

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,  
НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК  
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)  
Д 505.001.102

Решение диссертационного совета  
от 18.03.2021  
№ 1-21/102

Аттестационное дело № 41-17/102 (163-21)

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102  
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук  
о присуждении Теленкову Евгению Евгеньевичу,  
гражданину Российской Федерации,  
учёной степени кандидата экономических наук

Диссертация «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки) принята к публичному рассмотрению и защите 07.12.2020 (протокол заседания № 9-20/102) диссертационным советом Д 505.001.102, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1. статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финансового университета от 19.09.2018 № 1721/о, изменения внесены приказами Финансового университета от 27.06.2019 № 1504/о; от 28.02.2020 № 0385/о.

Соискатель Теленков Евгений Евгеньевич, 1981 года рождения, в 2004 году окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Московский авиационный институт (государственный технический университет) «МАИ» с присуждением квалификации «Инженер» по специальности «Электроракетные двигатели и энергетические установки». В 2007 году окончил федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации» с присуждением квалификации «Экономист» по специальности «Финансы и кредит».

С апреля 2016 г. по март 2019 г. был прикреплен к кафедре «Анализ рисков и экономическая безопасность» федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. В настоящее время Теленков Е.Е. работает главным риск-менеджером АО «Компания ТрансТелеКом» (Москва, ОАО «РЖД»).

Диссертация Теленкова Евгения Евгеньевича выполнена на кафедре «Анализ рисков и экономическая безопасность» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Безденежных Вячеслав Михайлович, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет экономики и бизнеса, Департамент экономической безопасности и управления рисками, профессор департамента.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 14.02.2019 № 01186.

Соискатель имеет 7 опубликованных работ общим объемом 15,95 п.л. (авторский объем 15,25 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 4,85 п.л. (авторский объем 4,15 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

К наиболее значительным работам соискателя следует отнести: Теленков, Е.Е. Риск-ориентированная система управления как инструмент повышения эффективности бизнеса / Е.Е. Теленков // Риск: Ресурсы, Информация, снабжение, Конкуренция. – 2016. – № 3. – С. 253–256 – ISSN 0130-3848; Теленков, Е.Е. Основные импульсы развития риск-менеджмента в России. Локомотив – крупные компании реального сектора экономики / Е.Е. Теленков // Управление риском. – 2017. – № 2 (82). – С. 48-52 – ISSN 1684-6303; Теленков, Е.Е. Четыре шага к построению риск-ориентированной модели управления компанией / Е.Е. Теленков // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2017. – № 3. – С. 139–153 – ISSN 2071-6435; Теленков, Е.Е. Построение риск-ориентированной системы управления промышленным предприятием: монография / Е.Е. Теленков; под общей редакцией

В.М. Безденежных. – Москва : Издательство «Авторская мастерская». – 2016. – 178 с. – Тираж 500 экз. – ISBN -9908825-6-0.

В диссертации Теленкова Е.Е. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 13 письменных отзывов на диссертацию, из них 12 положительных, 1 отзыв с замечанием о неполном соответствии диссертации предъявляемым требованиям.

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Наумова Ю.Г. (ФГКОУ ВО «Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено следующее: недостатком работы отмечается формализованный подход риск-ориентированной системы управления горно-металлургическими предприятиями, что ведет к недооценке повышения эффективности деятельности и оптимизации рисков профилей предприятий. При этом передовой опыт зарубежных компаний не всегда может быть рациональным в достижении стратегических и операционных целей отечественной экономики.

2. Овчарова Е.А. (ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат», к.э.н.). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено следующее: предлагаемые автором критерии оценки системы управления рисками горно-металлургического предприятия не являются полными, например, не учитываются вопросы нарастающей автоматизации и роботизации производственных процессов, а также использования искусственного интеллекта и больших данных при обработке потоков информации для целей идентификации предрисковых состояний, выявления опасных закономерностей, оценки потенциального ущерба деятельности.

3. Михайлова Д.В. (АО «Северсталь Менеджмент»). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено следующее: из исследования не в полной мере понятно, каким образом предлагается учитывать корреляционные связи между рисками основных и вспомогательных процессов. При наличии такой корреляции итоговая оценка рисков может быть задублирована, решения, связанные с управлением данными рисками, включая стоимость мероприятий по управлению рисками необоснованными и ошибочными. Также приведенный перечень рисков горно-металлургического предприятия нельзя считать полным, так как данный перечень не включает в себя ряд рисков, связанных с логистикой и доставкой готовой продукции, включая сложную логистику в условиях крайнего севера,

рисков ограничения доступа к высокотехнологичному оборудованию и технологиям, рисков утраты профессиональных кадров, рисков ошибочных управленческих решений в условиях дефицита достоверной информации.

4. Базанова А.Л. (ООО «Компания «Инновационные решения безопасности»). Отзыв положительный. Существенных замечаний нет.

5. Беляковой Ю.М. (Автономная некоммерческая организация экспертно-консультационного центра «Интернет-технологий, комплаенс-аудита и риск менеджмента»). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено следующее: предлагаемые автором этапы анализа риска не содержат анализа остаточного риска, присущего многим рискам, рассмотренным автором на этапе принятия управленческого решения. Также наряду с количественным критерием оценки рисков считаем необходимым внедрять так называемые комбинированные критерии оценки рисков на основе не только количественного, но и качественного анализа рисков.

6. Караниной Е.В. (ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено следующее: во-первых, в автореферате не указаны конкретные индикаторы рисков, оцениваемые, в частности, с применением методов комплексной оценки технико-производственных рисков (сценарного и факторного анализа, причинно-следственного анализа, метода имитационного моделирования стохастических величин, расчета индексных значений риска, методов ранжирования и приоритизации рисков и др.). Во-вторых, в предложенной автором методике расчета эффективности управления портфелем критических технико-производственных рисков ПАО «ГМК «Норильский никель» за период 2014-2019 гг. не раскрыт порядок количественной оценки показателей, в частности, расчетных значений присущего уровня ТПР в 2 вариантах, фактического ущерба от реализации рисков (вариант 1) и уровня остаточного риска (вариант 2).

7. Плешакова А.В. (Некоммерческое партнерство «Гильдия финансовых менеджеров», к.техн.н.). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено следующее: в автореферате не в полной мере раскрываются подходы в отношении того, каким образом предлагается обеспечивать должное качество информации и данных, используемых для целей анализа риска, в том числе качество экспертных оценок, релевантность и корректность статистических данных по ранее реализовавшимся рискам, предлагается ли использование российской и международной практики реализации технико-производственных рисков

(бенчмарк).

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Теленкова Е.Е. на тему «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Теленков Евгений Евгеньевич соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, имеющее высшее образование - специалитет и подготовившее диссертацию при прикреплении к кафедре «Анализ рисков и экономическая безопасность» Финансового университета для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Теленкова Е.Е. соответствуют научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)» и отрасли науки - экономические науки, по которой проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Теленков Евгений Евгеньевич предложил значимое для практики решение актуальной научно-методической задачи, имеющей важное народно-хозяйственное значение, разработав комплекс рекомендаций по расширению содержания системы управления рисками в крупных экономических субъектах, расширив контрольную среду за счет усиления контроля за технико-производственными рисками в основных и вспомогательных процессах при условии составления отчетности организаций в формате устойчивого развития

4. Соискатель ученой степени Теленков Евгений Евгеньевич ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

**теоретические:**

– сквозной риск-ориентированный контроль во всех основных и вспомогательных производственных процессах и на всех уровнях управления предприятием, что обеспечивает повышение обоснованности, ускорение принятия

управленческих решений за счет привлечения оперативной производственно-технической информации;

- контрольная среда, выстроенная на основе вовлеченности менеджеров производственных подразделений и более четкого определения компетенций и форм взаимодействия в процессе контроля специалистов, принятых в основных и вспомогательных бизнес-процессах ГМП, и специалистов функциональных подразделений аппарата управления;

- риск-факторный подход к оценке значимости технико-производственных факторов;

- инструментарий, обеспечивающий повышение эффективности функционирования риск-ориентированного управления ГМП;

- прямое непрерывное информирование менеджеров, имеющих право принятия стратегических и оперативно-технических решений в области финансирования мероприятий по управлению рисками, о проявлении технико-производственных рисков.

**методические:**

- система управления рисками в основных и вспомогательных процессах ГМП;

- место технико-производственных рисков в системе риск-ориентированного управления;

- классификатора технико-производственных рисков;

- взаимосвязанная система методов анализа, используемых на разных стадиях управления рисками: при выявлении рисков, их оценке и определении путей минимизации последствий технико-производственных рисков.

**практические:**

- порядок использования разработанного инструментария оценки управления ГМП на основе риск-ориентированной модели;

- критерии и инструменты комплексной оценки управления рисками ГМП;

- программа внедрения риск-ориентированной модели управления ГМП с учетом организации сквозного контроля за рисками на всех стадиях производственного процесса и обеспечения ускорения принятия управленческих решений на основе совершенствования организации информационных потоков от первичных производственных звеньев в аппарат управления ГМП.

5. Диссертация Теленкова Евгения Евгеньевича на тему «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим

предприятием» обладает внутренним единством, заключающимся в комплексном решении поставленной цели – от рассмотрения теоретико-методических основ управления рисками, адаптации построения системы управления рисками специфики бизнес-процессов и организационно-производственных структур ГМП по разработке конкретных методик, алгоритмов и регламентов реализации интегрированной программы управления рисками.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» подтверждена следующими аргументами:

- методические результаты, полученные в исследовании, сопоставимы с данными, полученными ранее по рассмотрению технико-производственных рисков горно-металлургической промышленности в научных работах зарубежных и российских специалистов;

- проведение социологического опроса представительной группы риск-менеджеров горно-металлургических предприятий о значимости технико-производственных рисков, их роли в системе риск-ориентированного управления и формирования на этой основе балльной оценки отдельных групп технико-производственных рисков;

- использованием при разработке авторских методических положений опыта передовых российских и зарубежных организаций ГМП;

- материалом наблюдений и мониторинга, обеспечивающих формирование проверенных данных и фактов хозяйственной деятельности

- использованием статистических (публичных) данных и первичных документов ГМП, собранных в процессе исследования;

- применением принципов формирования систематизации и классификации информации о технико-производственных рисках, типичных для основных и вспомогательных бизнес-процессов ГМП.

Достоверность выносимых на защиту положений опирается на выверенную логику исследования, использования надежных методов и алгоритмы решения поставленных задач, подтверждается апробацией на научно-практических конференциях, публикациями в специальных научных журналах и практическим применением на предприятиях ГМП, что подтверждено соответствующими документами.

7. Результаты диссертации Теленкова Евгения Евгеньевича используются в практической деятельности в ПАО «ГМК Норильский никель», включая

разработанную методику комплексной оценки управления технико-производственными рисками ГМП; методический подход к оценке системы управления рисками ГМП, направленный на ускорение принятия управленческих решений и повышение эффективности функции риск-менеджмента; целевую модель интеграции системы управления технико-производственными рисками в общую систему управления. Использование данных материалов подтверждено Службой риск-менеджмента ПАО «ГМК Норильский никель», при этом подчеркнуто, что они способствуют эффективному управлению компании за счет предотвращения рисков и минимизации ущерба в случае их своевременного выявления.

Материалы исследования использованы при разработке стандартов Российской Федерации в области риск-менеджмента, в частности при комплексной оценке и ранжировании технико-производственных рисков в основных и вспомогательных производственных процессах. Программа внедрения риск-ориентированной модели управления, разработанная в диссертации, легла в основу стандартов Российской Федерации: ГОСТ Р 58969-2020 – Менеджмент риска. Управление технико-производственными рисками промышленного предприятия, ГОСТ Р 58771-2019 – Менеджмент риска: технология и оценка риска.

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Теленкова Евгения Евгеньевича в науку:

- обоснованы специфические риски ГМП, характерные для основных и вспомогательных бизнес-процессов, в частности риски в области экологии и охраны труда, разработан типовой классификатор технико-производственных рисков и методические подходы к их ранжированию;

- предложен специальный методический инструментарий управления технико-производственными рисками, включая процесс их выявления, наблюдения за состоянием остальных основных элементов бизнес-процессов, предупреждения и минимизации их последствий на основе использования концепции «риск-доход»;

- определены концептуальные требования к формированию риск-ориентированной системы управления ГМП;

- определена совокупность методов комплексной оценки технико-производственных рисков, включая методы сценарного и факторного анализа, причинно-следственного анализа, имитационного моделирования стохастических величин, расчета индексных значений риска, методы ранжирования и определения



приоритета учета рисков, и их использование на разных стадиях управления рисками;

– показаны возможности использования современных информационных технологий и совершенствования информационного обеспечения системы управления при формировании накопительных данных и их передачи на основе мониторинга экологических и технических характеристик в соответствующие функциональные подразделения управления, принимающие управленческие решения и обладающие ресурсами для их реализации;

– разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием, включающая интеграцию всех компонентов управления рисками в обеспечение устойчивости развития организации, учитывая риски вспомогательных и основных структурных подразделений при принятии оперативных управленческих решений, а также включение мероприятий по выявлению и предотвращению технико-производственных рисков при составлении стратегических планов развития ГМП, и определение приоритетов при выборе инвестиционных проектов с учетом экологической и социальной безопасности.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные и использованные Теленковым Евгением Евгеньевичем из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Теленковым Е.Е. лично получены следующие научные результаты:

– обоснована структура технико-производственных рисов, типичных для ГМП в условиях оценки устойчивого развития, включающая не только финансовый результат деятельности предприятия, но и оценку влияния ГМП на окружающую среду и промышленную безопасность (охрана труда и его научную организацию; выделения объективных, связанных со спецификой разрабатываемых месторождений и субъективных, связанных с состоянием материально-технической базы производства, факторов технико-производственных рисков (с. 26-32, 50-52);

– выбраны методы оценки отдельных групп рисков и их влияния на финансовые результаты деятельности организации, включая потери, дополнительные расходы на предупреждение и минимизацию потерь от рисков, оценку эффективности отдельных групп мероприятий по управлению рисками; на этой основе сформирована методика ранжирования рисков, прежде всего в части

техничко-производственных рисков (с. 47-49, 52-65);

– определен методический инструментарий управления технико-производственными рисками, включающий методы выявления оценки вероятности проявления риска, формы предупреждения риска и минимизации их негативных последствий (с. 81-88);

– предложен механизм оптимизации портфеля мероприятий по реализации риск-ориентированного управления технико-производственными рисками на базе моделирования стохастических процессов, сценарного и факторного анализа рисков оценки текущего и остаточных уровня рисков, оценки эффективности отдельных мероприятий (с. 88-100);

– оформлены концептуальные требования к формированию интегрированной риск-ориентированной системы управления ГМП, опирающийся на вовлечение в процесс управления рисками первичных подразделений, реализующих основные и вспомогательные бизнес-процессы и выстраивание информационных потоков, обеспечивающих ускоренную передачу информации от первичных бизнес-процессов до функциональных подразделений управления, ответственных за методическое обеспечение процессов управления и топ-менеджеров принимающих управленческие решения, включая выбор инвестиционных проектов при составлении стратегических планов (с. 129 -136);

– разработка программы внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием с выделением этапов интеграции компонентов управления рисками в процессе развития и поддержания производственной деятельности, интеграцию в систему управления управленческих процессов разного уровня и временного горизонта (внутренний контроль и аудит, стратегическое планирование, бизнес-планирование, бюджетирование, моделирование и анализ данных) (с. 137-155).

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в шести научных работах в рецензируемых научных изданиях, определённых ВАК при Минобрнауки России и авторской монографии.

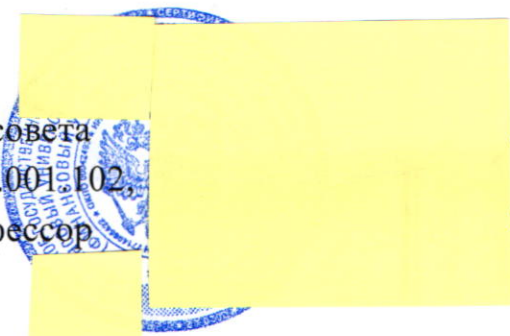
11. Соискатель ученой степени Теленков Е.Е. в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал себя как сформировавшийся ученый-исследователь, способный самостоятельно проводить научно-методические исследования и формировать практические рекомендации по изучаемым проблемам, используя теоретические знания в области разработки новых и адаптации сложившихся подходов к обоснованию роли и функций управления

рисками в ГМП. Это свидетельствует о наличии общих и специальных знаний по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки). Отмеченное свидетельствует об его владении методом научного исследования, умении структурировать, логично обосновывать и аргументированно излагать материал по исследуемым вопросам, что доказывает его способность к дальнейшей научной деятельности, постановке научных задач и их решению.

На заседании 18 марта 2021 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.102 принял решение присудить Теленкову Евгению Евгеньевичу учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.102 в количестве 13 человек, из них 7 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение учёной степени – 12, против присуждения учёной степени – 1, воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.102,  
доктор экономических наук, профессор



А.В. Трчук

Учёный секретарь диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.102,  
доктор экономических наук, профессор



Т.В. Погодина

18.03.2021