



ИКАР

АНО  
экспертно-консультационный центр

«ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ,  
КОМПЛАЕНС-АУДИТА  
И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА»

+7 916 344 97 26

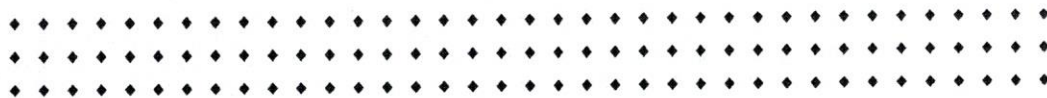
belyakova@ikarcompliance.ru

www.ikarcompliance.ru

117588, Москва,

Новоясеневский

проспект, 9, 402



В диссертационный совет  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Д 505.001.102 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук  
**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Теленкова Евгения Евгеньевича на тему  
**«ФОРМИРОВАНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ»**,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными (промышленность)

Работа Теленкова Е.Е. по теме «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» направлена на освещение актуальной проблемы повышения эффективности основных и вспомогательных процессов металлургических предприятий через внедрение риск-ориентированной модели управления деятельностью.

Представленные в автореферате результаты исследования имеют не только научную новизну, но и практическую значимость не только для горно-металлургических предприятий, но и промышленности в целом. Результаты



**АНО  
экспертно-консультационный центр**

«ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ,  
КОМПЛАЕНС-АУДИТА  
И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА»

+7 916 344 97 26

belyakova@ikarcompliance.ru

www.ikarcompliance.ru

117588, Москва,

Новоясеневский

проспект, 9, 402

**ИКАР**



исследования Теленкова Е.Е. наглядно демонстрируют необходимость внедрения управления рисками в процессы деятельности предприятия, что с одной стороны позволяет идентифицировать риски на ранней стадии их возникновения, с другой – оптимизировать как финансовые, так и человеческие ресурсы, затрачиваемые на управление рисками за счет их приоритизации.

Существенным результатом, представленным в диссертационном исследовании, является разработка программы внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием, включая требования к: 1) интеграции компонентов СУР в процессы развития и поддержания основной производственной деятельности; 2) использованию СУР во вспомогательных процессах; 3) включению задач по управлению рисками в работу основных структурных подразделений и линейных руководителей – учет рисков в процессе принятия управленческих решений.

Несмотря на общую высокую оценку данной работы, хотелось бы отметить, что предлагаемые автором этапы анализа риска не содержат анализа остаточного риска, присущего многим рискам, рассмотренным автором на этапе принятия управленческого решения. Также наряду с количественным критерием оценки рисков считаем необходимым внедрять так называемые комбинированные критерии оценки рисков на основе не только количественного, но и качественного анализа рисков.

Тем не менее, представленные замечания не снижают значимость научных результатов диссертационного исследования. Материалы



АНО  
экспертно-консультационный центр

«ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ,  
КОМПЛАЕНС-АУДИТА  
И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА»

+7 916 344 97 26  
belyakova@ikarcompliance.ru  
www.ikarcompliance.ru

117588, Москва,  
Новоясеневский  
проспект, 9, 402

ИКАР



автореферата свидетельствуют о том, что представленная работа является  
завершенной с научно-практической точки зрения.

На основании вышеизложенного, считаю, что представленное  
исследование отвечает требованиям, предъявляемым к работам на соискание  
ученой степени кандидата наук, его автор, Теленков Евгений Евгеньевич,  
заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (промышленность).

Президент Автономной некоммерческой организации  
экспертно-консультационный центр  
«Интернет-технологий, комплаенс-аудита  
и риск менеджмента»

  
Юлия Михайловна Белякова

24.02.2021

КОНСУЛЬТАЦИИ

