

Дата 04.02.2021
№ 700-00-21-000349
На № Б.Н.
От

В диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федера-
ции»

Д 505.001.102 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

г. Москва

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Теленкова Евгения Евгеньевича на тему «ФОРМИРОВАНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Диссертационное исследование Теленкова Евгения Евгеньевича в полной мере соответствует теме диссертации, поставленным в ней целям и задачам, полученный результат содержит научную новизну и обладает практической значимостью для деятельности горно-металлургических предприятий, предприятий промышленности.

Автором диссертации проведено подробное исследование профиля рисков, присущих деятельности горно-металлургических предприятий. Внимание уделено вопросам управления как производственными рисками, так и экологическими рисками, рисками в области промышленной безопасности и охраны труда. В исследовании проанализированы и раскрыты взаимосвязи между рисками, определены алгоритмы комплексной оценки рисков, учитывающие экономические последствия, а также последствия, связанные со здоровьем и жизнью людей, экологические загряз-

нения. Предложенный Теленковым Е.Е. подход позволяет проводить комплексное исследование и анализ всего профиля рисков горно-металлургических предприятий, формировать понимания наиболее критичных областей риска, определять меры воздействия на управление рисками соразмерно потенциальному ущербу от реализации рисков.

Предложенный автором методологический инструментарий по управлению технико-производственными рисками направлен на эффективное управление рисками в рамках основных (производственных) и вспомогательных (поддерживающих) процессов предприятия. Предложено учитывать риски и их влияние при принятии управленческих решений, включая вопросы производственного планирования, управления инвестиционными проектами и программами, бюджетирования. Экономическое обоснование подхода к управлению рисками на основе концепции «риск-доход» позволяет существенно повысить эффективность осуществляемых предприятием расходов на управление рисками за счет выделения наиболее значимых рисков областей и реализации мероприятий с высоким положительным эффектом по снижению рисков.

Вместе с тем из исследования не в полной мере понятно, каким образом предлагается учитывать корреляционные связи между рисками основных и вспомогательных процессов. При наличии такой корреляции, итоговая оценка рисков может быть задублирована, решения, связанные с управлением данными рисками, включая стоимость мероприятий по управлению рисками необоснованными и ошибочными.

Также приведенный перечень рисков горно-металлургического предприятия нельзя считать полным, так как данный перечень не включает в себя ряд рисков, связанных с логистикой и доставкой готовой продукции, включая сложную логистику в условиях крайнего севера, рисков ограничения доступа к высокотехнологичному оборудованию и технологиям, рисков утраты профессиональных кадров, рисков ошибочных управленческих решений в условиях дефицита достоверной информации.

Вместе с тем, указанные замечания не снижают высокую оценку предложенного Теленковым Е.Е. диссертационного исследования, его теоретической и практической значимости. Данная работа позволяет сделать вывод о всестороннем исследовании вопроса управления горно-металлургическим предприятием на основе риск-ориентированного подхода. Само исследование является актуальным, полученные результаты направлены на решение научной проблемы повышения эффективности управления деятельностью за счет предотвращения и снижения воздействия рисков, интеграции риск-ориентированного подхода в основные и вспомогательные процессы деятельности предприятия.



Представленная работа отвечает требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата наук, автор работы, Теленков Евгений Евгеньевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Начальник управления
риск-менеджмента и внутрен-
него контроля

Михайлов
Дмитрий Владимирович

Dmitriy.Mikhaylov@severstal.com
89250072351

