

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.106 д.э.н., доцента **Петрова Александра Михайловича** (профиль научной специальности «Финансовый и управленческий учет») на диссертацию **Ибрагимовой Аминат Хабибуллаевны** на тему «**ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ**», представленную на соискание учёной степени доктора наук по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (профиль «Финансовый и управленческий учет»)

Ибрагимова Аминат Хабибуллаевна, представила диссертацию на тему: «Трансформация управленческого учета геологоразведочных работ», на соискание учёной степени доктора наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (профиль «Финансовый и управленческий учет»).

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки): 1.7. «Бухгалтерский (финансовый, управленческий, налоговый и др.) учет в организациях различных организационно-правовых форм, всех сфер и отраслей», 1.8. «Особенности формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой и др.) отчетности по отраслям, территориям и другим сегментам хозяйственной деятельности», 1.11. «Проблемы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции», 2.11. «Теория и методология финансового, управленческого, налогового, маркетингового анализа»

Полагаю, возможным допустить соискателя учёной степени, Ибрагимову Аминат Хабибуллаевну, к защите диссертации.

1) Отмечаю, что:

- соискателем ученой степени в рамках обоснования проблемы анализа бизнес-процессов геологоразведки и структуры адекватной задачам развития геологоразведочных работ:

1. Проведено исследование на основе анализа эволюции развития ГРР в нефтегазовой отрасли, раскрыта их специфика по этапам и стадиям проведения и предложена уточненная классификация бизнес-процессов, включающая основные обеспечивающие, управляющие и развивающие процессы с их дифференциацией при согласовании с основными группами функций управления ГРР.

2. Выделены бизнес-процессы ГРР с конкретизацией их видов деятельности и последовательности выполнения по этапам и стадиям геологоразведочных работ.

3. Разработан и предложен Регламент бизнес-процессов для ГРР, включающий дифференцированный перечень бизнес-процессов, ориентированный на решение стратегических, текущих, оперативных задач и состав функций управления ГРР.

В рамках решения проблемы обоснования внедрения автономной системы управленческого учета и оценки ее эффективности при выполнении ГРР:

4. Обоснована возможность трансформации существующей системы учёта затрат и калькулирования себестоимости в геологоразведке в эффективную систему управленческого учета.

5. Разработана модель управленческого учета на основе процессно-ориентированного управления бизнес-процессами, способствующая эффективному выполнению ГРР на нефть и газ, доказано ее преимущество на основе анализа ее влияния на показатели экономической эффективности деятельности нефтегазовых компаний.

6. Предложен авторский вариант автономной системы управленческого учета, позволяющей обеспечить методическое единство плановых и учетных единиц при осуществлении геологоразведочных работ, разработаны

методологические и практические аспекты организации и системного построения управленческого учета в геологоразведке.

7. Рассмотрены и выявлены особенности существующей группировки затрат по статьям калькуляции в геологоразведке, в результате которых предложено разделить группировку расходов на подготовку и освоение производства по признакам технологической и научно-исследовательской подготовки производства.

8. Предложен структурированный план счетов, позволивший учесть особенности геологоразведочной деятельности на нефть и газ и внедрить ABC-метод путем внедрения иерархической структуры счетов и субсчетов, позволившей формировать информацию по отдельным бизнес-процессам.

9. Обоснована возможность использования методического инструментария и управленческого учета, сформированного в лучших практиках российских и зарубежных предприятий, рассмотрена возможность его внедрения в нефтегазовых компаниях, выполняющих геологоразведочные работы.

В рамках решения проблемы обоснования структуры бюджетов, на основе выделенных бизнес-процессов, объединенных в центры финансовой ответственности в геологоразведке, и определения системы показателей оценки эффективности их деятельности:

10. Выявлено влияние различных факторов внутренней и внешней среды на становление и развитие управленческого учета в геологоразведочных работах.

11. Обосновано построение системы ключевых показателей эффективности, увязывающей конкретный показатель к видам деятельности в рамках бизнес-процессов и подпроцессов, что позволяет контролировать достижение запланированных бюджетных показателей.

12. Разработан алгоритм расчета геологических рисков (экологических, информационных, социальных), определена взаимосвязь информации о рисках с системой управленческого учета, предложена модель, позволяющая минимизировать риски, включающая расчет коэффициентов оценки бизнес-процессов в геологоразведочных работах.

В рамках решения проблемы создания и обоснования информационного поля управленческого учета, как платформы эффективного выполнения геологоразведочных работ:

13. Рассмотрена возможность организации эффективной системы управленческого учета как информационного обоснования управленческих, стратегических и оперативных решений в геологоразведке на основе проведения системного анализа различных научных взглядов, изучения отечественного и зарубежного опыта.
14. Выявлены закономерности построения системы управления, основанные на управленческой, производственной и развивающей подсистемах, в рамках которых в отдельно взятой нефтегазовой компании происходит сбор информации, используемой стейкхолдерами, позволяющий выполнять необходимый объем ГРР в короткие сроки, при разведке месторождений.
15. Разработана блок-схема взаимодействия бизнес-процессов и системы управленческого учета, раскрыт алгоритм формирования организационно-методологической модели управленческого учета, позволяющий обосновать стратегию развития нефтегазовых компаний.
16. Обоснована необходимость и возможность оценки внешней и внутренней среды для принятия стратегических решений на основе внедрения системы сбалансированных показателей (ССП).
17. Разработан алгоритм формирования информационной системы стратегического учета с уточнением ее функций, позволяющий использовать информацию, собранную в системах бухгалтерского и производственного учета в нефтегазовых компаниях.
18. Предложен механизм стратегического управленческого учета, основанный на определении функций, методов и принципов, расширении информационного поля, позволяющий оптимизировать процессы исследования месторождений.

2) соискатель учёной степени, Ибрагимова Аминат Хабибуллаевна, ввела в научный оборот новые научные результаты, связанные с разработкой комплекса методологических и методических положений управленческого учета в геологоразведке с учетом современных методов и моделей на основе использования приоритетных концепций в условиях инновационно-инвестиционного развития экономики и ее цифровизации.

3) в диссертации «Трансформация управленческого учета геологоразведочных работ» прослеживается логика изложения материала.

4) выводы, представленные в диссертации «Трансформация управленческого учета геологоразведочных работ» научно обоснованы.

5) практическая значимость диссертации, Ибрагимовой Аминат Хабибуллаевны, заключается в том, что разработанные теоретико-методологические положения, понятийный аппарат и сформированный методический инструментарий позволяют предложить комплекс мероприятий, направленных на решение актуальных задач, повышения эффективности системы управленческого учета, способного оптимизировать проведение геологоразведочных работ в нефтегазовой отрасли. Разработанная система управленческого учета, систематизирующая внутреннюю и внешнюю информацию, является основой комплексного подхода к управлению в современных условиях, включающий механизм адаптации стратегических целей к изменяющимся условиям производства и внешней среды функционирования экономического субъекта.

6) все материалы или отдельные результаты, заимствованные, Ибрагимовой Аминат Хабибуллаевной, из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

