

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета
Д 505.001.102, д.э.н., профессора Мельник Маргариты Викторовны
(профиль научной специальности «Организация и управление в
промышленности») на диссертацию
Кунанбаевой Кынбат на тему: «Управление развитием градообразующих
организаций черной металлургии», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность темы исследования

Диссертация Кунанбаевой К. посвящена одному из вопросов, который приобрел особую актуальность в последние годы в связи с необходимостью активного развития базовых отраслей промышленности, в первую очередь производящих конструкционные материалы. К ним с полным основанием можно отнести предприятия черной металлургии. При обосновании развития предприятий этой отрасли приходится учитывать не только повышение эффективности их деятельности, но и их влияние на развитие других экономических субъектов региона, поскольку они часто являются градообразующими и выполняют важные экономические и социальные задачи.

В последние годы в связи с некоторым снижением спроса на черные металлы на внутреннем и внешнем рынках соответственно снизился рост объема производства на предприятиях черной металлургии и, как следствие, ухудшилось финансовое состояние этих организаций. Кроме того, необходимость изменения номенклатуры производимой продукции и усиление роли четвертого передела металлургического производства потребовало существенной модернизации основных средств и определенного изменения системы управления как на самих металлургических предприятиях, так и в организациях взаимосвязи с администрацией городов, на территории которых они расположены и на финансовое состояние которых они оказывают серьезное влияние.

Центральным направлением исследования Кунанбаевой К. является обоснование направления развития механизма управления

градообразующими организациями на примере предприятий черной металлургии. В диссертации хорошо изложены как общие методологические вопросы роли и влияния градообразующих организаций на развитие экономики соответствующих городов, так и специфические черты металлургической организации, выступающей в роли градообразующей.

При обосновании актуальности темы автор справедливо подчеркивает, что в настоящее время необходимо четко определить основные характеристики и задачи развития градообразующих организаций с учетом специфики их бизнес-процессов, региональных перспектив развития и финансового состояния. Это особенно важно в том случае, когда градообразующее предприятие само находится в неустойчивом состоянии и требует существенного изменения в направлении своей деятельности и разработке мер по обеспечению эффективной деятельности.

Автору на основе анализа конкретных ситуаций убедительно удалось показать, что этот вопрос особенно актуален для градообразующих предприятий черной металлургии. Именно этим определяется основная направленность предложений автора на выявление новых функций градообразующих предприятий и активизации их сотрудничества с органами исполнительной власти и администрациями муниципалитетов. Данный вопрос с этих позиций весьма ограниченно рассмотрен в научной и методической литературе, что определяет высокую актуальность проведенного исследования.

Основное содержание исследования и вопросы, выносимые на защиту

Характеризуя диссертацию в целом следует отметить высокую степень проработанности теоретико-методологических положений работы, широкое представление статистических данных, включая характеристики финансовой устойчивости и экономического состояния металлургических предприятий, оценку роли и задачи градообразующих предприятий и выделение основных признаков, в соответствии с которыми определяется статус градообразующего предприятия. Особо следует отметить стремление автора дать количественную оценку основным характеристикам градообразующих

предприятий. Это достаточно сложная задача, которая не может быть решена однозначно для всех групп градообразующих организаций. Однако методика, предложенная автором, бесспорно заслуживает внимания и может быть использована на практике.

Результаты работы прошли широкую апробацию и были поддержаны на многих научно-практических конференциях, освещены в научных статьях профессиональных журналов, в том числе одобренных ВАК.

В работе четко определены цели и основные задачи исследования. Важно отметить, что автор рассматривает развитие градообразующих предприятий не только с позиций оценки собственной деятельности, а с учетом влияния на общую систему управления многопрофильным муниципальным образованием.

В качестве целей исследования выдвинуто следующее:

- выявление роли градообразующих организаций с учетом их специфики и многообразия;
- выделение основных характеристик статуса градообразующих предприятий с учетом их влияния на экономику многопрофильного муниципального образования;
- разработка методики диагностики результативности функционирования градообразующих организаций;
- предложение по формированию контроллинга управления градообразующим предприятием.

В соответствии с поставленной задачей выстроена структура работы. Первая глава посвящена методическим вопросам функционирования градообразующих предприятий и носит теоретико-методологическую направленность. Вторая глава освещает методические вопросы формирования механизма управления развитием градообразующих организаций, раскрывая особенности взаимодействия управления градообразующим предприятием и развитием муниципалитета в целом. В третьей главе основное внимание уделено механизму взаимодействия управления градообразующей организации с определением стратегии развития соответствующего муниципального образования. При этом контроллинг рассматривается как инструмент развития механизма управления в целом.

Работа носит завершённый характер и включает ряд полезных методических документов, в частности, предложения о трехуровневой систематизации градообразующих организаций; предложения по расчету базовых характеристик, подтверждающих статус градообразующих организаций; методические разработки диагностики результативности хозяйствования и построения системы контроллинга управления развитием градообразующей организации. Основные положения исследования направлены на формирование антикризисного управления градообразующими организациями на основе согласования их интересов с интересами территории.

Предложения по развитию и уточнению ряда положений диссертации

Отмечая высокую актуальность темы исследования и его большую методическую значимость, целесообразно обратить внимание автора на следующие вопросы:

1. Следовало бы более полно охарактеризовать возможность использования кластерного подхода к развитию муниципальных образований с учетом специфики бизнес-процессов градообразующей организации.

2. Не со всеми предложениями по характеристикам статуса градообразующего предприятия можно согласиться. Их целесообразно предлагать, учитывая особенности градообразующего предприятия.

3. Целесообразно более четко показать направления участия градообразующего предприятия в решении социальных задач.

Отмеченные положения не меняют общей высокой оценки содержания исследования, проведенного Кунабаевой К. и значимости сделанных выводов и рекомендаций.

Общий вывод

Анализ содержания диссертации и автореферата, знакомство с публикациями автора и ее выступлениями на научно-практических конференциях, позволяет сделать вывод что диссертация Кунабаевой К. на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной

металлургии» соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и может быть допущена к защите на диссертационном совете по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Доктор экономических наук,
профессор

27.10.2020.

Департамент аудита и корпоративной
отчетности

Mmargarita@fa.ru

Тел.: 8-499-943-94-73

Мельник

Маргарита Викторовна

