

В диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.107 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Зининой Марии Михайловны на тему:
«Адаптация бизнес-моделей коммерческих банков к условиям
макроэкономической среды», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Диссертация М.М. Зининой посвящена исследованию адаптации банковских бизнес-моделей в соответствии с изменяющимися условиями внешней среды в целях повышения устойчивости каждой кредитной организации и банковской системы в целом. Наличие неосвещенных в экономической научной среде вопросов, касающихся сущности и структуры бизнес-модели коммерческого банка, а также адаптивных способностей банковских бизнес-моделей, актуализируют тематику исследования и требуют научных разработок в данной области.

Выводы и положения, изложенные в автореферате М.М. Зининой, являются аргументированными, обладающими научной новизной. В работе предложены авторские термины «бизнес-модель коммерческого банка» и «адаптация банковских бизнес-моделей»; разработана классификация бизнес-моделей российских кредитных организаций; предложены и обоснованы критерии оценки бизнес-моделей коммерческих банков; на основе стресс-тестирования определены финансовая устойчивость и степень адаптивности каждого типа бизнес-модели.

Положительной оценки заслуживает разработанная автором система риск-факторов, предлагаемых к имплементации в стратегии различных банковских бизнес-моделей в целях повышения их адаптивных способностей, а также рекомендации для Банка России по регулированию деятельности коммерческих банков в зависимости от типа бизнес-модели.

Таким образом, диссертация М.М. Зининой представляет высокий научный и практический интерес, поскольку разработанные теоретические предложения и практические рекомендации могут быть полезны как для российских коммерческих банков в целях своего устойчивого развития, так и для регулятора при оценке бизнес-моделей кредитных организаций.

Вместе с тем, ряд вопросов, рассмотренных автором в диссертации, носит дискуссионный характер. В частности, считаем необходимым отметить, при рассмотрении элементов бизнес-модели кредитной организации М.М. Зинина выделила бизнес-процессы и результаты (в качестве элементов первого уровня). В свою очередь, в качестве результатов деятельности банка автор определяет финансовый результат и нефинансовые ключевые показатели эффективности. На наш взгляд, в качестве еще одного элемента следует рассматривать уровень финансовой устойчивости банка. Отсутствие данного элемента, по нашему мнению, требует дополнительной аргументации. Однако это не снижает общей положительной оценки представленного автореферата М.М. Зининой.

Изложенное позволяет сделать вывод о том, что автореферат М.М. Зининой по теме: «Адаптация банковских бизнес-моделей к условиям макроэкономической среды» соответствует требованиям раздела II «Критерии, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней» Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» по своему содержанию и форме в полной мере. Предмет исследования соответствует цели и задачам исследования, которые определили научную новизну в ходе выполнения исследования.

Автор диссертации, Зинина Мария Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Александр Анатольевич Арсланбеков-Федоров
Кандидат экономических наук,
главный экономист Управления
анализа банковского сектора и
мониторинга финансовой устойчивости
Департамента обеспечения
банковского надзора
Банка России

А.А. Арсланбеков-Федоров

06.10.2020г.

Контактная информация

Место работы: Банк России

Должность: главный экономист Управления анализа банковского сектора
и мониторинга финансовой устойчивости Департамента обеспечения
банковского надзора

E-mail: arslanbekov-faa@cbr.ru

Адрес: 119049, г. Москва, ул. Житная, д.12