

*Дайджест
научной жизни
Финансового университета*



СОДЕРЖАНИЕ

Дайджест научной жизни Финуниверситета

Главный редактор:
В.В. Масленников,
д-р экон. наук, профессор

Выпускающий редактор:
А.А. Бакулина,
д-р экон. наук, доцент

Верстка:
К.И. Солодовникова

**Мнение редакции и членов
редколлегии может не
совпадать с мнением авторов.**

**Письменное согласие редакции
при перепечатке, а также
ссылки при цитировании на
«Дайджест научной жизни
Финуниверситета**

**Адрес редакции: 125993, ГСП-3,
Москва, Ленинградский
проспект, дом 51, корп. 3, комн.
307**

РЕЗУЛЬТАТЫ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

**ДЕПАРТАМЕНТ
ПОЛИТОЛОГИИ И
МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ**
*О перспективах и трудностях
роста молодого поколения
москвичей*
*Северный морской путь как
кластер российской экономики:
история и политика*

**ДЕПАРТАМЕНТ
МЕНЕДЖМЕНТА**
*Экономические институты и
Аджайл. Если копнуть глубже*
*Глобализация, вызовы и ответы
цифровой экономики*

**ДЕПАРТАМЕНТ
ОБЩЕСТВЕННЫХ
ФИНАНСОВ**
*Оценка влияния акцизов на
нефтепродукты в России на
развитие нефтепереработки и
нефтехимии*

**ДЕПАРТАМЕНТ
КОРПОРАТИВНЫХ
ФИНАНСОВ И
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**
*Система оценки и
коммерциализации результатов
научных исследований в научных
организациях и высших учебных
заведениях*
*Пути преодоления проблем
достижения целей национального
проекта «Жилье и городская
среда» в срок до 2024 года*

**ДЕПАРТАМЕНТ
ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ И
БАНКОВ**
*Перспективы развития системы
кредитования в России с точки
зрения сотрудников
коммерческих банков*

**КАФЕДРА «БЕЗОПАСНОСТЬ
ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**
*Нематериальные активы БЖД:
доходы, расходы и накопления*

**КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА
ОРГАНИЗАЦИИ»**
*Микрофинансирование малого и
среднего бизнеса: проблемы и
перспективы*

**КАФЕДРА «ФИЗИЧЕСКОЕ
ВОСПИТАНИЕ»**
*Основные элементы обеспечения
экономической безопасности
крупных спортивных событий в
условиях политического
противоборства*
*Особенности физической
подготовки
высококвалифицированных
танцоров*

ЗНАЧИМЫЕ НАУЧНЫЕ СОБЫТИЯ

**ДЕПАРТАМЕНТ
СТРАХОВАНИЯ И
ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ
СФЕРЫ**
Олимпиада по страхованию

**ДЕПАРТАМЕНТ НАЛОГОВОЙ
ПОЛИТИКИ И ТАМОЖЕННО-
ТАРИФНОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ**
*Международный форум
«Российская налоговая неделя-
2019»*

**ДЕПАРТАМЕНТ
ОБЩЕСТВЕННЫХ
ФИНАНСОВ**
*Международная научно-
практическая конференция
«Общественные финансы:
развитие теории и практики в
XXI веке»*

СОДЕРЖАНИЕ

ЗНАЧИМЫЕ НАУЧНЫЕ СОБЫТИЯ

ДЕПАРТАМЕНТ
КОРПОРАТИВНЫХ
ФИНАНСОВ И
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

XV Международная научно-практическая конференция
«Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса»

ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ И ПРОБЛЕМ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

Заседание экспертной сессии
всероссийского симпозиума
«проблемы стратегического управления»

ФАКУЛЬТЕТ АНАЛИЗА
РИСКОВ И
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ ИМЕНИ
ПРОФЕССОРА В.К.
СЕНЧАГОВА

ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ И ПРОБЛЕМ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

III Международная научно-практическая конференция
«Сенчаговские чтения»

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА
ОРГАНИЗАЦИИ»
ДЕПАРТАМЕНТ ПРАВОВОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Новое в развитии
предпринимательства: инновации,
технологии, инвестиции

КАФЕДРА «ФИЗИЧЕСКОЕ
ВОСПИТАНИЕ»

Молодежь смотрит в будущее с оптимизмом

НАУЧНЫЕ ЖУРНАЛЫ

ЖУРНАЛ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ
НАУКИ» № 1/2019

ЖУРНАЛ «УЧЁТ. АНАЛИЗ.
АУДИТ» № 2/2019

ЖУРНАЛ «ФИНАНСЫ: ТЕОРИЯ И
ПРАКТИКА» № 1/2019

ЖУРНАЛ «ГУМАНИТАРНЫЕ
НАУКИ. ВЕСТНИК
ФИНАНСОВОГО
УНИВЕРСИТЕТА» № 2/2019

ЖУРНАЛ «ЭКОНОМИКА.
НАЛОГИ. ПРАВО» № 2/2019

ЖУРНАЛ «МИР НОВОЙ
ЭКОНОМИКИ» № 2/2019

ЖУРНАЛ «ГУМАНИТАРНЫЕ
НАУКИ. ВЕСТНИК
ФИНАНСОВОГО
УНИВЕРСИТЕТА» № 3/2019

**О перспективах и трудностях роста
молодого поколения москвичей**

Аннотация: В последнее время в дискуссиях о перспективах развития российского общества проблема молодежи начинает занимать по праву достойное место. Однако внимание исследователей сосредоточено, прежде всего, на проблемах негативного девиантного поведения молодежи в обществе. Волна «твиттерных» революций, прокатившаяся по соседним странам, нарастание политической активности российских школьников и студентов, наглядно демонстрирует, что проблемы, существующие в этой социальной группе, являются прежде всего отражением процессов, происходящих в российском обществе. Для понимания вектора направления движения идей, задач и планов в этой мобильной и энергичной группе необходимо знать её проблемы и интересы. Московская молодежь, безусловно имеет определенные отличия от всероссийской, она более открыто и четко позиционирует себя, как социальная группа с определённым набором ценностных ориентиров. Только на основе взаимного уважения и близкого сотрудничества можно рассчитывать, что молодежь не станет объектом манипуляций рвущихся к власти политиков-популистов, а станет рационально мыслящим субъектом политической жизни страны.

Перспективы развития любого государства зависят от молодого поколения граждан, от качества их образования, мировоззренческой ориентации, от целей, которые они ставят перед собой и методов, с помощью которых планируют их достигать. Сегодня – это студенты, девушки и юноши, а завтра они будут возглавлять банки и предприятия, развивать науку и культуру, принимать глобальные политические и экономические управленческие решения.

В современном обществе повышается роль молодежи, она начинает занимать более активную жизненную позицию. При этом молодые оказываются одной из незащищенных групп населения в кризисные периоды жизни страны. Молодежи в России не много: по статистическим данным в 2017 году в Российской Федерации проживало 29,4 млн. человек в возрастной группе от 14 до 30 лет, что составляет 20% от всего населения страны. При этом следует обратить внимание, что молодежь, как одна из основных социально-демографических групп в обществе, с большим разрывом по отношению к

с большим разрывом по отношению к численности других возрастных групп, проживает, в основном, в крупных городах и в столице государства. Наибольшая абсолютная численность молодых граждан страны проживает в Москве - 2 474 тыс. человек.

Высокая интенсивность столичной жизни, колоссальный объём задач не только учебных и профессиональных, но также бытовых и финансовых превращает жизнь молодого человека, проживающего, а тем более приехавшего покорять столицу, в своего рода квест на выживание. Помимо уже названных причин, осложняющих процесс адаптации молодежи к самостоятельной, «взрослой» жизни, достаточно болезненной является резкая социальная дифференциация российского общества, особенно ярко проявляющаяся именно в таком мегаполисе как Москва. По данным рейтинга Forbes Москва входит в первую тройку по числу проживающих в ней миллиардеров из представленных в этом списке. Число сверх богатых москвичей продолжает расти несмотря на санкции и кризисные явления, так в 2017 году их было 1325 человек.

Москва, город в котором живут 12 506 468 человек, отчетливо демонстрирует социальный раскол между богатыми и бедными, между «социокультурным центром», ориентированном на модернизацию, и спальными типами районов. Доходы богатых москвичей в десятки раз выше доходов самых бедных жителей. Доходы московской молодежи несмотря на то что они выше чем заработная плата средней возрастной категории жителей в регионах, резко контрастируют с доходами людей среднего возраста в Москве. Дифференциация в два раза выше, чем во всей России, и больше чем в европейских крупных городах в 4–6 раз.

Какое высказывание точнее всего описывает материальное положение вашей семьи? (Допускался один ответ, в процентах.)

	Молодые москвичи	Молодые россияне
На одежду, обувь денег хватает, но крупную бытовую технику купить не можем	35	43
На бытовую технику денег хватает, но автомобиль купить не можем	34	19
На питание денег хватает, но одежду, обувь купить не можем	13	22
На автомобиль денег хватает, но квартиру или дом купить не можем	9	4
Денег не хватает даже на питание	5	10
На квартиру или дом денег хватает	2	2
Не знаю	2	0

(По данным фонда «Общественное мнение».)

Рисунок 1 - Молодежь московская особая
<https://mos-jkh.livejournal.com/377397.html>

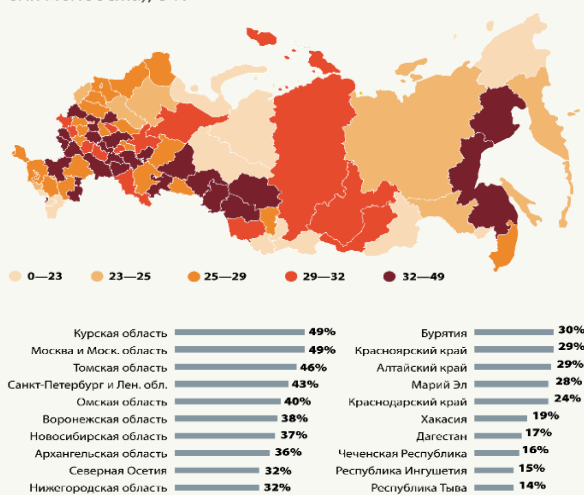
Несмотря на высокую инициативность, амбициозность и широкий круг возможностей у многих молодых москвичей присутствует высокий уровень зависти к своим, более успешным сверстникам. Вероятно, этому способствует глянецовый мир, разворачивающийся в непосредственной и манящей близости от их, наполненной проблемами, жизни.

Широкие возможности для получения качественного образования, изучения языков, доступа к новинкам науки и моды соседствуют с ксенофобией и взрывной агрессией, широким распространением наркомании. Тревогу вызывает тот факт, что более 40 % школьников и студентов мегаполиса против введения учебных заведениях обязательного тестирования на наркотики.

Далеко не всем молодым людям родители могут обеспечить хорошие стартовые возможности, оплатить репетиторов или учёбу в престижном ВУЗе, подняться по карьерной лестнице. При этом у молодежи высокое осознание того, что высшее образование играет значимую роль в возможностях самореализации, а качество и уровень жизни во многом определяются наличием профессиональных умений. Помимо признания самого факта высокой значимости высшего образования молодые москвичи имеют для этого оптимальные возможности, которые очень значительно отличаются в зависимости от региона страны. Не маловажное значение имеет и тот факт, что именно москвичам доступно более «качественное» образование в наиболее престижных ВУЗах страны.

Доступность высшего образования в России

Общий уровень по регионам (наличие мест в ВУЗах, финансовая и территориальная доступность для молодежи), в %



Источник: Доступность высшего образования в регионах России, НИУ ВШЭ, 2016



Однако, молодому человеку по каким-либо причинам не выдержавшего высокой конкуренции и оказавшемуся вне социального лифта, мегаполис гораздо более радикально демонстрирует реалии социального неравенства, чем в малых городах и сельской местности.

Линия социального раскола московского социума, отражающаяся и на молодом поколении, пролегает не только в экономической плоскости. Значительные различия обнаруживаются в мировоззренческих позициях людей, образе жизни, субкультурах москвичей. Проблема преодоления этого направления атомизированности общества усугубляется традиционной дилемой «отцов и детей», в свою очередь конфликт между поколениями осложняет радикальное отличие опыта становления, присущего поколению жителей страны чья молодость пришлась на советскую эпоху и период развала СССР и молодёжи, родившейся и выросшей в новой России.

Общность социальной памяти и этических ценностей выражается по отношению к знаковым моментам истории страны - победы в Великой Отечественной войне, полета Гагарина. Для более глубокого и последовательного понимания сложного и трагичного исторического пути России молодому поколению крайне не хватает знаний по истории своей Родины, в том числе и о таких недавних событиях как перестройка и шоковая «терапия» девяностых и другие постсоветские трансформации.

Одной из граней этого непонимания выступает тот факт, что для людей старшего поколения решение личных проблем во многом связывается с решением проблем жизни общества и ещё переключается с «общественным благом».

Молодое поколение, значительную часть жизни проводящее в виртуальном мире в меньшей степени ориентировано на реальные социальные связи и формирование межличностных отношений вне интернета. Общество и общение, интересы и новости для многих молодых людей ограничивается группой ВКонтакте или Инстаграм. Увы, но это приводит к своего рода «выпаданию» из реальности, отказу от решения насущных повседневных задач.

Нет нужды проводить исследование для того чтобы заявлять о предельно высоком уровне включенности московской молодежи в интернет пространство. Помимо интернета, доступного по стоимости, предоставляемого провайдерами, бесплатный вайфай в транспорте, торговых центрах, кафе и многих других общественных местах выступает дополнительной возможностью для 100% погружения молодых москвичей в виртуальный мир. В метро мы можем получить подтверждение того что самые разнообразные гаджеты стали неотъемлемой частью жизни москвичей.

Дайджест научной жизни Финуниверситета.

Выпуск №3. Апрель-июнь 2019.

Рисунок 2 - Сколько в России людей с высшим образованием?

<https://www.factograph.info/a/28864852.html>

Для жителей Москвы младше 24 лет – это тех, чей процесс взросления проходит практически одновременно с формированием цифрового пространства, гаджет обеспечивает непрерывный доступ в интернет и предоставляет возможность находиться в социальных сетях практически постоянно и, однозначно, намного больше времени, чем проводят в сети 25-34 летние пользователи. Проводя в интернете по 5, а то и более часов в сутки, молодёжь активно реагирует на обновления, комментирует и репостит публикации лидеров мнений, ставит лайки и т.д. - словом, находится в социальном онлайн взаимодействии. Молодое поколение использует социальные сети и интернет ресурсы в качестве информационного источника и доверяет им, считая предоставляемые материалы объективными.

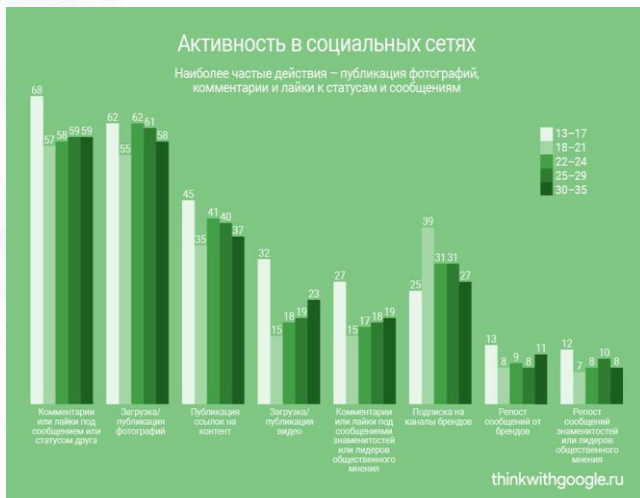


Рисунок 3 - Молодёжь рунета: активность, соцсети, отношение к брендам. Исследование.

<https://rusability.ru/news/molodyozh-runeta-aktivnost-sotsseti-otnoshenie-k-brendam-issledovanie>

Данный способ коммуникации формирует привычку и стремление быстро получить краткую, насыщенную информацию в удобном и доступном формате. Однако, у этого явления есть и отрицательные характеристики - бессистемность и информированная хаотичность, клиповость восприятия, создающие определённые проблемы в изучении сложного материала в учебных заведениях. Эта привычка, к своего рода, интеллектуальному фастфуду выступает отличительной и отрицательной чертой, накладывающей отпечаток на обучение современных студентов. Привычка получать упрощённую информацию из социальных сетей и интернет ресурсов мешает студенту даже с высоким уровнем мотивации на обучение, перестроиться на восприятие объёмных научных текстов и лекционного материала, требующих длительного удержания внимания, тщательного и быстрого освоения информации, предоставляемой научным стилем изложения.

Ещё одним, и не менее существенным, негативным последствием безостановочного использования интернета является коммуникационные искажения. Долгое пребывание в онлайн пространстве жителей мегаполиса заменяет им живое общение с друзьями и родственниками которое и так достаточно затруднено реальными значительными расстояниями большого города. Возможность формирования удобного виртуального круга общения «под себя», в какой-то степени помогает преодолению чувства одиночества, но при этом может создать иллюзорное представление о мире, утратить связь с географической реальностью. Утрата навыков традиционного межличностного общения, перевод дружеских рукопожатий и родственных объятий в формат смайликов и символов не может компенсировать роскошь живого человеческого общения, более того может угрожать психологическому здоровью человека – формируя зависимость. Однако у этого явления есть позитивная сторона. Возможность находиться в контакте практически круглосуточно может быть применена для взаимопомощи и социального контроля, укрепления общественных связей.

Противостоять не малому количеству негативных тенденций и проблем мегаполиса призвано широко развиваемое в городе социальное проектирование. Москва имеет широкие возможности и является регионом - лидером по вовлечению в этот процесс интеллектуальной и творческой элиты, широких слоёв гражданского общества. Формирование социального ландшафта городской среды - оборудование пандусами, комфортные остановки, размещение социальной рекламы, создание разнообразных по стиливому решению места отдыха и проведения досуга различных возрастных групп, строительство и реконструкция игровых и спортивных придомовых площадок, внешний вид, реставрация и сохранение объектов истории.

Создание городской комфортной среды способствует формированию у молодых москвичей, осознание себя членами общества, частью которого они являются. Социальное проектирование, в том числе и современные тренды на создание комфортной городской среды, предполагающие активное участие горожан в разработке и в реализации комплекса программ, становится одним из способов активизации деятельности молодого поколения, включения его в практическую жизнь города.

При этом в современном российском обществе и в Москве в частности, можно выявить коллизионную тенденцию - рост комплексной дифференциации общества идет рука об руку с нарастанием запроса на интегрирующую идею, способную объединить население.

Показательны в этом плане оказываются международные спортивные соревнования, проходящие в России и заставляющие людей разных поколений и социального статуса быть объединёнными одной идеей и одним желанием. Помимо спортивных соревнований, явления краткосрочного, проектом, влияющим на гомогенность общества, становится волонтерство. В соответствии с данными Росстата, число граждан, участников волонтерской деятельности растет год от года. Активный рост этого добровольческого движения в столице происходил в вояремя проведения чемпионату мира по футболу. По информации Комитета общественных связей и молодёжной политики Москвы в составе волонтерского движения столицы в 2018 году насчитывалось около 340 тысяч человек. Активные граждане мегаполиса, а также властные структуры и представители бизнес сообщества объединены проектом «Ресурсный центр по развитию и поддержке волонтерского движения «Мосволонтер».

Волонтерская деятельность имеет широкую направленность:

- социальное волонтерство – оказание помощи незащищённым слоям населения;
- событийное волонтерство – деятельность в организации и проведении конференций, праздников;
- волонтерство в медицине – деятельность, направленная на повышение качества медицинской помощи на различных её этапах;
- медиаволонтерство – деятельность по формированию информационного поля вокруг общественно-значимых событий;
- экологическое волонтерство – деятельность в области защиты окружающей среды;
- спортивное волонтерство – деятельность, связанная с участием в организации проведении спортивных мероприятий;
- волонтерство общественной безопасности – деятельность, направленная на оказание помощи службам экстренного реагирования;
- патриотическое волонтерство – деятельность по патриотическому воспитанию, сохранение исторической памяти;
- культурное волонтерство – связано с организацией и проведением мероприятий, сохранение и передачу культурного наследия;
- донорство волонтерская деятельность по популяризации добровольной сдачи крови.

Волонтерство удел молодых – 75 процентов московских волонтеров это люди в возрасте от 14 до 30 лет.

Принимая участие в этом добровольческом движении молодёжь решает сразу несколько задач, среди них – желание поделиться опытом, расширить круг общения, стремление заполнить свободное время или восполнить недостаток коммуникации, улучшить жизнь в своем городе.

Интерес к жизни современной молодёжи основывается на факте преемственности и смены поколений, а также на появлении новых вызовов, обусловленных социальными противоречиями и широким развитием компьютерных технологий. Молодой возраст не является единственной характеристикой этой самостоятельной социальной группы, жизнь молодежи сопряжена с комплексом проблем, детерминированных современными социальными отношениями и препятствующими её качественному формированию.

Очевидно, что интересантами данной проблематики может быть широкий круг специалистов, чей профессиональный труд сопряжён с молодёжной аудиторией – учителя школ и преподаватели ВУЗов, организаторы молодежных мероприятий, а также, как сказал поэт В. Маяковский, сами девушки и юноши

«...обдумывающему житье, решающему, делать жизнь...»

*Материал для номера подготовила:
Кулакова Н. Н., к.полит.н, доцент
Департамента политологии и массовых
коммуникаций.*

Северный морской путь как кластер российской экономики: история и политика

Освоение Арктики российской властью начиналось с создания в 1584 г. г. Архангельска, ставшим к XVII в. самым крупным северным портом, а в конце XIX - начале XX вв. - российским центром лесопромышленности и лесоэкспорта, крупнейшим транспортным узлом, прочно связавшим Северный морской путь (далее - СМП) и железнодорожный. В послании Федеральному собранию РФ 1.03.2018 г., российский Президент отмечал, что СМП станет «ключом к развитию русской Арктики, регионов Дальнего Востока». По словам главы государства, перед Россией стоит задача сделать его «настоящим глобальной, конкурентной транспортной артерией» и увеличить к 2025 г. грузопоток на СМП до 80 млн тонн в год. СМП является альтернативным и кратчайшим водным путем между странами Европы и северной части Азиатско-Тихоокеанского региона (далее - АТР), северо-западным побережьем США и Канады. Выполненные в 1993-1998 гг. исследования по международной программе «Северный морской путь» (INSROP) свидетельствуют о повышенном интересе к СМП зарубежных деловых кругов, грузоотправителей и судовладельцев. Обнародованные результаты данной программы подтвердили возможность использования СМП для международного коммерческого судоходства в технологическом, экономическом и экологическом аспектах. Вопрос же заключается в том, как и в каких условиях Россия будет реализовывать свои права указанной трассы. В XXI в. Архангельск - это плацдармом для северных проектов, обеспечивающий активное участие региона в российской деятельности по освоению арктической зоны, в оценке от доли мировой добычи составляет: палладия до 40 %, алмазов - 20 %, платины - 15 %, кобальта - 11 %, никеля - 10 %, вольфрама - 9 %, цинка 8 %. Согласно оценкам американской Геологической службы, в арктическом бассейне может находиться до 22 % неразведанных нефтяных и газовых месторождений, которые стали доступнее и привлекательнее вследствие таяния льда, удлинения летнего сезона бурения и новым технологиям разведки. География полярного круга свидетельствует о том, что его площадь значительна (15 % поверхности всей суши Планеты, 8 % поверхности Земли). В северных водах сосредоточены значительные рыбные запасы, которые могут обеспечить до 10 % от всего мирового промысла. Немаловажное значение для человечества представляют талые воды ледников, которая может танкерами доставляться в качестве питьевой на Аляску, в Южную Азию и Африку.

Огромный промышленный интерес представляет хвойные запасы леса (до 8 % мировых запасов древесины).

Как следствие, арктические богатства притягивают устремления многих экономически развитых и развивающихся стран, стремящихся к их добыче, переработке и использованию, что неминуемо стало первой особенностью проблемы освоения Арктики в XXI веке.

Вследствие огромных перспектив от освоения арктической зоны обнажился круг проблем, определяемых огромным количеством стран, желающих приобщиться к этому процессу, отсутствием международного правового регулирования и разграничением зон ответственности между государствами, особенно теми, территория которых не входит в арктический бассейн. По вопросу какая часть Арктики относится к России споры продолжаются.

По мнению российских специалистов, нашей стране принадлежит от 33 до 43 % бассейна, в зависимости от проводимого деления. Российские власти разработали базовые документы, регулирующие жизнь и работу за Полярным кругом, прежде всего такие как «Основы государственной политики РФ в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу», утверждённые Президентом РФ, и «Стратегия развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года». При этом российскими властями были организованы некоторые восстановительные работы на заброшенных территориях в постсоветский период, частично восстановила, мощь обеспечивающую государственный суверенитет и военную защиту собственных территорий в арктической зоне. Директор Национального исследовательского центра «Курчатовский институт» М.В. Ковальчук свидетельствовал, что РФ «вне конкуренции на высоких широтах на шельфе, в Арктике. При этом заводы, которые строят атомные подводные лодки, безальтернативно могут создавать платформы для добычи нефти и газа на шельфе. И первая такая платформа - «Приразломная» - была создана». Россия как крупнейшая арктическая держава всегда стремилась развивать Арктику, и призывает другие заинтересованные в этом страны к сотрудничеству, а не конфликтовать с ней. Россия вышла с предложением демаркацию границ проводить от центра полюса прямою до крайних точек остальных стран, соседствующих с Арктикой. Однако данное предложение поддерживают не все государства, и вопрос раздела продолжает оставаться обсуждаемым. Что стало второй особенностью проблемы освоения Арктики.

Таблица 1. Российский ледокольный флот

Класс корабля	Название, год строительства	Особенности
Арктика	«Россия», 1983 год	Мощность атомной установки достигает 75 тыс. л/с, судно может самостоятельно пройти тропики для работы в Антарктике
	«Ямал», 1992 год	Судно имеет двойной стальной корпус и может колоть лёд, двигаясь как вперед, так и назад
	«Советский Союз», 1989 год	Особенность конструкции состоит в том, что в любой момент его можно дооборудовать в боевой корабль
	«50 лет Победы», 2007 год	В ходе первых испытаний атомный ледокол продемонстрировал надежность, а также скорость, составляющую 21,4 узла
Таймыр	«Таймыр», 1989 год	Отличается уменьшенной осадкой, наличие атомной установки в 50 000 л/с позволяет ледоколу идти через лед двухметровой толщины. Ледокол может действовать при температурах до -50°С
	«Вайгач», 1990 год	Осадка в 8,5 м. позволяет ему обслуживать судна с заходом в устья рек. Двигатели ледокола развивают мощность в 50 000 л/с и позволяют непрерывным ходом следовать через лёд толщиной 1,7 м. Атомоход оборудован системой пневмообмыва

Для современной России арктический регион – это прежде всего канал для экспорта продукции сельхозугодий, появившихся вследствие климатического потепления, и продукции шахт, появляющихся вдоль северного побережья России, в бассейне некоторых российских крупнейших рек, впадающих в Северный Ледовитый океан. Для использования арктического региона востребованы ледокольные корабли. История ледоколов ведет свое начало с 1837 г., когда для чистки льда в гавани был построен деревянный ледокол «City Ice Boat No. 1». Впоследствии идея строительства ледоколов была воплощена Канадой, США, Финляндией, Швецией, Данией, Японией, Германией, Польшей. В 1959 году был создан первый в мире отечественный атомный ледокол. Как следствие Северный Ледовитый океан преодолевается российскими морскими атомоходами с ядерной силовой установкой, специально построенными для использования их в водах, круглогодично покрытых льдами. Кроме России атомный ледокольный флот не имеет ни одна страна в мире (табл. 1), что стало третьей особенностью проблемы освоения Арктики.

В 2008 г. ФГУП «Атомфлот» вошло в состав Госкорпорации по атомной энергии «Росатом» на основании Указа Президента РФ «О мерах по созданию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (№ 369 от 20 марта 2008 года). С 28.08.2008 г. ему переданы суда с ядерной энергетической установкой и суда атомного технологического обслуживания. В состав атомного ледокольного флота в настоящее время входят: два атомных ледокола с двухреакторной ядерной энергетической установкой мощностью 75 тыс. л.с. («Ямал», «50 лет Победы»), два ледокола с однореакторной установкой мощностью около 50 тыс. л.с. («Таймыр», «Вайгач»), атомный лихтеровоз-

контейнеровоз «Севморпуть» с реакторной установкой мощностью 40 тыс. л.с. и 5 судов технологического обслуживания. Атомный ледокол «Советский Союз» находится в эксплуатационном резерве.

Результаты обобщаемого материала показали, что ещё России обладает ледоколами в составе Военно-морского флота (далее – ВМФ). Техническое оснащение ВМФ поддерживает строительство новых многофункциональных патрульных кораблей ледокольного типа повышенной проходимости, совмещающих функции корвета, ледокола и буксира (ледоколы проекта 23550 Иван Папанин и Николай Зубов заложены на АО «Адмиралтейские верфи»). АО «Адмиралтейские верфи» 10 июня 2016 г. был спущен на воду ледокол пр. 21180 «Илья Муромец» (класса Icebreaker6 (ЛЛ6), построенный в интересах ВМФ. В декабре 2015 г. ОСК «Северный флот» получил вспомогательный транспорт вооружения пр. 20180ТВ «Академик Ковалев» усиленного ледового класса. Запланировано строительство новых военных ледоколов - ударных кораблей ледового класса - на базе нового ледокола ЛК-110Я «Лидер», имеющих два реактора нового поколения РИТМ- 400 по 60 Мвт., в результате корабль может идти сквозь двухметровый лёд со скоростью 14 узлов (против 2 узлов у существующих ледоколов и преодолевать на меньшей скорости лёд толщиной 4,5 м. Создание такой группировки в составе ВМФ создаст дополнительные возможности для кооперации с соответствующими гражданскими службами и предприятиями. В контексте реализации проектов в области судостроения, наращивания грузопотока на СМП, освоения Арктики, 2.04.2019 г. состоялась встреча президента России В.В. Путина с главным исполнительным директором, председателем правления, заместителем председателя совета директоров компании «Роснефть» И. Сечиным. Обсуждались итоги работы компании в 2018 году и перспективные планы развития, в том числе. В соответствии с докладом И. Сечина, продолжается работа, связанная с освоением СМП. Деятельность развивается на базе верфи «Звезда», цех крупноблочной сборки находится в стадии строительства, сухой док, осматриваемый президентом в сентябре 2018 г. - осушенная территория. Кроме того, на верфи совместно с проектировщиками ЦКБ «Айсберг» работники готовятся к строительству головного ледокола «Лидер». Портфель заказов «Роснефти» на «Звезде» составляет 25 судов, на строительство которых заключены обязывающие судостроительные контракты. Всего нужно около 160, чтобы завод работал устойчиво и с прибылью. Из доклада следует, что «Роснефть» заложила 25 судов, в том числе 4 судна снабжения усиленного ледового класса, 10 судов Афрамекс на газомоторном топливе как раз для обеспечения вывоза сырья по СМП.

Начали строительство 10 танкеров-челноков дедевейтом 110 тысяч тонн нового проекта. Суммарный дедевейт заказанных «Роснефтью» судов – более 2 млн тонн, и большая часть предназначена для работы в Арктике. Всего заключено твердых контрактов на 36 судов. Кроме заказов «Роснефти» это «Газпром» – 5 судов, «Совкомфлот» – 5 судов и «Росморпорт» – 1 судно.

С ростом таяния арктических ледовых массивов, образуется природный коридор в обход российского побережья через Северный полюс. Минтранспорта РФ, исходя из перспективы новых морских путей, сформировало Управление СМП, в ведении которого выдача разрешения в целях: регулирования судоходства, контроля за погодными условиями северной акватории и установки вдоль всего пути нового навигационного оборудования. «В 2010 г. впервые за всю историю мореплавателей четыре торговых судна перешли из Северо-Западной Европы в Северо-Восточную Азию по Северному морскому пути, проходящему через Северный Ледовитый океан над Евразией. В 2011 г. число таких судов достигло 34, а во время прошлогоднего арктического лета этот путь проделало 46 торговых судов. Северо-Западный проход, пролегающий через Канадский архипелаг, пока затянута льдами. Хотя пройдет еще немало времени, прежде чем СМП сможет стать одной из главных судоходных артерий мира наряду с Суэцким и Панамским каналами, он перестал быть лишь фантазией или мечтой мореплавателей. СМП становится все более актуальным и жизнеспособным морским путем для танкеров, которые не прочь «срезать» тысячи морских миль, отказавшись от традиционных путей через Малаккский и Гибралтарский проливы».

Администрация Северного морского пути 20.02.2019 г. подвела итоги прошедшего года, сделал вывод о том, что объем грузоперевозок увеличился с 10,7 млн тонн до 19,7 млн тонн или на 84,11 %. По итогам 2018 г. Администрацией СМП было выдано 792 разрешения на плавание в акваториях СМП, в том числе 91 разрешение судам под иностранным флагом, при этом было осуществлено 27 транзитных рейсов, в том числе 17 рейсов судами под иностранным флагом.

Таблица 2. Объем грузоперевозок в 2018 г. по видам грузов

Тип грузов	Количество	Особенности
Генеральные грузы	2,34 млн т	- 6,3% год-к-году
Уголь	290,8 тыс. т	- 16%
Руды	43 тыс. т	+ 29,9%
Нефть и нефтепродукты	7,81 млн т	+ 15,6%
Газовый конденсат	805,4 тыс. т	рост в 7,5 раза
Сжиженный природный газ (далее - СПГ)	8,399 млн т	рост в 37,7 раза

Вместе с тем, вице-премьер и полномочный представитель президента в Дальневосточном федеральном округе Ю. Трутнев уже заявлял, что поручение Президента РФ о 80 млн т. в 2024 году

выполнено не будет, так как реальный результат составит не более 60 млн тонн, из которых объем грузов СПГ НОВАТЭКа достигнет 46,5 млн т. Вследствие, с одной стороны, строительства второго завода – «Арктик СПГ-2», с другой, сворачивание проектов компании «ВостокУгля», передачу которых другим компаниям специалисты считают нецелесообразной. О конкретных планах правительства по увеличению количества транзитных международных рейсов данных нет – не исключено, что они будут увеличиваться. Что стало четвертой особенностью проблемы освоения Арктики.

Таблица 3. Прогноз Правительства РФ по грузообороту по СМП

Год	Объем
2019	26 млн тонн
2020	44 млн тонн
2021	51 млн тонн
2024	80 млн тонн

СМП играет важную роль в транспортном обеспечении рынков металлургических руд и других природных ресурсов. Например, в западной части СМП осуществляется на регулярной основе круглогодичная навигация, обеспечивающая деятельность Норильского горно-металлургического комбината (далее - ГМК), на долю которого приходится 90 % никеля и 65 % меди, производимых в России. Для обеспечения деятельности этого ГМК ежегодно перевозится морем более 1 млн. т грузов. СМП – это единственный и экономически вполне реальный путь к природным кладовым российского Севера, Сибири и Дальнего Востока, запасы которых, по прогнозам, уже в XXI веке станут едва ли не основной сырьевой базой экономики планеты. В связи с этим не стоит забывать о том, что на данный момент проявляется интерес к СМП и на международном уровне, особенно зарубежных фирм к морскому экспорту нефти и газа с месторождений Баренцева и Карского морей, а также к транзитным перевозкам грузов по СМП между портами Запада и Востока. СМП фактически является важнейшей стратегической частью единой транспортной системы Сибири и Дальнего Востока. Он включает в себя и примыкающие транспортные пути, авиационный, автомобильный и ж.-д. транспорт. Россия обладает уникальной артерией, по своему значению равной Великому шелковому пути. Однако преимущества и доход от экспорта и транзита по СМП могут быть реализованы при обеспечении государством нормального функционирования трассы, выполнении требований российской нормативно-правовой базы и нормам международного морского права по безопасности мореплавания. Действующая арктическая морская транспортная система включает в себя: транспортный флот; линейные, вспомогательные и портовые ледоколы;

лоцмейстерские и гидрографические суда; природоохранный флот; морские порты и другие объекты берегового хозяйства; навигационно-гидрографическое, гидрометеорологическое и авиационное обеспечение, радиосвязь; аварийно-спасательная служба, базы снабжения и технического обслуживания; структуры управления морскими операциями в Арктике, находящиеся непосредственно в Арктике либо за ее пределами (администрация СМП); штабы морских операций, службы ледокольного флота Мурманского и Дальневосточного морских пароходств.

Операторами перевозок по СМП являются Мурманское, Северное, Арктическое, Дальневосточное, Приморское морские пароходства. В процессе перехода к рыночным отношениям произошла трансформация звеньев СМП и хозяйствующих субъектов в различные формы собственности. Морские пароходства, за исключением Арктического морского пароходства, акционированы. Транспортный флот стал собственностью этих акционерных обществ. Ледокольный, аварийно-спасательный и гидрографический флот, портовые сооружения, сеть полярных станций, средства навигационно-гидрографического и гидрометеорологического обеспечения и связи, в соответствии с положениями статьи 71 Конституции Российской Федерации, закреплены в федеральной собственности. Ледокольный флот был передан в доверительное управление ОАО «Мурманское морское пароходство» и ОАО «Дальневосточное морское пароходство». Арктические порты, кроме акционированного порта Певек, переданы субъектам Российской Федерации и хозяйствующим субъектам. В то же время, арктические порты по-прежнему являются самым слабым звеном на СМП. Навигационно-гидрографическое обеспечение находится на грани выживания, и его состояние не гарантирует безопасность мореплавания на всех трассах СМП. Гидрографический флот (21 судно) фактически прекратил систематические промерные работы. Гидрометеорологическое обеспечение значительно сократилось как по объему, так и по качеству ледовых и метеорологических прогнозов. В последние годы не производится оперативная авиационная разведка льда, так же свернута аварийно-спасательная служба. В начале XXI века оставалась нерешенной острая проблема организации и осуществления завоза социально значимых грузов в районы Крайнего Севера России. На уровне хозяйствующих субъектов в арктической зоне развивалась только та транспортная инфраструктура, которая необходима для обеспечения их коммерческой деятельности. Но в целом деятельность новых хозяйствующих субъектов в Арктике оценивалась как начало экономического и транспортного роста на СМП.

Вместе с тем, недостаточные объемы грузов, перевозимые по трассе СМП, не обеспечивают рентабельную эксплуатацию ледокольного флота. Работа существующего ледокольного флота в Арктике станет доходной только при увеличении объемов грузоперевозок до 3 млн т. в год. Однако, по мнению специалистов, перспективные объемы перевозок по СМП будут определяться растущими темпами освоения нефтегазовых месторождений на полуострове Ямал, в бассейнах рек Обь и Енисей, а также в примыкающих к СМП районах юго-восточной части Баренцева моря (Гимано-Печорская нефтегазоносная провинция) и развитием морского экспорта нефти и газа из этих месторождений в Европу. Как следствие, возможно появление новой арктической судоходной трассы губа Белушья - порт Мурманск, связанной с освоением крупного полиметаллического месторождения (с геологическими запасами в 10 млн. т по металлу) и залежей марганцевых руд (3 млрд т.) на островах Новая Земля.

Стимулом развития судоходства в восточной части СМП может явиться экспорт в страны АТР редкоземельных металлов и апатитов из арктического месторождения Томтор в Республике Саха (Якутия) и полиметаллов из месторождений на Чукотке. При непосредственной государственной поддержке смогут развиваться коммерческие предприятия лесопереработки в бассейнах рек Енисей и Лена и возобновится экспорт лесных грузов по СМП. Имеется реальная возможность увеличить объем транзитных перевозок по СМП за счет экспорта черных металлов и минеральных удобрений, производимых предприятиями-экспортерами в европейской части России. По мере оживления экономики арктической зоны увеличатся объемы каботажных перевозок по СМП. Не менее важным для превращения СМП в глобальную транспортно-коммуникационную артерию является фактор нынешнего технического состояния его инфраструктуры: порты, ледокольный флот и периферийные инфраструктуры речных и других типов коммуникаций. В не меньшей степени роль СМП в обслуживании глобальной экономики XXI века понимают и признают представители западного мира. В качестве примера можно привести мнение Брубакера Р. Дугласа (Brubaker R. Douglas), изложенное им в книге «Российские арктические проливы».

Этот автор утверждал, что СМП «...является предметом ожесточенных споров на международной арене благодаря своему очевидно выгодному положению и возможности установления международного режима если не на всех транспортных маршрутах СМП, то на наиболее выгодных его участках, имея в виду развитие международных транспортных коммуникаций».

Речь шла, таким образом, о постоянно инициируемой некоторыми западными государствами проблеме международного присутствия в российском арктическом секторе. В связи с тем, что навигация по СМП является объектом международного морского права, то анализу международно-правовых аспектов в данной работе было уделено специальное внимание. Это связано и с тем, что Россия на современном этапе формирования новой международно-политической системы предпочитает придерживаться последовательного соблюдения основополагающих принципов и правил, установленных международным правом, которые сформировались в результате многолетнего и кропотливого труда нескольких поколений юристов-международников и специалистов в области международных отношений, и призывает к этому все другие страны. Международно-правовой аспект проблемы развития СМП, его разработка и анализ стали еще одной исследовательской задачей.

Исследование показало, что у СМП существует ряд недостатков. Во-первых, тяжелые природные условия, ограничивающие сроки проведения навигации. Круглогодичная работа СМП возможна только при обеспечении маршрута атомными ледоколами, что повышает ее стоимость. Во-вторых, малые глубины на традиционных маршрутах являются сдерживающим фактором развития СМП. В-третьих, ширина канала, необходимая для проводки через льды крупных танкеров класса Panamax и Snesmax (40 и 50 м соответственно), а также газозовов, требует постройки ледоколов с большим водоизмещением. Действующие в настоящее время в России ледокольные суда обеспечивают канал шириной 33-34 м. В-четвертых, инфраструктура большинства арктических портов требует масштабной модернизации (кроме порта Дудинки). В-пятых, требуется капитальный ремонт либо строительство новых причальных сооружений, работы по дноуглублению для приема современных судов, установка современных навигационных систем и др. Вместе с тем, российские власти принимают меры по развитию СМП. Во-первых - связано с обеспечением вывоза минерального сырья. По данным Минэнерго, извлекаемые запасы нефти и газа в арктическом регионе страны составляют 260 млрд т условного топлива или 60 % всех извлекаемых углеводородных ресурсов в России. Из 15 действующих и перспективных инвестпроектов в Арктике (Варандейское нефтяное месторождение, «Ямал СПГ», Таймырский угольный бассейн и др.), 11 связаны с освоением нефти и газа, четыре - руд и угля.

Во-вторых, в рамках госпрограммы «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации на период до 2020 года» запланировано увеличение объема грузоперевозок по Северному морскому пути до 63,7 млн т в год, уровня технической оснащенности трасс СМП - до 40,5%. В-третьих, в соответствии комплексным проектом развития СМП от 8 июня 2015 г. запланировано выполнение до 2030 г. мер по навигационно-гидрографическому, гидрометеорологическому и аварийно-спасательному обеспечению судоходства в акватории пути; по развитию морских портов; обеспечению вопросов обороны в акватории СМП; по разработке и строительству морской техники, систем и средств.

До 2025 г. планируется строительство трех универсальных атомных ледоколов проекта 22 220 мощностью 60 МВт и атомного ледокола мощностью 110 МВт.

Таким образом, результаты исследования проблемы развития СМП как российского экономического кластера, позволяют сделать следующие выводы. 1. Северный морской пути не только обеспечит пространственную связанность страны, но и будет способствовать развитию по экономики в различных регионах российской Арктики, ее транспортного обеспечения. 2. В конечном итоге возможно не только повышение инвестиционной привлекательности СМП для обеспечения пространственной связанности страны, но и создание в российском Арктическом регионе зоны опережающего развития, выполнения задачи, заданной стратегическим приоритетом в рамках точки экономического роста. 3. Необходимость развития СМП выдвигает задачу системы управления экономикой Арктической зоны РФ и Северным морским путем. 4. Перемещение людей, транспортировка товаров, оказание транспортных услуг остаются неотъемлемыми атрибутами взаимодействия государств. Исходя из этого, появление новых и альтернативных транспортных путей это тот фактор, который способен обусловить обширную основу для всестороннего сотрудничества, или наоборот способен стать причиной серьезных разногласий при несовпадении интересов. Поэтому отношения, затрагивающие транспортные коммуникации, с точки зрения международного права и объективных потребностей мирового развития, требуют четкого урегулирования.

Закономерно, что проблемы эффективного и отвечающего экологическим стандартам использования таких естественных транспортных ресурсов, как Северный ледовитый океан, в скором времени войдут в компетенцию глобальных международных организаций, участники которых будут в этом заинтересованы.

Анализируемый в статье материал может способствовать дальнейшему развитию отечественной политической и исторической науки, использоваться в образовательном процессе вузов, при подготовке научных и обобщающих трудов, посвященных изучению специфики взаимоотношений органов государственной власти и бизнеса территорий Мурманской области, Ненецкого, Чукотского, Ямало-Ненецкого автономных округов, муниципального образования городского округа «Воркута» (Республика Коми), городского округа Норильска, ряда территорий Архангельской области, включая муниципальное образование «город Архангельск», некоторых улусов Якутии.

Основные идеи и выводы - могут быть учтены и использованы органами власти и управления.

*Материал для номера подготовил:
Матвеев О.В., д.ист.н., доцент, профессор
Департамента политологии и массовых
коммуникаций.*

Экономические институты и Аджайл. Если копнуть глубже

В связи с расширяющейся практикой применения в компаниях гибких методов управления возникает интересный вопрос: как сочетаются эти методы управления с формальными правилами. Могут ли первые со вторыми не находится в противоречии или даже дополнять друг друга. Один из подходов, который применяют некоторые консультанты компании Boston Consulting Group, гласит следующее: в условиях, когда существующие нормы постоянно изменяются, плюс к тому появляются новые, именно аджайл позволяет организациям эффективно адаптироваться к этим переменам и обеспечить “комплаенс” – соответствие требованиям законодательства (особенно в активно регулируемых отраслях, таких как здравоохранение и банковская деятельность), нормам внутренних документов организации (например, Кодексов корпоративного поведения), стандартам саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для организации).

С другой стороны, уход от традиционных фиксированных организационных структур предполагает избегание зарегулированности, возникающей, в частности, из-за большого числа формальных правил.

Однако может ли то, что нам мешает, быть полезным. Могут ли правила не просто не препятствовать, а помогать самоорганизации. Как показывают исследования и практика бизнеса в условиях самоорганизации именно правила игры позволяют избежать хаоса и создать управляемый порядок. Об этом свидетельствует и компьютерное имитирование сложных живых систем Voids, и практика проектного управления компаний, например, Spie-Batignolles и опыт местного управления в Австралии. Правила содержатся и в Аджайл-манифесте, и в Конституции холакратии.

Но как получить правила, способствующие самоорганизации. Две основные задачи правил – помочь участникам в обмене информации и способствовать в обмене полномочиями и обязанностями с целью достичь эффективного распределения ресурсов. В первом случае снижаются издержки получения информации, во втором – издержки обмена правами собственности. В целом при этом улучшается координация участников.

Таким образом, если копнуть глубже и привлечь аналитические инструменты, то проблема “комплаенса” может уйти на второй план, а на первый выйдет понимание важности и полезности формальных правил.

По мнению Яна Хёглунд, одним из главных факторов самоорганизации является автономность – возможность участников осуществлять осознанный выбор.

При этом правила оставляют место для самоорганизации участников и создают для нее определенное русло, которое позволяет прийти к желаемому результату.

Если мы осознаем, что правила нам помогают, то казалось бы – дело за малым. Обеспечить их выполнение, и наслаждаться удачным сочетанием правил и самоорганизации, как это было в Yahoo!, Visa, Morning Star, Циферблате и многих других компаниях. Но здесь могут встретиться определенные проблемы.

Во-первых, внедрение новых правил, очень часто сталкивается с различными трудностями, например, сопротивлением в силу инерции или из-за страха сотрудников потерять то, что имеешь. Здесь могут быть полезны различные инструменты и методы: от постепенного внедрения правил (как, например, происходит в рамках Социократии 3.0 в отличие от Холакратии), до предоставления теряющим в своей полезности участникам компенсаций.

Вторая проблема – оппортунистическое поведение. Оно может возникать оттого, что даже самые вовлеченные и лояльные участники процесса предпочтут работать меньше, а получать больше, если это возможно в рамках команды. И здесь может быть полезной максимальная прозрачность процесса, комплементарность корпоративной культуры формальным правилам и, конечно, механизмы обеспечения соблюдения установленных правил.

Если посмотреть на идею применения экономических институтов для управления самоорганизацией концептуально, то станет понятно, что такая идея уходит корнями в синергетику, где управление сложноорганизованными системами для осуществления перехода в новые устойчивые состояния и режимы функционирования (аттракторы) может осуществляться двумя путями.

Первым способом управляемая система принудительно подталкивается к определенному результату, необязательно приемлемом для этой системы. Вторым способом изменяются управляющие параметры, своего рода условия, в которых управляемая система самостоятельно через самоорганизацию эволюционирует к приемлемому для нее аттрактору (например, состоянию с готовым, удовлетворяющим требованиям клиента продуктом). При этом, если таких аттракторов несколько, то у управляющего появляется возможность выбрать желаемый аттрактор из числа возможных.

Обоснованием управляемой самоорганизации в экономических организациях выступает новая институциональная экономическая теория и, в частности, обратная формулировка теоремы Коуза.

Эта формулировка указывает на то, что в условиях положительных транзакционных издержек «правила игры» (экономические институты) влияют на то, как будет функционировать управляемая экономическая система. В рамках стратегического управления, где ключевым является таргетирование – устремление к достижению целевых устойчивых состояний и режимов функционирования, это означает, что обеспечить эволюцию, скажем, самоорганизующейся фирмы к одному из доступных и желаемых аттракторов (например, состоянию с готовым, удовлетворяющим требованиям клиента продуктом) возможно, устанавливая и меняя правила игры. При этом такое управление самоорганизующейся системой позволяет исключить неэффективные варианты решения задачи управления, которые ведут к сопротивлению и «деформации» управляемой фирмы, бесполезному расходованию ресурсов и отличию реального результата от желаемого.

В рамках теорий сложности существует концепция простых правил, которая определяет, что устанавливаемые незатейливые правила для компаний, таких как Yahoo!, Visa и многих других, позволяют создать возможности для самоорганизации сотрудников и обеспечить успешное функционирование и развитие этих компаний.

Все более широкое распространение в практике бизнеса также получают гибкие методы управления, опирающиеся на самоорганизацию, которые иногда объединяют под словом – аджайл. К гибким методам можно отнести собственно Agile, как перенос гибких методов управления проектами при разработке программного обеспечения на управление организацией в целом; Холакратию, как метод управления с опорой на самоорганизацию; управление в Бирюзовых организациях и пр.

Таким образом, концепция управления самоорганизацией компаний с помощью экономических институтов имеет в своей основе фундаментальные принципы на стыке наук: синергетики, новой институциональной экономической теории и стратегического управления. Одновременно базовые основы этой концепции в определенном смысле получили широкое распространение в практике управления как на уровне государства, так и на уровне бизнеса.

Автором данная концепция ранее была не только обоснована, но и использована для разработки различных моделей.

Таких как, настройка стратегического управления, обеспечение устойчивости положительного объема производства хозяйствующими субъектами, создание устойчивого конкурентного преимущества бизнеса, элементов моделирования эффективного вовлечения работников в трудовой процесс.

Кроме того, необходимо отметить использование концепции автора другими исследователями, в частности, для развития подходов стратегического финансового планирования на муниципальном уровне.

Переходя к перспективам дальнейшего развития и применения в практике бизнеса концепции управляемой самоорганизации, следует обратить внимание на то, что управляемая самоорганизация возникает через формирование и развитие горизонтальных связей между членами компании и осуществляется за счет обмена полномочиями (полномочиями и обязанностями) между ними. Такой обмен между сотрудниками присущ, например, Бирюзовым организациям (по классификации Фредерика Лалу). На практике подобный обмен ролями имел место, например, в американской компании “Morning Star” или в российской компании «Циферблат». В связи с этим концепция управляемой самоорганизации позволяет методологически обосновать, структурировать и формализовать различные методы гибкого управления: аджайл, холакратию и пр. В частности, определить необходимые и достаточные условия эффективного применения этих методов в практике бизнеса.

Однако для того, чтобы понять, к какому результату приведут те или иные правила необходимы не только опыт, но и моделирование. Для примера, рассмотрим Agile-манифест.

2, 3 и 4 принципы Agile-манифеста посвящены тому, что выпускаемый компанией продукт на протяжении всех этапов его создания, в том числе на последнем, может подвергаться корректировке и доработке. Эти принципы хорошо укладываются в модели распознавания образов Лексина, Хопфилда, Хакена, в рамках которых, начиная с первых воздействий, в распознающей системе формируется приблизительный образ объекта, который потом уточняется. 5 принцип Agile-манифеста предполагает, что в процесс создания продукта должны работать мотивированные профессионалы. По сути, здесь могут быть полезны любые аналитические модели и практические инструменты (например, Yva), которые направлены на обеспечения вовлеченности и лояльности сотрудников в процесс создания продукта. 4 ценность Agile-манифеста утверждает, что сотрудничество между участниками процесса создания продукта важнее, чем детали формального контракта. Эта ценность хорошо может быть описана известной моделью отношенческого контракта. В целом, почти все принципы и ценности Agile удивительным образом соотносятся с системно-институциональной концепцией управляемой с помощью правил самоорганизации. На основе проведенного анализа можно построить следующую сравнительную таблицу:

Таблица 1. Изоморфизм между параметрическим стратегическим управлением и Agile-методами

№	Принцип или ценность Agile	Правило / Метаправило / Избыточное требование	Системно-институциональный подход к стратегическому управлению	Комментарий
1	2 ценность. Работающий продукт важнее, чем исчерпывающая документация. 1 принцип. Наивысшим приоритетом является удовлетворение потребностей заказчика, благодаря регулярной и ранней поставке ценного программного обеспечения. 7 принцип. Работающий продукт – основной показатель прогресса.	Метаправило	Основой параметрического стратегического управления является таргетирование – устремление к достижению целевого аттрактора (устойчивого состояния или режима функционирования)	В качестве характеристик целевого аттрактора в рамках Agile выступает наличие готового работающего продукта
2	5 принцип. Чтобы работа была сделана, создайте условия, обеспечьте поддержку и полностью доверьтесь участникам.	Метаправило	Условия или правила игры являются управляющими параметрами в рамках параметрического стратегического управления	Роль управляющего состоит в создании условий, которые могут быть переинтерпретированы в терминах правил игры. В остальном управление происходит через обеспечение самостоятельной, самоорганизующейся деятельности работников.
3	1 ценность. Люди и их взаимодействие важнее, чем процессы и инструменты. 11 принцип. Самые лучшие требования, архитектурные и технические решения рождаются у самоорганизующихся команд.	Метаправило	В основе параметрического стратегического управления лежит опора на самоорганизацию. При этом под самоорганизацией подразумевается возможность обмена полномочиями (полномочиями и обязанностями) между членами команды	Взаимодействие между участниками является необходимым условием самоорганизации. Например, одним из главных элементов внедренной холакратии как разновидности Agile-метода, в российском антикафе “Циферблат” являлась возможность сотрудников самим выбирать себе роли, назначать зарплаты, исходя из финансовых результатов компании и собственного вклада. При этом, если у сотрудника возникала обоснованная причина что-то делать или не делать, никто не вправе был диктовать иное своей властью.
4	2 принцип. Изменения требований приветствуются даже на поздних стадиях разработки. 3 принцип. Работающий продукт следует выпускать как можно чаще, с периодичностью от пары недель до пары месяцев. 4 принцип. На протяжении всего проекта разработчики и представители бизнеса должны ежедневно работать вместе.	Правило	Управляющими инструментами в рамках концепции параметрического стратегического управления являются формальные правила, которые через аналитические модели обеспечивают достижение целевого аттрактора	В качестве аналитической модели, опосредующей указанные требования и целевой результат – готовый работающий продукт, в данном случае могут быть использованы модели (Лексина, Хопфилда, Хакена) формирования звуковых или визуальных образов вследствие внешних воздействий в процессе распознавания образов. На основании этих моделей может быть, например, оптимизирована частота выпуска работающего продукта.
5	5 принцип. Над проектом должны работать мотивированные профессионалы.	Правило	Это правило может рассматриваться как управляющее для достижения целевого результата через аналитическую модель.	В данном случае в качестве аналитической модели, обеспечивающей достижение целевого результата – создание готового работающего продукта может быть использована предложенная нами модель вовлечения участников в трудовой процесс.
6	8 принцип. Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный ритм бесконечно	Правило / Избыточное требование	Одним из точек приложения параметрического стратегического управления может быть обеспечение устойчивого развития, через переходы между аттракторами.	Требование бесконечного интервала времени представляется необоснованным и избыточным. В случае применения этого принципа в практике управления устойчивым развитием этот принцип требует в качестве обоснования аналитическую модель.
7	12 принцип. Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.	Правило / Метаправило / Избыточное требование	В рамках концепции параметрического стратегического управления данное требование не имеет эквивалента. Требование корректировки работы может, однако, иметь место в рамках системно-институционального подхода в целом как инструмент преодоления ограниченной рациональности и адаптации к изменениям во внешней и внутренней среде	Как правило, которое направлено на создание готового желаемого продукта, это требование нуждается в сопровождении аналитической моделью. Как метаправило, направленное на постоянное организационное развитие, данное требование также нуждается в обосновании.
8	1 ценность. Люди и их взаимодействие важнее, чем процессы и инструменты.	Метаправило	Взаимодействие между элементами управляемой экономической системой в рамках системно-институционально подхода к стратегическому управлению является ключевым фактором, ответственным за возникновение положительных транзакционных издержек, которые, в свою очередь, являются обоснованием параметрического стратегического управления	Взаимодействие между элементами любой сложной системы является ключевым моментом, ответственным за эмерджентные свойства систем и обосновывающим системный подход в целом

Таблица 1. Изоморфизм между параметрическим стратегическим управлением и Agile-методами

№	Принцип или ценность Agile	Правило / Метаправило / Избыточное требование	Системно-институциональный подход к стратегическому управлению	Комментарий
9	3 ценность. Своевременное реагирование на изменения, вместо следования плану.	Метаправило	Адаптация к изменениям является ключевым методом стратегического управления в условиях радикальной неопределенности в рамках системно-институционального подхода к стратегическому управлению	План, основанный то ли на прогнозировании, то ли на сценарном анализе, представляется ограниченным инструментом стратегического управления в условиях неопределенности (в особенности неопределенности радикальной). Реагирование на непредвиденные изменения лежит в русле стратегического подхода к управлению, которое благодаря этому становится более гибким
10	4 ценность. Сотрудничество важнее, чем тщательная проработка деталей контракта.	Правило / Метаправило	Преобладание неформальных отношений между участниками над формальными условиями является ключевым элементом отношенческого или неполного контракта, который является ответом на радикальную неопределенность, позволяющим обеспечить долгосрочность и устойчивость отношений между участниками	Если рассматривать данное требование как правило в рамках концепции параметрического стратегического управления, то в качестве аналитической модели, связывающей такое правило с достижением целевого результата, может быть использована модель отношенческого контракта.
11	2 принцип. Agile-процессы позволяют использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества.	Правило / Избыточное требование	В рамках параметрического стратегического управления устойчивое конкурентное преимущество может рассматриваться как разновидность характеристик целевого аттрактора	Если рассматривать конкурентное преимущество как характеристику целевого результата, которым должен обладать работающий продукт, то данное требование представляется волонтаристским. Однако если все же принять его как требование заказчика, то в качестве аналитической модели, обеспечивающей достижение целевого результата, может быть использована разработанная нами модель создания стратегического конкурентного преимущества
12	6 Непосредственное общение является наиболее практичным и эффективным способом обмена информацией как с самой командой, так и внутри команды.	Правило / Метаправило	Как известно, одной из задач управления в духе реформ коузианского типа является снижение транзакционных издержек. Уровень транзакционных издержек, в частности, зависит от того, как организовано взаимодействие между экономическими субъектами. Например, зонтичный контракт позволяет снизить транзакционные издержки	Как представляется, данное требование нуждается в обосновании с помощью аналитической модели. Очевидно, не зная, как организовано это «непосредственное общение», невозможно судить о его эффективности
13	9 принцип. Постоянное внимание к техническому совершенству и качеству проектирования повышает гибкость проекта.	Избыточное требование	Единственным эквивалентом данного требования в рамках системно-институционального подхода к стратегическому управлению выступает техническое регулирование, которое в данное время является в большей степени именно регулированием и направлено на обеспечение безопасности продукции, но не достижение каких-либо целевых аттракторов.	Как представляется, данное утверждение неочевидно и в любом случае нуждается в обосновании.
14	10 принцип. Простота – искусство минимизации лишней работы – крайне необходима.	Метаправило / Избыточное требование	В концепции параметрического стратегического управления эквивалент данному требованию отсутствует.	С одной стороны, этот принцип избыточен. С другой стороны, его можно рассматривать как метаправило, конституирующее концепцию простых правил

В общем, если следовать логике консультантов Mckinsey, то соответствие нормам должно быть встроено в аджайл и не представлять препятствий для самоорганизации. Эти нормы, скорее, рельсы, по которым движется поезд аджайл.

На основе проведенного исследования можно заключить, что в целом Agile-методы вполне изоморфны концепции управления самоорганизацией с помощью экономических институтов. Последствия полученного вывода дуальны и даже диалектичны. С одной стороны, имеющая место в практике бизнеса эффективность Agile доказывает актуальность и практическую важность разработки концепции управляемой самоорганизации.

С другой стороны, такая концепция позволяет если не оптимизировать Agile-методы, то повысить их экономическую эффективность и управленческую результативность.

Данная статья может быть полезна различным топ-менеджерам: по вопросам соблюдения законодательства и деловой этики, по персоналу, стратегическому развитию компании.

*Материал для номера подготовил:
Обыденов А.Ю., к.ф.-м.н.,
доцент Департамента менеджмента.*

Глобализация, вызовы и ответы цифровой экономики

В данной статье представлены результаты авторского исследования, выполненного в рамках темы НИР «Формирование ценности и построение бизнес-моделей компаниями в цифровой экономике».

Глобализация экономики в контексте наступающей эры четвертой промышленной революции – необратимый процесс, который коренным образом изменяет деятельность компаний в разных странах. Глобализация «бросает» вызов традиционным способам организации и ведения бизнеса в форме цифровизации экономики. Поэтому цифровизация социально-экономической жизни общества – это насущный «ответ» на «вызов» глобализации.

Цифровизация являет собой расширение использования информационно-коммуникационных технологий, которые оказывают значимое воздействие на все сферы социально-экономической деятельности. Зарубежные эксперты указывают на риск развития ситуации усиления разрыва (англ. «gap») между развитыми и развивающимися странами в масштабах внедрения информационно-коммуникативных технологий, что неизбежно ведет к усилению дистанции в экономическом развитии стран. Так, в научной терминологии категориального поля цифровой экономики выделяют понятия «экономика Севера» и «экономика Юга». Чаще всего под «Севером» понимаются промышленно развитые страны Запада, включая, прежде всего, страны G8. Под «Югом» трактуются развивающиеся быстрыми темпами страны Южной и Юго-Восточной Азии (главным образом, КНР, Южная Корея и др.), а также страны Африки и Латинской Америки. Фиксируется, что «глобальный Север» имеет львиную долю в цифровизации экономики на сегодняшний день, но темпы роста цифровой экономики проявляются самыми быстрыми темпами на «глобальном Юге». В связи с необходимостью не допустить усиления «разрыва» с экономиками развитых стран, в 2018 г. Президентом РФ В.В. Путиным была одобрена «Программа развития цифровой экономики в Российской Федерации до 2035 года». Суть проблемы в том, что сложившаяся в постсоветский период структура экономики нуждается в кардинальной трансформации. Поэтому задача ускоряющего инновационного развития в контексте цифровой экономики является одной из приоритетных в государственной экономической политике. Отсюда перед учеными поставлена задача разработки теоретико-методологических положений, раскрывающих содержание структурно-цифровых преобразований в национальной экономической системе.

Сложность изучаемой научной проблемы предопределило обращение к таким методам научного познания, как системный и структурный анализ. Эмпирической базой исследования послужили Интернет-сайты различных компаний и организаций («McKinsey», «OECD», «OIKOS», «SimilarWeb», ВЦИОМ, Росстат и др.), а также публикации, содержащие экспертные оценки и аналитические отчеты.

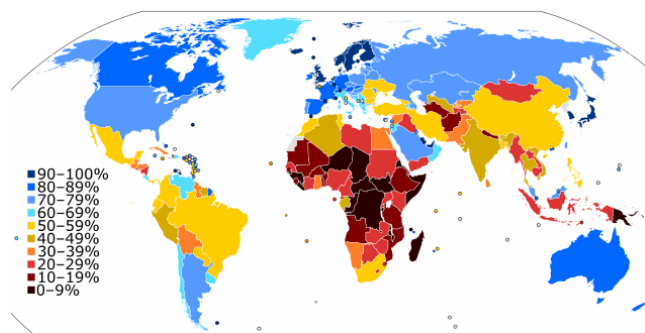


Рисунок 1 – Уровень использования Интернета в разных странах в 2017 г. Составлено автором на основе:file:/D:/Downloads/InternetPenetrationWorld Map.svg.

Анализ научной литературы по проблеме исследования показывает, что концептуальные основы изучения цифровой экономики находятся в стадии формирования в виду новизны анализируемого феномена и недостаточной изученности проблемы последствий цифровизации для экономики.

Таблица 1. Обзор научной англоязычной литературы

№	Автор(ы)	Направления исследований
1.	Aigrain P. (2012), Betancourt M. (2015), Dahlman C., Mealy S., Wermelinger M. (2016), Geissbauer R., Vedso J., Schrauf S. (2016), Heeks R. (2017), Tapscott D. (1996)	Глобализация и цифровизация мировой экономики, трансформация экономик отдельных регионов и стран
2.	Arnott D.C., Bridgewater S. (2002), Asen R., Blechschmidt B. (2016), Christensen C. M. (1997), Linder J., Cantrell S. (2001), Parasuraman A., Zinkhan G.M. (2002), Timcke S. (2017)	Значение и роль в экономике цифровых технологий
3.	Kavadias S., Ladas K., Loch C. (2016), Kotabra M. (2018), Lacy P., Rutqvist J. (2015)	Трансформация бизнес-моделей под влиянием цифровых технологий
4.	Baker S. (2000), Hacklin F., Bjorkdahl J., Wallin M.W. (2018), Porter M. (2006), Rozeia M., Werthner H. (2011)	Формирования бизнес-стратегии компании в контексте цифровой экономики
5.	Alle V. (2002), Amit R., Zott C. (2001), Dawson A. (2002), Foster T. (2005), Levy M. (2001), Petter C. (2016), Pil F., Holweg M. (2006), Ulaga W. (2001), Zott C., Amit R. (2010)	Проблема создания ценности
6.	Bjorkdahl J. (2009), Lahti T., Wincent J., Parida V. (2018), Mentink B. (2014), Möllers N., Zachmann K. (2012), Pauli G.A. (2010), Rappitsch C. (2017), Ying J., Li-Jun Z. (2012)	Развитие нового подхода к анализу формирования ценности и создание бизнес-моделей в контексте циркулярной экономики

Цифровая экономика построена на множестве инновационных технологий и продуцируемым ими продуктами, а также связана с продвижением товаров и услуг. Ядром цифровой экономики является сектор производства цифровых товаров и оказания услуг, связанных с цифровыми технологиями. Так называемые прорывные (в англоязычном варианте – «разрушительные») технологии губят традиционную модель рынка компании. Подрывная технология – инновация, которая создаёт новый рынок, предоставляя иной набор ценностей, которые обгоняют существующий рынок. Поэтому воздействие цифровых технологий может рассматриваться как дезорганизация существующих экономических процессов, систем и секторов, изменение текущей модели потребления, делового взаимодействия и моделей бизнеса.



Рисунок 2 - Индустрия 4.0 и сопутствующие технологии

Появляющиеся новые модели ведения бизнеса, сетевые структуры, основывающиеся на коллективных методах производства и потребления, трансформируют традиционные рыночные отношения. Цифровые технологии позволят компаниям оптимизировать издержки, увеличить прибыльность существующих активов и повысить доходность новых инвестиций. Отсюда возникает необходимость разработки новых решений в области управления современными компаниями.

построении бизнес-моделей компаниями в условиях цифровой экономики

Классическая бизнес-модель Дж. Линдер и С. Кантрелл (2001 г.) в виде статической схемы, описывающей текущее состояние фирмы, должна быть дополнена моделью изменений, обеспечивающих сохранение достигнутого уровня прибыльности в будущем. Основным драйвером таких изменений в настоящее время является цифровая трансформация бизнеса на основе информационно-технологических инноваций.

Выделяют три направления цифровой трансформации: клиентский опыт, операционные процессы и бизнес-модели. Обычно компании не идут сразу по всем направлениям.

Одни фирмы выбирают стратегию роста за счет лучшего понимания клиента и расширения форм контактов с ним. Другие – за счет цифровизации и реинжиниринга внутренних процессов и повышения производительности работников. Третьи компании изменяют границы бизнес-моделей, создают цифровые продукты и сервисные надстройки и осваивают новые рынки.

Проникновение подрывных технологий вынуждает практически все компании переходить на цифровые стандарты для того, чтобы удержаться на рынке. Таким образом, на «вызовы» цифровой экономики фирмы отвечают переходом к новым бизнес-моделям, то есть реконструируют свой бизнес на базе замены его центрального элемента.

Цифровые технологии бизнеса характеризуются высокой динамичностью, которая обусловлена быстро меняющимися факторами, среди которых: потребности потребителей, спрос на рынке, переориентация производства товаров и оказания услуг на частные потребности клиентов и заказчиков, постоянное усовершенствование технических возможностей и обострение конкуренции. В этих условиях в менеджменте предприятий происходит смещение акцентов с управления использованием отдельных ресурсов на организацию динамических бизнес-процессов.

Выявлено, что в настоящее время «изменение бизнес-моделей» – это одно из важнейших понятий современной теории бизнес-моделей, так как настоящий период времени характеризуется высокой скоростью технологических изменений, растущим влиянием глобализации, что не может не сказаться на бизнесе. С одной стороны, грядущие изменения могут снизить нынешние конкурентные преимущества предприятия, с другой – они могут предоставить возможность для создания новых. Если фирма стремится «выжить» в условиях высокой конкуренции, то ей следует адаптироваться к постоянно меняющимся условиям окружающей среды, уметь их прогнозировать.

Обосновано, что формирование современной концепции бизнес-модели происходит под влиянием понятия «создание ценности» (англ. «value creation»). Это понятие стало одним из наиболее важных аспектов концепции бизнес-модели. Бизнес-модель предстает как логическая последовательность действий, направленных на создание экономической ценности. Анализ передовой практики компаний не должен упускать из виду ни один аспект создания ценности. В цифровом ландшафте XXI-го века компании должны постоянно оценивать и изменять свой бизнес по всем компонентам бизнес-моделей и корректировать стратегии, чтобы иметь действовать более эффективно в новых условиях цифровизации.

Таблица 2. Основные компоненты бизнес-модели

Автор(ы)	Компоненты бизнес-модели	год
Horowitz	Цена, продукт, распределение, организационные характеристики и технология	1996
Viscio and Pasternak	Ценность, управление, бизнес-единицы, услуги и связи	1996
Timmers	Продукты и услуги, информационные каналы, бизнес-акторы и роли, преимущества акторов, источники доходов и маркетинговая стратегия	1998
Donath	лояльность клиентов, маркетинговая тактика, корпоративное управление и возможности интранета/экстранета	1999
Markides	Инновации продукта, отношения с клиентами, управление инфраструктурой и финансовые аспекты	1999
Afuah & Tucci	Потребительская ценность, объем, цена, доход, связанная деятельность, реализация, возможности и устойчивость	2001
Alt & Zimmerman	Миссия, структура, процессы, доходы, законность и технология	2001
Amit & Zott	Содержание транзакций, структура транзакций и управление транзакциями	2001
Applegate	Концепция, возможности и ценность	2001
Gordijn et al.	Участники, сегменты рынка, предложение стоимости, деятельность стоимости, сеть заинтересованных сторон, интерфейсы стоимости, порты стоимости и биржи стоимости	2001
Hamel	Основная стратегия, стратегические ресурсы, сеть ценностей и интерфейсы с клиентами	2001
Petrovic et al.	Модель стоимости, модель ресурсов, модель производства, модель отношений с клиентами, модель доходов, модель капитала и модель рынка	2001
Weill & Vitale	Стратегические цели, ценностное предложение, источники доходов, факторы успеха, каналы, ключевые компетенции, клиентские сегменты и ИТ-инфраструктура	2001
Betz	ресурсы, продажи, прибыль и капитал	2002
Dubosson - Torbay	Продукты, взаимоотношения с клиентами, инфраструктура и сеть партнеров, а также финансовые аспекты	2002
Rayport & Jaworski	Ценность, предложение рыночного пространства, ресурсная система и финансовая модель	2002
Gartner	Рыночное предложение, компетенции, инвестиции в основные технологии и результат	2003
Morris et al.	Факторы, связанные с предложением, рыночные факторы, факторы внутренних возможностей, фактор конкурентной стратегии, экономические факторы и факторы инвесторов	2005
Osterwalder et al.	Ценностное предложение, целевой клиент, отношения с клиентами, каналы распределения, структура затрат, поток доходов, ключевые партнеры, ключевые ресурсы и ключевые виды деятельности	2005
Shafer et al.	Стратегический выбор, создание ценности, захват ценности и сеть ценностей Выделите текст, чтобы посмотреть примеры	2005
Johnson et al.	Ценностное предложение клиента, формула прибыли, ключевые ресурсы и ключевые процессы	2008

Выявлено, что цифровая экономика породила уже ряд новых бизнес-моделей. Хотя многие из этих моделей имеют параллели в традиционном бизнесе, современные достижения в области ИКТ позволили проводить многие виды бизнес в значительно больших масштабах и на больших расстояниях, чем это было возможно ранее. Некоторые из этих бизнес-моделей могут дополнять друг друга и в некоторых случаях перекрываются друг с другом.

Таблица 3. Новейшие формы бизнес-моделей в цифровой экономике

Виды бизнес-моделей	
1.	Модели формата «Business-to-business models» (B2B).
2.	Модели формата «Business-to-consumer models» (B2C)
3.	Модели формата «Consumer-to-consumer models» (C2C)
4.	Модели формата «Multi-sided business models»
5.	Модели формата «B2B2C»

Следует отметить, что современные аналитики обращают внимание на тот факт, что многие формы и типы цифровой экономической деятельности не сразу создают готовый продукт. Некоторые услуги такого типа могут иметь промежуточный характер на уровне «бизнес – бизнес» или на уровне потребителей. Уже сейчас реально возникают трудности с подсчетом добавленной стоимости. Кроме того, цифровые услуги оказываются в виртуальном пространстве, следовательно, их бывает непросто отследить, особенно если имеет место трансграничная электронная торговля или цифровой феномен «потребитель как производитель» (англ. «consumer as producer»).

Прорывные технологии влекут за собой возникновение новых экономических процессов, систем и секторов. В отдельных секторах экономики тотальные изменения очевидны. Так, в доминирующие зарубежные лидеры прорвались такие новые фирмы, как «Uber» (крупнейшая в мире компания в сфере перевозок), «Facebook» (самая популярная в мире медиа-компания), «Alibaba» (крупнейшая компания-ритейлер) и др.

В российском секторе ИКТ наблюдается малое количество предприятий, а между тем инновационно-технологические предприятия являются драйвером развития цифровой экономики, их небольшое число в нашей стране создает серьезные риски для цифрового развития государства. Только 1/3 национального сектора цифровой экономики приходится на телекоммуникации – системы связи, доступа к сети Интернет (в т.ч. операторы мобильной связи). Согласно данным аудиторской компании КПМГ, на январь 2019 г., у 63% российских компаний (из 100 опрошенных) есть программа цифровой трансформации, однако большинство из них предполагает лишь реализацию пилотных проектов. 77% рассчитывают за счет цифровизации повысить эффективность бизнеса и снизить издержки. Чаще всего они используют анализ больших данных и предиктивную аналитику (68%), чат-боты (51%) и роботизацию офисных процессов (50%).

Как заключают эксперты, главный барьер на пути к цифровизации российских компаний – недостаточная зрелость текущих бизнес-процессов и отсутствие необходимых навыков и компетенций среди персонала. Для достижения результатов необходимо создавать сквозные бизнес-процессы и вовлекать бизнес-подразделения.



Рисунок 3 - Переход к подходу, ориентированному на цифровую платформу продвижения продукта потребителю

Таким образом, компаниям необходимо учитывать, что цифровые технологии обладают существенным потенциалом для ускорения инновационных процессов, поэтому показатели инвестиций в развитие цифрового потенциала фирмы являются важным фактором ее конкурентоспособности в современных условиях.

Среди российских компаний, успешно переходящие на новые модели бизнес-процессов в контексте цифровизации являются такие компании, как «Яндекс», «Сбербанк», «Mail.ru Group», «Альфа-Банк», «Лабиринт-пресс» и др., уже демонстрируют высокие показатели эффективности и конкурентоспособности.

Практическое значение исследования состоит в возможном использовании полученных выводов и результатов в практике современных российских компаний. Так, например, переход на цифровую платформу в плане предоставления услуг в сфере образования является перспективным направлением развития современных российских вузов.

*Материал для номера подготовил:
Тен Ю.П., д.ф.н., доцент, профессор
Департамента менеджмент.*

Оценка влияния акцизов на нефтепродукты в России на развитие нефтепереработки и нефтехимии

В рамках проведения научно-исследовательской работы по государственному заданию 2018 г. по теме «Бюджетные инструменты стимулирования рационального и эффективного недропользования, повышения глубины нефтепереработки и развития нефтегазохимии» было проанализировано влияние акцизов на нефтепродукты на повышение глубины переработки нефти в России.

В работе был проведен ретроспективный анализ изменения видов подакцизных товаров и динамики ставок акцизов на нефтепродукты с 2001 по 2020 гг., что позволило оценить преобладание фискальных интересов государства либо экономического стимулирования развития нефтепереработки посредством акцизного налогообложения в различные периоды новейшей экономической истории России. Наиболее сильной трансформации российская система акцизного налогообложения нефтепереработки подверглась трижды – в 2007, 2014 и 2016 годах. Причем в каждом случае предпосылки коренных изменений были различны: в 2007 году – борьба с агрессивной налоговой оптимизацией и стимулирование технического перевооружения нефтеперерабатывающих заводов, в 2014 году – большой налоговый маневр в сфере добычи нефти, в 2016 году – тонкая настройка системы акцизного налогообложения по результатам большого налогового маневра и необходимости адаптации к членству России в ВТО и интеграционных образованиях. Анализ показал, что зачастую заявленные цели стимулирования развития отраслей нефтепереработки и нефтехимии девальвировались приоритетом фискальных интересов государства в результате изменения экономической конъюнктуры.

В качестве основы для исследования была сформулирована гипотеза о целесообразности рассматривать акцизы на нефтепродукты как один из инструментов государственного стимулирования в сфере нефтепереработки и нефтегазохимии.

Следует отметить, что за последние 10 лет акцизы на нефтепродукты в России изменились в наибольшей степени по сравнению с акцизами на другие товарные группы. Это связано как с экологическими задачами, попытками государственного стимулирования процессов модернизации в нефтепереработке и нефтегазохимии в России, так и с необходимостью борьбы с агрессивными схемами налоговой оптимизации.

Поступления акцизов на нефтепродукты в консолидированный бюджет РФ в 2017 г. составили 559,5 млрд. рублей (таблица 1), что на 27,6% больше, чем в 2016 году (438,5 млрд. рублей).

Таблица 1. Поступления акцизов на нефтепродукты, производимые на территории РФ, в 2011 – 2017 гг., млрд руб.

Вид нефтепродукта	Поступления акцизов						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
бензин	55,6	53,2	62,9	66,9	188,0	295,4	354,9
дизельное топливо	26,2	29,0	48,4	39,1	102,1	154,6	219,5
моторные масла	0,7	0,6	0,9	0,9	2,8	2,4	2,2
авиационный керосин					-9,0	-13,9	-17,1

В 2017 г., в соответствии с данными отраслевой отчетности Минэнерго России, переработку нефти и газового конденсата на территории России и промышленное производство из всех видов нефтяного сырья товарных нефтепродуктов осуществляли 80 специализированных нефтеперерабатывающих предприятий. В 2017 г. общий объем первичной переработки нефтяного сырья на нефтеперерабатывающих предприятиях России незначительно (на 0,2%, или 0,7 млн тонн) снизился по сравнению с аналогичным прошлогодним показателем и составил 279,9 млн тонн. Глубина переработки нефти в 2017 году в России составила 81,3% (рисунок 1).

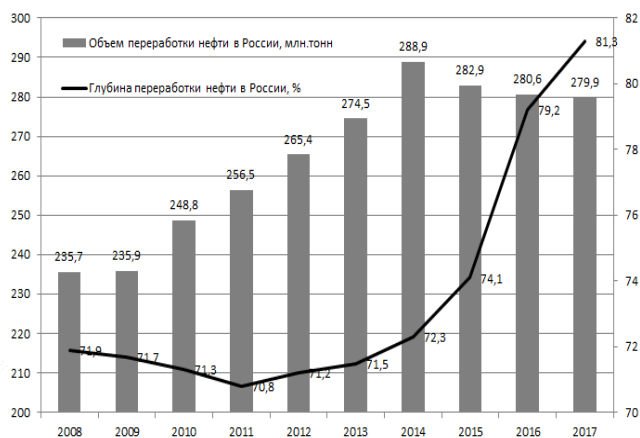


Рисунок 1 – Объем (млн тонн) и глубина (%) переработки нефти в России в 2008 – 2017 гг.

В соответствии со ст. 181 НК РФ к подакцизным товарам относятся следующие виды нефтепродуктов: автомобильный бензин; дизельное топливо; моторные масла; прямогонный бензин; средние дистилляты; бензол, параксилол, ортоксилол; авиационный керосин.

Порядок исчисления акцизов на нефтепродукты существенно изменялся дважды – с 01.01.2007 г. (изменения внесены Федеральным законом от 26.07.2006 №134-ФЗ) и с 01.01.2016 г. (изменения внесены Федеральным законом от 23.11.2015 №323-ФЗ).

Законодательство о налогах не устанавливает, что относится к подакцизным нефтепродуктам (за исключением прямогонного бензина, средних дистиллятов, бензола, параксилола и ортоксилола).

Поэтому согласно ст. 11 НК РФ при определении автомобильного бензина, дизельного топлива, моторных масел и авиационного керосина необходимо руководствоваться нормативными актами иных отраслей законодательства.

Перечень продукции, в том числе перечисленных видов нефтепродуктов, закреплен в Общероссийском классификаторе продукции по видам экономической деятельности ОК 034-2014 (КПЕС 2008), утвержденном Приказом Росстандарта от 31.01.2014 №14-ст.

Определение прямогонного бензина, средних дистиллятов, бензола, параксилола и ортоксилола, в отличие от рассмотренных выше «классических» нефтепродуктов, для целей исчисления акциза прямо предусмотрено в пп. 10-12 п. 1 ст. 181 НК РФ.

Все перечисленные нефтепродукты, в том числе автомобильный бензин и моторные масла, являются подакцизными товарами независимо от их предназначения.

Таким образом, автомобильный бензин, дизельное топливо и моторные масла, в качестве подакцизных нефтепродуктов определяются в соответствии с Общероссийским классификатором продукции по видам экономической деятельности ОК 034-2014, а прямогонный бензин, средние дистилляты, бензол, параксилол и ортоксилол – в соответствии с определением, содержащимся в ст. 181 Налогового кодекса РФ.

Согласно ст. 193 НК РФ налогообложение подакцизных нефтепродуктов с 01.01.2018 г. осуществляется по следующим налоговым ставкам (таблица 2).

Таблица 2. Ставки акциза, применяемые при обложении нефтепродуктов в 2018 – 2020 гг.

Виды подакцизных товаров	Налоговая ставка, рублей за 1 тонну			
	с 1 января по 30 июня 2018 г.	с 1 июля по 31 декабря 2018 г.	с 1 января по 31 декабря 2019 г.	с 1 января по 31 декабря 2020 г.
Автомобильный бензин не соответствующий классу 5	13 100	13 100	13 100	13 100
Автомобильный бензин класса 5	11 213	11 892	12 314	12 752
Дизельное топливо	7 665	8 258	8 541	8 835
Моторные масла	5 400	5 400	5 400	5 616
Прямогонный бензин	13 100	13 100	13 100	13 100
Бензол, параксилол, ортоксилол	2 800	2 800	2 800	2 800
Авиационный керосин	2 800	2 800	2 800	2 800
Средние дистилляты	8 662	8 662	9 241	9 535

Для оценки влияния акцизов на нефтепродукты на цену топлива в России рассматривалась структура цены автомобильного бензина марки АИ-95 пятого экологического класса по состоянию на сентябрь 2018 года (рисунок 2).

По состоянию на сентябрь 2018 г. среднероссийская цена одного литра бензина АИ-95-К5 составляла 45,32 руб./л и складывалась из следующих составляющих:

- затраты на добычу нефти, ее переработку и транспорт – 8,99 руб.;
- затраты на реализацию – 2,96 руб.;
- прибыль (оптового и розничного сегментов) – 5,21 руб.;
- налоги – 28,16 руб. (в т.ч. акциз – 9,12 руб., НДС – 10,21 руб., прочие налоги – 8,83 руб.).



Рисунок 2 – Структура цены автомобильного бензина марки АИ-95-К5 в России в сентябре 2018 г., руб./л

Таким образом, доля налогов в цене бензина анализируемой марки составляла 62,1% (рисунок 3), в т.ч. акциза на автомобильный бензин класса 5 – 20,1%.

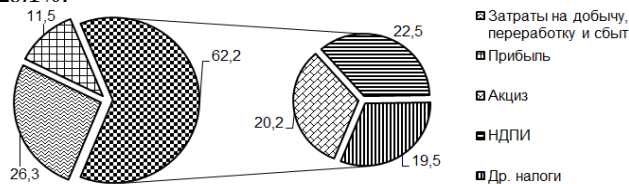


Рисунок 3 – Доля агрегированных составляющих розничной цены автомобильного бензина марки АИ-95-К5 в России в сентябре 2018 г., %

Виды нефтепродуктов, облагаемых акцизами, оставались неизменными с 2001 по 2010 гг.: автомобильный бензин с октановыми числами до «80» включительно, автомобильный бензин с иными октановыми числами, дизельное топливо, моторные масла. Исключение составляет обложение прямогонного бензина – до 2004 года данные вид нефтепродукта не подлежал обложению акцизом, в 2004-2005 гг. – применялась нулевая ставка, с 2006 г. – ставку приравнивали к автомобильному бензину с октановыми числами до «80» включительно. Этот пример является иллюстрацией борьбы государства с агрессивными схемами налоговой минимизации, когда товарный бензин выдавался за прямогонный и выводился из объектов налогообложения.

Наиболее удачный пример стимулирования качественного развития нефтепереработки и нефтегазохимии в России, роста инвестиций в углубляющие процессы и передовые технологии состоялся в 2011 г., когда одновременно реализовывались два генеральных направления, тесно связанных между собой:

- ввод в действие технических регламентов на двигатели и моторные топлива;

– дифференциация ставок акцизов на автобензин и дизельное топливо соответственно экологическим характеристикам.

Система мер в части дифференциации акцизного налогообложения нефтепродуктов в зависимости от качества последних была формализована Федеральным законом от 27.11.2010 №306-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и Закон Российской Федерации «О налоговых органах Российской Федерации»».

Такое сочетание мер сделало актуальными инвестиции в повышение качества вырабатываемых нефтепродуктов. С производственной точки зрения обозначенные инициативы подразумевали реализацию вполне конкретных технологических цепочек на нефтеперерабатывающих заводах. Так, массовое строительство и ввод в эксплуатацию комплексов гидрокрекинга позволили вырабатывать из вакуумного газойля (прямогонная фракция с пределами выкипания 350-500°C) и гудрона дополнительное количество высококачественного дизельного топлива. В свою очередь, каталитический крекинг вакуумного газойля позволил производить высокооктановый компонент автобензина. Благодаря этому на НПЗ снизился выход мазутов и вырос выпуск моторных топлив.

Смысл новации был очевиден: компании модернизируют заводы, повышают качество выпускаемых на внутренний рынок моторных топлив и получают скидку в виде уменьшения акцизов, которая частично покрывает затраты.

Суммарные инвестиции в переход на производство дизельного топлива класса 4 из прямогонной дизельной фракции в масштабе нефтеперерабатывающей отрасли России не превысили 1 млрд. долл. США, а инвестиционный цикл составил от двух до трех с половиной лет. Фактически каждый российский НПЗ, обладавший установкой гидроочистки, в течение короткого срока полностью перешел на производство дизельного топлива класса 4 и выше. В то же время инвестиционный цикл при переходе на производство автобензина класса 4 и выше составил более пяти лет, а суммарные затраты в масштабе нефтеперерабатывающей отрасли страны превысили 42 млрд. долл. США. Кроме того, компании столкнулись с проблемами окупаемости инвестиций, если мощность НПЗ составляет менее 6 млн тонн в год. Дифференциация акцизов на моторное топливо, реализованная в России в 2011 г., стала хорошим стимулом для инвестиций в модернизацию установок гидроочистки дизтоплива.

Фактически проанализированный пример стимулирования повышения глубины переработки нефти и выпуска более экологичной продукции посредством дифференциации ставок акцизов на моторные топлива можно признать успешным и констатировать справедливое разделение затрат между федеральным бюджетом и компаниями, что

способствовало минимизации влияния этого фактора на рост розничной цены на экологичные марки моторного топлива.

Результаты проведенного анализа изменения видов подакцизных товаров и динамики ставок акцизов на нефтепродукты можно использовать в деятельности Министерства финансов Российской Федерации для разработки мер налоговой и бюджетной политики, направленных на стимулирование рационального и эффективного недропользования, повышение глубины переработки углеводородов и развитие нефтегазохимии.

*Материал для номера подготовки:
Понкратов В.В., к.э.н., директор Центра финансовой
политики Департамента общественных финансов.*

Система оценки и коммерциализации результатов научных исследований в научных организациях и высших учебных заведениях

Под системой оценки и коммерциализации результатов научных исследования (далее СОКРНИ) в работе понимается совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов: объектов, субъектов, целей, методов, инструментов и механизмов управления, направленных на создание, оценку, правовую защиту и рациональное применение идентифицируемых результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и высших учебных заведений, способных приносить выгоду от использования в научно-образовательной деятельности или от участия в гражданско-правовом обороте в процессе коммерциализации.

Концептуальная модель СОКРНИ в виде обобщенной схемы представлена на рисунке 1.

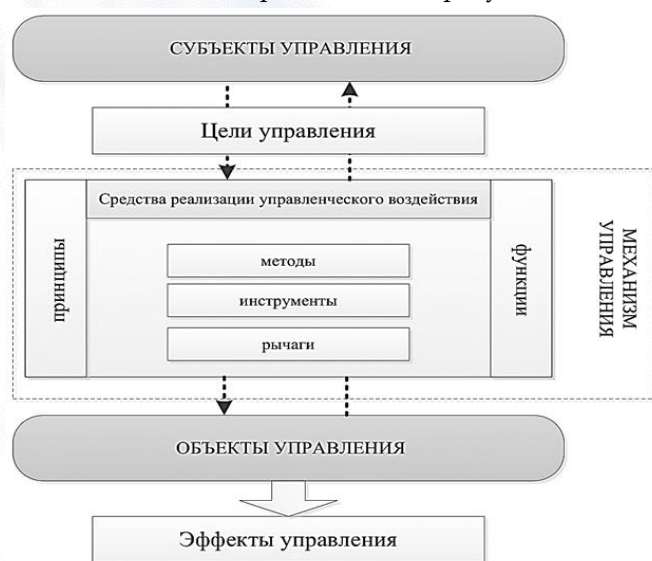


Рисунок 1 – Обобщенная схема модели СОКРНИ

Опишем каждый элемент концептуальной модели, представленной на рисунке 1.

1. Объектом управления в СОКРНИ являются идентифицируемые результаты интеллектуальной деятельности (РИД), полученные в ходе научных исследований в научных организациях и высших учебных заведениях, и предназначенные для внутреннего использования в научно-образовательной деятельности и/или для коммерциализации.

Для целей дальнейшего исследования выделим две основные категории РИД, подходы к оценке и коммерциализации которых различаются. Это РИД, передающиеся третьим лицам (только охраняемые) и РИД, используемые самим разработчиком (могут быть охраняемыми, охраноспособными и неохраноспособными).

Охраняемые РИД – результаты интеллектуальной деятельности, которым по закону предоставляется правовая охрана либо в силу самого факта их создания и выражения в объективной форме (объекты авторского права: произведения науки, литературы, искусства; программы для ЭВМ, базы данных; объекты смежных прав; топологии интегральных микросхем; сложные объекты интеллектуальной собственности), либо после процедур государственной регистрации и выдачи охранного документа (на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения и приравненные к ним средства индивидуализации), либо в силу установления в отношении РИД специального режима конфиденциальности/коммерческой тайны (ноу-хау).

Охраноспособные РИД – отчуждаемые результаты интеллектуальной деятельности, полученные в ходе научных исследований, которые соответствуют необходимым условиям охраноспособности и могут согласно ГК РФ стать объектами интеллектуальной собственности в силу их государственной регистрации или в силу введения в отношении них специального режима тайны/конфиденциальности.

Неохраноспособные РИД представляют собой информационные ресурсы, находящиеся в распоряжении отдельных научных работников или преподавателей, которые используют их при проведении исследований, чтении лекций (конспекты, методики, алгоритмы и т.д.), а также промежуточные результаты проводимых исследований. Данная категория РИД не являются предметом настоящего исследования.

2. Субъекты управления – это те, кто оказывают управляющее воздействие на объекты управления (РИД) при функционировании СОКРНИ в рамках двух взаимосвязанных процессов – оценки и коммерциализации.

Оценка результатов интеллектуальной деятельности предполагает определение первоначальной стоимости РИД для различных целей (учета, коммерциализации, мониторинга эффективности использования), в том числе, исходя из их инновационного и коммерческого потенциала.

Под коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности будем понимать включение РИД в коммерческий оборот с целью получения дохода от их самостоятельного использования или передачи (трансфера) третьим лицам.

Трансфер РИД или по-другому передача результатов интеллектуальной деятельности рассматривается нами как целенаправленный и упорядоченный процесс создания и совместного использования в партнерстве различных субъектов и/или передачи прав на уже созданные РИД для ис -

ДЕПАРТАМЕНТ КОРПОРАТИВНЫХ ФИНАНСОВ И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

пользования третьими лицами в коммерческих, научных, социальных и иных целях.

Таким образом, трансфер РИД в отличие от коммерциализации может осуществляться не обязательно с целью получения дохода.

Основные способы коммерциализации РИД, их достоинства и недостатки представлены в таблице 1. Таблица 1. Сравнительная характеристика способов коммерциализации РИД

Способ	Достоинства	Недостатки
Передача с полным отчуждением прав	Получение быстрого крупного разового дохода. Нет надобности инвестировать в доработку и внедрение. Имиджевый выигрыш.	Невозможность получения постоянного дохода в долгосрочной перспективе. Усиление позиций конкурентов.
Продажа лицензий	Получение регулярного дохода от роялти. Возможность собственной доработки и внедрения. Возможность двойного применения. Имиджевый выигрыш.	Сравнительно небольшие доходы. Издержки в связи с контролем за использованием. Усиление позиций конкурентов.
Создание МИП	Повышение эффективности и сокращение сроков создания инновационного продукта за счет снижения внутренних издержек, получения государственных льгот, доступа к источникам венчурного финансирования и профессиональным ресурсам. Ускорение выхода на рынок. Возможность участия в доходах от продаж.	Дополнительные издержки в связи с созданием и функционированием МИП. Необходимость делиться правами на РИД.
Разработка РИД на условиях партнерства	Повышение эффективности и сокращение сроков создания РИД. Привлечение софинансирования разработок.	Необходимость делиться правами на РИД. Усиление позиций конкурентов.
Самостоятельное использование	Получение регулярного дохода от использования. Нет надобности инвестировать в доработку и внедрение. Возможность двойного применения.	Сравнительно небольшие доходы от использования. Отсутствие имиджевого выигрыша.

Основными субъектами управления в СОКРНИ являются:

- вуз (научная организация) в лице администрации, вовлеченных структурных подразделений и созданных комиссий;
- авторы (разработчики РИД, работающие в самом вузе или по его заказу);
- инвесторы/заказчики (государственные и частные, финансирующие создание РИД);
- партнеры (другие научные учреждения, вузы, организации, составляющие внешнюю инновационную инфраструктуру (технопарки, центры передачи технологий), создаваемые вузом МИПы);
- потребители (внутренние и внешние, использующие полученные РИД в коммерческих и других целях).

3. Процесс управления РИД начинается с целеполагания, т.е. разработки совокупности целей и задач, актуальных как на уровне самой СОКРНИ и ее подсистем, так и на уровне процессов оценки и коммерциализации РИД. Ключевыми целями функционирования СОКРНИ могут являться цели, представленные на рисунке 2.

Основные преимущества вуза от формирования СОКРНИ и достижения поставленных целей представлены на рисунке 3.

3. Функционирование СОКРНИ должно базироваться на принципах управления, которые можно разделить на универсальные и специальные.

Поскольку систему оценки и коммерциализации результатов интеллектуальной

деятельности следует рассматривать как подсистему, входящую в единую систему управления вузом/научной организацией, то к ней в полной мере относятся такие основные универсальные принципы управления как принципы «динамичности», «целенаправленности», «структурированности», «функциональности», «эффективности», рассмотренные в трудах В.Н. Буркова, В.С. Васильцова, В. И. Кнорринга и др. Обобщая различные трактовки, конкретизируем содержание данных принципов следующим образом (рисунок 4).

1. Аккумулирование имеющихся передовых технологий и разработок в единый научно-исследовательский комплекс с целью создания спектра РИД, востребованных у государственных заказчиков и частных компаний (инвесторов)
2. Формирование на основе имеющихся и созданных в рамках СОКРНИ структурных подразделений эффективной инновационной инфраструктуры для развития потенциала научно-технических исследований и разработок вуза, способной решать задачи, стоящие перед самим вузом, государственными органами и частными заказчиками высокотехнологичных отраслей промышленности
3. Обеспечение подготовки и развития квалифицированных кадров, отвечающих потребностям инновационно-ориентированной экономики и способных осуществлять перспективные научные разработки, стимулирование их творческой активности и заинтересованности в разработке РИД, в том числе инициативных
4. Рост доходов от коммерциализации РИД, полученных в ходе научных исследований и разработок, эффективности использования РИД, в том числе для реализации стратегии инновационного развития вуза/научной организации и, как следствие, повышение его конкурентоспособности и имиджевой привлекательности
5. Формирование долгосрочных связей с перспективными заказчиками и партнерами, их вовлечение в совместную научно-производственную и внедренческую деятельность

Рисунок 2 – Основные цели функционирования СОКРНИ



Рисунок 3 – Преимущества вуза от создания и функционирования СОКРНИ

- Принцип динамичности предполагает, что в СОКРНИ должен быть заложен механизм изменения системы в результате оценки эффективности ее функционирования
- Принцип целеполагания определяет основную цель создания СОКРНИ, как упорядоченность процессов управления РИД и повышения их эффективности за счет оптимального распределения функций между элементами системы.
- Принцип структурированности означает, что СОКРНИ состоит из отдельных элементов системы, каждому из которых отводится своя функция, и связей между данными подсистемами
- Принцип функциональности предполагает одновременную реализацию всех функций менеджмента: планирования, организации, мотивации, координации и контроля
- Принцип эффективности предполагает наличие обратной связи, оптимизацию управляющих воздействий согласно приоритетным целям управления, своевременное реагирования на риск-факторы

Рисунок 4 – Универсальные принципы СОКРНИ

Специальные принципы должны отражать требования к формированию инфраструктуры СОКРНИ, а также требования к деятельности вуза/научной организации по осуществлению процессов оценки и коммерциализации РИД, имеющие как управленческую, так и экономическую направленность.

К принципам формирования инфраструктуры СОКРНИ предлагается отнести принципы, представленные на рисунке 5.

Принцип самостоятельности	• Вытекает из формирования самостоятельной СОК _{РНИ} , обладающей собственными целями, которая будучи включенной в инновационную инфраструктуру вуза, тем не менее должна иметь свой организационно-экономический механизм управления
Принцип адаптивности	• Отражает способность СОК _{РНИ} к изменениям в условиях ускорения НТП и роста конкуренции знаний за счет модульного характера формируемой инфраструктуры, широкого использования матричных и проектных организационно-управленческих структур
Принцип разнообразия форм	• Предполагает, что эффективное обеспечение различных видов деятельности по оценке и коммерциализации РИД требует разнообразия организационно-правовых форм: МП, некоммерческих организаций, фондов, а также административных подразделений
Принцип связи с внешней средой	• Отражает открытость и внешнюю направленность СОК _{РНИ} и предполагает, что связи «университет-партнеры», «университет-инвесторы», «университет-потребители» должны в обязательном порядке поддерживать необходимыми элементами инфраструктуры
Принцип профессионализма	• Предполагает необходимость формирования профессиональных компетенций для эффективной деятельности по оценке и коммерциализации РИД, требующей знаний и опыта в бизнес-менеджменте, маркетинге, патентовании, учете и оценке ОИС и т.д.

Рисунок 5 – Принципы формирования инфраструктуры СОК_{РНИ}

Указанные принципы позволяют сформировать эффективную инфраструктуру, обеспечивающую открытость и внешнюю направленность СОКРНИ с использованием организационно-управленческих структур, обладающих профессиональными компетенциями в сфере оценки и коммерциализации РИД.

Принципы, характеризующие требования к деятельности вуза/научной организации в сфере оценки и коммерциализации РИД, представлены на рисунке 6.

Управленческие	Принцип стратегического подхода к процессам оценки и коммерциализации РИД означает, что деятельность в рамках СОК _{РНИ} должна соответствовать целям и задачам, сформулированным в стратегии развития вуза, опираться на существующий ресурсный потенциал и способствовать его приумножению в долгосрочной перспективе
	Принцип альтернативности означает, что для каждого РИД (в том числе ОИС) следует рассматривать несколько способов коммерциализации и выбрать тот из них (или комбинацию способов), который обеспечивает достижение максимального экономического эффекта и высокой устойчивости инновационной деятельности в целом
	Принцип согласованности интересов участников предполагает учет интересов самих исследователей (авторов); вуза и его подразделений; организаций-партнеров; потребителей, заказчиков/инвесторов, что позволит создать условия для устойчивого долгосрочного сотрудничества и справедливого распределения доходов
	Принцип обеспечения правовой охраны РИД ориентирован на то, чтобы каждый результат интеллектуальной деятельности вуза, обладающий новизной, был обращен в объект интеллектуальной собственности путем обеспечения его правовой охраны с целью постановки на учет в качестве НМА
	Принцип опоры на инновационную инфраструктуру отражает взаимосвязь эффективности деятельности по оценке и коммерциализации интеллектуальной собственности вуза и наличия развитой инновационной инфраструктуры функционирования СОК _{РНИ}
Экономические	Принцип сочетания долгосрочных коммерческих целей и текущей выгоды позволит обеспечить баланс между способами коммерциализации, направленными на быстрое получение дохода от НИР и способами, обеспечивающими развитие инновационного потенциала вуза в соответствии со стратегическими целями
	Принцип нацеленности на коммерческий результат предполагает обеспечение такого использования РИД, которое принесло бы максимальную выгоду (не только в форме дохода) путем задействования профессионалов в бизнесе, маркетинге, финансах, оценке, патентовании и др. сферах инновационного предпринимательства
	Принцип учета коммерческих рисков отражает необходимость выработки стратегии минимизации коммерческих рисков, к формированию и реализации которой следует привлекать всех участников процесса коммерциализации РИД, в том числе внешних партнеров
	Принцип ресурсной обеспеченности подразумевает, что разработка, правовое оформление и вывод на рынок инновационного продукта в форме РИД (ОИС) на каждом этапе должны быть обеспечены необходимыми финансовыми, кадровыми и др. ресурсами во избежание репутационных и коммерческих потерь

Рисунок 6 – Принципы, характеризующие требования к осуществлению процессов оценки и коммерциализации РИД

Использование указанных принципов в качестве основы для функционирования СОКРНИ способствует более полному включению в коммер-

ческий оборот получаемых вузом результатов научных исследований и повышению его конкурентоспособности как инновационного центра регионального или государственного уровня.

4. Соблюдение рассмотренных принципов способствует эффективному достижению поставленных вузом целей и задач управления РИД, а также реализации функций управления РИД, осуществляемых в рамках основных подсистем СОКРНИ, приведенных на рисунке 7.



Рисунок 7 – Основные подсистемы СОК_{РНИ}

Из рисунка можно заключить, что подсистемы имеют пересекающийся функционал и, следовательно, должны быть взаимосвязаны между собой.

Как известно, основные функции управления – это планирование, организация, мотивация, координация и контроль. Детализация функций планирования и организации в процессе коммерциализации РИД представлена на рисунке 8.

5. В основе механизма управления РИД в процессе оценки и коммерциализации, реализуемого СОКРНИ, лежит совокупность соответствующих методов и инструментов. Оценка РИД как объекта коммерциализации предполагает определение управленческой и экономической (коммерческой) эффективности использования РИД, что позволяет достоверно определить:

- 1) результативность, как способ использования ОИС для достижения поставленных целей;
- 2) экономичность – возможность получить доход от использования РИД.

Современные подходы и методы расчета управленческого и экономического эффекта от использования РИД приведены на рисунке 8.



Рисунок 8 – Подходы и методы оценки РИД

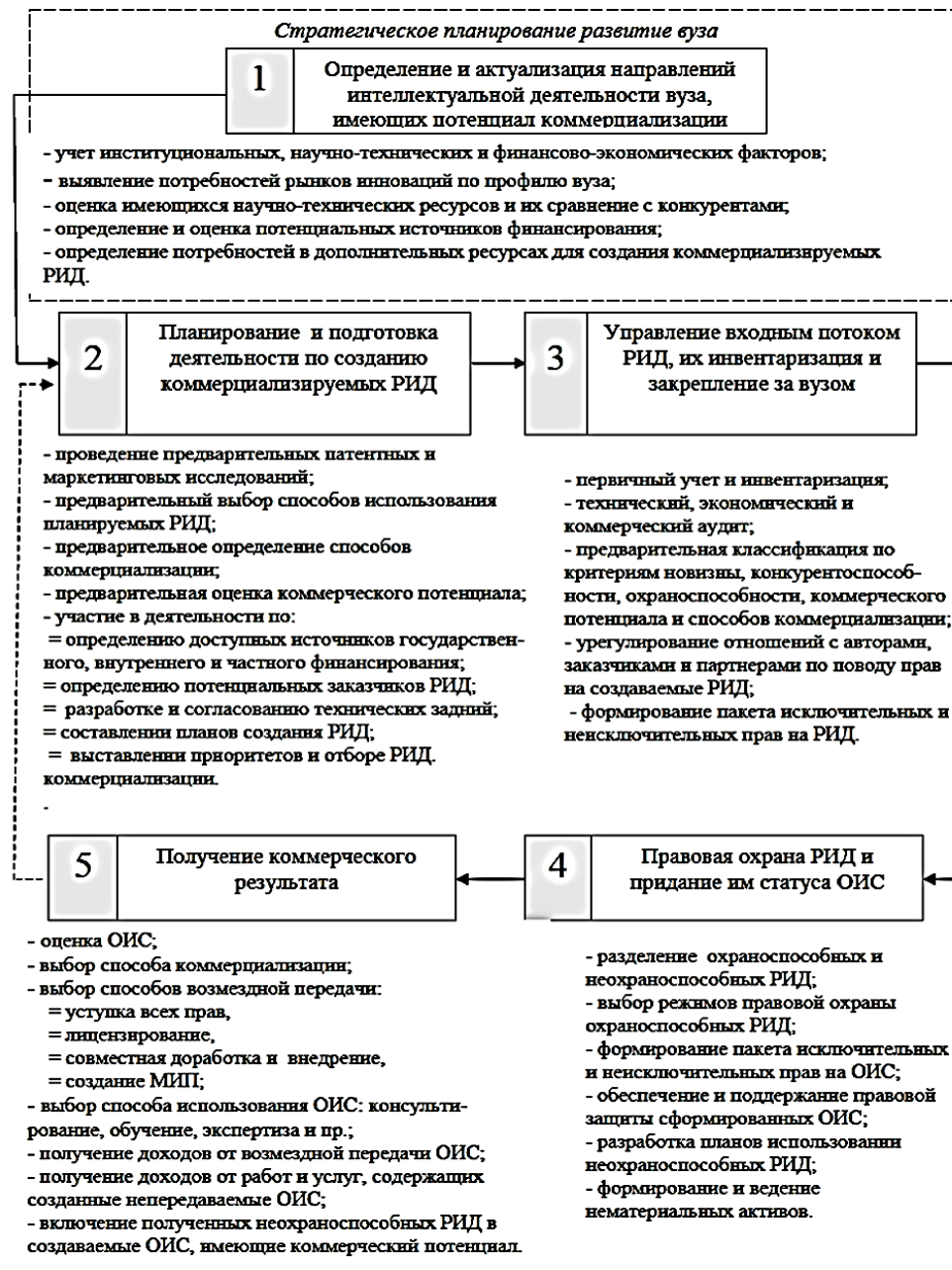


Рисунок 9 – Этапы коммерциализации РИД и соответствующие функции управления

Управленческий эффект определяется на основе качественного подхода, в рамках которого используются как качественные, так и количественные показатели. Экономический эффект оценивается с использованием трех классических подходов к оценке стоимости РИД (затратный, доходный и сравнительный).

10. Взаимодействие субъектов управления осуществляется в рамках инфраструктуры СОКРНИ. Рассмотрим варианты моделей организационной структуры СОКРНИ. В основе их разработки может лежать концепция управления РИД как проектом, представляющим собой либо совокупность процессов (процессная модель) либо совокупность управленческих функций (функциональная модель) (рисунок 10).



Рисунок 10 – Процессная и функциональная модели управления проектами на основе РИД

Каждая из представленных на рисунке 10 моделей может быть реализована в виде организационно-функциональной или организационно-проектной управленческой структуры. Оргструктура может быть частично или полностью выделена из существующей управленческой структуры вуза, либо функционировать в его составе. Полностью самостоятельная управленческая структура, сформированная под конкретный проект, являющаяся центром прибыли и затрат и обеспеченная собственными ресурсами, называется проектной управленческой структурой [2]. К ее преимуществам следует отнести адаптивность, быстроту принятия управленческих решений, эффективность управления ресурсами, а к недостаткам – необходимость содержания проектных команд, возможное дублирование функций и ресурсов, низкую преемственность в квалифицированных кадрах и адаптивность при смене проектов.

Использование проектной структуры целесообразно на этапе вывода инновационного продукта, созданного на базе РИД, на рынок, когда становится понятно, что указанный продукт сможет приносить реальный доход в достаточно долгосрочной перспективе. Формой реализации проектной структуры управления может служить МИП вуза либо другая аналогичная по сути организация.

Функциональная организационно-управленческая структура характеризуется вертикально-иерархическим построением и множественностью уровней управления. Ярким ее примером является административный аппарат современного университета, который способен обеспечить устойчивость и стратегическое развитие вуза, но недостаточно эффективен там, где требуется быстрая реакция на потребности рынка.

Для устранения недостатков проектной и функциональной управленческих структур можно предложить матричный тип организации управления проектами на основе РИД.

Матричная структура, как и проектная, создается для решения конкретной задачи или реализации проекта, но не носит полностью автономного характера. Специалисты командированы в состав матричной структуры из состава «материнской» функциональной структуры, при этом они продолжают выполнять свои обязанности и по месту основной работы. В итоге образуется некая кросс-проектная команда (КПК), состоящая из специалистов различного профиля, и способная эффективно решать поставленные задачи.

Данную структуру целесообразно использовать на этапах, когда проект на основе РИД еще не получил полного технико-экономического обоснования и создание автономной управленческой структуры преждевременно или нецелесообразно. Опыт вузов показывает, что проект коммерциализации РИД оформляется как проект тогда, когда появляется продукт с подтвержденным коммерческим потенциалом. Это возможно лишь на четвертом этапе коммерциализации (рисунок 8). Условия же для формирования кросс-проектных команд появляются на третьем этапе коммерциализации еще до завершения оформления прав на РИД, их коммерческой оценки и разработки бизнес планов.

Практическая реализация формирования системы оценки и коммерциализации РИД способна обеспечить оптимальное использование РИД (в том числе ОИС) вуза/научной организации и направлена на повышение его конкурентоспособности в сфере наукоемкой инновационной продукции.

Материал для номера подготовили:

- 1) *Лосева О.В., д.э.н., профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления*
- 2) *Бакулина А.А., д.э.н., зам. проректора по научной работе.*

Пути преодоления проблем достижения целей национального проекта «Жилье и городская среда» в срок до 2024 года

19 декабря 2018 г. на заседании президиума общественного совета Минстроя впервые публично прозвучало мнение министра строительства и коммунального хозяйства РФ В. В. Якушева о невыполнимости целевого показателя «увеличение объема жилищного строительства не менее чем до 120 млн. квадратных метров в год», установленного майским указом Президента РФ в качестве одного из критериев достижения национальной цели «улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно». Министр напомнил, что по паспорту национального проекта «Жилье и городская среда» ввод должен был составить на 31 декабря 2018 года 86 млн кв. м жилья, но прогноз (на момент выступления) составлял 75-76 млн кв. м. (в январе 2019 г. прогноз подтвердился на уровне 75 млн.кв. м).



Рисунок 1 - Целевые показатели национального проекта «Жилье и городская среда» на 2018 - 2024 гг.

Дальнейшая динамика показателя за 2019 год только ухудшалась.

По данным Росстата в период с января по апрель 2019-го в России было введено в эксплуатацию 19,6 млн кв. м жилой недвижимости – на 3% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. Снижение объемов ввода жилья отмечено в 40 регионах страны из 85. Сильнее всего «просели» показатели в Санкт-Петербурге: на 61% за год к маю 2019-го. В Дагестане объемы строительства упали на 47%.

В ходе всероссийского селекторного совещания по переходу на проектное финансирование в июне 2019 года вице-премьер Виталий Мутко напомнил главам регионов, что отставание от федеральных планов по вводу жилья будет учтено при оценке эффективности работы губернаторов по итогам первого полугодия, и региональных руководителей заставят писать объяснительные.

Приходится признать, что по итогам пятилетки 2014-2018 гг. текущие объективные условия в отрасли пока не обеспечивают выполнимость целевого показателя 120 млн.кв.м в год как со стороны предложения (производство строительных и отделочных материалов падает примерно на 10% в год, доходность девелопмента масштабно исторически снижается, мелкие и средние застройщики и подрядчики, производители и поставщики стройматериалов покидают рынок, многие крупные - закредитованы банками до степени полного неформального финансового поглощения), так и со стороны платежеспособного спроса (ипотечный пузырь - единственный гипотетический драйвер рынка при стагнации и рецессии доходов населения, но и он не обеспечит достаточного финансирования).

По нашему мнению, сложившаяся ситуация может быть преодолена и цели национального проекта могут быть достигнуты при условии:

а) нормативного ограничения проектной рентабельности подрядчиков сметной нормой прибыли 12% (по аналогии с СССР) и текущей номинальной среднегодовой доходности девелопмента многоквартирного жилья (т.е. рентабельности застройщиков) - нормой 10% (указано исключительно для текущих условий по динамике инфляции и других макроэкономических параметров);

б) нормативного реформирования национальной жилищной политики в соответствии с экономически обоснованным мониторингом доступности жилья для населения по регионам, признания улучшения жилищных условий в виде долгосрочной аренды с правом выкупа (т.е. лизинга) жилья для работников бюджетной сферы приоритетным направлением;

в) нормативного ограничения секьюритизации первичного и вторичного рынков жилья (таргетирования ипотечно-инвестиционного пузыря), реформирования государственного контроля и вовлечения вторичного рынка в выполнение целей национального проекта «Жилье и городская среда».

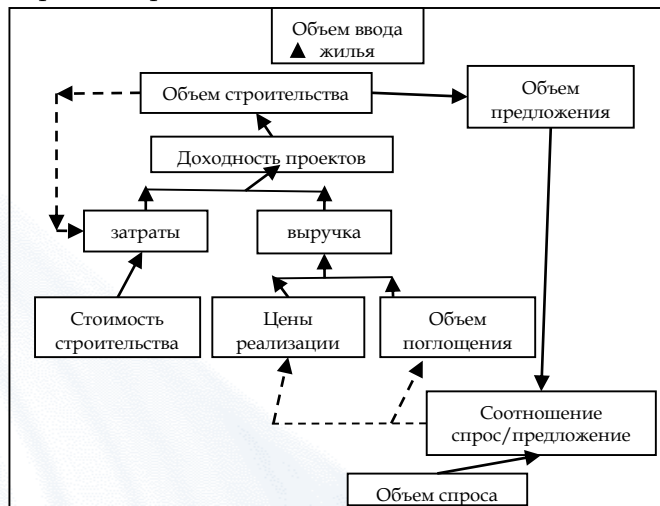


Рисунок 2 - Структура рыночных факторов, определяющих объем ввода, строительства, предложения жилья

Все перечисленные условия базируются на рыночном подходе к прогнозированию ввода жилья в соответствии с объективными факторами спроса и предложения (рисунок 2).

Материал для номера подготовили:

- 1) Федотова М.А., д.э.н., профессор, руководитель Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления;
- 2) Стерник С.Г., д.э.н., профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

Перспективы развития системы кредитования в России с точки зрения сотрудников коммерческих банков

В силу многих причин российская банковская система была и остается основным институциональным сегментом национальной финансовой системы. Многие компании активно пользуются банковскими кредитами для обеспечения бесперебойного и надежного кругооборота средств при осуществлении своей деятельности, а также в качестве источников инвестиционного развития.

Несмотря на положительную динамику кредитования, многие аналитики обращают внимание на недостатки, которые присущи банковской системе России (низкая доля кредитов в структуре источников инвестиций, недостаточные темпы прироста кредитования, высокий уровень скрытых проблем в кредитных портфелях банков). Однако для получения полной картины по затрагиваемой проблеме важно определить отношение к ней тех, кто непосредственно включен в процесс кредитования – сотрудников банков.

Опрос экспертов, проведенный преподавателями Финансового университета и сотрудниками Ассоциации банков России представляет собой беспрецедентный случай попытки анализа состояния и качества кредитного процесса в российских банках теми, кто непосредственно занят его реализацией.

Расылка и получение заполненных анкет проходили в октябре-ноябре 2018 г. Всего было собрано и обработано 58 анкет. Более половины (56%) опрошенных – работники банков с государственным участием, 25% респондентов – средних и небольших банков, 9% - крупных частных банков и 7% - банков с иностранным участием.

Подавляющее большинство респондентов оценили качество процедур экспертизы кредитных заявок в своих банках на уровне высоком или «выше среднего». Однако было выявлено существенное различие в ответах представителей разных групп банков. Почти 90% представителей банков с государственным участием назвали качество экспертизы кредитных заявок «очень высоким» и «выше среднего», в то время как лишь 57% представителей малых и средних банков отнесли его к этим категориям качества (рисунок 1)



Рисунок 1 – Оценка качества экспертизы кредитной заявки

Большинство опрошенных (52%) отмечает ужесточение условий кредитования, но если в банках с государственным участием такой оценки придерживается 42% опрошенных, то в малых и средних банках она существенно выше – 71% (рисунок 2). В целом такая позиция совпадает с Индексами условий банковского кредитования, публикуемыми Банком России.



Рисунок 2 – Оценка изменения требований к заемщикам банков за прошедшие 12 месяцев

Ужесточение условий кредитования в большей степени относится к субъектам малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) (рисунок 3).



Рисунок 3 – Оценка изменения требований к заемщикам банков за прошедшие 12 месяцев

В целом свыше 40% опрошенных подтвердили необходимость повышения эффективности кредитного процесса на стадии экспертизы заявок, структурирования кредита и оформления кредитного договора, однако если этот этап является наиболее проблемным для 36% представителей банков с государственным участием посчитали, 43% представителей малых и средних банков к наиболее проблемному отнесли этап погашения кредита (рисунок 4).

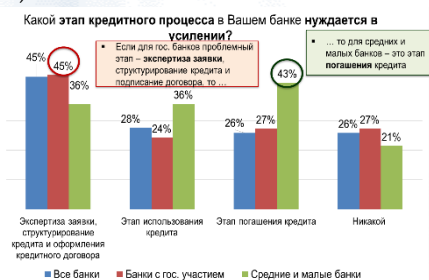


Рисунок 4 – Оценка наиболее уязвимого этапа кредитного процесса

Достаточно большое число респондентов (29%) отметили рост проблемной задолженности корпоративных клиентов, а по группе малых и средних банков это подтвердили 43% опрошенных. Приведенные данные свидетельствуют о сложной ситуации в сегменте корпоративного кредитования (рисунок 5).



Рисунок 5 – Оценка изменения доли проблемных корпоративных ссуд в кредитном портфеле

Опрос показал, что большинство респондентов (95%) не разделяет мнение о нейтральности банковского регулирования. В целом по всем опрошенным 40% считают, что действующее законодательство ограничивает кредитование, а среди респондентов из средних и малых банков такой точки зрения придерживаются 79% (рисунок 6).



Рисунок 6 – Оценка влияния банковского регулирования на состояние банковского кредитования в России

Факторами, в наибольшей степени препятствующими расширению кредитования клиентов российскими коммерческими банками, 52% респондентов назвали низкое качество заемщиков, 48% - негативные макроэкономические показатели и плохое состояние экономики, 47% - ужесточение регуляторных требований Банка России. При этом последний фактор считают наиболее значимым 79% опрошенных, представляющих малые и средние банки (рисунок 7).



Рисунок 7 – Оценка факторов, препятствующих расширению кредитования клиентов российскими банками

Поддавляющее число опрошенных (86%) считает необходимым расширение доступа своих банков к государственным программам субсидированного кредитования (рисунок 8).



Рисунок 8 – Отношение респондентов к расширению программ субсидированного кредитования

Необходимость разработки Банком России дополнительных методических документов с целью повышения качества кредитной деятельности не поддерживают 52% представителей банков с государственным участием, а противоположной точки зрения придерживаются 71% представителей малых и средних банков, нуждающихся в рекомендациях по организации кредитной процедуры (рисунок 9).



Рисунок 9 – Оценка необходимости разработки Банком России дополнительных методических материалов для повышения качества кредитной деятельности банков

В качестве мер повышения заинтересованности банков в кредитовании реального сектора экономики 39% опрошенных назвали совершенствование государственных и муниципальных программ стимулирования кредитования, 16% - смягчение норм банковского регулирования, по 13% - совершенствование правовых механизмов в сфере кредитования жилищного строительства и расширение практики субсидирования процентных ставок (рисунок 10).



Рисунок 10 – Предложения по повышению заинтересованности банков в кредитовании реального сектора экономики

Предложения по изменению действующего законодательства для расширения кредитной деятельности банком отражены на рисунке 11.



Рисунок 11 – Предложения по изменению банковского законодательства в целях расширения кредитной деятельности российских банков

Проведенный опрос банковских работников позволил сделать вывод о том, что для состояния банковского кредитования характерно:

- умеренное ужесточение условий выдачи ссуд;
- увеличение доли проблемной задолженности (особенно у малых и средних банков);
- запрос на меры стимулирующего банковского регулирования.

Основными ограничителями роста объемов кредитования названы:

- низкое качество активов;
- негативные макроэкономические показатели;
- ужесточение требований Банка России.

Основные меры по расширению банковского кредитования, по мнению опрошенных, должны быть направлены на:

- совершенствование государственных и муниципальных программ стимулирования;
- расширение практики субсидированного кредитования;
- совершенствование банковского законодательства (ослабление требований к нормативам и созданию резерва на возможные потери по ссудам, облегчение доступа к инструментам рефинансирования, увеличение их количества и лимитов, методическая поддержка малых и средних банков для повышения качества кредитных процедур).

Материал для номера подготовили:

- 1) Авис О.У., к.э.н., доцент Департамента финансовых рынков и банков;
- 2) Чичуленков Д.А., к.э.н., доцент Департамента финансовых рынков и банков.

Нематериальные активы БЖД: доходы, расходы и накопления

«Зеленая экономика» безопасной жизнедеятельности (ЗЭБЖД) становится необходимым условием устойчивого развития цивилизации, экономики и финансов будущего. С одной стороны это возобновляемые ресурсы солнца, ветра, морских приливов и горных рек. С другой стороны – это утилизация отходов цивилизации, известное как правило «5R: Refuse, Reduce, Reuse, Repurpose, Recycle; отказ, сокращение, повторное использование, перепрофилирование, переработка».

Радует, что студенты Финансового университета принимают все более активное участие в решении проблемы внедрения безопасных для окружающей среды технологий. 17 апреля именно эта проблематика обсуждалась на круглом столе Финансово-экономического факультета «Зеленые финансы в российской экономике: проблемы и перспективы», при участии аналитического Центра научно-информационного консалтинга (НИК) университета в сфере БЖД. Знаменательно, что студенты первого курса, уступили старшекурсникам только одно призовое место. В этом же месяце они приняли участие по проблематике БЖД в рамках VIII Международного конкурса научных работ студентов и аспирантов, посвященном 100-летию Финансового университета, опубликовали свои первые научные работы в e-library в сборнике с РИНЦ-индексацией. Важно и то, что такая активность студентов была на непрофильном для кафедры БЖД факультете, уже после зачета по курсу БЖД, который они успешно сдали в зимнюю сессию. Последнее лишний раз подтверждает качество набора абитуриентов в Финансовый университет в целом, и на финансово-экономический факультет в частности.

Другим показателем интереса к экономике и финансам будущего стали проведенные в этом учебном году трехдневные IV, V и VI Международные научно-практические конференции «Правовая защита, экономика и управление интеллектуальной собственностью» на базе учебно-оздоровительного комплекса «Лесное озеро» Финансового университета. Наряду с подразделениями университета – факультетами «Учет и аудит», «Анализ рисков и экономическая безопасность», Департаментом менеджмента на конференциях были представлены ученые и практики, преподаватели и студенты многих вузов и научно-производственных предприятий. Центр НИК БЖД Финансового университета, продвигая идеи интеллектуализации безопасной жизнедеятельности, представил доклады на всех трех пленарных заседаниях по направлению «Интуиция лидера как драйвер устойчивого развития интеллектуальной собственности: инновационное

мышление, экономика знаний и интеллектуальный капитал».

Проблематика нематериальных активов (НМА), результатов интеллектуальной деятельности (РИД) тесно связана с интеллектуальным обеспечением безопасной жизнедеятельности. Сегодня Москва входит в семерку самых «умных» городов мира, занимая 1-ое место в рейтинге ООН. В столице действует Агенство инноваций Москвы, утвержденное Департаментом предпринимательства и инновационного развития города. Несырьевой неэнергетический сектор (ННЭ) Москвы по итогам 2018 года превысил 25 млрд. долл. За пять лет число технопарков в Москве выросло с шести (2014 г.) до тридцати трех (2018 г.). В связи с достигнутыми успехами особенно остро стоит вопрос коммерциализации НМА. В качестве справки отметим, что охраняемые результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации регулируются статьей 1225 ГК РФ (часть четвертая). Результаты интеллектуальной деятельности, правовая охрана которым не предоставлена, относятся к неохранным интеллектуальным продуктам (НИП).

В декабре 2018 года на расширенном заседании Совета по вопросам интеллектуальной собственности при Совете Федерации РФ приняты к руководству «Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в регионах» (далее по тексту Рекомендации). Актуальным признаны: создание и развитие инфраструктуры в сфере интеллектуальной собственности; просветительская деятельность среди населения в сфере интеллектуальной собственности, изобретательской и рационализаторской деятельности; проведение инвентаризации, экспертизы, оценки и выявления охраноспособных РИД и ряд других.

Приоритетным направлением является содействие формированию регламентации деятельности научных и образовательных организаций, в том числе путем внедрения «Политики в области интеллектуальной собственности для университетов и научно-исследовательских организаций» как типового регламента Всемирной организации интеллектуальной собственности, адаптированного для Российской Федерации. Рекомендации по Подготовке кадров и развитию компетенций в сфере интеллектуальной собственности на уровне регионов изложены в п.8 документа. Задолго до принятия Рекомендаций, Финансовый университет совместно с АО «НПП ПУЛЬСАР», одним из первых среди вузов открыл профильную кафедру «Экономика интеллектуальной собственности», которая организовала и провела только на базе отдыха «Лесное Озеро» шесть (!) международных конференций.

Просветительская работа кафедры (конференции, круглые столы, сборники публикаций) охватила практически все структуры университета. Непосредственное участие в этой работе принимает Центр НИК БЖД. Проводится набор в магистратуру по направлению «Экономика интеллектуальной собственности: управление и правовая защита».

Актуальность коммерциализации НМА (РИД) не вызывает сомнения. Но есть определенные трудности в реализации намерений. Причем даже на понятийном уровне. Без целеполагания любая проделанная работа является лишь переводом одного вида энергии в другую. Фактически это безвозвратные потери материальных и нематериальных (МА&НМА) ресурсов – активов. Как отмечали классики менеджмента, организация – это наличие как минимум двух человек, общей цели и желания работать во имя ее достижения. В развиваемой нами парадигме результативный труд является делом всей нашей жизнедеятельности, делом, которому «мы служим». Замена ключевого слова «Дело» на англосаксонское «Бизнес» способствует «расхищению» доступных для эксплуатации ресурсов сначала на ментальном, а потом и материальном уровне, «монетизации» прибыли и ее переводу в оффшоры. Мотивация «деньги делают деньги» не воспитывает патриотизм, уводит экономику в сторону от повышения национального благосостояния. Ибо «бизнес, которому служат экономические агенты» всегда ищет место, где прибыль будет максимальной. Не является исключением и интеллектуальная собственность.

Как показано на рисунке 1 фактически вместо восходящей спирали НТП мы имеем дело с нисходящим трендом, когда благосостояние народонаселения становится заложником критерия максимизации прибыли.



Рисунок 1 – Прямая и обратная спирали НТП: критерий «максимизации прибыли» ведет к «обнищанию» населения, доиндустриальному «натуральному» обществу

В настоящее время из множества терминов и понятий трудно выделить «термин – кристалл» ключевого знания. Рассмотрим простой пример инфограмм понятия интеллектуальный капитал на рисунке 2 и рисунке 3. При «расфокусировке» термина на множество взаимосвязанных понятий трудно «таргетировать» дорожную карту НТП.

В авторской парадигме предлагается основное внимание уделить инвестициям в три вида капитала: образовательный, человеческий и интеллектуальный.



Рисунок 2 – Интеллектуальный капитал как неупорядоченный кластер устойчивого развития научно-технического прогресса

Вспомним крылатое выражение профессора географии из Лейпцига Оскара Пешеля (1866): «когда пруссаки победили австрийцев, то это была победа прусского учителя над австрийским школьным учителем» и Бисмарка (1871), что своей победой страна обязана не кому-нибудь, а... прусскому учителю.



Рисунок 3 – Интеллектуальный капитал как система «вложенных оболочек» человеческого и образовательного капитала

Не менее важной является и другая триада базовых понятий интеллектуальной собственности, рассмотренной на рисунке 4. Следуя логике изложения, целенаправленный труд превращает ресурсы в конечный результат, итог деловой жизни и деятельности хозяйствующих субъектов (ХС). При этом отметим, что разные базы по-разному оценивают результат деятельности ХС. В одном случае это прибыль, в другом – чистый денежный поток. Для НМА лучше всего говорить о накоплениях.



Рисунок 4 – Коммерциализация интеллектуальной собственности, нематериальных активов на базе результатов интеллектуальной деятельности (РИДов)

С точки зрения накопления человеческих ценностей необходимо, на наш взгляд, вернуться к парадигмам нормальной жизнедеятельности, изложенных в трудах ученых энциклопедистов XIX века – Альфреда Маршалла (Alfred Marshall; 1842 – 1924), Эрнста Геккеля (Ernst Heinrich Philipp August Haeckel; 1834 – 1919), Сильвио Гезеля (Johann Silvio Gesell; 1862 – 1930), Макса Вебера (Maximilian Carl Emil Weber; 1864 – 1920), Дмитрия Ивановича Менделеева (1834 – 1907) и многих многих других представителей «серебряного века».

Напомним, что великий английский экономист XIX в. Альфред Маршалл определил экономику как «учение о нормальной жизнедеятельности человечества». Термин «уточнил» в XX веке, сделав рефрейминг понятия экономики по Маршаллу, известный экономист Стенли Фишер (Stanley Fischer, 1943 – н. вр), превратив экономику в дисциплину по проблематике «каким образом общество с ограниченными, дефицитными ресурсами решает, что, как и для кого производить». Окончательно подправил своего учителя Маршалла лауреат Нобелевской премии Пол Самуэльсон (Paul Anthony Samuelson; 1915-2009) указав генеральную цель экономики – оптимальный объем производства для достижения максимума чистой прибыли (? – авт.).

Забвению подверглись и другие важные для роста благосостояния народонаселения труды. Так, Эрнст Геккель дал определение экологии как науки об экономии, об образе жизни, о внешних жизненных отношениях организмов друг с другом...т.е. экономики природы или, как сейчас принято называть, «зеленой экономики».

По Макс Веберу бюрократия есть некий идеальный образ, наиболее эффективный инструмент управления социальными структурами и отдельными структурными единицами. При этом по Веберу бюрократия в позитивном смысле – это западная рациональная система управления. Соответственно, негативная – восточная, иррациональная система управления, когда инструкции, приказы, задания и прочие формальные атрибуты власти становятся самоцелью.

Сильвио Гезель в 1890 году сформулировал идею «естественного экономического порядка», при котором деньги становятся государственной услугой (возобновимым ресурсом), всего лишь системой единиц для измерения ценности продуктов обмена. За пользование государственными «денежными весами» и дензнаками в качестве «гирь» люди просто отчисляют арендную плату. По Гезелю «деньги не должны приносить деньги», наоборот, за «временное» изъятие денег из государственного обращения нужно платить государству небольшую плату.

Дмитрий Менделеев, отмечая, что население Российской империи за последние сорок лет удвоилось, вычислил, что к 2050 году её численность при сохранении существующего роста достигнет 800 млн человек.

Изучая влияние территориального центра России как важнейшего геополитического параметра, ученый выдвинул идею единого промышленного и культурного развития европейской и азиатской частей для их сближения.

В новую информационную эпоху, система «человек – машина», СЧМ стала приобретать черты искусственного интеллекта (ИИ). Ученые допускают, что в какой-то момент НПП человек может стать всего лишь дополнением ИИ.



Рисунок 5 – Перестановка символа «I» как рубикона между доинформационной и информационной эпохами в нумерологии веков

* дорожная карта устойчивого развития цивилизации на пути мироустройства, миропорядка и мировоззрения должна воплотить в сохранение, уровень, уклад и качество жизнедеятельности передовые взгляды ученых энциклопедистов, живших на рубеже XIX – XX веков (авт.).

На инфограмме рисунка 5 этот переход обозначен символом «I» в трех значениях: Intelligence (понятливость, разведка, информация), Intellect (ум, рассудок, умнейший человек), Internet (World Wide Web, всемирная паутина, нейросети). В свою очередь, в парадигме «экономика XXI века» приставка Эго – учитывает влияние человеческого фактора, Эрго – энергетического, Эко – есть материальное воплощение наших устремлений. Корень Inte(r) – имеет объединяющее, международное значение, которое нивелирует негативные последствия образования по Гумбольдту.

Напомним, что Вильгельм фон Гумбольдт (Humboldt, Wilhelm von, 1767–1835) обосновал принципы западного университетского образования, основанного на узких областях знаний. До него все академические дисциплины были интегрированы в единое целое, ученые редко специализировались на одной области знаний. Реформа Гумбольдта вызвала бурный рост научных исследований. Но с годами, специализация привела к появлению «синдрома изолированности» (лат. silo syndrome). Ученые общались избирательно, только в своей области, студенты осваивали профессию в ограниченной сфере компетенций. Silo syndrome XX века создал «конвейерное» производство локальных наук.

Коммерциализация образовательного капитала (ОК) через человеческий (ЧК) и интеллектуальный (ИК) потребовала возвращения, ренессанса (Renaissance) интегрального подхода. Как пример на рисунке 6 рассмотрена эффективность инвестиций хозяйствующего субъекта с учетом дихотомии критериев эффект/затраты и затраты/эффект.

Экспертами ОЭСР, организации экономического сотрудничества и развития (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD) проводится более обобщенная оценка – ЧК/ВВП, которая для полутора десятка передовых стран варьируется от 8 до 16 раз. Другая оценка с учетом физического капитала (ФК) – ЧК/ФК имеет меньший разброс от 3,5 до 7.

В стоимость ЧК включаются стоимость воспитания, обучения и подготовки новых работников, стоимость повышения квалификации, затраты на удлинение периода трудовой деятельности, на потери в связи с болезнями, смертность и пр.

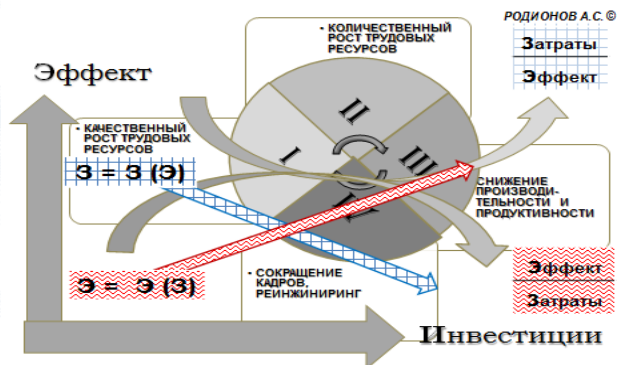


Рисунок 6 – Образовательный потенциал как функция инвестиций

* Сектор I – качественный рост потенциала трудовых ресурсов (ТР). Сектор II – количественный рост потенциала ТР. Сектор III – снижение производительности и продуктивности. Сектор IV – сокращение кадров, реинжиниринг (авт.)

Положительный ЧК (креативный, инновационный) определяют как накопленный ЧК, полезную отдачу от инвестиций. Соответственно, отрицательный – это ЧК без отдачи от инвестиций для общества, экономики, препятствующий росту качества жизни населения, развитию общества и личности (например, коррупция). Пассивный – ЧК, направленный на собственное потребление материальных благ.

По критерию «максимум прибыли» воспитание, образование и фундаментальная наука считаются бременем для экономики. Стоимость российского ЧК с момента «перестройки» неуклонно снижалась. Причина – низкие инвестиции в НМА, проблемы в системе образования, науки, медицины и др.

На инфограмме рисунка 6 это сектор IV (без учета достижений оборонной промышленности).

Отсутствие системной капитализации интеллектуального потенциала может привести к утрате возможностей развития страны за счет НМА. В перспективе это реальная угроза национальной безопасности как страны «сырьевой экономики», нарастание диспропорций в развитии регионов.

Данную угрозу характеризуют оценка специалистов Всемирного банка. Стоимость мирового ЧК в конце XX века составила 365 трлн. долл. или 66 % мирового богатства (МБ) и постоянно возрастает. В США ЧК оценен в 95 трлн. долл. или 77 % национального богатства (НБ), 26 % от МБ. Вклад России в общемировой ЧК 30 трлн. долл., 50 % от НБ и 8 % МБ. Вклад Китая в общемировой ЧК – 25 трлн. долл., 77 % НБ, 7 % МБ. Соответственно Бразилия 9 трлн. долл.; 74 % и 2 %; Индия – 7 трлн. долл., 58 % и 2 %;

Заключение. Аналитический Центр НИК БЖД Финансового университета предоставляет заинтересованным государственным и коммерческим организациям информационно-консультационные услуги по проблемам сохранения, повышения уровня и качества жизни, защиты и развития национальных приоритетов уклада жизнедеятельности.

Результаты проведенных исследований представляют интерес МЧС России, Минобрнауки России, Минтруду России, Российскому союзу промышленников и предпринимателей, Национальному совету при Президенте Российской Федерации и другим государственным и коммерческим структурам, заинтересованным в становлении «зеленой» интеллектуальной экономики, экономики безопасной жизнедеятельности и устойчивого роста благосостояния России.

*Материал для номера подготовил:
Родионов А.С., д.т.н., профессор, профессор кафедры «Безопасность жизнедеятельности»,
директор Центра научно-информационного консалтинга в сфере безопасности жизнедеятельности.*

Микрофинансирование малого и среднего бизнеса: проблемы и перспективы

28 марта 2019 г. состоялось одно из важнейших мероприятий в сфере микрофинансирования - «MFO Russia Forum», объединившее на одной площадке участников рынка, представителей саморегулируемых организаций, Банка России, Счетной палаты РФ.

Стратегическая сессия была посвящена определению приоритетных направлений развития микрофинансового рынка в контексте важнейших глобальных трендов на финансовом рынке. Особое внимание было уделено инициативам в области законодательства, особенностям регулирования рынка микрофинансирования, защите прав потребителей, оценке перспектив развития B2B микрофинансирования в России. В ходе практических сессий участники уделили внимание внедрению технологий и платформенных решений, развитию взаимодействия между участниками рынка.

Микрофинансирование является альтернативой банковскому кредитованию. Особенно остро вопрос финансирования стоит для индивидуальных предпринимателей, представителей малого и среднего бизнеса. Для них часто банковские кредиты оказываются недоступны. В числе основных причин: отсутствие кредитной истории, отсутствие обеспечения, значительное сокращение количества региональных банков. Вместе с тем, последние законодательные инициативы, расширение технологических возможностей, кооперация участников рынка позволяют надеяться, что микрофинансирование способно оказать существенную поддержку развитию малого и среднего бизнеса в стране.

Обзор рынка микрофинансирования в РФ

За последнее время рынок микрофинансирования сильно изменился. В числе положительных трендов можно выделить:

1. Введение базовых стандартов работы МФО, включая стандарты, обеспечивающие защиту прав потребителей финансовых услуг.
2. Ужесточились требования к оценке кредитоспособности заемщика. Уровень одобрения, в среднем, составляет 20-25 % от общего числа поданных заявок.
3. Сокращение количества участников рынка и повышение их «качества». За два года количество компаний снизилось на 38% (с 3688 тыс. по состоянию на 01.01.2016 до 2271 тыс. на 01.01.2018).
4. Введение требования об обязательном членстве МФО в саморегулируемой организации (СРО). Более 95% МФО уже состоят в СРО.
5. Рынок становится более технологичным и клиентоориентированным.

По данным Национального рейтингового агентства спрос на микрозаймы растет, что нашло отражение как в увеличении общего количества предоставляемых займов, так и средней суммы займа (рисунок 1). Темпы роста числа заемщиков составляют 35% в год, это в 1,5 раза опережает темпы роста потребительского банковского кредитования

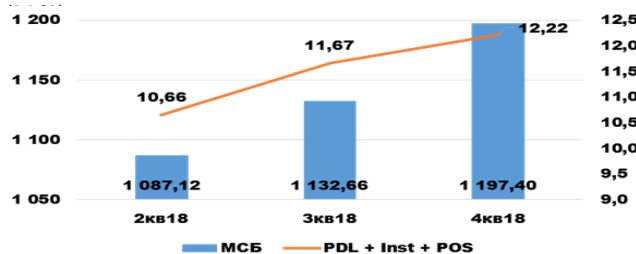


Рисунок 1 - Средняя сумма займа, тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре совокупного портфеля займов у компаний составляет задолженность физических лиц (PDL и Installments), рисунок 2. В последнее время отмечается высокий уровень спроса на займы МФО со стороны малого и среднего бизнеса (рост 38% в год).

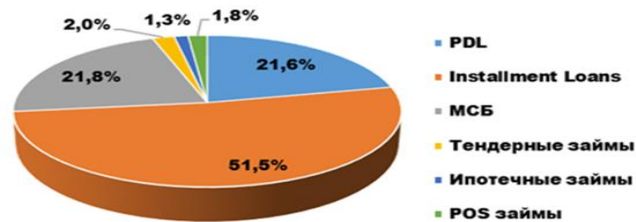


Рисунок 2 - Структура портфеля займов, 4 кв.2018 г.

Положительная динамика, по мнению экспертов, связана с тем, что мелкие банки, которые раньше выдавали небольшие займы малому бизнесу и предпринимателям, уходят с рынка, особенно это характерно для регионов. Банковский сектор сегодня жестко регулируется, гораздо более строго, чем МФО сегмент.

Качество кредитного портфеля МФО улучшается. Доля NPL (просроченная задолженность) 30+ у участников рынка по итогам 4 кв. 2018 года снизилась с 39,6% до 34,8% (рисунок 3). Это связано, в том числе, с проводимой МФО работой по «расчистке балансов от плохих активов» и взысканию просроченной задолженности с заемщиков.

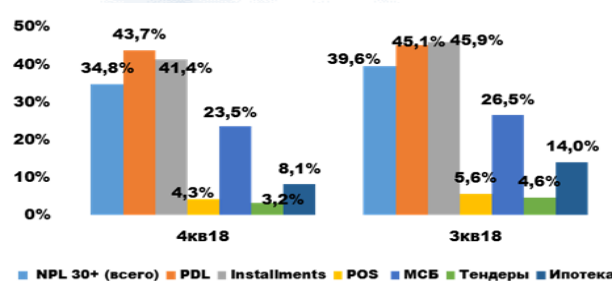


Рисунок 3 - Структура просроченной задолженности (NPL 30+)

Вместе с тем, на фоне ужесточения регулирования и повышения конкуренции операционная эффективность участников рынка микрофинансирования снижается. Так, показатель ROE снизился с 27% в 2016 г. до 24% в 2018. В целом, однако, у МФО маржинальность бизнеса все же выше, чем у банков.

Ключевыми направлениями стратегии развития рынка микрофинансирования, по мнению СРО «МИР», являются: создание условий для всех участников микрофинансового рынка (равный доступ к информационным системам, снижение рисков ведения бизнеса, работа по снижению издержек, внедрение базовых стандартов, фондирование); жесткая борьба с недобросовестными участниками; совместное использование участниками инфраструктуры финансового рынка (например, с применением Open API); внедрение инноваций (AI и машинное обучение).

Некоммерческие МФО как инструмент поддержки малого и среднего бизнеса

Особая роль в деле поддержки малого и среднего бизнеса отводится некоммерческим МФО, которые становятся получателями целевого финансирования на предоставление займов МСП. 7 мая 2018 года вышел Указ Президента России от №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года». Одним из приоритетных проектов является нацпроект "МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы".

Для бизнеса это означает возможность получения кредита по низкой процентной ставке. По информации Минэкономразвития, некоммерческие МФО получают порядка 21 млрд. руб. на льготное кредитование бизнеса. Для сравнения, в 2010-2015 гг. микрофинансовым организациям выделяли по 2 млрд. руб. в год.

Для предприятий из моногородов предусмотрены ставки, установленные на уровне 1/2 от ключевой ставки ЦБ РФ. Особые льготы предусмотрены для женщин-предпринимателей и для предпринимателей, реализующих важные для страны проекты (резиденты особых экономических зон и технопарков, экспортно-ориентированные предприятия, сельскохозяйственный и туристический бизнес). Особая категория – предприниматели старше 45 лет.

Сейчас в России функционирует 169 некоммерческих МФО в 77 регионах. Основное ожидание – использование бюджетных средств на финансирование МСП приведет к росту ВВП, развитию инновационных производств.

Вместе с тем, данная область нуждается в особом контроле. Счетная палата РФ выявила большое количество нарушений, связанных с нецелевым расходованием средств.

За три года МФО были докапитализированы на сумму порядка 8,5 млрд. руб., однако, объем займов, который был выдан МСП, увеличился только на 3,3 млрд. руб. В этой связи возникает вопрос: в чем причина появления данного расхождения и на что, по факту, были направлены полученные средства?

Счетная палата РФ предлагает внести изменения в нормативно-правовую базу, ограничивающие возможности нецелевого использования средств, а также установить повышенные требования к уровню контроля, осуществляемому на региональном уровне.

Взыскание задолженности и защита прав клиентов микрофинансовых организаций

Потенциал рынка микрофинансирования для целей обеспечения поддержки развития малого и среднего бизнеса, в значительной мере, связан с успешным решением проблем в области защиты прав заемщиков.

В 2018 г. в Банк России в отношении МФО поступило 16,8 тыс. жалоб, что на 4,1 тыс. жалоб (32,8%) больше, чем в 2017 году. Рост числа жалоб регулятор связывает с увеличением объема выдачи микрозаймов. Вместе с тем, ЦБ РФ отмечает сокращение темпов прироста жалоб. В структуре обращений значительную долю занимают жалобы, связанные с вопросами взыскания задолженности (68,4% обращений связано с совершением действий, направленных на возврат задолженности), рисунок 4.

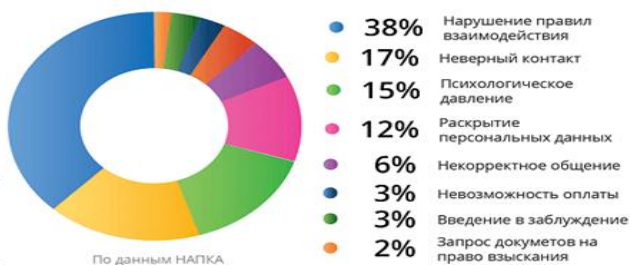


Рисунок 4 - Структура обращений заемщиков МФО в НАПКА в I кв. 2018 г.

ЦБ РФ выявлены случаи превышения разрешенного количества взаимодействий с заемщиком, случаи неправомерного взаимодействия с третьими лицами, оказание психологического давления, введение в заблуждение. По итогам проверок ряд МФО были исключены из реестра за нарушения в поведенческой сфере.

Сегодня Банком России осуществляется целый комплекс мероприятий в сфере поведенческого надзора и регулирования. В числе последних законодательных инициатив:

- снижение долговой нагрузки на граждан, ограничение общей суммы платежей по договору.
- изменения в отношении уступки прав требования.

Ограничивается круг тех, кому потенциально МФО может уступить права по договору.

- запрет нелегальным кредиторам требовать возврата долгов в судебном порядке. Это лишает «черных кредиторов» экономической основы ведения деятельности, так как они не смогут востребовать деньги, которые выдали.

Законодательные изменения в части усиления ответственности должны помочь в борьбе с «теневым» рынком. Регулятор видит особую роль СРО в повышении прозрачности и упорядочению процессов на рынке микрофинансирования. Для отрасли, как никогда, важно соблюдение этических норм ведения бизнеса, так как нелегальные практики перечеркивают положительный эффект от реализуемых инициатив.

Потенциал рынка микрофинансирования

Стоит отметить, что сегодня «сильной стороной» рынка микрофинансирования являются технологии, а также общая гибкость, мобильность, быстрота реагирования на изменения потребностей клиентов со стороны участников рынка микрофинансирования.

В числе значимых инициатив – развитие B2P платформ, в основе которых лежит концепция «краудлендинг». В самое ближайшее время ожидается, что Сбербанк «запустит» платформу, которая «соединит» индивидуальных, институциональных инвесторов и потенциальных заемщиков из числа предпринимателей, малых и средних предприятий (рис. 5). Данное решение позволит привлечь финансирование тем представителям бизнеса, которые по ряду причин не могут получить банковский кредит на выгодных условиях.

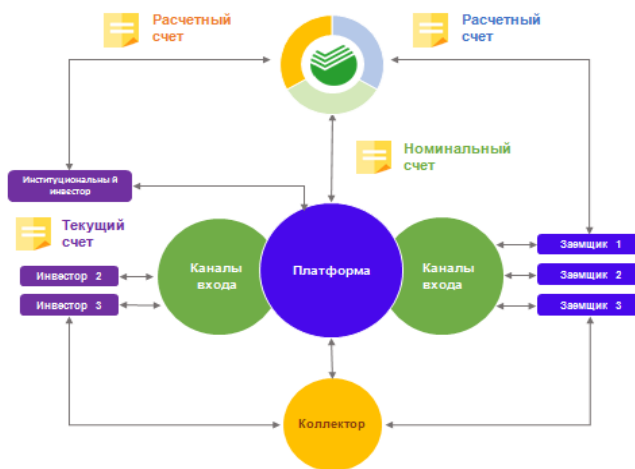


Рисунок 5 - Концепция краудлендинговой платформы Сбербанка

В заключение стоит отметить, что в настоящий момент в числе основных направлений развития рынка микрофинансирования видятся: цифровая трансформация МФО; развитие электронных площадок, систем расчетов, маркет-плейсов, расширение взаимодействия между МФО, банками, платежными системами; пилотирование и внедрение перспективных технологий.

Все это определит потенциал развития микрофинансового бизнеса в России и позволит повысить уровень его вовлеченности в решение задач поддержки малого и среднего бизнеса в России.

*Материал для номера подготовила:
Димова Е.А., к.э.н., доцент кафедры
«Экономика организации».*

Основные элементы обеспечения экономической безопасности крупных спортивных событий в условиях политического противоборства

За последние 5-7 лет Россия многократно подтверждала имидж ведущего игрока на рынке крупных спортивных событий. Одним из подтверждений данного тезиса явилось то, что члены Исполнительного комитета Международной федерации футбола (ФИФА) в Цюрихе еще 2 декабря 2010 года предоставили Российской Федерации право на организацию и проведение футбольного Чемпионата мира 2018 года (далее – ЧМ-2018).

Впервые в своей истории Россия становилась страной-хозяйкой одного из крупнейших геополитических, экономических и культурных мировых проектов, способных укрепить наши позиции на мировой арене, а также дать толчок экономическому развитию различных отраслей народного хозяйства. В политическом аспекте - это шанс от лица одиннадцати городов страны продемонстрировать соответствие России всем мировым стандартам в спортивной отрасли, индустрии и бизнесе. В культурном и гуманитарном плане - это возможность открыть себя для других государств, продемонстрировать гостям свою культуру, традиции, кухню, привлекательные туристические объекты и тому подобное.

Кроме того, организация и проведение крупного спортивного события всегда и везде является знаковым и важным действием, так как оно положительным образом скажется на развитии малого и среднего предпринимательства, решит некоторые важные социально-экономические проблемы регионов, а также поспособствует притоку иностранных инвестиций в обновление инфраструктуры на территории городов-организаторов чемпионата. В Самаре, например, в рамках подготовки к проведению ЧМ-2018 будет реализовано свыше 70 инвестиционных проектов, планируется сооружение туристско-рекреационного комплекса «Жигулевская жемчужина» на базе национального парка «Самарская Лука», городского всесезонного гольф-центра, спа-курорта «Старая Бинарадка», канатной дороги через р. Волгу и прочих объектов.

Успех подобных мероприятий приводит к росту влияния и признанию роста экономической мощи, престижа и современности страны со стороны мирового сообщества. Неудача, напротив, становится губительной для конкурентоспособности государства, поскольку другие страны теряют к ней уважение. По этой и множеству других причин, руководство нашей страны крайне заинтересовано в том, чтобы масштабные спортивные мероприятия было положительно оценены как с экономической, так и политической точек зрения.

Таблица 1 – Перечень мероприятий

Годы проведения	Ранг спортивного события	Место проведения
2013	XXVII Всемирная летняя Универсиада	Казань
2013	XIV чемпионат мира по лёгкой атлетике	Москва
2014	XXII зимние Олимпийские игры	Сочи
2015	XVI Чемпионат мира ФИНА по водным видам спорта	Казань
2016	Чемпионат мира по хоккею с шайбой XXVIII Чемпионат Европы по гребле на байдарках и каноэ	Москва
2016	Чемпионат мира по хоккею с шайбой XX Чемпионат мира по боксу среди юниоров	Санкт-Петербург
2017	Кубок Конфедераций по футболу	Москва, Санкт-Петербург, Сочи, Казань
2018	Чемпионат Мира по футболу	Всего 11 городов
2019	XXIX Всемирная зимняя универсиада	Красноярск
2020	Чемпионат Европы по футболу (¼)	Санкт-Петербург

В связи с этим, по мере приближения даты начала мероприятия, все более остро проявлялись проблемы и возникали различные вопросы обеспечения экономической безопасности ЧМ-2018 в рамках противодействия дискриминационным мерам, принятым в отношении России со стороны некоторых стран Запада.

После событий 2014 года, в ходе которых было осуществлено присоединение территории Крыма к Российской Федерации, некоторые общественные зарубежные организации потребовали лишить Россию права принимать и проводить чемпионат, а страны НАТО и ЕС ввели ограничительные политические и экономические меры (санкции) против нашей страны. Некоторые политические деятели, в числе которых были и американские сенаторы-республиканцы Марк Керк и Дэн Коутсо, а также британский вице-премьер Ник Клегг, открыто призывали мировое сообщество лишить Россию членства в Международной федерации футбола (далее – ФИФА), обвинив руководство страны в развязывании вооруженного конфликта на юго-востоке Украины.

В последующие годы предпринимались иные и все новые попытки дискредитировать российский спорт. В том числе можно вспомнить и привести в пример международный допинговый скандал, связанный с обвинением российских легкоатлетов, а в дальнейшем и других спортсменов, в массовом применении допинга – мельдония и иже с ним.

В результате многие российские спортсмены были лишены медалей на Олимпийских играх 2014 г. в Сочи, а также возможности посетить Олимпийские игры 2016 г. в Рио-де-Жанейро. Некоторые из них даже были отстранены от участия в спортивных соревнованиях пожизненно.

Последним ударом по спортивной отрасли в России явились многократные заявления властей Великобритании, согласно которым Москва причастна к отравлению в Англии разведчика-перебежчика Сергея Скрипаля и его дочери нервно-паралитическим отравляющим веществом. Лондон призывал политиков и высокопоставленных чиновников Великобритании и ЕС отказаться от поездок на турнир в связи с «highly likely» обнаружения «российского следа» в инциденте со Скрипалем. В свете этих подозрений и рассматривалась возможность не допуска участия своей сборной в ЧМ-2018. Кроме того, поддерживали идею британцев союзные государства - Япония, Польша и Австралия. Но при этом свои команды они исправно делегировали на мундиаль. Исторический опыт показывает, что обеспечение экономической безопасности России, т.е. защита экономических интересов страны на национальном и международном уровнях, всегда сопряжена со сложной политической обстановкой.

Спортивная отрасль и большой спорт в целом всегда рассматривались как одними из ключевых механизмов оказания давления на внешнеполитический курс нашей страны. Достаточно вспомнить и привести в пример бойкотирование Олимпийских игр 1980 г. в СССР из-за ввода в 1979 г. советских войск в Афганистан.

Желание определенных кругов среди наших оппонентов по политическим мотивам лишить Россию права на проведение ЧМ-2018 вполне объяснимо и понятно. Однако необходимо помнить, что рациональный и заблаговременный анализ дальнейших действий Запада, разработка быстрого и симметричного ответа на ограничительные меры, являются залогом того, что любые, даже самые изощренные действия ЕС и США, получат достойный ответ и не повлияют на результаты проведения спортивного мероприятия.

Учитывая все вышеизложенное, будет целесообразным предпринимать следующего рода меры для повышения экономической безопасности крупных спортивных событий, подобных ЧМ-2018:

- организовать силами Счетной палаты долгосрочный контроль и аудит целевого использования средств федерального бюджета на постройку и реконструкцию объектов инфраструктуры в различных регионах страны. Опыт проведения Олимпиады 2014 г. в Сочи показал, что часто возникают вопросы со значительным удорожанием тех или иных объектов и появлением дополнительных расходов. Подобная ситуация неприемлема в свете сложной экономической ситуации в России и угрозы введения новых санкций.

- Министерству спорта России организовать внедрение отечественных методик диагностики уровня спортивной подготовленности спортсменов высокой квалификации к участию в крупнейших международных соревнованиях для повышения

уровня игры отечественной сборной и привлечения внимания граждан России к спортивному мероприятию.

Согласно последним исследованиям социологов, всего 4% интересующихся футболом россиян верят, что национальная сборная победит на предстоящем чемпионате мира. Подобный уровень доверия к собственной сборной сказывается на количестве россиян, планирующих смотреть по телевидению игры чемпионата – только 43% от общего числа изъявили подобное желание.

- усилить национальную направленность российских проектировщиков и строителей футбольных стадионов, производителей машин и механизмов для их обслуживания на полное замещение импорта. Подобные меры позволят поддержать отечественных производителей услуг и защитить их от иностранной конкуренции, а также стимулировать совокупный рост экономики в долгосрочной перспективе.

Также необходимо усилить спортивно-пропагандистскую подготовку как среди участников организации спортивного мероприятия, так и футбольных болельщиков с целью изменения в положительную сторону культурно-идеологической составляющей «фанатского движения» и создания благоприятной обстановки вокруг чемпионата мира со стороны иностранных туристов. Эта проблема становится еще более актуальной в связи с целым рядом столкновений спортивных фанатов, произошедших на территории России в 2013–2014 гг. Неэтичное поведение отечественных болельщиков за границей уже давно наносит ущерб имиджу российского спорта, что может отрицательно сказаться на результатах ЧМ-2018. В противном случае, если ситуация с неэтичным поведением наших болельщиков не изменится, то бойкот будет объявлен уже не Европейским союзом, а ФИФА.

В исследовании проанализированы основные положительные и отрицательные тенденции для экономики России, связанные с проведением ЧМ-2018; рассмотрены предшествующие случаи политического давления на Россию в рамках бойкота чемпионата; предложены меры по противодействию ограничительным мерам со стороны США и ЕС с целью успешного проведения спортивных событий и летом 2018 года и на перспективу.

Материал для номера подготовили:

- 1) Юрченко А.Л., к.п.н., доцент кафедры «Физическое воспитание»;
- 2) Фирсов Е.Н., студент 2 курса Факультета анализа рисков и экономической безопасности имени профессора В.К. Сенчагова.

Особенности физической подготовки высококвалифицированных танцоров

В 25- 27 апреля 2019 года в г. Санкт-Петербург прошел Международный Конгресс «Спорт Человек Здоровье».

Александрова В.А. приняла участие в работе конгресса в одной из секций, с темой доклада «Особенности распределения физической нагрузки в годичном цикле подготовки высококвалифицированных танцоров». Также по результатам работы конгресса был опубликован сборник материалов, где были представлены материалы Александровой В.А.

В докладе, как и в статье, были представлены основные особенности, позволяющие построить годичный макроцикл подготовки высококвалифицированных танцоров.

Для выявления особенностей необходимо было решить следующие задачи:

1. Определить особенности соревновательной программы танцоров.
2. Выявить физические качества, наиболее лимитирующие результативность танцоров.
3. Определить особенности годичного цикла.

Изучение годичного цикла соревновательной деятельности высококвалифицированных танцоров, в частности применение методики, разработанной Машковым А.В. и Машковой А.М. – ОКР, позволила нам выявить общую тенденцию построения макроцикла и заключить, что в танцевальном спорте годичный цикл имеет структуру «сдвоенного макроцикла», т.е. есть имеются все признаки наличия двух самостоятельных циклов внутри календарного года. Общие тенденции представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – макроцикл высококвалифицированного танцора

Таким образом, планирование в частности физической подготовки должно быть ориентировано на «сдвоенный макроцикл».

Проведение анкетирования, опроса, метода экспертных оценок, позволили выявить физические качества, лимитирующие успешность выполнения соревновательной программы. На рисунке 2 представлены результаты.



Рисунок 2 - физические качества, наиболее значимые для танцоров высокой квалификации

На основе этих данных для каждого физического качества было разработано:

- подобраны методики оценки данного физического качества (лабораторные и полевые методики);
- разработаны шкалы оценки показателей;
- разработаны критерии оценки физических качеств по показателям выполнения соревновательной программы;
- разработаны экспериментальные методики развития отдельного физического качества.

Учитывая специфику сдвоенного макроцикла подготовки, был использован блоковый метод Иссурина В.Б., позволяющий акцентированно воздействовать на основные физические качества в базовых обще-подготовительных мезоциклах подготовительного периода, а также оказывать поддерживающее воздействие на протяжении всего годичного цикла.

Данная экспериментальная методика, учитывающая все вышеперечисленные особенности, была включена в годичный цикл подготовки танцоров в течении двух лет.

В результате исследования был получен положительный прирост по всем критериям оценки, а также был отмечен положительный, достоверный рост рейтинга спортсменов экспериментальной группы.

*Материал для номера подготовила:
Александрова В.А., к.п.н., доцент кафедры
«Физическое воспитание».*

ЗНАЧИМЫЕ НАУЧНЫЕ СОБЫТИЯ

ДЕПАРТАМЕНТ СТРАХОВАНИЯ И ЭКОНОМИКИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

Олимпиада по страхованию

9 апреля завершилась традиционная олимпиада по страхованию для студентов колледжей и вузов.

Традиционно олимпиада проходила в 2 этапа - эссе по актуальным вопросам развития страхового рынка и очный финал на финансово-экономическом факультете университета. Участников и их руководителей приветствовали руководитель департамента профессор А.А. Цыганов, начальник Центра оценки квалификаций Всероссийского союза страховщиков Н.И. Мальшев, директор Управления по взаимодействию с учебными учреждениями ПАО СК РОСГОССТРАХ, к.и.н., до-цент, чл.-корр. РАЕН Е.В. Злобин, руководитель магистерской программы Страховой бизнес, профессор Н.В. Кириллова.

В этом году в олимпиаде приняли участие студенты 10 колледжей: Архангельский финансово-промышленный колледж; Волгоградский экономико-технический колледж; Вологодской аграрно-экономический колледж; Грязинский технический колледж; Красноярский аграрный техникум; Московский колледж бизнес-технологий; Правовой колледж ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта (МИИТ)»; Ростовский-на-Дону автодорожный колледж; Томский аграрный колледж; Ярославский промышленно - экономический колледж им Н.П. Пастухова.

Соревновались 15 университетов: Владимирский государственный университет имени А.Г. и Н.Г. Столетовых; Волжский государственный университет водного транспорта; Государственный университет управления; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова; Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва; Псковский государственный университет; Самарский государственный экономический университет; Санкт-Петербургский государственный экономический университет; Саратовский Социально-Экономический Институт - филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»; Северо-Западный институт - филиал ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина»; Ставропольский государственный

аграрный университет; Уральский государственный экономический университет; Чеченский государственный университет; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.

Широко были представлены филиалы Финансового университета при Правительстве Российской Федерации: Алтайский; Владимирский; Калужский; Канашский; Красноярский; Липецкий; Смоленский; Тульский; Уральский; Уфимский; Челябинский.



Рисунок 1 - Количество участников

Многие студенты и преподаватели участвуют в Олимпиаде не первый раз, привлекают своих товарищей. В этом году увеличилось количество участников филиалов университета, колледжей, появились новые вузы.

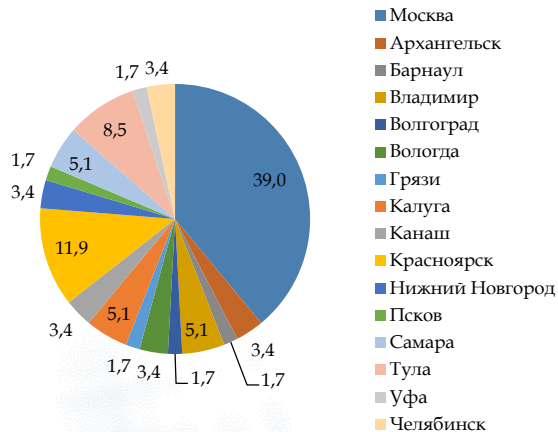


Рисунок 2 - города - участники олимпиады

Проводить финал департамент привлек самых молодых представителей - ассистентов, доцентов и старших преподавателей, начавших свою трудовую деятельность в департаменте в этом учебном году: А.С. Ермолаеву, М.А. Селиванову, А.А. Правикову, О.И. Башлакову и Д.С. Кошкина.

Молодежная преподавательская команда проверки увидела тесты одновременно со студентами. А на объявлении призеров и победителей деловой игры по финансовой грамотности, которую организовал и провел со студентами Всероссийский союз страховщиков, с интересом узнавала авторов эссе, которые приходили по почте.

Партнеры и организаторы олимпиады поздравили финалистов. «Страховой рынок, с которым участники уже связали свое будущее, ждет выпускников» - заверил начальник ЦОК ВСС Н.И. Малышев, университет ждет бакалавров, и не только победителей, а всех студентов, которым интересна карьера в страховании, в магистратуре. Завершил финал руководитель Департамента страхования и экономики социальной сферы, д.э.н., профессор А.А. Цыганов, поздравив всех участников, руководителей и, конечно, победителей олимпиады.

Первое место в 2019 году разделили Алексей Ксенофонтов, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации и Светлана Шпак, Финансовый университет. Победители -

Кристина Голушко (Калужский филиал Финуниверситета), Элина Нурисламова (Финуниверситет),

Екатерина Медведева (Алтайский филиал Финуниверситета).

Поздравляем всех участников!

Материал для номера подготовила:

Кириллова Н.В., д.э.н., профессор, зам. рук.

Департамента страхования и экономики социальной сферы.

Международный форум «Российская налоговая неделя-2019»

С 01 по 06 апреля 2019 года в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации проходил ежегодный международный форум «Российская налоговая неделя», объединяющий российских и иностранных специалистов в сфере налогообложения - представителей государственных органов и общественных деятелей, налоговых консультантов, ученых.

В этом году Форум по своему масштабу и результатам вышел на новый уровень, проводился на площадках двух городов - в Москве и Санкт-Петербурге, а также в двух филиалах Финансового университета - Владимирском и Калужском.

Организаторами мероприятий форума стали Российское отделение Международной налоговой ассоциации, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Палата налоговых консультантов, Евразийская экономическая комиссия, Исполком СНГ. В работе международного форума приняли активное участие спикеры и слушатели из стран ближнего и дальнего зарубежья.

В рамках деловой программы на площадках международного форума состоялось более 35 деловых мероприятий, соорганизаторами которых выступали ведущие консалтинговые и аналитические компании мирового уровня - FTI Advisers, PwC, Ernst & Young, Deloitte и другие.

Главные темы форума в этом году:

1) «Налоговые меры государственной поддержки инвестиций в России: как предоставлять и оценивать эффективность?»

2) «Государственная политика в сфере международного налогообложения».

В первые дни Форума широко рассматривались налоговые аспекты реализации межгосударственных соглашений по развитию экономики стран, входящих в Евразийский экономический союз.

Отдельной темой обсуждения стали проблемы практической реализации задач создания комфортных налоговых условия для всех участников ЕАЭС. При этом участниками дискуссии отмечена важность гармонизации национальных налоговых законодательств, мероприятий налогового контроля не только в рамках интеграции, но и в целях недопущения нарушения национальных интересов отдельных членов ЕАЭС.

На полях форума эксперты из профессиональных и академических кругов вплотную подошли к проблеме межгосударствен -

ного сотрудничества по линии налогового контроля и новых стандартов ответственности налоговых консультантов

Были отмечены как положительные стороны такого сотрудничества, так и проблемы национальных налоговых юрисдикций.

Ниже представлены основные мероприятия Российской налоговой недели.

1 апреля

- Открытие международного форума. Вступительное слово произнесли руководитель департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования Финансового университета при Правительстве Российской Федерации Гончаренко Любовь Ивановна, президент Рос-Ифа Русакова Ирина Георгиевна, начальник отдела налоговой политики департамента финансовой политики ЕЭК Нурматбек Мамбеталиев, заместитель директора Палаты налоговых консультантов Давидовская Ирина Леонидовна.

- Круглый стол «Налоговые меры государственной поддержки инвестиций в России: как предоставлять и оценивать эффективность?» Мероприятие было подготовлено совместными усилиями Рос-ИФА и Центра стратегических разработок. Ключевым вопросом дискуссии стала проблем налогового стимулирования инвестиционной деятельности в сложившихся экономических условиях. Спикерами круглого стола стали представители НИФИ Минфина России, ЦСН и КРМГ.

- Презентация электронных возможностей продуктов Thomson Reuters по ТЦО для экспертов ЕАЭС, организованная Рабочей группой по обмену опытом по вопросам применения Соглашений (Конвенций) об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов на доход и капитал в государствах - членах ЕАЭС (по приглашению ЕЭК).

- Конференция «Налогообложение в условиях цифровой реальности: вызовы налогового администрирования и решения для бизнеса» (таблица 1). Мероприятие организовано совместно компанией Такском и Палатой налоговых консультантов при поддержке ТПП РФ. К участию в конференции были привлечены высокопоставленные лица из ФНС России, деятели законодательных органов власти субъектов РФ, аудиторы Счётной Палаты России. Одним из самых обсуждаемых вопросов стали аспекты цифровизации налогоплательщиков, их права и обязанности в новой цифровой реальности, а также нюансы проведения налогового контроля с помощью «цифровых систем».

Таблица 1 – Анализ основных особенностей налогообложения и администрирования НДС по цифровым услугам в России и в странах ЕС

	Россия	Страны ЕС
Правило определения места реализации услуг, оказываемых в электронной форме, для целей НДС	Страна покупателя услуг	Страна покупателя услуг
Льготы по НДС для трансграничных поставок цифровых услуг	Есть (пп. 26 п. 2 ст. 149 НК РФ)	Нет
Наличие специального упрощенного механизма администрирования и уплаты НДС внутри единого рынка	Нет	Есть
Сфера применения специальных правил уплаты НДС в сегменте B2C (бизнес-физическому лицу)	Для услуг в электронной форме	Для услуг в электронной форме, телекоммуникационных услуг, теле- и радиовещания
Наличие права на вычет входящего НДС при экспорте услуг в электронной форме	Нет	Есть
Механизм уплаты НДС по услугам в электронной форме в сегменте B2B (бизнес-бизнесу)	Механизм налогового агента (с 1 января 2019 года – переход на механизм онлайн-регистрации)	Механизм налогового агента (возможна добровольная регистрация для целей НДС)

- XI Международная научно-практическая конференция молодых налоговых специалистов «Актуальные проблемы налоговой политики». Конференция организована Департаментом налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Данное мероприятие прошло в рамках реализации совместного проекта Дальневосточного федерального университета (ДФУ), Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ), Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Московского государственного института международных отношений (У) МИД России, Российского отделения Международной налоговой ассоциации (Рос-ИФА). Заседания секций конференции состоялись одновременно в Москве, Владимире, Калуге, Минске, Екатеринбурге, Владивостоке.

- Круглый стол «Принципиально новые явления в международном налогообложении». Организатор мероприятия – Рос-ИФА. В рамках круглого стола прошли выступления экспертов из международных консалтинговых фирм KPMG, PwC, EY, ALTHAUS Group, SCHNEIDER GROUP. Специалисты высокого уровня обсудили актуальные кейсы из судебной практики, а также новые вызовы для профессионального сообщества налоговых консультантов, связанные с возрастающими требованиями со стороны государственных органов.

- Рабочая группа по вопросу налогообложения электронной торговли услугами и товарами в ЕАЭС (по приглашению ЕЭК).

- Круглый стол «Своевременные тенденции в практике международного налогообложения. Постоянное представительство в цифровое время». Мероприятие организовано Рос-ИФА при активной поддержке ЕЭК. Основными спикерами выступили представители ФНС России, Минфина России, ЕЭК, IFS Consultants, Loyens & Loeff.

- Рабочая встреча экспертов государств – членов ЕАЭС по вопросам косвенного налогообложения в ЕАЭС (по приглашению ЕЭК)

- Мероприятия первого дня международного форума завершились презентацией программы образовательной программы Киса ван Раада, дискуссией выпускников Лейденского Центра Международного налогообложения, а также Мастер-классом по международному налогообложению на примере сквозного кейса (организатор Дмитрий Заполь).

2 апреля

- Круглый стол «Государственная политика в сфере международного налогообложения». Организаторы: Рос-ИФА и ЕЭК. Основными спикерами стали проректор по научной работе Финансового университета Владимир Масленников, начальник управления Минфин Республики Армения Ори Алавердян, Член Коллегии (Министр) по экономике и финансовой политике Евразийской экономической комиссии Тимур Жаксылыков, начальник отдела взаимодействия с ЕАЭС Управления контроля за косвенными налогами ГНС Кыргызской Республики Фатима Казатова, начальник отдела, Исполнительного комитета СНГ Андрей Клириков, начальник главного управления Минфина Республики Беларусь Игорь Пуркалик. В ходе круглого стола высокопоставленные эксперты оценили риски и перспективы развития межгосударственной интеграции на базе СНГ, а также политику взаимодействия стран в целях проведения оперативных мероприятий налогового контроля.

Налоговый практикум «Налоговый калейдоскоп» организованный Палатой Налоговых Консультантов на тему «НДС - 2019: последние изменения в законодательстве, методология и практика исчисления, перспективы совершенствования».

- Круглый стол «Актуальные вопросы применения налоговых соглашений». Организаторами мероприятия выступили специалисты из Рос-ИФА и ЕЭК.

В ходе дискуссии участники обсудили широкий круг международных проблем, в том числе процедуры применения договоров об избежании двойного налогообложения в странах БРИКС и СНГ.

- Круглый стол «Налогообложение электронной торговли (прямые и косвенные налоги)». Организатор мероприятия - Рос-ИФА и ЕЭК. В ходе дискуссии обсуждались трудности налогового администрирования и контроля в условиях растущего товарооборота в сфере трансграничной электронной торговли. В частности, одним из ключевых вопросов стала защита национальных интересов при заключении международных соглашений.

- Мастер-класс по анти-уклонительным мерам в ЕС (ATAD). Основные спикеры - налоговый консультант Ральф Буссе и налоговый эксперт Мариус Бриер.

- Мероприятия второго дня завершали лекция Профессора Киса ван Раада «Основы международных налоговых соглашений» и панельная дискуссия «Состояние и развитие налоговых консультантов в странах ЕАЭС», организованная ЕЭК и Палатой Налоговых Консультантов.

3 апреля

- Круглый стол «Международный обмен налоговой информацией: влияет ли на доходы государства и на смену налогового резидентства?». Мероприятие организовано Рос-ИФА и собрало ведущих экспертов из бизнес-сообщества, налоговых органов и межгосударственных объединений. Ключевые спикеры представлены: ЕЭК, компания TaxTeam, ФНС России, PwC, KPMG. В ходе дискуссии были подняты вопросы прозрачности обмена налоговой информацией, проблема «миграции» доходов во взаимосвязи с инвестиционной деятельностью, процедуры определения конечного бенефициара в офшорных схемах.

- III практическая конференция «НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ В 2019 ГОДУ: НОВЫЕ ТРЕНДЫ. «Горячие» вопросы налоговых проверок. Организатор - Институт развития современных образовательных технологий. Участники конференции дискутировали по вопросам логики современного налогового контроля, практических аспектов деятельности налоговых органов и налоговых консультантов, актуальную судебную практику.

- Круглый стол «Определенность в международном налогообложении». Организатор - Рос-ИФА. Ключевые спикеры: партнер Baker & McKenzie Кирилл Викулов, партнер Mercantieassociati Вольтер Андриони, советник

«Дентонс» Борис Брук, партнер Walderwyss Мартин Бузенхард, партнер International Tax Associates Рустам Вахитов, заместитель начальника управления трансфертного ценообразования ФНС России Александра Кадет.

- Круглый стол «Будущее трансфертного ценообразования: просто комплаенс или налоговое планирование?». Организатор - Рос-ИФА. Спикеры и участники были представлены DLA Piper, ЕЭК, ФНС России, Любовь Волкова, ФНС РФ по ценам, Делойт, КПМГ, «Дентос».

- Круглый стол «Актуальные вопросы таможенно-тарифного регулирования в условиях глобальных изменений» (03 апреля 2019 года) Организатор: Департамент налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. В рамках мероприятия были обсуждены актуальные проблемы, связанные с таможенно-тарифным регулированием на современном этапе развития экономики страны. В обсуждении вопросов приняли участие представители науки, налоговых органов и бизнес сообщества. Модератором выступила Сидорова Е.Ю., профессор Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования. В работе круглого стола приняли участие представители KPMG, Министерства финансов Российской Федерации, DLA Piper Global Law Firm, ЕЭК.

- Мероприятия третьего дня завершились выступлениями аспирантов Левона Айрапетяна и Кристины Токаревой, а также Презентацией информационно-аналитического материала ЕЭК «Обзор налоговых систем государств-членов ЕАЭС» и вручением сертификатов Евразийской фискальной академии.

4 апреля

- Круглый стол «Перспективы фискальной экологизации России: необходимость изменений и новые системные вызовы» (04 апреля 2019 года) Организатор: Департамент налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Круглый стол посетили в качестве слушателей профессиональные юристы, экономисты и обучающихся по программам магистратуры московских вузов. В дискуссии приняли участие представители Deloitte, МГТУ имени Н.Э. Баумана, НИИ «Леспром», Института глобального климата и экологии имени академика Ю.А. Израэля, ОНЦ «Финансы».

Дискуссия в рамках круглого стола была связана со стоящими перед Россией задачами в сфере фискального регулирования природоохранной деятельности.

Одной из наиболее дискуссионных тем стало предложение Минфина России о включении некодифицированных фискальных экологических платежей в Налоговый Кодекс, а также индексация ставок утилизационного и экологического сбора, которая в текущих экономических условиях привела к негативной реакции предпринимательского сообщества (рисунок 1).



Рисунок 1 – Экологическая составляющая налогов в России

- VII ежегодная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы теории и практики налогообложения». Организатор – Владимирское представительство Палаты Налоговых Консультантов. Открыла заседание директор Владимирского филиала Финансового университета, доктор филологических наук, профессор, действительный член Российской академии естественных наук (РАЕН) Юдина Наталья Владимировна. Мероприятие состояло из 2х секций. Секция 1 включала в себя выступления экспертов в области теории и практики налогообложения. Секция 2 состояла из докладов студентов Владимирских высших учебных заведений. Модератором секции 2 выступил руководитель УФНС России по Владимирской области, Советник государственной гражданской службы Российской Федерации 1 класса Шаурин Александр Иванович.

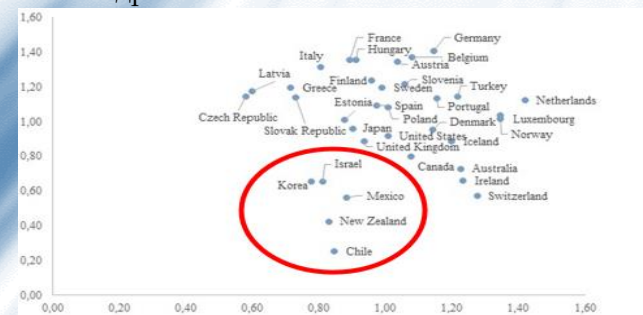


Рисунок 2 – Матрица рассеяния стран по макроэкономическим показателям (ось X) и по показателям налоговой нагрузки населения (ось Y)

- Лекция-дискуссия «Идентификация (инвентаризация) и защита нематериальных активов» - Организатор и спикер - Артемий Иванюшин, Делойт.

- Круглый стол «Неочевидные риски бизнеса, физических лиц и их налоговых консультантов» - Организатор - FTL Advisers. Ключевые спикеры - партнер департамента корпоративной практики и M&A Мария Кукла, советник департамента корпоративной практики и M&A Дарья Невская.

- Международный форум продолжил свою работу в Санкт-Петербурге, где состоялся круглый стол и несколько лекций:

1) «Актуальные вопросы российского налогообложения и налогового права» - Организатор – Рос-ИФА. Спикер – президент Рос-ИФА Русакова Ирина Георгиевна.

2) Круглый стол «Тенденции развития международного налогообложения в России» - Организатор СПбГУ.

- «Системноэкономическая модель эволюции налоговой системы» - Организатор: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Спикер – доцент Журавлёва Ирина Александровна.

- «Проверки в области трансфертного ценообразования в РФ глазами налогового юриста» - Организатор – Рос-ИФА. Спикер – директор по налоговому и юридическому консультированию КРМГ Станислав Денисенко.

- «Фактическое право на доход: концептуальный подход» - Организатор: Рос-ИФА. Спикер - Виктор Александрович Мачехин, Рос-ИФА, Линклейтерз, Финансовый университет, МГЮА.

- Круглый стол «Переквалификация сделок в налоговых целях» - Организатор: DLA Piper.

5 апреля

- Круглый стол «Правовые подходы к противодействию злоупотреблению налоговыми соглашениями в России: прошлое, настоящее, будущее». Организатор: НИФИ Минфина России

- Семинар «Налоговые последствия договоров и сделок на контроле у юриста». - Организатор и ключевые спикеры - Институт развития современных образовательных технологий

- Налоговый мастер-класс «3-НДФЛ: как реализовать право на вычеты» - Организатор – Палата Налоговых Консультантов.

- Налоговый мастер-класс «Уголовное судопроизводство как инструмент взыскания налогов» - Организатор – Палата Налоговых Консультантов.

- Круглый стол «Актуальные вопросы международного налогообложения инвестиций в/из России» - Организатор: СПбГЭУ. Ключевые спикеры представлены Конституционным Судом Российской Федерации, компанией «Клифффорд Чанс», EY, GSL и Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации.

- Лекция-дискуссия «Налогообложение доходов и операций трансграничной электронной коммерции в России и за рубежом» - Организатор - Рос-ИФА, СПбГЭУ. Ключевые спикеры - налоговый консультант Ральф Буссе, профессор СПбГУ Александр Погорлецкий.

Программа 5 дня международного форума завершилась дискуссионными клубами по международному налогообложению с видео подключением на площадках Москвы, Санкт-Петербурга и Воронежа.

6 апреля

- Молодежная конференция по налогообложению и налоговому и финансовому праву - Организатор: СПбГЭУ.

- Научный студенческий фестиваль «Приоритетные направления налоговой и таможенно-тарифной политики России в современных экономических условиях». Организатор - Департамент налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. В рамках конференции были обсуждены наиболее актуальные вопросы развития налоговой политики Российской Федерации:

- дискуссионные вопросы налогообложения транснациональных корпораций,
- проблема уклонения от уплаты налогов: истоки и пути решения,
- актуальные вопросы трансформации косвенного налогообложения в России,
- влияние региональной налоговой политики на инвестиционную активность.

*Материал для номера подготовила:
Тихонова А.В., к.э.н., доцент Департамента
налоговой политики и таможенно-тарифного
регулирования.*

Международная научно-практическая конференция «Общественные финансы: развитие теории и практики в XXI веке»

25 апреля 2019 года Департамент общественных финансов провел Международную научно-практическую конференцию «Общественные финансы: развитие теории и практики в XXI веке», посвященную празднованию 100-летия Финансового университета, в которой приняли участие более 120 человек.

На конференции выступали специалисты-практики из Федерального казначейства, Финансового управления Администрации Щелковского муниципального района Московской области, Института экономической политики (Словакия), ООО «Comenius Analytica» (Словакия), а также научно-педагогические работники – представители Нового университета Грузии, Высшей менеджерской школы г. Легницы (Польша), Финансового университета.

В рамках конференции был обсужден ряд актуальных вопросов:

- Рассмотрен риск-ориентированный подход как новый этап эволюции управления финансами государственного сектора. Зарубежный опыт позволяет выделить следующие основные группы рисков в области управления финансами государственного сектора: риски возникновения непредвиденных расходов; риски, связанные с приобретением/списанием крупных активов и (или) обязательств; риски необоснованных гарантийных обязательств; риски необоснованных обязательств в рамках государственно-частного партнерства; риски снижения стоимости запасов природных ресурсов; риски волатильности цен на мировых рынках сырья; риски возникновения чрезвычайных ситуаций; макроэкономические риски; риски финансового сектора; геополитические риски.

Риск-ориентированный подход представляет собой методологический подход к организации и осуществлению бюджетного процесса, при котором реализация каждого его этапа и принятие финансовых решений происходят с использованием результатов регулярного мониторинга, анализа и оценки рисков (бюджетных, макроэкономических, геополитических и прочих для их прогнозирования, предотвращения и минимизации последствий) с целью обеспечения долгосрочной бюджетной устойчивости и стабильного экономического роста. Вопросы, затрагивающие внедрение риск-ориентированного подхода к управлению государственными финансами в российской практике, представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Внедрение риск-ориентированного подхода к управлению финансами государственного сектора в России

Вопрос	Ответ в рамках методологии риск-ориентированного подхода (РОП)
Каково обоснование необходимости внедрения РОП?	Необходим для прогнозирования потенциальных зон риска, применения мер по их предотвращению и минимизации неблагоприятных последствий в случае их наступления
С чего начать внедрение РОП?	Определение источников рисков и их видов для государственного сектора; разработка классификатора рисков; количественная оценка их величины, вероятности реализации и возможного ущерба
Чего ожидать от внедрения РОП?	Изменение качества управления финансами государственного сектора, повышение устойчивости показателей бюджетов бюджетной системы и, как следствие, снижение рисков для экономики и повышение средней скорости экономического роста
Когда и где использовать данные анализа и оценки рисков?	На всех стадиях бюджетного процесса при принятии финансовых и управленческих решений
Кто наиболее вероятный пользователь РОП?	Участники бюджетного процесса
Сколько надо времени для изменений?	Постепенные адаптивные изменения с учетом накопленного российского опыта и передового зарубежного опыта управления бюджетными рисками

- Дана оценка эффективности применения различных финансовых инструментов при управлении остатками средств на едином счете федерального бюджета

Внедрение инструментов управления остатками средств на едином счете федерального бюджета осуществлялось поэтапно (рисунок 1).

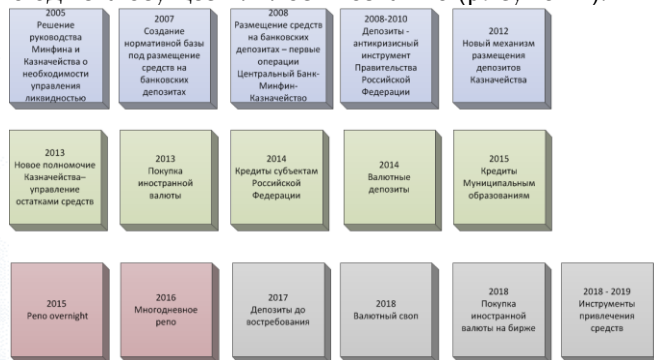


Рисунок 1 – Этапы развития операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета

К 2018 году Федеральное казначейство в рамках реализации функции по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета добилось значительных результатов (рисунок 2).

Дальнейшее повышение эффективности применения инструментов управления остатками средств на едином счете федерального бюджета связано с:

- совершенствованием механизма предоставления бюджетных кредитов на пополнение остатков средств на счетах бюджетов

субъектов Российской Федерации (местных бюджетов) путем установления права получателей на досрочное погашение кредита (полное или частичное), а также перечисления кредита частями в разные сроки в совокупном размере, не превышающем установленного договором лимита на кредитные средства;

- внедрением механизма управления рисками при проведении операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета, включающего:

- превентивные меры (установление требований к кредитной организации (наличие генеральной лицензии, отсутствие задолженности по операциям Федерального казначейства и др.); предоставление Федеральному казначейству права безакцептного списания задолженности кредитных организаций по депозитным операциям и договорам репо, списания задолженности по бюджетным кредитам за счет поступающих доходов в региональный и местный бюджеты; обеспечение открытости проведения операций путем их освещения на сайте Федерального казначейства);

- текущее управление внутренними рисками (организация внутреннего финансового контроля, разделение полномочий по проведению операций – front-office, back-office, middle-office);

- текущее управление внешними рисками (заключение соглашений о контроле качества услуг с контрагентами – Публичным акционерным обществом «Московская Биржа ММВБ-РТС», Небанковской кредитной организацией акционерным обществом «Национальный расчетный депозитарий»);

- развитием новых видов операций по: размещению средств (на банковские счета до востребования, валютные свопы, покупка/продажа иностранной валюты на бирже); привлечению средств (валютные свопы, прямое репо, привлечение кредитов); размещению средств государственных организаций (государственных внебюджетных фондов и государственных корпораций).

- Раскрыты проблемы моделирования динамики нелинейных процессов и явлений в сфере общественных финансов с учетом эффектов памяти и запаздывания как инструмента долгосрочного бюджетного планирования

Для понимания сложной динамики реальных финансовых и экономических систем необходимо учитывать, что финансовые и экономические переменные, такие как курсы валют, валовой внутренний продукт, процентные ставки, объем производства и цены на фондовом рынке могут иметь долговременную память. Фактически в финансово-экономических системах корреляции перекрываются с учетом самых длинных по временным масштабам. Это означает, что все прошлые отклонения финансово-экономических переменных коррелируют со всеми будущими отклонениями. Такие эффекты можно учесть в динамической модели за счет использования методов дробного (fractional) исчисления. Важной характеристикой дробного исчисления является то, что производные дробного порядка зависят не только от локальных условий функции в оцениваемое время, но и от всей истории этой функции. Этот факт следует учитывать, когда система имеет долговременную «память», и любая точка оценки зависит от прошлых значений функции.

Известно, что временная задержка неизбежна в экономической деятельности. Например, изменения в предложении денежной массы не сразу вызывают немедленные изменения в экономике, так как всегда есть лаг-период. Производственный цикл имеет как длинные, так и короткие фазы. Изменение цены всегда имеет задержку. Поэтому дифференциальные уравнения с задержкой (DDEs) позволяют проводить более реалистичное экономическое математическое моделирование, чем обыкновенные дифференциальные уравнения (ODEs).

При исследовании динамики нелинейного поведения 4-х мерной финансовой системы с учетом дефицита бюджета и эффекта запаздывания, а также проведении анализа хаотического поведения финансовой системы с бифуркационным параметром – временной длительностью задержки было: установлено, что хаотическое поведение финансовой системы может вызывать временная задержка индекса цен, которая отражается на скорости изменения процентной ставки; определено критическое значение временной задержки, которая приводит к хаотическому поведению финансовой системы; выявлены значения управляющего воздействия на финансовую систему, синхронизирующего (стабилизирующего) регулярное периодическое поведение финансовой системы;



Рисунок 2 – Результаты управления остатками средств на едином счете федерального бюджета по итогам 2018 года

- показано, что управляющие воздействия, связанные с государственным сектором (дефицит бюджета), оказывают синхронизирующее (стабилизирующее) воздействие на финансовую систему, возвращая ее в состояние регулярного периодического поведения.

Моделирование динамики нелинейных процессов и явлений в сфере общественных финансов с учетом эффектов памяти и запаздывания полезно для понимания роли финансовой и бюджетной политики в управлении финансово-экономическими системами, а также проведения более точных финансово-экономических прогнозов.

По итогам конференции:

(1) выработаны рекомендации и предложения по определению приоритетных направлений развития общественных финансов на средне- и долгосрочную перспективу на основе оценки российского и зарубежного опыта, которые были направлены в Департамент бюджетной политики и стратегического планирования Министерства финансов Российской Федерации и Управление финансово-бюджетных операций Федерального казначейства;

(2) определены направления дальнейшего сотрудничества научного и профессионального сообщества в области совершенствования функционирования общественных финансов с целью обеспечения устойчивого экономического роста.

Материал для номера подготовили:

- 1) Соляникова С.П., к.э.н., доцент, руководитель Департамента общественных финансов;*
- 2) Горлова О.С., к.э.н., доцент, заместитель руководителя Департамента общественных финансов по научной работе.*

XV Международная научно-практическая конференция «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса»

23-24 мая 2019 г. в Финансовом университете прошла ежегодная пятнадцатая Международная научно-практическая конференция «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса», организованная в партнерстве с Ассоциацией менеджеров (АМР).

Информационными партнерами конференции выступили следующие издания: «Бизнес и общество», «Sustainable Business», «Управленческие науки».

С приветственным словом к участникам конференции обратилась: Беляева Ирина Юрьевна, заместитель руководителя Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, руководитель научной школы «Теория и практика корпоративного управления», член Комитета по корпоративной социальной ответственности Ассоциации менеджеров России, доктор экономических наук, профессор.

Пленарное заседание вели Беляева Ирина Юрьевна и Ковалев Вадим Юрьевич, первый заместитель исполнительного директора Ассоциации менеджеров.

Открыл пленарное заседание Леонтьев Николай Яковлевич (инжиниринговый дивизион ГК «Росатом», начальник отдела научно-технического развития АО ИК «АСЭ») с докладом на тему «Корпоративная социальная ответственность инжиниринговых компаний атомной отрасли РФ, организация взаимодействия с местными сообществами при сооружении российских и зарубежных АЭС».

Он осветил основную деятельность компании, которая ведет бизнес в 23 странах мира, в 13 странах имеет филиалы или представительства. Отметил, что ввиду особенностей атомной отрасли есть ряд факторов, определяющих ключевые направления ее взаимодействия с населением: обеспечение безопасного использования атомной энергии, радиационной безопасности и надежности объектов использования атомной энергии и пр. Ценности компании ГК Росатом приведены на рисунке 1.

В инжиниринговом дивизионе ГК «Росатом» выстроена система управления публичной отчетностью:



Рисунок 1 – Ценности компании ГК Росатом

Леонтьев Н.Я. поделился проблемами, с которым сталкивается компания в ходе строительства и введения в эксплуатацию атомных станций. Речь шла о преодолении радиофобии у населения, связанной с атомной энергетикой. Спикер отметил огромную важность конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами для предприятий атомной отрасли. Привел примеры решения затяжного конфликта, имевшего место в Индии при вводе в эксплуатацию атомной станции.

Соблюдению прав человека был посвящен доклад «Бизнес и коренные народы: контекст, политика и практика» (выступила Мукабенова Айс Боккаевна, старший советник Департамента по гуманитарному сотрудничеству и правам человека МИД России, член Постоянного форума ООН по вопросам коренных народов), а также «Уважение прав человека в контексте устойчивого развития» (выступил Алуаш Рашид, Ответственный за Совместную программу Российской Федерации и УВКПЧ ООН).

С обобщением практического опыта и трендов взаимодействия компаний с местными сообществами и другими ключевыми стейкхолдерами выступил Боев Павел, менеджер, управление рисками, услуги в области устойчивого развития, Deloitte CIS.

Он отметил, что на сегодняшний день большинство компаний-лидеров осознают преимущества социальных инвестиций, включая программы по корпоративной социальной ответственности (КСО), развитие волонтерства среди сотрудников, гранты местным сообществам, и совместные проекты с некоммерческими организациями.

Исследования (Rosabeth Moss Kanter и Robert Eccles) доказывают возрастающую связь между долгосрочными результатами бизнеса и воздействием корпоративных социальных инвес-

тиций, показывая, что компании, использующие такой социальный подход, в конечном итоге превосходят своих конкурентов по доходности. Растет число компаний, публикующих нефинансовые отчеты: с 44 в 2000 году до нескольких тысяч в 2018 году.

Он осветил изменения, произошедшие во взаимодействии компаний с местными сообществами в последние годы. Павел привел примеры эффективных стратегических партнерств компаний (в частности компании TOMS и Tony's Chocolonely).



Рисунок 2 - Логотипы компаний TOMS и Tony's Chocolonely

Так, компания TOMS Shoes построила многомиллионный бизнес, раздавая миллионы пар обуви в Африке, Азии и Латинской Америке. TOMS приняла решение заключить партнерства с такими некоммерческими организациями как Africare, UNICEF, и Management Sciences for Health (MSH), которые помогли компании определить достойных клиентов-бенефициаров в развивающихся странах, эффективно распределить свои пожертвования и совместить их в комплекты с другой продукцией по улучшению здоровья населения.

Компания Tony's Chocolonely разработала собственный рецепт свободного от использования рабов производства какао из пяти ингредиентов (рисунок 3).

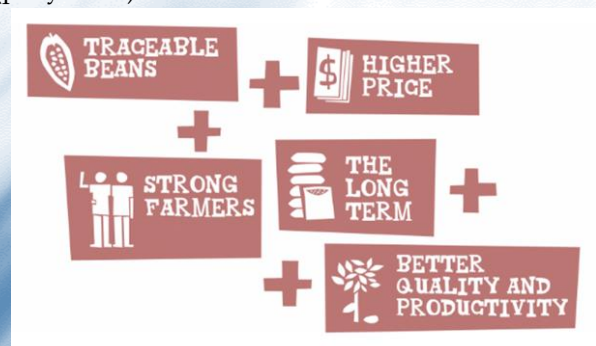


Рисунок 3 - Рецепт шоколада Tony's Chocolonely

В настоящее время труд рабов используется на какаовых фермах в Западной Африке. Компания закупает зерна какао только у поставщиков, не использующих рабский труд. Это позволили фермерам иметь качественные условия жизни.

Беликов Игорь Вячеславович, директор НП «Российский институт директоров» высказал свое мнение о том, что российские стейкхолдеры зачастую играют лишь номинальную роль в корпоративном управлении. Он привел в качестве примера современные российские профсоюзы, которые по силе и влиянию значительно уступают своим зарубежным коллегам.

Ким Павел, Партнер, Официальный представитель Reputation Institute в РФ, поделился результатами исследований своего института. По его словам, в международной практике ответственность, этичность и честность – составляют 40% корпоративной репутации.

Он показал и прокомментировал методику расчетов рейтингов репутации стран и городов мира, составляемых Reputation Institute. Так в рейтинге репутации стран за 2018 год Россия занимает невысокое 52 место. На первом месте – Швеция, на втором – Финляндия, на третьем – Швейцария, на четвертом – Норвегия, на пятом – Новая Зеландия. Для сравнения США находятся на 34 месте, а Китай – на 45 и т.п. Павел Ким указал и на низкую репутацию российских городов. В рейтинге репутации городов 2018 года Москва на лишь на 56 месте. Это иллюстрирует необходимость целенаправленного управления репутацией. Одним из инструментов и факторов, формирующих корпоративную репутацию, является корпоративная социальная ответственность.

Жукова Ирина Семёновна, Директор по устойчивому развитию и корпоративным программам, ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг» рассказала, как компания справляется с изменениями, происходящими в табачной отрасли в связи с проведением антитабачной политики. Компания помогает жителям развивающихся стран, где традиционно долгое время выращивался табак, переходить на органическое земледелие ввиду снижения спроса.

Доклад по теме «Экологические заявления брендов: как укрепить доверие потребителей и избежать гринвошинга» представила Сычева Анна, Руководитель направления «Устойчивое развитие», Компания «ОптиКом» (Франко-Российская ТПП). Анна привела результаты опросов исследовательской компании Nielsen, согласно которым 57% россиян заявляют, что для них «чрезвычайно» или «очень важно», чтобы компании осуществляли программы по защите окружающей среды. По данным другого исследования компании GfK, 54% россиян считают, что бренды и компании должны быть ответственными по отношению к окружающей среде.

Эти цифры иллюстрируют наличие запроса со стороны общественности и спроса на ответственное поведение со стороны производителей товаров и услуг. В большой мере это определяет и наличие спроса на ответственную и экологическую маркировку.

Представитель компании «ОптиКом» отметила важность предоставления потребителю достоверных и проверенных сведений об экологических преимуществах продукции. В качестве инструментов коммуникации брендов с потребителем Анна предложила использовать независимые экомаркировки, а также самодекларации, сформулированные в соответствии с международными стандартами. Анна назвала и прокомментировала типы экомаркировок, которые могут использоваться: Экомаркировка I типа (ГОСТ Р ИСО 14024-2000); Экомаркировка II типа – экологические самодекларации (ГОСТ Р ИСО 14021-2000); Экомаркировка III типа (ГОСТ Р ИСО 14025-2012).



Рисунок 2 - Экомаркировки 1 типа

Особое внимание в докладе было уделено маркировкам, которые вводят покупателя в заблуждение и не отражают реального качества товара (гринвошингу). Были приведены примеры подобных маркировок и сделан вывод о необходимости разработки единой системы маркировки.

Далее проходил круглый стол в виде открытого заседания Комитета по КСО Ассоциации менеджеров. Круглый стол назывался: «Преодоление недоверия граждан к заявлениям и действия брендов и корпораций». Его вели Ковалев Вадим Юрьевич, первый заместитель исполнительного директора Ассоциации менеджеров и Бахтина Ирина Сергеевна, председатель Комитета по КСО Ассоциации менеджеров, Вице-президент по корпоративным отношениям Unilever в странах Северной Африки, Ближнего Востока, Турции, Израиле, Иране, России, Украине, Беларуси.

С докладами выступили: Ивченко Светлана, директор Департамента социальной политики ГК «Норникель»; Родин Кирилл, директор по работе с органами власти ВЦИОМ; Жукова Ирина, директор по устойчивому развитию и корпоративным программам, ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»; Ремчуков Максим, директор по устойчивому развитию ПАО «Сибур Холдинг», Быкова Алена, главный редактор Агентства социальной информации, Рашид Исмаилов, председатель Российского экологического общества, Александр Закондырин, председатель партии «Альянс Зеленых», заместитель председателя Общественного совета при Минприроды РФ.

Участники конференции обменялись мнениями, обсудили новые тенденции в области исследований корпоративной социальной ответственности, устойчивого развития и этики, высказали пожелания по тематике будущей конференции.

Материал для номера подготовили:

- 1) Беляева И.Ю., д.э.н., профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления;*
- 2) Батаева Б.С., д.э.н., профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.*

Заседание экспертной сессии Всероссийского симпозиума «проблемы стратегического управления»

Институт экономической политики и проблем экономической безопасности продолжает серию заседаний экспертных сессий, посвященных проблемам стратегического управления.

Последнее заседание экспертной сессии Всероссийского симпозиума «Проблемы стратегического управления» по теме: «Разработка системы стратегического планирования и ее интеграция в систему государственного управления» (далее - Симпозиум) было организовано при участии Министерства экономического развития Российской Федерации и состоялось 11 апреля 2019г. с 11:00 до 15:00 в Финансовом университете.

Модератором мероприятия выступил руководитель исследований, выполняемых Финансовым университетом по научному направлению «Национальная безопасность в условиях трансформации мирового сообщества» - директор ИЭПиПЭБ, д.э.н., проф., Заслуженный экономист РФ С.Н.Сильвестров.

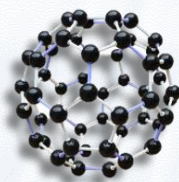
Симпозиум проводился в рамках Плана научной деятельности Института экономической политики и проблем экономической безопасности на 2019 год.

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ И УЧАСТНИКИ СИМПОЗИУМА

Заседание Симпозиума было посвящено обсуждению вопросов и проблем по разработке системы стратегического планирования и ее интеграции в систему государственного управления. Цели разработки системы стратегического планирования приведены на рисунке 1.

Направления и задачи государственной политики в сфере ЭБ

Вызовы и угрозы состояния экономической безопасности



Показатели социально-экономического развития региона

Рисунок 1 – Цели разработки системы стратегического планирования

Основные обсуждаемые в ходе заседания Симпозиума вопросы отражены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Основные вопросы для обсуждения

Отсутствие согласованности и сбалансированности документов стратегического планирования различных уровней и сфер применения являют необходимость разработки системы стратегического планирования, а также ставят вопрос о ее интеграции в систему государственного управления.



Рисунок 3 - Основные проблемы мониторинга в системе стратегического планирования

Заседания Симпозиума уже в течение нескольких лет являются дискуссионной площадкой, объединяющей ведущих специалистов в области обеспечения экономической безопасности государства, стратегического планирования и управления экономическими рисками.

Участники Симпозиума – приглашенные эксперты обсудили наиболее важные и неурегулированные проблемы в сфере стратегического планирования.

В работе Симпозиума приняли участие руководители и представители Минэкономразвития России, известные отечественные ученые и эксперты научных институтов РАН, Финансового университета, а также представители деловых кругов (ОАО «РТИ», компания IBS и др.).

ИТОГИ ЗАСЕДАНИЯ

Основные выводы и предложения участников заседания экспертной сессии Симпозиума легли в основу принятой итоговой резолюции.

Принятый участниками Симпозиума итоговый документ - Резолюция заседания экспертной сессии симпозиума «Проблемы стратегического управления» на тему: «Концепция федеральной системы управления рисками в области экономической безопасности» - выработан в рамках выполняемой в интересах органов государственной власти и управления научно-исследовательской и экспертно-аналитической работы Финансового университета и направлен в Минэкономразвития России, Президиум РАН, Научный совет при Совете Безопасности РФ.

Участники заседания отметили исключительную важность, срочность, сложность и межведомственный характер задачи совершенствования системы стратегического планирования в Российской Федерации и ее интеграции в систему государственного управления, и целесообразным контроля и координации работы по данному направлению со стороны Совета Безопасности Российской Федерации и Министерства экономического развития Российской Федерации.

Высказанные замечания и рекомендации по итогам выступлений экспертов участников заседания Симпозиума позволят доработать результаты выполненных научных исследований и экспертно-аналитической деятельности Института экономической политики и проблем экономической безопасности для дальнейшего представления заинтересованным органам власти, министерствам, ведомствам РФ.

* Ознакомится с более подробной информацией о Симпозиуме и экспертах-участниках можно на сайте Финансового университета <http://www.fa.ru/org/science/epipeb/Pages/psu-2019.aspx>

Материал для номера подготовили:

- 1) Побываев С.А., к.э.н., ведущий научный сотрудник Института экономической политики и проблем экономической безопасности;*
- 2) Лапенкова Н.В, младший научный сотрудник Института экономической политики и проблем экономической безопасности.*

ФАКУЛЬТЕТ АНАЛИЗА РИСКОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИМЕНИ ПРОФЕССОРА В.К. СЕНЧАГОВА ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ПРОБЛЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

III Международная научно-практическая конференция «Сенчаговские чтения»

Факультет анализа рисков и экономической безопасности имени профессора В.К. Сенчагова совместно с кафедрой «Анализ рисков и экономическая безопасность» и Институтом экономической политики и проблем экономической безопасности провели III Международную научно-практическую конференцию «Сенчаговские чтения» (далее – Конференция (рисунок 1)). Конференция состоялась 24 мая 2019г. с 10:00 – 18:00 в Финансовом университете в актовом зале по адресу ул. Щербаковская, 38.

III Международная научно-практическая конференция «Сенчаговские чтения» является ежегодной и продолжает серию заседаний экспертных сессий, посвященных проблемам стратегического управления, обеспечения экономической безопасности и стратегического планирования (рисунок 2).

Конференция посвящена памяти создателя научной школы «Экономическая безопасность России», научного руководителя и председателя учёного совета факультета «Анализ рисков и экономическая безопасность» Финансового университета заслуженного экономиста России, доктора экономических наук, профессора, академика РАЕН Вячеслава Константиновича Сенчагова.

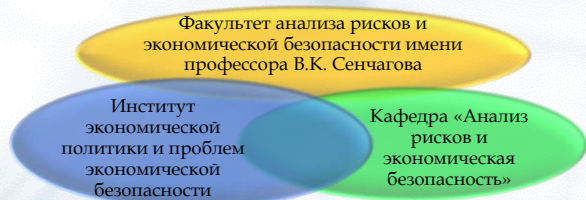


Рисунок 1 – Организаторы конференции



Рисунок 2 – Проблематика конференции

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ И ФОРМАТ ПРОВЕДЕНИЯ КОНФЕРЕНЦИИ

III Международная научно-практическая конференция «Сенчаговские чтения» проводилась в соответствии с планами научной деятельности Института экономической политики и проблем экономической безопасности и Кафедры «Анализ рисков и экономическая безопасность» на 2019 год.

Цель проведения Конференции – рассмотреть перспективы развития модели экономической безопасности России, а также возможности использования риск-ориентированного подхода при формировании систем экономической безопасности и отдельных её элементов.

Заседание было посвящено обсуждению вопросов и проблем обеспечения экономической безопасности на макро-, мезо- и микроуровнях в современных условиях.

Модераторами мероприятия выступили:

Авдийский Владимир Иванович, д-р юрид. наук, профессор, декан Факультета анализа рисков и экономической безопасности имени профессора В.К.Сенчагова Финансового университета;

Сильвестров Сергей Николаевич, д-р экон. наук, профессор, Заслуженный экономист Российской Федерации, директор Института экономической политики и проблем экономической безопасности, руководитель исследований, выполняемых Финансовым университетом по научному направлению «Национальная безопасность в условиях трансформации мирового сообщества».

Основные обсуждаемые в ходе заседания Конференции вопросы отражены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Основные вопросы для обсуждения

В работе Конференции приняли участие более 95 человек.

ФАКУЛЬТЕТ АНАЛИЗА РИСКОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИМЕНИ ПРОФЕССОРА В.К. СЕНЧАГОВА ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ПРОБЛЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Среди них специалисты из Хорватии, Беларуси и Казахстана, известные отечественные ученые и эксперты, ученые и профессорско-преподавательский состав подразделений Финансового университета, представители деловых кругов, а также студенты и аспиранты Финансового университета.

ФЕДЕРАЛЬНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В ходе заседания Конференции Институтом экономической политики и проблем экономической безопасности были представлены результаты исследований, выполненных за последние 2 года в рамках совместных исследований с Минэкономразвития России в рамках хоздоговорных отношений. Данные исследования касаются разработки федеральной системы управления рисками (далее – ФСУР), а также мониторинга экономической безопасности в Российской Федерации.

Необходимость оперативного выявления и выработки методов регулирующего воздействия на возникающие риски в экономической сфере и потенциальные угрозы национальной безопасности страны, а также совершенствования и оптимизации процесса стратегического планирования определили целесообразность создание ФСУР. Предпосылки создания ФСУР представлены на рисунке 4.

Формирование федеральной системы управления рисками (ФСУР) связано с наличием большого количества проблем, рисков и угроз в сфере стратегического планирования и предусмотрено положениями Стратегии экономической безопасности РФ на период до 2030г. (Указ Президента РФ от 13 мая 2017г. №208).



Рисунок 4 – Предпосылки создания ФСУР

На рисунке 5 приведены наиболее важные и неурегулированные проблемы в сфере стратегического планирования.

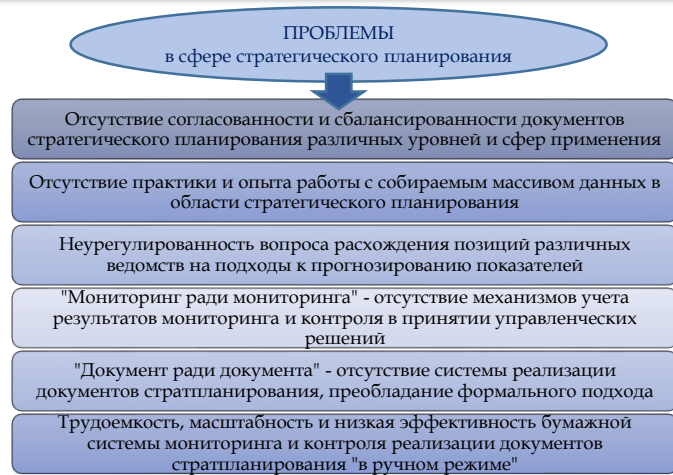


Рисунок 5 – Некоторые проблемы в сфере стратегического планирования

Краткое описание обоснования создания федеральной системы управления рисками (ФСУР) необходимость, предпосылки, цель создания - представлено на рисунке 6.



Рисунок 6 - Общие положения ФСУР

ФАКУЛЬТЕТ АНАЛИЗА РИСКОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИМЕНИ ПРОФЕССОРА В.К. СЕНЧАГОВА ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ПРОБЛЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ИТОГИ ЗАСЕДАНИЯ

В процессе научной дискуссии участниками конференции были выделены основные проблемы обеспечения национальной экономической безопасности России, а также перспективы по ее достижению. В своих выступлениях участники конференции отметили различные аспекты функционирования социально-экономических систем в интересах достижения устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности как на федеральном уровне, так и на уровне хозяйствующих субъектов.

Данная Конференция является ежегодной и носит характер дискуссионной площадки для апробации результатов научной деятельности Финансового университета.

Высказанные замечания и рекомендации по итогам выступлений экспертов участников заседания Конференции позволят доработать результаты выполненных научных исследований и экспертно-аналитической деятельности Института экономической политики и проблем экономической безопасности для дальнейшего представления заинтересованным органам власти, министерствам, ведомствам РФ.

Результаты будут использованы в дальнейших научных исследованиях, проводимых Институтом и Факультетом, а также при подготовке научных монографий, статей, экспертно-аналитических обзоров, а также в преподавательской деятельности при работе с обучающимися.

С учетом важности обсуждаемых вопросов предлагается продолжить ежегодное проведение данной Конференции с расширением формата и состава ее участников.

По итогам работы конференции планируется издание коллективной монографии с дальнейшим размещением в наукометрической базе цитирования РИНЦ и присвоением ISBN.

Всем участникам конференции были выданы именные сертификаты.

Ознакомится с более подробной информацией о Конференции можно на сайте Финансового университета.

Материал для номера подготовили:

1) Боташева Л.Х., к.э.н., доцент, доцент кафедры «Анализ рисков и экономическая безопасность», заместитель декана Факультета анализа рисков и экономической безопасности имени профессора В.К.Сенчагова;

2) Лапенкова Н.В, младший научный сотрудник Института экономической политики и проблем экономической безопасности.

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ» ДЕПАРТАМЕНТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Новое в развитии предпринимательства: инновации, технологии, инвестиции

23-24 мая 2019 года кафедра Экономика организации совместно с Департаментом правового регулирования экономической деятельности провели VII Международный научный конгресс «Новое развитие предпринимательства: инновации, технологии, инвестиции».

Информационными и организационными партнерами Конгресса выступили Барановичский государственный университет, Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова, Таджикский государственный университет коммерции, Институт региональных экономических исследований РАН, Московское региональное отделение Ассоциации юристов России, журнал «Стандарты и качество», общественная организация «Международная академия технологических наук», справочно-консультационная система «Консультант плюс», издательско-торговая корпорация «Дашков и К», издательская компания «Кнорус».

Бизнес-партнерами Конгресса выступили АО «Транспроект Групп», АО «Ракурс», ООО «Строительно-инвестиционная компания «САС», АО «КПИМГ», ПАО «Промсвязьбанк», ООО «Партнер», ООО «Сити-энерго», ФГУП «Госзагрансобственность».

Участниками конгресса явились Сербская ассоциация по уголовному праву и криминалистике, Высшая школа бизнеса МГУ им. Ломоносова, Российский университет дружбы народов, НАНО ВО «ИМЦ», университет г. Банья Лука, Московский государственный университет им. О.Е. Кутафина, Казанский (приволжский) федеральный университет, Высшая школа экономики, Российский университет транспорта, Департамент городского имущества г. Москвы, Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства, Таврический национальный университет, им. В.И. Вернадского, Башкирский государственный университет, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербургский государственный университет, ФГБУ «Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина Управления делами Президента Российской Федерации, Академия МНЭПУ, Московская гильдия адвокатов и юристов, РЭУ им. Г.В. Плеханова, АНО «Научно-исследовательский институт образования и науки», Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»,

Российский государственный социальный университет, Евразийская экономическая комиссия, Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации, Московский государственный областной университет. Представители органов государственной власти, научные сотрудники и преподаватели высших учебных заведений, студенты и аспиранты вузов-участников Конгресса, а также зарубежные гости обсудили важнейшие проблемы инновационного развития предпринимательства.

Мероприятия Международного научного конгресса были организованы в рамках четырех секций. При этом проходило обсуждение не только проблем развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации, но и ряде зарубежных государств, представители которых поделились опытом своих стран в области развития предпринимательских инициатив в современных экономических условиях.

Вопросы инновационного развития предпринимательства в топливно-энергетическом комплексе России были рассмотрены участниками первой секции в контексте использования современных информационных технологий, направленных на решение, прежде всего, экологических проблем. Среди основных направлений развития инновационно-экологического менеджмента участники назвали возможность управления материальными потоками на основе ресурсосберегающих технологий, снижение рисков нарушения экологического равновесия отдельных территорий, а также внедрение маркетингового подхода к формированию системы управления экологическими инновациями. Выступающие с докладами и сообщениями участники отметили безусловную актуальность расширения возможностей использования возобновляемых источников энергии, а также совершенствования теории и практики управления рисками, сопровождающими инновационное предпринимательство. Среди рекомендаций, подготовленных по итогам работы секции, отмечены необходимость последовательного широкого распространения проектного финансирования при организации инновационной деятельности в малом и среднем бизнесе, а также более серьезные отношения к вопросу реализации проектов государственно-частного партнерства в электроснабжении, в том числе и изолированных территорий.

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ» ДЕПАРТАМЕНТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вопросу «быть или не быть» национальному проекту «Развитие малого и среднего предпринимательства» была посвящена работа второй секции, участники которой обсудили не только состояние малого и среднего бизнеса в современной России, но и проанализировали проблемы его правового регулирования. Особое внимание было уделено вопросам, связанным с необходимостью проверки надежности иностранных партнеров, повышения ответственности за нарушение гарантийных обязательств, а также совершенствования практики ведения налоговых споров.

Значительный интерес участников вызвало обсуждение проблемы расширения занятости населения в малом и среднем бизнесе, использующем современные цифровые технологии. Преимущества развития цифрового бизнеса участники Конгресса связывают с более широким использованием цифровых каналов распределения товаров и услуг, внедрением цифровых инструментов в организацию технологических и производственных процессов, а также осуществление коммуникаций с партнерами по бизнесу и конечными потребителями. При этом выступающие затрагивали актуальные проблемы малого и среднего предпринимательства не только в различных сферах экономической деятельности (промышленность, сельское хозяйство, образование и наука, туризм), но и рассмотрели особенности его развития в сельской местности, территориях, принадлежащих курортным и туристским зонам.

Участники третьей секции обсудили перспективы преодоления ограничений экономического роста малыми и средними предприятиями промышленности в условиях трансформации экономики России. Были рассмотрены проблемы развития малого и среднего предпринимательства в молочной, пищевой, стекольной отраслях промышленного производства, а также автомобилестроении. Выступающие затронули, в рамках проводимой дискуссии, направления развития цифровизации при формировании и дальнейшем развитии инновационной концепции «Индустрия 4.0», что позволяет обеспечивать большую гибкость и открытость организаций малого и среднего бизнеса, своевременность обмена ими необходимой информацией. Создание быстродействующих производственных систем, в которых с течением времени участие непосредственно человека будет минимальным, рассматривалось на Конгрессе в качестве одного из перспективных направлений инновационного развития предпринимательских структур.

Определенный интерес участников был проявлен к обсуждению проблемы преодоления монопрофильности промышленных муниципальных образований, расположенных в районах традиционно ориентированных в течение не одного десятилетия на развитие системообразующих отраслей национальной экономики. Именно в таких муниципальных образованиях создаются максимально благоприятные условия для развития предпринимательских инициатив, поддерживаемых градообразующими организациями и органами местного самоуправления. Отдельно было уделено внимание перспективам расширения практики межмуниципального взаимодействия и интеграционного развития ряда ведущих отраслей промышленности России посредством создания более благоприятных условий функционирования организаций малого и среднего бизнеса при обязательной результативной поддержке их деятельности со стороны органов государственного и муниципального управления.

Не остались без внимания и проблемы расширения возможностей социального инвестирования, направленного на развитие человеческого капитала, которые были подняты участниками четвертой секции. Выступающие с докладами представители различных научных школ предложили ряд интересных дискуссионных тем, таких как социальные инвестиции в развитие потенциала талантливых сотрудников организаций, качество человеческого капитала как фактор профессионализации, особенности организации коллективного труда в условиях цифровой экономики. Участники секции обсудили также проблему повышения конкурентоспособности социально-экономических систем, функционирующих в условиях цифровой экономики, имеющих в своей основе степень предпринимательской активности населения.

По материалам Конгресса выпущен сборник, сформированный на основе результатов исследований, выполненных участниками VII Международного научного конгресса. На конец 2019 года запланирована к изданию коллективная монография, отражающая основные направления и результаты исследований, проводимых представителями различных научных школ. К участию в монографии приглашаются также представители органов государственной и муниципальной власти, что позволит подкрепить научные изыскания ученых практическим опытом государственного и муниципального

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ» ДЕПАРТАМЕНТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

регулирования развития в России малого и среднего предпринимательства.

Предполагается, что монография будет полезна преподавателям, аспирантам и студентам высших учебных заведений, а также всем, кому интересны сложившиеся в Российской Федерации и за рубежом современные условия и дальнейшие перспективы функционирования малого и среднего предпринимательства.

Участники конгресса в течение 24 мая работали в рамках различных площадок, одной из которых явился круглый стол «Инвестиционная миграция: концепции и перспективы», на котором были обсуждены вопросы формирования программ предоставления гражданства и вида на жительство на основании инвестиций в принимающие государства. Инвестиционная миграция рассматривается экономистами и юристами как одно из возможных направлений ускоренного развития малого и среднего предпринимательства в России. Однако при этом следует учитывать возможные риски бесконтрольного проникновения иностранных граждан. Эксперты отмечали необходимость регулирования, упорядочения и обеспечения безопасности инвестиционной миграции, учитывая накопленный в данном вопросе опыт Китая, стран ЕС, ЕАЭС и БРИКС.

В дискуссии приняли участие Артамонов О.В. – заместитель директора департамента трудовой миграции и социальной защиты Евразийской экономической комиссии, Беспалько Б.А. – член Президиума Совета по международным отношениям при президенте России, Мухин А.А. – генеральный директор Центра политической информации, Поставнин В.А. – президент Фонда «Миграция XXI век», Кикнадзе В.Г. – главный редактор сетевого издания «Наука. Общество. Оборона», а также ученые Финансового университета.

По материалам работы VII Международного конгресса подготовлена резолюция, основные положения которой рекомендованы к практическому использованию в дальнейшей научной и практической работе всех участников мероприятия.

*Материал для номера подготовила:
Харитоновна Н.А., д.э.н., профессор кафедры
«Экономика организации».*

Молодежь смотрит в будущее с оптимизмом

В рамках организации X Международного научного студенческого конгресса 22 апреля 2019 года в учебном корпусе факультета финансовых рынков на ул. Кибальчича, кафедра «Физическое воспитание» Финансового университета совместно с коллегами и студентами Московского финансово-промышленного университета «Синергия» провели два замечательных мероприятия: Конкурс самых-самых физически культурных проектов и Ярмарку физически культурных идей, объединенных общей темой: «Социальные и экономические факторы развития системы физической культуры, спорта и туризма».

В состав жюри Конкурса и Ярмарки вошли ведущие специалисты Финансового университета, являющиеся признанными авторитетами в обсуждаемых направлениях научных исследований. Обязанности модератора научных студенческих мероприятий взял на себя заведующий кафедрой «Физическое воспитание», кандидат педагогических наук, доцент П.В. Галочкин.

Предложенные кафедрой научные площадки объединили молодых исследователей разного возраста. Выступали и восемнадцатилетние первокурсники и более опытные студенты выпускных курсов. Они представили на суд членов жюри и исследовательской общественности результаты своих научных изысканий, которые были проведены ими в прошедшем и нынешнем году. Стоит отметить, что сфера физической культуры, спорта и туризма только на совсем-совсем поверхностный взгляд не является объектом и предметом внимания и изучения для студентов нашего вуза. Как оказывается, фактически на каждом факультете, студент любой специальности может найти применение полученным теоретическим знаниям и своей научной фантазии в экономике активного туризма, спортивном бизнесе или IT-технологий, предназначенных для автоматизации работы физкультурно-оздоровительных и спортивных центров, фитнес-клубов, йога-центров и танцевальных школ, cross-fit-центров!!! Да всех возможностей и не перечислить!

И хотя специалисты кафедры всего лишь третий год подряд участвуют в организации и проведении мероприятий МНСК – все единодушно отмечают стабильный и все возрастающий интерес со стороны студенческого сообщества к проблемам, которые организаторы выносят на обсуждение. В этот день участникам мероприятий были представлены 18 докладов, которые, по мнению отборочной экспертной комиссии, представили наибольший интерес как

для студентов, так и для специалистов физической культуры и спорта.

Докладчики, и на Конкурсе проектов, и на Ярмарке идей, представили для обсуждения и дискуссии самые животрепещущие и актуальные, на их взгляд, проблемы современной спортивной индустрии, социальной и экономической сферы физической культуры и активного туризма. Ребята докладывали о том, как и каким ценностям следуют они сами, к чему призывают окружающих и о своем видении России как великой спортивной державы, страны с крепким и здоровым народонаселением, интересной и привлекательной для туристов со всего мира.

Спектр проблем, поднимаемых участниками научных дискуссий, обозначил широкую проблемную палитру. В ходе обсуждений и бесед рассмотрены, например, вопросы разработки юридических механизмов реализации прав и обязанностей сторон в системе профессионально-прикладной подготовки студентов университета. Предложены пути совершенствования спортивного законодательства с учетом современного опыта, накопленного в России за последние 5-7 лет. При этом учтены новации проведения крупных спортивных событий.

Активная участница дискуссий Конкурса самых-самых физически культурных проектов, и увлекательная докладчица Ангелина Свиридова, студент учебной группы Ю18-5 юридического факультета, так характеризует свои впечатления от участия в мероприятии:

«Мы услышали множество докладов и научных идей. Со своими предложениями о модернизации спортивной сферы и туризма выступили студенты самых разных факультетов Финансового университета. Все, без исключения, доклады были для нас весьма актуальны и практически применимы. Например, одними из первых выступающих были два студента с факультета ЭФТЭК. Ребята в своей работе затронули тему влияния СМИ на футбол, а точнее – смогли ясно и просто ответить на вопрос: «Почему необходимо вкладывать свой капитал в развитие российского футбола?». Их выступление как никогда актуально даже после проведения Чемпионата мира по футболу, который прошел в прошлом году в нашей огромной стране. Четыре студентки этого же факультета проанализировали эффективность и правильность питания наших студентов. Они сформулировали свои предложения по совершенствованию качества жизнедеятельности современного обучающегося ВУЗа, ведь как они сказали: «Главный залог здоровья – это правильное питание и сон». Студенты не оставили незатронутым вопросы о допинге и правовом регулировании спортивной жизни.

Об этом подробнейшим образом рассказали студенты Юридического факультета. Изучив массив современных проблем спортивного права они предложили свои оригинальные идеи модернизации правового обеспечения в области спорта и спортивного бизнеса в РФ.

По общему мнению экспертов и большинства участников дискуссии Конкурса проектов, самым интересным, практически прикладным для повседневной жизни признан проект «Элементы модели физической подготовки студентов к профессиональной деятельности средствами физической культуры и спорта», предложенный студентами учебной группы Ю18-5 Юридического факультета Ангелиной Свиридовой и Валентиной Чекалиной.

Суть проведенной ими работы заключается в обнаружении отсутствия документа, в котором учитывались бы достоинства и недостатки существующей профессионально-прикладной физической подготовки (ППФП) студентов, а также в разработке предложений и способов устранения обнаруженных недостатков (рисунок 1).



Рисунок 1 - Проект нормативно-функциональной модели ППФП студентов

Авторы доклада предлагают создание специального документа, в котором расписано: кто из должностных лиц Финансового университета и в каком объёме и что конкретно должен сделать для решения существующих проблем. Наличие такого документа позволит руководству Финансового университета более чётко понимать, кому, что и когда нужно совершить, чтобы в ближайшие 5 лет физическая культура и спорт в Финансовом университете стали лучше. Для этого девушки разработали проект нормативно-функциональной модели, уточняющей цель и задачи процесса подготовки студентов к профессионально-прикладной деятельности, осуществляемой средствами физической культуры и спорта.

В поисках ответов на возникшие вопросы, девушки предложили адаптированный к условиям

Финансового университета вариант программы ППФП, который включает три этапа. Первый этап – базовый, продолжительность – 1,2 семестр (соотношение средств общей и специальной физической подготовки на данном этапе: ОФП – 70% (40% – выносливость, 20% – сила, 10% – гибкость), специальной – 30%).

Второй этап – формирующий, 3,4 семестр. Соотношение: 50% – ОФП (сила – 20%, общая выносливость – 20%, ловкость, гибкость – 10%), специальная – 50% (психологические тренинги, специальные физические упражнения для развития личностных качеств, составляющих структуру профессиональных компетенций, – специалистов-руководителей производства.

Третий этап – совершенствующий, 5,6 семестр. Соотношение: 30% – ОФП (сила, общая выносливость, быстрота, координация) и 70% – специальная (35% – профессионально значимые личностные качества, 15% – специальная выносливость, 10% – психические функции, 10% – психоэмоциональная устойчивость).

Кроме варианта программы, авторами разработан базовый элемент – нормативно-правовая основа предлагаемых усовершенствований! Этот элемент представлен в виде проекта правового акта под названием «Концепция развития профессионально-прикладной физической подготовки и прикладных видов спорта в Финансовом университете на период до 2025 года».

Таблица 1 – Проект правового акта

№ п/п	Раздел Концепции	Смысловая интерпретация
1.	Общие положения	Развитие профессионально-прикладной физической подготовки и прикладных видов спорта в Финансовом университете является важным элементом программы развития.
2.	Основные проблемы профессионально-прикладной физической подготовки и спорта в Финансовом университете	Основы организации работы в области профессионально-прикладной физической подготовки и спорта в Финансовом университете, заложенные в последнее десятилетие, в настоящее время претерпели изменения, и требуют приведения к реалиям современной жизни.
3.	Цель и задачи развития профессионально-прикладной физической подготовки и спорта в Финансовом университете	Целью Концепции является более эффективное развитие профессионально-прикладной физической подготовки и спорта в вузе.
4.	Основные направления развития физической культуры и спорта в Финансовом университете	В соответствии с целью и задачами Концепции предложены основные направления развития профессионально-прикладной физической подготовки и спорта в Финансовом университете.
5.	Принципы реализации Концепции	Реализация Концепции основывается на следующих принципах: законность, точное и неуклонное соблюдение требований законодательства всеми участниками мероприятий по реализации Концепции; единое понимание цели Концепции всеми органами управления и должностными лицами

Таблица 1 – Проект правового акта

6.	Механизм реализации и этапы Концепции	В целях выполнения запланированных мероприятий реализацию Концепции провести в три этапа: первый этап до 1 декабря 2021 г.; второй этап до 1 декабря 2023 г.; третий этап до 1 декабря 2025 г.
7.	Ожидаемые результаты	В результате реализации Концепции ожидается создание эффективной модели руководства и управления системой физической культуры и спорта в Финансовом университете;
8.	Риски	Существенные риски достижения цели Концепции, решения ее задач и получения запланированных результатов обусловлены возможным негативным влиянием ряда факторов, организационного и социально-экономического характера.
9.	Механизмы контроля	Для обеспечения реализации Концепции, достижения ее цели и решения задач формируются соответствующие механизмы контроля, подразумевающие создание мониторингов, позволяющих отслеживать выполнение показателей, характеризующих достижение задач Концепции.
10.	Основные понятия, используемые в Концепции	Юридически обоснованные определения наиболее важных понятий и терминов

Свои эмоции, полученные от участия в мероприятии, выразила финалистка Ярмарки физически культурных идей, студент группы Ю18-8 Юридического факультета Зоя Чашина: «Впечатления хорошие! Никогда не думала, что физическая культура может быть настолько интересной и охватывать такой широкий спектр сфер и так глубоко проникать в проблемы, в том числе и моего профиля – юриспруденции. Я узнала много нового: как устроены колебания биоритмов человека, как они влияют на результат командной работы, расширила список секретов красоты и здоровья, узнала новые факты про прошедший Чемпионат мира по футболу. Мероприятие было очень атмосферным, сопровождалось благоприятными музыкальными паузами. Благодаря преподавателям кафедры физического воспитания сложилась деловая и конструктивная атмосфера мероприятия! Советую всем посещать такие конференции»!!!

Эксперты отметили энтузиазм и исключительное старание участников дискуссии, растущий уровень теоретической подготовленности студентов и качества научного продукта, представляемого молодыми исследователями. Конкурс самых-самых физически культурных проектов, и Ярмарка физкультурных идей X Международного научного студенческого конгресса помогли обратить внимание авторитетных специалистов и начинающих исследователей на важные вопросы и проблемы в области физической культуры, спорта и активного туризма современного российского общества.

*Материал для номера подготовил:
Юрченко А.Л., к.п.н.,
доцент кафедры «Физическое воспитание».*

ЖУРНАЛ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ НАУКИ»

№ 1/2019

В номере представлены следующие статьи:

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ

Институциональные механизмы обеспечения научно-технологического прорыва в экономике России

Авторы: Н.М. Абдикеев, Ю.С. Богачев, С.Р. Бекулова

В работе анализируются механизмы институционального обеспечения инновационной деятельности, направленной на решение стратегических задач научно-технического прорыва в экономике России. Предлагается сконцентрировать ресурсы институтов развития на организационные и финансовые поддержки создания и реализации программы перспективных междисциплинарных исследований, проводимых на сетевых принципах в рамках мегапроектов.

Для обеспечения эффективной реализации стратегии научно-технического прорыва необходимо создание в образовательной системе институтов, содействующих удовлетворению потребности реальной экономики в кадрах, компетенции которых соответствуют требованиям шестого технологического уклада.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Проблемы обеспечения эффективности государственного антикризисного управления

Автор: А.Н. Ряховская

Отдельные направления реализации социальной политики анализируются в сравнении с подходами к аналогичным проблемам в Китае, экономика которого оценивается специалистами как самая быстроразвивающаяся в мировой экономике. Показано, что при наличии множества достоинств, присущих государственным антикризисным программам, они к настоящему времени не стали действенным инструментом решения социально-экономических задач по причине непроработанности целеполагания при их разработке и отсутствия гибкости в их реализации.

Интегрированный подход к управлению внутренними и внешними кризис-коммуникациями в организациях

Автор: Т.И. Алифанова

Несмотря на то, что в научно-исследовательских разработках в области управления организацией значительное место отводится вопросам изучения кризисных ситуа-

ций и кризисного управления, результаты исследований все же остаются достаточно фрагментированными, что затрудняет выбор правильного пути в дальнейшем продвижении в этом направлении.

Для решения этой задачи предлагается рассмотреть интегрированную структуру кризисов и управления ими, основанную на исследованиях в области стратегического менеджмента, организационной теории и организационного поведения, а также исследованиях в области связей с общественностью и корпоративных коммуникаций.

В посвященной кризисам и кризис-менеджменту литературе можно выделить два основных направления. Первое – где основное внимание уделяется внутренней динамике развития кризиса и второе – где внимание организации сосредоточивается на внешнем управлении заинтересованными сторонами или стейкхолдерами.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Самостоятельность местного самоуправления в комфортных городах мира

Авторы: С.В. Богачев, М.Р. Пинская

Статья посвящена исследованию роли органов местного самоуправления в обеспечении качества жизни населения в городах, имеющих высокий рейтинг комфортности.

Рассмотрены рейтинги городов мира по уровню комфортности, определена выборка из двадцати городов, имеющих высокий рейтинг комфортности по версии консалтингового агентства «Мерсер» (далее – города «комфортной двадцатки») и выполнена их группировка по странам. Проведен анализ правовой, организационной и финансовой автономии органов местного самоуправления в городах «комфортной двадцатки».

По результатам анализа сделан вывод о достаточной степени правовой автономии (полномочиях), организационной самостоятельности и финансовой независимости органов местного самоуправления, что в сочетании со стабильностью законодательства о местном самоуправлении позволяет обеспечить высокий уровень качества жизни населения городах «комфортной двадцатки».

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Оценка условий для развития перспективных энергетических технологий в субъектах Российской Федерации

Авторы: И.О. Волкова, Е.Д. Бурда, Е.В. Гаврикова, А.В. Конев

Перспективы развития энергетического сектора в Российской Федерации, с одной стороны, являются довольно масштабными – учитывая скорость и характер распространения инновационных технологий в данной сфере (цифровое силовое оборудование, инструменты прогнозирования, технологии осуществления взаиморасчетов в режиме реального времени), а с другой – существует проблема, связанная со слабым пониманием перспективного объема спроса на различные технологии. Зачастую многие компании отказываются от проектов и НИОКР исключительно в силу того, что опасаются риска невозврата осуществленных инвестиций, обусловленного отсутствием потребителей результатов конкретного проекта. Одновременно активизируется проблема повышения конкурентоспособности экономики регионов Российской Федерации в условиях ужесточения конкуренции со стороны зарубежных поставщиков различных инновационных решений – в том числе в области энергетики.

Управление потенциалом научно-технических кластеров в целях стимулирования молодежной науки

Авторы: Н.В. Андреев, Д.Д. Сорокин, О.В. Орусова

В статье затронуты проблемы использования научно-технических кластеров в качестве платформы развития молодежной науки. Анализируется современное состояние системы научно-технических кластеров и их место в экономической системе Российской Федерации. Рассматриваются эффективность функционирования кластеров и потенциал их развития как инструменты развития молодежной науки. Представлены основные современные научные подходы к изучению взаимосвязи кластерных структур и науки. Предлагается ряд структурных и нормативных изменений в целях совершенствования системы кластеров.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Человеко-ориентированный подход в формировании ключевых компетенций государственных гражданских служащих в условиях цифровой трансформации экономики

Авторы: Е.В. Васильева, В.Н. Пуляева, В.А. Юдина

Статья посвящена вопросам применения человеко-ориентированного подхода при определении компетенций государственных гражданских служащих и направлений развития их квалификации.

Даны результаты экспертного опроса, проведенного в 2018 г. среди организаций государственной гражданской службы трех субъектов РФ. Анализ показал, что, несмотря на переход госслужбы на цифровые технологии и сервисы, мало внимания уделяется изменению поведенческих установок персонала и их готовности к инновациям. Сформулированы основные выводы о необходимости использования аналитических инструментов для мониторинга текущего уровня развития компетенций государственных гражданских служб, а также для разработки рекомендаций по моделированию дальнейшего профессионального и должностного роста. Предложена классификация «мягких» навыков и инструментов их развития, необходимых для совершенствования профессиональной деятельности государственных гражданских служащих в условиях цифровизации экономики. Важность применения человеко-ориентированного подхода в компетентностной модели вызвана необходимостью трансформации работы государственной гражданской службы под условия цифровой экономики.

Роль высокотехнологичных рабочих мест в развитии регионов

Авторы: А.А. Угрюмова, М.В. Савельева

Существенным резервом инновационного сценария социально-экономического развития регионов является создание, совершенствование и функционирование высокотехнологичных рабочих мест (ВРМ). Такие рабочие места требуют четкой идентификации и особого управленческого подхода к их организации. Одновременно эти процессы в условиях различных территорий нуждаются в индивидуальном подходе. В результате было выявлено, что необходимо четко разграничивать как составляющие высокотехнологичных рабочих мест, так и их количественное измерение. Значимость высокотехнологичных рабочих мест подтверждается высокой производительностью и, в свою очередь, требует дополнительных инвестиций по их созданию. Особенно необходимо направлять процессы по формированию высокотехнологичных рабочих мест в высокотехнологичных и наукоемких отраслях национальной экономики, так как их создание в технологически отсталых отраслях может привести к низкой отдаче капиталовложений. Исследование динамики и отраслевой специфики ВРМ позволяет обобщить положительный опыт в этой области и выработать рекомендации по стимулированию организации рабочих мест.

На основе исследования динамики и отраслевой специфики ВРМ предложены рекомендации по стимулированию организации рабочих мест. Среди них: учет качественных и количественных характеристик современного ВРМ; реализация налоговой и инвестиционной поддержки в связи с отраслевой направленностью процессов формирования ВРМ в различных регионах; текущий и перспективный мониторинг ВРМ в целях контроля ситуации по активизации социально-экономического развития регионов.

КОНГРЕССЫ, КОНФЕРЕНЦИИ,
СЕМИНАРЫ

А. Д. Кузьмичев

Главные задачи общей реструктуризации компании

7 декабря 2018 г. в зале ученого совета МГТУ им. Н.Э. Баумана, где раньше был храм училища в честь святой равноапостольной Марии Магдалины, открылись очередные VIII ЧАРНОВСКИЕ ЧТЕНИЯ

(<http://czarnowski.bmstu.ru/>), посвященные организации производства/management production.

ЖУРНАЛ «УЧЁТ. АНАЛИЗ. АУДИТ» № 2/2019

В номере представлены следующие статьи:

АВТОРСКОЕ МНЕНИЕ. ДИСКУССИИ

Институционализация, универсализм и перспективы развития бухгалтерского знания

Автор: Н.А. Миславская

Цель статьи направлена на выявление основополагающих причин проблематики институционализации отечественной учетной системы. Обоснование авторской точки зрения потребовало проведения системного анализа результатов научных исследований социологии, философии и этики науки, экстраполяции полученного знания на объект и предмет бухгалтерского учета. Доказывается необходимость развития учетной этики в соответствии с принципом опосредованного универсализма. Прогнозируются направления развития бухгалтерского учета и бухгалтерской (финансовой) отчетности — униполяризация, многополяризация, внеполяризация.

ТЕОРИЯ УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНЫХ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

О методических подходах к формированию показателей эффективности деятельности торговых организаций

Авторы: О.Г. Житлухина, О.Л. Михалёва

Показано значение методических подходов к определению эффективности деятельности организаций, рассмотрены подходы к расчету ее

показателей, а именно: «затратный» подход, подход «по чистой доходности», подход «характеризующий результативность размещения капитала». Определены факторы, влияющие на получение достоверной информации для проведения оценки эффективности деятельности организаций внешними пользователями бухгалтерской (финансовой) отчетности и затрудняющие ее оценку внутренними пользователями. Проведен сравнительный анализ расчета динамики показателей эффективности деятельности организаций, произведенный по традиционной методике и уточненной методике в аспекте корректировки дифференциации комплексных статей бухгалтерской (финансовой) отчетности и исключения из нее статей налогового учета. Обоснована целесообразность проведения корректировок статей бухгалтерской (финансовой) отчетности, не связанных с денежными потоками.

МЕТОДИКИ И ТЕХНОЛОГИИ

Russian-cost — «новый» российский метод учета и управления корпоративными затратами

Авторы: Л.Г. Чередниченко, Р.В. Губарев, Е.И. Дзюба, Ю.В. Тюленев, Ф.С. Файзуллин

В рамках исследования раскрываются основные положения авторской управленческой идеологии Russian-cost и одноименного метода учета и управления корпоративными затратами. Russian-cost представляет собой в первую очередь информационно-управленческую оболочку, в рамках которой могут реализовываться предпринимательские планы и заданные (например, собственником) параметры функционирования предприятия, т.е. является инструментом, идеологией и в том числе для построения на ее основе автоматизированной системы управления.

Современные направления развития системы методов экономического анализа

Авторы: Н.С. Пласкова, Е.В. Прокофьева

Предложенный в статье механизм использования корреляционно-регрессионного метода экономического анализа отличается достаточной универсальностью и позволяет ранжировать затраты, связанные с производством и реализацией продукции, формировать объективную информацию о структуре и уровнях переменных и постоянных затрат в ретроспективном и прогнозном аспектах, что дает возможность реалистично оценить агрегированные и детальные показатели маржинальной рентабельности по организации в целом и по различным объектам калькулирования.

Основы концепции анализа производственно-хозяйственной деятельности учреждений уголовно-исполнительной системы

Авторы: Т.Г. Шешукова, А.А. Саначева

В результате проведения исследования были выявлены ключевые особенности проведения анализа производственно-хозяйственной деятельности учреждений УИС, а также определены основные объекты, на которые должно быть направлено исследование. Кроме того, были установлены показатели, характерные именно для оценки деятельности исправительных учреждений, что отличает данное исследование от традиционного экономического анализа. Учитывая особенности деятельности учреждений УИС, некоторые направления анализа производственно-хозяйственной деятельности были конкретизированы и дополнены специфическими показателями. Поскольку основные цели учреждений УИС носят социальный характер, то на этапе выбора обобщающих показателей должно быть оценено достижение социальных результатов.

ОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ

Тенденции развития социальной отчетности российских компаний в условиях цифровизации

Автор: Е.А. Прядкина

Социальная отчетность, впервые появившаяся в России не более двух десятилетий назад, стала неотъемлемой частью отчетной практики крупнейших компаний. Такая отчетность выступает в роли инструмента взаимодействия организаций и их заинтересованных сторон. Такой активный процесс развития социальной отчетности в России во многом определяется принятыми в 2017 г. нормативными актами: Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы, программой «Цифровая экономика Российской Федерации», Концепцией развития публичной нефинансовой отчетности. Все это позволяет сделать вывод о прогрессивном характере развития российской социальной отчетности в условиях цифровизации.

Реестровые ошибки кадастра в современных условиях

Автор: Н.А. Бондарева

Рассматриваемое направление государственного учета земельного фонда находится в самом начале своего развития, что потребует дальнейшей корректировки законодательства, подходов в обучении и аттестации кадастровых инженеров и организации их деятельности.

С этой целью проанализированы виды допускаемых реестровых ошибок, их классификации, а также законодательство, определяющее ответственность за совершение ошибок данной категории. Так как допущенные кадастровым инженером ошибки влияют на хозяйственную деятельность организаций, расходы регионов, то автором предлагается классификация реестровых ошибок по принципу существенности.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

Электронное сопровождение государственных (муниципальных) закупок в Канаде

Авторы: Н.Н. Парасоцкая, А.В. Зубрицкая

В настоящее время преобладающая часть развитых и ряд развивающихся стран публикуют сведения о проведении государственных (муниципальных) закупок на специализированных открытых электронных платформах. Многие страны осуществили переход на использование электронных платформ в сфере государственных (муниципальных) закупок в связи с тем, что данный процесс связан с рядом преимуществ, в число которых входят: поддержание конкурентной среды среди участников тендеров, обеспечение открытости и прозрачности информации о государственных (муниципальных) закупках для всех участников торгов, а также снижение затрат соответствующих государственных органов на осуществление закупочной деятельности и привлечение новых поставщиков. Как это осуществляется в Канаде и говорится в данной статье.

ФОРУМ МОЛОДЫХ. Особенности определения уровня существенности при планировании и проведении аудита публичной нефинансовой отчетности организации

Авторы: Д.М. Абдуллин, И.Д. Демина

В настоящее время вслед за растущей практикой составления активно развивается нормативно-правовая база формирования публичной нефинансовой отчетности и как один из основных методов повышения качества раскрываемой информации – аудит такой отчетности. Несмотря на наличие сложившейся практики аудита и соответствующих стандартов деятельности, существует потребность в рекомендациях для определения уровня существенности при планировании и проведении аудита публичной нефинансовой отчетности организации. В статье рассмотрены аспекты, оказывающие влияние на уровень существенности, и разработаны рекомендации, которые могут быть использованы для определения уровня существенности.

Совершенствование внутреннего аудита в государственном секторе

Автор: Д.Р. Гиниятуллина

Переход к цифровой экономике, порождаемые в связи с этим структурные изменения и совокупность теоретических, методических и практических вопросов, связанных с развитием организационно-методического обеспечения субъектов внутреннего финансового аудита в организациях государственного сектора, являются актуальными и наиболее интересными для научного изучения. Последнее десятилетие происходит коренное изменение организации внутреннего финансового аудита, связанное с имплементацией международных норм и стандартов в законодательство РФ. В соответствии с международной концепцией государственного внутреннего финансового контроля осуществляется разграничение функций внутреннего контроля и внутреннего аудита.

В России такое разграничение на законодательном уровне осуществлено в июле 2013 г. внесением изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и делегированием соответствующих бюджетных полномочий распорядителям средств федерального бюджета.

Правительством Российской Федерации утверждена Программа повышения эффективности управления общественными финансами на период до 2018 года, в которой указана необходимость повышения качества финансового менеджмента в органах исполнительной власти и государственных (муниципальных) учреждениях. Практическое воплощение указанной задачи связывается прежде всего с повышением качества внутреннего финансового контроля и аудита.

ЖУРНАЛ «ФИНАНСЫ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА» № 1/2019

В номере представлены следующие статьи:
ПО ИТОГАМ V МЕЖДУНАРОДНОГО ФОРУМА ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА

Global Challenges, the Economist, and the Common Good

Автор: Tirole J.

Лауреат Нобелевской премии 2014 г. Жан Тироле в ноябре 2018 г. читал лекцию в Финансовом университете научным сотрудникам и студентам. В статье излагаются основные тезисы его выступления. Автор рассказал о двух понятиях, упомянутых в названии статьи. Первое – об экономике общего блага. Второе – об экономике финансовой стабильности. И поскольку в аудитории было много студентов, будущих экономистов или тех, кто ими уже стал,

была затронута тема о смысле профессии экономиста, какова ее миссия, и как она может принести пользу обществу.

Jean Tirole: Mathematician-Economist-Humanist

Автор: Mierzwa Z.

Анализируется эволюция развития экономических взглядов Жана Тироля, лауреата Нобелевской премии по экономическим наукам 2014 г. Его карьера началась в период бурного развития теорий регулирования и конкурентной политики. В 1978 г. Жан Тироле отправился в США, чтобы получить степень доктора экономических наук в Массачусетском технологическом институте (MIT), где он начал свое становление как экономист. В статье представлен путь, проделанный Жаном Тиролем от инженера и математика до экономиста мирового класса. Особенное внимание автор уделил традициям французской экономической науки, оказавшим немалое влияние на основные сферы научных интересов Жана Тироля. Менеджерские способности Тироля позволили ему создать научную школу как в Университете Тулузы и фонде имени Жана-Жака Лаффонта, так и в новообразованном Институте перспективных исследований.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСЫ

Perspectives of Infrastructure Project Finance: Intercultural Investment, Connectivity and Trust

Автор: Luttermann S.

В статье представлена концепция «Межкультурного финансирования проектов»: регламент бизнеса и права, в котором государственные и частные субъекты формируют необходимое доверие и способны сотрудничать и получать прибыль на транснациональном уровне на благо общего процветания всех народов. Ключевым элементом системы, подходящей для инвестирования капитала, является закон об устойчивой оценке; он должен быть разработан и установлен путем правового сравнения. Показаны соответствующие аспекты теории и практики, которые являются основными для участников финансирования проектов инфраструктуры, а также новая инициатива Европейского Союза в отношении межкультурного взаимодействия.

Can Stock Analysts Predict Market Risk? New Evidence From Copula Theory

Автор: Medovikov I.S.

Статья оценивает способность финансовых аналитиков прогнозировать рыночный риск. Сопоставляя консенсус-рекомендации, выпущенные аналитиками для акций публичных компаний США, содержащихся в системе I/B/E/S

(Institutional Brokers' Estimates System) на январь 2015 г., с фактической волатильностью этих бумаг мы показываем, что эти рекомендации значимо коррелируют с последующими изменениями в уровне рыночного риска. Используя семи-параметрическую статистическую модель на основе теории копул, автор показывает, что «экстремальные» рекомендации (т.е. самые положительные или самые отрицательные) несут гораздо большую информационную нагрузку, чем остальные. В контексте научной литературы на данную тему наши результаты, по-видимому, представляют собой одну из первых попыток установить эмпирическую зависимость между рекомендациями аналитиков и рыночным риском.

Оптимальная инфляция и инфляционное таргетирование: страновой опыт

Авторы: Синельникова-Мурылева Е.В., Гребенкина А.М.

В работе анализируется связь понятий оптимального, порогового и целевого уровня инфляции в рамках политики инфляционного таргетирования на примере отдельных стран. Цель статьи – выявление особенностей достижения цели по инфляции странами с разным уровнем развития экономики. В рамках дескриптивного анализа применен метод странового сопоставления по параметрам оцененных пороговых уровней инфляции, фактических целей и допустимых диапазонов таргетирования, устойчивости целей и диапазонов во времени. В рамках подхода кейс-стади исследованы специфические для отдельных стран факторы изменения цели по инфляции и порогового уровня инфляции. Выявлены особенности достижения цели по инфляции в странах в зависимости от степени открытости и уровня экономического развития. Сделан вывод, что пороговый уровень инфляции выступает верхней границей фактически устанавливаемого странами целевого уровня инфляции или его диапазона. Несмотря на неопределенность внешних условий, политика инфляционного таргетирования в России сохраняет потенциал «заякоривания» инфляционных ожиданий на выбранном целевом уровне.

Модель установления консенсуальной ставки рефинансирования для стран БРИКС

Автор: Жариков М.В.

Цель статьи заключается в разработке механизма установления ставки рефинансирования для стран БРИКС в случае реализации гипотезы интеграции, валютного союза, кредитора последней инстанции и общей расчетной единицы.

При создании модели использован метод либерального ценообразования. Высказана гипотеза, в соответствии с которой ставка рефинансирования должна установиться на уровне, превышающем учетную ставку Народного банка Китая, и уровне ниже ставок Бразилии, России, Индии и ЮАР, поскольку он обладает сравнительными преимуществами в предоставлении кредита. Принципиальное отличие результатов этого исследования заключается в оптимизации потока кредитных ресурсов, что предполагает их распределение в определенных рамках и на несколько этапов. Основные положения указывают на то, что установление оптимальной ставки может создать условия для согласования кредитно-денежной политики стран БРИКС в рамках единого центрального банка. Практическая значимость полученной модели заключается в том, что она может быть использована для установления ставки рефинансирования в объединениях стран БРИКС. Модель предполагает, что величина оптимального кредитования в странах БРИКС должна быть заключена в пределах обеспечения прироста ВВП. Общий вывод заключается в том, что оптимальная ставка рефинансирования – ключевой вопрос в формировании валютного союза и общей валюты БРИКС.

ФИНАНСОВЫЙ МОНИТОРИНГ

Аналитические методы оценки и прогнозирования финансового состояния кредитных организаций

Автор: Бекетнова Ю.М.

Цель статьи – предложить новый подход к оценке и прогнозированию финансового состояния кредитных организаций и раннему выявлению тех из них, которые имеют высокие риски отзыва лицензии. Методом главных компонент факторного анализа найден интегральный показатель благонадежности кредитных организаций. Проведена кластеризация кредитных организаций методом к-средних. Установлено, что действующие кредитные организации, находящиеся на относительно малом евклидовом расстоянии от математического ожидания кредитных организаций, ликвидированных в заданный момент времени, несут потенциальные риски вовлечения в противоправную деятельность, отмывание денег и финансирование терроризма. Построены регрессионные модели, позволяющие по характеру изменения интегрального показателя благонадежности прогнозировать ухудшение состояния кредитных организаций. Автор делает вывод, что приведенный подход позволяет выявлять потенциально проблемные

кредитные организации, требующие принятия соответствующих мер со стороны Центрального банка Российской Федерации при осуществлении им функций пруденциального надзора.

НАЛОГИ И СБОРЫ

Effects of abolishment of profit tax in the Republic of Armenia

Авторы: Sandoyan E.M., Petrosyan H.G.

Цель работы – оценка последствий отмены налога на прибыль в Армении с помощью неоклассической динамической модели общего равновесия и обложения распределенных дивидендов подоходным налогом. Представленная модель применяется и в оценках воздействия реформирования системы налогообложения организаций в Эстонии и Грузии. В связи с этим в статье проводится сравнительный анализ полученных результатов трех стран. Модель рассчитывает влияние изменения в ставках налога на прибыль на государственные доходы, капитал на единицу труда, уровень потребления и объем выпуска в стране. В статье также представлена параметризация модели с учетом специфики экономики Армении. В ходе исследования выявилось, что реформирование системы налогообложения организаций в Армении приведет к росту общего благосостояния населения, чистых инвестиций и совокупного выпуска, однако налоговые доходы государственного бюджета Армении снизятся на 3,92%. Результаты исследования позволят правительству Армении применить новый подход к обложению прибыли организаций, что, в свою очередь, приведет к повышению прозрачности ведения бизнеса, снижению уровня коррупции и сокрытию полученных прибылей.

Администрирование таможенных платежей: международные стандарты взаимодействия налоговых и таможенных органов

Авторы: Рыльская М.А., Шохин С.О., Боброва О.Г., Кожанков А.Ю., Еремеева Н.В.

Авторами сформулирована и последовательно доказана гипотеза о том, что для повышения эффективности администрирования государственных доходов требуется отлаженное взаимодействие налоговых и таможенных органов. Механизм этого взаимодействия должен формироваться в процессе имплементации в российское законодательство стандартов Всемирной таможенной организации и Всемирной торговой организации. Исследование особенно актуально в связи с вступлением в силу Федерального закона от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании», включающего ст. 222 «Взаимодействие и сотрудничество таможенных и налоговых органов».

Статья включает результаты сравнительно-правового анализа актов Всемирной таможенной организации, Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ), Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Соглашения «О сотрудничестве Федеральной таможенной службы и Федеральной налоговой службы России». Обоснован вывод о том, что исследуемое сотрудничество выступает важнейшим инструментом администрирования таможенных платежей. Это подтверждено данными статистики о доначисленных и довызысканных доходах в государственный бюджет по результатам совместных и скоординированных проверочных мероприятий. Итогом исследования стала формулировка перспективных направлений совершенствования взаимодействия таможенных и налоговых органов в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) и России.

БЮДЖЕТНАЯ СТРАТЕГИЯ

Бюджетирование на основе общественного участия: зарубежный опыт и практика применения в России

Авторы: Захарчук Е.А., Некрасов А.А., Пасынков А.Ф.

Исследование посвящено современному направлению повышения эффективности распределения бюджетных средств на муниципальном уровне. В мировой практике оно обозначается как бюджетирование на основе общественного участия. Предмет исследования – мировой и российский опыт форм бюджетирования на основе общественного участия, а также эффективность реализации подобных инициатив. Цель статьи – определить соотношение накопленного мирового опыта в области общественного участия в распределении бюджетных средств и формируемой в Российской Федерации программы инициативного бюджетирования и на этой основе выработать рекомендации по повышению эффективности расходования бюджетных средств. Рассматривается теоретическая база и соотношение понятий «партисипаторное бюджетирование», используемое для обозначения общественного участия за рубежом, и «инициативное бюджетирование», принятое в российской практике. Проведен анализ более 30 международных исследований бюджетирования с общественным участием за последние 15 лет. Выделены особенности и эффективность применяемых подходов. Определены лучшие зарубежные и российские практики партисипаторного (инициативного) бюджетирования, их характеристики и направленность на результат.

В итоге авторами представлена базовая схема организации процесса бюджетирования с общественным участием с выделением этапов, мероприятий и критериев эффективности реализуемых программ в рамках данного подхода. На примере г. Екатеринбурга рассмотрены перспективы внедрения инициативного бюджетирования в России. Сформированы рекомендации по повышению эффективности его реализации, среди них: учет дифференциации по инфраструктурной обеспеченности между территориями, расширение финансовой самостоятельности муниципалитетов в рамках инициативного бюджетирования, формирование системы представительства местных общин. Сделан вывод, что инициативное бюджетирование, внедряемое в РФ, заметно отличается по форме от реализуемых инициатив в мировой практике.

ИНВЕСТИЦИИ В ИННОВАЦИИ

Модели оценки рисков деятельности компаний, реализующих проекты с НИОКР

Автор: Минасян В.Б.

Компании, реализующие проекты с НИОКР (R&D), сталкиваются с их уникальными особенностями. Реализация подобных проектов связана с большими рисками. Цель статьи – разработка модели, позволяющей исследовать риски, возникающие при реализации компаниями проектов с НИОКР (R&D). Автором разработана модель для оценки подобных рисков при помощи модифицированной для данного применения меры VaR. Получены формулы для расчета данной меры. Они доведены до простых аналитических выражений в предположениях равномерного распределения денежного потока от проекта, или треугольного распределения. Построенная модель учитывает важнейшие причины возникновения рисков в проектах с R&D. Ее можно использовать на практике при предварительной оценке риска проекта еще до его реализации и принятия решения о реализации с учетом риска. Кроме того, данную методику можно использовать и для стандартизации процесса принятия решения о реализации проектов с R&D с учетом «аппетита к риску» с применением меры риска VaR.

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Манипулирование прибылью российскими компаниями при первичном размещении акций

Авторы: Никулин Е.Д., Свиридов А.А.

В статье рассматриваются вопросы, связанные с манипулированием прибылью (earnings management) российскими компаниями при осуществлении ими первичного размещения акций (initial public offering, далее IPO).

Целью статьи является определение учетных инструментов манипулирования прибылью российскими компаниями при первичном размещении акций. В работе исследовалась выборка, состоящая из 66 российских компаний, осуществивших IPO на российских торговых площадках в период с 2004 по 2016 г. Для каждой из этих компаний была подобрана компания-аналог, которая не осуществляла IPO в соответствующий год. Для сбора необходимой информации использовались базы данных СКРИН, Thomson Reuters, Prequеса. Использовались корреляционно-регрессионный анализ и статистические тесты сравнения средних. Результаты исследования показывают, что российские компании осуществляют манипулирование прибылью в год выхода на IPO. Компании, выходящие на IPO, демонстрируют более высокие значения абнормальной дебиторской задолженности и запасов по сравнению с компаниями-аналогами, не осуществлявшими IPO в том же году. Данный результат свидетельствует о намерении компаний, размещающих акции, завязать свою прибыль. В работе также показано, что уровень манипулирования прибылью при IPO обратно взаимосвязан с последующей доходностью акций компании как на трехлетнем, так и на пятилетнем промежутках. Потенциальные инвесторы могут учитывать результаты работы при анализе компаний, акции которых они собираются приобретать, а государственные органы могут использовать соответствующие результаты для анализа целесообразности внесения изменений в учетные стандарты, а также в законодательство, регулирующее размещение ценных бумаг компаниями.

ЖУРНАЛ «Научные записки молодых исследователей» № 1/2019

В номере представлены следующие статьи:

МЕНЕДЖМЕНТ И УПРАВЛЕНИЕ

Автор: А.А. Соловьева

Сравнительный анализ мер государственной поддержки субъектов малого предпринимательства в Российской Федерации и Китайской Народной Республике: перспективы рецепции управленческого опыта

Исследовательская работа посвящена анализу мер государственной поддержки субъектов малого предпринимательства, в частности, изучается как отечественный опыт, так и китайский, ведь, как всем известно, КНР является одной из лидирующих экономически развитых стран. Всесторонне изучается законодательство рассматриваемых государств, а также меры, активно применяемые в целях развития сектора, в котором задействованы малые предприниматели. В частности, к таковым можно отнести: упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую отчетность, а также специальные налоговые режимы; льготы при приватизации государственного и муниципального имущества, а также при участии в осуществлении закупок для государственных и муниципальных нужд; финансовую поддержку субъектов малого предпринимательства; поддержку инновационной инфраструктуры; информационное обеспечение.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Автор: А.Н. Вакин

Сравнительно-сопоставительный анализ российской и зарубежных образовательных систем в связи с переходом к цифровой реальности: проблемы и новые технологические возможности

В статье рассмотрены основные проблемы отечественного и мирового образования, которые возникли из-за государственного курса на цифровизацию не только в экономике, но и в социальной сфере. Также проведен социологический опрос, на основе которого предложены технологии, способствующие решению отмеченных проблем. Подробно проанализирована ситуация, которая сложилась в системе образования на данный момент. Выделен и рассмотрен антропогенный фактор, который во многом влияет на возникающие проблемы в системе обучения. Проведена параллель между наиболее совершенными моделями образования и российской, для примера были взяты американская система и швейцарская как наиболее совершенные.

СОЦИУМ

Автор: Д.А. Барташевич

Исследование рынка школ иностранных языков в столичном мегаполисе: тенденции развития

В статье рассмотрены несколько школ иностранных языков в Москве с точки зрения их конкурентных преимуществ, проведен их маркетинговый анализ, а также SWOT-анализ, выделены основные преимущества и недостатки данного сегмента рынка. Представлены различные варианты изучения иностранных языков в современном обществе, а также проведен опрос на тему «Отношение москвичей к изучению иностранных языков». Описаны сайты школ иностранных языков с точки зрения их наполнения и качества контента. Рынок школ иностранных языков рассмотрен достаточно полно, с разных сторон, учитывая современные тенденции и движение общества в сторону диджитализации. На основе полученных данных представлено текущее положение данного сегмента и обозначены тенденции его развития в столичном мегаполисе.

ЭКОНОМИКА

Автор: В.Б. Горбатенко

Современные проблемы развития малого бизнеса

Роль малого бизнеса в настоящее время трудно переоценить как для отдельных экономических субъектов, так и для России в целом. Однако собственники бизнеса сталкиваются с рядом проблем, преодоление которых позволит устоять на рынке и обеспечит максимально быстрые темпы его развития. В качестве основных автор выделил такие барьеры, как выбор надежного источника финансирования малого бизнеса; выбор коммерческого объекта для аренды помещений; критерии распределения средств из федерального бюджета на поддержку малого бизнеса; отсутствие необходимых знаний и опыта построения успешного бизнеса. Целью статьи является исследование барьеров, препятствующих становлению и развитию малого бизнеса. Предложены пути их преодоления.

Автор: А.Ю. Кочурина, А.Р. Шилина, Т.Я. Гасанов

Инновационные технологии в розничной торговле

В статье рассматриваются проблемы функционирования розничной торговли в условиях развития информационных технологий.

Авторами выдвигается идея внедрения особых закрытых банковских продовольственных карт «Лукошко», на которые поступают денежные средства из бюджета субъекта РФ и преобразуются на балансе карты в электронные баллы по курсу 1:1. Оценены плюсы внедрения проекта для малого и среднего бизнеса. Проводится сравнение потенциального функционирования таких банковских карт с американскими социальными программами, действующими в США с 30-х гг. прошлого столетия и направленными на оказание продовольственной помощи нуждающимся. Авторами произведен анализ рынка и выявлены несколько конкурентов. Также в статье приведены социологические исследования, отражающие практическую значимость предлагаемого проекта. Кроме того, авторами оценены положительные аспекты использования технологии блокчейн в розничной торговле и представлены экономические расчеты окупаемости внедряемого проекта.

Автор: В.Г. Почуев

Механизмы поддержки малого предпринимательства на примере г. Москвы

В статье рассматриваются механизмы поддержки малого предпринимательства в Российской Федерации на примере города Москва. Актуальность статьи обусловлена важностью малого предпринимательства как составной части национальной экономики. Малый бизнес в странах с рыночной экономикой оказывает непосредственное влияние на темпы экономического роста и структуру ВВП, насыщает рынок товарами и услугами, заполняет экономические ниши, которые не под силу заполнить крупным предприятиям. Кроме того, эффективное развитие малого предпринимательства позволяет решать принципиально важные задачи, в числе которых диверсификация экономики, создание новых рабочих мест, повышение уровня жизни населения. Вышеобозначенные преимущества определяют необходимость создания эффективного организационно-экономического механизма развития малого предпринимательства.

ЭКОНОМИКА РЕГИОНОВ

Автор: А.С. Сидельников, К.Д. Шадринцева

Анализ социально-экономического развития Уральского федерального округа за период 2015–2017 годов

В данной статье представлен анализ демографических и социально-экономических показателей Уральского федерального округа за 2015–2017 гг.; выявлены исторические, природные и иные факторы, препятствующие развитию региона в различных сферах общественной жизни; подчеркнута выгодность экономического положения территорий, а также показано, как промышленный потенциал Уральского федерального округа влияет на ведение социальной и экономической политики; определены проблемные и передовые субъекты Российской Федерации, входящие в округ; сделан акцент на сложившейся в регионе экологической ситуации, а также проблемах сферы здравоохранения; установлены причинно-следственные связи между определенными критериями и соответствующими фактическими показателями, что впоследствии может быть использовано в процессе прогнозирования дальнейшей динамики развития округа и принятия мер для решения конкретных вопросов.

ЖУРНАЛ «ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ. ВЕСТНИК ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА» № 2/2019

В номере представлены следующие статьи:

1. Информационные технологии как социальный вызов XXI века

Авторы: Тюриков Александр Георгиевич, д-р соц. наук, профессор, руководитель Департамента социологии, истории и философии, Финансовый университет, Москва, Россия;

Большунов Андрей Яковлевич, канд. психол. наук, доцент, директор Центра социальной экспертизы и развития, Финансовый университет, Москва, Россия.

Статья посвящена анализу информационных технологий, информационного интеллекта как вызовам развитию человечества. Цель работы – раскрыть и описать взаимосвязь информационно-коммуникационных и социальных преобразований в мире.

2. Крым как механизм запуска реформ в России и роль правящей элиты в их проведении

Автор: Аринин Александр Николаевич, д-р полит. наук, академик РАН, директор Института федерализма и гражданского общества, Москва, Россия.

В статье устанавливается взаимосвязь событий, связанных с Крымом, с реформами в России, осуществляемыми правящей элитой с X в. до настоящего времени.

3. Опыт применения системной теории государственного воздействия в анализе экономических преобразований: пример Китая и России

Авторы: Клейнер Георгий Борисович, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заместитель научного руководителя ЦЭМИ РАН, заведующий кафедрой «Системный анализ в экономике», Финансовый университет, Москва, Россия

Рыбачук Максим Александрович, канд. экон. наук, старший научный сотрудник ЦЭМИ РАН, доцент кафедры «Системный анализ в экономике», Финансовый университет, Москва, Россия.

Основные инструменты государственного воздействия на экономику, такие как экономические реформы, стратегическое планирование, инфраструктурное развитие, государственное регулирование, рассматриваются в статье с точки зрения системной теории государственного воздействия на экономику.

4. Развитие социалистической рыночной экономики: практика китайской рыночной экономической трансформации

Автор: Инь Хун, д-р экон. наук, профессор, Исследовательский центр экономики и политики переходных стран, Институт международных отношений Ляонинского университета, провинция Ляонин, Китай.

В своей статье автор описывает, как в Китае проводили особую рыночную экономическую трансформацию. Отстаивая социалистический путь под руководством КПК, которая является единственной правящей партией, Китай начал создавать социалистическую рыночную экономику.

5. Итальянские аристократические династии и их роль в становлении капитализма в Европе

Автор: Пачкалов Александр Владимирович, канд. ист. наук, доцент Департамента социологии, истории и философии, директор Музея финансов, Финансовый университет, Москва, Россия.

В статье рассматривается история аристократических семей Италии и их связь с банками XIV–XX вв., их роль в развитии капитализма в Европе.

6. Повышение качества медицинского обслуживания населения России: практические рекомендации власти

Авторы: Зубец Алексей Николаевич, д-р экон. наук, доцент, проректор по стратегическому развитию и практико-ориентированному образованию, Финансовый университет, Москва, Россия;

Новиков Алексей Викторович, д-р соц. наук, профессор, профессор Департамента социологии, Финансовый университет, Москва, Россия.

В статье анализируются социальные проблемы, связанные с реальным состоянием качества медицинского обслуживания населения в России.

7. Электоральное участие молодежи в выборах президента России 2018 года

Автор: Пырма Роман Васильевич, канд. полит. наук, доцент Департамента политологии и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия.

Выборы Президента РФ, прошедшие 18 марта 2018 г., показали рост электоральной активности среди молодого поколения избирателей. Автор рассматривает общественно-политические и технологические факторы, повлиявшие на повышение электорального участия российской молодежи.

8. Социальное благополучие граждан в программах российских политических партий

Автор: Шаповалов Владимир Леонидович, канд. ист. наук, доцент, заместитель директора Института истории и политики, Московский педагогический государственный университет, Москва, Россия.

В статье приведен анализ представлений ведущих политических партий о социальной политике государства. Объектом исследования являются программные документы политических партий, принявших участие в выборах в Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации в 2016 г.

9. Этнические анклавы нестабильности юга России

Автор: Бредихин Антон Викторович, канд. ист. наук, советник директора Центра исследования проблем безопасности, Российская академия наук, Москва, Россия.

Современное состояние межнациональных отношений в Южном и Северо-Кавказском федеральных округах свидетельствует о наличии ряда неразрешенных конфликтов, имеющих исторические, политические, экономические, а отчасти и цивилизационные основы. Настоящее исследование посвящено определению проблемных точек на Юге России.

10. Организационно-управленческий механизм профессиональной ориентации на ранних стадиях жизни и обучения человека

Авторы: Никифорова Елена Аркадьевна, аспирант кафедры Управления персоналом и психологии, Финансовый университет, Москва, Россия;

Жигун Леонид Александрович, д-р экон. наук, профессор кафедры «Управление персоналом и психология», Финансовый университет; профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление», Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия.

Цель исследования – уточнить объяснение действия организационно-управленческого механизма профессиональной ориентации на ранних стадиях жизни и обучения человека.

11. Теоретико-методологические основания исследования политических взаимодействий центра и регионов: интеграция моделей «Центр-периферия» и «Зомия»

Автор: Мухаметов Данияр Рустямович, студент Факультета социологии и политологии, Финансовый университет, Москва, Россия.

В статье исследуется возможность построения комплексной теоретической модели изучения процессов интеграции и дистанцирования центра и регионов.

12. Политические аспекты внедрения цифровых технологий и принципов бюджетно-управленческой эффективности в субъектах Российской Федерации (на примере Центрального федерального округа)

Авторы: Борисов Данила Николаевич, студент 4-го курса факультета социологии и политологии, Финансовый университет, Москва, Россия;

Братковская Мария Юрьевна, студентка 4-го курса факультета социологии и политологии, Финансовый университет, Москва, Россия.

Статья посвящена анализу взаимосвязи степени внедрения цифровых технологий и бюджетно-управленческой эффективности в центральных регионах Российской Федерации.

ЖУРНАЛ «ЭКОНОМИКА. НАЛОГИ. ПРАВО» № 2/2019

Номер посвящен проблемам и перспективам улучшения демографической ситуации в России.

ГЛАВНАЯ ТЕМА

Автор: А.А. Ткаченко

Российские социально-демографические перспективы: проблемы и возможности их решения

В статье рассматриваются цели и задачи национального проекта «Демография» и взаимосвязанных с ним национальных и федеральных проектов, направленных на решение проблем социально-демографического развития России для устранения или, по крайней мере, ограничения бедности значительной части населения страны. Обосновывается, что отсутствие достаточных средств к существованию отслеживается в России пока только по показателю — абсолютная бедность по доходам, что лишает возможности корректного сравнения динамики бедности как во времени, так и в пространстве. Доказывается, что задача роста ожидаемой продолжительности жизни не может быть решена без принятия различных мер по отношению и к мужскому, и к женскому населению.

Авторы: Г.Э. Улумбекова, Н.Ф. Прохоренко, А.В. Калашникова, А.Б. Гинойн

Системный подход к достижению общенациональной цели по увеличению ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет к 2024 г.

Анализируются меры, предложенные в национальных проектах «Здравоохранение» и «Демография» и предлагаются дополнительные направления для действий с точки зрения улучшения здоровья населения. Показывается, что вследствие недостаточных расходов государства на лекарства в амбулаторных условиях, население Российской Федерации вынуждено нести в четыре раза большую финансовую нагрузку по расходам на них, чем государство. Обосновывается, что необходимо снизить потребление населением алкоголя на 45% и сократить долю курящих в два раза и формировать у населения мотивацию к здоровому образу жизни.

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Автор: В.Н. Миронова

Влияние демографической политики на обеспечение экономической безопасности России

Приводятся основные угрозы экономической безопасности государства вследствие несвоевре -

менного решения демографических проблем и предлагаются меры, направленные на преодоление негативных трендов. Доказывается, что современные демографические проблемы невозможно решить только посредством финансовой поддержки недостаточно обеспеченных в материальном плане семей и требуется продуманный системный подход.

Авторы: А.Я. Большунов, А.Г. Тюриков

Социология бедности и социологическая оценка программы по снижению уровня бедности

Формулируются основы подхода к преодолению бедности как социального феномена. Предпринимается попытка показать, как очерчено социальное пространство бедности, которым формируется специфический этос бедности и габитус бедняка, препятствующие осуществлению любых попыток человека выбраться из состояния бедности. Делаются выводы, что программа борьбы с бедностью должна быть построена с учетом социальной лимологии бедности и включать развитие практик и институтов участия человека в борьбе с ней, исключающих стигматизацию бедности и превращение бедных в «вид людей».

Автор: В.В. Перская

Всемирный экономический форум в Давосе: бедность и неравенство распределения доходов — порочные явления современного мирового развития

Приводятся мнения экспертов, выраженные во время панельных дискуссий на Всемирном экономическом форуме, состоявшемся в Давосе в 2019 г., в части путей ликвидации бедности и диспропорциональности распределения доходов в мировом сообществе. Утверждается, что позиция экспертного сообщества на Всемирном экономическом форуме ограничивается исключительно концепцией нелиберального мейнстрима — снижения роли собственно государственного регулирования, формирования глобального правительства многостороннего общественного договора на уровне международной организации, способных обеспечить ликвидацию социального неравенства.

Автор: В.Н. Архангельский

Рождаемость в реальных поколениях российских женщин: тенденции и региональные различия

Рассматривается тенденции рождаемости в реальных поколениях женщин в России. Результаты анализа показали, что после существенного снижения среднего числа рожден-

ных детей в поколениях женщин 1960-х – начала 1970-х гг. его величина несколько повышается у женщин середины и конца 1970-х гг. р. и, вероятно, будет еще несколько выше у женщин, родившихся в 1980-е гг. Показывается, что если реализация мер поддержки семей с детьми в 1980-е гг. способствовала сокращению разницы в среднем возрасте матери при рождении второго и первого ребенка с 4,53 года в поколении женщин 1950 г. р. до 3,31 года в поколении 1963 г. р., то у более молодых женщин она возростала и максимальная сейчас у женщин 1975 г. р. (5,91 года).

Автор: О.В. Кучмаева

Идеальная модель семьи в глазах россиян и стратегия по повышению ценности семейного образа жизни

Рассматриваются особенности отношения россиян к семье и идеальной модели семьи у различных групп населения с использованием методов многомерного статистического анализа. Результаты исследования демонстрируют мозаичность взглядов россиян на желаемую модель семьи и позволяют утверждать, что среди россиян не много сторонников традиционной семьи с четко закрепленными патриархальными внутрисемейными ролями.

Автор: В.Г. Доброхлеб

Непрерывное образование как фактор повышения уровня занятости и доходов старшего поколения современной России

Рассматриваются меры по обеспечению занятости людей пенсионного и предпенсионного возраста в рамках формирования концепции долгосрочной жизненной активности личности и создания социальных институтов, позволяющих поддерживать и развивать ресурсный потенциал населения на протяжении всего жизненного цикла посредством непрерывного образования.

Автор: Ю.А. Симагин

Дифференциация территории России по динамике численности населения на муниципальном уровне

Анализируется динамика численности населения городских округов и муниципальных районов России за последние годы с выделением наиболее проблемных территорий. Выявлено, что социально-демографическая безопасность многих территорий подвергается угрозе, проявляющейся в быстром сокращении численности населения – более чем на 2% ежегодно. Делается вывод, что уже в среднесрочной перспективе такие территории могут почти полностью потерять свое население.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

Авторы: А. В. Ярашева, С. В. Макара

Влияние демографических факторов на трудовой потенциал регионов Дальнего Востока

Выявляются на основе анализа происходящих процессов факторы, позволяющие обеспечить рост трудового потенциала населения Дальневосточного федерального округа. Предлагается интегрированный подход к увеличению трудового потенциала населения регионов Дальневосточного федерального округа на основе анализа взаимосвязей демографических, культурных, экономических и социальных процессов с учетом концепций самосохранительного поведения, человеческого капитала, социального кластеризма.

ЗА РУБЕЖОМ

Автор: В.В. Антропов

Финансирование здравоохранения:

европейский опыт и российская практика

Рассматриваются особенности организации и финансирования моделей здравоохранения в европейских странах и возможности использования их опыта в системе организации финансирования здравоохранения в Российской Федерации.

Автор: И.Н. Молчанов

Медицинский туризм: роль в поддержании здоровья и увеличении продолжительности жизни населения.

На основе официальной статистической и аудиторской информации, экспертных мнений в статье рассматриваются особенности и практика организации медицинского туризма, анализируется его современное состояние и устанавливаются факторы, оказывающие разнонаправленное воздействие на его развитие.

НАЛОГИ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Автор: М.Р. Пинская

Налоговое стимулирование развития человеческого капитала: состояние и перспективы

Выявляются факторы, искажающие достоверность оценки человеческого капитала. Вскрываются тенденции в предоставлении социальных вычетов на обучение и лечение. Делается вывод о том, что потенциал налогового стимулирования развития человеческого капитала следует искать в снижении налоговой нагрузки на труд за счет расширения системы налоговых вычетов и введения семейного налогообложения, а не в установлении прогрессивной шкалы налоговых ставок.

ПРАВО

Автор: Э.Л. Сидоренко

Уголовно-правовая охрана репродуктивного здоровья: современные вызовы

Рассматривается система уголовно-правовой охраны репродуктивного здоровья с точки зрения ее соответствия трендам развития медицинской практики и динамики заболеваемости социально значимыми болезнями. В результате исследования выстроена авторская модель уголовной превенции посягательств на репродуктивное здоровье и дается ее системная оценка. Делаются выводы о противоречивости законодателя в оценке признаков противоправности аборта, о недостаточном учете инфицирования отдельными социально значимыми заболеваниями и о необходимости введения в Уголовный кодекс Российской Федерации норм о запрете на использование генома человека.

ЖУРНАЛ «МИР НОВОЙ ЭКОНОМИКИ» № 2/2019

В номере представлены следующие статьи:

1. Экспортируй и меняйся: ключевые задачи быстрорастущих технологических компаний в России

Авторы: Дан Станиславович Медовников — директор Института менеджмента инноваций НИУ ВШЭ, Москва, Россия

Станислав Дмитриевич Розмирович — заместитель директора Института менеджмента инноваций НИУ ВШЭ, Москва, Россия

В статье приводятся результаты опроса российских быстрорастущих инновационных компаний — участников национального рейтинга «Техспех».

2. Стратегическое планирование: проблемы и решения

Авторы: Афиногенов Дмитрий Александрович — доктор экономических наук, профессор, Институт права и национальной безопасности, РАНХиГС, Москва, Россия

Кочемасова Екатерина Юрьевна — кандидат экономических наук, главный специалист, Информационно-аналитический центр «Наука» Российской академии наук, Москва, Россия

Сергей Николаевич Сильвестров — доктор экономических наук, профессор, директор Института экономической политики и проблем экономической безопасности, Финансовый университет, Москва, Россия

Целью предлагаемой статьи является выявление круга проблем и способов их решения, связанных с практикой реализации в 2015–2018 гг. Федерального закона «О стратегическом планировании».

3. Стратегическое планирование как инструмент преодоления технологического отставания России

Авторы: Елена Борисовна Ленчук — доктор экономических наук, директор Института экономики РАН, Москва, Россия

Владимир Иванович Филатов — кандидат экономических наук, заведующий Центром Института экономики РАН, Москва, Россия

Предметом исследования статьи стал анализ подходов к преодолению стагнации научно-технологического развития российской экономики в контексте формируемой системы стратегического планирования в Российской Федерации.

4. Антироссийские санкции: ущерб объявившим их странам

Автор: Сергей Владимирович Казанцев — доктор экономических наук, главный научный сотрудник Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, Новосибирск, Россия

В данной работе изложены некоторые результаты оценки потерь стран-санкционеров, понесенные в результате сокращения объемов их экспорта товаров в Россию и импорта из РФ.

5. «Экономическое чудо» во Франции: формирование и результаты дирижистской модели в 1944–1973 годах

Автор: Александр Георгиевич Худокормов — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Истории народного хозяйства и экономических учений экономического факультета МГУ им. Ломоносова, Москва, Россия

Цель статьи — показать определяющую роль дирижизма в восстановлении и процветании Франции в период 1944–1973 гг., влияние национализации предприятий ведущих отраслей промышленности, банков на компенсационной основе и индикативного планирования на возрождение экономики страны и достижение высоких темпов ее роста, подъем сельского хозяйства, формирование единой системы государственного социального страхования.

6. Проблемы формирования многополярной финансовой системы в условиях централизации глобального капитала

Автор: Алексей Владимирович Кузнецов — доктор экономических наук, старший научный сотрудник, профессор Департамента мировой экономики и мировых финансов, Финансовый университет, Москва, Россия

Цель статьи — выявление институциональных особенностей централизации

глобального капитала на современном этапе развития процессов финансовой глобализации и определение возможностей Китая как потенциального лидера мировой экономики в создании системного противовеса англосаксонскому доминированию в мировой валютно-финансовой системе.

7. Тенденции и перспективы развития финансовых инноваций в банковском бизнесе России

Автор: Ольга Андриановна Василенко – кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой «Экономика и финансы», Социально-правовой институт экономической безопасности, Домодедово, Россия

Цель статьи – проведение исследований, касающихся текущего состояния наиболее популярных на современном этапе финансовых инноваций в банковском секторе, выявление тенденций их развития, определение дальнейших направлений развития в России.

8. Потребительские услуги и предпринимательские инициативы населения

Авторы: Разомасова Елена Александровна – кандидат экономических наук, доцент, Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИИХ», Новосибирск, Россия

Петрова Аида Талытовна – доктор экономических наук, профессор, Сибирский федеральный университет, Красноярск, Россия

Владимирова Ольга Николаевна – доктор экономических наук, профессор, Сибирский федеральный университет, Красноярск, Россия

С целью определения фактического интереса населения к предпринимательству и к сфере потребительских услуг авторы провели социологический опрос населения в режиме online. Результаты опроса позволили установить наиболее востребованные сегменты рынка услуг у потенциальных предпринимателей.

9. Оценка устойчивости социально-экономического развития регионов России

Авторы: Рафаэль Валиахметович Фаттахов – доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента общественных финансов, Финансовый университет, Москва, Россия

Марсель Малихович Низамутдинов – кандидат технических наук, доцент, заведующий сектором экономико-математического моделирования, Институт социально-экономических исследований УФИЦ РАН, Уфа, Россия

Владимир Владимирович Орешников – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник сектора экономико-математического моделирования, Институт социально-экономических исследований УФИЦ РАН, Уфа, Россия.

Цель исследования заключается в оценке устойчивости развития субъектов Российской Федерации, выявлении типовых регионов, в том числе в рамках реализации основного приоритета Стратегии пространственного развития России до 2025 года – раскрытия социально-экономического потенциала территорий, обеспечения их устойчивого развития за счет экономической специализации регионов.

10. Анализ деятельности экономического субъекта и цифровая культура

Автор: Герасимова Елена Борисовна – доктор экономических наук, профессор Департамента учета, анализ и аудита, Финансовый университет, Москва, Россия

Цель статьи – авторская разработка феноменологии экономического анализа (анализа деятельности экономических субъектов) и системы стандартизации экономического анализа в цифровой экономике.

ЖУРНАЛ «ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ. ВЕСТНИК ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА» № 3/2019

В номере представлены следующие статьи:

1. Советский, российский и зарубежный опыт выявления талантливых учащихся

Авторы: Понявина Мария Борисовна, канд. экон. наук, доцент Департамента политологии и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия;

Селезнев Павел Сергеевич, д-р полит. наук, доцент Департамента политологии, Финансовый университет, Москва, Россия

Авторы данной статьи рассматривают исторический аспект поиска и выявления талантливой молодежи, одновременно раскрывая особенности деятельности в этом направлении в России и большинстве передовых стран.

2. Российская национально-государственная идентичность: социокультурные императивы трансформации

Автор: Титов Виктор Валериевич, канд. полит. наук, старший научный сотрудник Департамента политологии и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия

В статье анализируются основные социокультурные императивы формирования российской национально-государственной идентичности, выявленные в ходе ряда политико-психологических и прикладных политико-социологических исследований 2010–2018 гг.

3. Борьба ведущих мировых держав за формирование «кадрового резерва» элитного сообщества Казахстана в контексте стартовавшего транзита власти

Автор: Осинина Дарья Дмитриевна, магистрант 2-го курса факультета социологии и политологии, Финансовый университет, Москва, Россия

На примере Казахстана автор анализирует деятельность мировых держав – КНР, США, России и Турции – относительно продвижения политики «мягкой силы» в республике, а именно влияние через институты образования на мировоззрение «кадрового резерва» элитного сообщества Республики Казахстан.

4. Социальная роль и специфика военных ветеранских общественных организаций в политическом пространстве Российской Федерации

Автор: Кулакова Нина Николаевна, канд. полит. наук, доцент Департамента политологии массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия

Автор, признавая как факт общую слабость российских негосударственных отношений, практически в качестве исключения и одновременно в качестве примера успешной гражданской деятельности значительной части населения российского государства, предлагает рассмотреть практику военных ветеранских сообществ.

5. Адаптация новых сотрудников как критерий социальной эффективности корпоративной культуры организации

Автор: Узюмова Наталья Владимировна, аспирант Департамента социологии, истории и философии, Финансовый университет, Москва, Россия

Статья посвящена корпоративной культуре как методу непрямого управления, который особенно востребован в компаниях, работающих в сфере интеллектуальных услуг.

6. Из искры разгорится пламя. Страны Европы на пути к Первой мировой (105-летию со дня начала Первой мировой войны посвящается)

Автор: Ястремский Анатолий Михайлович, д-р ист. наук, профессор, профессор Департамента политологии и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия

В статье говорится о том, что Первая мировая война стала практически неизбежна в результате переплетения различных интересов великих держав на Балканах. Взрывоопасная обстановка постепенно накалялась и в конечном итоге привела к необратимым последствиям.

7. Миграционная обстановка в Российской Федерации: проблемы и решения

Автор: Зорин Владимир Юрьевич, д-р полит. наук, профессор МГУ имени М.В. Ломоносова, главный научный сотрудник, Институт этнологии и антропологии имени Н.Н. Миклухо-Маклая РАН, Москва, Россия

Автор пишет о том, что вопросы государственной миграционной политики в нашей стране приобретают особую актуальность в связи с тем, что Российская Федерация занимает одну из лидирующих позиций в мире по уровню миграционной привлекательности для граждан из стран ближнего и дальнего зарубежья.

8. Методология анализа глобальных социально-политических феноменов в творчестве Питирима Сорокина

Автор: Осипова Надежда Геннадьевна, д-р соц. наук, профессор, декан социологического факультета, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

В статье говорится об уникальной методологии, с помощью которой Питирим Сорокин осуществлял анализ широкомасштабных социальных феноменов, к которым, безусловно, относятся войны и революции. В основе этой методологии лежит анализ «проблемы влияния» какого-либо глобального социального феномена на жизнь общества.

9. Моральная и нравственная политическая экономия: К 200-летию книги С. Сисмонди «Новые начала политической экономии»

Автор: Ядгаров Яков Семенович, д-р экон. наук, профессор, зав. секцией «История экономической мысли» Департамента экономической теории, Финансовый университет, Москва, Россия

Актуальность статьи обусловлена знаменательной датой – 200-летием выхода в свет лучшего сочинения в творческом наследии родоначальника политэкономической парадигмы экономического романтизма С. Сисмонди «Новые начала политической экономии».

10. Экономическая дипломатия как вид дипломатической деятельности

Автор: Лапин Александр Андреевич, канд. полит. наук, декан факультета лингвистики и педагогики, Московская международная академия, Москва, Россия

В статье анализируется экономическая дипломатия сквозь призму современных российско-германских отношений.

11. Роль суда Европейского союза в защите прав и свобод человека

Автор: Иксанов Илья Саматович, канд. юрид. наук, доцент Департамента правового регулирования экономической деятельности, Финансовый университет, Москва, Россия

В статье рассматривается роль Европейского суда, специфика его деятельности, его цели. Автор также затрагивает исторический аспект развития деятельности Европейского суда.

12. Сотрудничество российских и китайских университетов: quo vadis?

Автор: Петросянц Даниэл Викторович, канд. экон. наук, доцент Департамента политологии и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия

В статье анализируется исторический опыт взаимодействия российских и китайских университетов, дается оценка мотивациям и перспективам студенческой и академической мобильности между странами.

13. Эволюция формирования институциональной среды корпоративной социальной ответственности в России

Автор: Измайлова Марина Алексеевна, д-р экон. наук, доцент, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, Финансовый университет, Москва, Россия

Статья посвящена осмыслению основных этапов и предпосылок эволюционного развития социально ответственного поведения субъектов.

14. Российско-американские отношения и их сирийский шанс

Автор: Мирзаян Геворг Валерьевич, канд. полит. наук, доцент Департамента политологии, Финансовый университет, Москва, Россия

Автор пишет о схожести российско-американских отношений в регионе Ближнего Востока: несмотря на то, что США и Россия сейчас противостоят друг другу на сирийском поле, у них есть серьезное пространство для договоренностей относительно будущего этой страны и роли Ирана в ней.

15. Политическая сатира М. Задорнова как инструмент патриотической мобилизации российского общества в 2000–2010-е годы

Автор: Калитько Ирина Игоревна, студентка 3-го курса бакалавриата факультета социологии и политологии, Финансовый университет Москва, Россия

Статья посвящена изучению проблем национальной политики в России в 2000-х гг. Автор рассматривает такие понятия, как «культурная и наднациональная идентичность», «идеология», «стихийный патриотизм» и «патриотическая мобилизация».

16. Анализ региональной политики в сфере оказания поддержки лицам с ограниченными возможностями

Автор: Сейдалин Асхат Жанабаевич, студент факультета государственного управления и финансового контроля, Финансовый университет, Москва, Россия

Данная статья направлена на изучение того, какие меры принимают региональные власти по оказанию поддержки в интеграции в общество лицам с ограниченными возможностями.

17. Развитие агломераций как принцип территориального управления (на примере Московского региона)

Автор: Лаффех Адам Майерович, бакалавр политологии, Финансовый университет, Москва, Россия

В статье рассмотрено понятие «городская агломерация», сущность и порядок ее формирования, проанализирована возможность реализации агломераций как нового вида современной градостроительной политики.

18. Иерархия элитных сообществ современной Украины: ресурсный потенциал и политическое влияние

Автор: Груздев Владислав Евгеньевич, бакалавр политологии, Финансовый университет, Москва, Россия

На основании приведенного материала автор делает вывод о сложившейся конъюнктуре в иерархии элитных сообществ Украины.

19. Гик-культура как новый молодежный социокультурный феномен современного российского общества

Автор: Владимиров Иван Андреевич, студент 3-курса бакалавриата факультета социологии и политологии, Финансовый университет, Москва, Россия

В статье представлены результаты анализа гик-культуры как молодежного социокультурного феномена современного российского общества.