

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.109,  
**д.э.н., профессора Киреевой Елены Федоровны** (профиль научной  
специальности «Общегосударственные, территориальные и местные  
финансы» на диссертацию **Пенчук Анны Витальевны** на тему «Развитие  
проектного управления расходами федерального бюджета», представленную  
на соискание учёной степени кандидата наук по научной специальности  
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (профиль  
«Общегосударственные, территориальные и местные финансы»)

Соискатель ученой степени кандидата экономических наук Пенчук А.В. представила диссертацию на тему: «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета» к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит. Содержание диссертации соответствует п. 2.8 «Оптимизация бюджетного процесса: совершенствование системы управления доходами и расходами бюджетной системы и внебюджетных фондов» Паспорта научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки). Считаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Актуальность темы исследования подтверждается современной мировой практикой внедрения в государственном секторе принципов и инструментов проектного управления, ранее характерных преимущественно для корпоративного сектора, а также развитием системы стратегического государственного планирования в России.

В своей диссертации Пенчук А.В. исследовала теоретические и практические аспекты проектного подхода к управлению расходами бюджетов бюджетной системы, провела анализ российской специфики и лучших зарубежных практик управления расходами бюджетов, разработала критерии и показатели оценки качества проектного управления бюджетными

расходами, разработала рекомендации по совершенствованию системы управления и повышению качества проектного управления бюджетными расходами в России. Все положения, выносимые на защиту являются новыми.

Соискатель приходит к важному выводу, что проектный подход реализуется в рамках программно-целевого управления бюджетными расходами, цели осуществления которых связаны с внедрением инноваций и достижением уникальных результатов. Поэтому специфика проектного подхода обуславливает модификацию принципов, инструментов, процедур, функций и организационной структуры управления бюджетными расходами.

Соискатель Пенчук А.В. проанализировала наиболее значимые научные работы по проблематике своего исследования. Соискатель широко использовала аналитические и статистические материалы Министерства финансов Российской Федерации, Федерального казначейства, Федеральной службы государственной статистики, а также данные единого портала бюджетной системы Российской Федерации.

Представленная диссертация на тему: «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета» обладает внутренним единством, отличается логикой изложения, использованием современных методов и инструментов научного познания.

Основными недостатками проведенного исследования являются отсутствие анализа специфики инструментов проектного управления расходами бюджета на различных стадиях бюджетного процесса, а также то, что автор не предложил критерии выбора того или иного инструмента проектного управления расходами бюджета. Отмечу, что данные недостатки не снижают качество представленной диссертации.

Основные положения и результаты диссертации опубликованы в 4 работах общим авторским объемом 2,97 п.л. в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК при Минобрнауки России.

Все заимствования в тексте диссертации оформлены надлежащим образом в соответствии с правилами цитирования и имеют ссылки на источники заимствования.

Результаты и материалы диссертации Пенчук А.В. используются в практической деятельности Департамента программно-целевого планирования и эффективности бюджетных расходов Минфина России.

Материалы диссертации используются Департаментом общественных финансов Финансового университета в учебном процессе в преподавании учебных дисциплин «Программно-целевые методы управления государственными финансами», «Государственные и муниципальные финансы», «Управление общественными финансами».

Соискатель ученой степени Пенчук А.В. в ходе выполнения диссертационного исследования и публичного обсуждения его результатов показала себя как состоявшийся самостоятельный исследователь.

Основываясь на вышеизложенном, заключаю, что представленная к защите диссертация соискателя ученой степени Пенчук А.В.:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным требованиям и критериям.

---

Доктор экономических наук, профессор

Киреева Елена Федоровна

« 12 » 08 2020 г.