

Всероссийская олимпиада студентов и выпускников вузов «Магия магистратуры. Соедини науку и практику!» заключительный этап 2015/16 учебный год

направление «Менеджмент»



YotaPhone

В августе 2010 года генеральный директор компании «Скартел» Денис Свердлов, незадолго до запуска тестовой 4G-сети в стандарте LTE в Казани, рассказал о планах создания смартфона Yota для 4G-сети, который должен был появиться не раньше середины 2011 года.

В сентябре 2010 глава госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов на встрече с президентом России Дмитрием Медведевым заявил, что корпорация планирует выпустить собственный мобильный телефон с поддержкой сетей связи четвёртого поколения. На этой встрече Чемезов показал президенту прототип смартфона. Генеральный директор компании Скартел Денис Свердлов подтвердил эту информацию и уточнил, что этот телефон будет относиться к премиум-сегменту, с соответствующей для данного сегмента стоимостью, которая, как правило, составляет 25-30 тысяч рублей.

В середине 2011 года компания «Скартел», сообщила, что старт производства нового телефона откладывается из-за отсутствия в России сетей LTE.

Мировая премьера смартфона состоялась на Международной выставке потребительской электроники CES-2013 в Лас-Вегасе, где YotaPhone победил в номинации «Мобильные устройства».

Инвестиции Yota Devices в создание глобального бизнеса и двух моделей смартфона YotaPhone составили около \$50 млн, вкладывались только частные средства. На самоокупаемость проект должен был выйти через год-полтора по прогнозам гендиректора компании Владислава Мартынова.

Продажи

В декабре 2013 года смартфон поступил в продажу в России и в некоторых странах Европы, стоимость его составила 19 990 руб. или 499 евро. За первые 3 недели было продано более 10 000 YotaPhone.

В марте 2014 года YotaPhone начали продавать в Великобритании за 419 фунтов.

В середине мая смартфон поступил в продажу в Объединенных Арабских Эмиратах по цене 2 199 дирхамов.

Всего на май 2014 года было продано около 40 000 смартфонов.

В декабре 2014 г., когда аппарат только появился на рынке, в рознице было продано 436 устройств, в январе – 714.

С 23 декабря 2014 года цена аппарата была повышена на 21% в связи с девальвацией рубля в России.

В декабре 2014 года стартовали продажи аппарата следующего поколения YotaPhone 2.

Награды

В январе 2013 года YotaPhone получил награду CNET «Best of CES» на выставке в Лас-Вегасе.

В 2013 году смартфон был удостоен высшей награды «Золотой Лев» в категории «Инновации» на международном фестивале рекламы «Каннские львы».

Дальнейшее развитие

В феврале 2014 года Yota Devices анонсировала смартфон второго поколения. В отличие от первой модели, у нового YotaPhone оба экрана являются сенсорными.

Критика

По словам аналитика ИФК «Метрополь» Сергея Либина, заявление, сделанное Сергеем Чемезовым в 2010 году во время встречи с Дмитрием Медведевым о том, что сборка смартфонов будет в ближайшее время перенесена из Тайваня в Россию, выглядит популистским: «Даже если Yota удастся создать качественный смартфон, сборка в России сделает его неконкурентным по цене с предложениями иностранных производителей, которые все «железо» производят в Юго-Восточной Азии, где дешёвая рабочая сила». Он также заметил, что даже в этом случае одного года для такого переноса будет недостаточно.

Главный редактор сайта Mobile-review.com Эльдар Муртазин первоначально считал, что «говорить о том, что это российский телефон – нельзя», так как, по его мнению, этот смартфон не имеет к России практически никакого отношения. Затем, после знакомства с прототипами, он поменял свою точку зрения: «Этот продукт в полной мере можно назвать российской разработкой, впервые за долгое время. Наш дизайн, концепция и идея, которые доработаны до ума и доведены до «живого» состояния. Восторг у меня вызывает именно этот факт, прототипы доведены до стадии, когда ими можно пользоваться, и это случилось впервые для российской компании».

YotaPhone 2

История

Впервые YotaPhone 2 был представлен 24 февраля 2014 года на выставке мобильной индустрии Mobile World Congress в Барселоне. Начало продаж было намечено тогда на четвёртый квартал 2014 года в России и Европе, и на первый квартал 2015 года в Азии.

19 ноября 2014 года Yota Devices объявила об открытии предзаказа на YotaPhone 2. За первые сутки тогда было зарегистрировано около 3 000 заказов.

Официальная презентация смартфона состоялась 2 декабря 2014 года в Москве, а на следующий день в Лондоне.

Вскоре после презентации компания Yota Devices заключила партнёрское соглашение с британским сотовым оператором Vodafone о продажах YotaPhone 2.

Продажи YotaPhone 2 в России начались 6 декабря 2014 года. Объём первой поставки в точки продаж составил 150 тысяч устройств.

18 июля 2015 года успешно завершилась кампания на краудфандинговой платформе Indiegogo со сбором средств на запуск YotaPhone 2 в США, в ней было собрано почти в 6 раз больше необходимой суммы, получено почти 500 заказов. Однако в конце июля выпуск YotaPhone 2 для американского рынка был отменён. Причиной стали слишком большие трудности, с которыми придется столкнуться при производстве и поставке в США. Заказавшим предложена европейская версия в чёрном цвете без LTE (на территории США) или возврат средств на счёт.

Интересные факты

Первым обладателем YotaPhone 2 формально стал Си Цзиньпин, председатель Китайской Народной Республики. Смартфон ему подарил президент России Владимир Путин во время встречи на саммите АТЭС 2014 года в Пекине.

Оценки и критика

После анонса на выставке Mobile World Congress 2014 смартфон получил в основном положительные отзывы и был удостоен высоких оценок от нескольких популярных европейских журналов:

- Лучший продукт на выставке по версии Expert Review, Tom's Hardware и PC Mag.
- Лучший инновационный продукт, по версии Computer Bild и Laptop Magazine.

Критике подверглась в первую очередь высокая цена устройства, при том, что YotaPhone по основным параметрам уступает некоторым устройствам в своём классе. Также отмечается посредственное качество снимков, сделанных на основную камеру.

Американский журнал Forbes назвал в 2014 году YotaPhone 2 прорывом года.

YotaPhone 3

По заявлению главы Yota Devices Владислава Мартынова и Богдана Харламова, новая модель YotaPhone 3 должна появиться на рынке в 2016 году. Разработчик предполагает установку двух фронтальных камер, которые будут расположены сверху и внизу дисплея, а также дисплейной плёнки, с помощью которой можно будет заряжать аккумулятор на 10-15 %, используя дневной свет. Также рассматривается возможность использования стекла экрана смартфона в качестве излучающих звук динамиков.

Некоторые полезные ссылки:

<https://yotaphone.com/ru-ru/>

<http://www.yota.ru/>

https://market.yandex.ru/search.xml?was_redir=1&hid=91461&nid=54437&text=yotaphone&srnum=62

https://hi-tech.mail.ru/review/YotaPhone_2_rev/

http://helpix.ru/yota/yotaphone_2/

<http://www.computerra.ru/lenta/?id=123711>

<http://izvestia.ru/news/581371>

http://vk.com/page-47710541_49625039

<http://utmagazine.ru/posts/16504-glava-rosteh-priznal-cto-yotaphone-ubytochnyy-proekt>

<http://www.macdigger.ru/iphone-ipod/ubijca-iphone-iz-belorussii-poluchil-ekran-na-vsyu-licevuyu-panel.html>

<http://www.macdigger.ru/iphone-ipod/analitiki-iphone-7-stanet-korolem-smartfonov.html>

Задание №1.

Предложите несколько различных вариантов карт позиционирования/восприятия (perceptual map), где в КОНКУРЕНТНОМ ОКРУЖЕНИИ расположите оба анализируемых девайса: YotaPhone и YotaPhone 2.

На этих же картах отметьте наиболее целесообразное, с Вашей точки зрения, позиционирование анонсируемого девайса YotaPhone 3.

Задание №2.

Для проекта YotaPhone 2 предложите (ex post) Ваше видение управления рисками проекта и работайте:

- 1) диаграмму Исикавы для группировки и анализа рисков проекта;
- 2) реестр рисков проекта;
- 3) матрицу влияния рисков проекта;
- 4) стратегии реагирования на риски проекта.

Задание №3.

Ответьте на следующий вопрос: «Какая методология (какие методологии) управления проектами, на Ваш взгляд, наиболее применимы для управления проектами, аналогичным проектам YotaPhone?»

Обоснуйте свой ответ.