

*Дайджест  
научной жизни  
Финансового университета*



# СОДЕРЖАНИЕ

## **Дайджест научной жизни Финуниверситета**

**Главный редактор:**  
**В.В. Масленников,**  
**д-р экон. наук, профессор**

**Выпускающий редактор:**  
**А.А. Бакулина,**  
**д-р экон. наук, доцент**

**Верстка:**  
**К.И. Солодовникова**

**Мнение редакции и членов  
редколлегии может не  
совпадать с мнением авторов.**

**Письменное согласие редакции  
при перепечатке, а также  
ссылки при цитировании на  
«Дайджест научной жизни  
Финуниверситета**

**Адрес редакции: 125993, ГСП-3,  
Москва, Ленинградский  
проспект, дом 51, корп. 3, комн.  
307**

**ДЕПАРТАМЕНТ  
КОРПОРАТИВНЫХ ФИНАНСОВ  
И КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ**  
*Об итогах проведения круглого стола*

**ДЕПАРТАМЕНТ НАЛОГОВОЙ  
ПОЛИТИКИ И ТАМОЖЕННО-  
ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ**  
*Достижение справедливости в  
НДФЛ: от скрытой регрессии к  
скрытой прогрессии*  
*Круглый стол «Адаптация налоговой  
политики к вызовам четвертой  
промышленной революции»*

**ДЕПАРТАМЕНТ ЯЗЫКОВОЙ  
ПОДГОТОВКИ**  
*Межвузовский круглый стол на  
китайском языке Российско-  
китайское стратегическое  
сотрудничество в контексте  
американской санкционной политики*

**ДЕПАРТАМЕНТ  
ОБЩЕСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ**  
*Круглый стол «Бюджет как драйвер  
экономического роста: стереотипы,  
современные вызовы и ограничения»*

**ДЕПАРТАМЕНТ МЕНЕДЖМЕНТА**  
*Дискуссия Перекресток мнений:  
преобразование России*  
*Круглый стол: «Станут ли  
инновации приоритетом для  
российского бизнеса?»*  
*Деловые игры КАЙДЗЕН*  
*«Философия Бережливого  
производства в XXI веке»*

**ДЕПАРТАМЕНТ ФИНАНСОВЫХ  
РЫНКОВ И БАНКОВ**  
*Международный кредитный конгресс  
«Перспективы развития кредитных  
отношений в современной  
экономике»*

**ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ  
И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ  
СФЕРЫ**  
*Страховые институты социальных  
реформ*  
*Анализ отдельных показателей  
рынка ОСАГО*  
*Организация системы независимой  
оценки квалификаций специалистов  
страхового рынка*

**КАФЕДРА «АНАЛИЗ РИСКОВ И  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ»**  
*Основные тенденции развития  
RegTech и SupTech в России*

**КАФЕДРА «ИНФОРМАЦИОННАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ»**  
*Ежегодная международная  
молодежная научно-практическая  
конференция студентов, аспирантов  
и молодых учёных*  
*«Информационная безопасность  
в банковско-финансовой сфере»*

**КАФЕДРА «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»**  
*Круглый стол «Digitalization of  
accounting and audit – попадание в  
пятерку!»*

**ИНСТИТУТ ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ПОЛИТИКИ И  
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ**  
*Конференция «Технологический  
прорыв: как запустить  
промышленный рост в эпоху смены  
индустриального уклада»*

**ИНСТИТУТ ИССЛЕДОВАНИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
ОТНОШЕНИЙ**  
*Круглый стол*  
*«Внешнеэкономическая политика  
России в контексте трансформации  
международных экономических  
отношений»*

**НАУЧНЫЕ ЖУРНАЛЫ**  
*Вышел в свет журнал*  
*«Гуманитарные науки. Вестник  
Финансового университета» №  
6/2018*  
*Вышел в свет журнал «Финансы:  
теория и практика» № 5/2018*

## Об итогах проведения круглого стола

В рамках V Международному форуму Финансового университета «Как попасть в пятерку», Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления провел свой круглый стол «Проблемы эффективности пенсионной реформы...». Модераторами круглого стола стали заслуженные ученые-экономисты и профессиональные актуарии: директор Департамента актуарных расчетов и стратегического планирования Пенсионного фонда РФ, д.э.н., проф. Соловьев Аркадий Константинович и руководитель Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления д.э.н., проф. Федотова Марина Алексеевна.

Круглый стол вызвал высокий интерес среди участников форума, еще до его начала все места в аудитории были заняты. Особым гостем на данном мероприятии выступал Статс-секретарь - заместитель министра труда, Пудов Андрей Николаевич.

В своем докладе Андрей Николаевич затронул объективные проблемы современного рынка труда, незащищенности людей пенсионного возраста, демографические проблемы, а также их решение с помощью пенсионной реформы. Обозначена высокая производительность труда работников Пенсионного фонда в масштабах страны, низкие расходы на обеспечение такой деятельности, а также высокий потенциал дальнейшего развития. Важным аспектом решения о проведении пенсионной реформы, замминистра отметил саму действующую систему пенсионного обеспечения, которая является в нашей стране солидарной. В условиях появившейся демографической ямы, солидарная система столкнулась с проблемой обеспечения роста пенсионных выплат и баланса бюджета пенсионного фонда.



Рисунок 1 и 2 – Модераторы круглого стола и особый гость, слева на право: Соловьев А.К., Федотова М.А., Пудов А.Н.

Большой интерес среди участников круглого стола вызвал доклад директора Департамента актуарных расчетов и стратегического планирования Пенсионного фонда РФ, д.э.н., проф. Соловьева Аркадия Константиновича, посвященный проблемам пенсионной системы России.

В докладе проведен глубокий анализ социально-экономических предпосылок пенсионной реформы. Показано возможное влияние пенсионной реформы на демографические показатели, рынок труда, а также макроэкономические показатели. Отражены риски, связанные как с вымыванием молодых специалистов, так и с проблемами трудоустройства предпенсионеров. Также в докладе были освещены текущие проблемами:

- Сохранение дефицита страховой пенсионной системы.
- Непреодолимая тенденция снижения коэффициента замещения трудовой пенсии по старости утраченного заработка.
- Растущие финансовые потребности на поддержание минимальных социальных гарантий (среднегодовой размер всех видов трудовых и нетрудовых пенсий не должен быть ниже среднегодового прожиточного минимума пенсионера – ПМП).

Нерешенные проблемы обусловлены разными факторами, объективное выявление которых позволит выработать правильные решения их преодоления.

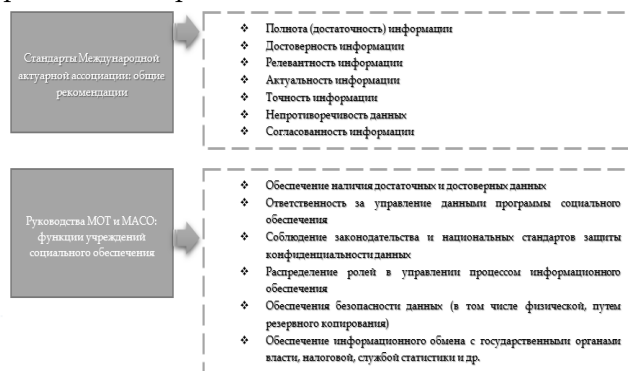


Рисунок 3 – Адаптация к международным актуарным стандартам

На правах модератора круглого стола, Марина Алексеевна Федотова представила результаты проведенных Финансовым университетом НИР, по темам «Обоснование системы показателей по результатам актуарного оценивания системы обязательного пенсионного страхования» и «Разработка методов долгосрочного прогнозирования макроэкономической ситуации на период формирования и реализации пенсионных прав застрахованных лиц (на 75 лет)».

Более подробно по теме «Обоснование системы показателей по результатам актуарного оценивания системы обязательного пенсионного страхования» доложила доцент кафедры «Анализ рисков и экономическая безопасность» Боташева Людмила Хасановна.

Важным аспектом выполнения работы стало адаптирование актуарной деятельности в ПФР к международным актуарным стандартам.

Объектом научного исследования в рамках НИР являлась актуарная деятельность в части результатов актуарного оценивания ПФР по обязательному пенсионному страхованию в условиях: действующего законодательства, реализации документов долгосрочного стратегического планирования развития пенсионной системы, а также реализации мер по реформированию системы ОПС, влияющих на финансовые обязательства Пенсионного фонда Российской Федерации. Члены ВТК смогли решить в процессе работы над НИР следующие задачи:

1) Обосновать структуру и содержание актуарных отчетов по результатам актуарного оценивания деятельности ПФР по обязательному пенсионному страхованию в условиях действующего пенсионного законодательства и по результатам актуарного анализа долгосрочных последствий реализации документов стратегического планирования, федеральных законов и нормативных актов, предусматривающих внесение изменений в законодательство об обязательном пенсионном страховании и иное законодательство, влияющих на финансовые обязательства Пенсионного фонда Российской Федерации по обязательному пенсионному страхованию.

2) Сформировать и обосновать состав показателей для наполнения разработанной структуры актуарных отчетов аналитическими, прогнозными и иными материалами.

3) Опираясь на результаты выполнения задач 1 и 2, разработать инструктивно-методические материалы, позволяющие специалистам Департамента актуарных расчетов и стратегического планирования осуществлять подготовку актуарных отчетов в соответствии с результатами научно-исследовательской работы.

4) Разработать проект Плана внедрения результатов исследования в практическую деятельность ПФР.

По научно-исследовательской работе «Разработка методов долгосрочного прогнозирования макроэкономической ситуации на период формирования и реализации пенсионных прав застрахованных лиц (на 75 лет)» докладчиками выступили профессор Департамента анализа данных, принятия решений и финансовых технологий Коровина Дмитрий Игоревич и аспирант кафедры «Анализ рисков и экономическая безопасность» Топчий Павел Павлович.

Члены творческого коллектива сумели разработать уникальную модель долгосрочного прогнозирования макроэкономической ситуации на 75 лет для Пенсионного фонда Российской Федерации. Модель позволяет спрогнозировать трендовые значения макроэкономических, демографических и трудовых ресурсов при различных вариантах пенсионной реформы вплоть до 2094 года и может быть актуализирована в автоматическом режиме. В основу модели легли лучшие практики эконометрического и имитационного моделирования, принятые на вооружение развитыми странами, но получающие низкую распространенность в отечественной практике ввиду сложности прогнозирования трендов экономики. Проведенное для реализации модели исследование позволило выявить ряд региональных, отраслевых, демографических проблем, проблем рынка труда в условиях реализации пенсионной реформы, решение которых позволит реализовать пенсионную реформу с минимальными негативными эффектами.

Профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Лосева Ольга Владиславовна выступила с докладом на тему «Разработка требований к формированию аналитических показателей для прогнозной модели ПФР». Согласно ее докладу, основой определения эффективности пенсионной реформы предполагается актуарное оценивание пенсионной системы и возможностей реализации ее реформ, в основе которого лежит построение прогнозной модели на основе системы аналитических показателей.

Разработка требований к формированию аналитических показателей для прогнозной модели ПФР необходима в целях обеспечения достоверности краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных прогнозов развития пенсионной системы с учетом всех возможных вызовов и рисков.

В целом, следует отметить, что круглый стол стал площадкой для научной дискуссии по вопросу пенсионной реформы России, вызвав широкий интерес среди участников форума, в том числе среди молодых ученых и студентов.

*Материал для номера подготовили:*

- 1) Федотова М.А., д.э.н., профессора, руководитель Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления;*
- 2) Чаленко Н.Н., преподаватель кафедры «Анализ рисков и экономическая безопасность».*

## Достижение справедливости в НДФЛ: от скрытой регрессии к скрытой прогрессии

В современной налоговой системе России налог на доходы физических лиц (НДФЛ) выступает стабильным источником формирования доходной части консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации (рисунок 1).

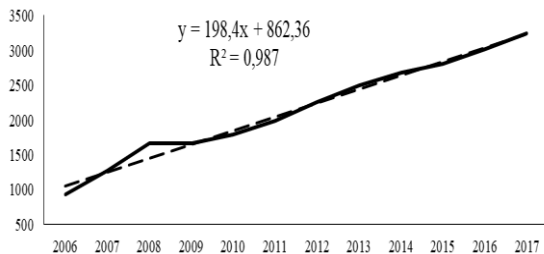


Рисунок 1 – Поступления по НДФЛ в консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации, млрд руб.

Источник: составлено авторами по данным ФНС.

По данным Минфина России за 2017 год, НДФЛ составил 30,2% от доходов консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации.

Вместе с тем, в современном обществе роль НДФЛ не ограничивается только его фискальной функцией. В социальном государстве особое значение приобретает регулирующая функция данного налога, которая обеспечивает выравнивание доходов различных групп населения, а также стимулирование целевых инвестиций граждан в целях развитие человеческого капитала.

Проведение государством налоговой политики в сфере налогообложения доходов физических лиц осуществляется в рамках концепции справедливого налогообложения. С позиций справедливого налогообложения экономическая наука выделяет концепцию горизонтальной справедливости, основанной на пропорциональном методе налогообложения доходов физических лиц, и концепцию вертикальной справедливости, в основе которой лежит прогрессивный метод налогообложения.

Таблица 1 – Расчет налоговой экономии по стандартным налоговым вычетам

Число детей у налогоплательщика	Размер стандартного налогового вычета на детей налогоплательщика	Налоговая экономия одного родителя в месяц/год руб. (стандартный вычет*13%)	Налоговая экономия семьи с 1 ребенком (вычетом пользуются оба родителя) Месяц/год	Налоговая экономия семьи с 2-мя детьми (вычетом пользуются оба родителя) Месяц/год	Налоговая экономия семьи с 3-мя детьми (вычетом пользуются оба родителя) Месяц/год
На первого ребенка	1 400	182/2002	364/2912	-	-
На второго ребенка	1 400	364/4004	-	728/5824	-
На третьего и каждого следующего ребенка	3 000	754/8294	-	-	1508/12064

Расчеты приведены для доходов родителей: матери – 30 000 руб., отца – 70 000 руб. При этом мать пользуется вычетом в течение всего года. Отец пользуется вычетом (с учетом законодательно установленного ограничения) только в течение пяти месяцев.

Следует отметить, что механизм установления и практической реализации налоговых льгот может привести как к скрытой прогрессии, так и к скрытой регрессии в пропорциональном методе налогообложения. В настоящее время, в российской практике применения пропорционального метода в НДФЛ присутствуют элементы скрытой регрессии.

Вместе с тем совершенствование механизма налоговых вычетов по НДФЛ может обеспечить элементы скрытой прогрессии в рамках сохранения законодательной пропорциональной ставки НДФЛ. Рассмотрим элементы скрытой регрессии на примере двух видов налоговых вычетов: стандартные вычеты на детей налогоплательщиков и социальные налоговые вычеты.

Стандартные налоговые вычеты на детей налогоплательщика. Существуют различные мнения по поводу содержания социальной направленности (характера) стандартных налоговых вычетов на детей налогоплательщиков (рисунок 2).

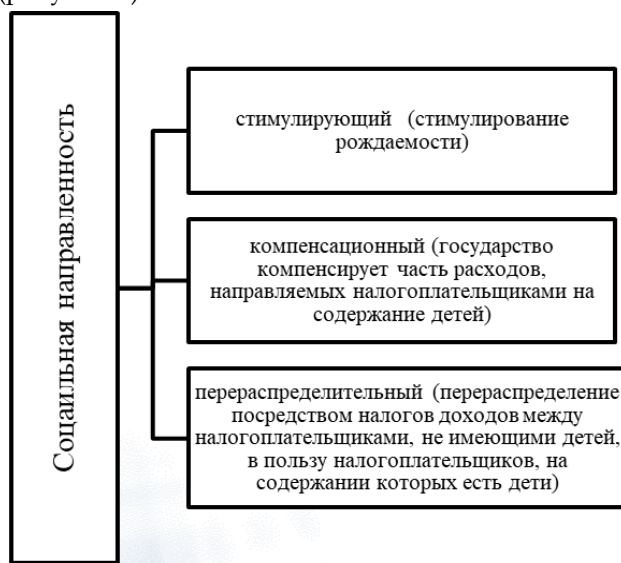


Рисунок 2 – Подходы к содержанию стандартных вычетов

В пользу стимулирующего характера говорит дифференциация размера стандартного вычета в зависимости от числа детей у налогоплательщика (таблица 1).

# ДЕПАРТАМЕНТ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ И ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

По формальному признаку годовая налоговая экономия семьи с тремя детьми в 4 раза выше, чем у семьи с одним ребенком. Однако для получения более достоверной экономической картины значимости и стимулирующего характера, необходимо сравнить величину налого-

вой экономии от применения стандартного налогового вычета с расходами семьи на содержание детей. Статистика позволяет сравнить лишь размер налоговой выгоды с размером прожиточного минимума на одного ребенка (таблица 2).

**Таблица 2 – Соотношение налоговой экономии и прожиточного минимума на детей (по данным таблицы 1)**

Налоговая экономия семьи с 1 ребенком (вычетом пользуются оба родителя)	2912	Прожиточный минимум на 1 ребенка	119508	Доля налоговой экономии в размере прожиточного минимума, %	2,44
Налоговая экономия семьи с 2-мя детьми (вычетом пользуются оба родителя)	5824	Прожиточный минимум на 2 детей	239016		
Налоговая экономия семьи с 3-мя детьми (вычетом пользуются оба родителя)	12064	Прожиточный минимум на 3 детей	358524		2,44
					3,36

Примечание: Прожиточный минимум определен за 2018 год, исходя из размера, установленного на 1 квартал.

Источник: составлено авторами.

Сравнение, показанное в таблице 2, позволяет сделать вывод о чрезвычайно низком потенциале стимулирующего воздействия стандартных вычетов на повышение рождаемости. Показатели также свидетельствуют об отсутствии реального компенсационного характера у стандартных вычетов на детей налогоплательщика. Кроме того, следует учитывать и тот факт, что в семье, имеющей детей, может быть только один работающий родитель (жена находится в декретном отпуске; жена-домохозяйка; один из родителей безработный).

Перераспределительный характер стандартных налоговых вычетов подтверждается тем, что право на применение данного вычета налогоплательщик теряет с того месяца, в котором его доход, исчисленный нарастающим итогом с начала года (у одного из работодателей по выбору самого налогоплательщика), превысил 350 тыс. руб. Таким образом, пользоваться стандартным налоговым

вычетом на детей весь календарный год могут только те налогоплательщики, у которых заработная плата составляет не более 29 167 рублей в месяц.

Семья с двумя детьми, с двумя работающими родителями, получающими среднюю заработную плату (39 144 руб.), сможет воспользоваться стандартными вычетами всего лишь 8 месяцев и получить соответственно налоговую экономию в сумме 2 912 руб. Доля налоговой экономии от применения стандартных налоговых вычетов этой семьи в размере прожиточного минимума на двоих детей составит 1,22 %. В таблице 3 показан размер налоговой экономии налогоплательщика, имеющего разное число детей. Расчеты сделаны с допущением, что в каждой семье мать имеет зарплату в размере 40 000 рублей, а отец – 50 000 руб. В этой связи мать может пользоваться налоговым вычетом 8 месяцев, а отец – 7 месяцев.

**Таблица 3 – Налоговая экономия при применении стандартного вычета на детей налогоплательщиков в 2018 году**

Семья	Число детей	Налоговая экономия матери за год, рублей	Налоговая экономия отца за год, рублей	Годовой семейный бюджет, руб.	Доля экономии от вычета в годовом семейном бюджете, %
Ивановы	1 ребенок	1456	1274	1 080 000	0,3
Петровы	2 детей	2912	2548	1 080 000	0,5
Сидоровы	3 детей	6032	5278	1 080 000	1,0

Ограничение на право применения налогоплательщиком стандартных вычетов на детей размером дохода не более 350 тыс. руб. позволяет говорить о наличии определенного элемента скрытой прогрессии в НДФЛ. За счет того, что налогоплательщики с более низким до-

ходом могут воспользоваться годовой суммой стандартного налогового вычета на детей в большем объеме, у них больше снижается величина эффективной ставки НДФЛ по сравнению с более обеспеченными налогоплательщиками (таблица 4).

**Таблица 4 – Расчет налоговой выгоды для семей с разным уровнем дохода**

Период	Общая сумма дохода обоих родителей	Общая сумма вычета	Налогооблагаемая база с учетом вычета	Налог без учета вычета	Налог с учетом вычета	Налоговая экономия	Эффективная налоговая ставка для родителя, %
Заработная плата родителей на уровне прожиточного минимума - 12000 рублей							
Месяц	24000	5600	18400	3120	2392	728	x
Год	288000	67200	220800	37440	28704	8736	9,97
Заработная плата родителей на среднем уровне - 37000 рублей							
Месяц	74000	5600	68400	9620	8892	728	x
Год	888000	50400	837600	115440	108888	6552	12,26
Заработная плата родителей на уровне 70000 рублей							
Месяц	140000	5600	134400	18200	17472	728	x
Год	1680000	28000	1652000	218400	214760	3640	12,78
Заработная плата родителей на уровне 150000 рублей							
Месяц	300000	5600	294400	39000	38272	728	x
Год	3600000	11200	3588800	468000	466544	1456	12,96

Эффективная налоговая ставка НДФЛ в результате применения стандартного вычета на детей налогоплательщика у семьи с зарплатой ниже прожиточного минимума составила 9,97%, у семьи со средним доходом – 12,78%.

Действующий механизм применения стандартных налоговых вычетов на детей налогоплательщиков помимо необоснованно низкого размера имеет еще один существенный фискальный изъян. Речь идет о простоте порядка его применения. Вычетом можно пользоваться у работодателя, предоставив ему всего лишь один документ (свидетельство о рождении ребенка) или два документа (свидетельство о рождении и справку об обучении ребенка на дневной форме, если ребенок в возрасте 18-24 года). Такая простота позволяет пользоваться вычетом широкому кругу налогоплательщиков, для которых получаемая налоговая экономия не имеет никакого значения с точки зрения их семейного бюджета. Например, доля налоговой экономии от применения вычета на детей в семье с доходом каждого родителя в сумме 150 000 руб. в месяц составляет всего лишь 0,04% (1 456: 3 600 000). В семье с доходом каждого из родителей в 70 000 руб. – 0,2% (табл. 4). Однако местный бюджет при ограниченности своих ресурсов и значительном количестве таких налогоплательщиков несет потери, которые не имеют ни экономического, ни социального смысла для самого физического лица. Налоговые расходы бюджета в связи с применением стандартных вычетов на детей налогоплательщиков составили в 2016 году 350,1 млрд руб. Данная сумма эквивалентна ежегодным расходам здравоохранения на приобретение импортного медицинского оборудования (что дает более весомый социальный эффект).

Выводы. Анализ действующего механизма применения стандартного налогового вычета на детей налогоплательщика позволил выявить следующие недостатки: незначительная величина налоговой экономии при применении данного вычета; отсутствие реального стимулирующего эффекта; неоправданные потери доходов бюджета в результате того, что право на применение вычета имеют те налогоплательщики, которые реально не нуждаются в данной налоговой льготе.

Предложения по устранению недостатков в действующем механизме предоставления стандартных налоговых вычетов на детей налогоплательщика.

Во-первых. В целях повышения социальной поддержки малообеспеченных граждан, имеющих на иждивении детей, а также усиления перераспределения доходов в пользу бедных слоев населения представляется необходимым увеличить размер стандартного вычета до размера прожиточно-

го минимума на детей.

Однако необходимо сохранить действующий размер стандартного вычета на детей-инвалидов (12 000 руб. в месяц), так как он существенно превышает размер прожиточного минимума.

Во-вторых, необходимо ограничить сферу применения стандартного вычета на детей. Право на получение стандартного вычета на детей в размере прожиточного минимума следует предоставлять только тем налогоплательщикам, у которых доход не выше среднегодового дохода.

При этом возникает вопрос о величине самого прожиточного минимума и величине среднегодового дохода. Данный вопрос связан с тем, что родители могут работать не в том регионе, где проживает семья.

В целях недопущения неоправданного роста административных издержек как по применению самого вычета на детей, так и издержек по налоговому контролю, следует сохранить действующий порядок применения вычета. То есть стандартным вычетом налогоплательщик может пользоваться у одного из работодателей по своему выбору. Работодатель при предоставлении налогоплательщику стандартного вычета на детей должен применять размер среднегодового дохода и прожиточного минимума в своем регионе. В целом ряде случаев имеет место несовпадение региона места работы налогоплательщика и региона проживания его детей. В целях упрощения налогового администрирования и снижения затрат по налоговому контролю можно не принимать во внимание данное несовпадение. При этом подобное несовпадение будет в пользу налогоплательщиков с низким уровнем жизни. Именно данная категория налогоплательщиков ищет работу в других, более богатых регионах, с более высоким размером средней заработной платы.

Применение стандартного вычета на детей в размере прожиточного минимума по месту работы налогоплательщика в определенной степени усложнит межбюджетные отношения. Введение нового размера вычета приведет к бюджетным потерям в более благополучных регионах, однако при изменении бюджетного законодательства в части перераспределения основных регулирующих налогов по уровням бюджетов бюджетной системы (налог на прибыль организаций, налог на добавленную стоимость, налог на добычу полезных ископаемых) данная проблема может быть решена.

Социальные налоговые вычеты. В российском налоговом законодательстве предусмотрены следующие виды социальных налоговых вычетов.

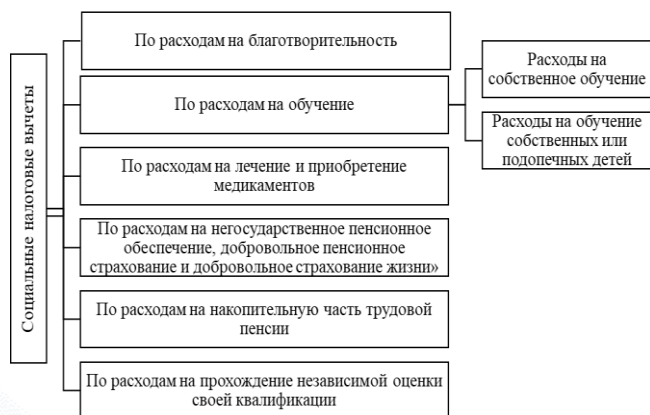


Рисунок 3 – Виды социальных налоговых вычетов

Социальные вычеты стимулируют граждан к тому, чтобы свой доход направлять не только на текущее личное потребление (расходы на питание, одежду, обувь, оплату коммунальных услуг, отдых), но и на инвестирование в развитие человеческого капитала (расходы на обучение, на лечение).

По формальным признакам механизм действия социальных налоговых льгот таков, что он обеспечивает снижение эффективной ставки НДФЛ для людей с более низким доходом. Идея действия социальных налоговых вычетов такова: их применение дает большую налоговую выгоду для лиц с более низким доходом, так как для них снижается размер эффективной налоговой ставки НДФЛ.

Сравним размер эффективной налоговой ставки НДФЛ для двух налогоплательщиков с разным годовым доходом (таблица 5).

Таблица 5 – Расчет эффекта от предоставления социальных налоговых вычетов

	Петров	Иванов
Зарплата в месяц	40 000	150 000
Годовой доход	480 000	1 800 000
Максимально возможная сумма социальных налоговых вычетов	220 000	220 000
Облагаемый доход	260 000	1 580 000
Сумма НДФЛ	33 800	205 400
Эффективная налоговая ставка	7,04%	11,4%
Доля социальных вычетов в годовом доходе	45,8%	12,26%

На первый взгляд создается впечатление, что социальные налоговые вычеты в условиях пропорциональной ставки НДФЛ ведут к скрытой прогрессии и тем самым обеспечивают справедливое налогообложения доходов физических лиц. Эффективная налоговая ставка НДФЛ выше у налогоплательщика с более высоким доходом.

Однако данная прогрессия является мнимой. В настоящих условиях применение социальных налоговых вычетов фактически означает скрытую регрессию в налогообложении доходов физических лиц. Для выявления такого рода скрытой регрессии необходимо сравнивать размер социальных налоговых вычетов с величиной заработной платы физического лица.

Из таблицы видно, что у Иванова социальные налоговые вычеты составили 12,2% годового дохода, а у Петрова - 45,8 %. Закономерно встает вопрос: «Может ли человек позволить себе направить на оплату обучения 46% своего годового дохода?» Зарплата Петрова (в нашем примере 40 000 руб.), немного превышающая среднюю зарплату по Российской Федерации, обеспечивает его семье весьма низкое текущее потребление. Совокупный размер прожиточного минимума на трудоспособного гражданина и на двух детей по России в 2018 году составляет 29 779 руб. (10573 руб. + 2\*9603 руб.) или 75% ежемесячной зарплаты Петрова. В данной ситуации ответ на поставленный вопрос очевиден. Все, что сможет себе позволить в нашем примере Петров, это, допустим, оплатить обучение лишь одного ребенка. Вероятнее всего, что ему при этом придется урезать и без того невысокие расходы на текущее потребление семьи, или даже взять кредит на оплату обучения ребенка, а значит еще и выплачивать проценты по кредиту.

В более жизненном примере, когда Петров воспользуется только вычетом на обучение одного ребенка, его эффективная ставка по НДФЛ составит 11,6 %.

При этом величина налоговой экономии от применения вычета на обучение ребенка составит 6 500 руб. или 1,35% его годового дохода. В то же время сами расходы на обучение ребенка составят 10% годового дохода.

Все, что выше было сказано о социальном налоговом вычете в размере фактических расходов налогоплательщика на обучение своих детей применимо и к вычетам фактических расходов на обучение самого налогоплательщика, на лечение, приобретение медикаментов и пр. Люди с низкими доходами (значительно ниже средней заработной платы, на уровне средней и немного выше средней зарплаты) практически не могут себе позволить оплачивать обучение и лечение. Поэтому их дети объективно не могут получить высшее образование на платной основе. Эти налогоплательщики также не могут позволить себе платное лечение и дорогие лекарства. Удел этих людей – очереди в поликлиниках, а также очереди на получение квоты на бесплатную операцию, бесплатное лечение.

Правом на получение социальных налоговых вычетов на обучение и лечение реально могут пользоваться лишь налогоплательщики с высокими доходами. В этой связи, можно констатировать существенные изъяны в механизме применения социальных налоговых вычетов.



# ДЕПАРТАМЕНТ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ И ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Выводы. Проведенный анализ действующего механизма применения социальных налоговых вычетов на обучение и лечение показал, что:

- нарушен принцип справедливого налогообложения;
- возможность снизить налоговую нагрузку за счет применения социальной льготы получают не бедные, а, прежде всего, богатые слои населения;
- применение социальных налоговых вычетов приводит к скрытой регрессии;
- действующий механизм получения социальных налоговых вычетов не учитывает доход налогоплательщика.

В связи с этим встает вопрос о целесообразности действующего механизма социальных налоговых вычетов на обучение и лечение без учета дохода налогоплательщика.

Возможные направления совершенствования механизма социальных налоговых вычетов

1. Ограничение права пользования социальным вычетом на обучение в зависимости от годового дохода налогоплательщика позволит частично компенсировать потери доходной части бюджетов бюджетной системы в связи с предоставлением других групп вычетов.

2. Учет социальной значимости расходов налогоплательщика на обучение, инфляционные процессы, удорожание образовательных услуг, а также индексация размера социального налогового вычета на обучение не реже, чем один раз в 5 лет.

3. В настоящее время в состав расходов по социальным налоговым вычетам на обучение и лечение не включены расходы по выплате процентов по целевым кредитам, хотя данный механизм отработан в рамках применения налогового вычета на приобретение жилой недвижимости. Во многом данная норма не работает в связи со сложностями в налоговом администрировании, связанными с отсутствием целевых кредитов на образование и лечение.

В этой связи представляется целесообразным создать в отечественной кредитной системе целевое кредитование по расходам на обучение и лечение, а впоследствии расширить состав расходов по социальным вычетам на обучение и лечение на сумму процентов по целевым кредитам без установления ограничений на величину данных расходов.

В качестве возможного для коммерциализации результата научного исследования следует выделить возможность более детальной разработки предложенных направлений совершенствования налоговых вычетов по налогу на доходы физических лиц с соответствующим экономическим обоснованием.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования материалов и обобщений, содержащихся в НИР, Министерством финансов Российской Федерации для целей совершенствования системы подоходного налогообложения граждан, Федеральной налоговой службой для целей налогового планирования и прогнозирования величины налоговых вычетов; Министерством экономического развития Российской Федерации для оценки совокупных финансовых последствий и выпадающих доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации консолидированного бюджета в случае изменении размеров вычетов.

\* Материалы подготовлены по результатам научно-исследовательской работы, выполненной в рамках Государственного задания Финуниверситету на 2018 год

*Материал для номера подготовили:*

- 1) Мельникова Н.П., к.э.н., доцент, профессор Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования;
- 2) Тихонова А.В., к.э.н., старший преподаватель Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования.

## *Круглый стол «Адаптация налоговой политики к вызовам четвертой промышленной революции»*

28 ноября 2018 г. в рамках проведения V Международного форума «Как попасть в пятерку» Департамент налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования провел круглый стол «Адаптация налоговой политики к вызовам четвертой промышленной революции».

Модераторы Гончаренко Л.И., руководитель Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования, и Лыкова Л.Н., главный научный сотрудник Института экономики РАН, во вступительном слове отметили, что дискуссия посвящена в большей мере вопросам развития налоговых методов стимулирования инвестиций и инновационного производства, а также совершенствованию налогового администрирования, вызванному новыми экономическими реалиями, в том числе развитием цифрового пространства.

Черник Д.Г., президент Палаты налоговых консультантов Российской Федерации, очертил место и роль налоговых инструментов в системе государственного регулирования инновационных технологий. Отмечая необходимость установления адресных льгот, Дмитрий Георгиевич предложил дополнить их определенными требованиями, которым должен удовлетворять льготополучатель. В противном случае, налоговая льгота превращается в неэффективный финансовый стимул.

Тема развития налогового стимулирования бизнес-ангелов как источников финансирования инновационного производства нашла отражение в выступлении Мининой Е.Е., старшего научного сотрудника лаборатории развития налоговой системы ИПЭИ РАНХиГС. Сравнение объемов венчурных инвестиций в Российской Федерации (около 7 млн долларов США) и ведущих экономически развитых стран (например, США – 24 млрд долларов США) объективно показывает необходимость развития государственной поддержки данного института, в том числе с помощью налоговых льгот. Принимая во внимание незначительное количество сделок в России (менее 30 единиц, против 70 тысяч в США), объемы выпадающих доходов от предоставления льгот, в частности бизнес-ангелам физическим лицам, предполагается гораздо менее существенным, чем потенциальный мультипликативный эффект от их установления.

Пансков В.Г., профессор Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного

регулирования Финансового университета, отметил, что налоговое стимулирование инвестиций, как правило, низкоэффективно.

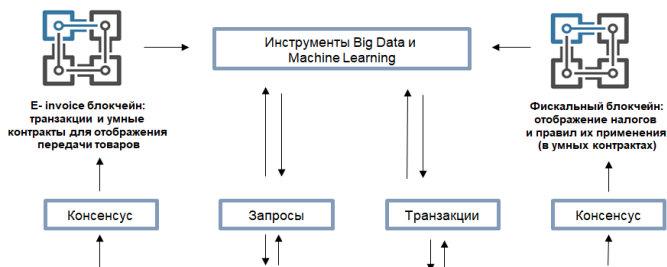
Во-первых, если такие стимулы представляются для доходов налогоплательщиков, то гарантий их целевого использования для государства фактически нет. В подтверждение тому статистические данные: амортизационный фонд составляет только около 20% источников инвестиций, в то время как в Европе его доля сохраняется на уровне 70%, а в СССР – 40%. Во-вторых, если предоставлять налоговые льготы на расходы, то возникают проблемы у организаций, так как в этом случае, они вынуждены искать источники финансирования на осуществление расходов до получения доходной части. Основным вектором государственной налоговой политики должно являться снижение налоговой нагрузки на бизнес за счет изменения тарифов взносов на обязательное страхование. Единственным, по мнению Панскова В.Г., эффективным вариантом налогового стимулирования инвестиционной активности является проведение амортизационной реформы. В данном аспекте представляется целесообразным:

- установить целевой характер использования расходов по амортизации,
- ввести ускоренную амортизацию в отраслях-драйверах научно-технического прогресса.

Тема развития налогового администрирования в условиях цифровой трансформации экономики нашла отражение в выступлении Новоселова К.В., заместителя начальника Контрольного управления ФНС России. Константин Викторович отметил, что налоговые органы активно применяют современные цифровые технологии в области администрирования (в сфере применения ККТ, автоматизированного контроля с использованием АСК-НДС 2 и др.). Тем не менее в ближайшее время ФНС России не планирует переходить на блокчейн-технологии, как платформу для осуществления налогового контроля, в связи с возникновением значительного количества налоговых рисков.

Продолжая тему цифровизации с докладом выступил Вишневский В.П., заместитель директора Института экономики промышленности НАН Украины (Донецк, Украина). В своем выступлении он отразил возможности применения блокчейн в сфере налоговых правоотношений (рисунок 1).

# ДЕПАРТАМЕНТ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ И ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ



Выгодные налоговой системе	Выгодные бизнесу
<ul style="list-style-type: none"> <li>Сплошной мониторинг бизнес-операций в блокчейн</li> <li>Отслеживание уклонения от уплаты налогов: выявление схем «statless»</li> <li>Оценка базы налогообложения компаний, работающих в различных юрисдикциях, предотвращение «statless income»</li> <li>Учет двойного налогообложения</li> <li>Мониторинг трансфертных цен</li> <li>Автоматическое налогообложение микротранзакций и торговых операций в «интернете вещей»</li> <li>Налогообложение криптовалютных операций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Упрощение отчетности, ускорение возмещения налогов</li> <li>Синхронизация фискальных данных у всех контролирующих органов и субъектов налогообложения</li> <li>Автоматизация и псевдонимность проверок</li> <li>Ускорение разрешительных процедур, валютного контроля, таможенного оформления</li> <li>Проведение предварительного аудита операций и упреждающее блокирование сделок, нарушающих законодательство</li> <li>Токенизация налогов, рост ликвидности бизнеса</li> </ul>

Рисунок 1 – Применение технологии блокчейн в налоговых правоотношениях

Несмотря на представленные преимущества блокчейна выделены проблемы, препятствующие его эффективной реализации:

- технические (ограничения по масштабам обработки, а также возможная фальсификация данных);
- институциональные (неприятие со стороны людей и организаций, связанные с радикальной трансформацией законодательства);
- бюджетные (проблемы фискального федерализма в целом);
- национально-экономические (взаимодействие национальных и зарубежных предприятий в национальной налоговой сети блокчейн, экономические отношения с хозяйствующими субъектами, которые не хотят и/или не могут входить в блокчейн);
- глобально-экономические (государства не готовы поставить национальные системы доходов и расходов в зависимость от неподконтрольных глобальных цифровых процедур, глобальных реестров и умных контрактов).

Киреева Е.Ф., заведующий кафедрой «Налоги и налогообложение» Белорусского государственного экономического университета, поделилась национальным опытом в области налогового стимулирования цифрового бизнеса в технологических и инновационных парках (рисунок 2).

В Беларуси определили цифровую трансформацию ключевым приоритетом национального развития. Стратегия страны строится на трех основных положениях:

- создание максимально привлекательных условий для работы передовых IT-компаний,
- тотальное устранение барьеров для внедрения новейших технологий,
- формирование экосистемы инноваций.

В связи с чем государством используется огромное количество налоговых льгот для резидентов Парка высоких технологий (далее – ПВТ), в том числе собственно налоговые льготы и освобождения и статусные льготы и преференции правового режима, срок действия последних продлен с 2020 до 2049 года (рисунок 3).

В качестве примера статусных налоговых льгот Беларуси приведено то, что деятельность физических лиц по майнингу, приобретению и отчуждению токенов не признается предпринимательской, а токены не подлежат декларированию. Вместе с тем, Киреева Е.Ф. сделала следующий вывод: безусловно, эффект от применения механизмов стимулирования в ПВТ обеспечивается налоговыми льготами, но это не единственный фактор, позволяющий рекомендовать такой механизм стимулирования. Комплекс мер по стимулированию приоритетного экономического направления наряду с фискальными мерами должен базироваться на снижении и отмене государственных барьеров, ограничивающих развитие бизнеса.



Рисунок 2 – Беларусь в рейтинге развития ИКТ



Рисунок 3 – Статусные льготы и преференции правового режима Республики Беларусь

# ДЕПАРТАМЕНТ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ И ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Вопросы зарубежного опыта налогообложения нашли свое отражение в выступлении Жураева А.С., Директора отдела магистратуры Ташкентского финансового института, посвященном модернизации налоговой системы Республики Узбекистан. Концепция совершенствования налоговой политики Узбекистана, вводимая в действие с 1 января 2019 года, нацелена на снижение налогового бремени, упрощение системы налогообложения и совершенствование налогового администрирования и разработана с учетом рекомендаций Международного валютного фонда, Всемирного банка и международных экспертов.

Большой интерес вызвало выступление Погорлецкого А.И., профессора кафедры мировой экономики Санкт-Петербургского государственного университета, по вопросу применения налогов как инструмента регулирования торговой политики (рис. 4). Мировая тенденция налоговой политики в XXI веке неоднозначна: до 2008 г. наибольшую значимость представляли национальные приоритеты; с 2009-13 гг. отмечается рост международного сотрудничества.

В данном аспекте Погорлецкий А.И. проанализировал налоговые инструменты привлечения инноваций в экспорто-ориентированные высокотехнологичные сектора и налоговые инструменты стимулирования инновационных трансграничных инвестиций, связанных с торговлей.

Первые представлены в следующих формах:

1) создание экспорто-ориентированных высокотехнологичных кластеров национальной экономики (ОЭЗ ТВТ «Санкт-Петербург» – фармацевтика, аэрокосмические технологии и лазеры; город-спутник Иннополис (Казань) и ОЭЗ «Иннополис» – разработка информационных продуктов и технологий);

2) поддержка национальных экономик в условиях торговых войн через налоговые стимулы (Китай: план снижения налоговой нагрузки на граждан для роста потребительской активности и помощи секторам экономики, обеспечивающим развитие – образование и медицина).

Налоговые инструменты стимулирования инновационных трансграничных инвестиций применяются в следующих формах:

1) создание кластеров национальной экономики, ориентированных на международное прямое и финансовое инвестирование (Кипр, Нидерланды, Швейцария, Люксембург);

2) привлечение зарубежных инвестиций в национальную экономику (льготные режимы налогообложения в экспорто-ориентированных ОЭЗ, в т.ч. инновационного типа (Китай).



**Значимость налоговых инструментов регулирования повышается!**

Рисунок 4 - Динамика сокращения тарифов и роста нетарифных барьеров

Касаемо Российской Федерации, рост собираемости налогов в России существенно превышает экономический рост (рисунок 5). В связи с чем, представляется необходимой смена фискального вектора в налоговой политике на стимулирующий развитие, в том числе через соответствующие акценты в торговой политике.



Рисунок 5 - Сбор налогов и рост экономики

Итогом круглого стола о совершенствовании налогового регулирования промышленного прорыва стал единодушный вывод о том, что данный вопрос весьма сложен, требует взвешенного подхода, системного решения. Налоговые инструменты регулирования играют важную роль в национальной торговой и инвестиционной политике, ориентированной на инновационное развитие. Вместе с тем, налоговые инструменты не могут являться единственным драйвером четвертой промышленной революции, их использование приведет к положительному мультипликативному эффекту только при одновременном применении всего комплекса административных и финансовых регуляторов.

Материал для номера подготовила:

Тихонова А.В., к.э.н., доцент департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования.

## *Межвузовский круглый стол на китайском языке Российско-китайское стратегическое сотрудничество в контексте американской санкционной политики*

Экономические санкции, введенные США в отношении России, по всей вероятности, будут носить долгосрочный характер. Они постепенно формируют не просто новые условия для российской экономики. По мере присоединения к американской санкционной политике других стран, для российской экономики складывается новая объективная реальность.

В сложившейся ситуации для нашей страны весьма интересным видится китайский опыт успешного развития в схожих условиях. Американские санкции в отношении КНР, к которым в свое время присоединились ЕС, Япония, Канада и другие страны, не только не затормозили экономическое развитие Китая, но и укрепили его мощь и авторитет, превратившись в катализатор всестороннего прогресса.

Одним из путей выхода из сложившейся ситуации стал поиск новых надежных партнеров, в том числе СССР (а в последствии - Россия). И сейчас мы смотрим на китайский опыт, как в зеркало.

По мнению Джеффа Хоуна, эксперта частной американской разведывательно-аналитической компании «Стратфор», Россия и Китай создают союз для нивелирования последствий американской политики - своеобразную «Восточную Антанту».

Но каковы же задачи российского «поворота на Восток» на современном этапе развития? Отличаются ли наши цели от тех, которые несколько десятилетий назад ставил перед собой Китай? И каковы основные сферы сотрудничества России и Китая на ближайшую перспективу? В каких форматах осуществляется стратегическое сотрудничество двух стран после 2014 года и каковы первые результаты? Смогут ли Россия и Китай в будущем стать военными союзниками в том смысле, в каком таковыми являются США и Великобритания как члены НАТО? И каким образом на развитие двусторонних отношений скажется конкуренция интересов двух стран в Центральной Азии? Удастся ли двум странам преодолеть состояние «горячо в политике, холодно в экономике»?

Эти другие вопросы были подняты в ходе научной дискуссии на межвузовском круглом столе, организованном Департаментом языковой подготовки в рамках V Международного форума «Как попасть в пятерку?». В качестве спикеров конференции выступили ведущие специалисты в области российско-китайских отношений – директор Института Конфуция МГУ им. М.В. Ломоносова с

китайской стороны, профессор Пекинского университета Чжэн Минцю, а также ведущий российский ученый-международник, специалист по внешней политике КНР, к.полит.н., доцент кафедры иностранных языков Факультета гуманитарных и социальных наук РУДН Егорова М.А.



*Студентки 4 курса Факультета международных экономических отношений  
Цыденова Данзана, группа МВКО 4-2  
Ильина Анастасия, группа МВКО 4-2*

Ведущими мероприятия выступили российские китайцы, преподаватели китайского языка Департамента языковой подготовки - к.полит.н., доцент Баров С.А. и к.экон.н., ст.преподаватель Лымарь М.П.

Участниками круглого стола стали российские и китайские студенты и магистры Финансового университета Факультета международных экономических отношений и Международного финансового факультета, Факультета международных экономических отношений МГИМО МИД РФ, Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ.



Дискуссия строилась по следующим направлениям:

1. Современное состояние и перспективы российско-китайского военно-политического сотрудничества в новых реалиях мировой политики.

2. Российско-китайское энергетическое и торгово-экономическое сотрудничество в контексте американской санкционной политики.

3. Взаимодействие России и Китая в социально-гуманитарной сфере и формирование идейной альтернативы либеральной идеологии.

Особо стоит отметить доклады и оживленную дискуссию по вопросам российско-китайского межбанковского сотрудничества, проблемы выхода российского СПГ на китайский рынок, взаимодействие Московской и Шанхайской фондовой биржи, пути и барьеры для китайских инвестиций в российскую экономику.

В ходе дискуссии участники сделали следующие выводы:

1. Основной целью американских санкций в отношении России явилась международная изоляция по тем стратегическим отраслям, которые к началу 2014 года успешно развивались: нефтегазовая отрасль; атомная энергетика; военно-промышленное производство; авиационно-космическая промышленность; отчасти финансовая и банковская сфера.

2. Среди основных задач российско-китайского сотрудничества в условиях американской санкционной политики сформулированы такие как: усиление регионального экономического сотрудничества, ликвидация двусторонних инвестиционных и торговых барьеров, укрепление позиций национальных валют при двусторонних расчетах, углубление сотрудничества в гуманитарной сфере.

Участники круглого стола с оптимизмом резюмировали то, что Китай и Россия, не смотря на возникающие трудности, способны, объединив усилия, преодолеть негативные последствия не только санкционного давления в отношении России, но и торговых войн, развязанных в отношении Китая, а также продемонстрировать западным партнерам продуктивность пути открытого диалога и взаимного уважения национальных интересов.

*Материал для номера подготовила:  
Лымарь М.П., к.э.н., ст.преподавателем  
Департамента языковой подготовки*

## **Круглый стол «Бюджет как драйвер экономического роста: стереотипы, современные вызовы и ограничения»**

28 ноября 2018 года в рамках V Международного форума Финансового университета «Как попасть в пятерку» Департамент общественных финансов провел круглый стол «Бюджет как драйвер экономического роста: стереотипы, современные вызовы и ограничения», в котором приняло участие около 60 человек.

В качестве спикеров в рамках круглого стола выступали специалисты-практики (Домбровский Е.А., заместитель директора Департамента бюджетной политики и стратегического планирования Минфина России, Морозов Е.С., руководитель Управления по отбору подрядных организаций НО «Фонд Сколково»), представители научного и экспертного сообщества (Белёв С.Г., заведующий лабораторией бюджетной политики Института экономической политики им Е.Т. Гайдара; Худько Е.В., доцент Экономического факультета Института экономики, математики и информационных технологий РАНХиГС, Пономаренко Е.В., заведующая кафедрой политической экономии им. В.Ф. Станиса Экономического факультета РУДН).



*Белёв Сергей Геннадьевич, заведующий лабораторией бюджетной политики Института экономической политики им Е.Т. Гайдара, Соляникова Светлана Петровна, руководитель Департамента общественных финансов Финансового университета, Пономаренко Елена Васильевна, заведующая кафедрой политической экономии им. В.Ф. Станиса Экономического факультета РУДН, Домбровский Евгений Александрович, заместитель директора Департамента бюджетной политики и стратегического планирования Минфина России, Худько Елизавета Валерьевна, доцент Экономического факультета Института экономики, математики и информационных технологий РАНХиГС (слева направо)*

В ходе круглого стола были обсуждены следующие актуальные вопросы:

Рассмотрены проблемы оценки эффективности деятельности институтов развития.

Институты развития выступают одним из ключевых драйверов экономического роста. Однако существует ряд проблем, связанных с деятельностью институтов развития, таких как отсутствие комплексной оценки эффективности деятельности институтов развития и регулярного системного мониторинга, государственного контроля их деятельности; несовершенство процедур отбора получателей поддержки со стороны институтов развития.

Для обеспечения комплексной оценки эффективности деятельности институтов развития предлагается проводить ее анализ с трех сторон - оценивать деятельность институтов развития как хозяйствующих субъектов, а также внешние эффекты от деятельности институтов развития на отраслевом и территориальном уровне.

Показатели оценки эффективности деятельности институтов развития как хозяйствующих субъектов представлены в таблице 1.

**Таблица 1 - Анализ эффективности деятельности института развития как хозяйствующего субъекта**

Оценка операционной деятельности	Оценка инвестиционной деятельности
	<b>Показатели</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>*производительность труда (отношение среднегодовой выручки института развития к среднесписочной численности сотрудников);</li> <li>*окупаемость деятельности (отношение среднегодовой выручки института развития к расходам на содержание)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*инвестиционная активность (соотношение инвестиционных расходов и расходов на собственное содержание института развития) / удельные инвестиционные расходы (отношение инвестиционных расходов института развития к среднесписочной численности);</li> <li>*уровень инвестирования бюджетных средств (соотношение инвестиционных расходов института развития и объема средств, полученных из бюджета)</li> </ul>
Примечания: 1) показатели должны удовлетворять критерию максимизации и рассматриваться накопленным итогом или путем расчета средних значений за несколько лет/за весь период деятельности института развития; 2) критерий окупаемости не применяется к институтам, которые оказывают поддержку на безвозвратной основе	

Анализ внешних эффектов от деятельности институтов развития на отраслевом уровне предполагает: формирование перечня из 3-4 целевых индикаторов развития отрасли, отбор индикаторов, отраженных в отраслевых стратегических документах, анализ динамики, охватывающей период до и после создания института развития, оценку степени достижения конечных целей, поставленных органами государственной власти.

Внешние эффекты от деятельности институтов развития на корпоративном уровне можно оценивать по следующим показателям (таблица 2).

**Таблица 2 – Анализ внешних эффектов деятельности института развития на корпоративном уровне**

Базовые индикаторы оценки деятельности компаний-получателей поддержки	Дополнительные индикаторы для компаний-получателей поддержки в инновационных секторах экономики
<b>Показатели</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>•объем выручки продукции;</li> <li>•объем экспорта продукции (доля экспорта продукции в общем объеме реализации продукции);</li> <li>•объем инвестиций компании (прирост стоимости основных средств/ коэффициент обновления основных фондов);</li> <li>•среднесписочная численность сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•величина внутренних затрат на научные исследования и разработки (доля затрат на научные исследования и разработки в объеме реализации продукции);</li> <li>•количество выданных патентов (поданных патентных заявок)</li> </ul>
Примечание: 1) оценка предполагает использование динамичного подхода, т.е. индикаторы анализируются в период до и после момента оказания институтом поддержки; 2) мониторинг результатов инвестирования целесообразно осуществлять на трех-пятилетнем горизонте	

Повышение эффективности мониторинга и государственного контроля деятельности институтов развития может быть обеспечено за счет мер, представленных в таблице 3.

**Таблица 3 – Предложения по повышению эффективности мониторинга и государственного контроля деятельности институтов развития**

Проблемы	Решение
Недоступность информации для проведения анализа деятельности института развития	Повышение требований к размещению в открытом доступе финансовой отчетности института развития и сведений о получателях его поддержки
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Несоответствия стратегий развития институтов со стратегиями развития отраслей, в которых они функционируют;</li> <li>- Отсутствие увязки деятельности института с реализацией профильных госпрограмм</li> </ul>	Введение требования по обеспечению большей степени координации с национальными и отраслевыми государственными инициативами
Несогласованность государственного планирования и различных государственных инициатив	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Активное привлечение профильных институтов к реализации государственных инициатив и закрепление за ними ответственности за достижение целевых индикаторов;</li> <li>- Требование об отражении целевых индикаторов в государственной системе статистического учета</li> </ul>

Совершенствование процедур отбора получателей поддержки институтами развития может быть обеспечено за счет реализации предложений, указанных в таблице 4.

**Таблица 4 – Предложения по совершенствованию процедур отбора получателей поддержки со стороны институтов развития**

Проблемы	Решение
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Различия между сферами деятельности институтов не позволяют сформировать единые требования к процедурам отбора, и потому каждый институт утверждает и использует собственную методику оценки проектов;</li> <li>- Отсутствие в открытом доступе на сайте института информации о процедуре отбора получателей поддержки</li> </ul>	Закрепление базовых этапов (элементов) проведения отбора в нормативном акте на федеральном уровне (с учетом специфики деятельности института и формы поддержки) и введение требования о раскрытии на официальных сайтах институтов информации регламентной документации

Проблемы	Решение
Отсутствие практики проведения/ регламентации процедуры проведения независимой экспертизы проекта	Формирование системы независимой отраслевой и инвестиционной экспертизы и введение требования к обязательной публикации результатов использования методик оценки отдельными институтами экономических показателей проектов
Игнорирование результатов научной экспертизы, проведенной иными институтами развития на предыдущих стадиях реализации проекта	Нормативное закрепление приоритета проектам, успешно сотрудничавшим на предыдущих стадиях с другими институтами развития
Отсутствие ответственности за недостижение получателем финансовой поддержки заявленных в проекте результатов	Распространение практики по наложению штрафов за недостижение получателем финансовой поддержки заявленных в проекте результатов
Большой объем поддержки, распределяемой институтами, часто приходится на долю крупных и достаточно успешных игроков на рынке	Формирование отдельных условий отбора/ конкурсов для субъектов малого и среднего бизнеса

❖ Дана оценка перспектив развития рынка государственных и корпоративных инфраструктурных облигаций в России

Востребованность инфраструктурных облигаций обусловлена: нехваткой бюджетных ресурсов для реализации государственных инфраструктурных проектов социальной направленности, имеющих низкую рентабельность, а также тем, что они представляют собой инструмент привлечения «длинных денег» и являются привлекательным инструментом для институциональных инвесторов, стимулируют производство/спрос/потребление в долгосрочной перспективе.

Однако при этом существуют определенные ограничения для эмиссии инфраструктурных облигаций в России, связанные с тем, что в законодательстве не определены понятие инфраструктурных облигаций и специфика их выпуска и обращения, отсутствует устоявшаяся система оценки/рейтингования инфраструктурных облигаций.

К правовым барьерам, препятствующим формированию института инфраструктурных облигаций в России, также относятся:

- невозможность осуществления залога в форме денежных средств на счете или прав требования по концессионному соглашению;
- наличие установленных ограничений по направлениям инвестирования свободных денежных средств/накоплений для всех потенциальных институциональных инвесторов;
- отсутствие возможности выпуска инфраструктурных облигаций органами государственной власти и органами местного самоуправления;



- ограничение возможности выпуска инфраструктурных облигаций хозяйственными обществами.

В этой связи обеспечить повышение привлекательности инфраструктурных облигаций предлагается за счет:

- отмены/снижения налогообложения или предоставления налоговых вычетов на доход, получаемый от этих облигаций;

- расширения перечня объектов инвестирования средств и пересмотра требования к структуре инвестиционного портфеля отдельных институциональных инвесторов (например, Пенсионного фонда России);

- законодательного закрепления требования по предоставлению обеспечения эмиссии инфраструктурных облигаций;

- обеспечения внимания процессам раскрытия информации о ходе реализации проекта, который финансируется посредством облигационного займа, и его основных участниках;

- привлечения к организации финансирования и управлению реализацией инфраструктурного проекта институтов развития.

Выработанные по итогам проведения круглого стола рекомендации и предложения по совершенствованию оценки эффективности деятельности институтов развития, повышению качества мониторинга и государственного контроля их деятельности, обеспечению развития рынка государственных и корпоративных инфраструктурных облигаций были направлены в Департамент бюджетной политики и стратегического планирования и Департамент проектного финансирования и инвестиционной политики Министерства финансов Российской Федерации.

*Материал для номера подготовили:*

*1) Соляникова С.П., к.э.н., доцент, руководитель  
Департамента общественных финансов;*

*2) Горлова О.С., к.э.н., доцент, заместитель  
руководителя Департамента общественных  
финансов по научной работе.*

## Дискуссия Перекресток мнений: преобразование России

Вопросы к обсуждению: Какими конкурентными преимуществами обладает Россия; Как их развивать; Какие ресурсы необходимы для развития; Роль государства и бизнеса в реализации проектов развития; Проблемы реализации и способы их преодоления.

Количество докладов 18

Количество участников дискуссии 35

Научные руководители докладов: Чемоданова Ольга Николаевна; Якушова Елена Сергеевна; Мезина Татьяна Владимировна; Мокрова Лидия Павловна.

Докладчики остановились на таких факторах, обеспечивающих преобразование России в мирового лидера как инновации и методы их введения в деловой оборот, промышленные кластеры, человеческий капитал, освоение северного морского пути, пространственное развитие России, экологическая безопасность, пространственное развитие, экологическая безопасность, преобразование образовательной системы, цифровизация банковской сферы, развитие внутреннего туризма.

Дискуссии вызвали исследования в области развития человеческого капитала.

В области развития внутреннего туризма были предложены следующие ключевые элементы стратегии, получившие развитие в ходе обсуждения.

1. Развитие туристской инфраструктуры и формирование доступной и комфортной туристской среды;
2. Повышение качества и конкурентоспособности туристского продукта Российской Федерации на внутреннем и мировом рынках;
3. Реализация и усиление социальной роли туризма;
4. Повышение эффективности системы управления и статистического учета в сфере туризма для обеспечения социально-экономического развития и роста качества жизни населения регионов Российской Федерации;
5. Комплексное обеспечение безопасности туристской деятельности;
6. Продвижение туристского продукта Российской Федерации на внутреннем и международном рынках;
7. Интеграция сферы туристских услуг Крымского федерального округа в систему управления туризмом и профессиональное туристское сообщество Российской Федерации.

В качестве драйвера развития банковского секто-

ра дискуссии развернулась вокруг удаленной идентификации клиента и алгоритма его идентификации.

Развитие кластерной экономики началось в обсуждения территориального размещения кластеров и самого понятия кластер.

Кластер - форма пространственно-экономической организации хозяйствования, представляющая собой совокупность субъектов хозяйственной деятельности, а именно групп компаний различного масштаба и других связанных с их деятельностью организаций, действующих в определенной сфере, характеризующихся межфирменным разделением труда и отношениями территориальной близости.

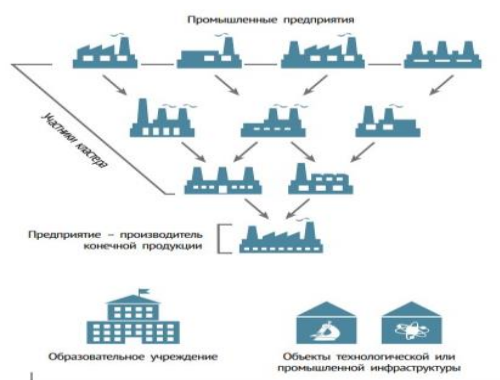


Рисунок 1 – Инфраструктура кластера

К кластеру предъявляются жесткие требования, такие как наличие 50% высокопроизводительных рабочих мест, не менее 10 предприятий, одно из которых является производителем конечной продукции.



Рисунок 2 – Промышленные кластеры России

В части развития инновационной сферы было отмечено, что Российское государство по-прежнему ориентировано на поддержку традиционных высокотехнологичных отраслей.

Российская НИС характеризуется разрывами между наукой, образованием и бизнесом, слабым уровнем сетевой кооперации.

Отечественная наука, обеспечивающая предложение инноваций, продолжает функционировать в рамках традиционной модели, не отвечающей современным реалиям и характеризующейся доминированием самостоятельных научных организаций, обособленных от вузов и предприятий.

В комплексе предлагаемых мер инновационной политики можно выделить следующие основные направления приложения усилий государства:

**Поддержку конкуренции:** снятие внутренних барьеров, усиление конкурентных механизмов системы государственных закупок

**Стимулирование массовых инноваций** во всех секторах включая низкотехнологичные; поддержку малого инновационного бизнеса, регулирование заимствований технологий и производств; усиление государства как модератора сетевых взаимодействий и создания инновационных кластеров, поддержку инновационных стартапов;

**Содействие инновационному развитию:** традиционных и формированию новых секторов экономики; поддержку международной кооперации российских фирм;

**Повышение качества предложения инноваций:** рост результативности сектора ИР, эффективное финансирование науки, стимулирование инвестиций бизнеса в ИР;

**Усиление эффектов регулирования:** повышение эффективности использования ресурсов, реализацию функциональных приоритетов (компенсация провалов инновационного цикла), децентрализацию политики (в пользу регионов, институтов развития, бизнес-ассоциаций);

**Реализацию социальных функций инноваций:** развитие человеческого капитала инновационной сферы, поддержку креативного класса, реализацию программ интеграции уязвимых групп населения в инновационные процессы (инклюзивные инновации), улучшение общественного восприятия инноваций.

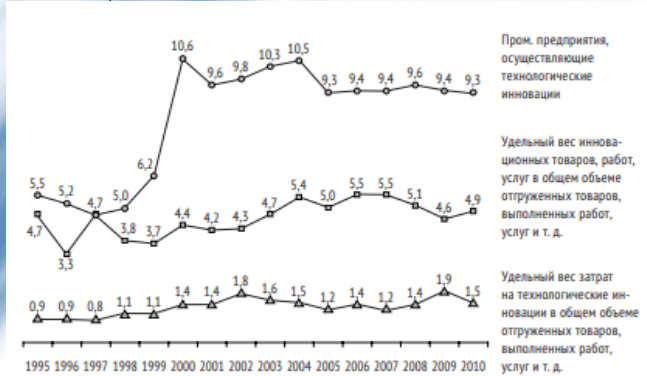


Рисунок 3 – Уровень инновационной активности промышленных предприятий в России, %

Несмотря на определенный потенциал в сфере человеческого капитала и научных достижений, развитие инновационных процессов в России находится на низком уровне. Малочисленны инновационные разработки предприятий, слаба патентная активность.

- Государство поддерживает традиционные высокотехнологические сектора, а не распространение инноваций во всех сферах экономики.

- Переход к инновационной экономике. Необходимо стимулировать не только предложение, но и спрос на инновации, развивать конкурентные механизмы.

- Поддержку инновационной активности в первоочередном порядке нужно направлять на те сектора, которые способны или уже участвуют в международной конкуренции и кооперации.

- Необходимо реформировать научно-технологический комплекс в направлении усиления интеграции с бизнесом и образованием.

- Следует активно привлекать в Россию транснациональных игроков на рынке инноваций, развивать механизмы сетевого взаимодействия.

- Актуальны институциональные меры поддержки креативного класса и реализации социальных функций инноваций, в том числе в целях предотвращения «утечки умов» и повышения степени вовлеченности общества в инновационный процесс.

В качестве вызовов пространственному развитию России были названы

- 1.недостаточное количество центров экономического роста, их неравномерное распределение по территории Российской Федерации;

- 2.несоответствие текущего уровня развития магистральной инфраструктуры потребностям экономики и населения субъектов Российской Федерации, низкая транспортная связанность центров экономического роста и других территорий между собой, нереализованный транзитный потенциал;

- 3.возрастание демографической нагрузки на трудоспособное население в большинстве субъектов Российской Федерации;

- 3.значительная доля малопроизводительных и низкотехнологичных отраслей в структуре экономик субъектов Российской Федерации;

- 4.наличие существенных межрегиональных различий в качестве жизни населения, в том числе между геостратегическими и остальными территориями Российской Федерации;

- 4.несбалансированное развитие крупнейших и крупных городских агломераций;



## Круглый стол: «Станут ли инновации приоритетом для российского бизнеса?»

28 ноября 2018 года в рамках Международного форума Финансового университета Департаментом менеджмента был проведен круглый стол на тему: «Станут ли инновации приоритетом для российского бизнеса?». Модераторами стола выступили д.э.н., профессор Попадюк Т.Г. и д.э.н., профессор Погодина Т.В.

В процессе обсуждения участники мероприятия сошлись во мнении, что достижение национальной цели – вхождение Российской Федерации к 2024 году в число пяти крупнейших экономик мира, сформулированной Президентом России в Майском указе 2018 года зависит от множества факторов и условий, важнейшим из которых является отношение российского бизнеса к инновациям, их роли в обеспечении устойчивого развития, создания и удержания долгосрочных конкурентных преимуществ.

При всей важности сферы науки и образования в разработке и генерации новых идей, роль бизнеса в превращении этих идей в коммерчески выгодные продукты, услуги, технологии представляется недооцененной в инновационной политике России. Государственная инновационная политика традиционно направлена на решение двух основных задач: формирование благоприятной инновационной среды и прямую финансовую поддержку исследовательских и инновационных проектов.

В ходе дискуссии отдельно было отмечено, что опыт успешных в инновационном развитии стран свидетельствует, что создание благоприятной инновационной среды является фундаментом государственной инновационной политики (институциональная поддержка инноваций, формирование инновационной культуры, инновационных компетенций через реализацию практико-ориентированных программ обучения в бакалавриате и магистратуре, программ поддержки ведущих вузов России, создания систем выявления и развития молодых талантов, развития инновационной инфраструктуры и формирования рынков). Однако эффект от реализации мероприятий по формированию благоприятной инновационной среды является «отложенным», т.е. имеется существенный разрыв во времени реализации государственных управленческих инициатив по развитию инновационной среды и социально-экономических последствий их осуществления для страны.

Участники круглого стола обсудили проблему инвестиционной активности, связанную с оценкой эффективности проектов.

Как было отмечено, доминирующий подход оценки исключительно экономической эффективности уже изжил себя. Целесообразно использовать комплексный подход к оценке инвестиций, включающий расчет социальной, экономической, бюджетной и экологической эффективности. Необходимо рассчитывать также предельные показатели эффективности использования инвестиций.

**Таблица 1 - Коэффициент предельной эффективности инвестиций в основной капитал в Российской Федерации за 2010-2014 гг.**

Виды экономической деятельности	2010-2014 гг.
Финансовая деятельность	0,714
Добыча полезных ископаемых	0,112
Обрабатывающие производства	0,423
Строительство	-0,099
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1,656
Сельское хозяйство	-2,609
Транспорт и связь	0,321
Образование	15,000
Здравоохранение	-1,000

*Источник: расчеты авторов по данным Росстата.*

В ходе дискуссии была отмечена необходимость реализации социальных инвестиций и увеличение доли компаний, пропагандирующих принципы корпоративной социальной ответственности. Количество организаций, осуществляющих технологические инновации по-прежнему не превышает 9%. В национальных целях России к 2024 году число таких организаций должно достичь 50%. Сегодня России необходим существенный прорыв в создании инновационной экономики. И решение этой задачи в достаточно короткие сроки возможно только за счет резкого увеличения инновационной активности российского бизнеса.

Выступающие сошлись в необходимости правильного истолкования тезиса авторитетного исследователя Г. Чесбро, в котором он утверждает, что в самой технологии никакой внутренней ценности нет – ее ценность определяется бизнес-моделью, при помощи которой эта технология выходит на рынок.

Рыночная среда, в которой функционирует бизнес по своей природе неопределенна. Неопределенность усиливается возрастающим потоком информации и знаний. Одновременно неопределенность содержит в себе огромные возможности для извлечения прибыли, которыми бизнес может и должен воспользоваться в поиске конкурентных преимуществ. Именно в неопределенности заложена новизна. По своей природе бизнес всегда должен быть инновационным в поиске новых возможностей для своего роста.

Инновационная деятельность бизнеса осуществляется в форме реализации инновационных проектов, которые будучи инвестиционными по своей природе имеют существенные особенности, проявляющиеся в большой зависимости от внешней среды, значительной неопределенности и повышенных рисках.

## Круглый стол: «Станут ли инновации приоритетом для российского бизнеса?»

28 ноября 2018 года в рамках Международного форума Финансового университета Департаментом менеджмента был проведен круглый стол на тему: «Станут ли инновации приоритетом для российского бизнеса?». Модераторами стола выступили д.э.н., профессор Попадюк Т.Г. и д.э.н., профессор Погодина Т.В.

В процессе обсуждения участники мероприятия сошлись во мнении, что достижение национальной цели – вхождение Российской Федерации к 2024 году в число пяти крупнейших экономик мира, сформулированной Президентом России в Майском указе 2018 года зависит от множества факторов и условий, важнейшим из которых является отношение российского бизнеса к инновациям, их роли в обеспечении устойчивого развития, создания и удержания долгосрочных конкурентных преимуществ.

При всей важности сферы науки и образования в разработке и генерации новых идей, роль бизнеса в превращении этих идей в коммерчески выгодные продукты, услуги, технологии представляется недооцененной в инновационной политике России. Государственная инновационная политика традиционно направлена на решение двух основных задач: формирование благоприятной инновационной среды и прямую финансовую поддержку исследовательских и инновационных проектов.

В ходе дискуссии отдельно было отмечено, что опыт успешных в инновационном развитии стран свидетельствует, что создание благоприятной инновационной среды является фундаментом государственной инновационной политики (институциональная поддержка инноваций, формирование инновационной культуры, инновационных компетенций через реализацию практико-ориентированных программ обучения в бакалавриате и магистратуре, программ поддержки ведущих вузов России, создания систем выявления и развития молодых талантов, развития инновационной инфраструктуры и формирования рынков). Однако эффект от реализации мероприятий по формированию благоприятной инновационной среды является «отложенным», т.е. имеется существенный разрыв во времени реализации государственных управленческих инициатив по развитию инновационной среды и социально-экономических последствий их осуществления для страны.

Участники круглого стола обсудили проблему инвестиционной активности, связанную с оценкой эффективности проектов.

Как было отмечено, доминирующий подход оценки исключительно экономической эффективности уже изжил себя. Целесообразно использовать комплексный подход к оценке инвестиций, включающий расчет социальной, экономической, бюджетной и экологической эффективности. Необходимо рассчитывать также предельные показатели эффективности использования инвестиций.

**Таблица 1 - Коэффициент предельной эффективности инвестиций в основной капитал в Российской Федерации за 2010-2014 гг.**

Виды экономической деятельности	2010-2014 гг.
Финансовая деятельность	0,714
Добыча полезных ископаемых	0,112
Обрабатывающие производства	0,423
Строительство	-0,099
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1,656
Сельское хозяйство	-2,609
Транспорт и связь	0,321
Образование	15,000
Здравоохранение	-1,000

*Источник: расчеты авторов по данным Росстата.*

В ходе дискуссии была отмечена необходимость реализации социальных инвестиций и увеличение доли компаний, пропагандирующих принципы корпоративной социальной ответственности. Количество организаций, осуществляющих технологические инновации по-прежнему не превышает 9%. В национальных целях России к 2024 году число таких организаций должно достичь 50%. Сегодня России необходим существенный прорыв в создании инновационной экономики. И решение этой задачи в достаточно короткие сроки возможно только за счет резкого увеличения инновационной активности российского бизнеса.

Выступающие сошлись в необходимости правильного истолкования тезиса авторитетного исследователя Г. Чесбро, в котором он утверждает, что в самой технологии никакой внутренней ценности нет – ее ценность определяется бизнес-моделью, при помощи которой эта технология выходит на рынок.

Рыночная среда, в которой функционирует бизнес по своей природе неопределенна. Неопределенность усиливается возрастающим потоком информации и знаний. Одновременно неопределенность содержит в себе огромные возможности для извлечения прибыли, которыми бизнес может и должен воспользоваться в поиске конкурентных преимуществ. Именно в неопределенности заложена новизна. По своей природе бизнес всегда должен быть инновационным в поиске новых возможностей для своего роста.

Инновационная деятельность бизнеса осуществляется в форме реализации инновационных проектов, которые будучи инвестиционными по своей природе имеют существенные особенности, проявляющиеся в большой зависимости от внешней среды, значительной неопределенности и повышенных рисках.

Современный бизнес существует в условиях растущей глобализации, когда усиливается интернационализация национальных экономик на новой технико-технологической, транспортно-коммуникационной и информационной основе.

Под влиянием этих изменений происходит трансформация инновационных стратегий и бизнес-моделей, усиливается глобальная конкуренция, она становится многоуровневой, меняются ее формы. Появляются новые угрозы и одновременно новые точки роста. Бизнесу важно определиться на какие рынки инноваций ориентироваться в меняющихся условиях: производящие массовую наукоемкую продукцию, или уникальную высокотехнологичную, надежно защищенную патентами, или ориентироваться на перспективные рынки, определенные в рамках Национальной технологической инициативы.

Особую актуальность приобретают в этих условиях направления трансформации инновационных процессов, их региональные и отраслевые аспекты, и, безусловно, инвестиционные аспекты трансформирующихся инновационных процессов.

Данные вопросы были затронуты в выступлениях научного сотрудника Института экономики РАН Ильиной С.А., проректора по учебной и научной работе ФГБОУ ВО «Чувашская государственная сельскохозяйственная академия» Корниловой Л.М. и старшего преподавателя Департамента менеджмента Передних Л.В.

Активное участие в работе круглого стола также приняли аспиранты Департамента менеджмента Басаев З.В. и Бударин Н.В. Обсуждение обозначенных проблем прошло в условиях оживленной дискуссии представителей вузовской и академической науки, а также бизнеса.

*Материал для номера подготовили:*

- 1) Попадюк Т.Г., д.э.н., профессор  
Департамента менеджмента;*
- 2) Погодина Т.В., д.э.н., профессор  
Департамента менеджмента.*

## Деловые игры КАЙДЗЕН «Философия Бережливого производства в XXI веке»

В четверг 29 ноября в аудитории 329 на ул. Верхняя Масловка 15 с 14.00 до 17.00 состоялась деловая игра «Философия «Бережливого производства» как стратегия разумного риска» при участии модераторов ведущего консультанта Институт КАЙДЗЕН РУС. Молотивского П.В. и доцента Департамента менеджмент Трифонова П.В.

В качестве спикеров выступали ведущие консультанты Институт КАЙДЗЕН РУС: Молотивский П.В., Сторожук С.А. и Пономарев В.В.



Ведущий консультант Института КАЙДЗЕН РУС Молотивский П.В. выступает перед студентами Финиуниверситета

Программа деловой игры была построена на проведение мастер-класса по теме: «Стратегия разумного риска: ограничения как способ тонуса менеджмента в ответ на любые проблемы».

Слушателями мастер-класса и участники деловой игры в основном были студенты 2 и 3 курса факультета Менеджмент и преподаватели Департамента менеджмент.

Основным докладчиком стал Молотивский П.В. В его докладе прозвучало описание новых подходов к совершенствованию процедур принятия решений в производственных системах, сделан акцент на характерные ошибки менеджеров при построении бизнес-моделей управления организацией на основе причинно-следственных связей. Визуализация данной методики получила оригинальное название «порочные круги» (примеры симптомов работы с эффектами, а не с причинами), акцент в которых делался на одно ошибочное решение, порождающее последовательность патологий в системе управления организаций по принципу «замкнутого круга» (рисунок 1).

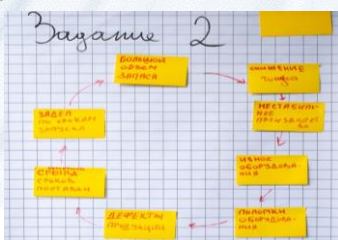


Рисунок 1 – Пример «порочного круга» из проведенной деловой игры

На примере, применения перехода со сдельной системы оплаты труда на повременную систему показан эффект повышения производительности труда и приращения качества продукции, далее влияющие на оптимизации запасов и остальных потерь производственной системы.

Также были описаны базовые принципы философии КАЙДЗЕН, история появления данной методологии, приведены характерные кейсы из деятельности предприятий клиентов КАЙДЗЕН, которые, применив методики «LEAN», повысили свою эффективность.

Что представляет собой бережливое предприятие?

Можно сказать, что это конечный результат применения производственной системы Toyota на всех этапах бизнеса. Дж. Вумек и Д. Джонс определяют бережливое производство как процесс, который включает пять этапов [6]: определение ценности для потребителя; выстраивание последовательного потока создания этой ценности; обеспечение непрерывности этого потока; обеспечение «вытягивания» от заказчика; стремление к совершенству.

Для того чтобы производство стало «бережливым», производитель должен усвоить образ мышления, который даст возможность организовать поток единичных изделий, то есть организовать работу так, чтобы изделие проходило стадии, где добавляется стоимость, без сбоев, помех и остановок. Для этого необходима система «вытягивания», которая учитывает в первую очередь запросы потребителя и предполагает, что на очередную стадию процесса подается лишь то, что будет использовано немедленно. Кроме того, бережливое производство требует культуры, когда каждый стремится к постоянному совершенствованию. Тайити ОНО, основатель TPS, сформулировал это гораздо короче: Все, чем мы занимаемся, — это следим за временем между размещением заказа потребителем и получением денег за выполненную работу. Мы сокращаем этот промежуток времени, устраняя потери, которые не добавляют ценности (Ohno, 1988).

В основе философии КАЙДЗЕН содержится 5 ключевых постулатов:

- 1) совместное использование «поточного» и «ресурсного» подходов,
- 2) использование командного принципа работы,
- 3) регулярное внедрение ограничений в производственную деятельность для минимизации издержек,
- 4) создание системы ответственности за выполняемые задания для исполнителей, как субъектов рыночного подхода,



5) уход от бюрократического подхода в пользу гибких методов, основанных на поддержке (не искать виновных в ошибках, а работать над устранением причин последствий, повышая компетентность персонала делающего ошибки в своей работе) (рисунок 2).



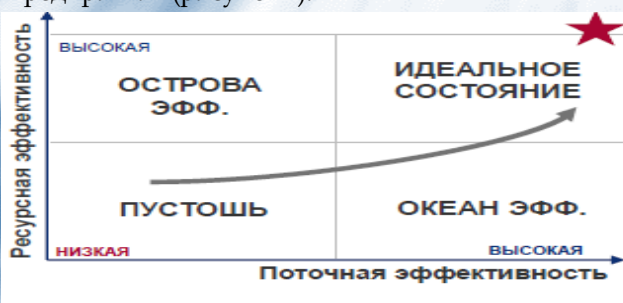
Рисунок 2 – Философия КАЙДЗЕН (по принципу человеческой руки)

Начинать диагностику и первые изменения необходимо с привлечения представителей топ-менеджмента предприятия по принципу «TOP-LEAD», работая за улучшением компетенций исполнителей производственного процесса (рисунок 3).



Рисунок 3 – Сравнение бюрократического подхода менеджмента и подхода КАЙДЗЕН

Задачей менеджеров, принимающих философию КАЙДЗЕН, трансформировать операционную деятельность предприятия от ценностей ресурсного подхода к поточному принципу работы производства, в основе измерения эффективности деятельности которого находятся переменные: «продукция», «информация», «люди», «решения». Полностью перейти на поточный принцип работы невозможно в виду ряда ограничений и противоречий существующих во внутренней и внешней среде функционирования предприятия (рисунок 4).



- 4 Типа Поточных Единиц:
- Продукция (материал)
  - Информация
  - Люди
  - Решения (напр.: пожар, проекты,...)

Рисунок 4 – Правило LEAN трансформации современных предприятий по КАЙДЗЕН

На примере кейса, в котором описывалось взаимодействие пациента с лечебным учреждением, докладчиком приводился сравнительный анализ реализации устаревшего ресурсного подхода к управлению производственными системами и нового поточного подхода. Поточный подход ориентирован на нужды клиента и прогнозированию ценности представляемого продукта, а не на ресурсный потенциал предприятия. В конечном итоге, поточный подход в разы экономит издержки предприятия и снижает время ожидания получения услуги или товара. В предложенной оригинальной авторской методике коллегами из Института Кайдзен содержится применение принципа взаимодействия консультанта КАЙДЗЕН в роли наблюдателя и участников бизнес-процессов предприятия «владельца» и «исполнителя» бизнес-процесса.

Во второй части встречи была проведена деловая игра, построенная по принципу групповой работы.

Содержание игры состояло из следующих этапов:

1. Слушатели были поделены на подгруппы из 3 человек.
2. Каждой подгруппе выданы типовые задания (всего 8 ситуаций)
3. В каждой ситуации присутствовали 3 роли: «докладчик», «критик» и «наблюдатель».
4. «Докладчик» (роль руководителя функциональной службы предприятия) придерживается точки зрения, в которой функционирует действующая система предприятия с патологией.
5. «Критик» (роль руководителя предприятия) должен выслушать позицию докладчика и повлиять на него с целью внедрения более эффективных методик управления производственной системой (переход на повременную систему оплаты труда). Аргументация «критика» построена на применении методик ораторского искусства (методах индукции и дедукции, методики Сократа и т.д.).
6. Задачей «наблюдателя» является выслушать позиции обеих сторон, выявить отправную точку или начальное звено последовательности ошибочных решений существующей системы и построить вместе с участниками диалога «порочный круг» причинно-следственных связей управленческих решений в операционной деятельности предприятия.
7. Одна подгруппа объединяется в общую группу с другими подгруппами, получившими аналогичное задание-ситуацию. И на листе ватмана изображают, при использовании «желтых карточек», порочный круг ошибочных решений.

Задачей данного этапа групповой дискуссии является выявления начального этапа (точки) порочного круга и конечной точки (контакта с заказчиком / потребителем).

8. Каждая команда делает мини-презентацию, докладывает модератору дискуссии результаты своей работы, вступая в полемику с участниками других групп. Таким образом, выявляется наиболее оптимальный вариант «порочного круга» рассмотренной ситуации.

Встреча завершилась в позитивном ключе, участники дискуссии получили массу положительных впечатлений от проведенной дискуссии и взаимодействия в группах. Слушатели получили новые знания и навыки в области «Операционного менеджмента». Они выразили благодарность организаторам данного мероприятия: генеральному директору ИНСТИТУТ КАЙДЗЕН РУС Васильеву В.В. и сотрудникам Департамента менеджмента профессору Полевому С.А., доценту Трифонову П.В. за проведение интересной научно-практической площадки для обсуждения перспективных технологий бережливого производства и выразили надежду на продолжение ее работы в будущем.

В дальнейшем, организаторы договорились с представителями ИНСТИТУТ КАЙДЗЕН о проведении подобных деловых игр в Финансовом университете групповой работы и проведении совместных научных и практико-ориентированных мероприятий. В ближайшие полгода будут проведены мастер-классы о внедрении системы TPS (Toyota Production System) и методов LEAN в деятельность предприятий различной отраслевой специфики. В апреле 2019 года ожидается проведение крупной международной конференции посвященной проблемам внедрения технологий «бережливого производства» на российских предприятиях с привлечением сотрудников международного офиса KAIZEN и других зарубежных и российских организаций, занятых в сфере проблематики совершенствования производственных систем.

*Материал для номера подготовили:  
Трифонов П.В., к.э.н. доцент  
Департамента менеджмент.*

## Международный кредитный конгресс «Перспективы развития кредитных отношений в современной экономике»

28 ноября 2018 года в рамках V Международного форума Финансового университета «Как попасть в пятерку» Департаментом финансовых рынков и банков был проведен Международный кредитный конгресс. На данном мероприятии обсуждались такие вопросы как закономерности, тенденции и особенности в развитии кредита в мировой

экономике, состояние современной теории кредита, ее мифы и заблуждения, границы кредитной экспансии при переходе от стагнации к развитию, доступность кредита в современной российской практике, пропорции в структуре кредита, экономика доверия и лояльности в кредитных отношениях, критерии и

показатели доверия в кредитных отношениях, социальные мотивы в кредитной деятельности банков, современные формы организации кредитования и их эффективность, модели определения кредитоспособности заемщика, конкуренция в кредитной сфере и теневой банкинг.

В Международном кредитном конгрессе, приняло участие около 80 человек, в том числе, сотрудники комиссии РСПП по банкам и банковской деятельности, Ассоциации банков России, некоммерческого партнерства «Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования», Ассоциации российских банков, банков (АО «ЮниКредит Банк», АО «Газпромбанк», ПАО «Московский индустриальный банк», АО «Росэксимбанк»); преподаватели, аспиранты, магистры Финансового университета, представители других вузов (из них иностранцы из дальнего и ближнего зарубежья, а также Воронежского государственного университета, Оренбургского государственного университета, Санкт-Петербургского государственного экономического университета, Ивановского государственного университета, Института экономики и права филиал ОУП ВО «Академии труда и социальных отношений» в г. Севастополе, СГУ им. П. Сорокина, Северо-Кавказского федерального университета, Волгоградского государственного университета, Приднестровского государственного университета им. Т.Г. Шевченко, РГЭУ (РИНХ)).

Основными модераторами Кредитного конгресса выступили руководитель Департамента финансовых рынков и банков Лаврушин О.И. и Председатель Правления «ЮниКредит Банк» Алексеев М.Ю. Модератор Лаврушин О.И., руководитель Департамента финансовых рынков и банков, во вступительном слове отметил, что основной повесткой данного научно-практического мероприятия является исследование и обсуждение

многих актуальных вопросов по кредитным отношениям в современной экономике, а также выработка научных рекомендаций по совершенствованию кредитного механизма как драйвера экономического роста.

Особый интерес вызвало выступление модератора Алексеева М.Ю., Председателя Правления «ЮниКредит Банк», в котором были выделены и раскрыты:

- основные тенденции в развитии мировой экономики (рост мировой экономики и его замедление в будущем; обострение экономических конфликтов; рост долга бизнеса, при снижении качества данного долга; увеличение мирового долга; снижение уровня доверия в мировой практике к золоту);

- основные тенденции в развитии российского кредитного сегмента (значительный рост кредитного портфеля банковского сектора; предпочтительность кредитования крупного бизнеса; стабильность достаточности капитала и ликвидности в банковском секторе; снижение уровня просроченной задолженности; рост розничного кредитования при опережении платежеспособного спроса; низкая роль банковских кредитов в финансировании инвестиций);

- будущие реалии кредитования (рисунок 1 и 2).



Рисунок 1 – Охват розничного и корпоративного рынка финтехом

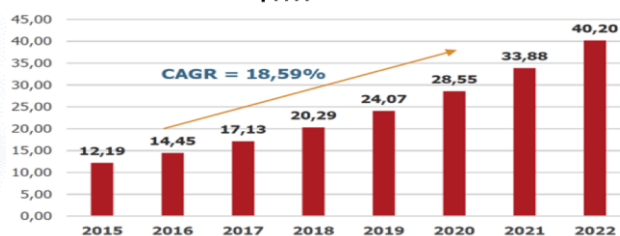


Рисунок 2 – Динамика объемов мирового рынка биометрических систем

Выступление модератора Лаврушина О.И., руководителя Департамента финансовых рынков и банков отличалось глубоким теоретическим и практическим содержанием анализа современных кредитных отношений. Он высказал позицию, что кредит следует не сокращать, а расширять на основе его эффективного использования, развития культуры, доверия, а также преодоления ошибочных суждений по базовым вопросам его развития.

Доклад главного научного сотрудника Института экономики РАН, ответственного секретаря комиссии РСРП по банкам и банковской деятельности, д.э.н., профессора Андриюшина С.А. был на тему «Теория и практика банковского кредитования: новые вызовы». Данное исследование основывалось на анализе динамики балансов ведущих Центральные банки зарубежных развитых стран, кредитного гэпа в отдельных странах (рисунок 3), кредитной активности российских банков, чистого агрегированного дефицита/профицита ликвидности российского банковского сектора, капитализации мирового крипторынка, кредитования финтеха по развитым странам. Результаты исследования вызвали бурную дискуссию участников мероприятия о причинах выявленных тенденций в российской и зарубежной практике.

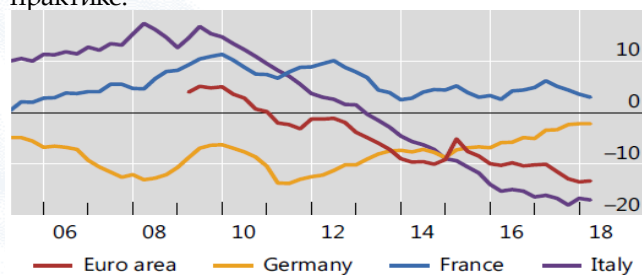


Рисунок 3 – Динамика кредитного гэпа в странах еврозоны, %

Тема зарубежного опыта кредитования была продолжена в выступлении Стародубцевой Е.Б. д.э.н., профессора Департамента мировой экономики и мировых финансов на тему: «Тенденции развития кредита в мировой экономике», где был проанализирован зарубежный опыт микрокредитования на примере Германии и раскрыты возможности его использования в российской практике.

Руководитель направления анализа денежно-кредитной политики, банковской системы и финансовых рынков Некоммерческого партнерства «Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования» Солнцев О.Г. выступил с докладом на тему «Потенциал финансового «импортозамещения» в России и условия его реализации в долгосрочной перспективе». Он рассказал о потенциале финансового развития в России, факторах и роли экономической политики в финансовом развитии. Кроме того, был представлен прогноз развития структурных пропорций на финансовом рынке до 2035 года.

Оживленное обсуждение шло в отношении тем, предложенных нашими зарубежными коллегами, «Оценка кредитных рисков, управление проблемными кредитами и роль банков в проектном финансировании (европейская практика)»

(Детлев Хуммель, заведующий кафедрой финансирования и банков Потсдамского университета, Германия), «Влияние регулирования собственного капитала на малые и средние предприятия и вопросы рейтинга на основе доказательств» (Гюнтер Хофбауэр, профессор Высшей технической школы Ингольштадта, Германия), «Перспективы проектного финансирования инфраструктуры: международные инвестиции, взаимосвязь и доверие» (Клаус Люттерманн, заведующий кафедрой международного корпоративного права Католического университета Ингольштадта, Германия), «Оценка эффективности макропруденциальной политики Вьетнама» (ВУ Хай Йен, профессор факультета Банковской академии Вьетнама, Вьетнам), которые являются актуальными не только для их стран, но и для России.

Большой интерес вызвали неординарные выступления Чичуленкова Д.А., к.э.н., доцента Департамента финансовых рынков и банков и Шаталовой Е.П., к.э.н., доцента того же департамента на тему: «Система банковского кредитования в России: проблемы и возможные решения (результаты социологического исследования)». В данных выступлениях были отражены результаты проведенного Департаментом финансовых рынков и банков Финансового университета социологического опроса банковских работников (с целью выяснить их экспертное мнение относительно текущего состояния и перспектив развития банковского кредитования в России) и предприятий (в целях оценки качества кредитного обслуживания в российских банках), а также был предложен ряд мер по активизации кредитования и улучшения кредитного обслуживания.

По мнению всех участников Кредитного конгресса, такое открытое и неравнодушное обсуждение актуальных проблем кредитных отношений нуждается в продолжении, оно позволит вернуть банковской и финансовой науке утраченную в последнее время роль одного из центров выработки необходимых рекомендаций для принятия властными структурами важнейших решений экономического роста, требующих активной и масштабной кредитной поддержки. Участниками также был отмечен высокий уровень выступлений, организации научного мероприятия и его благожелательная атмосфера.

*Материал для номера подготовила:  
Травкина Е.В., д.э.н., профессор  
Департамента финансовых рынков и банков.*

## Страховые институты социальных реформ

В международном круглом столе, организованном Департаментом страхования и экономики социальной сферы в рамках V Форума «Страховые институты социальных реформ» (организаторы руководитель Департамента страхования и социальной сферы д.э.н., проф. Цыганов А.А., зам. руководителя, д.э.н., проф. Кириллова Н.В., модераторы те же и директор ЦОК ВСС Малышев Н.И.) участвовали ученые и ведущие специалисты страхования и социальной сферы, аспиранты, магистры Финансового университета, университета Синергия, МГИМО(у)МИД России, СПбГУ, Чеченского государственного университета, университетов России, Польши, представители Всероссийского союза страховщиков, профсоюзы России.

Директор центра оценки квалификаций Николай Иванович Малышев задал проблемный тон выступлений и дискуссии решения финансирования национальных проектов и возможностью привлечения для этих задач средств страховых резервов национального рынка.



Фото 1 - доцент К.В. Доброммыслов, профессор А.А. Цыганов, начальник ЦОК ВСС Н.И. Малышев

Выступление руководителя департамента Социального развития ФНПР К.В. Доброммыслова было посвящено реформам профсоюзов России, необходимости переосмысления советского опыта в вопросах безработицы, социальной сферы; новым вызовам рынка труда – регулированию трудовых отношений при развитии автоматизации и роботизации, удаленной занятости, новым формам перераспределения национальных богатств.

Особое внимание проф. Ю.Т. Ахвледиани было уделено проблемам страхования жилья, как особо значимого для развития направления отечественного рынка.

**Роль страховых институтов**

- Повышение социальной ответственности страхового бизнеса за выполнение обязательств
- Социальная защита населения от рисков чрезвычайного характера в жилищной сфере путем страхования жилья
- Повышение социальной безопасности со стороны государства

---

**Новации в страховании жилья от ЧС**

- Обозначено взаимодействие органов государственной власти, страховщиков и страхователей по страховым механизмам гарантированной защиты от рисков чрезвычайного характера
- Граждане не ограничены в законных правах получения нового жилья, взамен утраченного от ЧС
- Учитывая территориальные особенности и степень подверженности территорий ЧС субъекты смогут разрабатывать страховые программы от рисков чрезвычайного характера
- Предоставлено законное право субъектам РФ реализовывать региональные программы страхования жилья по аналогии с Московской программой
- Обязательства страховщиков по выплате страхового возмещения по договорам страхования жилья подлежат передаче в обитательное перестрахование в РНПК, что обеспечивает гарантированную перестраховочную защиту
- Создается единая автоматизированная система страхования жилья ВСС

---

**Роль Всероссийского Союза Страховщиков**

- Взаимодействие с государственными структурами субъектов РФ по разработке региональных программ страхования жилья
- Помощь в расчете приемлемого «солидарного» тарифа по страхованию жилья с учетом доходов населения в конкретном регионе
- Организация единой автоматизированной системы данных по страхованию жилья

---

**Роль РНПК в страховании жилья**

- Снижение бюджетных затрат
- Развитие перестраховочных механизмов управления рисками
- Защита финансовой устойчивости российских страховых компаний
- Источник дополнительной защиты имущественных интересов страхователей от рисков в жилищной сфере

---

**Система страхования жилья в г. Москве**

Объект страхования	жилье, помещение, включая его конструктивные элементы, элементы отделки, инженерное оборудование, элементы внутренних коммуникаций, относящиеся к этому помещению и соответствующие типовому проекту строения, в котором расположено данное жилое помещение; жилые помещения, расположенные в жилых домах, в том числе в домах ЖК, ЖСК, ТСЖ, на расходах по эксплуатации которых предусматриваются ассигнования в бюджете г. Москвы
Страховые риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ пожар (включая действие пламени, дыма, высокой температуры при пожаре), в том числе возникший вне застрахованного жилого помещения;</li> <li>■ взрыв по любой причине (исключая террористический акт), происшедший, в том числе вне застрахованного жилого помещения;</li> <li>■ авария систем отопления, водоснабжения, канализации, а также внутренних водосточных (включая места сопряжения водонепроницаемых воронок с кровлей), в том числе происшедшие вне застрахованного жилого помещения, и правомерных действий по его ликвидации;</li> <li>■ сильный ветер (силы 20 м/сек), ураган, смерч, лавина и сопровождающие эти явления атмосферные осадки</li> </ul>
Ответственность Правительства и страховых компаний	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ответственность Правительства Москвы при повреждении жилого помещения установлена в размере 15% рассчитанного ущерба;</li> <li>■ ответственность страховщиков при повреждении жилого помещения устанавливается в размере 85% рассчитанного ущерба</li> </ul>
Уполномоченные страховые компании	СПАО «Ингосстрах», ООО СК «Солгасне», САО «ВСК», АО «АлифСтрахование», ООО СК «ВТБ Страхование» (с 01.01.2018 г. по 31.12.2020 г.)
Страховая стоимость	страховая стоимость жилого помещения равна произведению 40 тыс. руб. (страховая стоимость 1 кв. м) на общую площадь застрахованного жилого помещения.

---

**Международная практика страхования жилья**

Международные страны	Участие государства	Особенности страхования
Бельгия	Солидарная ответственность государства и страховых компаний в виде предоставления гарантий через Кассу перестрахования Бельгии (СВВ)	Обязательное включение в стандартные полисы страхования от огня рисков землетрясения, наводнения и оползня
Франция	Перестрахование рисков стихийных бедствий с государственной гарантией через Центральную перестраховочную кассу Франции (ССК). Создан Фонд для мероприятий от природного характера за счет отчислений страховщиков	Обязательное включение в стандартные полисы страхования имущества от огня рисков землетрясения, наводнения и оползня; покрытие расходов, необходимых на восстановление строений в результате стихийного бедствия
Япония	Участие государства в возмещении ущерба имуществом граждан от землетрясений через Перестраховочную Компанию от Землетрясений (ЯЕР)	Система страхования основывается на разделении ответственности по выплате между страховой компанией и государством в зависимости от ущерба установленного землетрясением
США	Страхование от стихийных бедствий с участием государства осуществляется в соответствии с Национальной программой страхования от наводнений (НПР). Создан Фонд по страховой защите от волн, порывов ветра и приливов морского характера в зоне повышенного риска на основе специального соглашения с Федеральным агентством по управлению чрезвычайными ситуациями	Каждый штат разрабатывает свою программу страхования от ураганов, наводнений и иных катастрофических рисков природного характера, в соответствии с программой. НПР осуществляется обязательное страхование от наводнений имущества граждан в зоне повышенного риска, для расчета страховых тарифов используется карта оценки риска при страховании от наводнения (FIRM)
Турция	Обязательное страхование жилья и коммерческой недвижимости от землетрясений в соответствии с законом «Об обязательном страховании от землетрясений»	Система обязательного страхования независимости от стихийных бедствий охватывает все носимые строения, страховые премии зависят от местоположения недвижимости (зона риска), типа строения и типа конструкции

Дайджест научной жизни Финуниверситета.  
Ноябрь 2018. Специальный выпуск.

29

# ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

## Стратегические задачи развития страхования жилья от ЧС

- проведение эффективной страховой защиты имущественных интересов граждан и хозяйствующих субъектов от чрезвычайных рисков;
- повышение страховых интересов граждан к страхованию жилья от стихийных бедствий природного характера;
- расширение практики страхования имущественных интересов физических лиц при финансовом участии и предоставлении определенных гарантий органов государственной власти (например, страхование жилья в г. Москве), расширение региональных программ развития отдельных видов страхования с учетом отраслевой, географической, демографической и природно-климатической специфики субъектов Российской Федерации;
- проработка многоуровневой системы взаимодействия органов государственной власти, хозяйствующих субъектов и страховщиков;
- формирование комплексного подхода к использованию страховых механизмов управления рисками

## Актуальные направления страхования жилья

- формирование методологической базы по расчету страховых тарифов с учетом территориальных особенностей и рисков;
- урегулирование убытков и возникающих споров;
- разработка методов управления рисками природных катастроф, осуществление страхового мониторинга чрезвычайных событий и мониторинг карты рисков;
- оценка устойчивости региональной инфраструктуры воздействию разрушительных процессов от чрезвычайных рисков;
- усиление информированности и мотивации граждан по поводу необходимости осуществления страхования жилья
- повышение финансовой грамотности населения



Фото 2 - профессор Ю.Т. Ахведиани, доцент Л.И. Цветкова, доцент Н.В. Зозуля, профессор Н.Г. Адамчук, аспирант О.И. Баилакова

Проф. И.Л. Логвинова традиционно не обошла вниманием принципы взаимного страхования, представив в докладе интересное сравнение опыта СССР, России, Германии и Израиля в социальном страховании.

Обязательное социальное страхование

- в СССР
- в Российской Федерации

• материальное обеспечение традиционно в старости, в случае болезни и потери трудоспособности и в иных предусмотренных законом случаях (санаторно-курортное лечение, организация отдыха и др. оздоровительных мероприятий) [из статьи «Социальное страхование», Экономическая энциклопедия. Политическая экономия. Т.1, ред. А.М. Румянцева. - М.: «Советская энциклопедия», - 1979 - 13]

- обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством
- обязательное медицинское страхование;
- обязательное пенсионное страхование
- обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний



Фото 3 - профессор И.Л. Логвинова, профессор А.А. Цыганов, нач. ЦОК ВСС Н.И. Мальшев

Современные аспекты принципа взаимности при формировании страхового фонда стали предметом доклада к.э.н., доцента Департамента страхования и экономики социальной сферы Финансового университета Т.А. Белоусовой.

Статистика Lemonade за 2017-2018 гг.

Количество штатов, участвующих в проекте	20
Коэффициент выплат	97%
Страховые компании	10
Средняя стоимость страхового случая	100 тысяч
Сумма выплат (предельная результативность)	16 000 000



Фото 4 - доцент Т.А. Белоусова, профессор А.А. Цыганов, нач. ЦОК ВСС Н.И. Мальшев

Тренды европейских рынков были представлены в презентациях проректора Высшей школы технологии и экономики г. Ярославля (Польша) Ричарда Пукалы, проф. Университета Охрида (Македония) К. Попоски.

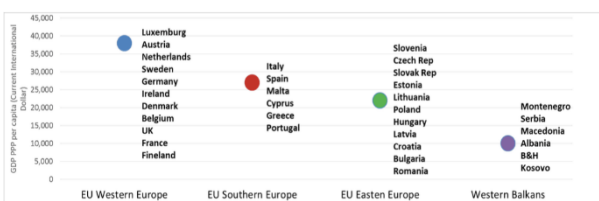
## Western Balkan Countries Region

- 1999-Euro Atlantic integration - cooperation agreement, the Stability Pact for SEE.
- 2003-EU summit in Greece.
- 2004-Stabilisation and Association Agreements .
- EC in February 2018 set an Indicative deadline (2025) for admission.



	EU ENLARGEMENT	Year of candidate status	Year of negotiation process	Population (000)	Credit Rating	World Bank Atlas Classification
Albania	Candidate status	2014		2,873	B+ S&P; B1 Moody's	Middle- Income
Bosnia and Herzegovina	Potential candidate	in progress		3,507	B S&P; B3 Moody's	Middle- Income
Kosovo	Potential candidate	in progress		1,831	Unrated	Lower Middle- Income
Macedonia	Candidate status	2004		2,083	BB- S&P; B3+ Fitch	Middle- Income
Montenegro	Candidate status- negotiations	2010	2012 (open 30 chapters)	622	B+ S&P; B1 Moody's	Middle- Income
Serbia	Candidate status- negotiations	2012	2014 (open 12 chapters)	7,022	BB S&P; B3 Moody's	Middle- Income

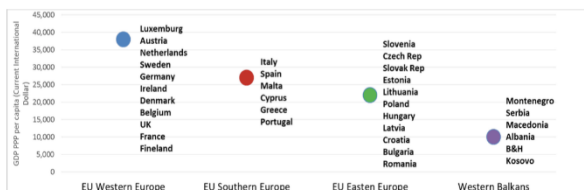
## Economic performance - GDP per capita (PPP adjusted)



Sources: IMF World Economic Outlook

WBC, Average annual growth rate	2001-2017		EU, Average annual growth rate	2001-2017	
	Pre- crisis period (2001-2008)	Post- crisis period (2009-2017)		Pre- crisis period (2001-2008)	Post- crisis period (2009-2017)
	3.2%	1.2%	1.4%	2.2%	0.7%

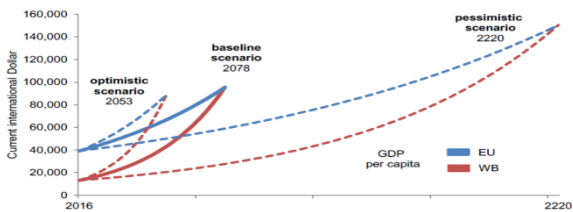
## Economic performance - GDP per capita (PPP adjusted)



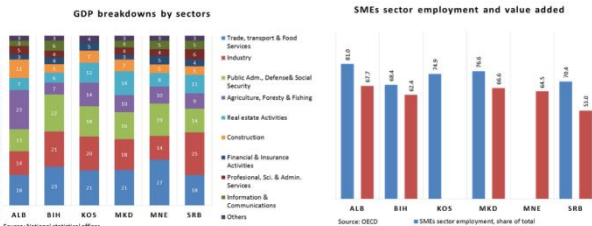
Sources: IMF World Economic Outlook

WBC, Average annual growth rate	2001-2017		EU, Average annual growth rate	2001-2017	
	Pre- crisis period (2001-2008)	Post- crisis period (2009-2017)		Pre- crisis period (2001-2008)	Post- crisis period (2009-2017)
	3.2%	1.2%	1.4%	2.2%	0.7%

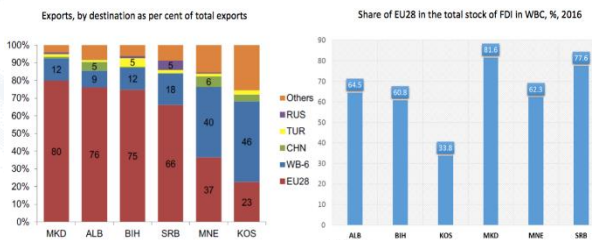
## Convergence scenarios



## GDP structure and the role of SMEs



## External economic relations and FDI

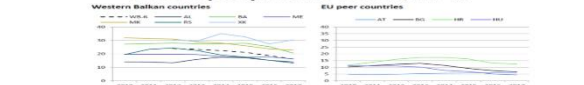


## Social Challenges

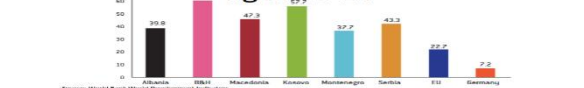
Poverty Line	Albania	Bosnia & Herzegovina	Kosovo	Macedonia	Montenegro	Serbia	EU
	2012	2011	2013	2015	2013	2014	2013
Population below poverty line	14.3%	17.2%	30%	21.5%	8.6%	8.9%	9.8%



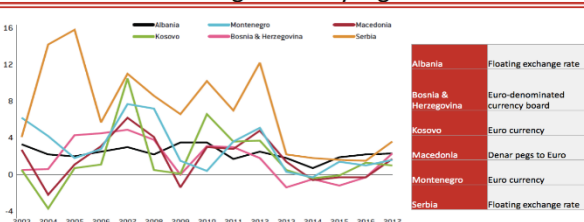
## Unemployment rates, in %



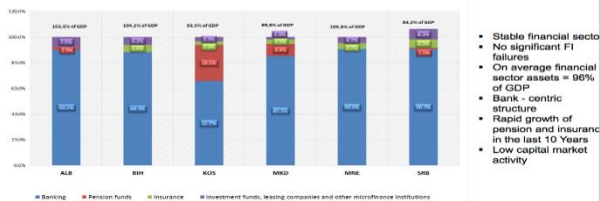
## Youth unemployment, % of labor force aged 15-24



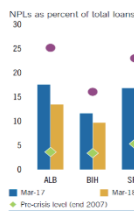
## Inflation, end-of-period consumer prices, Exchange currency regime



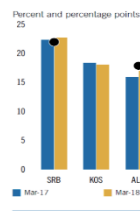
## Financial Sector



## Nonperforming loans are declining



## Banks are adequately capitalized

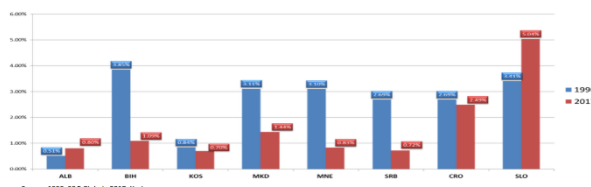


## Insurance market overview

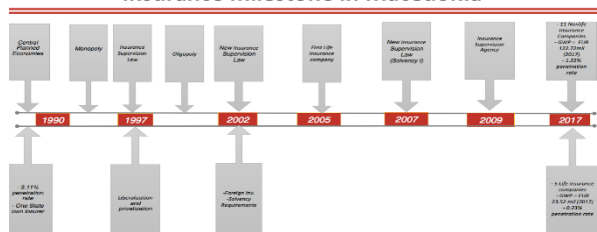
2017	ALB	BIH	KOS	MKD	MNE	SRB	CEE	EU
Insurance penetration	1.03%	2.18%	1.36%	1.45%	1.94%	2.08%	2.60%	7.19%
Insurance density (EUR)	42.35	99.61	46.82	70.44	131.25	111.78	299.00	1,943.28
Number of insurance companies	11	27	15	16	10	17		
% in financial sector's total assets	0.1%	5.6%	3.0%	3.5%	4.7%	6.3%		



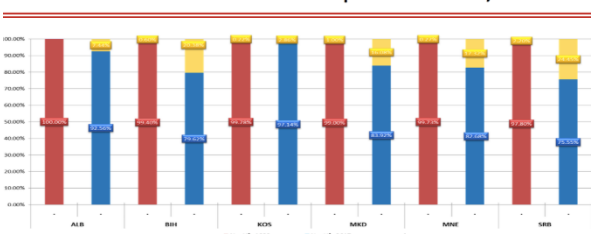
## Insurance Penetration – comparison 1990/2017



## Insurance milestone in Macedonia



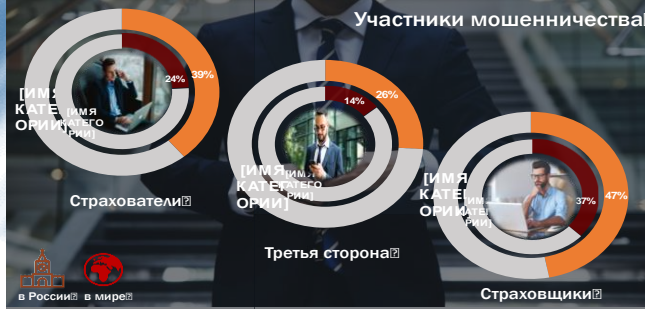
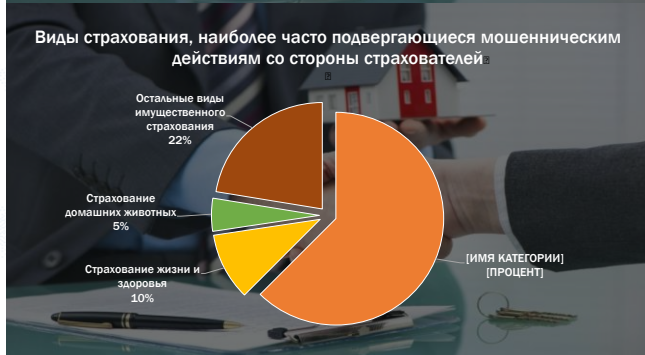
## Premium structure – comparison 1990/2017



Продолжается опыт дистанционного участия в круглом столе проректора Высшей школы технологий и экономики Р. Пукала (Польша) - профессор доложил о развитии польского страхового рынка и социально значимых видах страхования.

# ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

В этом году впервые на круглом столе Форума выступила студентка бакалавриата – участница малого творческого коллектива по выполнению научной темы по заданию Банка России Д. Енилина (рук. Т.А. Белоусова) с докладом «Социальный характер страхового мошенничества».



### Причины страхового мошенничества (социального характера)

- Низкий уровень финансовой грамотности
- Неравенство социальных статусов
- Максимизация желаний

### Наказание

- Если преступник действовал один: Штрафы до 20 000 рублей или до совокупного дохода нарушителя; Обязательные работы на срок до 60 часов.
- Если действовала группа лиц: Штрафы до 300 000 рублей; Исправительные работы на срок до 2 лет.

Стоит понимать, что такие наказания применяются чаще к страхователям, нежели к страховщикам.

Не стоит пренебрегать законами РФ, и идти на мошенничество, ведь большой процент афер раскрывается ещё на этапе заявления о происшествии.

По статистике судом выносится более 60% обвинительных приговоров, связанных с мошенничеством в сфере страхования.

Организационной новацией стало обсуждение результатов научных работ докторанта Л.И. Цветковой по теме «Развитие теории капитала на страховом рынке» и аспирантки О.И. Башлаковой.

В обсуждении приняли участие официальные рецензенты департамента и МГИМО и участники конференции российских университетов.

Завершил круглый стол руководитель Департамента страхования и экономики социальной сферы, д.э.н., профессор А.А. Цыганов.

Материал для номера подготовила: Кириллова Н.В., д.э.н., профессор, заместитель руководителя Департамента страхования и экономики социальной сферы.



## Анализ отдельных показателей рынка ОСАГО

23 ноября состоялся круглый стол, организованный Департаментом страхования и экономики социальной сферы по результатам исследования рынка ОСАГО. Результаты научно-исследовательской работы творческого коллектива доложил в.н.с. А.Д. Языков.

Выступление было встречено с большим интересом, вызвало множество вопросов студентов и представителей СМИ, приглашенных на круглый стол в связи с чрезвычайной актуальностью проблемы для всех граждан и институтов России.

Особое внимание докладчик и члены творческого коллектива обратили внимание на необходимость корректного использования индикаторов, баз, статистических данных страхового рынка, учитывая специфику формирования тарифных ставок, страховых фондов, урегулирования убытков, распределения ущерба во времени и пространстве.

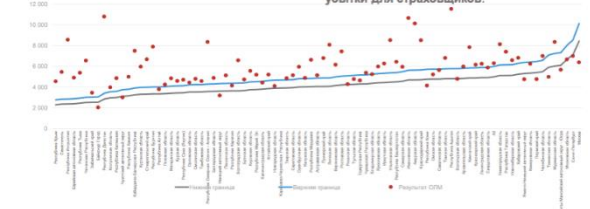
### ОСАГО. Материалы круглого стола. Выводы из исследования. Тарифный коридор

Код	Тип категории и наименование ТС	Объем ТС	Базовый тарифный тариф (руб)		Результаты моделирования		Средняя цена
			Мин	Макс	Дельта	Ранж	
1	Мотоциклы и мотороллеры	100	1.122	1.122	0	1	1.122
2.1	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
2.2	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
2.3	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
3.1	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
3.2	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
3.3	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
3.4	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
3.5	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
4.1	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
4.2	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
4.3	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
4.4	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
4.5	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
5	Транспорт	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
6	Транспорт	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
7	Транспорт	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
8	Транспорт	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
9	Транспорт	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122
10	Транспорт	1.122	1.122	1.122	0	1	1.122



### ОСАГО. Материалы круглого стола. Краткое резюме. КТ

- ✓ Необходимый тариф в значительной части регионов выходит за пределы тарифного коридор
- ✓ Существуют регионы со значительным отклонением убыточности от средних значений.
- ✓ Текущий коридор: 60% регионов формируют убытки для страховщиков.



### ОСАГО. Материалы круглого стола. Возможный отказ от КТ

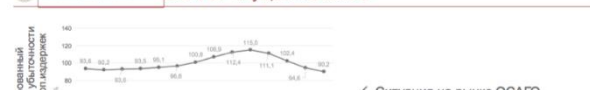


Существует возможность отказать от коэффициента КТ поскольку 84% регионов (88% полисов) укладываются в диапазон. Средняя цена полиса +/- 20%.

Снижением средней стоимости полиса или расширением тарифного коридора можно обеспечить равновесный тариф в большей части регионов.

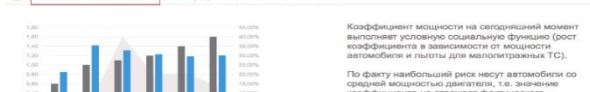
Коэффициент КТ является повышающим (1,3). В случае его отмены должны быть проведены соответствующие корректировки базового тарифа.

### ОСАГО. Материалы круглого стола. ОСАГО. Текущее состояние



- ✓ Ситуация на рынке ОСАГО стабилизировалась после влета убыточности в 2017 году.
- ✓ За рубежом подобные скачки убыточности – нормальное явление. Для минимизации ошибок государства – тарифы делаются свободными.

### ОСАГО. Материалы круглого стола. Коэффициент мощности



Коэффициент мощности на сегодняшний момент выполняет условную социальную функцию (рост коэффициента и льготы от мощности автомобиля и льготы для малолитражных ТС).

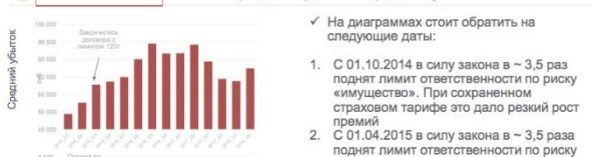
По факту наибольший риск несут автомобили со средней мощностью двигателя, т.е. значение коэффициента не отражает фактического содержания риска.

По математической сути коэффициент мощности является повышающим коэффициентом (1,26). Его возможная отмена должна сопровождаться соответствующей коррекцией базового тарифа.

### ОСАГО. Материалы круглого стола. Выводы из исследования. Объединение коэффициентов

Код	Тип категории и наименование ТС	Объем ТС	Базовый тарифный тариф (руб)		Средняя КТ		Отмена КТ + КМ		Категории	
			Мин	Макс	Мин	Макс	Мин	Макс		
1	Мотоциклы и мотороллеры	100	1.122	1.122	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2.1	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
2.2	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
2.3	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
3.1	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
3.2	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
3.3	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
3.4	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
3.5	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
4.1	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
4.2	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
4.3	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
4.4	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
4.5	Лег. автомобили до 1600 см <sup>3</sup>	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
5	Транспорт	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
6	Транспорт	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
7	Транспорт	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
8	Транспорт	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
9	Транспорт	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122
10	Транспорт	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122	1.122

### ОСАГО. Материалы круглого стола. ОСАГО. Средняя премия и средний убыток



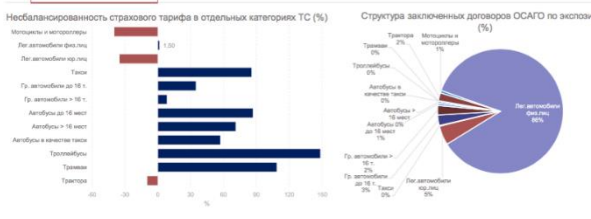
- ✓ На диаграммах стоит обратить на следующие даты:
  - С 01.10.2014 в силу закона в ~ 3,5 раз поднят лимит ответственности по риску «имущество». При сохраненном страховом тарифе это дало резкий рост премий.
  - С 01.04.2015 в силу закона в ~ 3,5 раза поднят лимит ответственности по риску «жизнь и здоровье».
- ✓ В течение последующего года заметен и рост премий, и рост выплат, которые связаны с изменением лимитов.
- ✓ По истечению года старые полисы «закончились» премия начала снижаться.

### ОСАГО. Материалы круглого стола. ОСАГО. Частота страховых события



- ✓ Частота страховых событий в РФ находится в том же диапазоне событий, что и зарубежная практика;
- ✓ Во многих странах существуют периодические «выбросы убыточности»

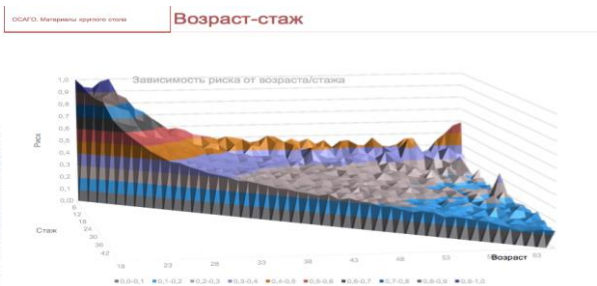
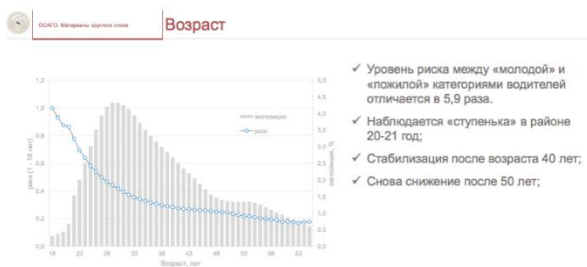
### ОСАГО. Материалы круглого стола. Краткое резюме. Типы ТС



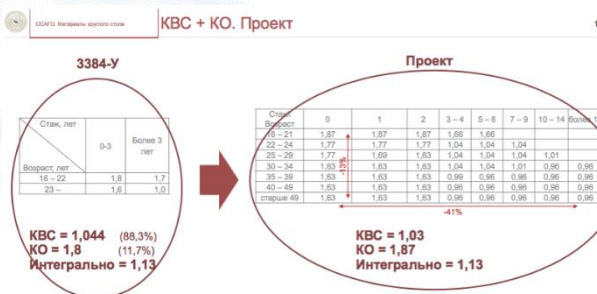
Результаты моделирования показывают превышение верхней границы тарифного коридора к Q2-2019 на 1,46%.

По-прежнему сохраняется небалансированность страхового тарифа для отдельных сегментов (троллейбусы, трамваи, такси...).

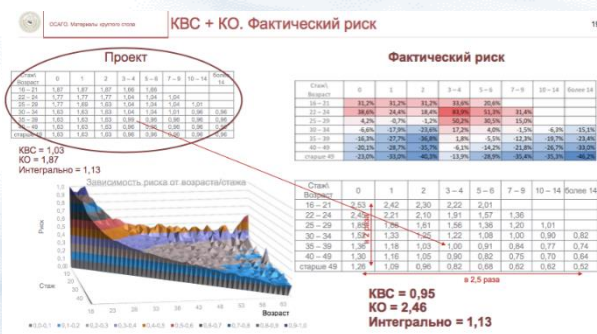
# ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ



Завершил круглый стол руководитель Департамента страхования и экономики социальной сферы, д.э.н., профессор А.А. Цыганов, еще раз кратко сформулировав выводы о тарифном коридоре, необходимости его введения и последствиях для различных групп водителей.



Материал для номера подготовила: Кириллова Н.В., д.э.н., профессор, заместитель руководителя Департамента страхования и экономики социальной сферы.



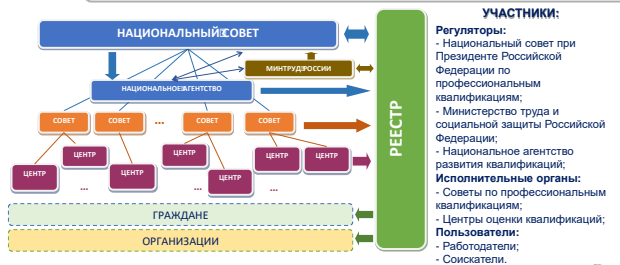
# ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

## Организация системы независимой оценки квалификаций специалистов страхового рынка

Необычным стал конкурс на избрание на должность доцента Департамента страхования и экономики социальной сферы. Претендент на должность С.В. Бровчак не только доложил о своей работе, но и представил интересный доклад об организации системы независимой оценки квалификаций специалистов финансового рынка.

### СИСТЕМА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИЙ И КОМПЕТЕНЦИЙ

Федеральный закон от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификаций»



### РОЛЬ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ СПК В НСК

Указ Президента РФ от 16.04.2014 №249 «О Национальном совете при Президенте РФ по профессиональным квалификациям»  
 Национальный совет создает союзы по профессиональным квалификациям. Союзы по профессиональным квалификациям являются постоянно действующими органами национальной системы профессиональных квалификаций. Созданными с целью формирования и развития систем профессиональных квалификаций по определенным видам профессиональной деятельности.  
 Союзы по профессиональным квалификациям осуществляют в рамках определенных видов профессиональной деятельности следующие полномочия:  
 а) мониторинг рынка труда, обеспечение его потребностей в квалификациях и профессиональном образовании;  
 б) разработку и актуализацию профессиональных стандартов и квалификационных требований;  
 в) организацию независимой оценки квалификаций по определенному виду профессиональной деятельности;  
 г) проведение экспертизы федеральных государственных образовательных стандартов профессионального образования, примерных основных профессиональных образовательных программ и их проектов, оценку их соответствия профессиональным стандартам, примерным основным квалификационным стандартам профессионального образования и образовательным программам;  
 д) организацию профессионально-общественной аккредитации основных профессиональных образовательных программ, дополнительных профессиональных программ профессионального обучения и (или) дополнительных профессиональных программ.

Структура СПКФР	ПС, ФГОС, ПООП, ПОА	Центры оценки квалификаций	Описание квалификаций и ВОС	Мониторинг рынка труда
Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка	1. Квалификация по профессионализации на уровне рынка труда; 2. Квалификация по профессионализации в сфере социального страхования; 3. Квалификация по профессионализации в сфере ПООП; 4. Квалификация по профессионализации в области оценочной деятельности	1. Квалификация по профессионализации в области оценочной деятельности; 2. Квалификация по профессионализации в области внутреннего контроля, аудита, учета и контроля качества; 3. Квалификация по профессионализации в области управления рисками и финансовыми средствами; 4. Квалификация по профессионализации в области бухгалтерского учета; 5. Квалификация по профессионализации в области бизнес-развития; 6. Квалификация по профессионализации в сфере управления персоналом	Базовые организации - Ассоциация участников финансового рынка Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка  Учебно-методический центр: • Организация и подготовка конференций, круглых столов и т.п. (теоретический) • Разработка специализированных профессиональных программ.  Центры компетенций рынка труда (специализированные): • Индивидуальный СПКФР об оценке рынка труда • Учебно-методический центр по направлению «Обучение» • Аналитический центр по направлению «Профобучение»  Центры экспертизы и актуализации профессиональных и образовательных стандартов: • ФГОС • Профессиональные программы • Образовательные стандарты  Центры оценки квалификаций и аккредитации: • Организация экспертизы образовательных стандартов профессионального образования и примерных основных профессиональных образовательных программ по созданию систем управления качеством профессионального образования и мониторингу развития рынка профессионального образования • Федеральное государственное учреждение «Федеральный центр оценки квалификаций» • Федеральное государственное учреждение «Национальное агентство развития квалификаций»	Мониторинг рынка труда
Представительство Регионального центра оценки квалификаций финансового рынка				

Актив СПКФР 80%成熟老成业 квалификация.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В РАМКАХ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КВАЛИФИКАЦИЙ

#### Подписаны соглашения о сотрудничестве:

- Банк России,
- Росфинмониторинг,
- Национальное агентство развития квалификаций,
- СПК в нанодустрии
- СПК ТПП РФ
- СПК связи
- Союз «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)»



#### Сотрудничество с Евразийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ)

- Создание в рамках деятельности Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка Центра мониторинга рынка труда.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В РАМКАХ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КВАЛИФИКАЦИЙ

#### Основные положения:

- организация системы разработки, экспертизы и реализации квалификационных требований и оценочных средств на финансовом рынке;
- оценка и присвоение профессиональных квалификаций;
- анализ законодательства Российской Федерации, ненормативных правовых актов в сфере оценки квалификаций с целью гармонизации систем профессиональных квалификаций в Российской Федерации и системы аттестации специалистов финансового рынка;
- анализ текущего состояния системы образования и обучения сотрудников финансовых организаций с целью формирования рекомендаций по вопросам повышения эффективности функционирования системы профессиональных квалификаций в финансовой сфере;
- разработка и внедрение концепции непрерывного образования;
- профессионально-общественная аккредитация профильных образовательных программ и вузов.

Обсуждается подписание аналогичных соглашений с Минфином России и другими органами власти.



### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В РАМКАХ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КВАЛИФИКАЦИЙ В МЕЖДУНАРОДНОМ АСПЕКТЕ

**Сотрудничество с Евразийской экономической комиссией:**

1. Разработка методологии проведения мониторинга рынка труда на региональном уровне и прогнозирования спроса на новые виды профессий на рынке труда. Повышение эффективности механизмов мониторинга рынка труда.
2. Создание системы опережающего прогнозирования потребностей рынка труда в новых видах профессий.
3. Разработка единой методологии оценки соответствия ФГОС ВО, профессиональных стандартов и текущих и перспективных требований рынка труда.
4. Разработка единой системы профессиональных стандартов и механизмов их внедрения для Евразийского экономического пространства.
5. Разработка системы психолого-экономической адаптации мигрантов к новым требованиям профессиональных стандартов, разработка и внедрение образовательно-просветительских программ для трудовых мигрантов. Разработка программы правового регулирования отдельных видов миграции в РФ (трудоустройство и вынужденной миграции).

**Международная научно-практическая конференция «Формат образования. Территория сетевого взаимодействия в Евразийском экономическом поясе»**  
4-5 октября 2017 года

**Международная научно-практическая конференция «Финансово-экономическое образование в сфере рынка труда: признание результатов обучения»**  
дополнительные мероприятия в городах: Бишкек, Эреван, Санкт-Петербург, Москва  
27-28 сентября 2018 года

### РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА СПКФР

**Открыты 7 региональных представительств СПКФР в федеральных округах:**

1. Дальневосточный ФО
2. Сибирский ФО
3. Уральский ФО
4. Север-Западный ФО
5. Южный ФО
6. Приволжский ФО
7. Северо-Кавказский ФО
8. Поволжский регион

**Функционал представительства СПКФР**

- Информационно-разъяснительная работа в регионах Российской Федерации
- Функционал Службы внутреннего контроля (СКВ) на базе представительства СПКФР
- Выездные проверки центров оценки квалификаций в рамках процедуры отбора (Правка Минтруда России № 79н-от 19.12.2016)
- Мониторинг и контроль действующих центров оценки квалификаций. Построение СКВ в виде комиссий на базе территориальных представительств.

### ИТОГИ РАБОТЫ СПКФР

**Разработка и апробация:**

- методики мониторинга рынка труда (совместно с ВЦИОМ);
- методики рейтингования образовательных организаций и рынка труда совместно с Эксперт РА и другими участниками;
- методики сопряжения квалификаций (совместно с ЕЭК);

**Ведется разработка отраслевой рамки квалификаций:**

- 35 утверждено профессиональных стандартов;
- 80 квалификаций;
- 68 комплектов оценочных средств;
- 19 квалификаций в разработке;
- 28 в разработке КОСов;
- экспертиза 15 ФГОС ВО и СПО «Экономика и управление»;
- отбор ЦОК: 34 центра оценки квалификаций;
- проведено более 800 профессиональных экзаменов;
- подготовлено свыше 900 экспертов ЦОК и ПОА;
- аккредитовано 793 экспертов НОК и 201 эксперт ПОА.

### ПЛАНЫ РАБОТЫ СПКФР

1. провести апробацию методики мониторинга рынка труда в регионах РФ;
2. разработать 13 новых проектов профессиональных стандартов;
3. опробовать 40 новых квалификаций;
4. актуализировать утвержденные квалификации на предмет: учета базовых требований к квалификациям; требований программы «Цифровая экономика Российской Федерации»; описать квалификацию специалистов финансового рынка для лиц с ограниченными возможностями
5. утвердить отраслевую рамку квалификаций, согласовать с профильными ФОИВ;
6. утвердить методику сопряжения квалификаций специалистов с зарубежными аналогами квалификаций и определить площадки апробации методики;
7. актуализировать все комплекты оценочных средств, на предмет учета описания базовых (вклады) квалификаций специалистов финансового рынка, описать квалификацию управленческих кадров специалистов финансового рынка, описать квалификацию специалистов финансового рынка с учетом требований международного сотрудничества, в том числе миграционной политики, учета базовых требований к квалификациям; требований программы «Цифровая экономика Российской Федерации»; описать квалификацию специалистов финансового рынка для лиц с ограниченными возможностями;
8. увеличить количество центров оценки квалификаций;
9. увеличить количество профессиональных экзаменов в системе СПК в том числе с учетом механизма сопряжения ГИА и НОК, олимпиадного движения, конкурсов;
10. провести экспертизу примерных общих образовательных программ (ПОП) и собственных образовательных стандартов (СОС);
11. разработать стандарты качества проектирования и реализации образовательных программ по всем уровням профессионального обучения и образования, в том числе квалификационные требования к профильному преподавательскому составу;
12. разработать методику экспертизы учебных пособий, применяемых в профессиональном образовании;
13. увеличить количество ПОА ОП;
14. системно повысить квалификацию экспертов НОК и ПОА;
15. вести систему рейтингования образовательных организаций и работодателей на предмет учета НОК;
16. взаимодействовать с другими СПК в предмет «оплаченного обучения»

### ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО НОРМОТВОРЧЕСТВУ И РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ НОК И ПОА ОП

**Разработка стандартов качества?**  
 Разработка в федеральном центре стандартов качества независимой оценки квалификаций профессионально-общественной аккредитации в соответствии с требованиями Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификаций»

**Разработка примерных профессиональных образовательных программ?**  
 Примерные профессиональные образовательные программы профессиональных стандартов в соответствии с требованиями Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификаций»

**Оценки ЕЭК, ЕКТС, Минобрнауки профессиональных образовательных программ?**  
 Назначение профессиональных стандартов, квалификаций, компетенций в соответствии с программой «Цифровая экономика Российской Федерации» и утверждение профессиональных образовательных программ

**Внесение профессиональных стандартов, квалификаций, компетенций в Единый федеральный реестр профессиональных квалификаций?**  
 Внесение профессиональных стандартов, квалификаций, компетенций в Единый федеральный реестр профессиональных квалификаций

**Профессионально-общественная аккредитация?**  
 Внесение изменений в Федеральный закон от 12.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»  
 Назначение Советов по профессиональным квалификациям в соответствии с программой «Цифровая экономика Российской Федерации» профессионально-общественной аккредитации образовательных программ

- Учет результатов профессионально-общественной аккредитации при проведении государственной аккредитации
- Учет результатов профессионально-общественной аккредитации при проведении государственной аккредитации

# ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО НОРМОТВОРЧЕСТВУ И РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ НОК И ПОА ОП

- Независимая оценка квалификации
- Учет результатов независимой оценки квалификации в системе аттестации персонала
- Распространение в регионах Федерального закона № 23-ФЗ в целях создания условий для профессиональной деятельности, помимо трудовой, в том числе в сфере профессиональной деятельности, которая должна кодироваться в Единой трудовой книжке в соответствии с профессиональной деятельностью
- Закрепление в Федеральном законе № 23-ФЗ положений, согласно которым другим федеральными законами иными нормативными правовыми актами Российской Федерации в сфере принципов, установленных Федеральным законом № 23-ФЗ, могут быть предусмотрены возможности в области проведения независимой оценки квалификации, существующих в определенных профессиональной деятельности и в регионах, в которых осуществляется
- Выявление комплектов оценочных средств в требованиях к материально-техническому обеспечению в отношении профессиональных экзаменов для целей расширения возможностей их проведения
- Сближение квалификационных требований к специалистам финансового рынка с аналогичными квалификационными требованиями стран-членов ЕЭК, в том числе международными квалификационными стандартами

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОБРАЗОВАНИЯ

- В 2018-2019 годах при методической поддержке НАРК проводится эксперимент по сопряжению процедур государственной итоговой аттестации (ГИА) и НОК
- Основная задача проекта – зачитать теоретическую часть профессионального экзамена в ЦОК СПКФР. Основное наличие ПОА ОП

### Технологическая модель СПКФР 2018-2019 гг.

- Выпускники, которые обучались по программам, прошедшим ПОА, в ходе процедуры ГИА и по получении и ценку отличную в ходе процедуры ГИА, получают Сертификат признания теоретической части профессионального экзамена. При получении таким сертификатом скомителем будет необходимо предоставить все требуемые процедуры и документы, в том числе только практическую часть экзамена, в установленном порядке ему будет выдано свидетельство о квалификации



доцент С.В. Бровчак

Выступление С.В. Бровчака вызвало активное обсуждение и дискуссию о роли университета и каждого преподавателя в развитии системы.

Так доц., к.э.н., советник ген. директора Британского страхового дома Д.С. Туленты досконально выяснил - каким образом изменятся трудовые отношения между руководством, акционерами и специалистами страховых организаций. Все преподаватели и сотрудники департамента приняли активное участие в дискуссии.

Завершил обсуждение руководитель Департамента страхования и экономики социальной сферы, д.э.н., профессор А.А. Цыганов, осветив роль университета и департамента в развитии системы оценки профессиональных квалификаций и в целом подготовки специалистов страхового рынка, развития и повышения качества его трудового потенциала.

На ученом совете финансово-экономического факультета претендент был успешно избран на должность доцента.

Материал для номера подготовила: Кириллова Н.В., д.э.н., профессор, заместитель руководителя Департамента страхования и экономики социальной сферы.

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОПУЛЯРИЗАЦИИ СИСТЕМЫ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИИ

- Проведение международных, национальных и региональных научно-практических конференций
- Проведение тематических круглых столов по профессиональным квалификациям специалистов финансового рынка
- Проведение курсов «Финскиллс», направленного на популяризацию современных финансовых профессий, повышение их престижа в обществе, привлечение молодежи и инициативных людей к получению финансовых профессий, привлечение органов власти, профессиональной общественности и бизнес-сообщества к решению стратегических задач развития профессионального образования на территории нашей страны
- Проведение праздника «День Рубля», целью которого является распространение и повышение финансовых знаний, популяризация и продвижение национальной валюты России, укрепление национальной денежной системы России

<p><b>Конференции</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Международная конференция «Национальная система профессиональных квалификаций в России»</li> <li>• Федеральная конференция «Профессиональные квалификационные стандарты в ЕЭК»</li> <li>• Международная научно-методическая конференция «Образование будущего: вызовы и решения»</li> <li>• Международная научно-практическая конференция «Финансово-экономическое образование в XXI веке: вызовы и решения»</li> <li>• Международная научно-практическая конференция «Профессиональные квалификационные стандарты в ЕЭК»</li> <li>• Международная научно-практическая конференция «Профессиональные квалификационные стандарты в ЕЭК»</li> </ul>	<p><b>Конкурсы «Финскиллс»</b></p>	<p><b>Олимпиады</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Всероссийская студенческая олимпиада «Финансы и экономика» профессиональным стандартам</li> <li>• «ИИ-Профессионал»</li> <li>• Всероссийская олимпиада по финансовым рынкам и защите прав потребителей</li> </ul>
--	------------------------------------	--

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОПУЛЯРИЗАЦИИ СИСТЕМЫ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИИ

- Проведение международных, национальных и региональных научно-практических конференций
- Проведение тематических круглых столов по профессиональным квалификациям специалистов финансового рынка
- Проведение курсов «Финскиллс», направленного на популяризацию современных финансовых профессий, повышение их престижа в обществе, привлечение молодежи и инициативных людей к получению финансовых профессий, привлечение органов власти, профессиональной общественности и бизнес-сообщества к решению стратегических задач развития профессионального образования на территории нашей страны
- Проведение праздника «День Рубля», целью которого является распространение и повышение финансовых знаний, популяризация и продвижение национальной валюты России, укрепление национальной денежной системы России

<p><b>Конференции</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Международная конференция «Национальная система профессиональных квалификаций в России»</li> <li>• Федеральная конференция «Профессиональные квалификационные стандарты в ЕЭК»</li> <li>• Международная научно-методическая конференция «Образование будущего: вызовы и решения»</li> <li>• Международная научно-практическая конференция «Финансово-экономическое образование в XXI веке: вызовы и решения»</li> <li>• Международная научно-практическая конференция «Профессиональные квалификационные стандарты в ЕЭК»</li> <li>• Международная научно-практическая конференция «Профессиональные квалификационные стандарты в ЕЭК»</li> </ul>	<p><b>Конкурсы «Финскиллс»</b></p>	<p><b>Олимпиады</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Всероссийская студенческая олимпиада «Финансы и экономика» профессиональным стандартам</li> <li>• «ИИ-Профессионал»</li> <li>• Всероссийская олимпиада по финансовым рынкам и защите прав потребителей</li> </ul>
--	------------------------------------	--

## Основные тенденции развития RegTech и SupTech в России

28 ноября 2018 г. в рамках V Международного форума Финансового университета «Как попасть в пятерку?» состоялся круглый стол «Экономическая безопасность: государственная политика в сфере противодействия современным вызовам и угрозам», подготовленное и проведенное кафедрой «Анализ рисков и экономическая безопасность» совместно с Факультетом анализа рисков и экономическая безопасность имени профессора В.К. Сенчагова.

Одной из тем для обсуждения на мероприятии стало выступление заведующего кафедрой «Анализ рисков и экономическая безопасность» И.А. Лебедева «Основные тенденции развития RegTech и SupTech в России».

Мировой финансовый кризис 2008 предопределил необходимость реформирования финансовой регуляторной архитектуры. В этой связи одними из стратегических задач Банка России, реализация которых может внести значительный вклад в повышение эффективности надзора и регулирования, являются развитие технологий, поддержка инноваций на финансовом рынке и внедрение новых цифровых технологий в деятельность как Банка России, так и участников финансового рынка. При этом в комплексе мер в сфере финансовых технологий, включая развитие правового регулирования, создание и развитие цифровой финансовой инфраструктуры, переход на электронное взаимодействие, запуск регулятивной «песочницы» Банка России, особое место занимает внедрение RegTech и SupTech на финансовом рынке, целью которого является повышение эффективности регулирования и надзора посредством использования новых технологий.

RegTech (Regulatory Technology) – технологии, используемые для упрощения выполнения финансовыми организациями регуляторных требований. Анализ международного опыта свидетельствует о том, что наиболее распространенными сферами применения технологий RegTech являются: проверка соответствия требованиям регулятора или комплаенс-контроль; идентификация клиентов; мониторинг транзакций; защита информации, аудит систем; управление рисками; предоставление отчетности.

При этом технологии RegTech могут позволить финансовым организациям оптимизировать процесс соблюдения требований регулятора, включая подготовку необходимой отчетности, ускорить и повысить надежность процедур идентификации клиентов, улучшить качество анализа транзакций, а также обеспечить контроль за уровнем рисков и противодействие киберугрозам.

SupTech (Supervisory Technology) технологии, используемые регуляторами для повышения эффективности регулирования и надзора за деятельностью участников финансового рынка.

Наиболее распространенными сферами применения технологий SupTech являются: сбор данных; систематический сбор и обработка информации, полученной от организаций; аналитика данных; анализ полученных наборов данных для оценки соответствия деятельности поднадзорных организаций регуляторным требованиям.

Проведенные исследования свидетельствуют о том, что к началу 2018 года в мире насчитывалось не менее 250 поставщиков в сфере RegTech. При этом существенный рост инвестиций в 2018 году, прежде всего, связан с привлечением инвестиций компанией Exiger (провайдер автоматизированных решений для противодействия финансовым преступлениям (США)) (рисунок 1).

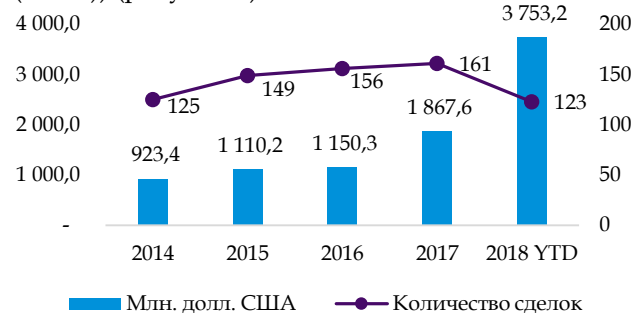


Рисунок 1 - Инвестиции в RegTech

В настоящее время наиболее распространенными технологиями, используемыми для целей RegTech и SupTech принято считать:

Машинное обучение. Компания Forecsys разработала программный продукт для автоматического мониторинга и анализа результатов торгов, событий, заявок и сделок с целью выявления возможных фактов неправомерного поведения клиентов брокера. Данный продукт активно применяется Московской Биржей для мониторинга операций на рынке ценных бумаг и производных финансовых инструментов;

Автоматизация/ Роботизация. Sberbank CIB, корпоративно-инвестиционный бизнес Сбербанка, роботизирует оформление кредитных договоров с крупнейшими корпоративными клиентами Банка. Использование программного робота в 2,5 раза сокращает сроки заведения кредитных договоров в системы Сбербанка и снижает риск ошибок из-за человеческого фактора;

**Анализ большого массива данных (Big Data).** Альфа-Банк использует технологию анализа большого массива данных для сопоставления информации из различных источников и составления наиболее полных профилей клиентов. Это позволяет более эффективно предлагать услуги клиентам, а также способствует повышению информационной безопасности Банка.

**Биометрия.** Использование биометрических данных применяется при осуществлении удаленной идентификации клиентов банковского сектора. Технология лежит в основе Единой системы идентификации и аутентификации (ЕСИА).

**Криптография.** Для защиты данных в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА) применяются методы криптографической защиты информации при использовании мобильных приложений.

**Блокчейн.** Федеральная Антимонопольная Служба России (ФАС) осуществляет обмен документов со Сбербанком, при этом документы передаются и хранятся в зашифрованном виде с использованием технологии блокчейн и сертифицированных в Российской Федерации средств криптографии.

**Облачные решения.** ВТБ внедрил облачное решение по виртуализации рабочих мест в региональных подразделениях банка, благодаря чему повысился уровень информационной безопасности, сократился парк оборудования и снизились затраты на ИТ-поддержку. По оценкам банка экономия от реализации проекта к 2020 г. составит 1,42 млрд. руб.

**Смарт-контракты.** «Газпромнефть-Аэро», оператор авиатопливного бизнеса «Газпром нефти», и S7 Airlines разработали и внедрили совместные смарт-контракты, основанные на блокчейне, для оптимизации процесса взаиморасчетов при заправке самолетов. Расчеты производятся через банк с помощью смарт-контрактов, увеличивая скорость и эффективность операций.

Вместе с тем, с внедрением технологических инноваций на финансовом рынке необходимо уделять повышенное внимание рискам, возникающие при внедрении RegTech и SupTech (таблица 1).

**Таблица 1 - Риски, возникающие при внедрении RegTech и SupTech**

Вид рисков	Общая характеристика
Киберриски	По сообщению Банка России, число целевых хакерских атак на российские банки в первом полугодии 2018 года составили 72 случая, показав рост в 1,8 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.
Риски ошибок в алгоритмах (в том числе в API)	В 2014 в открытом коде API PayPal была выявлена уязвимость, позволяющая осуществлять транзакции со счетов клиентов без ввода идентификационных средств. Ошибка была своевременно выявлена и исправлена, однако могла иметь серьезные последствия для компании и ее клиентов.

Вид рисков	Общая характеристика
Риски, связанные с нарастающей взаимозависимостью между участниками финансового рынка	26 июля 2017 года стало известно о хакерской атаке на банк UniCredit, в результате чего произошла утечка данных 400 тыс. клиентов компании. В этом банк винит стороннего коммерческого партнера (его имя не раскрывается). Утечка оказалась самой крупной в истории банка, отмечает Reuters. По оценкам UniCredit стоимость последующей модернизации защиты ИТ-систем от кибератак составила около 2,3 млрд евро.

В соответствии с данными исследования Medici в течение 2008-2016 годов регуляторная нагрузка на комплаенс подразделения финансовых институтов развитых стран увеличилась на 492%. При этом, по прогнозам, к 2020 году расходы финансовых институтов на RegTech составят 34% всех расходов, связанных с соблюдением законодательства (в 2017 году – 4,8%).

*Материал для номера подготовили:*

- 1) *Лебедев И.А., к.э.н., заведующий кафедрой «Анализ рисков и экономическая безопасность»;*
- 2) *Боташева Л.Х., к.э.н., доцент, заместитель заведующего кафедрой «Анализ рисков и экономическая безопасность».*

*Ежегодная международная молодежная  
научно-практическая конференция  
студентов, аспирантов и молодых учёных  
«Информационная безопасность  
в банковско-финансовой сфере»*

29 ноября 2018 года в рамках V Международного форума Финансового университета «Как попасть в пятерку» Кафедра «Информационная безопасность» провела очередную международную молодежную научно-практическую конференцию студентов, аспирантов и молодых учёных на тему «Информационная безопасность в банковско-финансовой сфере» в котором приняло участие более 70 человек.

Председателем конференции был Шерemet Игорь Анатольевич – заведующий кафедрой информационной безопасности, чл.-корр. РАН, д-р техн. наук, профессор, заместителем председателя – Козьминых Сергей Игоревич – заместитель заведующего кафедрой информационной безопасности Финансового университета, д-р техн. наук. В оргкомитет конференции вошли: Оладько Владлена Сергеевна – заместитель заведующего кафедрой «Информационная безопасность», канд. техн. наук; Крылов Григорий Олегович – профессор кафедры «Информационная без-опасность» Финансового университета, д-р ф.-м. наук, канд. юрид. наук, профессор, заслуженный работник высшей школы, Фомичев Владимир Михайлович – профессор кафедры «Информационная безопасность» Финансового университета, д-р ф.-м. наук, профессор; Скородумов Борис Иванович – доцент кафедры «Информационная без-опасность», канд. техн. наук.; Павленко Павел Анатольевич – советник генерального директора ОАО «ИнфоТекС».

На пленарном заседании выступили с докладами: Модератор пленарной сессии: Козьминых Сергей Игоревич – заместитель заведующего кафедрой информационной безопасности, тема доклада: «Информационное противоборство и геополитика». Селезнев Сергей Николаевич – генеральный директор АО «Эшелон Технологии» тема доклада: «Консолидация технологий мониторинга IT-инфраструктуры». Рыбник Андрей Александрович – ведущий менеджер Отдела продаж ОАО «ИнфоТекС» тема доклада: «Практический опыт взаимодействия с ГосСОПКА»; Оладько Владлена Сергеевна – заместитель заведующего кафедрой информационной безопасности тема доклада: «Задачи внедрения в учебный процесс кафедры «Информационная безопасность» программно-аппаратных комплексов защиты информации VipNet».

В ходе конференции работало три секции: секция № 1 «Международные проблемы информационного и финансового мониторинга».

Модераторы секции – профессор кафедры информационной безопасности Финансового университета, Крылов Григорий Олегович, и доцент кафедры информационной безопасности, Бекетнова Юлия Михайловна.

Секция № 2 «Защищенные информационные технологии» модератор секции – профессор кафедры информационной безопасности Фомичев Владимир Михайлович, д-р ф.-м. наук, профессор.

Секция № 3 «Информационная безопасность автоматизированных банковских систем» модератор секции – доцент кафедры информационной безопасности Скородумов Борис Иванович, канд. тех. наук.

В ходе конференции были обсуждены следующие актуальные вопросы:

- Технология больших данных в области информационной безопасности.
  - Системный анализ девиантных операций в сфере государственных закупок.
  - Проблема масштабирования системы информационного обмена на базе технологии блокчейн.
  - Технологии распределенных реестров в системах защиты информации.
  - Применимость блокчейн технологии в государственной структуре РФ и международный опыт внедрения.
  - Новые подходы в сфере обеспечения межсетевого экранирования.
  - Постквантовая криптография.
  - Оценка характеристик нелинейности раундовых подстановок алгоритмов DES и «Магма».
  - Квантовое распределение ключей для защиты информации в городской сети банкоматов.
  - Анализ проблем обеспечения информационной безопасности приложений мобильного банка.
  - Исследование рисков безопасности облачных хранилищ.
  - Риск воздействия кибератак на системы дистанционного банковского обслуживания.
  - Сопутствующие риски технологии электронного банкинга.
- На конференции выступали зарубежные гости:
- Чен Хайлин (Chen Hailin) - КНР;
  - Диамонд Карильо Джосет Моисес - Венесуэла Боливарианская республика;

- Жампейис Назерке Бериковна - Республика Казахстан;
- Маджидзода Баходури Зокир - Республика Таджикистан;
- Мелконян Сережа Ервандович - Республика Армения.

На конференции обсуждались и другие вопросы, связанные с информационной безопасностью в банковской сфере.

Победителями конференции стали:

1 Секция.

- 1-е место. Воробьева Анастасия Сергеевна.
- 2-е место. Диамонд Карильо Джосет Моисес.
- 3-е место. Мелконян Сережа Ервандович.

2 Секция.

- 1-е место. Бобровский Дмитрий Александрович.
- 2-е место. Комиссаров Семён Михайлович.
- 3-е место. Семибратов Илья Валерьевич.

3 Секция.

- 1-е место. Лингарт Василий Вячеславович.
- 2-е место. Токарев Кирилл Филиппович,

Романова Дарья Евгеньевна.

- 3-е место. Пчелинцев Игорь Викторович.

Выработанные по итогам конференции рекомендации и предложения по совершенствованию информационной безопасности в банковской сфере будут опубликованы в сборнике трудов международного форума.

*Материал подготовил:*

*Козьминых С.И., д.т.н., заместитель заведующего кафедрой информационной безопасности.*



*Круглый стол «Digitalization of accounting and audit – попадание в пятерку!»*

В рамках V Международного форума Финансового университета по инициативе базовой кафедры «Эрнст энд Янг» был проведен специальный круглый стол по цифровой экономике в учете и аудите. К участию были приглашены преподаватели Департамента учета, анализа и аудита, других вузов Москвы, практикующих аудиторов и методологов. Среди приглашенных: д.э.н., генеральный директор ООО «Аудит и консультирование» С.А. Горина, главный методолог аудиторской компании «СТЭК» Н.Н. Шишкова, д.э.н., зав. кафедрой бухгалтерского учета МИФИ, проф. И.П. Комиссарова, доцент кафедры бухгалтерского учета Дальневосточного федерального университета О.Л. Михайлева и другие.

Центром обсуждения стали следующие вопросы:

1. Цифровая экономика – изменение модели ведения бизнеса
2. Обоснование ценности информации как экономического актива
3. Цифровизация учета и профессиональное мнение бухгалтера
4. Сможет ли искусственный интеллект заменить внутренних контролеров и аудиторов?

В ходе обсуждения были озвучены основные положения программы правительства «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденная распоряжением правительства РФ от 28 июля 2017 г. No 1632-р.

В обсуждении применения этой программы для финансовой и экономической сфер деятельности выступила д.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита, заслуженный деятель науки Российской Федерации М.В. Мельник. Приводим тезисы ее выступления.

При решении задачи перехода на цифровую экономику необходимо понять значимость этой работы, ее всеобъемлющий характер и хорошо продумать последовательность действий. Мы, как экономисты, должны принять самое активное участие в этом процессе, понимая, что наша задача состоит в обеспечении эффективности этой колоссальной работы, которая потребует больших затрат.

Мы хорошо помним, что, начиная любую реформу, необходимо дать ответы на следующие вопросы:

1. Что мы хотим сделать и чего добиться?
2. Кому нужны и выгодны те изменения, которые произойдут в результате цифровой экономики?

3. Что необходимо и в какой последовательности делать?

4. Сколько все это потребует затрат?

5. Какой будет получен эффект?

При этом надо дать четкий ответ, что же такое «цифровая экономика»? В настоящее время есть множество определений, но они сильно различаются между собой, а иногда и просто противоречивы. Поэтому здесь очень важно определить, каких конкретно решений цифровая экономика потребует на каждом уровне управления экономикой.

В этой связи я хотела бы обратить внимание на особую роль специалистов в области бухгалтерского учета и аудита в реализации требований цифровой экономики. Для цифровизации экономики, в первую очередь, необходимо формирование системы показателей, их алгоритмизация и выбор методов оценки. Это могут сделать только специалисты в области экономики, и в первую очередь, бухгалтерско-финансовой сферы.

Процесс цифровизации должен охватить все бизнес-процессы, происходящие в организациях – производственные и управленческие, а не только отношения обмена, на что часто делается акцент в научной литературе и методических материалах. Это работа для всего менеджмента, в том числе для его инженерного состава.

Необходимо определить генеральные причинно-следственные связи, чтобы выявить рычаги управления. Это – задача аналитиков. На этой основе формулируются задания, включаемые в программные продукты.

Основой формирования больших баз данных является сопоставимость информации, выбранной из множества показателей и адекватной решению определенных задач. Это могут сделать также экономисты.

Даже отмеченное убедительно доказывает, что без экономистов и представителей бухгалтерско-экономического и контрольного сегмента управления практически невозможно создать основы для эффективного использования цифровой экономики. Поэтому смею утверждать, что роль нашей профессии в условиях цифровой экономики не только не снижается, а становится одной из ведущих.

В подтверждение роли цифровизация в сфере бухгалтерского учета и ее влияние на эффективность работы бухгалтерских служб выступила доцент Департамента учета, анализа и аудита, к.э.н., начальник отдела внутреннего контроля и аудита ООО «Аудиторская компания «Цигельницкий и партнеры» Е.Ю. Астахова. Приводим краткое изложение ее выступления.

Актуальность цифровых трансформаций для бухгалтерского учета безусловно подогревает интерес к тем возможностям, которые предоставляют цифровые технологии. Очевидно, что масштабный переход на их использование остановить невозможно.

Одно из направлений цифровизации бухгалтерского учета – это совершенствование программных продуктов. На текущий момент большая часть бизнес-процессов в бухгалтериях крупных организаций построена таким образом, чтобы повысить производительность труда и снизить риски ошибок обработки внутренней и внешней информации, поступающей в бухгалтерию. Практически любая бухгалтерская программа, предназначенная для ведения учета, контролирует процесс введения информации в определенные ячейки и позволяет избежать введения заведомо неверной информации. Кроме того, даже если ошибка все-таки возникла, ее значительно проще найти и устранить, если информация хранится не на бумажных носителях, а в оцифрованном виде.

Также в качестве преимущества цифровых технологий можно рассматривать тот факт, что сформированный с их помощью массив информации о деятельности хозяйствующего субъекта позволяет достаточно быстро решать типовые управленческие задачи, в т.ч. подготавливать финансовые планы и прогнозы, а также продумывать стратегию в зависимости от изменения различных факторов, как внутренних, так и внешних.

Внедрение цифровых технологий позволяет снизить нагрузку на бизнес в части трудовых затрат как по получению необходимой информации, так и по ее представлению.

В процессе цифровизации очень важно соблюдать баланс между интересами государства и налогоплательщиков. К сожалению, не редкими в наше время являются случаи, когда от результатов анализа данных контролирующими органами страдают не только недобросовестные лица, но и те, кто не имеет отношения к налоговым правонарушениям, но был вовлечен в этот процесс через взаимоотношения с сомнительными контрагентами, которые могли и не являться таковыми на дату совершения сделки.

В целях своей защиты организации вынуждены предпринимать ответные меры, а рынок предлагать новые цифровые технологии. Повсеместно предлагаются информационные цифровые сервисы по проверке контрагентов, позволяющие получить итоговый отчет о результатах проявленной осмотрительности при заключении договора. Такие сервисы также существенно облегчают жизнь бухгалтерии, если функция по формированию такого отчета возложена на ее работников.

Ведь если не пользоваться такими технологиями, то бухгалтеру придется посетить более пятнадцати ресурсов в сети Интернет, обработать самостоятельно достаточно большие объемы информации и сформировать итоговый отчет. Использование же сервиса по проверке контрагента, построенного на базе применения современных цифровых технологий, позволяет провести эти манипуляции за считанные секунды, что особенно актуально для средних и крупных организаций с большим количеством поставщиков и, как ни странно, покупателей. Как мы знаем, в соответствии с последними веяниями в сфере проведения контрольных мероприятий со стороны налоговых органов, налогоплательщикам настоятельно рекомендовано проверять не только тех, у кого производятся закупки товаров (работ, услуг), но и тех, кому хозяйствующий субъект что-то продает.

Если говорить о целях любого хозяйствующего субъекта в современной экономике, то среди основных можно выделить повышение эффективности работы и сокращение издержек, поскольку именно их достижение позволяет удержаться «на плаву». А внедрение цифровых технологий как нельзя лучше позволяет решить эти задачи с наименьшими усилиями.

Участники круглого стола активно обсуждали появление такого нового экономического актива, как «информация» в условиях цифровой экономики. С докладом о новой роли информации, необходимости ее измерения и оценки выступила доцент Департамента учета, анализа и аудита, зам. заведующего базовой кафедрой «Эрнст энд Янг» к.э.н. М.Н.Ермакова. Ниже приводит тезисы ее выступления.

Информация обладает огромной силой и не только в цифровой экономике. Она обладает ценностью, как и любой экономический ресурс. Ее можно продавать, потеря информации или ее уничтожение может нанести ее владельцу существенный экономический ущерб. С развитием информационных технологий появилась возможность неограниченно размножать информацию. Застраховаться от потери информации в настоящее время невозможно, т.к. страховщики не признают это имуществом (активом), имеющим материально-вещественную форму, и отказываются возмещать ущерб. При этом действующее законодательство во всем мире, и в России также, предусматривает капитализацию интеллектуальной собственности, такой как патенты, ноу-хау, авторские права и т.п., которая не обладает материально-вещественной формой тоже.

С переходом на цифровую экономику ценность информации, безусловно, возрастет многократно. Встает вопрос о необходимости ее учета, инвентаризации и оценки. Только так можно узнать, чем на самом деле владеет компания. С информацией нужно обращаться как с материальными активами. Но как рассчитать стоимость конкретных данных, которыми обладает компания?

Вопрос оценки стоимости информации является одним из ключевых как для информационной безопасности, так и для всей индустрии информационных технологий. Дело в том, что нематериальность и уникальность информации делают ее весьма трудной для оценки. Кроме того, для информации практически полностью отсутствуют затраты на хранение, транспортировку и тиражирование.

В настоящее время идет работа по созданию инструментария для оценки информации. В основе методики оценки лежит возможность учесть доступность информации, которая, естественно, тем дороже, чем труднее ее получить. Следовательно, ценность информации с точки зрения организации – владельца продиктована ее ограниченностью. Соответственно единственный способ поддерживать ценность информации – обеспечить монополию на нее. Во-первых, в юридическом плане – для этого существует патентная индустрия, институт правообладания и соответствующие законы. Во-вторых, организовать ее фактическую недоступность – сделать так, чтобы о ней никто не знал. Именно последней цели в определенном смысле и служит вся индустрия информационной безопасности.

В современных условиях необходимо признать, что компании заинтересованы в формировании информационного рынка, где ее можно было бы покупать и продавать те данные, которые они собирают, чтобы получать от них доход. Это касается не только коммерческих организаций, но и государственных учреждений.

В сфере учета и аудита в связи с этим большое внимание уделяется конфиденциальности данных, что является неотъемлемым требованием аудита. В условиях цифровой экономики деятельность организации становится прозрачной и открытой. На сайтах многих компаний размещена самая разнообразная информация о их планах на будущее и уже достигнутых успехах. Аудиторы в аудиторских заключениях должны отметить рискованные зоны и показать узкие места в деятельности аудируемого лица. Но ведь организации продолжают работать в условиях конкурентных отношений. Как это согласуется? Как в этих условиях обеспечивается информационная безопасность экономических субъектов?

Рассмотрение вопросов применения цифровых технологий и их роли в аудите продолжили доцент Департамента учета, анализа и аудита, эксперт ЕАК по аттестации аудиторов, к.э.н. Н.Д.Бровкина. Ей принадлежат первые работы по дистанционному аудиту. В них определены преимущества и ограничения проведения аудита в отдаленном доступе. Отмечено, что для качественного аудита часто необходимо прямое наблюдение, требующее развития новых коммуникационных связей, создаваемых в последние годы. При этом было отмечено, что, если у аудируемого лица бухгалтерия полностью автоматизирована, иногда роботизирована, то аудитор работает практически без обратной связи. Он не может получить ответ на возникающие у него вопросы. Это – совсем другая психологическая обстановка.

Доцент Департамента учета, анализа и аудита, генеральный директор «Аудиторской компании «УРОК», к.э.н. В.В.Дворецкая обратила внимание на тот факт, что современная экономика характеризуется постоянными изменениями, неустойчивостью, как внутренних факторов роста, так и окружающей среды. Можно ли в этих условиях говорить о стандартных решениях, об использовании стандартных инструментов и рычагов воздействия? В этих условиях необходимо профессиональное суждение специалистов. Даже искусственный интеллект строится на обобщении опыта, изучении типичных ситуаций, лучших практик и т.п. А ведь толчок этим данным дает профессиональное суждение грамотного креативного специалиста.

*Материал для номера подготовила:  
Ермакова М.Н., к.э.н., заместитель  
заведующего кафедрой «Эрнст Энд Янг»*

## Конференция «Технологический прорыв: как запустить промышленный рост в эпоху смены индустриального уклада»

28 ноября 2018 в рамках V-го Международного форума Финансового университета при Правительстве РФ «Как попасть в пятерку» Институтом промышленной политики и институционального развития совместно с Департаментом экономической теории Финансового университета была организована и проведена конференция «Технологический прорыв: как запустить промышленный рост в эпоху смены индустриального уклада».

Ее участники рассмотрели вопросы, связанные с оценками технологических перспектив развития отечественной индустрии в условиях новой мировой промышленной революции; причин инертного отношения отечественного бизнеса к инвестициям в инновации; роли Закона «О промышленной политике в Российской Федерации» для технологического обновления промышленности; механизмах поддержки организациями инновационной инфраструктуры инновационного предпринимательства; а также проблем, с которыми сталкиваются промышленные предприятия при финансировании инноваций.

В мероприятии приняли участие ведущие ученые – экономисты и практики, занятые в разных секторах отечественного бизнеса, а также представители научного сообщества из Европы и США. Модераторами конференции выступили президент Вольного экономического общества России, президент Международного союза экономистов, директор Института нового индустриального развития (ИНИР) им. С.Ю. Витте, Санкт-Петербург, д.э.н., профессор С.Д. Бодрунова, директор Института промышленной политики и институционального развития, д.т.н., профессор Н.М. Абдикеев, а также Первый заместитель руководителя департамента экономической теории, заместитель руководителя департамента по научной работе д.э.н., профессор С.А. Толкачев.

Конференция открылась докладом президента Вольного экономического общества России, профессора С.Д. Бодрунова. В своем докладе он сосредоточился на возможностях решения отечественной промышленностью задач, поставленных в майском Указе Президента РФ, об осуществлении прорывного научно-технологического и социально-экономического развития путем формирования эффективного механизма на основе нового, - грядущего, - технологического уклада.

Составляющие его основу новые технологии, сегодня успешно осваиваются в целом ряде отечественных высокотехнологичных секторов.

Дальнейшее развитие на этой основе требует мобилизации финансовых ресурсов, имеющихся в отечественных финансовых организациях и у населения. Их эффективная интеграция, как показал докладчик, возможна в рамках целостного механизма новоиндустриального развития, что позволит обеспечить социально-экономическое развитие страны и решить поставленные в майских указах Президента РФ задачи (рисунок 1).

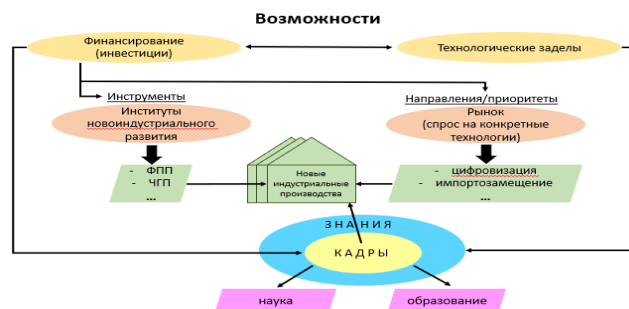


Рисунок 1 - Механизм новоиндустриального развития

На наличие в России важного социально-экономического потенциала развития и перехода к его новой альтернативной модели, связанного с формированием хорошей базы в лице компьютерных инженеров и многочисленных пользователей разного рода медийных средств, указал профессор Гарвардского Университета США из Центра русских и евразийских исследований им. Дэвиса и Университета Мессины, Италия; ответственный редактор издания «Американский экономист» г-н Бруно Серджи.

Он отметил возможности ускоренного развития финансовых и производственных организаций России на основе освоения ими финтеха и иных цифровых систем, а также большие перспективы внедрения разного рода умных технологий в сферы инфраструктуры и энергетики. В этом процессе, как подчеркнул выступающий, важная роль отводится государственной поддержке и инициативам регионального уровня.

На важности организационных инноваций, в т.ч. в виде регионализации, для прорывного развития России и ее партнеров по ЕАЭС специально остановился проректор по научной работе Белорусского государственного экономического университета профессор А.А. Быков.

В своем выступлении он показал, что регионализация может стать эффективной организационной инновацией, соответствующей формирующемуся 6-му технологическому укладу с характерными для него нанотехнологиями, гелио- и ядерной энергетикой, интернетом вещей, блокчейном, технологиями индустрии 4.0 и т.п. (рисунок 2).

	Глобализация	Регионализация
Угрозы для ЕАЭС	Дальнейшее технологическое отставание	Снижение спроса на сырье, вокруг - бедные страны с большим населением
Возможности для ЕАЭС	Привлекательна из-за большой территории	Центр силы, «Автономная экономика»

Рисунок 2 - Оценка регионализации как организационной инновации

# ИНСТИТУТ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

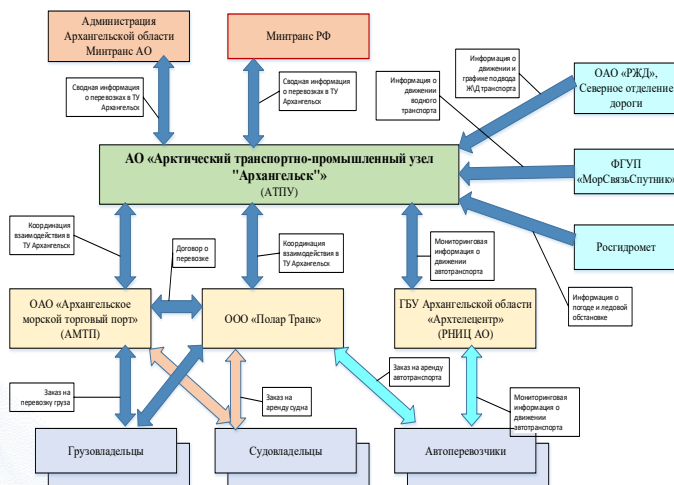


Рисунок 3 - Модель организационной схемы интеграционной платформы (опытный район)

Вопросы финансовой поддержки развития промышленных предприятий и активизации в них инноваций на основе освоения новых технологий, соответствующих новому технологическому укладу, раскрыл в своем выступлении представитель Фонда развития промышленности А.В. Пушко. Он указал, что, опираясь на соответствующие нормативные документы, Фонд развивает многочисленные программы развития и цифровизации разных секторов промышленности. В его арсенале насчитывается почти 1000 различных мер поддержки. Они использованы в инвестиционных проектах, реализуемых практически по всей России и имеющих совокупный бюджет в более, чем 260 млрд. руб. (рисунок 4).

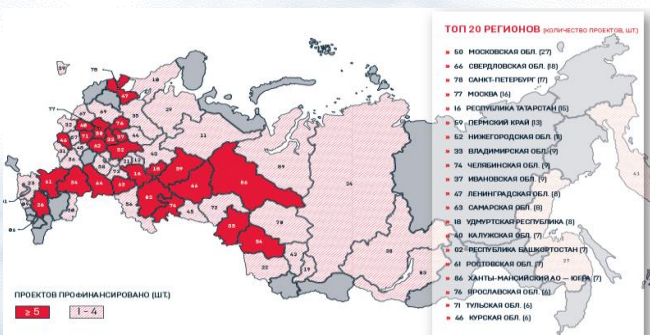


Рисунок 4 - Региональная структура распределения проектов, получивших заем ФРП, 2018

Идеи многоаспектности задач обеспечения технологического прорыва и необходимости их комплексного решения для достижения поставленной Президентом России цели нашли отражение и в выступлениях других участников конференции.

Президент Промышленного Союза «Новое Содружество» К.А. Бабкин указал на важность создания инфраструктурных условий, необходимых для внедрения технологий.

Директор Института экономики РАН Е.Б. Ленчук отметила актуальность разработки новых подходов к проведению экономической политики для достижения целей майского указа Президента, в т.ч. интеграции инновационной, промышленной и структурной политики. Возглавляющий партию Народное Единство, Греция, Панайотис Лафазанис на примере работы над совместным проектом Российско-Европейского энергоузла продемонстрировал важность международного регионального сотрудничества для реализации технологического прорыва в современных условиях. Директор Института развития города Карловы Вары, Чехия, Л. Жак остановился на новых требованиях, которые цифровизация предъявляет к качествам личности. В целом же они, как и другие выступающие на конференции показали, что сегодня обеспечить технологический прорыв, на который нацеливает майский указ Президента РФ, в России не только необходимо, но и возможно.

Материал для номера подготовили:

- 1) Абдикеев Н.М., д.т.н., профессор, директор Института промышленной политики и институционального развития;
- 2) Толкачев С.А., д.э.н., профессор, Первый заместитель руководителя Департамента экономической теории;
- 3) Морева Е.Л., к.э.н., доцент, заместитель директора Института промышленной политики и институционального развития.

## *Круглый стол «Внешнеэкономическая политика России в контексте трансформации международных экономических отношений»*

Институт исследований международных экономических отношений (ИНИМЭО) 28 ноября 2018 года в рамках V Международного форума Финансового университета провел международный круглый стол (научно-практическая дискуссия) на тему «Внешнеэкономическая политика России в контексте трансформации международных экономических отношений». В круглом столе приняли участие представители МГИМО (У) МИД России, Дипломатической академии МИД России, НИУ ВШЭ, РАНХиГС при Президенте РФ, Российского института стратегических исследований, Ярославского госуниверситета им. П.Г. Демидова, Института мировых цивилизаций, Межгосударственного банка, Ассамблеи народов Евразии, посольств стран ЕАЭС.

После вступительного слова директора ИНИМЭО В.В. Перской, которая предложила участникам круглого стола дополнительные вопросы для дискуссии и выразила надежду на её плодотворность, слово для первого доклада было предоставлено директору Всероссийского научно-исследовательского конъюнктурного института, члену-корреспонденту РАН А.Н. Спартаку, раскрывшему ряд проблем современных трансформационных процессов в международной торговле и системе ее регулирования, а также осветившему интересы России во внешней торговле.



**Член-корреспондент РАН  
Спартак А.Н.**

Остановившись более подробно на находящейся в центре мирового внимания «торговой войне» между Китаем и США, докладчик подчеркнул, что заметной и важной чертой в последовавших шагах

каждого из правительств, реакция КНР была явно не симметричной, а значительно более умеренной, что, по его мнению, свидетельствует о многом и может оцениваться как возможность поиска приемлемого для обеих сторон компромисса.

Докладчик выделил также тренд, имеющий значительные последствия для мировой торговли: падение эластичности потребления по товарам длительного пользования, что отмечается впервые в новейшее время. А.Н. Спартак также подчеркнул, что российские документы стратегического характера, по его мнению, носят недостаточно взвешенный характер.

Заведующая кафедрой международных экономических отношений и внешнеэкономических связей МГИМО И.Н. Платонова в своем докладе о финансовых факторах внешнеэкономической политики Российской Федерации значительное внимание уделила вопросу о роли доллара в мировой экономике и многочисленных попытках уйти от привязки к доллару США. Прежде всего, по её мнению, необходимо учитывать, что все долгосрочные договоры в области крупных внешнеторговых поставок заключаются только в долларах, и это объективно определяет его доминирующее положение. Докладчик отметила, что в России считают важным создание собственной платежной системы – аналога международной межбанковской системы SWIFT и первые попытки уже осуществлены. Кроме того, существует серьезная проблема конкуренции международных платёжных систем, так как такие платежные карты, как VISA и MasterCard являются основными и доминирующими на рынке. Попытки других стран, прежде всего Китая, распространять свою систему платежных карт связаны с наличием двухсторонних соглашений. Создание платежной карты «Мир» осуществилось успешно, но попытки её выхода за пределы Российской Федерации пока не дают видимого эффекта.

А.Н. Спартак прокомментировал ряд позиций докладчика и высказал мнение, что позиция доллара связана и с тем, что его использование намного проще, чем изобретение новых систем и усложненных схем, которые несут большие риски. Ряд вопросов о позиции российских банков в Китае, о которых подробно говорила докладчик, были заданы В.Н. Ремыгой, который подчеркнул большую своеобразность банковских работников Китая, которую необходимо учитывать и рассматривать не как попытки торможения, а как осторожность – свойственную им имманентную черту.

Презентация доклада профессора Департамента мировой экономики НИУ ВШЭ А.П. Портанского «Последствия западных санкций для экономики России» отличалась большой полемичностью и точностью аргументов и доказательств; каждое цитирование высказываний руководителей исполнительной и законодательной власти России, выведенное на экране, имело ссылку на точный источник. Значительное внимание автор уделил освещению вопроса экономических последствий санкций и антисанкций для российской экономики и для потребителя – населения в российских СМИ, включая телеканалы, которые преподносят проблему в смещенном, по мнению докладчика, ракурсе.

Дайджест научной жизни Финуниверситета.

Ноябрь 2018. Специальный выпуск.



*Директор Института  
экономических стратегий  
Отделения  
общественных наук РАН  
А.И. Агеев*



*Профессор  
Департамента мировой  
экономики НИУ ВШЭ  
А.П. Портанский*

В качестве доказательств были использованы цитаты из выступлений Президента РФ, которые ведущие ряда телеканалов просто не учитывают. Особо была выделена докладчиком проблема, связанная с необходимостью соблюдения Россией как члена интеграционного объединения нормы согласования своих действий в глобальной экономике, тех же санкций, с другими государствами – членами ЕАЭС. Невыполнение таких норм всегда вызывает негативную реакцию партнеров. Продолжая тему региональных валют, докладчик напомнил, что на саммит РФ – КНР вынесен вопрос о трудностях в расчетах российского бизнеса с китайскими банками.

В докладе директора Института экономических стратегий Отделения общественных наук РАН А.И. Агеева о внешнеэкономической политике России в условиях санкций и цифровизации значительное место было уделено проблеме медленного экономического роста, который ставит определенные препятствия для решения важных задач, поставленных перед российской экономикой и сформулированных в посланиях Президента РФ Федеральному Собранию. Именно в посланиях, по мнению докладчика, даются развернутые характеристики проблем, подлежащих решению, и целей, которые ставит сама задача устойчивого развития. А.И. Агеев особо выделил проблемы экономического поведения государственных корпораций, считая, что отсутствие инвестиций со стороны госкорпораций с начала 2010-х гг. привело к замедлению роста российской экономики. Начальник информационно-аналитического отдела Межгосударственного банка Л.И. Хомякова в обстоятельном докладе «ЕАЭС в динамике мировых процессов: перспективы сотрудничества в валютно-финансовой сфере» выделила проблему единой валюты, которую часто ставят экономисты и политики, но которая является не просто сложной, а не своевременной на данном этапе интеграционного развития ЕАЭС.

Российский рубль, по мнению докладчика, пока может использоваться только как средство статистического учета в рамках ЕАЭС. Вопрос о создании банковско-биржевой инфраструктуры мирового уровня является вопросом отдаленного будущего. Докладчик призвала экспертов и policy-makers видеть в становлении ЕАЭС долгосрочные цели, а не сиюминутные задачи. Л.И. Хомякова ответила на ряд вопросов участников дискуссии о её видении роли и возможностей вновь созданного Международного финансового центра в Астане. Доклад профессора кафедры международных экономических отношений и внешнеэкономических связей МГИМО Л.С. Ревенко «Российская стратегия экспорта сельскохозяйственных товаров» преподнес проблемы с довольно неожиданной для многих участников стороны и частью перекликался с темой импортозамещения сельхозпродуктов, затронутой в докладах А.И. Агеева и А.П. Портанского. Л.С. Ревенко подчеркнула, что в российском экспорте сельскохозяйственной продукции мы не используем все возможные меры поддержки в рамках норм ВТО. С.В. Каратаев (РИСИ) представил презентацию доклада о инфраструктурной составляющей современных международных экономических отношений, который вызвал большой интерес и много вопросов.

Зам. Генерального секретаря Ассамблеи народов Евразии М.В. Федоров выступил с докладом «Проблемы и перспективы обеспечения рывковой экономики на евразийском пространстве», а Профессор Института мировых цивилизаций И.К. Ларионов рассказал о внешнеэкономической стратегии России в ракурсе глобальной трансформации человеческой цивилизации. С докладами также выступили все сотрудники ИнИМЭО.

Молодежь на круглом столе была представлена ведущим научным сотрудником ИнИМЭО А.Б. Гинойном, давшим сравнительную оценку влияния человеческого капитала на экономический рост в странах ОЭСР и России, и магистром PhD Дипломатической академии МИД России Игорем Тихоновым, который выступил с презентацией (на англ. языке) доклада «Внеэкономическая стратегия России в условиях глобальной неопределенности: оценка потенциала и рисков».

*Материал для номера подготовил:  
Ткаченко А.А., д.э.н., профессора,  
заместитель директора Института  
исследований международных экономических  
отношений.*

**Вышел в свет журнал «Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета»  
№ 6/2018**

В номере представлены следующие статьи:

**Краткий обзор зарубежного опыта нейтрализации радикальных настроений учащейся молодежи**

Автор: Салин Павел Борисович

Цель данной статьи — сделать краткий обзор зарубежного опыта профилактики экстремистских настроений в среде учащейся молодежи. В статье рассматривается опыт таких европейских стран, как Дания, Австрия, Франция и Великобритания. На примере Турции и Китая рассматривается иная практика профилактики радикальных настроений, основанная на тотальном охвате профилируемой группы.

**Особенности влияния цифровых коммуникаций на профессиональную культуру и адаптацию студентов социально-политических специальностей**

Авторы: Евгеньева Татьяна Васильевна, Усманова Заира Романовна

В статье представлены результаты исследования влияния коммуникации в интернет-пространстве, в том числе в социальных сетях, на формирование профессиональной культуры абитуриентов и студентов специальностей политического, экономического и управленческого профилей подготовки, а также на профессиональную адаптацию молодых специалистов, приступивших к работе сразу после окончания обучения в вузе.

**Международный опыт использования высшего образования как ресурса «мягкой силы» государства**

Автор: Заугаров Виктор Валерьевич

Статья посвящена анализу международного опыта использования высшего образования как внешнеполитического ресурса государства. Также в статье рассматривается инструментарий воздействия на целевые группы, к которому прежде всего относятся грантовые программы, организация студенческих и преподавательских обменов, делегирование преподавателей для чтения лекций, проведение совместных образовательных и исследовательских проектов, а также финансирование выпуска учебной и научно-исследовательской литературы, написанной в необходимом идеологическом ключе.

**Вопросы государственного стимулирования активности молодежи в сфере науки, техники и инноваций в Российской Федерации**

Авторы: Назарова Наталья Александровна, Антонович Светлана Александровна

В статье представлены результаты, полученные в рамках научно-исследовательской работы, выполненной за счет бюджетных средств по Государственному заданию Финансового университета 2018 г. по теме: «Разработка механизмов государственного стимулирования по актуальным и приоритетным направлениям молодежной политики в сфере науки, техники и инноваций в Российской Федерации».

**Создание условий для самомотивации будущих политологов в процессе иноязычного обучения**

Авторы: Звягинцева Елена Петровна, Манахова Елена Борисовна

В статье рассматривается необходимость устранения основных демотиваторов при обучении деловому иностранному языку для профессиональных целей при подготовке бакалавров по специальности «политология».

**Основные критерии оценки эффективности исполнения функций государственной власти в контексте развития гражданского общества**

Автор: Расторгуев Сергей Викторович

В статье исследуются основные критерии оценки эффективности исполнения функций государственной власти в современной России. Делается вывод о возможности выделения семи специальных и одного интегративного критерия. Данные критерии характеризуют экономическую, политическую, социальную эффективность и результативность политического менеджмента.

**Проблемы эффективности современного социального государства: общемировые и российские тенденции**

Авторы: Родионова Ольга Владимировна, Сигалов Константин Елизарович

В статье определен круг наиболее важных проблем эффективности современного социального государства, обусловленных тем, что в современном обществе повсеместно происходит модификация социального государства в сторону его приватизации, сокращения участия органов государственной власти и более активного участия институтов гражданского общества.



## **Санкции как инструмент принуждения суверенных государств: идеологический аспект**

Авторы: Егорченков Дмитрий Александрович, Данюк Никита Сергеевич

Настоящая статья посвящена анализу санкционных инструментов, которые используют международные акторы для оказания давления на суверенные государства. Авторы отмечают, что Запад, который стремится сохранить существующий либеральный мировой порядок, и в частности США, теряющие статус глобального гегемона, использует в качестве новой философской основы для своей идеологии принципы неомодернизма.

## **О качестве медицинского обслуживания населения в контексте повышения качества жизни в России**

Авторы: Зубец Алексей Николаевич, Новиков Алексей Викторович

Авторы статьи по материалам проведенного в 2018 г. социологического исследования анализируют проблемы, от которых зависит состояние качества медицинского обслуживания населения в системе здравоохранения страны, и связывают их с решением стратегической задачи — повышением качества жизни в России.

## **Участие потребителей в оценке качества и востребованности образовательных услуг вуза**

Авторы: Тюриков Александр Георгиевич, Разов Павел Викторович, Амерсланова Айнара Надировна

В статье представлена модель оценки качества и востребованности образовательных услуг высшего учебного заведения, изучены условия формирования системы независимой внешней и внутренней оценки результатов образования. Разработана и описана система объективных и субъективных показателей, на основе которых произведена оценка качества и востребованности образовательных услуг высшего учебного заведения заинтересованными группами потребителей.

## **К 2030 году НАТО трансформируется в глобальную сеть для сохранения внутренней безопасности (на англ.)**

Автор: Томас Флиши де ла Невиль

В статье говорится о том, что способность американских и европейских государств принимать решения по вопросам внешней политики сильно ухудшилась из-за дефицита в отношении разведки. Однако сеть НАТО выживает, чтобы справиться с совершенно другой задачей: обеспечение внутреннего порядка в странах, глубоко дестабилизированных миграцией, она еще может адаптироваться и трансформироваться, инвестируя еще больше в технологии для решения новых внутренних задач

**Вышел в свет журнал  
«Финансы: теория и практика»  
№ 5/2018**

В номере представлены следующие статьи:

## **ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА**

### **Оценка эффективности механизмов укрепления государственного суверенитета России**

Авторы: Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Хабриев Б.Р.

В статье проведена количественная оценка последствий ряда государственных решений, нацеленных на достижение форсированного экономического роста, а именно: 1) диверсификация экономики; 2) снижение дифференциации регионов; 3) повышение социальной защищенности населения; 4) стимулирование внутреннего спроса.

Авторы делают вывод, что процесс межрегионального сглаживания является долгосрочным, и значимый эффект возможен после пяти лет от начала реализации соответствующих механизмов. Результаты расчетов показали, что увеличение пособий в целом ведет к росту ВВП и оказывает благоприятное воздействие на экономическую систему. Также сделан вывод, что уменьшение ставки рефинансирования приводит к увеличению ВВП и снижению инфляции.

### **Оценка ключевых факторов формирования обменного курса в Армении**

Авторы: Sandoyan E. M., Voskanyan M. A., Galstyan A. G.

Данная статья посвящена анализу и оценке ключевых факторов, воздействующих на формирование обменного курса армянской национальной валюты (драма), а также на выбор политики валютного регулирования в Армении.

Ключевым выводом исследования является тезис о необходимости смены подходов к валютному регулированию в Армении в пользу перехода к политике свободно плавающего валютного курса с целью стимулирования устойчивых темпов экономического роста в долгосрочной перспективе.

### **Оценка эффективности финансово-экономических механизмов государственного стимулирования инновационной активности в России**

Авторы: Абдикеев Н. М., Тютюкина Е. Б., Богачев Ю. С., Морева Е. Л.

В работе анализируется результативность бюджетного финансирования инновационной деятельности в России. Рассмотрена структура источников финансирования внутренних затрат на исследования и разработки, отраслевая направленность государственной поддержки инновационной деятельности. Дана оценка эффективности затрат на технологические инновации. Анализ базируется преимущественно на материалах Росстата за 2013–2016 гг. Кроме того, авторы привели международные сопоставления инновационной активности за 2012–2014 гг. Сделан важный вывод о неэффективном механизме государственной поддержки инновационной деятельности в России.

### **Финансовая система: комплексный подход в контексте государственной финансовой политики**

Авторы: Воробьев Ю. Н., Борщ Л. М.

Цель исследования - обоснование теоретических и прикладных комплексных подходов к функционированию и развитию финансовой системы в контексте проводимой государственной финансовой политики в условиях санкций.

Обосновывается важное научное направление современной финансовой системы - модернизация и прогрессивное развитие.

На основе научной аргументации показано, что, хотя федеральный бюджет России играет ключевую роль в развитии финансовой системы и финансового рынка, а государственная финансовая политика выступает в роли макроэкономического регулятора, финансовая система России развивается на основании собственных закономерностей, возникающих внутри нее. Обосновано, что государственная финансовая политика направлена на раскрытие многогранности функций денежного обращения, что оказывает влияние не только на общественное воспроизводство, но и на функционирование и развитие финансовой системы в целом.

## **Развитие каналов кредитования в условиях перехода к цифровой экономике: моделирование спроса**

Авторы: Луняков О. В., Лунякова Н. А.

В статье обоснована и формализована в аналитической форме вероятностная модель спроса на альтернативные каналы кредитования с учетом общих и отличительных характеристик традиционных и новых способов предоставления кредита. В силу отсутствия репрезентативных статистических данных относительно объемов кредитования через цифровые каналы, авторы смоделировали изменения в рыночной доле традиционного канала кредитования на основе гипотетических данных, характеризующих потребительские свойства способов получения кредита. В процессе моделирования авторы показали нелинейный характер в изменении спроса на альтернативный канал кредитования в случае имеющихся предпочтений у потенциальных заемщиков.

## **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Эмпирический анализ дивидендной политики государственных и частных компаний в России**

Авторы: Новак А. Е., Силкина О. С., Хвостова И. Е.

В ходе регрессионного анализа протестированы гипотезы о существовании отрицательной связи размера выплат и доли государственного участия. В выборке представлены компании — плательщики дивидендов, акции которых котируются на Московской бирже с 2008 по 2016 г., сформирована панель для 150 компаний за 8 лет. Тестирование показало, что в линейной форме статистически значимой взаимосвязи между показателями дивидендных выплат и долей госучастия нет. Удалось доказать, что зависимость между коэффициентом дивидендных выплат и долей госучастия является нелинейной и имеет вид параболы с ветвями, направленными вниз. Данный результат может быть объяснен в рамках агентской теории: положительная связь говорит об использовании дивидендных выплат для решения агентского конфликта, отрицательная — о концентрации денег в руках менеджеров в условиях отсутствия силы у миноритарных акционеров.

## **АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ** **Моделирование обеспечения** **информационной безопасности объекта** **кредитно-финансовой сферы**

Автор: Козьминых С. И.

Предметом исследования является анализ информационной защищенности объекта кредитно-финансовой сферы, выдающего микрозаймы. Построена план-схема типового объекта кредитно-финансовой сферы, приведена организационно-штатная структура организации, занимающейся выдачей микрозаймов. Проведен анализ персонала организации, видов деятельности и зон, в которые он имеет право доступа. На основании полученных данных построена модель угроз информационной безопасности организации, занимающейся выдачей микрозаймов. Построена трехмерная модель информационной безопасности. Разработанный метод математического моделирования позволяет оценить текущий уровень информационной безопасности в любой организации кредитно-финансовой сферы.

## **ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

### **Токен или криптовалюта: технологическое содержание и экономическая сущность**

Автор: Варнавский А. В.

Сформулированы обязательные признаки расчетной единицы. Выявлены отличительные характеристические свойства множества крипто-расчетных единиц, в частности подмножеств расчетных единиц х-типа (койн) и у-типа (токен). Доказано, что эти множества не пересекаются. Предложено в множестве коинов выделить подмножество С2, которое имеет дополнительное характеристическое свойство - функционирование на основе смарт-контракта. Обоснован тезис, что любая расчетная единица несет в себе стоимость ресурса. Даже для расчетных единиц с так называемой собственной ценностью (биткойн) обнаружено наличие ресурса в заложенных в ней функциях. Сформирована стройная классификация расчетных единиц, основанная на характеристических свойствах выявленных множеств. Результаты исследования могут быть использованы для формирования основ правового регулирования обращения цифровых расчетных единиц.

## ИНФОРМАЦИЯ. КОММЕНТАРИИ

**Денежная парадигма рыночного хозяйства: ретроспективный анализ и футуристические императивы**

Авторы: Ядгаров Я. С., Сидоров В. А., Соболев Э.В.

Статья подготовлена по материалам VI Международной научно-практической конференции, контент которой рассмотрен под особым углом зрения – через феномен рыночного хозяйства. В рамках форума осуществлено осмысление прошлого (в теоретическом и прикладном плане) рыночной модели хозяйствования и поиск новых источников экономического роста, обсуждены финансовые проблемы, сопровождающие генезис и эволюцию хозяйственной жизни. Ряд обобщающих выводов и рекомендаций направлен на решение проблем, актуальных для современного общества, как-то: усиление противостояния национального и глобального хозяйства, санкционные противодействия, противоречия традиционного денежного хозяйства и нарождающегося использования криптовалюты. Результаты конференции не только знакомят академическое и научное сообщества с тенденциями исследования феномена рыночного хозяйства на пространстве СНГ, но и имеют существенный потенциальный прикладной интерес.

## СОБЫТИЯ.

## ПУБЛИКАЦИИ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

**Моделирование изменения цены биржевого инструмента на базе микроструктурных рыночных данных**

Автор: Билев Н. А.

В данной работе разрабатывается торговая система на базе модели машинного обучения и микроструктурных рыночных данных. Для исследования собрана информация с московской биржи ММВБ о событийных изменениях биржевой книги заявок и ленте всех сделок по ликвидному биржевому инструменту. Результаты исследования демонстрируют, что модель логистической регрессии не уступает в качестве прогнозирования более сложным моделям и при этом имеет высокую скорость формирования прогноза, что очень важно при принятии торгового решения на современных торговых площадках. Разработка более сложных и детальных торговых алгоритмов на базе модели машинного обучения позволит увеличить конечную эффективность всей торговой системы.