

В совет Финансового университета Д 505.001.109  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Пенчук Анны Витальевны на тему:  
«Развитие проектного управления расходами федерального бюджета»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит**

Современные международные тенденции развития управления в общественном секторе связаны с применением различных практик бюджетирования, ориентированного на результат. Одним из перспективных направлений в управлении бюджетными расходами в настоящее время является внедрение проектного подхода, в связи с чем тема диссертации Пенчук А.В. представляет научный интерес для развития теории и практики управления общественными финансами.

Актуальность темы диссертации подчеркивается принятыми на государственном уровне решениями, в соответствии с которыми успешность достижения заявленных национальных целей и задач социально-экономического развития до 2024 года будет определяться результативностью реализации проектного подхода.

Нацеленность диссертационной работы Пенчук А.В. на адаптацию для управления расходами федерального бюджета лучших практик проектного управления из корпоративного сектора и опыта отдельных зарубежных государств, а также на симбиоз лучших решений программного и проектных подходов к управлению бюджетными расходами определяют практическую значимость работы.

Достоинством теоретической части работы является проведенный соискателем сравнительный анализ проектного и программно-целевого подхода, который позволил решить научную проблему разграничения указанных подходов и определить границы их эффективного применения при управлении бюджетными расходами. При этом выявленные автором проблемы программно-целевого подхода как наиболее распространенного инструмента управления общественными финансами в мировой практике свидетельствуют о глубоком понимании Пенчук А.В. достоинств и недостатков существующих подходов к управлению общественными финансами и наглядно показывают, для решения каких задач государственного управления должно использоваться проектное управление расходами бюджетов.

В автореферате содержится четкое изложение основных научных результатов диссертации. В частности, сформулированы современные тренды развития проектного управления расходами бюджетов, предложены критерии и показатели оценки качества проектного управления расходами федерального бюджета.

Несомненный практический интерес имеют обоснованные Пенчук А.В. рекомендации по совершенствованию системы управления бюджетными расходами на принципах проектного управления и повышению качества проектного управления расходами бюджетов.

Вместе с тем в работе имеются дискуссионные положения, в частности, автором предлагается рассматривать информационную систему «Электронный бюджет» как основную информационную платформу управления бюджетными расходами, при этом не ясно, почему не могут использоваться иные информационные системы и как должно быть организовано взаимодействие различных платформ и информационно-коммуникационных систем управления общественными финансами в рамках проектного управления.

Знакомство с публикациями и авторефератом позволяют сделать вывод, что представленная диссертационная работа отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, локальным актам Финансового университета, а ее автор, Пенчук Анна Витальевна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит.

Доцент кафедры «Финансы и кредит»

ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

д.э.н., к.т.н.

Кузнецов Николай Владимирович

« 14 » июля 2020 г.

109542, г. Москва,  
ул. Рязанский проспект, д.99  
телефон: +7 (495) 371-46-55  
электронный почтовый адрес:  
nv\_kuznetsov@guu.ru