

## К ТРАНСФОРМАЦИЯМ – ГОТОВЫ!

23–24 января 2020 г. на базе УОК «Лесное озеро» состоялось традиционное выездное заседание Учебно-методического совета «Современная экосистема обучения и персональная образовательная среда»

## НА ПУТИ К УСПЕХУ: О КАДРОВЫМ РЕЗЕРВЕ УНИВЕРСИТЕТА

Одной из инициатив, направленной на совершенствование кадрового потенциала вуза, реализуемой в Финансовом университете, является формирование и развитие кадрового резерва

## «НИТИ ДОБРА» СВЯЗЫВАЮТ РАЗНЫЕ ПОКОЛЕНИЯ...

Активисты Студенческого совета финансово-экономического факультета и Клуба молодых финансистов посетили с благотворительным визитом Пансионат для ветеранов труда № 17 города Москвы

## «ПИАР И КОММУНИКАЦИИ – ЭТО ВОСТРЕБОВАННОЕ РЕМЕСЛО, КОТОРОЕ ПРИ РАЗВИТИИ ТАЛАНТА МАСТЕРА ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ИСКУССТВО»

Знакомьтесь: руководитель учебно-научной лаборатории интернет-проектов и исследований Финансового университета А.А.Суслова

# ФИНАНСИСТ

Новости, события, мероприятия Финансового университета

## БОЛЬШОЙ СТУДЕНЧЕСКИЙ БАЛ – 2020

24 января в концертном зале Main Stage состоялось самое грандиозное и масштабное событие этой зимы, которое с нетерпением из года в год ждут все студенты Финансового университета

[ 200 ]



ФЕВРАЛЬ-МАРТ 2020



#### Учредитель:

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

#### Адрес редакции:

Москва, Ленинградский пр-т, д. 53.  
Центр общественных связей  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации.  
Группа корпоративных СМИ.  
E-mail: vivinnik@fa.ru.  
(499) 943-93-86.

**Главный редактор:** В.Винник.

**Шеф-редактор:** О.Кончаловская.

**Дизайн, верстка и цветоделение:**

А.Воронина.

**Корректор:** И.Чижикова.

**Фотограф:** А.Камшуков.

Подписано в печать 17 февраля 2020 г.

Издание зарегистрировано в  
Федеральной службе по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций (Роскомнадзор).

#### Свидетельство:

ПИ №ФС77-44211 от 15 марта  
2011 года.

Отпечатано в ООО «Издательство  
Муниципалитет»

Тираж 500 экз.

Распространяется бесплатно.

[www.facebook.com/onFinansist](https://www.facebook.com/onFinansist)

[vk.com/onfinansist](https://vk.com/onfinansist)

Мобильное приложение «Финансисты»

Загрузить в App Store

Загрузить на Google play

## НАШИ НОВОСТИ

**3** **Новости, события, мероприятия Финансового университета**

### ТЕМА НОМЕРА

**10** **К трансформациям – готовы!**

Как не опоздать в стремительном потоке перемен и готовить для рынка труда конкурентоспособных и высококвалифицированных специалистов? В поиске ответов на базе УОК «Лесное озеро» 23–24 января 2020 г. состоялось традиционное выездное заседание Учебно-методического совета «Современная экосистема обучения и персональная образовательная среда».

### СОБЫТИЯ

**14** **«Нити добра» связывают разные поколения...**

16 ноября 2019 г. активисты Студенческого совета финансово-экономического факультета и Клуба молодых финансистов Финансового университета посетили с благотворительным визитом Пансионат для ветеранов труда № 17 города Москвы. Такое трогательное мероприятие можно считать частичкой недавно утвержденной традиции, ведь еще весной ребята побывали там впервые, а сейчас успели посетить пансионат уже в четвертый раз. Как это было?

**16** **VI Международный форум Финансового университета «Рост или рецессия: к чему готовиться?»: яркие моменты для финансово-экономического факультета**

Для участия в Молодежной программе VI Международного форума Финансового университета в гости к финансово-экономическому факультету приехала делегация студентов магистратуры и бакалавриата Санкт-Петербургского государственного экономического университета.

**19** **Деловая игра «Предел риска» в Финансовом университете**

По инициативе Экспертного совета по финансовой грамотности Всероссийского союза страховщиков в корпусе Финансового университета в Малом Златоустинском переулке 4 декабря 2019 г. была проведена деловая игра «Предел риска». Студенты второго и четвертого курсов профилей бакалавриата «Управление финансовыми рисками и страхование» и «Бизнес и финансы социальной сферы» приняли участие в игре и по результатам получили ценные призы и возможность сыграть в финале, который пройдет в центральном офисе ВСС.

**20** **«Современная мировая энергетика: новые вызовы и перспективы»**

11 декабря 2019 г. состоялся круглый стол «Современная мировая энергетика: новые вызовы и перспективы», организованный Центром европейских исследований, образовательных услуг и консалтинга Финансового университета совместно с факультетом экономики и финансов топливно-энергетического комплекса, Советом молодых ученых Финансового университета при поддержке Фонда национальной энергетической безопасности (ФНЭБ).

**22** **Новый уровень совершенствования профессиональных компетенций руководителей и работников финансовых служб Финансового университета**

В 2019 г. работниками Планово-финансового управления, Управления бухгалтерского учета и отчетности и кафедры государственного финансового контроля впервые разработана и реализована совместная модульная программа корпоративного обучения «Контроллинг в образовании: планирование, учет, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций» для финансовых подразделений Финансового университета и его филиалов на базе Института повышения квалификации и профессиональной подготовки работников.

### АКТУАЛЬНО

**24** **«Пиар и коммуникации – это востребованное ремесло, которое при развитии таланта мастера превращается в искусство»**

Осенью 2019 г. руководство Департамента политологии и массовых коммуникаций Финансового университета приняло решение о создании учебно-научной лаборатории интернет-проектов и исследований. Ее главная задача заключается в том, чтобы предоставить своим слушателям возможность погрузиться в практику работы с социальными сетями и обучиться использованию доступных SMM-инструментов. Мы попросили руководителя лаборатории А.А.Суслову рассказать нам об этом проекте.

**26** **На пути к успеху: о кадровом резерве университета**

Одной из инициатив, направленной на совершенствование кадрового потенциала вуза, реализуемой в Финансовом университете, является формирование и развитие кадрового резерва.

### ПРОФЕССОРСКИЙ КЛУБ

**30** **На повестке дня – возвращение в Африку**

Возвращение России в Африку – итог современного политического курса и экспертной работы ученых – специалистов по этому континенту. Но сейчас мы возвращаемся в другую (по сравнению с СССР) Африку, считают в российском МИДе.

**31** **Рассказ самородка – политика и экономиста**

29 января 2020 г. на первом в новом году заседании Профессорского клуба нашего университета гостем стал Николай Янович Азаров, премьер-министр Украины в 2010–2014 гг.

### ИСТОРИЯ ВУЗА – ИСТОРИЯ СТРАНЫ

**32** **Бутков Дмитрий Алексеевич (1897–1961), директор вузов – предшественников Финансового университета**

В 1930–1934 гг. директором Московского финансово-экономического института стал Дмитрий Алексеевич Бутков (1897–1961). В 1943–1946 гг. он возглавлял восстановленный Московский финансово-экономический институт, в период Великой Отечественной войны некоторое время руководил Московским кредитно-экономическим институтом, а с октября 1946 по июль 1947 г. исполнял обязанности директора Московского финансового института (МФИ). Таким образом, с 1930 по 1947 г. Д.А.Бутков в разное время возглавлял вузы – предшественники МФИ, а также в течение семи месяцев был исполняющим обязанности директора МФИ. Предлагаемая статья является первой статьей, посвященной биографии Дмитрия Алексеевича Буткова.



## 70-летие дипломатических отношений между Россией и Вьетнамом

22 января 2020 г. в Культурном центре Вьетнама в Москве состоялся торжественный прием по случаю 70-й годовщины установления дипломатических отношений между Россией и Вьетнамом, а также наступающего нового года по лунному календарю – празднику, которому Вьетнам наряду с другими странами Азии придает большое значение.

Вечер открыл чрезвычайный и полномочный посол Социалистической Республики Вьетнам в Российской Федерации Нго Дык Ман. В своей приветственной речи господин посол выразил признательность советским друзьям за помощь и поддержку, оказанную Вьетнаму в борьбе за национальную независимость в прошлом, а также в деле строительства и развития страны сегодня.

От имени ректора Финансового университета вьетнамских товарищей поздравили заместитель проректора по международному сотрудничеству М.В.Котельников и начальник Управления по международному сотрудничеству Л.В.Приходько. Господин Нго Дык Ман



поблагодарил Финансовый университет и лично ректора проф. М.А.Эскиндарова за подготовку вьетнамских студентов в качестве высококвалифицированных специалистов в области экономики.

«Празднование исторической даты во вьетнамо-российских отношениях напоминает нам об успехах, достигнутых

нашими странами за прошедшие 70 лет. Отношения России и Вьетнама сегодня находятся на высоком уровне, укрепляется политическое доверие между нашими странами. Мы тесно сотрудничаем в области экономики, обороны, безопасности, науки, технологий, образования», – отметил господин посол.

## II Международная научно-практическая конференция «Мир без границ: русский язык как иностранный в международном образовательном пространстве»



С 19 по 21 декабря 2019 г. прошла II Международная научно-практическая конференция «Мир без границ: русский язык как иностранный в международном образовательном пространстве», организованная Российским обществом преподавателей русского языка и литературы (РОПРЯЛ) совместно с Псковским

государственным университетом.

В рамках конференции в работе заседания правления Ассоциации преподавателей русского языка и литературы принял участие заместитель проректора по международному сотрудничеству проф. А.Н.Ременцов.

Заседание состоялось под руко-

водством В.И.Толстого, президента РОПРЯЛ, президента Международной ассоциации преподавателей русского языка и литературы, советника президента Российской Федерации по вопросам культуры.

В работе мероприятия приняли участие порядка 150 филологов и лингвистов из 17 российских городов и 12 стран мира – это представители федеральных университетов, зарубежных вузов и профильных организаций, занимающихся преподаванием, изучением и развитием русского языка за пределами России.

На конференции состоялись заседания и дискуссии на тему интеграции иностранных студентов в русскую культуру в условиях многогранной русской словесности, а также были рассмотрены инновационные методы и практики преподавания русского языка как иностранного, в том числе в формате социальных сетей и игровых технологий. Кроме того, коллеги обсудили функционирование, регулирование и совершенствование действующих систем лингводидактического тестирования в России и за рубежом.

## Интервью ректора Финансового университета изданию «Италия сегодня»



На полях VI Международного форума Финансового университета состоялось интервью ректора Финансового университета проф. М.А.Эскиндарова для авторитетного экономического издания «Италия сегодня», в котором он рассказал об исследованиях нашего вуза в области применения искусственного интеллекта в образовательном процессе, а также о том, как университет способствует развитию искусственного интеллекта и что изменилось в преподавании и дидактике.

«В Финуниверситете в 2017 г. создана и сейчас активно работает эксперимен-

тальная лаборатория «Нейротехнологии в управлении», которая оснащена современным нейрооборудованием. В лаборатории проводится тестирование концепции рекламных кампаний, проходят исследования цифровой среды образовательных организаций, осуществляется оценка мотивации и эффективности работы персонала. Лаборатория Финуниверситета активно работает с Научным советом при Президиуме РАН по методологии искусственного интеллекта и когнитивных исследований (НСМИИ РАН)», – отметил М.А.Эскиндаров.

Финансовый университет старается укреплять сотрудничество с университетами в Италии: осуществляется активное взаимодействие с девятью ведущими высшими учебными заведениями Италии, в том числе с Туринским университетом, университетом Ла Сапиенца, университетом «Рим-3», университетами Перуджи, Болоньи, Университетом Джона Кабота в Риме и др. А также более 10 высококвалифицированных профессоров и преподавателей из Италии посетили Финуниверситет в прошлом году для чтения лекций по актуальным и востребованным дисциплинам в рамках программы «Приглашенный профессор».

Центральным событием в области развития сотрудничества между Россией и Италией в сфере образования стала встреча представителей профильных иностранных ведомств двух стран в Москве, организованная при активном содействии международной службы Финуниверситета. На встрече стороны договорились разработать совместную программу сотрудничества в научно-технической сфере на 2020–2022 гг.

## «Кругосветное путешествие в новогоднюю ночь»

24 декабря 2019 г. в Финуниверситете прошел увлекательный концерт «Путешествие в новогоднюю ночь», организованный Управлением по работе с иностранными обучающимися и преподавателями совместно с подготовительным факультетом.

В стенах Финансового университета учатся много талантливых иностранных студентов, которые имеют большие успехи в учебе, научной деятельности, а также вносят значительный вклад в общественно-культурную жизнь университета.

С приветственным словом открыли праздничный концерт заместитель проректора по международному сотрудничеству А.Н.Ременцов и начальник Управления по работе с иностранными обучающимися и преподавателями А.С.Кисляков.

Ребята из Азербайджана, Китая, Монголии, Вьетнама и Африки подготовили яркую новогоднюю концертную программу, показали свои умения в танцевальном и ораторском искусстве, пели песни, читали стихи, играли на музыкальных инструментах.



Зрители насладились праздничной атмосферой и познакомились с традициями празднования Нового года в разных странах.

## Приветствуем новых партнеров Финуниверситета Соглашение о сотрудничестве между Финуниверситетом и Харбинским университетом коммерции

Харбинский университет коммерции является первым междисциплинарным коммерчески ориентированным университетом в Китае и одним из десяти «пятнадцатых» университетских строительных проектов в провинции Хэйлунцзян, а также университет входит в топ-5 лучших вузов мира.

В рамках соглашения о сотрудничестве между Финуниверситетом и Харбинским университетом коммерции будет осуществляться совместная научная деятельность, поддержка академического и культурного обмена студентами, взаимные визиты профессорско-преподавательского состава с целью преподавания, повышения квалификации и обмена научно-исследовательским опытом.



## Соглашение о реализации совместной образовательной программы с университетом Нархоз

14 января 2020 г. Финансовый университет посетила делегация университета Нархоз во главе с ректором Эндрю Вахтелем.

Гостей приветствовали ректор Финансового университета проф. М.А.Эскиндаров и проректор по международному сотрудничеству А.С.Линников.

На встрече стороны подписали соглашение о реализации совместной образовательной программы по направлению подготовки «Юриспруденция» по профилю «Международное экономическое право».

Университет Нархоз является одним из крупнейших международных научно-образовательных центров в Казахстане и Средней Азии и сотрудничает с вузами-партнерами в рамках академической мобильности по программам: Erasmus+, Ernst Mach, Abay-Vern, УШОС, государственная программа академической мобильности. За последние пять лет в программе академической мобильности приняли участие более 400 студентов и преподавателей. Университет является членом



крупных международных ассоциаций АСРНА, РАБО, ВМДА и активно сотрудничает с British Council, American Council, Bolashak.

## Торжественный прием по случаю празднования Национального дня Государства Катар



В Красном зале гостиницы «Метрополь» в Москве состоялся торжественный прием по случаю ежегодного празднования Национального дня Государства Катар.

В начале мероприятия чрезвычайный и полномочный посол Государства Катар в Российской Федерации его превосходительство Фахад Мухаммед аль-Аттыйя лично обратился к гостям вечера с приветственной речью и поздравил с Национальным днем.

От имени Финансового университета господина посла поздравил заместитель проректора по международному сотрудничеству М.В.Котельников.

На празднике гости насладились блюдами национальной кухни и по достоинству оценили традиции гостеприимства Катара. Торжественный прием украсили музыкальные выступления, соединяющие в себе культуру восточного Ренессанса и современные направления. На главной сцене вечера ансамбль Kumatic представил публике академическую музыку в новом экспериментальном исполнении.

## Круглый стол «Цифровизация государственного сектора: проблемы, решения, новации»

19 декабря 2019 г. состоялся круглый стол «Цифровизация государственного сектора: проблемы, решения, новации», организованный кафедрой государственного финансового контроля.

Целью мероприятия стало обсуждение обширного спектра вопросов: приоритетных направлений развития государственного финансового контроля в условиях цифровой экономики; результатов конгресса Международной организации высших органов аудита (ИНТОСАИ) 2019 г.; роли высших органов финансового контроля в достижении национальных приоритетов и целей; роли информационных технологий и институциональных новаций в сфере государственного финансового контроля.

С приветственным словом выступил председатель комитета по аудиту АНО «Ассоциация авиационных производите-

лей», аудитор Счетной палаты Российской Федерации (2004–2019 гг.) С.А.Агапцов. В дискуссии принял участие аудитор Контрольно-счетной палаты Москвы Е.А.Чегринец. Он рассказал об основных направлениях развития информационных технологий в работе контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации. В свою очередь, заместитель руководителя аппарата мэра и правительства Москвы Е.А.Козлов отметил проблемы и организационные аспекты финансового контроля в столице.

Начальник отдела внутреннего финансового аудита Гохрана России при Министерстве финансов Российской Федерации Т.Р.Тимкин выступил с практическими рекомендациями применения внутреннего финансового аудита в государственных учреждениях. Начальник отдела Управ-

ления Федерального казначейства по г. Москве С.А.Андреев предложил механизмы выявления административных правонарушений с использованием информационных систем. Руководитель Научно-исследовательского центра учета и аудита цифровых финансовых активов и киберкультуры Института цифровой экономики и права Н.В.Романова раскрыла основные направления работы института в области цифровых финансовых активов.

С заключительным словом к участникам обратилась представитель научного сообщества д-р экон. наук проф. Департамента учета, анализа и аудита М.В.Мельник. Итогом круглого стола стали предложения по оптимизации организационных аспектов и методического инструментария государственного финансового контроля в условиях цифровой экономики.

## Евразийская интеграция: агропромышленный аспект

26 декабря 2019 г. состоялась лекция члена Коллегии (министра) по промышленности и агропромышленному комплексу Евразийской экономической комиссии А.М.Субботина «Развитие механизмов согласованной агропромышленной политики в условиях евразийской интеграции».

В начале своей лекции Александр Михайлович рассказал ребятам об истории евразийской интеграции. Этот процесс берет свое начало в 1995 г. после распада СССР. В 2015 г. был создан Евразийский экономический союз, куда вошли пять государств: Россия, Армения, Казахстан, Белоруссия и Киргизия.

После краткой исторической справки спикер отметил следующие этапы интеграции агропромышленного сектора стран – членов союза: согласованный – скоординированный – единый. По его мнению, союз сейчас находится на первой стадии. Главной целью согласованной агропромышленной политики является эффективная реализация ресурсного потенциала стран ЕАЭС для оптимизации объемов производства конкурентной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, удовлетворение потребностей общего аграрного рынка, а также наращивание экспорта.

«Перспективным является движение от согласованной к скоординированной, а потом и к единой аграрной политике. Это вызвано тем, что в первую очередь каждая страна действует в рамках своих национальных интересов. По этой причине возникают некие барьеры на внутреннем рынке относительно перемещения именно продуктов питания и сельскохозяйственного назначения. Пока мы не перейдем к единой агропромышленной политике, пока не будет единого координационного центра, распределяющего компетенции, мы будем производить одновременно все, а потом пытаться друг другу это продать, провоцируя возникновение неких конфликтов», –

рассказал член Коллегии (министр) по промышленности и агропромышленному комплексу Евразийской экономической комиссии.

В своем выступлении Александр Михайлович назвал два важных соглашения, главная задача которых заключается в повышении эффективности агропромышленной политики в рамках союза. Во-первых, это Соглашение об обращении семян сельскохозяйственных растений в рамках Евразийского экономического союза. Оно позволило создать общий рынок племенной работы с сельскохозяйственными животными в рамках ЕАЭС. Благодаря росту продуктивности сельскохозяйственных животных, исключению у них генетических заболеваний и повышению их воспроизводительной способности, снижению расходов на закупку импортной племенной продукции, а также сокращению издержек на проведение оценки и содержание банков-производителей оно позволило странам получить реальный экономический эффект.

Важным элементом евразийской интеграции является совместная научно-инновационная деятельность в сфере агропромышленного комплекса. Спикер обозначил создание таких евразийских технологических платформ, как «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности агропромышленного комплекса – продукты здорового питания» и «Евразийская сельскохозяйственная технологическая платформа».

Александр Михайлович отметил существование чувствительных сельскохозяйственных товаров в ЕАЭС, производство и взаимная торговля которыми имеют социально-экономическое значение для



устойчивого развития агропромышленного комплекса и сельской местности государств – членов союза. К таким товарам он отнес мясо, молоко, овощи, фрукты, бахчевые культуры и продукцию их переработки; рис, семена масличных культур и продукцию их переработки; сахар, табак и хлопок.

«По ряду показателей мы уже прошли путь импортозамещения и переходим к экспорту в третьи страны. На ближайшие пять лет у нас разработан меморандум о дальнейшей деятельности. В нем четко прописана цель нашего пути в том числе и в области агропромышленного комплекса. Ставка сделана на высокие технологии, инновации, поддержку ученых, привлечение сил и средств для стимулирования экспорта в третьи страны, развитие тех производств, где у нас сейчас наблюдается недопроизводство и еще не осуществлено импортозамещение. Надеюсь, что в том числе и вам найдется место в этой работе. Может быть, кто-то из вас сделает что-то прорывное в развитии именно аграрного комплекса и сработает на интеграцию наших пяти стран», – сказал, завершая свою лекцию, член Коллегии (министр) по промышленности и агропромышленному комплексу Евразийской экономической комиссии А.М.Субботин.

Лекция Александра Михайловича вызвала оживленную дискуссию в зале. Студенты задали ему много интересных вопросов, а он с удовольствием на них ответил.

## Большой студенческий бал – 2020

Чего с нетерпением ждет холодной зимой каждый студент Финансового университета? Конечно же, традиционный студенческий бал! В этом году он прошел 24 января в концертном зале Main Stage. Танцы под любимые песни, много шума и веселья – все это можно было встретить на ежегодном празднике нашего университета.

Главной темой бала стала природа. Каждая пара олицетворяла определенное природное явление. По традиции всеми любимым вальсом мероприятие открыли дебютанты. Нельзя не отметить, что хедлайнерами бала выступили такие звезды, как Егор Натс, The Limba, Каспий и PLC. В ходе мероприятия были подведены итоги розыгрыша двух билетов на концерт Элджея в Москве 28 марта. Их обладателем стал Константин Клопков. Однако другим участникам не стоит расстраиваться, ведь всем студентам Финансового университета при покупке билетов предоставляется скидка в размере 10%.





## Росстат и Финуниверситет ответят на вызовы времени

28 января 2020 г. между Федеральной службой государственной статистики и Финансовым университетом была подписана дорожная карта по развитию сотрудничества. Участие в подписании приняли руководитель Росстата П.В.Малков и ректор Финуниверситета М.А.Эскиндаров. Стороны договорились проводить совместную подготовку специалистов-статистиков, отвечающих потребностям цифровой экономики, в том числе по направлению «Наука о данных».

«Сложно переоценить значение традиционной статистики для развития экономики. Но сегодня, отвечая на вызовы времени, мы развиваем новые подходы, в основе которых административные и большие данные. Соответственно, велика потребность в специалистах, способных работать в этой парадигме. Без новых кадров мы не выживем», – отметил Павел Викторович.

В комплексном документе, который определяет направления взаимодействия на ближайшие годы, учтены потребности как статистической службы, так и нашего университета. На сегодняшний день в совместных планах стоят задачи актуализации профессионального стандарта «Статистик» в контексте реализации национального проекта «Цифровая экономика», разработки образовательных стандартов



по направлению «Наука о данных» и апробации Цифровой аналитической платформы представления аналитических данных (ЦАП).

«Подписание дорожной карты является логичным продолжением многолетнего продуктивного сотрудничества с Росстатом и, безусловно, станет эффективным инструментом мониторинга реализации совместных проектов по приоритетным направлениям», – подчеркнул Михаил Абдурахманович.

В дорожную карту включены совместные научно-исследовательские, образовательные и международные проекты, а также работа по популяризации статистики. Осознание обеими организациями важности поддержки человеческого капитала привело к тому, что особое внимание в программе дорожной карты уделено развитию

кадрового потенциала. Повышение уровня профессиональной подготовки как студентов, преподавателей Финуниверситета, так и сотрудников Росстата будет возможно благодаря программе двусторонних стажировок. Этот взаимный обмен знаниями предусмотрен системой дополнительного профессионального образования.

В условиях быстрого развития технологий и постоянно меняющейся ситуации на рынке существует потребность в передаче актуальных знаний студентам. По этой причине Финуниверситет рассматривает возможность создания базовой кафедры статистики совместно с Росстатом. Нельзя не отметить, что познакомиться с работой Росстата учащиеся вуза смогут уже осенью нынешнего года, приняв участие в организации Всероссийской переписи населения 2020 г.

## Диалог культур: Азербайджан и Россия



5 декабря 2019 г. в Финансовом университете состоялось масштабное и увлекательное мероприятие «Диалог культур: Азербайджан и Россия», организованное Управлением по работе с иностранными обучающимися и преподавателями.

В стенах Финуниверситета учатся свыше 120 талантливых студентов из Азербайджана, многие из них имеют боль-

шие успехи в учебе и научной деятельности, а также вносят значительный вклад в общественно-культурную жизнь университета. Задача мероприятия – показать гостям менталитет, культуру, традиции, кухню Азербайджана, познакомиться и далее нести в массы диалог двух стран.

Открыл мероприятие приветственной речью от лица Финансового университета и лично ректора проф. М.А.Эскиндарова проректор по международному сотрудничеству А.С.Линников, который выразил глубокую благо-

дарность всей международной службе за организацию прекрасного вечера. «Мне очень волнительно открывать этот вечер, потому что с Азербайджаном меня связывает очень многое: начиная с детских воспоминаний о цветущем Баку 1980-х, многолетних работ с азербайджанскими коллегами и деловыми партнерами и, наконец, заканчивая самым важным – это дружбой и теплым отно-

шением с нашими азербайджанскими друзьями», – приветствовал участников мероприятия А.С.Линников.

Гостей вечера также поприветствовали начальник Управления по работе с иностранными обучающимися и преподавателями А.С.Кисляков и декан юридического факультета В.А.Баранов. «Это новая традиция в нашем университете, и мне очень радостно и отраднo видеть, что сегодня пришло много ребят не из Азербайджана, но которые очень хотят познакомиться с ним, понять в чем различия, а в чем схожесть двух прекрасных стран. Желаю всем влюбиться в Азербайджан и дальше нести эту любовь всю жизнь», – отметил А.С.Кисляков.

Со стороны наших азербайджанских гостей выступили с приветственным словом президент Федерально-национально-культурной автономии азербайджанцев в России Мехрибан Садыгова, председатель Азербайджанской общины Москвы Шамиль Тагиев и канд. ист. наук, доц. Манаф Агаев.

Вечер украсила яркая концертная программа, в ходе которой студенты Финуниверситета пели песни, читали стихи, показывали свои умения в танцах, ораторский талант.

## Поворот на Юг



Россия ушла из Африки в 1990-е годы, однако уже сейчас мы видим, что этот регион вновь появляется в фокусе ее дипломатии. Сочинский саммит «Россия – Африка» в октябре 2019 г. стал первым значимым шагом нашего поворота на Юг. Но каким он будет? Что может дать Африка России? Ответ на этот вопрос участники научно-методического семинара Финансового университета смогли найти 14 января 2019 г. в ходе доклада директора Института Африки РАН, члена Президиума РАН, чл.-кор. РАН, проф. кафедры арабистики и африканистики Рудн И.О.Абрамовой.

«К сожалению, это только мой первый визит в Финансовый университет, о деятельности которого у меня замечательные представления. Я думаю, что наше сегодняшнее взаимодействие сможет сыграть большую роль в развитии российско-африканских отношений», – сказала Ирина Олеговна, приветствуя собравшихся коллег.

В начале своего выступления директор Института Африки РАН обозначила, что ошибочно ассоциировать Африканский континент с территорией отсталого развития: «Процессы, происходящие сегодня в политике, характеризуются турбулентностью. И более того, смена тенденций ускоряется, поэтому воспринимать Африку как побочный продукт глобализации неправильно. Это не соответствует действительности».

Что есть в Африке? Во-первых, это демографический дивиденд. «Население крупных стран молодое и энергичное. Это крупнейший потребительский рынок, причем молодой. Этот рынок будет определять спрос на современные товары и услуги, обеспечив в ближайшее время ускоренное развитие африканского континента», – отметила Ирина Олеговна. Во-вторых, Африка – это кладезь уникальных ресурсов. Спикер напомнила, что около 50% кобальта, поставляемого в США, обеспечивает

Демократическая Республика Конго. К тому же такой мировой российский лидер в производстве алюминия, как «РУСАЛ», имеет свои активы в Гвинейской Республике, обладающей большими запасами бокситов. По мнению Ирины Олеговны, в этом направлении у России и африканских стран большое будущее: «После распада СССР в России сложился определенный дефицит с некоторыми видами металлов, ведь их производство находится в бывших республиках». В-третьих, и Россия, и африканские партнеры являются государствами с большими запасами сырья и топлива. Здесь для стран важно определить будущее их взаимодействия – соперничество или кооперация? «Если Россия и Африка смогут, объединив свои усилия, пойти вместе, то у них есть все шансы стать монополистами мирового уровня», – считает директор Института Африки РАН.

Нельзя забывать о том, что важным фактором российско-африканского сближения выступает и вопрос безопасности – борьба с терроризмом, контрабандным рынком оружия и наркотрафиком. «Героин из Афганистана и кокаин из Латинской Америки проходят через маленькое африканское государство Гвинея-Бисау», – заметила Ирина Олеговна. По ее мнению, сегодня в Африке формируются четыре главных центра, где будет происходить развитие: Египет, Нигерия, Эфиопия и ЮАР.

Безусловно, китайское влияние в регионе велико. Однако благодаря длительной истории взаимодействия еще с советских времен, желанию развивать экономическое и политическое партнерство у России есть все шансы вернуть свое положение на Африканском континенте.

## Волейбольный турнир «Кубок мира УРИОП»



В Финансовом университете прошел волейбольный турнир «Кубок мира УРИОП», организованный Управлением по работе с иностранными обучающимися и преподавателями, целью которого является интеграция иностранных студентов в спортивную жизнь Финансового университета, а также пропаганда здорового образа жизни.

В турнире принимали участие шесть команд, студенты которых представляли разные страны и континенты – Азербайджан, Армению, Беларусь, Монголию, Узбекистан, а также сборная подготовительного факультета Финансового университета.

По итогам основной сетки кубка в финал прошли сборные команды Армении и Монголии. В упорной борьбе студенты из монгольской команды оказались сильнее, игра завершилась со счетом 2:0.





## V Зимняя школа педагогического мастерства



30 января 2020 г. начала свою работу V Зимняя школа педагогического мастерства, организованная Институтом повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников Финансового университета. Работу школы открыло пленарное заседание «Традиции и новации в цифровом университете: чему учиться и как учить?».

«Сегодня мы проводим пятую по счету зимнюю школу. На самом деле работа по повышению квалификации наших преподавателей идет на протяжении последних пятидесяти лет. Институт подобного формата у нас был еще в 1960–1970-х годах.

Однако последние пять лет форма работы стала совершенно новой. Мы говорим о зимней школе, но нельзя забывать, что иногда мы проводим и летнюю. За эти пять лет мы прошли 63 программы дополнительного педагогического образования, 60 семинаров, 40 тренингов и многое другое. И конечно, на этих мероприятиях мы даем слово не только специалистам данной сферы, но и членам правительства РФ, представителям Государственной Думы, Совета Федерации, различных министерств и ведомств. Я надеюсь, что за дни зимних каникул вы сможете поработать эффективно», – сказал, приветствуя участ-

ников, ректор Финансового университета М.А.Эскиндаров.

В работе пленарного заседания также приняли участие: председатель Комитета по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству Государственной Думы С.А.Жигарев; директор Департамента информационных технологий в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования РФ А.Н.Швиндт; директор по R&D Университета НТИ «20.35» А.А.Комиссаров; генеральный директор Российской государственной библиотеки, вице-президент Российской библиотечной ассоциации (РБА) В.В.Дуда; основатель Лекториума, руководитель центра МООК Президентского физико-математического лицея № 239 Я.М.Сомов; проректор по цифровизации Финансового университета А.А.Аносов; директор Центра перспективных исследований и разработок в сфере образования Финансового университета Г.В.Можжаева.

Зимняя школа педагогического мастерства проработает с 30 января по 29 февраля 2020 г. В рамках ее работы у преподавателей Финансового университета будет возможность принять участие в различных семинарах, тренингах, мастер-классах, а также программах повышения квалификации.

## Арктика на 360 градусов!

13 декабря 2019 г. члены Экспедиционного клуба Финансового университета отправились в самый большой город мира за полярным кругом – Мурманск. Северный город встретил команду незамерзающими портами и полярными ночами. Ребята посетили атомный ледокол «Ленин», мемориал «Защитникам Советского Заполярья в годы Великой Отечественной войны» («Алёша») и морской вокзал.

Для съемки Арктики в формате 360 градусов студенты отправились в Териберку – небольшое село на севере Кольского полуострова. В это место приезжает множество туристов со всего мира, чтобы увидеть северное сияние.

В Териберке студенты представляли Финансовый университет и снимали местные красоты. В экспедиции члены клуба увидели китов и тюленей в Северном Ледовитом океане, полярные ночи и северное сияние! Хайкинг по заснеженным горам и замерзшим озерам до самых лучших мест Арктики и выход на судне в Баренцево море запечатлены в ролике «Арктика в 360°», который вышел на ютьюб-канале Экспедиционного клуба.

Подробнее узнать о проектах Экспедиционного клуба, посмотреть фото- и видеоотчеты можно в официальной группе во «ВКонтакте» [vk.com/expclub](https://vk.com/expclub).

Вместе сильнее!



# К ТРАНСФОРМАЦИЯМ – ГОТОВЫ!



В сказке Льюиса Кэрролла «Алиса в Стране чудес» Чеширский Кот сказал главной героине: «Чтобы оставаться на месте, нужно бежать со всех ног, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!» Если прислушаться к мудрому персонажу и взглянуть на происходящие изменения и тенденции в образовании, можно прийти к простому выводу: университетам сегодня необходимо идти в ногу со временем, а иногда – на опережение. Как не опоздать в стремительном потоке перемен и готовить для рынка труда конкурентоспособных и высоко- востребуемых специалистов? В поиске ответов на базе УОК «Лесное озеро» 23–24 января 2020 г. состоялось традиционное январское выездное заседание Учебно- методического совета «Современная экосистема обучения и персональная образовательная среда». О чем говорили на площадках и каких преобразований ожидать, можно узнать из нашего материала.

**Кристина Пурен**



«Во-первых, мне кажется, что нам необходимо работать над переходом к большей персонализации образовательного процесса. Следует отказаться от конвейерной системы. Во-вторых, чем лучше выпускники умеют решать практические задачи, тем выше их конкурентоспособность на рынке», – отметил, приветствуя собравшихся, ректор Финансового университета М.А.Эскиндаров.

Главным лейтмотивом заседания этого года стало обсуждение трансформаций образовательной стратегии Финансового университета через требования работодателей и желания абитуриентов, внутреннюю оценку качества обучающимися и тренды развития образовательных программ в России и мире.

Один из главных вопросов – какого выпускника рынок «купит» быстро и дорого? Какой он, выпускник будущего? Объективный взгляд на этот вопрос представили наши выпускники 2014 г. – ассоциат Департамента слияний и поглощений J.P.Morgan Investment Bank Андрей Дубровский и руководитель генеалогического центра «Проект Жизнь» Виктория Салтыкова. По словам ребят, вуз дал им фундаментальные знания в дисциплинах, опыт командной работы и необходимый социальный капитал. Тем не менее с целью совершенствования образовательного процесса они предложили ввести еженедельные публичные лекции с самыми успешными представителями индустрии для знакомства с профессиональной средой, а также активнее развивать навыки эффективной коммуникации и критического мышления. Отдельно они отметили необходимость создания коворкинг-пространства.

В рамках первого дня заседания свой взгляд на трансформацию образовательного процесса представили проректор по маркетингу и работе с абитуриентами канд. экон. наук, доц. С.В.Брюховецкая и проректор по развитию образовательных программ д-р экон. наук, проф. Е.А.Каменева.



С.В.Брюховецкая отметила уникальные особенности поколения Z: технолизм, многозадачность, требовательность, адаптивное и инновационное мышление. «Сегодня 61% молодых людей предпочитает стать бизнесменами, а не наемными работниками. При этом 75% хотят превратить свое хобби в дело, 42%

планируют запустить собственный бизнес, а 3% – уже ведут его. Традиционные лидеры приемной кампании – государственное и муниципальное управление, юриспруденция, менеджмент, экономика постепенно теряют позиции, уступая перспективным профессиональным направлениям», – отметила прорек-



тор. Причины такого крена ректор Финансового университета видит в увеличении рисков трудоустройства по ранее популярным профессиям, а также в положительном эффекте системы профориентации и популяризации новых профессий.

Е.А.Каменева отметила, что внешняя трансформация сегодня идет в пяти направлениях: общество, рынок труда, технологии, экосистема университета и государство. По словам Екатерины Анатольевны, технологическая модернизация индустрий приводит к инфляции квалификаций, быстрой смене профессий, новым требованиям к компетенциям и навыкам. Согласно представленным результатам

международных исследований, автоматизация и цифровизация компаний приведет к вытеснению 5% профессий, а 45% функционала сотрудников компаний будет автоматизировано. Компании будущего будут искать талантливых и креативных специалистов, быстро и гибко реагирующих на изменения стратегий и процессов, способных ставить и решать задачи на стыке нескольких профессий. Задача университета – подготовить именно таких специалистов.

Взгляд «изнутри» на качество образования представил руководитель Департамента социологии, истории и философии д-р социол. наук, проф. А.Г.Тюриков. «По резуль-

татам мониторинга оценка качества образования зимой 2019 г. составила 8,51 балла из 10. Было оценено качество преподавания более 1300 преподавателей нашего университета», – отметил он. Около 67% комментариев, касающихся оценки преподавания, носят позитивную тональность, 9% – нейтральную, 24% – негативную. В свою очередь, 204 преподавателя названы лучшими лекторами, а 165 – мастерами семинаров.

Мнения спикеров помогли сформировать контуры того, как видится сегодня новый образовательный процесс. Работа продолжилась в восьми проектных группах, которые на следующий день представили к обсуждению свое видение качественных трансформаций в университете. Главным критерием оценки стала актуальность и жизнеспособность проекта.

По мнению ректора Финансового университета, перед нами сейчас стоит важная задача: гармонизация отношений рынка и университета при подготовке профессионалов будущего в условиях сохранения и развития элитарных преимуществ вуза. Важно понимать, что трансформация привычной нам образовательной системы будет разновекторной – необходим уникальный подход как для бакалавров, так и для магистрантов. На сегодняшний день рассматривается возможность перехода на новую систему (порядок) приема в университет. Также на втором курсе обучения студенты бакалавриата смогут выбрать профиль или другое направление подготовки. На наших глазах происходит персонализация образования. Здесь следует напомнить об интересном проекте учебного плана, подготовленного группой заместителя декана по учебной и воспитательной работе финансово-экономического факультета канд. экон. наук А.С.Ложечко. Его идея заключается в разделении образовательных циклов: на первом и втором курсах студенты проходят общенаучный, цифровой и профессиональный циклы, а на третьем и четвертом – циклы направления



профиля. При этом в каждом из циклов предусматриваются дисциплины как обязательные, так и по выбору.

Современное образование невозможно без влияния глобализационных процессов. В мировой образовательной повестке все активнее обсуждается необходимость инновационного подхода к принципу подачи информации студентам. Речь идет о практико-ориентированном обучении. Наш университет готов растить не только ведущих ученых-теоретиков, но и

важным способом изложения информации: кейс-чемпионатам, деловым играм и т.д. Сегодня традиционный формат курсовой работы устарел. Следует рассмотреть возможность ее перехода в некое «руководство к действию», проект, который студенты по итогу могут предложить будущему работодателю.

Для успешного трудоустройства студентов изменениям подвергнется модель взаимодействия с работодателем. Представляется возможным отправлять студентов на практики не только на последнем курсе. Также

вплоть до создания программ по принципу pie model – модели пирога, предложенной деканом факультета международных экономических отношений канд. экон. наук, доц. И.Н.Абаниной, когда отдельную дисциплину в короткие сроки реализует преподаватель-практик или visiting professor. К тому же будет изменена система промежуточной аттестации: больший упор будет сделан на проверку именно практических навыков.

По итогам выездного заседания Учебно-методического совета создана рабочая комиссия для доработки представленных проектов. Результатом ее работы станет проработка новой модели образования и дорожная карта развития образовательной деятельности Финансового университета. Несмотря на то что сегодня идет масштабная подготовка к государственной аккредитации, стартующей в сентябре 2020 г., наш университет уже думает о необходимости изменений. Апробация нововведений рассчитана на приемную кампанию 2021 г.

**«ПЕРЕД НАМИ СЕЙЧАС СТОИТ ВАЖНАЯ ЗАДАЧА: ГАРМОНИЗАЦИЯ ОТНОШЕНИЙ РЫНКА И УНИВЕРСИТЕТА ПРИ ПОДГОТОВКЕ ПРОФЕССИОНАЛОВ БУДУЩЕГО В УСЛОВИЯХ СОХРАНЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ЭЛИТАРНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ВУЗА».**

ведущих специалистов-практиков. По этой причине уже сейчас рассматривается возможность перехода от таких традиционных письменных работ, как реферат и эссе, к более эффективным практико-ориентиро-

ождается значительное повышение роли руководителя образовательной программы.

Если говорить о магистратуре, то тут следует отметить необходимость расширения модульного обучения,

# «НИТИ ДОБРА» СВЯЗЫВАЮТ РАЗНЫЕ ПОКОЛЕНИЯ...

16 ноября 2019 г. активисты Студенческого совета финансово-экономического факультета и Клуба молодых финансистов Финансового университета посетили с благотворительным визитом Пансионат для ветеранов труда № 17 города Москвы. Такое трогательное мероприятие можно считать частицей недавно утвержденной традиции, ведь еще весной ребята побывали там впервые, а сейчас успели посетить пансионат уже в четвертый раз. Как это было?



Подготовка к выезду была очень трепетной и в то же время крайне волнительной. Студентка четвертого курса Марина Телегина, организатор данного мероприятия и по совместительству руководитель направления по связям с общественностью Клуба молодых финансистов, до мелочей продумывала площадки, перечень игр (обсуждение столь крупного мероприятия с руководством пансионата началось еще в мае 2019 г.), детально расписывала функционал участников чемпионата. При помощи руководителя социального направления Студенческого совета финансово-экономического факультета Марии Ря-

бининой, обучающейся на втором курсе, был проведен строгий отбор наиболее равнодушных и заинтересованных девушек и молодых людей.

Нынешние первокурсники финансово-экономического факультета проявляли невероятный интерес к столь важному событию и впоследствии поделились шквалом положительных эмоций, изъявив огромное желание попробовать свои силы не только в качестве активистов, но и организаторов подобных мероприятий в стенах пансионата в дальнейшем.

После длительной подготовки активисты смогли устроить в пансионате настоящий чемпионат по

настольным играм и открытое первенство по игре в бильярд. Среди наиболее популярных и желанных игр оказалась «Дженга». Ранее жители пансионата не были с ней знакомы, тем не менее они очень быстро поймали азартный настрой и не оставили ни единого шанса на победу молодому поколению. Более того, пожилые люди заявили, что после такого серьезного противостояния определенно нуждаются в ней. Активисты пообещали подарить настольную игру пансионату к Новому году.

Среди прочих настольных игр не остались без внимания следующие: шашки, шахматы, лото, домино, нарды и «Монополия».



В шашках и шахматах пенсионерам не было равных, несмотря на то что среди ребят были и те, кто обладает спортивными разрядами по игре в шахматы. То же самое можно сказать почти про все упомянутые выше игры. Важно заметить, что за игрой, какой бы она ни была, шашки или лото, «Монополия» или нарды, ребята смогли пообщаться с людьми, обладающими огромным жизненным опытом и необъятным багажом знаний в самых разных областях. С новой встречей бабушки и дедушки из пансионата стали для ребят еще ближе и роднее. Ведь и старшее и младшее поколения смогли проникнуться теплотой и доверием в отношении друг друга еще больше, поговорили по душам. Тем временем руководство пансионата также подготовило приятный сюрприз. Работники пансионата угощали всех горячим чаем с печеньем и конфетами.

В этот момент на втором этаже пансионата страсти прямо-таки бурлили! Игра в бильярд была самой яркой и запоминающейся, ведь именно в процессе нее ребята и пенсионеры смогли совместить в единую симфонию два противостоящих друг другу качества: неистовое рвение к победе и желание поддержать ближнего. Когда время, отведенное для встречи, подходило к концу, участники с других площадок стремительно стекались к бильярдному столу. Со стороны могло сложиться ощущение, что среди игроков и болельщиков давно пропало деление на своих и чужих в командах. Все до единого соперничали и радовались успехам и неудачам всех играющих.

В этом и был посыл ребят, главная идея благотворительного проекта. Сплетенные из нитей желто-зеленые браслеты на правой руке каждого из участников сделали свое дело.

Может, дело все-таки не в них?.. Получается, что для доброго дела не нужно большого повода, достаточно лишь поговорить по душам за настольной игрой и чашечкой ароматного чая.



## VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА «РОСТ ИЛИ РЕЦЕССИЯ: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ?»:

# ЯРКИЕ МОМЕНТЫ ДЛЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА

26–28 ноября 2019 г. в стенах Финансового университета прошел ежегодный форум, на котором наш вуз уже шестой год подряд выступает как международная площадка для обсуждений и исследований наиболее актуальных проблем современности. Участниками стали представители власти, бизнесмены и финансовые эксперты, молодые специалисты и уже известные ученые. В ходе дискуссий спикеры пытались определить место России в мире в момент его преобразования из однополярного в многополярный и найти наилучший путь на фоне развития экономики в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Что ждет всех нас дальше? Рост экономики или рецессия? Как происходящие на планете события отражаются на экономике России?

**Б.В.Батюк (группа ГМФ 4-1)**, председатель НСО ФЭФ

Руководитель: заместитель декана по научной работе и международному сотрудничеству финансово-экономического факультета М.С.Шальнева

«Все чаще о себе отчетливо дают знать свои международных экономических и торговых союзов и объединений, включая систему ВТО. Живя в разных странах и на разных континентах, мы тем не менее отчетливо ощущаем на себе, что декларируемые ранее нормы демократического развития и свободной торговли на практике остаются красивыми призывами и лозунгами, не имеющими ничего общего с реальной жизнью», – заявил, открывая работу форума, ректор Финансового университета М.А.Эскиндаров.

Помимо пленарного заседания и награждения лауреатов премии Финансового университета, ярким событием первого дня работы форума стал визит американского экономиста-кейнсианца проф. Колумбийского университета, иностранного члена Российской академии наук, лауреата Нобелевской премии по экономике «за анализ рынков с асимметричной информацией» Джозефа Юджина Стиглица. Он провел открытую лекцию «Ключевые проблемы современных финансов: финансовый сектор на службе общества», посвященную полезности финансового сектора для общества.

Его высказывания нашли отклик у наших студентов, и многие задумались над грядущими изменениями в экономике – студент финансово-экономического факультета Тимур Соло-



хов: «Нобелевский лауреат поделился своеобразным видением, что экономика на самом деле не циклична и что кризиса ждать не стоит – такое необычное мнение идет в противовес всем прогнозам. Интересно, кто окажется прав?»

Также невозможно не поделиться восторгом участников форума от использования новых технологий, благодаря которым организация и проведение всех мероприятий перешли на совершенно другой уровень – студент финансово-экономического факультета Вадим Соколов: «Даже

представить себе не мог, что появится такое функциональное приложение, где можно будет посмотреть необходимую информацию для посещения лекции Стиглица. Пользовался почти всеми его функциями: и голосовал, и смотрел расписание, и даже назначал встречу! Хотелось бы пожелать студентам, кому хоть раз посчастливилось присутствовать на форуме, стать в будущем одними из участников пленарного заседания и рассказывать со сцены студентам и гостям форума о векторах развития экономики нашей страны!»





Второй день форума запомнился множеством конференций на особенно актуальные и неоднозначные темы, касающиеся всех участников рынка. Контуры «нового мира» и изменение финансов в современных условиях стали главным стержнеобразующим нарративом одной из самых ярких конференций с названием «Новые финансы для нового мира». В числе спикеров данной конференции выступили: главный научный сотрудник Центра денежно-кредитных отношений Финансового университета М.А.Абрамова; директор Департамента обработки отчетности Центрального банка Российской Федерации О.А.Гончарова; член Коллегии (министр) по промышленности и агропромышленному комплексу ЕЭК А.М.Субботин; директор Института проблем рынка РАН А.В.Цветков; председатель Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству С.А.Жигарев; председатель Комитета по финансовым рынкам и кредитным организациям Торгово-промышленной палаты РФ, партнер группы компаний финансово-правового консалтинга «Аудит Групп» В.А.Гамза; проф. кафедры экономических наук Минского государственного лингвистического университета В.Н. Усоский; заведующий кафедрой «Экономическая теория» Института экономики РАН С.А.Андрюшин и другие. Модераторами конференции выступили вице-президент Ассоциации банков России А.А.Хандурев и руководитель Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета д-р экон. наук, проф. М.А.Федотова.

Что такое бедность? Нужно ли с ней бороться? Что нужно сделать для эффективного партнерства власти, бизнеса и гражданского общества с целью создания реального экономического роста? Эти и другие вопросы обсуждались в рамках конференции «Бедность в богатой стране», организованной Департаментом общественных фи-



нансов. На конференции работали спикеры: директор Департамента программно-целевого планирования и эффективности бюджетных расходов Министерства финансов РФ Н.А.Бегчин; руководитель Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования Финансового университета Л.И.Гончаренко; руководитель правового направления ИЭП имени Е.Т.Гайдара, заместитель заведующего Лабораторией исследований бюджетной политики ИПЭИ РАНХиГС А.Б.Золотарева; заместитель заведующего Лабораторией исследований бюджетной политики ИПЭИ РАНХиГС, руководитель правового направления ИЭП имени Е.Т.Гайдара Селим Хан; руководитель Департамента социологии, истории и философии А.Г.Тюриков; первый заместитель директора по координации научной и научно-образовательной работы Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН М.Ф.Черныш и научный сотрудник кафедры экономической политики и конституционной экономической теории имени Гетца Вернера Фрайбургского университета Э.Шмидт. Для студентов это была прекрасная возможность послушать мнения известных ученых и сделать для себя выводы о направлениях дальнейших научных исследований, задать интересующие вопросы и предложить нечто новое миру науки.

Для участия в Молодежной программе VI Международного форума Финансового университета в гости к финансово-экономическому факультету приехала делегация студентов магистратуры и бакалавриата Санкт-Петербургского государственного экономического университета (СПбГЭУ).

27 ноября активисты Научного студенческого общества финансово-экономического факультета (НСО ФЭФ) специально к приезду гостей подготовили и провели соревнование на компьютерном симуляторе «Управление корпорацией», который позволяет всем участникам в игровой и доступной форме освоить навыки управления финансами корпорации и понять особенности своей будущей профессии финансиста. Горящие азартом глаза игроков и возможность применения накопленных знаний на практике стали отличной подготовкой к мероприятиям молодежной программы форума.

Традиционно третий день форума посвящен развитию молодежной науки, что очень важно для студентов – будущих специалистов финансовой сферы, которые получили возможность выступить с результатами своих исследований перед экспертами из органов государственной власти и бизнес-среды, получить ценный опыт, а также возможность доработать свои проекты на основе полученных рекомендаций. Организация всех площадок молодежной программы форума была на высшем уровне, это отметили многие гости.

Среди изобилия ярких мероприятий молодежной программы форума, организованных факультетами при поддержке учебно-научных департаментов, особого внимания заслуживают межфакультетские круглые столы, организованные финансово-экономическим факультетом совместно с юридическим факультетом («Финансово-правовые драйвера экономического роста России») и факультетом финансовых рынков имени профессора В.С.Герашенко («Финансовые стимулы для роста экономики и фондового рынка России»).



Организация совместных мероприятий для студентов нескольких факультетов позволяет перенять опыт коллег на стыке своей специальности, что высоко ценится работодателями. Различные взгляды на существующие проблемы, яркие дискуссии и даже споры, в которых рождалась истина, открыли новые горизонты для развития и запомнятся ребятам надолго. Во всех мероприятиях форума, организованных финансово-экономическим факультетом, принимали участие

гости из СПбГЭУ, особенно интересным стало выступление студенток магистратуры с докладом «Новации в предоставлении межбюджетных трансфертов из федерального бюджета: реалии и перспективы». Глубокое погружение в тематику произвело яркое и незабываемое впечатление на экспертов, среди которых присутствовала заместитель руководителя отдела сотрудничества с профильными вузами г. Москвы ЗАО «Консультант Плюс», являющегося партнером Финансо-

вого университета, Ю.Е.Дьячкова. По итогам мероприятия авторы лучших докладов были отмечены памятными сувенирами от ЗАО «Консультант Плюс».

Первокурсница ФЭФ Наталия Сазанова рассказала о своих первых шагах в научной деятельности: «Мне удалось побывать на конференции, посвященной новым финансам, увидеть интересных личностей, где каждый лидер с положительной точки зрения отметил, что наша страна находится на стадии роста в экономике. А также я приняла участие в круглом столе «Финансовые стимулы для роста экономики и фондового рынка России» с докладом «Российский финансовый рынок: современное состояние и тенденции развития», где, помимо студентов Финансового университета, выступали и студенты СПбГЭУ. Выступление на мероприятии Молодежной программы форума стало началом моего опыта в науке».

Студентка ФЭФ Ксения Петренко поделилась впечатлениями от круглого стола: «Участие в круглом столе не только развивает навыки публичного выступления, но и дает возможность познакомиться с ребятами и обсудить возникающие вопросы. Также я смогла изучить и представить интересную для меня тему. Еще я узнала много нового, потому что темы, которые освещались на круглом столе, были очень актуальными и заставили меня о многом задуматься».

По итогам работы форума наши коллеги из Санкт-Петербурга пригласили студентов и преподавателей финансово-экономического факультета принять участие в XI Международной научно-практической конференции «Архитектура финансов», которая состоится в марте 2020 г. Руководство и студенты финансово-экономического факультета выражают благодарность ректору Санкт-Петербургского государственного экономического университета И.А.Максимцеву за возможность плодотворного научного сотрудничества с преподавателями и студентами!



## ДЕЛОВАЯ ИГРА «ПРЕДЕЛ РИСКА» В ФИНУНИВЕРСИТЕТЕ

По инициативе Экспертного совета по финансовой грамотности Всероссийского союза страховщиков в корпусе Финансового университета в Малом Златоустинском переулке 4 декабря 2019 г. была проведена деловая игра «Предел риска».

Студенты второго и четвертого курсов профилей бакалавриата «Управление финансовыми рисками и страхование» и «Бизнес и финансы социальной сферы» приняли участие в игре и по результатам получили ценные призы и возможность сыграть в финале, который пройдет в центральном офисе ВСС.

**Д.С. Кошкин**, канд. ист. наук, преподаватель Департамента страхования и экономики социальной сферы

Открывая мероприятие, руководитель Департамента страхования и экономики социальной сферы Финансового университета А.А.Цыганов сказал о том, что вся наша жизнь неразрывно связана с работой с риском. Например, поступление в университет – это очевидное снижение риска не найти хорошую работу. Да и во многих других вопросах каждый из нас выступает риск-менеджером для себя и своих близких. Именно поэтому игра «Предел риска» актуальна и полезна. «Создание деловой игры – один из эффективных элементов повышения финансовой грамотности», – продолжил начальник управления по региональному развитию и финансовой грамотности ВСС А.Ю.Быков.

После этого разработчики игры из Центра создания игровых обучающих программ рассказали студентам о ее правилах, которые действительно максимально приближены к жизни. За одним игровым столом объединяются пять или шесть студентов и модератор, который следит за соблюдением правил и уточняет непонятные моменты. Каждому участнику выдается ежемесячный бюджет, затем студент бросает игровую кость и продвигается по игровому полю на количество квадратов, соответствующих числу на игровой кости. После прохождения квадратного игрового поля снова выдается бюджет, похожий на зарплату. Каждый квадратик, на котором останавливается участник, несет для его бюджета различные последствия. Так, квадрат «возможности» позволяет выбрать из «партнерства», «автомобиля», «малого среднего бизнеса», то есть получить шанс на пассивный доход в будущем. Есть еще «внешний

фактор», «реорганизация», «расходы» и «риски». Последнему фактору соответствуют различные страховые случаи, например залив квартиры, пожар, ДТП и т.п. Таким образом, если участник не включил расходы на страхование в свой бюджет, то он вынужден компенсировать ущерб за счет собственных средств или кредита.

На первых порах участники игры задают множество вопросов и небыстро принимают решение. Действительно, даже студентам Финансового университета сразу не просто решить, как оптимально расходовать бюджет и при этом еще инвестировать средства. Постепенно темп игры увеличивается, за счет прохождения игрового поля по многу раз вероятность случайности в игре заметно снижается. После двух часов игры по специальной формуле подводятся итоги: складываются сбережения, активы и пассивный доход.

Победителем продолжавшейся три часа деловой игры стал студент второго курса финансово-экономического факультета, группы ФЭФ 18–12 Егор Шиленков, который примет участие в финале – межвузовской игре «Предел риска».

В организации и проведении игры активную роль сыграли начальник отдела по развитию финансовой грамотности ВСС Е.В.Станченко, преподаватели департамента Т.А.Белоусова, Н.В.Кириллова, С.В.Бровчак и Е.А.Овчинникова, разработчики игры А.А.Марченко, К.А.Молотов, В.А.Молотов и Ю.А.Кулаков.

Преподаватель Департамента страхования и экономики социальной сферы Финансового университета Д.С.Кошкин отметил, что проведение совместных мероприятий студентов младших и старших курсов служит



профориентации и укреплению традиций обучения страхованию, а выбранный формат привлекает студентов и в ненавязчивой форме показывает важность страхования в нашей жизни.

Все студенты, участвовавшие в деловой игре, получили приглашение принять самое активное участие в ставшей уже традиционной Международной олимпиаде по страхованию, совместно организуемой ООО «Страховой брокер Сбербанка», Финансовым университетом и МИГ «Страхование сегодня». Финал Международной олимпиады по страхованию ожидается в апреле 2020 г.

## «СОВРЕМЕННАЯ МИРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

11 декабря 2019 г. состоялся круглый стол «Современная мировая энергетика: новые вызовы и перспективы», организованный Центром европейских исследований, образовательных услуг и консалтинга Финансового университета совместно с факультетом экономики и финансов топливно-энергетического комплекса, Советом молодых ученых Финансового университета при поддержке Фонда национальной энергетической безопасности (ФНЭБ).



**Т**ема энергетики всегда привлекала внимание современников, особенно в ходе российских реформ и зачастую непростых экономических и политических трансформаций. Для России энергетические сюжеты имеют первостепенное значение: из-за климата страны и ее размеров нормальная жизнь и производственная деятельность возможны только при адекватной организации энергетики и пристального внимания к ней. Поскольку европейский рынок является основным для России в данной отрасли, Центр европейских исследований целенаправленно сделал данное направление одним из приоритетных для дальнейшего развития и разработки. В связи с чем зародилась идея создания книги по энергетике и проведения данного круглого стола.

С приветственными словами к участникам обратились проректор Финансового университета, генеральный директор ФНЭБ канд. полит. наук К.В.Симонов и декан факультета экономики и финансов

топливно-энергетического комплекса Финансового университета д-р экон. наук, проф. И.В.Петров. В мероприятии принял участие научный руководитель Финансового университета д-р экон. наук, проф. Д.Е.Сорокин, а также в качестве модератора директор Центра европейских исследований Финансового университета канд. социол. наук, доц. М.Е.Родионова.

В первой части круглого стола выступили заместитель директора Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО МИД РФ Игбал Адиль-оглы Гулиев, заместитель главного директора по энергетическому направлению фонда «Институт энергетики и финансов» А.М.Белогорьев, которые также являлись ведущими рецензентами книги «Современная мировая энергетика», вышедшей под общей редакцией М.Е.Родионовой, П.С.Селезнева, И.В.Юшкова, С.П.Митраховича в издательстве «КноРус» в 2019 г.

Книга раскрывает основные сюжеты современной энергетической

политики, вопросы стратегических и регулятивных решений на фоне основных актуальных тенденций в мировой энергетике.

Особое внимание уделено таким темам, как энергетическая политика РФ на мировых энергорынках, особенности отношений России и Европы в энергетической сфере, специфика конкуренции на мировых рынках нефти и газа, энергетическая политика на фоне военно-политической конфронтации в мире, ТЭК стран Центральной и Восточной Азии, энергетическая политика ЕАЭС, энергетическая дипломатия в современном мире, а также представлен анализ и перспективы альтернативной энергетики (возобновляемых и невозобновляемых энергетических ресурсов) и др. В издании представлены точки зрения широкого круга экспертов из различных областей: политологов, социологов и экономистов.

Выступающие рецензенты книги также отметили актуальность изданного пособия и пожелали дальнейших успехов в исследованиях в сфере ТЭК.



Одними из долгожданных экспертов стали руководитель программ по продвижению шельфовых проектов ООО «Газпромнефть-Сахалин» д-р экон. наук А.М.Фадеев, чье выступление включало видеоконтент и было отмечено высоким интересом со стороны аудитории, а также вызвало оживленную дискуссию и целый ряд вопросов со стороны как самих экспертов, так и участников круглого стола, а также канд. экон. наук проф. РГУ нефти и газа, директор проекта СПб МТСБ «Основы международного нефтрейдинга» П.Б.Катюха.

Одним из новых партнеров Финансового университета и Центра европейских исследований стала «Финансовая газета», главный ре-

дактор которой К.С.Смирнов выступил на тему «Формирование глобального газового рынка: войдет ли Россия в тройку лидеров?».

В заключительной части круглого стола свои экспертные точки зрения высказали ведущие эксперты ФНЭБ, научные сотрудники Департамента политологии и массовых коммуникаций Финансового университета И.В.Юшков и С.П.Митрахович.

В частности, Станислав Павлович Митрахович в заключение сделал акцент на том, что реализация проектов обходных газопроводов в Европу и решение вопроса о перспективах украинского газового транзита ярко иллюстрируют важность анализа и учета полити-

ческих факторов международного бизнеса энергетических компаний. На повестке дня остаются вопросы международной (европейской) сертификации оператора газотранспортной системы Украины, интерпретации и применения норм Третьего энергопакета ЕС, дальнейших изменений в Газовую директиву ЕС и особенностей ее имплементации в национальное право государств ЕС. Как показал опыт международных переговоров 2019 г. по украинскому транзиту и связанным темам, решения многих из этих вопросов неизбежно оказываются частью общеполитических отношений в европейском регионе, частью процессов европейской интеграции и динамики отношений ЕС и России.



# НОВЫЙ УРОВЕНЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И РАБОТНИКОВ ФИНАНСОВЫХ СЛУЖБ ФИНУНИВЕРСИТЕТА

В 2019 г. работниками Планово-финансового управления, Управления бухгалтерского учета и отчетности и кафедры государственного финансового контроля впервые разработана и реализована совместная модульная программа корпоративного обучения «Контроллинг в образовании: планирование, учет, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций» для финансовых подразделений Финуниверситета и его филиалов на базе Института повышения квалификации и профессиональной подготовки работников.

**Т.А.Панкратова**, канд. экон. наук, доц., заместитель директора по экономической и финансовой работе

**П**рограмма создана в соответствии с профессиональными стандартами и распоряжением Минобрнауки РФ № 331 от 22.07.2016. «Об организации в Министерстве образования и науки Российской Федерации работы по повышению уровня профессиональной компетенции сотрудников образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России, включая руководителей образовательных организаций, а также руководителей и сотрудников финансово-экономических структурных подразделений и бухгалтерий» и направлена на решение проблемных областей финансово-хозяйственной деятельности Финуниверситета, совершенствование профессиональных компетенций сотрудников по формированию современных методов управления финансами образовательного учреждения.

Инновационный подход корпоративного обучения состоял в оптимальном сочетании фундаментального образования по принципу получения теоретических знаний и практико-ориентированных методик. Программа была оснащена учебно-методическим комплексом, разработанным профессорско-преподавательским составом кафедры государственного финансового контроля и направлена на решение задач в соответствии с программой развития, финансовой моделью и

планом финансово-хозяйственной деятельности Финуниверситета. По итогам изучения программы учебно-методические материалы послужили информационной базой для практической деятельности сотрудников.

В содержание программы было включено четыре модуля, предусматривающих практико-ориентированные подходы к обучению, в реализации которой принимали участие руководители и ведущие сотрудники финансово-экономических, бухгалтерских служб, служб внутреннего контроля и аудита Финуниверситета (А.С.Иванов, Т.А.Панкратова, Н.В.Гримова, М.С.Севастьянова, Т.И.Гроцкая, И.Л.Данилова, И.Я.Давкова), профессорско-преподавательский состав кафедры государственного финансового контроля (Е.А.Федченко, С.А.Андреев, А.В.Никифоров, А.А.Виноградова) и внешние эксперты – сотрудники Управления Федерального казначейства г. Москвы, Контрольно-ревизионное управление Федерального казначейства, Министерства финансов Российской Федерации.

Изучение теоретических и практических материалов четырех модулей осуществлялось на обучающих вебинарах, проводимых в онлайн-режиме, материалы размещались в личном кабинете слушателя. Контроль знаний по результатам каждого модуля проводился в фор-

ме тестирования с использованием информационных технологий.

**Актуальными темами изучения модульной программы стали:**

- разработка и организация функционирования финансовой модели Финуниверситета до 2023 г. и меры по реализации;
- об усилении взаимодействия филиалов и финансовых подразделений Финуниверситета;
- KPI руководителей филиалов как инструмент мотивации для достижения ключевых показателей эффективности и повышения качества финансового менеджмента;
- качество планирования финансово-хозяйственной деятельности филиалов;
- особенности формирования бюджетной (бухгалтерской) отчетности;
- распределение субсидий на финансовое обеспечение выполнения государственного задания;
- соблюдение единого порядка направления работников Финуниверситета в служебные командировки и порядка компенсации понесенных ими расходов;
- практическое применение федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сектора;
- концептуальные основы внутреннего государственного финансового контроля;
- применение бюджетной классификации в отношении отнесения



### Финансовое обеспечение выполнения государственного задания филиала

#### Принципы нормативно-подушевого финансирования

Общий принцип:

Нормативные затраты =

- Базовый норматив
- × Территориальные коэффициенты
- × Отраслевые коэффициенты

Специальность №1

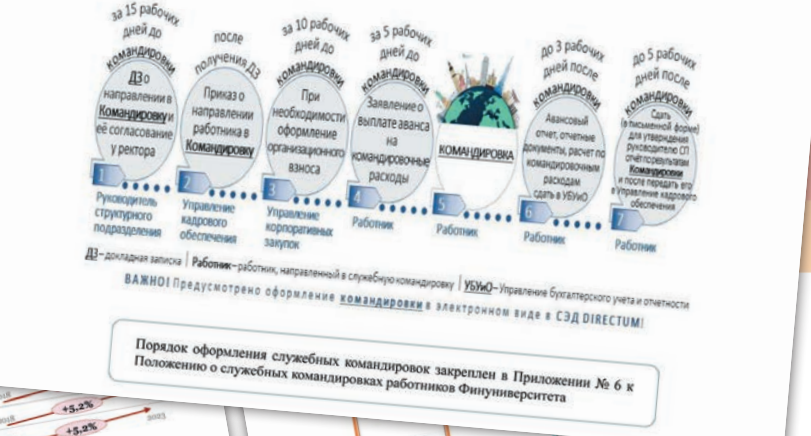
Объем госуслуг в соответствии с ГЗ

### ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

#### Финансовая модель стратегии прогнозирует доходы и расходы Финансового университета на период 2019-2023 гг.

Логическая структура модели

- ВХОДНЫЕ ДАННЫЕ**  
План финансово-хозяйственной деятельности Финансового университета на (факт 2017 г. и план 2018 г.)  
Доходы и расходы Финансового университета
- ВЛИЯНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ КИЭ И ДРАЙВЕРОВ БЮДЖЕТА**  
Перечень КИЭ  
• Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника  
• Объем доходов от образовательной деятельности и организационно-консалтинговую деятельность  
• Доля иностранных студентов, обучающихся по основным профессиональным программам бакалавриата в образовательных организациях АУТИ и ИИП
- РЕЗУЛЬТАТ**  
Прогноз доходов и расходов Финансового университета на 2019-2023 гг.  
Доходы и расходы Финансового университета  
Потребность в дополнительном финансировании Финансового университета



доходов и расходов бюджетного образовательного учреждения на соответствующие разделы и подразделы классификации, исходя из осуществляемых функций (услуг);

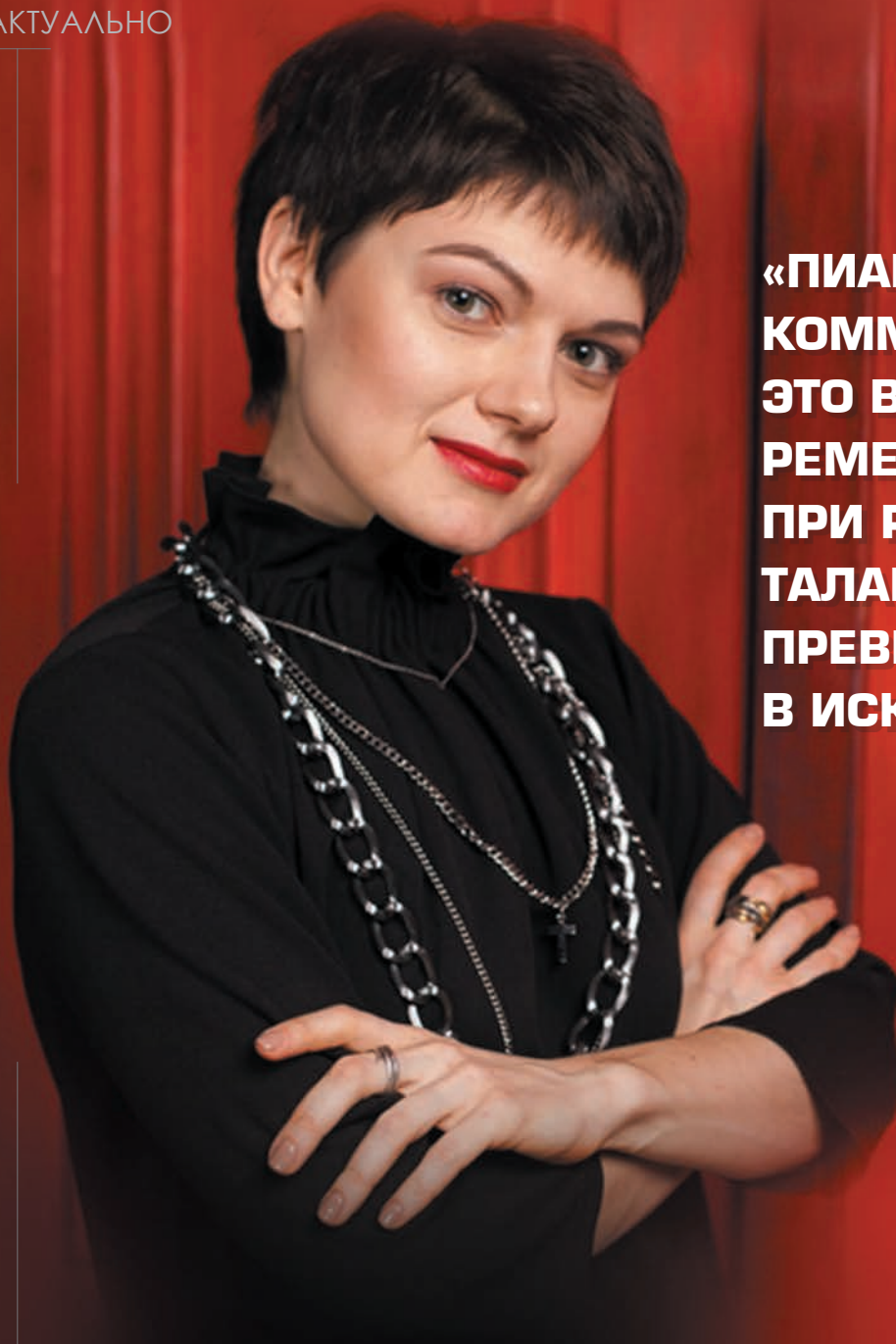
■ отражение операций по исправлению ошибок, в том числе прошлых лет, в налоговом учете. Учет данных операций при определении налогооблагаемой базы по налогу на прибыль организаций и НДС.

Большой интерес вызвали вопросы правоприменительной практики в сфере государственного финансового контроля, раскрытые специалистами Контрольно-ревизионного управления Федерального казначейства. Сотрудники Планово-финансового управления обучали

методике формирования финансовой модели стратегии развития вуза, выявлению возможностей финансовой самостоятельности филиалов, новым правилам формирования плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения на 2020 г. и плановый период 2021–2022 гг. Сотрудники бухгалтерского учета и отчетности уделили внимание особенностям формирования квартальной и годовой бюджетной (бухгалтерской) отчетности. Преподаватели кафедры «государственного и финансового контроля основной акцент делали на стандартизации бухгалтерского учета для организаций бюджетной

сферы. Вместе с тем трудностями в освоении образовательной программы выступили решения практико-ориентированных кейсов по новым введенным стандартам бухгалтерского учета, что послужило стратегическим решением в продолжении реализации программы с учетом выявленных проблем.

Итогом реализации программы стало корпоративное обучение 135 слушателей, о том числе директоров и главных бухгалтеров филиалов, работников финансовых подразделений, получивших удостоверения о повышении квалификации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.



**«ПИАР И  
КОММУНИКАЦИИ –  
ЭТО ВОСТРЕБОВАННОЕ  
РЕМЕСЛО, КОТОРОЕ  
ПРИ РАЗВИТИИ  
ТАЛАНТА МАСТЕРА  
ПРЕВРАЩАЕТСЯ  
В ИСКУССТВО»**

**Коммуникативная индустрия 4.0.** Что это? В последней четверти XX – начале XXI века произошел информационный взрыв. Бурное развитие спутникового телевидения и интернета привело к формированию информационного общества, главным ресурсом которого стали знания. На наших глазах произошла диджитализация средств массовой информации, модифицировавшая привычное представление о системе массовой коммуникации. Идя в ногу со временем и видя актуальность нового общественного тренда, осенью 2019 г. руководство Департамента политологии и массовых коммуникаций Финансового университета приняло решение о создании учебно-научной лаборатории интернет-проектов и исследований. Ее главная задача заключается в том, чтобы предоставить своим слушателям возможность погрузиться в практику работы с социальными сетями и обучиться использованию доступных SMM-инструментов. Мы попросили руководителя лаборатории **Анастасию Андреевну Суслову** рассказать нам об этом проекте.





**– Осенью прошлого года в нашем университете открылась Лаборатория интернет-проектов и исследований. Анастасия Андреевна, не могли бы вы рассказать нам, в чем заключается ее смысл и кто стоит у истоков ее создания?**

– Лаборатория создавалась, прежде всего, как клуб практики и экспериментов в цифровом информационном пространстве для студентов-пиарщиков и студентов смежных профессий. Идейным вдохновителем и инициатором создания необычной для университета структуры стал руководитель Департамента политологии и массовых коммуникаций Сергей Юрьевич Белоконов. Он, как профессионал, понимает, что необходимо готовить конкурентоспособных специалистов в коммуникативной сфере как на теоретическом, так и на практическом уровне. Как вы понимаете, далее над воплощением работала и продолжает работать группа экспертов из различных областей. Сейчас идет период настройки и поиска интересных форматов при четком понимании актуальности практических действий и получения любого опыта, даже отрицательного.

**– Какие процессы, на ваш взгляд, способствовали появлению идеи о необходимости образовательной площадки подобного рода?**

– Я вижу два базовых фактора. Во-первых, если быть честными, пиар и коммуникации – это востребованное ремесло, которое при развитии таланта мастера превращается в искусство. На первый взгляд, работа коммуникатора проста: воплоти несколько смыслов в текстах, картинках, фото, соедини их с технологиями, размести на нужных площадках, договорись с лидерами мнения о поддержке – и вуаля! – цель достигнута. Просто? И да и нет. Чтобы было просто, нужно тренироваться, создавать проекты, тестировать гипотезы, наблюдать за лидерами отрасли и пытаться подражать. Во-вторых, скорость развития цифровых технологий и расширение

информационного пространства создают уникальные условия для тех, кто хочет донести информацию до аудитории. Только вот теоретические знания об интернете устаревают быстрее, чем накапливаются. Сейчас, как на фронте с новыми технологиями, программами, есть смысл учиться разбираться сразу на месте.

**– Какой формат работы предпочтителен для вашей лаборатории: традиционные встречи-семинары, онлайн-дискуссии?..**

– В первую очередь мы начинали с живых встреч, где у ребят была возможность познакомиться и открыто обсудить интересующие их вопросы. У нас есть планы по виртуализации информационных блоков, но до конца от встреч в офлайне, несмотря на базовую тематику, мы уходить не будем.

**– Смогут ли студенты из филиалов нашего университета стать участниками вашей лаборатории в режиме онлайн? Рассматриваете ли вы такую возможность?**

– Изначально программа лаборатории ориентирована на студентов Департамента политологии и массовых коммуникаций, но к нашей работе уже начали подключаться социологи и заинтересованные студенты других факультетов. В предстоящем семестре одним из форматов работы лаборатории станет квест по интернет-проектам, к которому в режиме онлайн смогут присоединиться все желающие. Информацию легко отследить, подписавшись на наш канал.

**– Планируете ли вы привлекать к работе лаборатории ведущих экспертов?**

– Конечно, мы хотим приглашать отраслевых экспертов. В прошедшем семестре у нас был базовый курс, где мы, можно сказать, настраивались на работу, пытались понять актуальные запросы аудитории. В предстоящем семестре можно ждать новых подходов и форматов. Уже запланировано

раз в месяц приглашать топовых экспертов, работающих в российских и, возможно, даже в зарубежных digital-компаниях. Давайте будем откровенны, современные студенты «перекормлены» разного рода экспертами, поэтому своей задачей я вижу приглашать именно тех людей, которые смогут быть интересны и полезны своим опытом здесь и сейчас.

**– Как студенту стать членом вашей лаборатории?**

– Мы более чем открыты к взаимодействию. Можно просто прийти на одну из наших встреч или связаться лично. Теперь у нас есть свое помещение, и это не говоря о многообразии возможных форм онлайн-общения.

**– В этом году ваша лаборатория проведет свой первый конкурс интернет-проектов. Не могли бы вы нам рассказать, когда он будет проходить? Какие будут условия участия? И что в итоге должны будут создать ребята?**

– Мы запланировали два конкурса среди практически ориентированных интернет-проектов и научных работ. Детали можно будет узнать на нашем канале не позднее 1 марта. Могу уже сейчас сказать, что главные условия – это участие в жизни лаборатории, а также создание своего тестового проекта.

**– Какой приз ждет победителей?**

– Мы еще спорим об этом. Но главный бонус и не только для победителей – предложение летней практики с возможностью трудоустройства.

**– В завершение нашего интервью хотелось бы узнать о будущем студенческих проектов. Рассматриваете ли вы возможность их дальнейшего продвижения и реализации за пределами университета?**

– Все будет зависеть от качества представленной работы, смелости и амбиций экспериментаторов.

# НА ПУТИ К УСПЕХУ: О КАДРОВОМ РЕЗЕРВЕ УНИВЕРСИТЕТА

Одной из инициатив, направленной на совершенствование кадрового потенциала вуза, реализуемой в Финансовом университете, является формирование и развитие кадрового резерва.





**К**адровый резерв как один из инструментов управления персоналом активно применяется в государственных и негосударственных структурах, его наличие является одним из основополагающих факторов экономического роста в современных условиях развития.

Систематический отбор работников в кадровый резерв, которые в перспективе смогут занять управленческие позиции в университете, позволяет решать не только важные задачи для университета, но и отражает реальную заботу о карьерном росте и профессиональном развитии работников, тем самым мотивируя их на эффективный труд и способствуя росту их лояльности к университету.

За последние три года в проекте кадрового резерва приняли участие 102 резервиста-представителя, из которых 23 были назначены на высшие должности, что составило почти четверть от всего состава кадрового резерва.

Участие в проекте кадрового резерва предоставляет работникам комплекс возможностей профессиональной подготовки, предусматривающей обучение специалистов и руководителей, всестороннее их участие в процессах различных направлений деятельности Финансового университета и, конечно же, карьерный рост. Благодаря высокой мотивации работников, интересной программе обучения количество желающих войти в состав кадрового резерва Финансового университета заметно увеличивается с каждым годом.

**Подготовка кадрового резерва предусматривает современные формы и методы, такие как:**

- обучение в Институте повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников Финансового университета по программе «Школа кадрового резерва». Траектория развития управленческого потенциала руководителя, направленное на развитие у резервистов компетенций, необходимых в их профессиональной деятельности и способствующих по-





вышению конкурентоспособности университета, стратегического управления. Разработка и реализация собственных проектов и принятия решений в сфере управления образовательной организацией высшего образования;

- прохождение стажировок в ведущих российских и зарубежных вузах в целях ознакомления с передовыми методами и опытом работы;

- участие в тематических панельных дискуссиях;

- самоподготовка работников, находящихся в резерве.

Примером вовлеченности участников кадрового резерва в процессы Финансового университета, решение оперативных задач, работу на опережение будущих потребностей университета в рамках реализации проектов и работ, закрепленных за кадровым резервом, а также желания наших резервистов быть причастными к развитию стратегических инициатив университета стало выездное мероприятие «Кадровый резерв. Итоги работы – 2019», проведенное Центром планирования и развития персонала совместно с Институтом повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников для кадрового резерва в первую неделю декабря 2019 г.

В мероприятии приняли участие более 60 работников университета, в том числе участники кадрового резерва наборов 2017, 2018, 2019 гг., члены Управляющего комитета кадрового резерва, проректоры, директора по направлениям деятельности, их заместители. Программа мероприятий включала в себя командообразование, проектную работу, презентации проектов под модераторством приглашенного бизнес-тренера. В том числе на мероприятии командой-победителем в проектной деятельности 2017 г. были представлены результаты прохождения международной стажировки в университете Антверпена. Резервисты наборов 2017, 2018 и 2019 гг. обменялись опытом проектной деятельности. В заверше-



ние выездного мероприятия его участники работали над моделированием будущего кадрового резерва Финансового университета. В рамках командообразования все присутствующие приняли участие в совместном приготовлении ужина под руководством шеф-повара Финансового университета.

В процессе работы над моделью будущего кадрового резерва участники мероприятия использовали не стандартные презентации, а инструменты фасилитации под модераторством бизнес-тренера. При этом создание опросов и голосование проводилось в режиме реального времени на онлайн-сервисе Mentimeter.com.

**В результате совместной деятельности были выбраны предложения по дальнейшему совершенствованию системы кадрового резерва:**

- обучение резервистов по программе переподготовки «Руководитель высшего учебного заведения» (250 часов) с выдачей диплома, включающей следующие модули: «Управление персоналом», «Управление проектами», «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент и экономика», «Цифровая среда вуза»;
- добавление в программу обучения тренингов на развитие soft



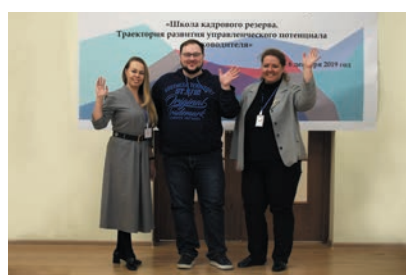
skills, а также стажировки на вышестоящей должности (заместитель проректора, заместитель декана факультета, заместитель руководителя департамента/заведующего кафедрой и т.д.);

- предоставление резервистам возможности зарубежной стажировки (для участников кадрового резерва, реализовавших лучший проект) и т.д.

Повышение интереса работников Финансового университета к проекту подтверждается количеством заявок для участия в отборочном конкурсе набора кадрового резерва 2020 г. Так, на данный момент

36 сотрудников Финансового университета проходят процедуру комплексной оценки готовности к управленческой деятельности и мотивации, включающую компьютерное тестирование и собеседование с членами Управляющего комитета.

Подводя итоги, нельзя не отметить, что каждый из резервистов является профессионалом в своей области и наша задача – расширить эти горизонты и подготовить команду высокопрофессиональных управленцев, способных минимизировать риски образования кадрового голода на управленческих позициях.



## НА ПОВЕСТКЕ ДНЯ – ВОЗВРАЩЕНИЕ В АФРИКУ

В послевоенные десятилетия СССР построил в странах Африки 300 промышленных предприятий, немало объектов инфраструктуры, около 100 учебных заведений, оказывал другую помощь и поддержку. В надежде стать частью западного мира в 90-е годы прошлого века Россия практически свернула свое взаимодействие со странами этого континента. Были закрыты 10 посольств, практически все торговые представительства (за исключением четырех – в Египте, Алжире, Марокко и ЮАР), научные биостанции, отменены все прямые авиарейсы, утрачена связь с обучавшимися в СССР африканцами и т.п. К концу 1990-х годов торговый оборот с Африкой упал в шесть раз по сравнению с позднесоветским временем.



стремление африканских стран «самим, без навязанных подсказок, определять свое будущее». «Африканским проблемам – африканское решение» – таков новый принцип внешней политики современной России.

Обо всем этом и о многом другом на заседании Профессорского клуба нашего университета нам рассказал заместитель директора Департамента Африки МИД Российской Федерации, чрезвычайный и полномочный посол Олег Борисович Озеров. Подробно проинформировав нас о причинах, побуждающих Россию не просто вернуться в Африку, но иметь со странами этого континента

и трудно согласовывалась, на 90 процентов, как отметил докладчик, она отражает российские подходы. Этот документ вполне соответствует нынешним реалиям, в нем зафиксированы принципы отношений России с африканскими странами. «Это осевой документ и хорошая платформа для наших отношений с африканскими странами», – считает О.Б.Озеров. На форуме были подписаны и другие документы, в том числе соглашения на 1,5 трлн рублей, проведены 32 панельные сессии с лицами, сопровождающими глав государств, В.В.Путиным были проведены 16 встреч с лидерами ведущих африканских стран. Результатом форума должно быть и то, что товарооборот России с африканскими странами, составляющий сейчас 20 млрд долларов, должен удвоиться в ближайшие годы. Хотя по сравнению с товарооборотом со странами ЕС (301 млрд долларов) это мало.

Однако в наших отношениях есть и серьезные проблемы, в решении которых важную роль должна сыграть наука. Например, надо разработать финансовые механизмы взаимодействия со странами Африки. Надо также расширять подготовку африканских студентов, создать российско-африканский деловой совет, глубоко изучать африканские страны. Финансовый университет может внести в решение этого вопроса свою лепту, считает О.Б.Озеров.

В целом же африканское направление для нашей страны очень перспективное, подчеркнул он.

В обсуждении доклада О.Б.Озерова участвовали А.Г.Грязнова, Н.М.Розина, В.Н.Салин, С.Ю.Белоконев, Я.А.Пляйс и другие участники заседания.

**П**оняв в начале 2000-х гг., что потеря Африки – большая ошибка внешней политики новой России, мы начали восстанавливать утраченные позиции. Возвращение России в Африку – итог современного политического курса и экспертной работы ученых – специалистов по этому континенту. Но сейчас мы возвращаемся в другую (по сравнению с СССР) Африку, считают в российском МИДе.

Важную роль в этом возвращении призван сыграть первый саммит «Россия – Африка», состоявшийся 23–24 октября 2019 г. в Сочи. На саммите были представлены 54 страны этого континента; в Сочи приехали 44 главы государств и правительств, руководители региональных организаций. Сегодня, в отличие от советских времен, Россия поддерживает

устойчивые разносторонние связи, Озеров обстоятельно говорил также о том, как со странами Африки начиная с 90-х годов прошлого века, то есть сразу же после ухода СССР, активно развивает связи Китай.

Форум в Сочи был подготовлен всего за полгода, в то время как Китай, например, готовил подобное мероприятие около двух лет. При подготовке сочинского форума, как говорил докладчик, был использован богатый опыт различных российских служб по организации и проведению в нашей стране всемирных мероприятий подобного рода, например чемпионатов мира или Европы.

Каковы итоги форума? Одним из итогов является Политическая декларация, принятая 24 октября. Несмотря на то что она не подписывалась участниками форума



## РАССКАЗ САМОРОДКА – ПОЛИТИКА И ЭКОНОМИСТА

Биографическая справка: Николай Янович Азаров родился 17 декабря 1947 г. в Калуге. В 1971 г. окончил МГУ имени М.В.Ломоносова по специальности «геолог-геофизик». Доктор геолого-минералогических наук (1986 г.), профессор (1991 г.), член-корреспондент Национальной академии наук Украины (1997 г.). После окончания МГУ работал на комбинате «Тулауголь», в Подмосковном угольном институте, Украинском институте горной механики. В 1994–1998 гг. – народный депутат Украины, председатель бюджетного комитета Верховной рады. С 1996 по

2002 г. – председатель Государственной налоговой администрации Украины. С ноября 2002 по февраль 2005 г. занимал пост первого вице-преьера – министра финансов Украины. После избрания в парламент весной 2006 г. возглавлял комитет по вопросам бюджета. 4 августа 2006 г. снова стал первым вице-премьером – министром финансов. С ноября 2007 по март 2010 г. – народный депутат Украины. Премьер-министр Украины с 11 марта 2010 г. по 28 января 2014 г. Лауреат Государственной премии Украины в области науки и техники, автор и соавтор более 110 научных трудов. Заслуженный экономист Украины. Почетный гражданин города-героя Керчи, почетный гражданин Донецкой области. Награжден высшими государственными наградами Украины: орденом князя Ярослава Мудрого, орденами «За заслуги» I, II и III степени, а также многочисленными наградами зарубежных стран, в том числе российскими орденами Дружбы и Почета.

**П**риведенная биографическая справка дает достаточно полное представление о жизненном и трудовом пути Н.Я.Азарова, человека, который 29 января 2020 г. был докладчиком на первом в новом году заседании Профессорского клуба нашего университета. И пригласили мы его специально для того, чтобы он рассказал нам о современной Украине, о том, в частности, что произошло в этой стране в постсоветское время и что происходит сегодня. Речь шла и о российско-украинских отношениях.

Свой рассказ, насыщенный огромным количеством цифр и фактов, Николай Янович начал с краткой автобиографической справки, приведенной выше, а затем подробно описал нам то, в каком состоянии была экономика Украины накануне XXI века, и то, что пришлось предпринять его правительству, чтобы исправить глубоко кризисную ситуацию. Он, в частности, напомнил, что начиная с 1991 по 2001 г. украинская экономика потеряла 65% своего потенциала, инфляция бушевала вовсю, шло откровенное разграбление страны... Все это почти зеркально походило на ситуацию в России, с которой у Украины, как отметил Азаров, в 1990-е годы практически никаких отношений не было. Нормализация отношений началась только при В.В.Путине. Украиной правил Запад, прежде всего США и МВФ.

Восстановление экономики Украины началось в 2010 г. и продолжалось не-



сколько лет до прихода к власти Петра Порошенко.

Рассказывая о периоде своего премьерства (март 2010 г. – январь 2014 г.), быстром росте экономики в эти годы, Н.Я.Азаров акцентировал особое внимание на значении внутренних инвестиций (особенно на их концентрации на главных направлениях), правительственном контроле за движением капиталов. «Деньги должны работать», – убежденно и со знанием дела говорил Азаров. «Рост и развитие должны идти вместе», – также убежден он.

По мнению Азарова, в 2014 г. никаких предпосылок для революции, точнее для переворота, не было. Это была спецоперация, организованная Западом, ставящим своей целью не допустить нормализации отношений Украины с Россией, разрушить украинский ВПК, авиапромышленность и т.д.

Н.Я.Азаров убежденно верит в то, что наступит время, когда нормальные отношения с Россией восстановятся, но

при нынешнем руководстве этого точно не случится. «Россия должна мощно войти в Украину», – считает он.

Несмотря на то что Николай Янович торопился, он ответил на несколько вопросов участников заседания профессоров А.Б.Шатилова, В.Н.Салина и некоторых других.

В заключение состоялся обмен подарками. Н.Я.Азаров подарил Профессорскому клубу и библиотеке университета свою содержательную, насыщенную цифрами и фактами книгу «Украина на перепутье. Записки премьер-министра», выпущенную в 2015 г. издательством «Вече», а мы ему преподнесли нашу книгу «Сто лет развития», изданную в 2019 г. к юбилею университета.

P.S. Рассказывая о себе, Н.Я.Азаров назвал себя самородком, так как до начала 1990-х годов он не занимался ни политикой, ни экономикой. Отсюда у меня и возникла мысль озаглавить материал «Рассказ самородка...»

# БУТКОВ ДМИТРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

## (1897–1961), ДИРЕКТОР ВУЗОВ – ПРЕДШЕСТВЕННИКОВ ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА

В 1930–1934 гг. директором Московского финансово-экономического института стал Дмитрий Алексеевич Бутков (1897–1961). В 1943–1946 гг. он возглавлял восстановленный Московский финансово-экономический институт, в период Великой Отечественной войны некоторое время руководил Московским кредитно-экономическим институтом, а с октября 1946 по июль 1947 г. исполнял обязанности директора Московского финансового института (МФИ). Таким образом, с 1930 по 1947 г. Д.А.Бутков в разное время возглавлял вузы – предшественники МФИ, а также в течение семи месяцев был исполняющим обязанности директора МФИ. Предлагаемая статья является первой статьей, посвященной биографии Дмитрия Алексеевича Буткова.

**А.В.Пачкалов**, канд. ист. наук, доц. Финансового университета

Д.А.Бутков родился в 1897 г. в Сумах Харьковской губернии. В 1916 г. окончил полный курс Сумского реального училища и в том же году поступил в Петербургский политехнический институт на экономическое отделение. Студенты основанного в 1902 г. Политехнического института были в основном дворянского происхождения, часто поступали после окончания института на службу в Министерство финансов Российской империи и Государственный банк. Им читали лекции по финансовому праву, товароведению, бухгалтерскому учету и анализу, денежному обращению и кредиту, налоговому праву. Это был один из наиболее благоустроенных вузов страны. Размещался он в прекрасном, специально построенном здании, с очень хорошим по тому времени оборудованием и огромной библиотекой. Студенты экономического факультета в течение первых пяти семестров овладевали общетеоретическими экономическими, юридическими, историческими и техническими дисциплинами. На третьем курсе происходила специализация обучающихся по отделениям. Здесь преподавали известные ученые: выдающийся теоретик статистики А.А.Чупров, курс финансов читал В.Н.Твердохлебов, один из крупнейших специалистов по теории налогов и государственному кредиту. Студенты имели возможность пользоваться библиотеками Министерства финансов, Госбанка. Как отмечают авторы истории Ленинградского финансово-экономического института, «чрезмерная

многопредметность учебных планов вела к неимоверной перегруженности студентов: средний студент в Политехническом вынужден был заниматься по пятнадцать и более часов в сутки. Это приводило к тому, что институт ежегодно оканчивало лишь 5–7 процентов общего числа учащихся. В 1913 г., например, его окончило лишь 332 человека (при численности 5 тысяч)».

Вскоре после поступления в институт Д.А.Бутков был мобилизован и направлен в студенческий батальон в Нижнем Новгороде, а вскоре после этого – на учебу в Иркутское военное училище. Получить высшее образование он сможет только после окончания Гражданской войны в том же институте, где начинал обучение в 1916 г. После окончания училища в апреле 1917 г. в звании прапорщика он принимал участие в Первой мировой войне. Еще находясь на Юго-Западном фронте, Бутков участвовал в работе большевистской организации и был избран заместителем председателя полкового комитета.

После Октябрьской революции Дмитрий Алексеевич в возрасте двадцати лет был командиром полка, заместителем председателя корпусного комитета и членом военно-революционного совета корпуса.

Во время Гражданской войны Д.А.Бутков сначала находился на Украине, затем в Закавказье. В 1919 г. он работал в Совнархозе Украины, в подполье у белых, в повстанческом Совете обороны Северного Кавказа. В 1920 г. также занимал различные

должности в Пятигорске и Ростове-на-Дону. В это время он был уполномоченным Северо-Кавказского ревкома по восстановлению советской власти на Северном Кавказе. В 1921 г. был участником подавления Кронштадтского восстания.

В 1920–1923 гг. Бутков находился на руководящей хозяйственной работе в Петрограде в аппарате Совнархоза ВСНХ.

После завершения Гражданской войны и освобождения от работы в аппарате Совнархоза ВСНХ Дмитрий Алексеевич смог продолжить учебу. В 1923–1926 гг. он учился на экономическом факультете Петроградского политехнического института и был оставлен в нем для преподавания экономической политики и финансов. В 1926–1929 гг. преподавал в том же институте экономическую политику и финансы. Экономический факультет Политехнического института в 1930 г. стал основой для создания Финансово-экономического института в Ленинграде.

В 1926–1927 гг. Д.А.Бутков был заместителем директора Института экономических исследований в Ленинграде, в 1927–1929 гг. руководил кафедрой экономики и экономической политики в Ленинградском институте народного хозяйства в звании доцента.

В 1929 г. постановлением ЦК ВКП(б) был направлен в Москву в Наркомат финансов СССР, где работал заместителем начальника, а затем начальником планово-экономического управления.





В 1930 г. он был назначен директором воссозданного Московского финансово-экономического института (МФЭИ), а также руководителем кафедры финансов СССР в институте. В это же время Д.А.Бутков входил в состав совета Госбанка СССР и был членом совета Института экономических исследований при Госплане СССР.

Д.А.Бутковым в газете «Борьба за кадры» была опубликована программа развития МФЭИ, где среди прочего планировалось организовать конкурс на лучшую лекцию, организовать звуковое кино и использовать его для проведения занятий, разработать частные методики преподавания по каждой дисциплине в отдельности и критерий оценок успеваемости, ввести факультативные занятия по методике работы с книгой, регулярно проводить взаимопосещение преподавателей, прово-

дить занятия по овладению техникой пользования счетными приборами (счетами, арифмометрами и линейкой), определить количество консультаций по отдельным дисциплинам, ввести научные кружки (политэкономия, деньги и кредит капитализма и финансы капитализма, финансы СССР, деньги и кредит СССР), обеспечить для учебного процесса хорошие доски и нормальное освещение, ввести факультативные занятия по изучению экономики районов будущей работы выпускников, подписать новые договоры с местами прохождения производственной практики, создать кружки по иностранным языкам, подготовить учебное пособие по местным финансам СССР, учебник по финансам капитализма и издать два тома научных записок института.

Д.А.Бутковым была также разработана масштабная программа повышения культурного уровня студенчества

МФЭИ. По его мнению, надлежало регулярно проводить работу по общежитиям, образовать широкое знакомство студенчества с художественной литературой, организовать при библиотеке художественный кружок института, литературные вечера и диспуты, коллективную читку газет, регулярный санаторно-курортный отдых, ввести понятие культминимума (театр, кино, экскурсия – один раз в месяц, катание на коньках и катание на лыжах – два раза в месяц, читка газет – ежедневно, чтение художественной литературы – не менее 300 страниц в месяц), научиться играть в шахматы – обязательно, по физкультуре добиться 100%-ной сдачи норм 1-й ступени ГТО по лыжам, сдать 100% норм по подтягиванию, патронному ящику, гимнастическому комплексу, подаче первой помощи и для большей эмоциональности занятия по физкультуре организовать музыкальное сопровождение уроков.

В ходе чисток, проводившихся в институте, под удар подпадал и директор института Д.А.Бутков. В газете «Борьба за кадры» отмечалось: «Ячейка аспирантуры не только не помогла вскрыть суть Гайдаровщины... но отдельные ее члены даже встали на путь смазывания этого вопроса. Замешанный в этом деле товарищ Злобин пытался «доказать», что он о Гайдаровщине ничего не знает... Характерно, что Гайдаровщина «непонятна» и товарищу Саратовкину, и товарищу Буткову».

Важнейшим источником по истории МФЭИ являются учебные планы и программы института. Многие программы сохранились в архивах. Учебные планы были опубликованы в виде книги тиражом 3 тысячи экземпляров в 1931 г. Вступительную статью в сборнике «Реконструкция финансов и задачи вузов» подготовил директор МФЭИ Д.А.Бутков, отметивший, что «выпускаемый МФЭИ первый сборник программ является лишь первым приближением к составлению нормальных учебных программ. Этот сборник необходимо подвергнуть самой серьезной и глубокой критике особенно со стороны работников однотипных вузов». Вме-

сте с тем изучение учебных программ показывает, что многие дисциплины были представлены на очень высоком учебно-методическом уровне. В 1934 г. в Государственном финансовом издательстве под редакцией Д.А.Буткова вышел в свет первый выпуск научных трудов МФЭИ. Ряд статей Д.А.Буткова публиковался в журнале «Вестник финансов».

После закрытия МФЭИ, в 1934–1938 гг., Д.А.Бутков работал в Комиссии партийного контроля при ЦК ВКП(б), которой руководил известный государственный деятель Л.М.Каганович. Необходимость наличия органов партийного контроля обуславливалась рядом обстоятельств: отсутствием эффективной связи между центральными и региональными партийными организациями, необходимостью контроля исполнения директив ЦК и Политбюро ЦК РКП(б), коррупцией, злоупотреблением властью и т.п. Как отмечает ряд исследователей, деятельность органов партийного контроля во многом помогла не только уменьшить в партии количество нарушителей партийных и этических норм, но и улучшить качество системы управления.

Одновременно с работой в Комиссии партийного контроля Д.А.Бутков преподавал и в других вузах Москвы, в том числе в Московском кредитно-экономическом институте (МКЭИ), также являющемся вузом – предшественником Финансового университета. Помимо этого, Д.А.Бутков работал во Всесоюзном заочном финансово-экономическом институте (ВЗФЭИ), который в 2011 г. вошел в состав Финансового университета. В 1938 г. Д.А.Буткову была присуждена ученая степень кандидата экономических наук. В 1930-е гг. им был опубликован ряд учебно-методических работ.

С октября 1941 по июль 1942 г. Бутков являлся директором Московского кредитно-экономического института (МКЭИ).

Под руководством Д.А.Буткова в 1941 г. проходила эвакуация МКЭИ, решение о которой было принято Советом по эвакуации при СНК СССР, Правлением Госбанка СССР и Всесо-

юзным комитетом по высшей школе. 3 ноября 1941 г. в институте был подготовлен приказ № 294 об эвакуации института «в другой город» (город для эвакуации – Саратов – был назван позже). В приказе отмечалось, что «эвакуации подлежат студенты института, штатный состав профессоров и преподавателей, служащие института, а также имущество института». 28 ноября 1941 г. студентам института предписывалось явиться для отправки в последней колонне 30 ноября под руководством представителей Всесоюзного комитета по высшей школе. Для подготовки эвакуации Правлением Госбанка СССР и руководством МКЭИ 11 ноября 1941 г. доц. института А.П.Поликарпов был командирован в Саратов и г. Энгельс (город-спутник Саратова), где также находился подведомственный Госбанку СССР Саратовский кредитно-экономический институт (СКЭИ).

Директор МКЭИ Д.А.Бутков до марта 1942 г. находился в Москве, позже уехал в Саратов. После переезда директора МКЭИ Д.А.Буткова из Москвы в Саратов в марте 1942 г. работа вуза подверглась организационным изменениям, были объединены 13 кафедр и 5 структур. Вместе с тем эта реорганизация не была утверждена вышестоящими органами в Москве и Саратове, в приказе о реорганизации вуза лишь отмечалось, что документы об изменении структуры будут направлены на утверждение в Правление Госбанка СССР. Д.А.Бутков выехал в Москву и исполняющим обязанности директора МКЭИ в Саратове был назначен проф. кафедры статистики и учета П.П.Маслов, занимавший эту должность с 3 июня по 28 июля 1942 г.

Распоряжением СНК СССР № 16167-р от 23 августа 1943 г. Наркомфину СССР и Всесоюзному комитету по делам высшей школы при СНК СССР было разрешено восстановить с начала 1943/44 учебного года Финансово-экономический институт в городе Москве с передачей принадлежавших ему в 1930–1934 гг. зданий и подсобных помещений в Бабушкином переулке, д. 4, занятых госпиталями. Распоряжением

СНК СССР № 18621-р от 28 сентября 1943 г. здание в Бабушкином переулке, д. 4, было передано Институту внешней торговли, а МФЭИ было предложено разместить в здании на улице Церковная Горка, д. 30, совместно с МКЭИ.

С 1943 по 1946 г. Д.А.Бутков возглавлял восстановленный в Москве Московский финансово-экономический институт (МФЭИ). В 1943 г. в МФЭИ начался учебный процесс, был осуществлен набор студентов. МФЭИ внес важный вклад в подготовку офицерских кадров во время Великой Отечественной войны. В соответствии с постановлением Совнаркома СССР № 413 от 13 января 1944 г. на институт была возложена задача по подготовке офицерского состава пехоты и финансовой службы. Работу по подготовке военных финансистов проводила кафедра военной подготовки, созданная в 1944 г. Все годы войны в вузе не прекращалась научная работа, хотя тематика ее серьезно изменилась и была в основном подчинена военным нуждам. Несмотря на трудности военного времени, проводились научные конференции. Уже в военный период в МФЭИ была восстановлена аспирантура.

Помимо исследований, связанных с финансами СССР, Д.А.Бутков занимался и историей финансовой системы нашей страны. В Российской государственной библиотеке сохранился текст учебного материала «История финансов СССР (Финансы Российской империи в XVIII и первой половине XIX столетия)», подготовленный в 1944 г. для студентов третьего курса проф. Д.А.Бутковым. В том же году Д.А.Бутковым был опубликован учебный материал «История финансов СССР от начала XX столетия до Первой мировой войны».

В 1946–1947 гг. Д.А.Бутков исполнял обязанности директора Московского финансового института (МФИ), созданного на основе объединения МФЭИ и МКЭИ. Объединенный институт включал в себя 17 кафедр, на которых работали многие известные ученые-экономисты: З.В.Атлас, Г.И.Болдырев, Г.А.Козлов,



Н.Н.Любимов, П.П.Маслов, К.Н.Плотников, А.В.Черных и многие другие. Впоследствии директором МФИ был назначен Николай Николаевич Ровинский, до войны заведовавший кафедрой в МФЭИ.

В сентябре 1947 г. решением ЦК ВКП(б) Бутков был направлен в Германию, где работал председателем комиссии Советской военной администрации в Германии по делам секвестра и конфискации имущества, являлся начальником отдела контроля за имуществом, участвовал в проведении денежной реформы в Восточной Германии. В августе 1948 г. за подписью главнокомандующего Группой советских войск в Германии маршала Советского Союза В.Д.Соколовского за участие в проведении денежной реформы в Восточной Германии Д.А.Буткову была объявлена благодарность и вручен ценный подарок.

После возвращения в СССР, в 1953–1961 гг., Бутков работал в вузах Москвы в должности доцента, в том числе продолжал преподавать и в Московском финансовом институте.

Дмитрий Алексеевич Бутков погиб в автокатастрофе на Валдае в 1961 г.

Он был награжден медалями «За оборону Москвы», «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», «В память 800-летия Москвы».

По воспоминаниям известного экономиста и преподавателя МФИ и Финансовой академии М.С.Атлас, Дмитрий Алексеевич Бутков «был замечательный человек, очень образованный, внимательный к молодежи... Познакомилась я с ним, еще будучи аспиранткой. Он работал тогда в Научно-исследовательском финансовом институте – НИФИ при Наркомате финансов СССР. Я консультировалась у него по некоторым вопросам моей кандидатской диссертации о национализации банков в СССР». По воспоминаниям М.С.Атлас, именно Дмитрий Алексеевич пригласил ее работать в институт преподавателем кафедры политической экономии и секретарем партийного комитета института.

## КОНКУРС ЭССЕ

# «НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ: ОЖИДАНИЯ И РЕАЛЬНОСТЬ»

**УВАЖАЕМЫЕ СТУДЕНТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ!**

**Ф**инансово-экономический факультет в соответствии с приказом Финансового университета от 18 декабря 2019 г. № 2726/о проводит конкурс эссе «Национальные проекты России: ожидания и реальность» и приглашает вас к участию.

Уже ставший традиционным, конкурс эссе в этом году направлен на исследование проблем, касающихся финансовых аспектов реализации национальных проектов, и на определение перспектив развития экономики, связанных с оценкой и прогнозированием последствий реализации национальных проектов России.

Исследования можно проводить по следующим направлениям:

- как реализовать потенциал национальных проектов для достижения стратегических целей социально-экономического развития России;
- проблемы выбора и комплексного использования бюджетно-налоговых инструментов реализации национальных проектов;
- результаты реализации национальных проектов: прозрачность, независимость и объективность оценок;
- финансово-бюджетные риски реализации национальных проектов;
- развитие взаимодействия государства и корпоративного сектора в рамках реализации национальных проектов.

**Прием работ осуществляется до 25 февраля 2020 г.**

Ознакомиться с правилами участия и порядком проведения конкурса можно на сайте нашего факультета:

<http://www.fa.ru/org/faculty/fef/News/2019-12-25-esse.aspx>.

**По всем организационным вопросам, касающимся проведения конкурса, можно обращаться к заместителю декана по научной работе и международному сотрудничеству Шальневой Марии Сергеевне по адресу: Малый Златоустинский пер., д. 7, стр. 1, каб. 101, e-mail: mshalneva@fa.ru, тел. (499) 503-47-84.**

Авторы лучших работ станут участниками круглого стола, организуемого в рамках международного научного студенческого конгресса, победители и призеры которого будут награждены дипломами и памятными подарками. Авторы наиболее оригинальных работ, не занявшие призовые места, по решению жюри будут награждены поощрительными грамотами. Остальные получают сертификаты участника конкурса эссе.

*Приглашаем к активному участию!*

ЕЖЕГОДНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ

## «ТВОРЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ АКАДЕМИКА ДМИТРИЯ СЕМЕНОВИЧА ЛЬВОВА»



### Уважаемые коллеги!

11 марта 2020 г. состоится круглый стол, посвященный творческому наследию академика Д.С.Львова, традиционно организуемый кафедрой системного анализа в экономике Финансового университета при Правительстве Российской Федерации совместно с Центральным экономико-математическим институтом РАН.

### Тема для обсуждения на круглом столе: «Этика, эстетика и энергетика экономики».

Формат круглого стола не предусматривает доклады. Регламент кратких сообщений по обсуждаемой теме до 7 минут.

Для участия в работе данного мероприятия необходимо зарегистрироваться на странице круглого стола до 00:00 3 марта 2020 г.

**Приглашаем вас принять участие в работе круглого стола!**

**ФИНАНСОВЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Информационный партнер –  
сетевое научно-исследовательское  
периодическое издание  
«Хроноэкономика».



**Место проведения:** г. Москва,  
ул. Олеко Дундича, д. 23, ауд. А200.  
**Время проведения:** 14:00–18:00.  
**Начало регистрации:** 13:00.

**Контакты оргкомитета:**  
кафедра системного анализа в экономике,  
тел. +7 (499) 503-47-12,  
e-mail: sae@fa.ru;  
Борунова Ольга Густавовна,  
тел. +7 (985) 724-11-22.

<http://www.fa.ru/org/chair/save/News/2020-01-14-D.S.Lviv.aspx>

© ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



[www.facebook.com/financialuniversity](http://www.facebook.com/financialuniversity)



<https://twitter.com/FinUniver>



<https://plus.google.com/+FaRupage>



<https://www.linkedin.com/company/finance-university-under-the-government-of-the-russian-federation>



<http://foiki.yandex.ru/users/financeuniver>



<http://instagram.com/finuniversity>



<http://vk.com/finuniversity>



<https://www.youtube.com/user/FinUniversity>