

В диссертационный совет  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Д 505.001.102 по защите диссертаций на  
соискание ученой степени кандидата наук, на  
соискание ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Теленкова Евгения Евгеньевича на тему  
«ФОРМИРОВАНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными (промышленность).*

Диссертационная работа Теленкова Евгения Евгеньевича охватывает широкий круг вопросов риск-ориентированного управления деятельностью современного промышленного горно-металлургического предприятия. Результаты исследования направлены на повышение эффективности работы предприятий промышленности за счет применения риск-ориентированного подхода в рамках основных и вспомогательных производственных и бизнес-процессов.

Теленковым Е.Е. проанализированы основные риски, связанные с деятельностью горно-металлургического предприятия, а также способы их оценки и управления. Разработаны и предложены механизмы решения оптимизационной задачи приоритизации инвестиций, связанных с управлением рисками, за счет применения концепции «риск-доход», закона Парето и методов имитационного моделирования рисков сценариев. В работе детально описаны методы комплексной оценки технико-производственных рисков на основе факторного сценарного анализа, анализа причинно-следственных связей, применения индексов риска.

Автором обоснованы общие требования к формированию риск-ориентированной системы управления промышленным предприятием, описаны основные блоки данной системы, а также методы и подходы к интеграции результатов анализа риска в систему принятия управленческих решений в рамках существующих основных и вспомогательных процессов предприятия. Особое внимание уделено вопросам интеграции риск-ориентированного подхода в рамках производственного и инвестиционного планирования деятельности.

Вместе с тем в автореферате не в полной мере раскрываются подходы в отношении того, каким образом предлагается обеспечивать должное качество информации и данных, используемых для целей анализа риска, в том числе качество экспертных оценок, релевантность и корректность статистических данных по ранее реализовавшимся рискам, предлагается ли использование российской и международной практики реализации технико-производственных рисков (бенчмарк).

В то же время, необходимо отметить, что указанные замечания не снижают высокую качественную оценку предложенного автором диссертационного исследования, его теоретической и практической значимости. Представленная работа позволяет сделать вывод о всестороннем исследовании вопроса риск-ориентированного управления горно-металлургическим предприятием, его основными и вспомогательными процессами. Исследование является актуальным, полученные результаты предлагают решение научной проблемы повышения эффективности деятельности предприятия за счет своевременного предотвращения реализации рисков событий и снижения потенциального ущерба (как финансового, так и нефинансового) в работе предприятий промышленности.

Работа отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, автор работы, Теленков Евгений Евгеньевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Плешаков Александр Владимирович,  
кандидат технических наук по специальности  
20.02.12 – «Системный анализ, моделирование  
боевых действий и систем военного назначения,  
компьютерные технологии в военном деле»,  
123610, Москва, Краснопресненская набережная, 12,  
Некоммерческое партнерство «Гильдия финансовых менеджеров»  
тел.: +7(916) 780-52-04

e-mail: apl1536@gmail.com

Некоммерческое партнерство «Гильдия  
финансовых менеджеров», Президент.

18.02.2021



Плешаков А.В.