

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.109,
д.э.н., доцента Куцури Георгия Николаевича (профиль научной специальности «Общегосударственные, территориальные и местные финансы») на диссертацию **Пенчук Анны Витальевны** на тему «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета», представленную на соискание учёной степени кандидата наук по научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (профиль «Общегосударственные, территориальные и местные финансы»)

Пенчук А.В. представила диссертацию на тему: «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки) (пункт 2.8 «Оптимизация бюджетного процесса: совершенствование системы управления доходами и расходами бюджетной системы и внебюджетных фондов»).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

По типологии диссертационного исследования его можно отнести к практико-ориентированному исследованию, направленному на решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение, а именно: развитие проектного подхода к управлению бюджетными расходами, что позволит обеспечить высокую оперативность и гибкость самого процесса управления, а также получить запланированные результаты социально-экономического развития в максимально короткие сроки при заданных бюджетных ограничениях.

Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени Пенчук А.В. предложила значимые для науки и практики рекомендации по совершенствованию системы управления бюджетными расходами на принципах проектного управления и повышению качества проектного управления бюджетными расходами;

2) соискатель ученой степени Пенчук А.В. ввела в научный оборот следующие научные результаты:

- теоретические: во-первых, уточнены принципы, особенности и границы применения проектного подхода в управлении бюджетными расходами. В частности, соискатель научно обосновал принципы проектного управления бюджетными расходами, что в свою очередь позволило автору в теории управления бюджетными расходами четко разграничить проектное и программно-целевое управление при проведении сравнительного анализа указанных подходов к управлению. Тем самым в теории управления бюджетными расходами соискателем также уточнены границы проектного подхода; во-вторых, разработанные критерии и показатели оценки качества проектного управления, а также апробированные соискателем при оценке

реализуемых в настоящее время национальных проектов. При этом стоит отметить, что до настоящего времени такая оценка на федеральном уровне не осуществляется, что снижает качество и результативность управления расходами федерального бюджета.

В-третьих, сформулированные на основе изучения анализа зарубежного и российского опыта современные тенденции развития проектного управления бюджетными расходами, которые с одной стороны, подтверждают авторское уточнение границ применения проектного управления бюджетными расходами, а с другой стороны, имплементированы автором при разработке комплекса практических мер по дальнейшему совершенствованию системы управления бюджетными расходами на принципах проектного управления;

- практические: разработанные и обоснованные рекомендации по совершенствованию системы управления бюджетными расходами на принципах проектного управления и повышению качества проектного управления бюджетными расходами, которые служат в том числе решением проблем, выявленных при анализе зарубежного и российского опыта управления бюджетными расходами.

Таким образом, исследование отличает успешно реализованный автором системный подход к изучению вопросов проектного управления бюджетными расходами;

3) диссертация на тему: «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета» обладает внутренним единством, заключающимся в логически выстроенной структуре исследования, способствующей системному решению поставленной цели и задач. Теоретические и практические аспекты проектного управления бюджетными расходами взаимосвязаны, системно рассматриваются не только теоретико-методологические аспекты исследования вопросов проектного управления расходами бюджетов, но и направления его дальнейшего развития;

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета» подтверждена использованием современных методик сбора и обработки исходной информации, в том числе при апробации предложенных критериев и показателей оценки качества проектного управления, а также сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике.

Достоверность результатов, полученные Пенчук А.В. обусловлена использованием общенаучных методов, использованием в качестве источников информации данных Министерства финансов Российской Федерации, Федерального казначейства, Государственной службы статистики;

5) результаты диссертации Пенчук А.В. нашли практическое применение в деятельности Департамента программно-целевого планирования и эффективности бюджетных расходов Министерства финансов Российской Федерации при разработке нормативных и методических документов по развитию проектного управления бюджетными расходами.

Материалы диссертации используются Департаментом общественных финансов Финансового университета в учебном процессе в преподавании

учебных дисциплин «Государственные и муниципальные финансы», «Программно-целевые методы управления государственными финансами», при проведении научно-исследовательского семинара по магистерской программе «Управление общественными финансами»;

б) диссертация и автореферат содержат сведения о личном вкладе Пенчук А.В. в науку, который выразился в:

- планировании цели, задач, формулировании темы, предмета и объекта исследования, анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте, анализе полученных результатов, апробации и внедрении результатов диссертации. Пенчук А.В. проявила необходимые системные общие теоретические знания по научной специальности 08.00.10, продемонстрировала умение логично и аргументировано излагать материал;

- непосредственном участии соискателя в получении исходных данных;
- непосредственном участии автора диссертации на всех стадиях процесса исследования;

- личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;

- подготовке основных публикаций по выполненной работе;

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Пенчук А.В. из чужих текстов и работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Соискатель ученой степени Пенчук А.В. указал, что лично им получены следующие результаты, которые можно отнести к элементам приращения научного знания:

- обоснование специфики проектного подхода, а также его места в системе управления бюджетными расходами;

- обоснование разработанных критериев и показателей оценки качества проектного управления.

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях: в четырех статьях;

9) соискатель ученой степени Пенчук А.В. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как перспективный молодой ученый, способный к самостоятельной научной деятельности.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям.

Доктор экономических наук, доцент

Куцури Георгий Николаевич

« 16 » июля 2020 г.