

В диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.102  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук, на  
соискание ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кунанбаевой Кымбат на тему  
«УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ГРАДООБРАЗУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Диссертация Кунанбаевой К. на тему «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» посвящено актуальной проблеме повышения эффективности деятельности градообразующих организаций черной металлургии и представляет собой законченное научное исследование.

Результаты исследования, отмеченные в автореферате, имеют научную новизну и практическую значимость для градообразующих организаций. В результате исследования Кунанбаева К. приходит к выводу, что в совершенствовании нуждаются методические вопросы управления развитием градообразующих организаций, в частности необходим механизм выстраивания эффективного взаимодействия с администрациями муниципалитетов в целях обеспечения условий для взаимовыгодного сотрудничества и расширения внутреннего спроса на черные металлы. Все эти вопросы в материалах автореферата Кунанбаева К. отразила достаточно четко. Основные научные положения и результаты диссертационного исследования с необходимой полнотой содержатся в 24 публикациях автора. Автореферат диссертации раскрывает ее основное содержание, актуальность проблемы, цель, научную и практическую значимость.

Автором сформулированы основные структурные составляющие механизма управления развитием градообразующих организаций, а также определены формирующие его принципы. Изучение теоретических основ управления развитием градообразующих организаций позволило выявить процедуры и этапы реализации механизма управления развитием

градообразующих организаций. При чем, что важно, даны методические приемы диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, что представляет практический интерес для компаний.

Несмотря на общую положительную оценку, хотелось бы отметить, что в автореферате недостаточно обоснованным представляется выбор одного информационного ресурса, можно было расширить базу для диагностики. Также из текста автореферата невозможно заключить, с помощью каких критериев отобраны показатели для проведения методики диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций.

Тем не менее, высказанные замечания не снижают значимость научных результатов диссертации. Материалы автореферата свидетельствуют о том, что рассматриваемая диссертация является завершенной научно-практической работой.

На основании вышеизложенного считаю, что Кунанбаева Кымбат достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Заместитель генерального директора  
по науке ООО «НИИгазэкономика»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Комзолов Алексей Алексеевич

119311, г. Москва, ул. Строителей, д.8, корп.1  
E-mail: [A.komzolov@econom.gazprom.ru](mailto:A.komzolov@econom.gazprom.ru)  
Тел. +7 499 265-24-2

05.11.2020

