

В совет Финансового университета  
Д 505.001.109 по защите диссертаций на  
соискание ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Сафроновой Елены Сергеевны на тему  
«Формирование и развитие системы оценки эффективности управления  
местными бюджетами», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Ограниченный объем финансовых ресурсов местных бюджетов предъявляет высокие требования к эффективности управления ими. В настоящее время система оценки эффективности управления местными бюджетами носит фрагментарный характер. Несмотря на наличие некоторых методических подходов к оценке качества управления муниципальными финансами все еще не сформирована целостная система оценки, позволяющая не только вносить коррективы в управленческие решения, но и проводить сопоставительный анализ управления доходами, расходами, источниками финансирования дефицита бюджетов различных муниципальных образований, управления бюджетными рисками на муниципальном уровне.

Актуальность темы диссертационной работы Сафроновой Е.С. очевидна.

Диссертация Сафроновой Е.С. выполнена на должном теоретическом уровне, содержит элементы научной новизны и практическую значимость. Предложенная авторская методика прошла апробацию в Финансовом управлении Администрации городского округа Щелково и в образовательном процессе ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Диссертационную работу отличают стройная логика и структура, достоверность результатов подтверждается адекватностью применяемых методов исследования характеру решаемых задач.

Теоретико-методические разработки автора по исследованию эффективности управления местными бюджетами основаны на системном подходе, раскрытии содержания системы эффективности управления местными бюджетами, сравнительном анализе и выявлении рассогласованности теоретических и практических аспектов. Выявленные недостатки позволили автору разработать комплекс мероприятий для решения поставленной задачи, предложить модель и методику оценки эффективности управления местными бюджетами с обоснованием соответствующих критериев и показателей.

Уточнены понятия «эффективность» и «результативность» управления местными бюджетами, отдельные термины, касающиеся стадий бюджетного процесса, расходных обязательств с учетом специфики управления местными бюджетами как объекта оценки.

Диссертация, судя по автореферату, не лишена недостатков. Так, автором система оценки, основанная на затратном (ориентированный на экономичность) и результатном (ориентированный на достижение результатов) подходы к понятию «эффективность управления местными бюджетами» рассматривается отдельно. Вызывает сомнение правомерность такой постановки в отношении эффективности управления финансами местных бюджетов. Разделение этих подходов видится весьма спорным, поскольку трудно представить себе процесс управления, который не ориентирован на достижение результатов.

Несмотря на указанные замечания, данная диссертация представляет собой завершённое комплексное научное исследование, результаты имеют существенное теоретическое и практическое значение в управлении общественными финансами, сбалансированности местных бюджетов.

Судя по автореферату, диссертация Сафроновой Елены Сергеевны на тему «Формирование и развитие системы оценки эффективности управления местными бюджетами» соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, предъявляемым п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842.

Автор Сафронова Елена Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Декан факультета финансов и банковского дела  
РАНХИГС,  
д.э.н, профессор кафедры  
«Регулирование деятельности  
финансовых институтов»  
проспект Вернадского,  
д. 82, стр.1,  
Москва,  
119571  
+7 495 433-25-91  
[ffb@ranepa.ru](mailto:ffb@ranepa.ru)

24.03.2021

Насибян С.С.  
Насибян Седа Саркисовна