

Отзыв

на диссертацию и автореферат диссертации Пенчук Анны Витальевны на тему
«Развитие проектного управления расходами федерального бюджета», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит

В современных условиях остро стоит вопрос поиска эффективных инструментов управления бюджетными расходами, которые позволят государству оперативно реагировать на возникающие вызовы. Зарубежный и отечественный опыт свидетельствуют, что все большее распространение в государственном секторе получают элементы проектного управления как инструменты решения тактических задач бюджетной политики. Это позволяет сделать вывод об актуальности и практической значимости темы диссертации Пенчук А.В.

Достоинством работы является то, что полученные соискателем теоретические выводы являются основой для поиска путей решения практических проблем управления расходами бюджетов публично-правовых образований. В частности:

– определенные в диссертации границы применения проектного подхода при управлении бюджетными расходами подтверждены результатами комплексного анализа российской и зарубежной практики реализации проектного подхода в составе программно-целевого управления и позволяют разграничить сферы применения указанных подходов;

– сформулированные автором практические предложения по обеспечению системности управления бюджетными расходами позволяют оптимизировать применяемые в бюджетном процессе инструменты управления бюджетными расходами;

– разработанные Пенчук А.В. критерии и показатели качества проектного управления апробированы в диссертации при оценке качества проектного управления на примере национальных проектов, реализуемых в Российской Федерации, а также используются в предложении автора о разработке стандарта управления бюджетными расходами как эталонном руководстве единых правил управления, понятных и

удобных для всех субъектов управления. При этом при разработке такого стандарта автором сделана попытка имплементации в российскую практику элементов лучших международных практик проектного управления бюджетными расходами, которые были определены в диссертационной работе на основании проведенного соискателем анализа.

Вместе с тем, следует отметить, что в составе источников, используемых при анализе зарубежного опыта, преимущественно доминируют ссылки на документы с сайтов Правительства Великобритании, Малайзии, Канады, тогда как опыт отдельных стран в основном рассмотрен на основе русскоязычных публикаций. Однако проектный подход пока является относительно мало распространенным в управлении общественными финансами, что обуславливает и ограниченное количество научных публикаций по данной проблематике.

Автореферат содержит четкое и ясное изложение основных научных результатов диссертации.

Представленная диссертационная работа отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, локальным актам Финансового университета, а ее автор, Пенчук Анна Витальевна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит.

Профессор кафедры экономики
и финансов общественного сектора
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
д.э.н., доцент

Полозков Михаил Геннадьевич

16 мая 2020 г.

119571, г. Москва,
ул. проспект Вернадского, д.82
телефон: + 7 (499) 956-94-24
электронный почтовый адрес:
polozkov-mg@ranepa.ru

