



Снизит ли Банк России ключевую ставку на этой неделе **СТР. 2**

Почему сделка ОПЕК+ не смогла предотвратить падение цен на нефть **СТР. 3**

Временные изменения в законодательстве об АО и ООО в связи с пандемией **СТР. 5**

Ограничит ли ЦБ тарифы на эквайринг для торговых и аптечных сетей **СТР. 13**

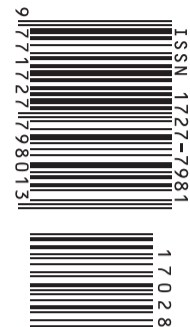
www.fingazeta.ru

№15 (1441)  
20 апреля 2020 г.

# ФИНАНСОВАЯ

Г А З Е Т А

Издается с 1915 года



## ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОЗРЕНИЕ

Изменение за неделю	Международные резервы РФ	\$564,9 млрд	↑ +0,1%	Курс доллара	73,94 руб.	↑ +0,3%	Курс евро	80,11 руб.	↓ -0,8%	Ключевая ставка	6,0%	0 п.п.	Инфляция	2,9%	↑ +0,1 п.п.	MosPrime Rate	6,31%	↑ +0,06 п.п.
---------------------	--------------------------	--------------	---------	--------------	------------	---------	-----------	------------	---------	-----------------	------	--------	----------	------	-------------	---------------	-------	--------------

### САМЫЕ КОРОТКИЕ ПРОГНОЗЫ

#### ВВП России снизится

Падение ВВП России составит около 5% по итогам 2020 года, если карантинные меры в связи с распространением новой коронавирусной инфекции продлятся, считает глава Счетной палаты Алексей Кудрин. Он полагает, что для поддержки экономики в текущих условиях, помимо средств Фонда национального благосостояния (ФНБ), целесообразно использовать внешние займы.

#### Рынок ипотеки сожмется

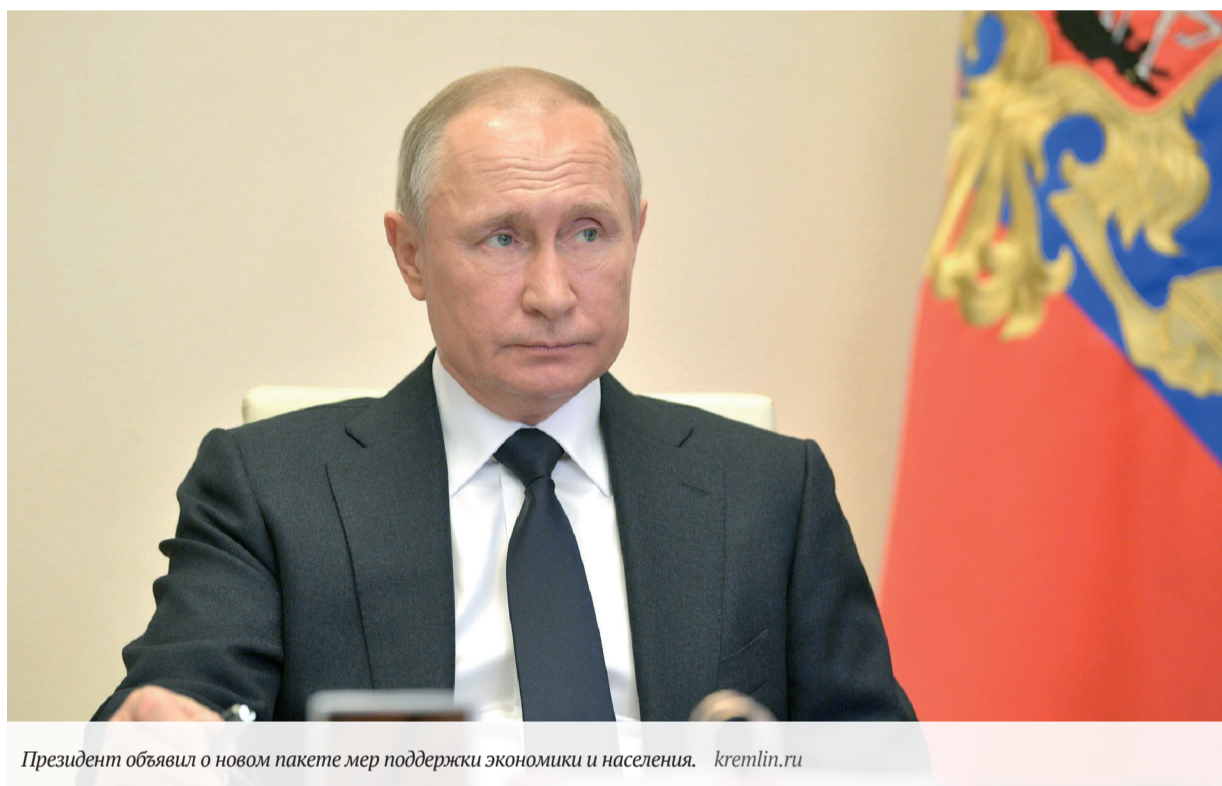
ДОМ.РФ ожидает снижения количества ипотечных кредитов в 2020 году на 20%. По оценке аналитического центра, будет выдано около 1 млн кредитов примерно на 2,5 трлн руб.

#### Международная торговля сократится

Евразийская экономическая комиссия прогнозирует, что международная торговля в 2020 году может сократиться от 15 до 35%. По данным комиссии, сохранение жестких мер социального дистанцирования обходится экономикам большинства стран мира в среднем в 2% ВВП ежемесячно, а цены на сырьевые товары могут продолжительное время оставаться на низком уровне из-за падения спроса.

#### Экспортная пошлина на нефть упадет

Экспортная пошлина на нефть в России с 1 мая 2020 года понизится на \$45,2 и составит \$6,8 за 1 т. Пошлина на высоковязкую нефть понизится с \$5,2 до \$1.



Президент объявил о новом пакете мер поддержки экономики и населения. kremlin.ru

## Денежный дождь

Фонды оплаты труда получают бюджетные субсидии

Пандемия коронавируса, несмотря на ужесточение режима самоизоляции, растет на глазах. Пик, как предупреждают московские власти, придется на конец апреля. Согласно другим прогнозам, пик заболеваемости будет отмечен в июне. Экономическая активность стремится к нулю. Во II квартале ВВП, по разным оценкам, может потерять от 8 до 20% в годовом выражении. 2020 год в целом может завершиться падением российского ВВП более чем в 5% – по самым позитивным

предположениям. По негативным – до 10%. Восстановительный рост, конечно, может начаться и в III квартале. Но, во-первых, он будет малозаметным. Во-вторых, все зависит от динамики заражения коронавирусом. Столь большой прогнозный разброс объясняется растущей неопределенностью. Под особо сильным ударом оказался рынок труда. По данным Минтруда на 15 апреля, вроде бы ситуация складывается не слишком тревожная – в качестве «вирусных» безработных пока зарегистрировались только 180 тыс. человек

по всей стране. Но исследование холдинга «Ромир» демонстрирует совсем другую картину. В Москве (согласно его опросу) 12% уже потеряли работу из-за пандемии. 32% – практически не работают, хотя пока не уволены. 39% опрошенных заявили о значительном снижении своих доходов в последнее время. И лишь у 30% уровень жизни не пострадал. В конечном итоге в этом году безработица, по прогнозу, например, председателя Счетной

ОКОНЧАНИЕ НА СТР. 2

### Технологии выживания

Бизнес практически мгновенно оказался в новой реальности. Каждая компания решает проблемы, связанные с пандемией, по-своему, хотя по большому счету вариантов не так и много. Одни переводят сотрудников на дистанционную работу, другие сокращают деятельность и персонал, третьи пытаются работать почти по-прежнему (СТР. 14).

Финансовый сектор начал переходить на удаленное привлечение и обслуживание клиентов задолго до кризиса, но еще в начале года большинство банков и инвестиционных компаний не спешили переходить на такой формат полностью. Пандемия заставила их за считанные недели сделать то, на что в других условиях ушли бы годы. В этом смысле коронавирус оказался катализатором прогресса.

В то же время производственным компаниям перевести на «удаленку» большую часть коллектива было непросто. И им пришлось вводить новшества, которые они не рассматривали ранее как перспективные (СТР. 15). Респираторы, дозаторы с антисептиком, бесконтактные термометры – о затратах на подобные инновации они будут только рады забыть по окончании пандемии.

### NOTA BENE

\$450 млрд

составил, по оценке Банка России, внешний долг России по состоянию на 1 апреля. Это на 8,3% ниже его уровня на начало 2020 года. Ключевую роль в динамике показателя сыграла отрицательная переоценка, обусловленная ослаблением российского рубля.

### ВОПРОС НЕДЕЛИ:

## Как нужно менять экономическую политику при пандемии?

В новых реалиях глобального кризиса медлить с помощью для бизнеса – это все равно что подписать ему смертный приговор. Принятые Правительством РФ точечные решения не приведут к результату. Необходим комплексный подход ко всей экономике, не разделяя ее на виды деятельности, которым нужно помогать, а оценивать чисто экономические параметры деловой активности. Для этого необходимо принять новейшую экономическую политику.

В первую очередь необходимо поддержать развитие всех видов

дистанционного бизнеса, среди которых реклама и образовательные услуги. Также стоит направить все силы на поддержку развития дистанционного взаимодействия контрагентов друг с другом и с государством посредством электронно-цифровой подписи (ЭЦП) и видеоконференций, в том числе в суде и других государственных органах.

Если говорить о поддержке высокотехнологических производств, их необходимо обложить не более 3% от налога на добавленную стоимость (НДС) с оборота, а лучше – избавить от НДС. Налог на

прибыль нужно сделать не более 10%, потому что именно эти производства будут обеспечивать мощь государства уже через несколько лет.

Еще одним важным шагом станет субсидирование государством части зарплат тех работников, кто работал по состоянию на 31 марта и до конца пандемии. Финансирование должно идти не через банки, а через Фонд социального страхования РФ (ФСС РФ) либо Пенсионный фонд РФ (ПФ РФ). Если через банки, то это должно быть одновременно с выплатой заработной платы. Самое главное, что нужно сделать, – оставить единственную

систему налогообложения с НДС, лишь сделав разные ставки НДС для разного вида деятельности.

Для этого есть основания. Дело в том, что наличие упрощенной системы налогообложения мешает расти малому бизнесу, делает возможным недобросовестную конкуренцию для крупного бизнеса. Тот, кто применяет дробление по упрощенной системе налогообложения, тот получает нечестные конкурентные преимущества.

Важно отметить, что наличие упрощенной системы налогообложения способствует «серому» импорту. Кроме этого, наличие

упрощенной системы налогообложения и патентов позволяет законно выводить деньги из России, полученные от сдачи недвижимости физическим лицом, то есть фактически способствовать оттоку активов из России, а в России такие налогоплательщики продолжают играть значимую роль на рынке обналичивания.

Владимир Кузнецов, вице-президент Ассоциации юристов и юридических компаний по регистрации, ликвидации, банкротству и судебному представительству

# Денежный дождь

ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО СМ. НА СТР. 1

палаты РФ Алексея Кудрина, может вырасти в стране до 8 млн человек.

В свою очередь, бизнес, особенно малый и средний, уже давно просит как федеральные, так и региональные власти напрямую помочь с выплатой зарплат. Иначе – банкротства (хотя их пока и запретили) и массовые невыплаты денежного вознаграждения.

Власти наконец сигнал приняли. 15 апреля в ходе «удаленного» совещания с правительством президент изложил новый, уже третий пакет мер государственной поддержки экономики и населения. Самое важное в нем – обещание прямого бюджетного финансирования фондов оплаты труда предприятий МСП из наиболее пострадавших отраслей. Речь идет об оплате одного МРОТ – 12 130 рублей.

В целом, по подсчетам министра финансов Антона Силуанова, общий объем финансовой поддержки экономики и населения в условиях пандемии и падения цен на нефть достиг 6,5% ВВП. Правда, собственно финансовых вливаний предусматривается пока не так много, как предлагается многими независимыми экспертами. Основная роль до сих пор отводится фискальным и кредитным каникулам. Но шаг явно в правильном направлении.

Не менее важным в борьбе с рецессией является также особое внимание правительства к разработке политики выхода из кризиса. 16 апреля Владимир Путин провел совещание по поддержке строительной отрасли. Бюджет профинансирует ту долю процентной нагрузки на ипотечные кредиты, которая превышает 6,5% годовых. Крупные инфраструктурные проекты (наподобие реконструкции БАМа) будут обязательно продолжены. Даже в условиях продолжающейся эпидемии. Пристальное внимание президента именно к этой отрасли вполне объяснимо. Строительство – это один из драйверов экономического роста. Впрочем, на этой неделе обсудят дополнительные меры по стимулированию и ряда других отраслевых локомотивов экономического развития.

## Пять шагов в безвирусный мир

Владимир Путин 15 апреля изложил очередной спасительный план, состоящий фактически из пяти основных пунктов, хотя пронумеровал их лишь четыре. Дело в том, что президент в самом начале предложил добавить в перечень наиболее пострадавших отраслей малые и средние компании, занимающиеся торговлей непродовольственными товарами. Тем самым прибыло и реципиентов господомощи, и конечных покупателей.

Но важнее, по мнению президента, правительству и Федеральному собранию реализовать еще



По-настоящему массового наплыва безработных на биржи труда российская статистика пока не зафиксировала. chelny-biz.ru

четыре системные меры господдержки.

Первая – малым и средним компаниям наиболее пострадавших отраслей наконец предоставят безвозмездную финансовую помощь со стороны государства. Но с жестким условием. Деньги можно будет потратить практически только с одной целью – на выплату зарплат сотрудникам за апрель и май. Объем поддержки для конкретных компаний, по словам президента, будет рассчитываться с учетом общей численности работников по состоянию на 1 апреля этого года исходя из суммы в один МРОТ на одного сотрудника в месяц.

Таким образом, государство не взяло на себя обязательство оплатить все расходы МСП на содержание зачастую полностью неработающих сотрудников. По подсчетам Минэкономразвития, медианная средняя зарплата на предприятиях МСП не превышает 20–22 тыс. рублей. То есть бюджет оплатит примерно половину зарплат среднего работника. Остальное должен заплатить работодатель, в том числе и за счет более ранней меры господдержки – льготного (с нулевой ставкой) шестимесячного кредита.

Путин подчеркнул, что обращение за такой финансовой помощью должно быть простым и удобным для бизнеса с возможностью дистанционной подачи заявки начиная с 1 мая. Средства на счета компаний будут поступать с 18 мая. Но при этом правительство (и прежде всего ФНС) должно проверять сохранность на уровне не менее 90% от штатной численности работников на 1 апреля.

Эта мера, по разным оценкам, может потянуть на 300 млрд бюджетных рублей.

Вторая – наиболее актуальна с точки зрения «подкрутки» ее эффективности. Получить беспроцентный кредит на погашение зарплатных обязательств, как быстро выяснилось, практически невозможно. Поэтому президент

распорядился не менее 75% от объема такого рода займов обеспечить гарантиями ВЭБ.РФ (стр. 4). Кроме того, зарплатные кредиты будут предоставляться также средним и крупным предприятиям. На эти цели государство придется выделить более 110 млрд рублей.

Третья – будет расширен список системообразующих предприятий, которые государство в любом случае спасет от остановки производства. По словам премьера Михаила Мишустина, этот перечень не будет закрытым. В него в силу разных обстоятельств будут вноситься существенные изменения.

Сейчас же в нем более 1000 предприятий. Они могут рассчитывать на льготные кредиты на пополнение оборотных средств. Это позволит не только поддержать сами системообразующие структуры, но и всю их кооперационную цепочку. Половину этих кредитов обеспечат гарантиями Минфина. Процентная ставка будет субсидироваться государством в размере ключевой ставки ЦБ. Владимир Путин даже подсчитал, что льготный заем обойдется на 6% дешевле (сейчас ставка – 6%). Однако на следующий день председатель Банка России Эльвира Набиуллина не исключила, что 24 апреля на заседании совета директоров банка ставка будет снижена.

Наконец, четвертая – 200 млрд рублей федеральный бюджет дополнительно переведет на региональный уровень, чтобы нарастить антивирусные ресурсы местных властей.

## Как лучше раздать деньги

Достаточно ли фактически третьего пакета дополнительных мер господдержки для смягчения последствий вирусного кризиса? На первый взгляд да. Тем более что Антон Силуанов всю уже оказанную или оказываемую господомощь оценивает в 6,5% ВВП, то есть более чем в 7 трлн

рублей. Но это явно лукавая цифра. В основном речь идет о погашении потерь федерального бюджета от падения цен на нефть (до 3 трлн рублей) и гарантиях при финансировании фискальных и кредитных льгот. Прямую возможную помощь предприятиям и населению можно пока оценить немногим более чем в 1 трлн рублей. То есть в один небольшой процент ВВП. Кстати, найти искомый триллион рублей не сложно. Примерно такая сумма лежит на счетах Федерального казначейства в виде неизрасходованных в прошлом году бюджетных средств. А вот для наращивания финансовой помощи реальные средства найти не так-то просто. Согласно, например, действующему бюджетному правилу деньги со счетов ФНБ можно потратить только на компенсацию выпадающих нефтегазовых доходов. А это не более 2–3 трлн рублей.

Поэтому эксперты предлагают два выхода. Первый – смягчить бюджетное правило, подняв нефтяную цену отсечения с \$42,4 за баррель до как минимум \$50. Это даст законную возможность направлять в бюджет больше нефтегазовых доходов. Но пока это неактуально. До конца этого года нефть в лучшем случае сохранится в ценовом коридоре \$30 за бочку. Или даже меньше.

Второй – увеличить внутренние государственные заимствования (внешние нереальны) по следующей схеме: обязательства Минфина будет выкупать ЦБ. Но это чревато ростом инфляции, против чего продолжает бороться регулятор.

В этом случае придется сделать выбор: либо спасение экономики и населения, либо следование прежнему докризисному таргету.

В развитых странах, как известно, приняли курс на масштабное вливание денег в экономику – до 37%, как это сделано в Германии.

Группа российских экспертов, собранных фондом «Либеральная миссия», исходя из зарубежного опыта и реализуемых мер господдержки, также предлагает запустить программу количественного смягчения (то есть эмиссию рублей через покупки ЦБ гособязательств) и раздавать деньги гражданам просто так, как принято называть эту практику «разбрасывать с вертолетов». Если серьезно, то реальную помощь населению надо оказывать тремя способами: через прямые выплаты, как в ряде других стран, субсидии на оплату ЖКХ и дополнительные выплаты пенсий.

По мнению авторов доклада миссии, объем финансовой господдержки в России нужно довести минимум до реальных 4–6% ВВП, а может быть, при осуществлении самого негативного прогноза спада экономической активности, и до 10% ВВП.

Константин Смирнов

## КОЛОНКА ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА



КОНСТАНТИН СМЕРНОВ

## Новая «священная корова» ЦБ

Председатель Банка России Эльвира Набиуллина на последней пресс-конференции не исключила того, что на заседании совета директоров регулятора 24 апреля ключевая ставка может быть снижена. Во всяком случае вариант ее повышения сейчас не рассматривается.

О возможном снижении ставки Эльвира Набиуллина говорит не в первый раз (о чем «ФГ» уже писала). Например, этот шаг не исключался на пресс-конференции 10 апреля. В этот раз глава ЦБ сообщила: «Думаю, мы сможем предметно рассмотреть вопрос о снижении ставки на ближайшем совете директоров. Мы, как и всегда, рассмотрим спектр различных экономических сценариев и с учетом этого оценим то, какое имеется пространство для смягчения денежно-кредитной политики и какими шагами нам целесообразно двигаться».

Отсюда можно сделать вывод, что настрой ЦБ на уменьшение ключевой ставки довольно серьезный. Сигналы рынку регулятор, как правило, без существенных оснований не раздает.

Сейчас, как известно, после снижения ставки в начале года она составляет 6%. Возможно, ее (по традиционному сценарию) подвинут на 0,25%.

На первый взгляд сейчас не время снижать ставку. Инфляция хотя и небольшими темпами, но растет. А что еще опаснее – растут инфляционные ожидания. Производители продовольствия прогнозируют, что из-за падения курса рубля цены на продукты питания вырастут на 15–20%. Есть опасения, что этот шаг уменьшит доходность рублевых финансовых инструментов, что приведет к оттоку средств инвесторов из гособлигаций, способствуя снижению курса рубля.

Однако все эти опасения в нынешних кризисных обстоятельствах не столь существенны, как в обычных условиях. Инфляция не превышает 3%. До таргета в 4% еще далеко. К тому же против повышения цен играет значительный спад потребительской активности. Курс рубля будет, скорее всего, поддержан ожидаемой стабилизацией на глобальном нефтяном рынке. Даже количественное смягчение, которое могло бы быть запущено со временем, пока финансовому рынку угрозой не выглядит.

Но главное в другом. Роль ЦБ в поддержке экономики в любом случае придется усилить. И делать это можно прежде всего за счет удешевления кредитования. В развитых странах процентные ставки уже практически сведены к нулю.

При этом Эльвира Набиуллина в очередной раз подчеркнула, что нынешний год окажется для мировой экономики достаточно тяжелым. Тем не менее ЦБ отмечает небольшой рост экономической активности в России на минувшей неделе на фоне смягчения в отдельных регионах ограничительных мер.

ФИНАНСОВАЯ  
ГАЗЕТА

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
Константин Смирнов

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА  
Глеб Баранов

РЕДАКТОРЫ РАЗДЕЛОВ:  
Борис Соловьев, Максим Буйлов

ВЕДУЩИЙ ДИЗАЙНЕР  
Александр Клищенко

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
Юрий Гончаров

УЧРЕДИТЕЛЬ:  
ООО «МЕЖДУНАРОДНАЯ МЕДИА ГРУППА».

ПОДПИСКА  
podpiska@fingazeta.ru

Сайт: www.fingazeta.ru

Адрес ООО «ММГ»: 115114, г. Москва, ул. Летниковская, дом 10, стр. 4, помещение I, комната 35

Адрес редакции: 115114, г. Москва, ул. Летниковская, д. 10, стр. 4, +7 (499) 638-30-88

Корреспонденцию направлять по адресу: 101000, Москва, почтамт, а/я № 104

Электронная почта: editor@fingazeta.ru

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Регистрационное свидетельство ПИ №ФС77-62678 от 10 августа 2015 г. Тираж 50 000 экз. Цена – свободная. При перепечатке материалов ссылка на «Финансовую газету» обязательна. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Редакция оставляет за собой право использования опубликованных материалов в других изданиях, в том числе в различных электронных базах данных.



Редакция знакомится с письмами читателей, но не вступает в переписку. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Опечатано в ООО «Алматыр» Адрес: 123022, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1, пом. 1А, офис 30

Время подписания в печать по графику 18:00, фактическое 18:00

Заказ № 553

ЦИФРОНОМИКА

**\$25,4** млрд

достиг товарооборот между Россией и Китаем в I квартале 2020 года, увеличившись на 3,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Китайский экспорт в Россию упал на 14,6% и составил \$9,1 млрд, при этом поставки из РФ в КНР выросли на 17,3% – до \$16,2 млрд.

**₽12,4** млрд,

или 0,05% ВВП, составил, по предварительным оценкам, профицит федерального бюджета РФ в январе – марте 2020 года. Доходы составили 4,73 трлн руб., расходы – 4,718 трлн руб.

**\$200** млрд

выделят страны G20 в рамках мер по борьбе с кризисом, вызванным пандемией, на помощь наиболее уязвимым странам. Также они призывают международные банки развития временно отказаться от взимания с беднейших стран платежей по обслуживанию долгов.

**₽1,5** трлн

недополучит в I полугодии 2020 года, по предварительным оценкам, российская туристическая отрасль из-за коронавируса. По данным Ростуризма, падение объемов продаж в сфере туризма достигло 90–100%.

**₽3,139** млрд

выделило Правительство РФ из резервного фонда на осуществление выплат медицинским работникам, оказывающим медицинскую помощь пациентам с коронавирусом. В частности, почти 2,3 млрд руб. выделено Минобороны, 21,8 млн руб. – Росгвардии, 284,4 млн руб. – ФМБА, 120,7 млн руб. – ФСБ, 223,4 млн руб. – ФСИН России.

**₽270** млрд

составил объем льготного кредитования малого и среднего бизнеса по «Программе 8,5» в I квартале 2020 года. Это в 9 раз превысило показатель аналогичного периода прошлого года.

**\$314** млрд

потеряют международные авиакомпании в 2020 году из-за пандемии коронавируса. Такие прогнозы обнародовала Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA). Объемы воздушных перевозок при этом сократятся на 48%.

**₽4,173** трлн

достиг объем рынка электронной коммерции в России в 2019 году против 1,953 трлн руб. в 2018-м. Объем рынка онлайн-ритейла составил 1,295 трлн руб. (рост на 26%), онлайн-трэвел – 730,3 млрд руб. (рост на 9%), услуги в интернете – 808,7 млрд руб. (рост на 19%), электронных платежных услуг – 1,339 трлн руб. (рост на 19%).

# В каждой строчке только бочки

## Соглашение ОПЕК+ едва удерживает рынок нефти

**С**оглашение ОПЕК+ о снижении объемов добычи нефти было встречено рынком энергоносителей без всякого энтузиазма – котировки Brent теряли на минувшей неделе около четверти, а WTI обновила минимум с 2002 года. Сокращение предложения не может решить проблем с рекордно упавшим спросом, пока не появятся серьезные признаки выздоровления мировой экономики. Первые предвестники этого, впрочем, уже появились: Китай сообщает о восстановлении работы предприятий, а президент США представил трехэтапный план отмены антивирусных ограничений.

### С целью капитального ремонта провала

Уже первая реакция рынка нефти на достижение соглашения между странами ОПЕК+ была негативной: сомневающиеся в его перспективах трейдеры опустили котировки барреля Brent от локальных максимумов, находившихся выше \$36, в район \$32. Агентство Bloomberg и вовсе назвало эту сделку «провалом для России».

На переговоры РФ выходила с готовностью сократить уровень добычи на 1,6 млн баррелей в сутки, взяв за точку отсчета средние показатели марта, когда мы добывали около 11,3 млн баррелей в день, а Саудовская Аравия – 9,8 млн. При этом выдвигалось условие, что к расширенному картелю должны присоединиться США. В итоге Россия и Саудовская Аравия решили (каждая) уменьшить добычу на 2,5 млн баррелей, за «нулевой уровень» приняв 11 млн баррелей в день.

Всего же 23 страны ОПЕК+ согласились снизить квоту на 9,7 млн баррелей в день с 1 мая. Неожиданным демаршем отметила Мексика, отказавшаяся брать на себя снижение на предложенные ей 400 тыс. баррелей. Дело в том, что цена на весь объем ее добычи была заехдрожирована на срочном рынке. Лишь после консультации с США (основным потребителем мексиканской нефти) страна взяла на себя обязательство уменьшить добычу на символические 100 тыс. баррелей.

На Россию же пришлось львиная доля общего сокращения, если взять за точку отсчета уровень производства в марте или феврале. В начале весны, когда наша страна отвергла предложение Саудовской Аравии уменьшить добычу на 1,6 млн баррелей, нам предлагался объем снижения в 500 тыс. баррелей. Теперь же куда большее уменьшение произойдет при мировых ценах на нефть не \$60 с лишним, а менее \$50 за баррель – в эту область котировки Brent пришли уже в первой половине прошлой недели. Впрочем, где они были бы сейчас, если бы Россия согласилась на сделку в марте, еще вопрос. Нельзя забывать о снижении спроса из-за пандемии.

«Вполне логично, что по факту принятия решений о сокращении добычи нефти в рамках нового соглашения ОПЕК+ цены на нефть после скачка в первые часы начали корректироваться. Дальнейшая динамика теперь будет зависеть прежде всего от темпов восстановления спроса на нефть, а это, в свою очередь, производная от перехода мировой экономики от стадии изоляции и карантина к нормальному режиму работы, – считает ведущий аналитик QBF Олег Богданов. – В этом отношении уже наметился перелом. Китайская экономика

работает на 90%, есть признаки спада эпидемии в Европе, в США темпы роста заразившихся коронавирусом снижаются. Можно допустить, что через несколько недель Запад начнет возвращаться к нормальной жизни. Следовательно, вырастет спрос на нефть, а цены могут уйти в диапазон 40–50 долларов за баррель. Поэтому есть смысл инвестировать в акции как российских нефтяных компаний, так и иностранных».

### Вниз без спроса

Пока, однако, эксперты соревнуются в оценках текущего и будущего снижения спроса на нефть. Так, Международное энергетическое агентство (МЭА) считает, что в апреле он упадет на 29 млн баррелей в сутки – это уровень 1995 года. В целом же во II квартале оно прогнозирует снижение на 23,1 млн баррелей в сутки. В дальнейшем спрос должен начать восстанавливаться, но к декабрю МЭА все еще ожидает его на 2,7 млн баррелей ниже, чем годом ранее.

У ОПЕК иные цифры, но и их не назвать оптимистичными. «В 2020 году прогноз роста мирового спроса

брокер ИФК «Солид» Евгений Маришин. – На фоне снижения нефти мы видим реакцию российского рынка, где наибольший урон несут компании нефтяного сектора. Говорить что-то конкретное о дальнейших перспективах нефтегазовых компаний, особенно в краткосрочной перспективе, сейчас сложно. Разумеется, на горизонте 6–12 месяцев цены на нефть вновь вернутся в нормальное русло. И высока вероятность, что уже в начале 2021 года мы снова увидим отметку в 55–60 долларов за баррель. Дальнейшая судьба нефтегазового сектора пока по-прежнему остается в руках кризиса, который ударил по рынку на фоне распространения коронавируса».

### Новые надежды

И все же если российские власти, фактически разрывая соглашение ОПЕК+ в начале марта, ставили себе целью заставить остальные крупные нефтедобывающие державы взять на себя бремя снижения, то можно сказать, что теперь это частично удалось. Не входящие в ОПЕК+ государства на встрече, 12 марта, обсуждали вопрос сокращения добычи. Известно, что США, Канада и Бразилия совокупно ограничат добычу на 3,7 млн баррелей в день, но, как отмечает Dow Jones, «некоторые сокращения будут обусловлены рыночными факторами». Последнее, впрочем, на фоне падения цен на нефть и снижения рентабельности нефтедобычи неизбежно, догово-

доплачивать за то, чтобы их нефть взяли в трубопроводную систему или другие хранилища.

Все это, естественно, приводит к сокращению добычи в Соединенных Штатах. Так, за неделю, завершившуюся 8 апреля, по данным Информационного агентства энергетики (EIA), этот показатель снизился на рекордные для последних лет 600 тыс. – до 12,4 млн баррелей в сутки. Эта тенденция продолжилась и на прошлой неделе – добыча упала еще на 100 тыс., до 12,3 млн б/с. Тем не менее, как нетрудно заметить, ее объем все еще куда выше уровней, о которых договаривались Россия с Саудовской Аравией. Так что, несмотря на быстрое снижение добычи, США пока лишь закрепляют за собой позиции крупнейшего производителя нефти в мире.

«Несмотря на позитивную информацию про договоренности ОПЕК+ о снижении добычи на 9,7 миллиона баррелей в сутки, глобальная нефтегазовая отрасль все еще в стрессовом состоянии, выход из которого является критически необходимой, – отмечает Тамара Сафонова, доцент кафедры международной коммерции Высшей школы корпоративного управления (ВШКУ) РАНХиГС. – Согласно самым пессимистичным ожиданиям, которые уже не выглядят фантастическими, в случае если производители сырья, не участвующие в соглашении об ограничениях, не смогут адаптироваться к обвалившемуся спросу, цены на нефть могут начать снижение до уровня 20–25 долларов за баррель».

Тем не менее первые признаки приближения момента перехода совокупного мирового спроса на нефть в стадию восстановления уже появились.

Европейские страны (как в ЕС, так и за его пределами) демонстрируют признаки прохода пика пандемии, а некоторые уже готовятся к смягчению карантина. Так, правительство Швейцарии сообщило, что позволит парикмахерским, салонам красоты и некоторым другим предприятиям возобновить работу с 27 апреля.

Президент США Дональд Трамп на прошлой неделе представил трехэтапный план отмены антивирусных ограничений. Власти американских штатов, где ситуация не вызывает опасений, уже сейчас могут начать поэтапное возобновление экономической деятельности – решение о сроках губернаторы будут определять самостоятельно.

При этом Госстат Китая сообщил, что крупные предприятия страны восстановили работу на 100%, а малые и средние – на 80%. Есть, правда, независимые от государства данные о том, что малый бизнес этой страны пострадал от карантина куда заметнее. Тем не менее полностью отрицать идущее в стране восстановление было бы странно.

Это, само собой, пока лишь первые приметы улучшений. Но если все три крупнейшие экономики мира – Китай, США и ЕС и в самом деле окажутся в ближайшие месяцы в стадии роста, то о будущем рынка энергоносителей можно будет особо не беспокоиться.

Глеб Баранов, Борис Соловьев

**Добыча нефти в США за последние две недели снизилась на 700 тыс. баррелей в сутки – до 12,3 млн. Но ее объем все еще куда выше 8,5 млн, до которых согласились снизить добычу Россия и Саудовская Аравия**

на нефть ухудшен на 6,9 миллиона баррелей в сутки, до самого сильного в истории падения – около 6,8 миллиона баррелей в сутки. Ожидается, что сокращение спроса во II квартале составит около 12 миллионов баррелей в сутки, а в апреле будет наблюдаться усиление сокращения. Примерно до 20 миллионов баррелей в сутки», – сообщается в ее отчете.

Неудивительно, что цены на нефть на прошлой неделе продолжили движение в сторону многолетних минимумов, обновленных в марте. Котировки европейской марки Brent подходили к \$27 за баррель, а американская WTI, опустившаяся ниже \$20 за баррель, переписала минимум с февраля 2002 года.

«Такая реакция говорит о том, что договоренность – это одно, а ее соблюдение и выполнение – совсем другое. Многим странам, включая Россию, для выполнения договоренностей придется останавливать добычу на части скважин. Учитывая специфику отрасли, остановка и последующий перезапуск скважин (особенно маятникового типа) могут принести производителям больше издержек, чем сохранение низких цен, – отмечает персональный

риваться об этом незначим, хотя, конечно, такое снижение и могло использоваться в качестве аргумента при переговорах с картелем.

Всего, как считает министр энергетики РФ Александр Новак, снижение производства нефти в мире в мае – июне может составить от 15 до 20 млн баррелей в сутки. Министр энергетики Саудовской Аравии Абдель аль Сауд и вовсе заявил Financial Times, что в ближайшие месяцы мировое производство нефти может сократиться более чем на 20 млн баррелей в сутки.

Если их прогнозы оправдаются, то рынок нефти через некоторое время перейдет в стадию восстановления, поскольку уровень добычи будет примерно соответствовать спросу, который начнет расти после прохождения пика пандемии. И пока есть все предпосылки для таких ожиданий.

Как отмечает The Wall Street Journal, ряд небольших американских нефтяных компаний уже объявил о сокращении добычи. Например, Texland Petroleum вообще остановила ее. Некоторые из них были вынуждены (в связи с наполненностью собственных хранилищ)

# Предпринимателей попросили рассчитать НДС самостоятельно

Штрафы за неправильный расчет могут определить позднее

**С**итуация расчета НДС в условиях, когда сдача налоговых деклараций перенесена на 15 июня, а налог тем не менее надо заплатить 6 мая, вызывает у предпринимателей недоумение. Это стало самым популярным вопросом к представителям ФНС и УФНС по г. Москве, которые приняли участие в заседании Комитета по совершенствованию механизмов бизнеса в сфере налогообложения МРО «Деловая Россия».

Правительством РФ 2 апреля принято постановление № 409 о продлении сроков уплаты налоговых платежей на 6 месяцев. Правительство Москвы внесло изменения в свое постановление № 212, которое устанавливает особые условия для представления отчетности и уплаты налогов для отдельных категорий налогоплательщиков. Основное: для всех налогоплательщиков продлен срок представления налоговых деклараций на 3 месяца, для налога на добавленную стоимость (НДС) – до 15 мая. При этом срок представления отчетности в части НДС не влияет на срок перечисления этих обязательных платежей, включая НДС и страховые взносы за I квартал 2020 года.

По мнению представителей ФНС, проблем возникнуть не должно, так как НДС взимается автоматически. Однако предприниматели все же опасаются сложностей при его расчете из-за объективных трудностей при общении с контрагентами.

Будет ли им насчитана пеня, если они сейчас заплатят НДС меньше, чем потом отразят в декларации, представители УФНС ответить не смогли, предложив дождаться изменений в постановление федерального правительства № 409, которые на данный момент готовятся.

Второй темой, которая интересует бизнес, оказались подробности предоставления налоговых каникул. Большое разочарование ждало те компании, для которых Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД) из списка наиболее пострадавших отраслей не основной для компании. Поэтому на них постановление № 409 не распространяется.

Теоретически на территории Москвы пострадавшими признаны большее число отраслей, но зато еще не готово постановление правительства Москвы с перечнем ОКВЭД. Не распространяются каникулы и на тех, кто, попадая в список по ОКВЭД, не входит

в реестр МСП. Много вопросов касалось налогообложения НКО, но и тут столичный УФНС отослал к ОКВЭД.

Это существенно ограничивает список клиентов налоговых каникул, так как российские компании имеют привычку регистрировать сразу 5–6 ОКВЭД. К примеру, из 27 800 российских гостиниц ОКВЭД гостиничной деятельности основной только у 7800 (данные Союза туризма и гостеприимства).

Но ведь и сами ОКВЭД – инструмент несовершенный. Так, общественный уполномоченный по техническому регулированию Алексей Ржанковский привел в пример свою компанию – таможенного брокера. «Несмотря на то что мы тоже сильно пострадали из-за пандемии, мы – не адресат программ поддержки, так как для

таможенных брокеров нет отдельного ОКВЭД». Поэтому он предложил уйти от перечня, привязанного к ОКВЭД, и ориентироваться на конкретные отрасли, деятельность в которых можно доказать договорами с клиентами.

Неясность царит и в вопросе, для всех ли организаций переносятся сроки сдачи деклараций или эта льгота предоставляется только тем компаниям, на которые распространяется указ президента РФ о нерабочих днях. То есть получают ли эту поправку те предприятия, кто согласно пункту 4 указа от 2 апреля работает на «удаленке».

Заместитель начальника Управления налогообложения юридических лиц ФНС России Александр Водовозов пояснил

эту проблему следующим образом: «Этот вопрос будет так или иначе пояснен. Сейчас формально получается, что этот указ не распространяется на эти категории. Нерабочие дни в отношении этих организаций не считаются. Вопрос только в том, какие это организации. Ждем соответствующих разъяснений».

Однако по крайней мере одна возможность избежать штрафов и пеней за задержку сдачи фискальной отчетности у компаний есть: если руководитель и главный бухгалтер оба заболели коронавирусом. По словам замначальника УФНС России по г. Москве Юлии Шиловой, в НК РФ есть нормы, предусматривающие неприменение штрафных санкций за несвоевременную подачу деклараций в случае уважительных причин.

Как заявила председатель Комитета по совершенствованию механизмов бизнеса в сфере налогообложения МРО «Деловая Россия» Наталья Демченко, проблемы и предложения, озвученные предпринимателями, будут систематизированы и переданы в органы власти для совершенствования мер поддержки бизнесу.

Алексей Лампси ☎

**По крайней мере одна возможность избежать штрафов и пеней за задержку сдачи фискальной отчетности у компаний есть: если руководитель и главный бухгалтер оба заболели коронавирусом**

## Приходите в мае

Объявленные антивирусные меры недостаточно эффективны

**Г**осударственные меры поддержки экономики, погружающейся в кризис из-за пандемии, в России действуют уже более полумесяца. Но ситуация осложняется буквально в ежедневном режиме. Властям приходится разрабатывать и внедрять дополнительные спасительные инструменты. На прошедшей неделе президент Владимир Путин объявил о введении фактически сразу двух новых пакетов стимулирующих мер, нацеленных как на поддержку всех наиболее пострадавших отраслей, так и отдельно строительной (подробнее см. стр. 1–2). Однако, как выясняется, далеко не все реализуемые меры господдержки оказались по-настоящему эффективными. Что было выяснено даже на правительственном уровне.

### Кредит в убыток

Министр экономического развития Максим Решетников решил провести эксперимент на тему, можно ли на самом деле предприятию, находящемуся в списке МСП, в кратчайшие сроки взять кредит под 0% на 6 месяцев с целью выдать своим работникам зарплату. Что было обещано президентом Владимиром Путиным еще в начале апреля.

По словам Решетникова, он в прошлый понедельник, 13 апреля (хронология здесь важна, так как события сейчас развиваются крайне быстро), позвонил инкогнито в два крупнейших банка, чтобы выяснить, как быстро можно оформить такого рода заем. Но ничего не добился. В одном из банков оператор горячей линии вообще ответил, что правительство якобы еще не подписало соответствующее постановление. В другом – обещали выдать кредит только в мае.

Рядовым сотрудникам кредитных учреждений контакты с министром наверняка выйдут боком, так как он «обратил на это внимание руководства банков». Но важнее все-таки

исправить саму ситуацию, реально запустив на льготную кредитную машину. Пока же по состоянию на 16 апреля (день заседания правительства, на котором Решетников доложил о проделанной работе Мишустину) из 3500 обращений на общую сумму 24 млрд рублей одобрены примерно 1,5 млрд. Выдано 400 млн рублей (по оценке Минэкономразвития).

По данным уполномоченного при президенте РФ по защите прав предпринимателей Бориса Титова (также собраным к середине апреля), вырисовывается более грустная картина. По его мнению, большинство банков просто отклоняли заявки на беспроцентные кредиты. По его подсчетам, из 158 заявителей искомым займам получили только 6 человек, еще 5 компаниям пока только одобрили заявки, 15 дел находится на рассмотрении. 132 заявителям было отказано.

О том, что не все меры господдержки бизнеса работают, как задумывалось, на прошлой неделе заявил в ходе видеоконференции с предпринимателями и помощник президента РФ по экономике Максим

Орешкин. В качестве примера он также привел тот факт, что работодателям трудно получить беспроцентные займы для обеспечения выплат зарплат сотрудникам предприятий.

По мнению Орешкина, необходимо наладить более надежную обратную связь между органами власти и предпринимательским сообществом.

Впрочем, Максим Решетников попытался войти в положение банкиров. Министр пояснил премьеру Михаилу Мишустину, что льготные кредиты, выдаваемые банками малым и средним предприятиям, убыточны для самих кредитных организаций, так как в таких случаях банки берут административные расходы на себя, поэтому «они должны быть заинтересованы».

Мишустин это возмутило. «Что значит убыточные или нет? – прервал премьер министра. – Это поручение президента, которое мы обсудили много раз и сделали абсолютно доступными все условия, по которым банки должны выдавать».

Решетников получил недвусмысленный приказ наладить ежедневный мониторинг за тем, «каким образом это исполняется и фактически по объему, чтобы у нас была практически картина, когда по планам банки выйдут на соответствующий уровень».

Как подчеркнул Михаил Мишустин, кредитные организации уже получили заявки более чем на 3,5 млрд рублей, а вся программа рассчитана на 150 млрд рублей.

Ситуация с предоставлением льготных кредитов была доложена

и Владимиру Путину. Президент 15 апреля распорядился предоставить за счет средств ВЭБ.РФ госгарантии банкам на сумму до 75% от общей суммы предоставляемых кредитов МСП (см. стр. 1–2). Кроме того, эта практика должна быть распространена на средний и крупный бизнес. Видимо, этот шаг решит проблему. Но в условиях пандемии меры господдержки бизнеса и населения должны реализовываться опережающими темпами. Иначе они могут оказаться запоздалыми.

Например, по данным Минтруда, начала расти новая «вирусная» безработица. К середине апреля зарегистрированы 180 тыс. человек, потерявших работу (начиная с марта). Им должны в течение ближайших 3 месяцев выплачивать пособие в размере одного МРОТ – 12 130 рублей.

### Актуальный реестр

Мониторинг реализации мер господдержки важен не только с целью проверки их быстрого внедрения, но и потому, что бизнес продолжает просить о дополнительных спасительных инструментах. Так, бизнес-омбудсмен Борис Титов предложил срочно внести изменения в Единый реестр МСП, администрируемый Федеральной налоговой службой, не дожидаясь установленного ранее срока – 10 августа.

Дело в том, что основные антикризисные меры сориентированы на малые и средние предприятия, естественно, если они работают

в наиболее пострадавших отраслях. Сведения в этот документ вносятся ежегодно именно 10 августа на основе данных, имеющихся у ФНС по состоянию на 1 июля. Соответственно, также 10 августа юридические лица и индивидуальные предприниматели исключаются из реестра МСП, если они не представили сведения о среднесписочной численности работников или налоговую отчетность. Это исключение происходит автоматически, а возвращение статуса МСП осуществляется по заявлению налогоплательщика не ранее 10 августа следующего года.

В результате многие реально действующие малые и средние предприятия, которые уже зарегистрированы, но не попали в реестр ФНС, не имеют права на господдержку. До 10 августа они могут и не дожить.

Поэтому Борис Титов и предложил оперативно, до 1 мая, включить в реестр МСП предпринимателей, соответствующих установленным критериям, а также проинформировать такие субъекты МСП о включении в Единый реестр и о доступных мерах господдержки.

Кстати, Борис Титов еще в прошлом году просил министра финансов Антона Силуанова внести в регламент работы ФНС заблаговременное (за 1 месяц) уведомление бизнесменов о предстоящем исключении из реестра и непредставлении сведений, необходимых для его ведения, а также об ошибках в уже представленных данных.

Константин Смирнов ☎

## КОММЕНТАРИИ И КОНСУЛЬТАЦИИ

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

# Годовые собрания – на карантине

Временные изменения в законодательство об ООО и АО



**П**андемия коронавируса вынуждает государство менять подход к регулированию деятельности российских компаний. Сроки проведения годовых общих собраний продлены – теперь они могут быть проведены до сентября, при этом акционерные общества могут проводить их в заочной форме. Сдвигаются также сроки сдачи обязательной отчетности и вводятся некоторые другие послабления.

Вступил в силу Федеральный закон № 115-ФЗ от 7 апреля 2020 г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части унификации содержания годовых отчетов государственных корпораций (компаний), публично-правовых компаний, а также в части установления особенностей регулирования корпоративных отношений в 2020 году и о приостановлении действия положений отдельных законодательных актов Российской Федерации». Им внесены поправки в федеральные законы № 208-ФЗ от 26 декабря 1995 года «Об акционерных обществах», № 39-ФЗ от 22 апреля 1996 года «О рынке ценных бумаг», № 14-ФЗ от 8 февраля 1998 года «Об обществах с ограниченной ответственностью», № 208-ФЗ от 27 июля 2010 года «О консолидированной финансовой отчетности». До 31 декабря 2020 года включительно приостанавливается действие некоторых ключевых статей этих законов и предусматривается перенесение сроков проведения корпоративных процедур.

В связи с пандемией многие компании несут убытки,

приостановили деятельность и думают, не свернуть ли бизнес вообще или сократить некоторые его направления. Принятие нового закона поможет некоторым из них не спешить определяться с кардинальными решениями. Рекомендуем изучить новые положения собственникам бизнеса, руководителям, бухгалтерам и аудиторам.

Законом вносятся изменения в ряд федеральных законов, устанавливающих правовые основания деятельности публично-правовых компаний, а также ряда госкорпораций (Агентство по страхованию вкладов, ВЭБ.РФ, Фонд содействия реформированию ЖКХ, Ростех, Росатом, Роскосмос, Российские автомобильные дороги). В частности, утверждены новые требования к годовым отчетам публично-правовых компаний, в том числе государственных корпораций и компаний, в которые, помимо прочего, теперь должны включаться данные о достижении ключевых показателей эффективности деятельности, информация о распоряжении долями (акциями) хозяйственных обществ, а также о крупных сделках. Требования к форме

и содержанию таких отчетов будут утверждаться Правительством РФ.

### Изменения в отношении АО

Закон № 115-ФЗ до 31 декабря 2020 года включительно приостанавливает действие статей 47 и 50 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», статьи 30 Федерального закона от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», статей 4 и 7 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

### Сроки проведения годовых общих собраний в АО

Сейчас по закону «Об акционерных обществах» годовые общие собрания акционеров (ГОСА) должны проводиться «в сроки, устанавливаемые уставом общества, но не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания отчетного года». То есть все акционерные общества обязаны провести ГОСА в период с 1 марта по 30 июня.

Готовясь к ГОСА, крупный и средний бизнес все больше склоняется к тому, чтобы перенести даты их проведения на более поздние сроки, а сами собрания проводить в заочной форме. Стремление максимально сократить прямые личные контакты – часть

Продолжение на стр. 6

### СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

#### Ошибки без искажений

В НК РФ не определено понятие «искажение», в результате его нетрудно спутать с такими понятиями, как «ошибка» или «неполное отражение сведений». Неправильное использование термина может дать налоговым органам дополнительную возможность для углубленной налоговой проверки измененных данных и даже для проведения повторной выездной налоговой проверки. А это в нынешних условиях вполне вероятный сценарий, когда цена поставленного, но еще не оплаченного товара может быть скорректирована. **Стр. 8**

#### Непубличный самовыкуп

Непубличное акционерное общество в соответствии с положениями своего устава решило воспользоваться преимущественным правом приобретения собственных акций в связи с тем, что акционеры общества не использовали свое преимущественное право. По какой цене в этом случае общество обязано приобрести акции – читайте на **стр. 11**.

#### Уточнение за давностью лет

По прошествии 3 лет нельзя подать налоговую декларацию и получить налоговый вычет по НДС. Однако если ранее такая декларация была подана, а потом отозвана, то можно рассчитывать вернуть прежний налоговый вычет по НДС, даже если с момента сдачи первоначальной декларации прошло 3 года. **Стр. 11**

#### Премия покупателю не облагается НДС

Покупатель получил бонус от продавца за приобретение определенного объема товаров. Налоговая посчитала, что продавец должен был восстановить суммы НДС, ранее принятые к вычету, доначислила ему налог и назначила пени. Суд отменил это решение. **Стр. 12**

Более  
**500**  
млн рублей

**выдали российские банки субъектам малого и среднего бизнеса в виде беспроцентных кредитов на выдачу зарплат, рассказал глава федеральной корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства Александр Браверман**

Окончание. Начало на стр. 5

противоэпидемических мероприятий, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции. Статьей 12 Закона № 115-ФЗ установлен новый предельный срок для проведения годового общего собрания акционеров – 30 сентября 2020 года. В закон «Об акционерных обществах» внесены изменения, что «годовое общее собрание акционеров в 2020 году проводится в сроки, определяемые советом директоров (наблюдательным советом), но не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 9 месяцев после окончания отчетного года».

С момента вступления Закона № 115-ФЗ в силу действующие уставы АО в части положений о сроках проведения годовых собраний (даже если такие положения дублируют норму соответствующего корпоративного закона и не определяют иной срок) формально перестанут соответствовать новым положениям. С учетом текущей эпидемиологической обстановки внесение изменений в положения уставов исключительно в части 2020 года не представляется разумным и целесообразным. В случае конфликта между положениями устава и законодательства при рассмотрении спора судом преимущественную силу имеют последние (п. 5 Постановления Пленума Верховного суда РФ № 90, Пленума ВАС РФ от 09 декабря 1999 г. № 14).

#### Форма проведения общих собраний в АО

До 2020 года закон «Об акционерных обществах» не разрешал проводить ГОСА по ключевым вопросам в заочной форме. В частности, пункт 2 статьи 50 закона устанавливал, что заочным не может быть общее собрание, если:

- избирается совет директоров (набсовет), ревизионная комиссия;
- утверждается аудитор;
- утверждается годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность (если уставом это не отнесено к компетенции совета директоров или наблюдательного совета общества).

Законом № 115-ФЗ действие пункта 2 статьи 50 приостановлено до 31 декабря 2020 г. включительно. Согласно статье 2 Федерального закона от 18 марта 2020 г. № 50-ФЗ в 2020 г. по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в пункте 2 статьи 50 настоящего Федерального закона, может быть проведено в форме заочного голосования.

Таким образом, годовые (как и внеочередные) общие собрания акционеров в 2020 году могут быть проведены в форме заочного голосования. Чтобы провести такое собрание заочно, необходимо решение совета директоров (наблюдательного совета).

Применение заочной формы не дает возможности по ходу проведения собрания оперативно реагировать на информацию, доводимую до акционеров. Они не могут изменить свою позицию по вопросам повестки дня, как это бывает при очной форме. Будут ли

в связи с этим акционеры оспаривать результаты заочных голосований по ключевым вопросам и много ли будет таких ситуаций, покажет практика.

Тем временем Банк России поддержал идею проведения ГОСА в онлайн-формате в форме видеоконференции. Он рекомендовал эмитентам в Письме от 03.04.2020 № ИН-06-28/48 «О проведении общих собраний акционеров в 2020 году» созывать ГОСА с 18.03.2020 в форме заочного голосования и предоставить акционерам возможность дистанционного участия в собраниях, в частности, путем электронного голосования на сайте АО, регистратора или центрального депозитария. Решение об изменении формы проведения ГОСА должно приниматься тем же органом, что и первоначальное решение о созыве годового общего собрания, а акционеры незамедлительно должны быть уведомлены об изменении формы ГОСА в том же порядке, в каком было направлено уведомление о проведении собрания.

Эмитентам, которые ранее уже приняли решение о созыве собрания в очной форме, рекомендовано изменить его форму на заочную при условии соблюдения прав акционеров. Также Банк России рекомендует акционерам, имеющим право на участие в ГОСА, проводимого в очной форме, воздержаться от личного присутствия на таком собрании. Банк России рекомендует использовать любую из форм направления волеизъявления, позволяющую сделать это дистанционно.

#### Снижение стоимости чистых активов АО по итогам 2020 года

Законом № 115-ФЗ приостановлено действие пунктов 4 и 6 ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Ими была установлена обязанность, в случае если стоимость чистых активов общества останется меньше его уставного капитала по окончании отчетного года, следующего за вторым отчетным годом или каждым последующим отчетным годом:

- для совета директоров (наблюдательного совета) АО включить в состав годового отчета общества раздел о состоянии его чистых активов;
- не позднее чем через 6 месяцев после окончания соответствующего отчетного года принять решение об уменьшении уставного капитала до величины, не превышающей стоимости его чистых активов, или о ликвидации общества.

Пунктом 2 статьи 12 Закона № 115-ФЗ установлено, что вышеуказанное положение не применяется, если стоимость чистых активов АО станет меньше размера их уставного капитала по итогам 2020 года. Таким образом, в указанной ситуации обществу не нужно принимать решение об уменьшении уставного капитала или ликвидации организации. Совету директоров (наблюдательному совету) АО не нужно будет включать в состав годового отчета общества раздел о состоянии его чистых активов.

Обращаем внимание, что Закон № 115-ФЗ не освобождает компании от указанных выше

обязанностей по принятию соответствующих корпоративных решений, если такие обязанности возникли по итогам более ранних периодов (2019 год и ранее).

#### Определиться с публичностью можно позднее

Согласно части 7 статьи 27 Федерального закона № 210-ФЗ от 03.07.2016 АО, созданные до 1 сентября 2014 года, в названиях которых есть указание на публичный статус, но акции которых публично не размещались и не обращались, должны были к 1 июля 2020 года определиться со своей организационной формой: либо зарегистрировать проспект ценных бумаг и заключить договор о листинге, тем самым подтвердив свой статус ПАО, либо

• соответствующее решение должен принять совет директоров или наблюдательный совет компании. Этот орган должен определить только категории (типы) приобретаемых акций, а также их количество и срок, в течение которого они будут выкупаться (но он должен истекать до конца 2020 года). Эмитент может не раскрывать информацию об обратном выкупе в форме сообщения о существенном факте.

ПАО должно направить Банку России уведомление о намерении купить акции с приложением документов, подтверждающих соблюдение условий для упрощенного выкупа. Сделать это требуется через личный кабинет на сайте ЦБ РФ (ч. 6 ст. 12 Закона № 115-ФЗ). При такой покупке акций к обществу не применяются требования

### Решение об изменении формы проведения ГОСА должно приниматься тем же органом, что и первоначальное решение о его созыве, а акционеры незамедлительно должны быть уведомлены об этом в том же порядке, в каком было направлено первое уведомление

освободиться от обязанности по раскрытию информации и исключить из наименования указание на публичный статус. Принятые поправки переносят этот срок на полгода – до 1 января 2021 года (ст. 7 Закона № 115-ФЗ).

#### Приобретение АО собственных акций

Согласно действующему законодательству, чтобы начать обратный выкуп акций, совет директоров эмитента должен определить цену выкупа, привлечь профессионального оценщика. Затем компания не менее чем за 30 дней до начала buyback должна предупредить о принятом решении своих акционеров.

#### Согласно поправкам с 7 апреля до 31 декабря 2020 года включительно ПАО вправе приобретать размещенные ими акции по упрощенной процедуре (кроме случая, когда акции покупаются, чтобы сократить их общее количество), только если одновременно соблюдаются, в частности, следующие условия (ч. 5 ст. 12 Закона № 115-ФЗ):

- приобретаемые акции допущены к организованным торгам;
- средневзвешенная цена этих акций, определенная за любые 3 месяца (начиная с марта 2020 года), снизилась на 20% и более по сравнению с их средневзвешенной ценой, определенной за 3 месяца (начиная с октября 2019 года);
- значение основного индекса фондового рынка, рассчитанное организатором торговли за любые 3 (месяца начиная с 1 марта 2020 года), снизилось по сравнению со значением такого индекса, рассчитанным организатором торговли за 3 месяца (начиная с 1 октября 2019 года), на 20% и более;
- акции приобретаются на организованных торгах на основании заявок, адресованных неограниченному кругу участников торгов;
- акции приобретает брокер по поручению ПАО;

п. 4, 5, 7, 8 ст. 72 Закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ч. 1 ст. 12 № 115-ФЗ).

#### Консолидированную отчетность за 2019 год можно представить позднее

До 31 декабря 2020 года приостановлено действие таких норм:

- годовая консолидированная отчетность представляется в срок не позднее 120 дней после окончания отчетного года. Промежуточная консолидированная отчетность представляется в срок не позднее 60 дней после окончания отчетного периода (ч. 7 ст. 4 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности»);
- консолидированная отчетность подлежит раскрытию не позднее 30 дней со дня истечения срока для ее представления (ч. 5 ст. 7 того же закона).

Закон № 115-ФЗ внес изменения в сроки представления и раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности в 2020 году (п. 7 ст. 12 Закона № 115-ФЗ):

1) Годовая консолидированная отчетность представляется в срок не позднее 180 дней после окончания отчетного года, за который составлена данная отчетность. Промежуточная консолидированная финансовая отчетность в 2020 году представляется в срок не позднее 150 дней после окончания отчетного периода, за который составлена данная отчетность.

2) Раскрытие консолидированной финансовой отчетности осуществляется не позднее 30 дней со дня истечения срока для ее представления (в соответствии с п. 1, указанным выше). Приостановив общую норму о раскрытии, авторы закона ввели «чрезвычайную», которая ничем от общей не отличается: раскрыть отчетность надо будет все равно не позднее 30 дней после срока представления. Срок раскрытия

годовой консолидированной или финансовой отчетности эмитента за 2019 год увеличивается со 120 до 210 дней после окончания данного отчетного года, а промежуточной за I полугодие 2020 года – с 60 до 180 дней после даты окончания отчетного периода, за который она составлена. То есть крайний срок для раскрытия отчета за 2019 год наступит в конце июля, а за I полугодие 2020 года – в конце года.

3) Годовая консолидированная финансовая отчетность или годовая финансовая отчетность эмитента за 2019 год вместе с аудиторским заключением в отношении такой отчетности раскрывается в течение 3 дней, следующих за датой составления аудиторского заключения, но не позднее 210 дней после даты окончания указанного отчетного года.

Промежуточная консолидированная финансовая отчетность или промежуточная финансовая отчетность эмитента за 6 месяцев 2020 года вместе с аудиторским заключением или иным документом, составляемым по результатам проверки такой отчетности, раскрывается в течение 3 дней, следующих за датой составления указанного аудиторского заключения (или иного документа), но не позднее 180 дней после даты окончания отчетного периода, за который составлена такая отчетность.

В 2020 году решением совета директоров Банка России могут быть установлены сроки раскрытия информации в форме отчета эмитента, бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, списков аффилированных лиц, порядок и сроки составления и представления отчетности, а также другой предусмотренной федеральными законами информации кредитными и некредитными финансовыми организациями, превышающие сроки раскрытия, составления и представления соответствующих отчетности и информации, установленные нормативными актами Банка России (п. 8 ст. 12 Закона № 115-ФЗ). Эти решения подлежат обязательно официальному опубликованию в порядке, предусмотренном частью 3 статьи 7 Федерального закона от 10 июля 2002 года № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)», в течение 10 дней со дня принятия этих решений.

#### Аудит финансово-хозяйственной деятельности в ПАО

Установленный Федеральным законом № 209-ФЗ от 19.07.2018 срок начала обязанности формирования советом директоров (наблюдательным советом) ПАО комитета по аудиту для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем финансово-хозяйственной деятельности ПАО, а также срок начала проведения внутреннего аудита в ПАО отодвигается на 6 месяцев – с 01.07.2020 на 01.01.2021 (ст. 10 Закона № 115-ФЗ).

#### Изменения в отношении ООО

Сроки проведения годовых общих собраний в ООО Законом № 115-ФЗ до 31 декабря 2020 года включительно

приостанавливается действие второго предложения части 2 статьи 34 Федерального закона от 8 февраля 1998 года № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью». Его редакция предусматривала, что очередные общие собрания участников общества с ограниченной ответственностью должны проводиться не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 4 месяца после окончания финансового года.

Изменениями определено, что очередное (годовое) общее собрание участников ООО в 2020 году проводится не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 9 месяцев после окончания финансового года (ст. 12, ч. 4, п. 2 Закона № 115-ФЗ). То есть **очередное общее собрание должно быть проведено также не позднее 30 сентября 2020 года.**

Обращаем ваше внимание, что решение общего собрания участников ООО по вопросам об утверждении годовых отчетов и годовых бухгалтерских балансов не может быть принято путем проведения заочного голосования (опросным путем). Федеральный закон от 18.03.2020 № 50-ФЗ не содержит каких-либо изменений или правил в отношении регулирования данного аспекта. Таким образом, годовые общие собрания участников ООО в соответствии с действующим законодательством могут быть проведены только в форме совместного присутствия участников (то есть путем очного голосования).

Напомним, что протокол об утверждении годовой отчетности могут признавать недействительным, а решение общего собрания аннулировать, если оно не будет заверено нотариально. Это следует из «Обзора судебной практики по некоторым вопросам применения законодательства о хозяйственных обществах», утвержденного президиумом Верховного суда РФ 25.12.2019. Учитывая позицию ВС РФ, участникам ООО теперь придется или каждый раз нотариально заверять решения, или один раз внести изменения непосредственно в устав о возможности применения альтернативных способов подтверждения решений.

### Снижение стоимости чистых активов ООО по итогам 2020 года

Законом № 115-ФЗ приостановлено действие следующих норм.

По нормам пункта 4 статьи 30 Федерального закона от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», если стоимость чистых активов общества останется меньше его уставного капитала по окончании финансового года, следующего за вторым финансовым годом или каждым последующим финансовым годом, по окончании которых стоимость чистых активов общества оказалась меньше его уставного капитала, общество не позднее чем через 6 месяцев после окончания соответствующего финансового года обязано принять одно из следующих решений:

1) об уменьшении уставного капитала общества до размера, не превышающего стоимости его чистых активов;

2) о ликвидации общества.

Пунктом 3 статьи 12 Закона № 115-ФЗ установлено, что вышеуказанное положение не применяется, **если стоимость чистых активов ООО станет меньше размера их уставного капитала по итогам 2020 года.** Таким образом, в указанной ситуации участникам ООО не нужно принимать решение об уменьшении уставного капитала или ликвидации организации.

Как и для АО, закон не освобождает компании от указанных выше обязанностей по принятию соответствующих корпоративных решений, если такие обязанности возникли по итогам более ранних периодов (2019 год и ранее).

### Рекомендации аудиторам

На официальном сайте Минфина России размещено письмо, поясняющее порядок осуществления аудиторской деятельности в условиях сложной эпидемиологической ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (Письмо Минфина России от 7 апреля 2020 г. № 07-02-09/27403).

Ведомство отмечает, что новые разъяснения даны в дополнение к более ранним, приведенным в информационном сообщении № ИС-аудит-32 «Влияние эпидемиологической ситуации на организацию и оказание аудиторских услуг». Оно размещено на официальном сайте Минфина России в разделе «Аудиторская деятельность – Общая информация» рубрики «Деятельность».

Минфин решил дополнить свои недавние разъяснения о том, как аудиторам надлежит себя вести в условиях пандемии: понимать, что соблюдение социальной дистанции может привести к нехватке информации, проявлять побольше скептицизма, модифицировать мнения или даже отказываться от аудита.

В новом письме ведомство напомнило о необходимости соблюдения МСА, а также – применения сборника примерных АЗ, последняя версия которого появилась в начале этого года. В нем следует обратить особое внимание на разделы:

1.2.1 «Годовая бухгалтерская отчетность организации, ценные бумаги которой допущены к организованным торгам (с ключевыми вопросами аудита), существенная неопределенность, адекватное раскрытие информации, немодифицированное мнение».

1.2.2 «Годовая бухгалтерская отчетность, существенная неопределенность, неадекватное раскрытие информации, мнение с оговоркой».

1.2.3 «Годовая бухгалтерская отчетность, существенная неопределенность, информация не раскрыта, отрицательное мнение».

Ведомство отметило, что примерные формы АЗ используются с учетом конкретных обстоятельств аудиторских заданий, особенностей аудируемого лица, фактов и условий его деятельности и состояния законодательства РФ.

К письму Минфин приложил дополнительную примерную форму заключения, составленного в отношении отчетности при наличии существенной неопределенности по поводу способности аудируемого лица продолжать

непрерывно свою деятельность в условиях пандемии.

Для аудиторов многие компании с марта выпускали рекомендации о том, как учесть при подготовке аудиторских заключений сложившуюся ситуацию.

Эксперты из аудиторской сети Deloitte выпустили информационное письмо о наиболее вероятных последствиях коронавируса для бухгалтерского учета. Они отметили, что организациям сегодня следует очень внимательно относиться к анализу уникальных обстоятельств и рисков, с которыми они столкнулись, потому что это необходимо, чтобы правильно оценить последствия для финансовой отчетности. Как самый очевидный пример, раскрытия в финансовой отчетности должны содержать существенную информацию, связанную с коронавирусом. Основная цель представленной на днях публикации – подчеркнуть ключевые вопросы, о которых организациям следует помнить при подготовке финансовой отчетности за 2019 год в соответствии со стандартами МСФО. В публикации никак не затрагиваются менеджерские отчеты и раскрытие информации по рискам, хотя авторы отмечают, что нет никаких сомнений, что их также придется тщательно обдумать.

Основные последствия распространения COVID-19 будут иметь для следующих аспектов бухгалтерского учета (список опять-таки не исчерпывающий):

- обесценение нефинансовых активов и гудвилла;
- оценка запасов;
- резервы под кредитные потери;
- измерение справедливой стоимости;
- резервы под убыточные договоры;
- планы реструктуризации;
- нарушение кредитных условий (что подразумевает в том числе влияние на классификацию обязательств в качестве долгосрочных и краткосрочных);
- непрерывность деятельности (концепция going concern);

- управление риском ликвидности;
- события после отчетной даты;
- хеджирование;
- страховое возмещение в связи с перебоями в работе бизнеса;
- выплаты в связи с безработицей;
- условия и изменение условий для выплат на основе долевых инструментов;
- условные соображения в контрактных соглашениях;
- изменение условий контрактов;
- налоговые последствия (например, возмещение отложенных налогов).

Deloitte подчеркивает, что в конечном итоге правильная оценка всех бухгалтерских последствий для каждой компании будет зависеть от специфических для нее фактов и обстоятельств, и в этом также поможет профессиональное суждение, но вышеприведенный список – это список тех областей учета, которые с наибольшей вероятностью окажутся затронутыми вспышкой коронавирусной инфекции.

Влияние коронавируса на отчетность финансовых организаций по состоянию на 31.12.2019 рассмотрела, например, компания «ФБК Grant Thornton». Распространение коронавируса, по мнению аудиторов, является существенным некорректирующим событием, его влияние должно быть раскрыто в финансовой отчетности за 2019 год на основании требований п. 21 МСФО (IAS) 10. В таком случае раскрытие должно включать характер события, расчетную оценку его финансового влияния или заявление о невозможности такой оценки.

В информации приведен пример раскрытия в финансовой отчетности событий после отчетной даты и даны рекомендации по раскрытию рыночного и валютного рисков.

Рекомендуем обратиться к перечисленным документам менеджменту, который готовит финансовую отчетность, бухгалтерам и аудиторам.

Любовь Фомина

**НАЛОГОВЫЙ АУДИТ**  
₽ 50 000

**БУХГАЛТЕРСКИЙ АУДИТ**  
₽ 100 000

**ПРАВОВОЙ АУДИТ**  
₽ 60 000

**КАДРОВЫЙ АУДИТ**  
₽ 65 000

**ГРУППА КОМПАНИЙ РЕЗУЛЬТАТ**

**ЛУЧШИЙ БИЗНЕС-ПОМОЩНИК!**

**МЫ ВСЕГДА НА СВЯЗИ!**

**МАРИНА КОНИЩЕВА**

8 (499) 638-30-88, 8 (926) 893-41-54

Москва, ул. Летниковская, д.10, стр.4

mn.konischeva@gc-result.ru

gc-result.ru

В ПОМОЩЬ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКУ

# Ошибки без искажений

Особенности перерасчета налоговой базы задним числом

**В**опрос о порядке отражения в налоговой отчетности факта пересмотра задним числом цены уже реализованных товаров (работ, услуг), переданных прав приобретает повышенную актуальность в сегодняшней непростой для бизнеса экономической ситуации. Ведь многие организации, испытывая недостаток оборотных средств, будут стремиться изменить по согласованию с контрагентом размер своих договорных обязательств в сторону его понижения. И если товары (работы, услуги), имущественные права уже получены, но еще не оплачены, то указанное стремление, естественно, распространится и на их стоимость. И тут возникает вопрос, как это отразить в налоговой декларации.

Согласно абзацу 3 п. 1 ст. 54 НК РФ налогоплательщик вправе провести перерасчет налоговой базы и суммы налога за налоговый (отчетный) период, в котором выявлены ошибки (искажения), относящиеся к прошлым налоговым (отчетным) периодам, также и в тех случаях, когда допущенные ошибки (искажения) привели к излишней уплате налога. И под эту норму в налоговой декларации по налогу на прибыль организаций введена специальная строка 400 «Корректировка налоговой базы по выявленным ошибкам (искажениям), относящимся к прошлым налоговым (отчетным) периодам, приведшим к излишней уплате налога, – всего» Приложения № 2 к листу 02.

Таким образом, законодатель, с одной стороны, предоставил налогоплательщикам благоприятную для них возможность не подавать при определенных условиях уточненную декларацию по выявленным ошибкам (искажениям) прошлых лет. Благоприятную – потому, что подача уточненной декларации на уменьшение суммы ранее уплаченного налога дает налоговым органам расширенные полномочия при камеральной проверке такой декларации по сравнению с камеральной проверкой текущей декларации, а также – основания для проведения повторной выездной налоговой проверки (п. 8.3 ст. 88, подп. 2 п. 10 ст. 89 НК РФ).

Но, с другой стороны, законодатель ограничил возможность налогоплательщика не подавать уточненную декларацию, а отразить уменьшение налоговой базы в текущей декларации наличием в годы совершения ошибок (искажений) уплаченного в бюджет налога. (Вопрос о том, можно ли не подавать уточненную декларацию, если выявленная к уменьшению сумма налога превышает сумму уплаченного налога, нами не рассматривается.)

В то же время такое ограничение отсутствует для отражения в налоговой декларации по налогу на прибыль организаций на основании подп. 1 п. 2 ст. 265 НК РФ убытков прошлых налоговых периодов, выявленных в текущем отчетном (налоговом) периоде (стр. 301 Приложения № 2 к листу 02), также в итоге уменьшающих сумму налога к уплате в бюджет в периоде выявления этих убытков. При этом согласно п. 7.10 Порядка заполнения налоговой де-

кларации по налогу на прибыль организаций, утвержденного Приказом ФНС России от 23.09.2019 № ММВ-7-3/475@, в строки 400–403 не включаются суммы убытков прошлых налоговых периодов, выявленные в текущем отчетном (налоговом) периоде и отраженные по строке 301 Приложения № 2 к листу 02 декларации.

По разъяснению Конституционного суда РФ, различие между этими двумя одинаковыми по своим налоговым последствиям для текущего отчетного (налогового) периода ситуациям состоит в том, что в соответствии со ст. 54 НК РФ в налоговой декларации данного периода отражаются последствия обнаружения ошибок, а согласно ст. 265 НК РФ – возникновения новых обстоятельств (п. 2 определения от 17.07.2018 № 1682-О). В свете этого разъяснения становится понятной важность проведения четкой и однозначной границы между ошибкой (искажением), с одной стороны, и новыми обстоятельствами – с другой.

## Почему Минфину нравятся «искажения»

Понятно также желание регулирующих органов применить именно ст. 54 НК РФ к как можно большему числу ситуаций, в которых у налогоплательщика возникает повод для изменения в свою пользу данных прошлых лет, влияющих на налоговую базу по налогу на прибыль. С тем, чтобы, ограничив право налогоплательщика, обойтись без уточненной декларации на уменьшение суммы налога наличием переплаты по налогу в уточняемом налоговом (отчетном) периоде, дать налоговым органам дополнительную возможность для углубленной налоговой проверки измененных данных и даже для проведения повторной выездной налоговой проверки. И именно в контексте такого совершенно объяснимого желания важной становится правильная «расшифровка» значения используемого в ст. 54 НК РФ понятия «искажение».

Понятие «ошибка», как неоднократно обоснованно указывал Минфин России, в силу п. 1 ст. 11 НК РФ должно использоваться для целей налогообложения в значении, придаваемом ему Положением по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010, утвержденным Приказом Минфина



России от 28.06.2010 № 63н (письмо от 27.06.2016 № 03-03-06/1/37152 и др.). А вот понятие «искажение», прямое определение которого тоже отсутствует в НК РФ, ни в каких других нормативных источниках, как указывалось выше, не раскрывается, вследствие чего возникает возможность его произвольной профискальной трактовки, нужной налоговым регуляторам.

Один из примеров этого – изменение сторонами в предусмотренном договором между ними порядке цены уже реализованных товаров (работ, услуг), приводящее к уменьшению у одной из сторон налоговой базы по налогу на прибыль, вследствие увеличения расходов организации-покупателя при изменении цены в сторону увеличения или уменьшения доходов организации-продавца при изменении ее в сторону уменьшения. Назвать это результатом ошибки не дает п. 2 ПБУ 22/2010, согласно которому не являются ошибками неточности или пропуски в отражении фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и (или) бухгалтерской отчетности организации, выявленные в результате получения новой информации, которая не была доступна организации на момент отражения (неотражения) таких фактов хозяйственной деятельности.

Понятно, что в момент отражения реализации/приобретения по первоначальным ценам у организации не было информации об их последующем изменении по согласованию сторон.

Но есть ведь еще и «искажения». И Минфин России в течение многих лет упорно указывает, что изменения показателей доходов

или расходов, возникшие в связи с изменением цены ранее реализованных товаров (выполненных работ, оказанных услуг), учитываются в порядке, предусмотренном статьей 54 кодекса, поскольку в результате таких изменений происходит искажение налоговой базы по налогу на прибыль организаций за прошлый отчетный (налоговый) период (письма от 27.11.2019 № 03-03-06/1/92153, от 29.04.2019 № 03-03-06/1/31501 и др.).

Тем самым, подводя данную ситуацию через термин «искажение» под абзац третий п. 1 ст. 54 НК РФ, Минфин России ограничивает возможность соответствующей стороны договора отразить уменьшение налоговой базы по налогу на прибыль в текущей декларации за тот отчетный (налоговый) период, когда сторонами было достигнуто соглашение об изменении цены, без подачи уточненной декларации за период реализации товаров (работ, услуг) по первоначальной цене фактом уплаты налога в том прежнем периоде. А если тогда налоговая база была равна нулю, то налогоплательщик должен отразить уменьшение налоговой базы путем подачи уточненной декларации.

Такая позиция Минфина России представляется не соответствующей буквальному смыслу норм НК РФ, в которых, как представляется, дано пусть не прямое, но тем не менее недвусмысленное и однозначное определение понятия «искажение». Устанавливается содержание (объем, как сказали бы специалисты по формальной и математической логике) этого понятия простым сопоставлением текста ст. 54 и ст. 81 НК РФ.

## Статья 81 НК РФ об «искажениях»

Согласно абзацу второму п. 1 ст. 54 НК РФ при обнаружении ошибок (искажений) в исчислении налоговой базы, относящихся к прошлым налоговым (отчетным) периодам, в текущем налоговом (отчетном) периоде перерасчет налоговой базы и суммы налога производится за период, в котором были совершены указанные ошибки (искажения). То есть здесь мы имеем ту же связку понятий «ошибки (искажения)», которая нас интересовала в абзаце 3 данного пункта.

В соответствии с п. 1 ст. 81 НК РФ при обнаружении налогоплательщиком в поданной им в налоговый орган налоговой декларации факта неотражения или неполноты отражения сведений, а также ошибок, приводящих к занижению суммы налога, подлежащей уплате, налогоплательщик обязан внести необходимые изменения в налоговую декларацию и представить в налоговый орган уточненную декларацию в порядке, установленном настоящей статьей.

При обнаружении налогоплательщиком в поданной им в налоговый орган налоговой декларации недостоверных сведений, а также ошибок, не приводящих к занижению суммы налога, подлежащей уплате, налогоплательщик вправе внести необходимые изменения в налоговую декларацию и представить в налоговый орган уточненную декларацию в порядке, установленном настоящей статьей.

Таким образом, в п. 1 ст. 81 НК РФ описываются действия, которые должен предпринять налогоплательщик, оказавшийся в ситуации,



указанной в абзаце 2 п. 1 ст. 54 НК РФ, то есть речь идет об одной и той же ситуации, но только рассматриваемой в разных аспектах – условно говоря, концептуальном и технологическом. Логично предположить, что и понятийный аппарат в обоих случаях будет использоваться один и тот же.

И это, как сейчас увидим, так и есть, только вместо формулировки «ошибки (искажения)», используемой в п. 1 ст. 54 НК РФ, в п. 1 ст. 81 НК РФ используются формулировки «неотражение или неполнота отражения сведений, а также ошибки», «недостовверные сведения, а также ошибки». При этом в последующих п. 3, 4, 6 ст. 81 НК РФ повторяется только первая формулировка, но это не говорит об излишнем характере второй, поскольку недостоверность сведений может возникать не только вследствие их недостаточности – неотражения или неполноты отражения, но и вследствие их избыточности – отражения не имевших места фактов хозяйственной жизни.

А теперь элиминируем (сальдируем, как сказали бы бухгалтеры) термин «ошибки» в формулировках обеих рассматриваемых статей, тогда в п. 1 ст. 54 НК РФ у нас останутся «искажения», а в п. 1 ст. 81 НК РФ – «неотражение или неполнота отражения сведений, недостоверные сведения». Что позволяет составить в рамках части 1 НК РФ формулу «искажение – это неотражение или неполнота отражения сведений, а также недостоверные сведения».

При этом мы сознательно ограничиваемся нормами части 1 НК РФ и не прибегаем к таким внешним по отношению к ней аргументам, как отражение последствий изменения цен по соглашению сторон в налоговой декларации по НДС текущего периода (а не в уточненной декларации, как это было до 1 июля 2013 года), как формулировка из Определения судьи Верховного суда РФ от 26.03.2015 № 305-КГ15-965, согласно которой все последующие изменения стоимости или количества (объемов), совершенных в соответствующем налоговом или отчетном периоде хозяйственных операций, подлежат учету налогоплательщиком как новые факты (события) хозяйственной жизни в налоговом (отчетном) периоде их возникновения (периоде возврата товара, уменьшения его цены, реституции в связи с признанием сделки недействительной), и другим подобным доводам.

Таким образом, полагаем, понятие «искажения» в НК РФ не является неопределенным, а то, как оно определено, никоим образом не позволяет говорить, как это делает Минфин России, что изменения показателей доходов или расходов, возникшие в связи с изменением цены ранее реализованных товаров (выполненных работ, оказанных

услуг), приводит к искажению налоговой базы по налогу на прибыль организаций за прошлый отчетный (налоговый) период. Потому что ни в этом прошлом периоде, ни в периоде изменения цены по соглашению сторон не было и нет «неотражения или неполноты отражения сведений», или представления «недостовверных сведений» – все представленные сведения полностью и точно отражали и отражают существовавшую в каждый из моментов экономико-правовую ситуацию.

### Вместо «ошибки (искажения)» – «новое обстоятельство»

Что же имеет место в рассматриваемой ситуации с точки зрения НК РФ с учетом разъяснений Конституционного суда РФ и других высших судебных инстанций? Типичное «новое обстоятельство», не подпадающее под регулирование абзаца второго и третьего п. 1 ст. 54 НК РФ, а подлежащее отражению исключительно в декларации за тот отчетный (налоговый) период, когда оно состоялось, произошло. То есть за период, в котором стороны согласовали изменение цены ранее реализованных товаров (работ, услуг). И без всякой привязки к тому обстоятельству, был ли уплачен по результатам соответствующего прошлого отчетного (налогового) периода налог на прибыль и как его величина соотносится с уменьшением суммы налога в результате пересмотра сторонами задним числом прежних цен.

Примером проведения ФНС России четкого различия между ошибкой или искажением, с одной стороны, и новым обстоятельством – с другой, является письмо Службы от 16.04.2013 № ЕД-4-3/6954@, в котором рассматривался порядок отражения в налоговой декларации пересчета банком в сторону уменьшения процентов по срочным вкладам в связи с досрочным расторжением договоров. Со ссылкой на правовую позицию, отраженную в Постановлении Президиума ВАС РФ от 17.01.2012 № 10077/11, ФНС России указала, что отражение в составе внереализационных расходов суммы начисленных процентов согласно установленной в договоре доходности до момента досрочного его расторжения не может квалифицироваться как ошибка или искажение. В связи с этим был сделан вывод, согласно положениям ст. 290 НК РФ, предусматривающей открытый перечень доходов банков от банковской деятельности, излишне начисленные проценты по договору банковского вклада в связи с досрочным его расторжением могут быть учтены в составе внереализационных доходов в периоде досрочного расторжения договора (Письмо ФНС России от 27.05.2015 № ГД-18-3/310@).

Аналогичным образом полагаем, организация должна отражать увеличение расходов/уменьшение доходов в результате изменения цены реализованных товаров (работ, услуг), имущественных прав. И это, несмотря на противоположную позицию Минфина России, не должно приводить к налоговому риску, поскольку согласно Определению Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда РФ от 14.11.2019 № 305-ЭС19-14421 в силу принципа ведомственной субординации территориальные налоговые органы обязаны руководствоваться исходящими от ФНС разъяснениями норм налогового законодательства.

А сам Минфин России уже давно и постоянно предписывает, чтобы в ситуации несоответствия его (и ФНС России) мнения высказанной по существу позиции высших судебных органов налоговые органы руководствовались в контрольной работе точкой зрения судов (письма от 07.11.2013 № 03-01-13/01/47571, от 14.11.2019 № 03-03-07/88049 и др.). Сходную «ориентировку» налоговым инспекторам дает ФНС России в абзаце третьем п. 1 Приказа от 14.10.2016 № ММВ-7-18/560@ «Об организации работы по представлению интересов налоговых органов в судах».

Во всяком случае обо всем этом всегда можно напомнить налоговому органу, если он попытается игнорировать приведенные разъяснения ФНС России о разном порядке представления в налоговой отчетности по налогу на прибыль организаций результатов выявления ошибок (искажений) и новых обстоятельств.

### Чем «ошибки» отличаются от «искажений»

Но чем же все-таки различаются «ошибки» и «искажения», почему в ст. 54 НК РФ использованы два разных термина, если только второй не является синонимом первого? И почему неотражение или неполнота отражения сведений, а также недостоверные сведения отнесены в ст. 81 НК РФ только к искажениям, тогда как они вполне могут быть и следствием ошибки? Тем более что согласно п. 2 ПБУ 2/2010 под ошибкой понимается как раз неправильное отражение (неотражение) фактов хозяйственной жизни. То есть получается, что и ошибки, и искажения выражаются в одних и тех же действиях и последствиях.

Не позволяет нормативное определение ошибки провести различие между ошибкой и искажением и по критерию мотивации: ошибка – это ненамеренное искажение информации, а искажение – намеренное. Потому что одной из возможных причин ошибки в п. 2 ПБУ 2/2010 (как и в МСФО (IAS) 8) называются недобросовестные действия должностных лиц организации (кредитной организации). То есть в рамках ПБУ 2/2010 понятие ошибки охватывает как неумышленное, так и умышленное искажение информации.

## ФИНАНСОВАЯ Г А З Е Т А

Внимание!  
Оформляйте  
подписку  
по специальным  
ценам на сайте  
[www.fingazeta.ru](http://www.fingazeta.ru)

### ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ

на полгода на год

4872,0 руб. 9744,0 руб.



### ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

на полгода на год

3960,0 руб. 7920,0 руб.

### ФИНАНСОВАЯ Г А З Е Т А

### ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ

+



### ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

на полгода на год

6500,0 руб. 11 000,0 руб.

Непосредственно в редакции  
тел. +7 (499) 638-30-88,  
e-mail: [podpiska@fingazeta.ru](mailto:podpiska@fingazeta.ru)

[www.fingazeta.ru](http://www.fingazeta.ru)

Понятие «искажение», прямое определение которого отсутствует в НК РФ, ни в каких других нормативных источниках не раскрывается, вследствие чего возникает возможность его произвольной профискальной трактовки, нужной налоговым регуляторам

Окончание на стр. 10

## ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

### Налоговая служба ответила на некоторые вопросы по отсрочке и рассрочке в связи с коронавирусом

Информация ФНС России от 12.04.2020

Налогоплательщикам, пострадавшим от распространения коронавируса, правительство предоставило возможность получить отсрочку или рассрочку по уплате налогов и взносов. Кто может на нее претендовать, о каких суммах идет речь и что для этого нужно? Ответы на эти вопросы разместила ФНС на своем сайте.

#### Кто может рассчитывать на отсрочку или рассрочку

По правилам, установленным правительством, чтобы претендовать на отсрочку или рассрочку, налогоплательщик должен соответствовать двум критериям:

- его основной вид деятельности включен в перечень пострадавших отраслей;
- его доходы значительно снизились или он получил убыток.

Здесь стоит обратить внимание, что при определении списка пострадавших отраслей ФНС руководствуется постановлением правительства о кредитных каникулах (п. 1).

Проверить, вправе ли налогоплательщик претендовать на отсрочку или рассрочку, можно на сайте налоговой службы с помощью специального сервиса. Для этого нужно указать ИНН или ОГРН/ОГРНИП.

Отдельно налоговики коснулись тех, кто применяет специальные режимы налогообложения (п. 2). Для таких налогоплательщиков (с точки зрения ФНС) основной мерой поддержки является перенос сроков уплаты налогов. Однако по платежам, по которым сроки не перенесли, такие налогоплательщики могут претендовать на отсрочку или рассрочку.

#### На какие суммы не дадут отсрочку или рассрочку

Помимо прямо упомянутых в правилах ограничений, ФНС обратила внимание, что предоставление отсрочки или рассрочки не предусмотрено в отношении (п. 6 и 7):

- налогов, уплаченных налоговыми агентами;
- страховых взносов в части сумм, касающихся формирования средств для финансирования накопительной части пенсии;
- любых налогов, срок уплаты по которым не наступил;
- пеней и штрафов.

Что касается доначисленных в 2020 году сумм, то отсрочить их перечисление можно только в том случае, если срок их уплаты по НК РФ приходится на текущий год (п. 9).

#### Какие трудности могут возникнуть с документами

ФНС разъяснила, что подать документы на отсрочку или рассрочку можно (п. 10):

- нарочно;
- по почте на бумаге;
- с помощью обращения в произвольной форме через сервис «Обратиться в ФНС России». К обращению нужно приложить сканированные образы заявления и обязательства, а также графика погашения задолженности при необходимости.

Если налогоплательщик приложил не все документы, то до вынесения решения инспекцией он может дослать недостающие (п. 16). Если же налоговики откажут в отсрочке или рассрочке по причине отсутствия документов, то подать заявление можно повторно (п. 17).

Кроме того, нужно иметь в виду: пока не будет декларации или расчета по взносам, инспекция не примет решение о предоставлении отсрочки или рассрочки (п. 3). Этот подход применяется и в том случае, если срок уплаты уже наступил, а срок сдачи отчетности – нет (из-за переноса).

### Проект о запрете банковских комиссий при оплате услуг ЖКХ прошел первое чтение

Проект Федерального закона № 905546-7

Согласно поправкам при перечислении платы за жилое помещение и коммунальные услуги у кредитной организации не будет права взимать комиссию. Это относится и к пеням, неустойкам, штрафам за неполную или несвоевременную оплату. Схожие правила планируют установить для операторов почтовой связи и банковских платежных агентов (субагентов).

Проект приняли в первом чтении. Когда он станет законом, то вступит в силу со дня официального опубликования.

Если запрет нарушит, например, кредитная организация, то ЦБ РФ сможет:

- потребовать устранить нарушение;
- взыскать штраф в размере до 0,1% от минимального размера уставного капитала;
- ограничить проведение отдельных операций на срок до 6 месяцев.

Напомним, в связи с распространением коронавируса правительство запретило с 6 апреля до 1 января 2021 года штрафовать за просрочку оплаты услуг ЖКХ. Подробнее в нашей новости.

### Минтруд: нужно заполнять график отпусков на работника, даже если он будет уволен в январе

Письмо Минтруда России от 27.03.2020 № 14-2/В-321

Ведомство указало, что в график отпусков нужно включать всех сотрудников, работающих в организации на день его утверждения. Следует добавлять и тех, кто будет уволен в течение года. Например, в графике должен быть работник, у которого срок трудового договора истекает в январе.

Источник: consultant.ru

Окончание. Начало на стр. 8

При поиске решений этих вопросов следует, в частности, учитывать, что формулировки про «ошибки (искажения)» в ст. 54 НК РФ и про «неотражение или неполноту отражения сведений, а равно ошибки» в ст. 81 НК РФ были с самого начала существования части 1 НК РФ, принятой 31.07.1998, а ПБУ 22/2010, до которого понятие «ошибки» в российском бухгалтерском учете не определялось, было утверждено лишь через 12 лет после этого. И даже возможность обращаться за разъяснением понятия «ошибки» к МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» появилась у российских бухгалтеров только с 2009 года (п. 7 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденного Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н).

Поэтому налоговый законодатель, используя понятие «ошибки», вполне мог вкладывать в него иное содержание, чем оно сегодня имеет в бухгалтерском законодательстве и применяет дихотомию «ошибки – искажения» именно с целью дифференциации ненамеренной и намеренной деформации информации. В пользу этого свидетельствует использование понятия «искажение» в «криминализирующей» деяния налогоплательщика ст. 54.1 и отсутствие в ней понятия «ошибка», а также значение, придаваемое им ФНС России.

### «Искажения» – криминал, «ошибки» – не правонарушение

Согласно п. 1 ст. 54.1 НК РФ не допускается уменьшение налогоплательщиком налоговой базы и (или) суммы подлежащего уплате налога в результате искажения сведений о фактах хозяйственной жизни (совокупности таких фактов), об объектах налогообложения, подлежащих отражению в налоговом и (или) бухгалтерском учете либо налоговой отчетности налогоплательщика.

В Письме ФНС России от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123@ «О рекомендациях по применению положений статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации» приведенные положения п. 1 указанной статьи предписывается применять в случае доказывания умышленных действий налогоплательщика, выразившихся в сознательном искажении перечисленных сведений в целях уменьшения налоговой базы и (или) суммы подлежащего уплате налога, не правильного применения налоговой ставки, налоговой льготы, налогового режима, манипулирования статусом налогоплательщика, умышленных действий налогового агента по удержанию (неполному удержанию) сумм налога, подлежащего удержанию налоговым агентом. При отсутствии доказательства такого умысла у налогоплательщика методологическая (правовая) ошибка сама по себе не может признаваться искажением в целях применения пункта 1 статьи 54.1 НК РФ.

Здесь, как видим, различаются умышленное и неумышленное

искажение, при этом в рамках ст. 54.1 искажением предлагается считать только первое, а второе квалифицируется как ошибка. То есть проводится именно то различие между ошибкой и искажением, предположение о котором выглядело логичным и само собой напрашивающимся еще до появления ст. 54.1 НК РФ, исходя из текста ст. 54 и 81 НК РФ. И это выглядит вполне обоснованным, в том числе и с методологической точки зрения. Потому что применение в новых нормах уже использовавшихся ранее в НК РФ понятий не должно ретроспективно менять их содержание, напротив, и в рамках новых норм прежние понятия должны сохранять свое первоначальное значение, ибо иное противоречило бы конституционному принципу однозначной определенности норм налогового законодательства.

К числу способов искажения сведений об объектах налогообложения, которые могут быть квалифицированы по пункту 1 статьи 54.1 НК РФ, ФНС России отнесены: неотражение налогоплательщиком дохода (выручки) от реализации товаров (работ, услуг, имущественных прав), в том числе в связи с вовлечением в предпринимательскую деятельность подконтрольных лиц, а также отражение налогоплательщиком в регистрах бухгалтерского и налогового учета заведомо недостоверной информации об объектах налогообложения. Говорится также об отражении заведомо ложных сведений отчетности налогоплательщика, о создании искусственного документооборота.

Таким образом, и в рамках ст. 54.1 НК РФ под искажением (с точки зрения ФНС России) понимается «неотражение» информации, «отражение заведомо недостоверной информации», «отражение заведомо ложных сведений». И если убрать из этих формулировок напрямую отсутствующий в самой ст. 54.1 НК РФ оценочный термин «заведомо», то получим то же самое содержание понятия «искажение», который дало сопоставление п. 1 ст. 54 и п. 1 ст. 81 НК РФ. Таким образом, можно говорить об идентичности содержания понятий «искажения» в ст. 54 и 81 НК РФ, что, как отмечалось выше, соответствует принципу однозначной определенности норм законодательства.

### Универсальность статьи 81 НК РФ

Соответственно, к обоим случаям искажения в равной мере применяется ст. 81 НК РФ. В совокупности это, как представляется, дает дополнительный (и, что очень важно, основанный на тексте самой ст. 54.1 НК РФ) аргумент в пользу налоговой реконструкции при выявлении налоговых органами нарушения, квалифицируемого ими по п. 1 ст. 54.1.

Так, в случае обнаружения искажения самим налогоплательщиком он, чтобы избежать штрафных санкций, должен был бы подать уточненную декларацию без искажений (то есть с налоговой реконструкцией) и уплатить

по реконструированной ситуации сумму налога и пени (п. 4 ст. 81 НК РФ). Различие же между ситуациями обнаружения искажения (для упрощения – на одну и ту же дату) самим налогоплательщиком и налоговым органом состоит согласно ст. 81 и 122 НК РФ лишь в отсутствии или наличии штрафных санкций, но не в базе (сумме налога), по отношению к которой они исчисляются. А значит, освобождение от санкций и их начисление должны производиться по отношению к одной и той же налоговой ситуации, которая согласно ст. 81 НК РФ должна быть лишена искажений, то есть должна быть реконструированной в соответствии с реальностью.

Соответственно, в случае выявления искажений налоговой информацией не самим налогоплательщиком, а налоговым органом санкции должны применяться последним к той же самой реконструированной в соответствии с реальностью налоговой ситуации, к которой бы применялось освобождение от санкций в случае выявления искажений самим налогоплательщиком. Иначе пришлось бы допустить, что размер санкций, от которых при предусмотренных ст. 81 НК РФ условиях освобождается налогоплательщик, может отличаться от размера санкций, налагаемых на налогоплательщика согласно ст. 122 НК РФ при невыполнении им указанных условий.

Однако НК РФ такого различия не предусматривает, как не предусматривает и разного размера санкций за одно и то же по своему формальному описанию правонарушение – намеренное искажение в виде неотражения, неполного отражения, отражения недостоверной (ложной) информации, предусмотренное двумя разными статьями – 54 и 81 НК РФ, в зависимости от того, по какой из двух статей квалифицируется указанное правонарушение – намеренное искажение в виде неотражения, неполного отражения, отражения недостоверной (ложной) информации, предусмотренное двумя разными статьями – 54 и 81 НК РФ, в зависимости от того, по какой из двух статей квалифицируется указанное правонарушение, или от того, кто его выявил – сам налогоплательщик или налоговый орган.

Теоретически в качестве возражения на эту логику ФНС России могла бы попытаться говорить, что «искажение» в ст. 54 и в ст. 54.1 – это два разных понятия (в первом случае – это синоним неумышленной ошибки, во втором – результат умышленных действий) и что, следовательно, ст. 81 НК РФ, предполагающая налоговую реконструкцию, применима только к искажениям в первом смысле.

Но такое ограничение сферы применения ст. 81 НК РФ возможностью для налогоплательщиков исправлять только неумышленно допущенные искажения было бы явно неправомерным, противореча общей установке НК РФ и ФНС России на стимулирование налогоплательщиков к самостоятельному добросовестному уточнению своих неправильно определенных налоговых обязательств в соответствии с их реальным объемом, а также показанному выше явному различию понятий «искажения» и «ошибки» в ст. 81 НК РФ.

Альмин Рабинович,  
руководитель управления  
бухгалтерского и налогового  
консалтинга  
ООО «ФинЭкспертиза»,  
кандидат исторических наук Ф

СПРАШИВАЛИ? ОТВЕЧАЕМ

# Уточнение за давностью лет

## Вычет по НДС за пределами трехлетнего срока

**Наше предприятие под давлением налогового инспектора сдало уточненную декларацию, уменьшив себе налоговые вычеты по НДС. Можем ли мы сдать новую «уточненку», вернув прежний налоговый вычет по НДС, если с момента сдачи первоначальной декларации прошло 3 года?**

Исходя из п. 1 ст. 81 НК РФ, если налогоплательщик обнаружит, что в поданной декларации не отразил или не полностью отразил сведения, а также допустил ошибки, приводящие к занижению подлежащей уплате суммы налога, он обязан внести необходимые изменения в декларацию и представить уточненную декларацию.

Налогоплательщик вправе внести необходимые изменения в декларацию и представить уточненную налоговую декларацию при обнаружении в поданной им декларации недостоверных сведений, а также ошибок, не приводящих

к занижению суммы налога. При этом уточненная декларация, представленная после истечения установленного срока подачи декларации, не считается представленной с нарушением срока.

В силу п. 2 ст. 173 НК РФ налогоплательщик имеет право возместить НДС, только если декларация подается до истечения трехлетнего срока после окончания соответствующего налогового периода.

Согласно позиции, выраженной Минфином в Письме от 26.03.2013 № 03-07-11/9532, если вычеты заявлены в уточненной декларации за пределами трехлетнего срока, но

эта же сумма вычетов была ранее отражена в другой декларации, представленной в пределах названного срока, налогоплательщик вправе применить вычет.

В таком случае трехлетний срок, установленный п. 2 ст. 173 НК РФ, считается соблюденным. При этом налог возмещается в размерах, не превышающих суммы возмещения, которая была указана в декларации, представленной до истечения трехлетнего срока. Аналогичное мнение выражено ФНС России в Письме ФНС России от 20.03.2013 № АС-4-3/4811. Следует отметить, что данное мнение Минфина РФ и ФНС разделяет и многочисленная арбитражная практика.

Андрей Илларионов,  
руководитель налоговой  
практики ООО «МКГ» Ф

# Непубличный самовыкуп

## По какой цене общество может приобрести свои акции

**Непубличное акционерное общество в соответствии с положениями своего устава решило воспользоваться преимущественным правом приобретения собственных акций в связи с тем, что акционеры общества не использовали свое преимущественное право. По какой цене оно обязано приобрести акции – по цене продажи третьему лицу или рыночной?**

Непубличное акционерное общество, которое в соответствии с положениями своего устава решило воспользоваться преимущественным правом приобретения собственных акций в связи с тем, что акционеры общества не использовали свое преимущественное право, вправе приобрести акции по цене предложения третьему лицу или по цене, которая (или порядок определения которой) установлена уставом общества (в том числе рыночной).

В текущей редакции пункт 3 статьи 7 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Закон № 208-ФЗ) предписывает, что уставом непубличного общества может быть предусмотрено преимущественное право приобретения его акционерами акций, отчуждаемых по возмездным сделкам другими акционерами, по цене предложения третьему лицу или по цене, которая (или порядок определения которой) установлена уставом общества. В случае отчуждения акций по иным, чем договор купли-продажи, сделкам (мена, отступное и другие) преимущественное право приобретения таких акций может быть предусмотрено уставом непубличного общества только по цене, которая (или порядок

определения которой) установлена уставом общества. Если иное не предусмотрено уставом общества, акционеры пользуются преимущественным правом приобретения отчуждаемых акций пропорционально количеству акций, принадлежащих каждому из них.

Уставом непубличного общества, предусматривающим преимущественное право его акционеров на приобретение отчуждаемых по возмездным сделкам акций, может быть предусмотрено также преимущественное право непубличного общества на приобретение отчуждаемых акций, в случае если его акционеры не использовали свое преимущественное право.

Поэтому непубличное акционерное общество, которое в соответствии с положениями своего устава решило воспользоваться преимущественным правом приобретения собственных акций в связи с тем, что акционеры общества не использовали свое преимущественное право, вправе приобрести акции по цене предложения третьему лицу или по цене, которая (или порядок определения которой) установлена уставом общества (в том числе рыночной).

Как отмечено в пункте 11 Информационного письма Пре-

зидиума ВАС РФ от 25.06.2009 № 131 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами споров о преимущественном праве приобретения акций закрытых акционерных обществ», при реализации обществом предусмотренного уставом преимущественного права приобретения собственных акций положения статьи 72 Закона № 208-ФЗ не применяются. Однако при этом должны соблюдаться ограничения, установленные в интересах кредиторов акционерного общества и его акционеров статьей 73 Закона № 208-ФЗ.

В данном пункте письма сказано о применении пункта 3 статьи 7 Закона № 208-ФЗ, «который позволяет при использовании преимущественного права приобретения акций только согласиться с ценой, названной в извещении акционера, намеренного продать свои акции, а также допускает установление уставом ЗАО сокращенного (от 10 дней) срока осуществления преимущественного права приобретения акций».

Статья 76 Закона № 208-ФЗ предусматривает порядок осуществления акционерами права требовать выкупа обществом принадлежащих им акций. По аналогии с приведенными разъяснениями Президиума ВАС РФ следует, по нашему мнению, заключить, что данная статья не применяется в рассматриваемой ситуации.

Лидия Горшкова, руководитель  
Центра методологии  
бухгалтерского учета  
и налогообложения Ф

## ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

**Какие сроки по камеральным проверкам продлеваются в связи с нерабочими днями, пояснила ФНС**

Письмо ФНС России от 10.04.2020 № ЕА-4-15/6101@  
Информация ФНС России от 14.04.2020

Дни с 30 марта по 30 апреля включительно объявлены нерабочими. Налоговики указали, что возмещать НДС и акцизы в этот период будут без учета нерабочих дней. Этот же подход применяется при заявительном порядке возмещения как НДС, так и акциза.

В отношении процедурных сроков камеральной проверки нужно иметь в виду следующее. Период проверки остается прежним: 3 месяца по общему правилу. Если же инспекция по ее результатам выявит нарушения, то, как разъяснила ФНС, процедурные сроки начнут течь с ближайшего рабочего дня. Речь идет о:

- вручении акта камеральной проверки и дополнений к нему;
- представлении возражений;
- рассмотрении дела о налоговом правонарушении;
- проведении допрошений налогового контроля;
- принятии соответствующих решений.

Напомним, что проведение выездных проверок приостановлено до конца мая. О том, как нужно считать процедурные сроки по таким проверкам, налоговики недавно рассказывали.

**Правительство утвердило временные правила представления работодателями сведений о занятости**

Постановление Правительства РФ от 12.04.2020 № 486

Организации с 13 апреля должны размещать на портале «Работа в России» следующую информацию:

- о ликвидации организации;
- о сокращении численности или штата;
- о возможном расторжении трудовых договоров;
- об иных сведениях о занятости.

Перечень информации, которую нужно представлять, в ближайшее время утвердит Минтруд, а Роструд определит ее формат.

Чтобы передавать данные, работодателям необходимо зарегистрироваться на сайте и войти в личный кабинет.

Если сведения изменятся, то нужно будет исправить информацию на портале не позднее следующего рабочего дня.

Временные правила действуют по 31 декабря 2020 года.

**Правительство решило приостановить ограничения на торговлю некоторыми медизделиями**

Постановление Правительства РФ от 13.04.2020 № 500

Опубликовано постановление правительства, согласно которому приостанавливается действие ранее принятого постановления № 431. Последнее предусматривает ограничения на оптовую и розничную продажу отдельных медизделий и определяет особенности их обращения.

Напомним, речь идет о следующих медизделиях:

- респираторы фильтрующие;
- маски медицинские;
- марля;
- перчатки медицинские;

• комплекты медицинские одноразовые из нетканых материалов, стерильные и нестерильные, комплект одежды защитный, комплект индивидуальный медицинский гражданской защиты для оказания первичной медико-санитарной и первой помощи.

Подробнее об ограничениях на продажу этих медизделий и особенностях их обращения читайте в нашем материале.

**Суд: доплаты за работу ночью должны быть в коллективном договоре или локальном акте учреждения**

Решение АС Свердловской области от 19.02.2020 по делу № А60-66886/2019

В ходе выездной проверки орган внутреннего финконтроля выяснил, что учреждение выплачивало сотрудникам надбавки за работу в ночное время в размере 35% от часовой тарифной ставки. Ни в коллективном договоре, ни в локальных актах учреждения конкретная сумма надбавки установлена не была. Это повлекло неправомерное расходование средств субсидии на выполнение муниципального задания на сумму почти 100 тыс. руб. Проверяющие выписали предписание с требованием устранить нарушение.

Учреждение обратилось в суд, посчитав, что требования проверяющих незаконны, так как доплаты за работу в ночное время закреплены в трудовых договорах работников.

Однако судьи встали на сторону контролеров. По трудовому законодательству система оплаты труда учреждений, включающая доплаты за работу ночью, должна быть установлена коллективным договором, соглашением, локальным нормативным актом. Например, ее можно предусмотреть в положении об оплате труда. Закрепление указанных доплат в повышенном размере лишь в трудовых договорах не соответствует действующей у данного работодателя системе оплаты труда.

Источник: consultant.ru

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

**Срок сдачи 4-ФСС за I квартал перенесли на май**

Письмо ФСС РФ от 13.04.2020 № 02-09-11/06-06-8452  
Информация ФСС РФ

ФСС разъяснил, что срок сдачи 4-ФСС за I квартал 2020 года продлен до 15 мая 2020 года. Ведомство объяснило это тем, что в такой же срок можно подать РСВ за этот же период. Отметим, информация о продлении срока сдачи 4-ФСС также размещена на сайте фонда на бегущей строке. ФСС согласовал свое разъяснение с Минтрудом. Кроме того, фонд сообщил: последний день, когда можно подтвердить основной вид экономической деятельности для взносов на травматизм, – 6 мая 2020 года. На своем сайте ФСС пояснил, что этот перенос касается тех, кто не работает по 30 апреля текущего года из-за указа президента. Страхователи, которые продолжают трудиться, представляют документы, подтверждающие основной вид деятельности, не позднее 15 апреля 2020 года.

**ФНС разработала для малого и среднего бизнеса временные коды для заполнения расчета по взносам**

Письмо ФНС России от 07.04.2020 № БС-4-11/5850@

Впервые они понадобятся при сдаче расчета за полугодие 2020 года. Ведомство предлагает до внесения корректировок в перечни кодов тарифа плательщика страховых взносов и категории застрахованного лица использовать временные коды. Для пониженного тарифа с части выплат, которая превышает МРОТ, налоговики предусмотрели код тарифа – 20. Для застрахованных лиц – такие коды категорий (применяются также к части выплат, превышающей МРОТ):

- МС – физлица;
- ВЖМС – застрахованные в системе ОПС иностранцы и лица без гражданства, которые временно проживают в России, а также временно пребывающие в России иностранцы или лица без гражданства, которым предоставлено временное убежище;
- ВПМС – иностранцы и лица без гражданства, которые временно пребывают в РФ (исключение – высококвалифицированные специалисты). Полагаем, все перечисленные коды станут постоянными. Напомним, для плательщиков страховых взносов, которые признаются СМСП, с 1 апреля предусмотрены пониженные тарифы страховых взносов для тех сумм выплат физлицам за месяц, которые превышают МРОТ, установленный на начало года. Подробнее – в нашем материале.

**Кто вправе составлять протоколы о несоблюдении режима повышенной готовности – перечень правительства**

Распоряжение Правительства РФ от 12.04.2020 № 975-р

Утвержден перечень должностных лиц органов управления и сил единой госсистемы предупреждения и ликвидации ЧС, которые могут составлять протоколы об административных правонарушениях по ст. 20.6.1 КоАП РФ. По ней с 1 апреля наказывают за невыполнение правил поведения при введении режима повышенной готовности там, где есть угроза возникновения ЧС. В перечень вошли, в частности, должностные лица:

- органов внутренних дел (полиции), уполномоченные составлять протоколы об АП;
- структурных подразделений центрального аппарата МЧС;
- терорганов МЧС, специально уполномоченных решать задачи гражданской обороны и задачи по предупреждению и ликвидации ЧС по субъектам РФ;
- Росгвардии (от главнокомандующего до техника военной автомобильной инспекции);
- руководитель структурного подразделения центрального аппарата Минпромторга, уполномоченного решать задачи в области защиты населения и территорий от ЧС;
- руководители подразделений противопожарных служб субъектов РФ, их заместители;
- руководители созданных на уровне местного самоуправления органов, специально уполномоченных решать задачи в области защиты населения и территорий от ЧС, их заместители.

Отметим, что до 31 декабря 2020 года включительно протоколы по упомянутой статье КоАП РФ также вправе составлять должностные лица, включенные в региональные перечни.

**В Москве суд оштрафовал первого ИП за контактную продажу товара внутри его заведения**

Информация Мосгорсуда от 13.04.2020

Мосгорсуд сообщил, что 13 апреля вынесено первое судебное постановление в отношении ИП за нарушение по ч. 2 ст. 6.3 КоАП РФ в период действия в Москве ограничений. Предпринимателя оштрафовали на 50 тыс. руб. за реализацию продуктов питания быстрого приготовления при непосредственном посещении покупателем предприятия, контактно получении продукции и оплаты услуги. Постановление вынес Останкинский районный суд г. Москвы. Отметим, что за аналогичные нарушения могут привлекать не только ИП, но и, например, юриц. Для них установлен штраф от 200 тыс. руб. до 500 тыс. руб. В качестве альтернативного наказания бизнес могут закрыть на срок до 90 суток. Подробнее о том, как ужесточили административную ответственность за нарушение санитарных правил, – в нашем обзоре.

Источник: consultant.ru

АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА

Премия без налога

Определение Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ от 14.11.2019 № 305-ЭС19-14421 по делу № А41-76253/2018

**Суд удовлетворил требование общества к Инспекции ФНС по муниципальному образованию о признании недействительным решения о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения. Он посчитал, что результатом проверки общества не могло выступать доначисление НДС, сумм пени и штрафов в связи с получением им премий от поставщика.**

Суть дела

Инспекцией проведена выездная налоговая проверка общества по вопросам правильности исчисления и своевременности уплаты налогов и сборов за период с 01.01.2013 по 31.12.2015. По результатам проведенной проверки налоговым органом принято решение, согласно которому налогоплательщику доначислен налог на добавленную стоимость на общую сумму 52 399 571 рубль и начислены пени в сумме 14 381 928 рублей.

Основанием для доначисления названных сумм НДС и пеней послужил вывод о нарушении налогоплательщиком подп. 4 п. 3 ст. 170 НК РФ, поскольку общество не произвело корректировку своих налоговых обязательств и не восстановило суммы НДС, ранее принятые к вычету, в связи с получением премий от поставщика. Не согласившись с произведенными доначислениями, общество обратилось в арбитражный суд.

Позиция суда

Суд, удовлетворяя требование общества, исходил из нижеследующего. Федеральная налоговая служба в связи с возникающими в правоприменительной практике вопросами исчисления сумм НДС при выплате поставщиком премии за приобретение определенного объема товаров и выполнение других согласованных сторонами условий договора издала Письмо от 09.06.2015 № ГД-4-3/9996@, в котором довела до нижестоящих налоговых органов и налогоплательщиков позицию о порядке применения положений гл. 21 НК РФ в отношении премий (вознаграждений), выплачиваемых продавцом товаров их покупателю за достижение определенного договором объема закупок товаров.

Налоговая служба в названном письме обратила внимание, что при получении покупателем от продавцов премий (бонусов) за приобретение определенного объема товаров в период до 01.07.2013, когда по условиям договора стоимость отгруженных товаров на сумму выплачиваемой (предоставляемой) премии (бонуса) не изменяется либо при отсутствии таких условий в договоре, обязанность по корректировке налоговых вычетов у покупателя не возникает и право на корректировку налоговой базы по НДС и суммы налога у продавца отсутствуют.

Названное разъяснение Федеральной налоговой службы опубликовано для всеобщего сведения и направлено в адрес территориаль-

ных налоговых органов для использования в работе, то есть способно сформировать у налогоплательщиков соответствующие законные ожидания относительно оценки своего поведения со стороны государства как правомерного (не требующего самостоятельного исправления), неизменности своего статуса как лица, исполнившего налоговую обязанность правильно и полно.

Принимая во внимание, что данное разъяснение не влечет ухудшения положения налогоплательщиков, на основании п. 6, 7 ст. 3, п. 1 ст. 30 НК РФ проверка законности оспариваемого решения инспекции должна осуществляться в том числе с учетом того, не вошли ли действия инспекции в противоречие с позицией ФНС, изложенной в Письме от 09.06.2015 № ГД-4-3/9996@.

При рассмотрении дела судами первой и апелляционной инстанций установлено, что по условиям договоров, заключенных между налогоплательщиком и контрагентом, предоставление премий покупателю не влекло за собой пересмотр договорных цен ранее отгруженной продукции, а фактическое поведение сторон сделки (избранный сторонами договора способ оформления документов при предоставлении премии) не свидетельствовало об обратном.

Материалы дела также не содержат доказательств того, что общество-контрагент самостоятельно уточнило свою налоговую обязанность по НДС в связи с предоставлением премий налогоплательщику, уменьшив на суммы выплаченных премий налоговую базу или заявив налоговые вычеты по п. 13 ст. 171 НК РФ в связи с выставлением корректировочных счетов-фактур. На наличие такого рода обстоятельств инспекция в ходе рассмотрения дела не ссылалась.

Напротив, как установили суды первой и апелляционной инстанций, общество-контрагент направило налогоплательщику письмо от 13.12.2017, в котором подтвердило, что в связи с выплатой премий за I и II кварталы 2013 года корректировочные счета-фактуры выставляться не будут.

Следовательно, судами установлена совокупность обстоятельств, при наличии которых в соответствии со ст. 30 НК РФ и позицией ФНС, выраженной в упомянутом письме, результатом проведенной в отношении общества выездной налоговой проверки не могло выступать доначисление НДС, соответствующих сумм пени и штрафов покупателю в связи с получением

премий от поставщика. При таком положении ВС РФ пришел к выводу, что требования общества обоснованно удовлетворены судами первой и апелляционной инстанций.

Комментарий к постановлению

О спорности рассмотренной ситуации свидетельствует тот факт, что даже в рамках одного дела суды пришли к различным выводам. Так, рассматривая спор, суды первой и апелляционной инстанций удовлетворили заявленное требование, признав решение налогового органа незаконным. При этом суды на основании оценки представленных в материалы дела документов, в том числе товарных накладных, соответствующих им счетов-фактур и платежных поручений, регистров бухгалтерского учета, пришли к выводу, что премии, получаемые налогоплательщиком от продавца за достигнутый объем покупок, не являлись формой торговой скидки и не уменьшали стоимость продукции, следовательно, их получение не влекло необходимости восстановления НДС покупателем.

Суд округа, отменяя состоявшиеся по делу судебные акты, указал, что судами первой и апелляционной инстанций при рассмотрении дела не учтены доводы налогового органа относительно того, что в заключенных обществом договорах предоставление премий поставлено в зависимость от выполнения таких условий, как достижение определенного объема продаж товаров, своевременности оплаты. Как отметил суд округа, это может означать, что согласованные условия предоставления премии не вышли за пределы исполнения обязательств по договорам поставки (передача товаров и их оплата), следовательно, предоставление премий фактически изменяет цену договора.

Суд округа также указал, что выводы судов о незаконности произведенных доначислений НДС, сделанные со ссылкой на отсутствие в договорах и соглашениях общества условий, согласно которым выплата премии уменьшает стоимость отгруженных товаров, по сути основаны на предписаниях п. 2.1 ст. 154 НК РФ (введен Федеральным законом от 05.04.2013 № 39-ФЗ), которые не действовали в период I и II кварталов 2013 года и в силу п. 4 ст. 5 НК РФ обратной силы не имеют.

Комментируемым определением было отменено Постановление Арбитражного суда Московского округа от 31.05.2019 по делу № А41-76253/2018 Арбитражного суда Московской области. Решение Арбитражного суда Московской области от 29.11.2018 и Постановление Десятого арбитражного апелляционного суда от 11.03.2019 по тому же делу было оставлено в силе.

Юрий Лермонтов,  
государственный советник  
Российской Федерации III класса Ф

# Вирус играет на понижение

Тарифы на эквайринг стали ограничивать из-за пандемии



Анатолий Аксаков попросил Эльвиру Набуллину рассмотреть предложения бизнеса. [inform-24.com](http://inform-24.com)

**Р**оссийские ритейлеры давно ставят вопрос о снижении тарифов на эквайринг. Эта проблема регулярно поднимается на разных экспертных площадках. Последнее обсуждение прошло в московской «Деловой России» с участием банков, регулятора и депутатов Государственной думы. Но подвижки в этом направлении стали возможными только на фоне экономического кризиса, спровоцированного пандемией коронавируса. В начале апреля председатель Комитета по финансовому рынку Государственной думы ФК РФ Анатолий Аксаков направил официальное письмо председателю Банка России Эльвире Набуллиной, в котором попросил рассмотреть предложения Московского отделения «Деловой России» по ограничению тарифов торгового эквайринга: для торговых сетей – на уровне 1,3% и для аптечных сетей – на уровне 1%. Обращение главы профильного комитета Госдумы сейчас рассматривается в Банке России.

## Удобство с высокими издержками

Сегодня каждому жителю крупного российского города давно стала привычна оплата товаров и услуг банковской картой кредитной или дебетовой. Повсеместный отказ от кеша гражданами объективен и вызван соображениями удобства и безопасности. Однако постепенно подобный тип оплат стал серьезной проблемой развития многих сегментов В2С.

Доля безналичных платежей в российской рознице неуклонно росла все последнее десятилетие: если в 2010 году безналичные платежи в рознице составляли 2%, то в 2019-м – 68%.

Наглядным примером, иллюстрирующим сдвиг в сторону безналичных расчетов в отрасли, могут быть данные компании Wildberitz: доля безналичных платежей в 2014 году – 20%, в 2015-м – 35%, в 2016-м – 40%, в 2017-м – 55%, в 2018-м – 63%, в 2019 году – 69%.

Такая динамика обусловлена несколькими факторами:

1. Рост необеспеченного потребительского кредитования.
2. Рост белых заработных плат.
3. Принятие Федерального закона «О национальной платежной системе» от 27.06.2011 № 161-ФЗ.
4. Внесение в 2017 году изменений (Федеральный закон от 01.05.2017 № 88-ФЗ) в закон

«О защите прав потребителей», обязавший продавцов осуществлять прием к оплате банковских карт.

Стимулирующие клиентов меры со стороны банков, стремление государства обелить розничную торговлю и понятные покупателю удобства и выгоды, связанные с использованием безналичных расчетов в магазинах, аптеках, ресторанах, создали ситуацию, при которой в крайнем углу «квадрата эквайринга» оказался продавец.

## Тариф раздора

Сегодня российские банки предлагают сложную систему исчисления тарифа по эквайрингу для ритейлеров в зависимости от региона, сферы деятельности и оборота. При этом тариф эквайринга имеет высокую волатильность, в среднем тарифы от 1 до 2,5% с оборота терминала (разница в 150%). Стоит также отметить, что, несмотря на кратное увеличение безналичных расчетов в последние годы, сами тарифы банков не потерпели релевантной коррекции.

Таким образом, сегодня при почти 70% оплаты банковскими картами товаров и услуг населением законодательное обязательство ритейлеров к приему банковских карт привело к тому, что эквайринг превратился, по сути, в доход банка, взимаемый с оборота ритейлера. При этом взимаемый

тариф не связан с ценообразованием товара или услуги продавца и может превышать чистую прибыль предприятия.

Федеральный закон «О национальной платежной системе» определяет следующих основных участников системы безналичных расчетов банковскими картами физических лиц с коммерческими организациями или индивидуальными предпринимателями в Российской Федерации:

1. Операторы по переводу денежных средств плательщика или банки-эмитенты – это банки, картой которого покупатель расплачивается.

2. Операторы по переводу денежных средств получателя или банки-эквайеры, банк, обслуживающий продавца.

3. Операторы платежной системы, известные нам как «Мир», Mastercard, Visa. Операторы осуществляют авторотационные запросы и клиринг по межбанковским операциям.

Таким образом, конечный тариф для ритейлера обеспечивает доход от распределения дохода операторов, субъектов национальной платежной системы.

Подготовленные сопредседателем Московского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» Андреем Павловым и Ассоциацией компаний интернет-торговли (АКИТ) предложения о распределении дохода операторов от тарифа эквайринга исходят из следующей структуры: при тарифе в 2,4% доход банка-эквайера должен составлять 16,5%, доход платежной системы – 16,5%, доход банка-эмитента – 67%.

## Проблемы эквайринга на примере аптечной отрасли

Аптечная отрасль является наиболее социально значимой в розничном сегменте, тем больше возрастает ее роль в условиях начавшейся

пандемии COVID-19. Государство и общество заинтересованы в сдерживании цен на лекарственные препараты и другую продукцию аптечных сетей на волне ажиотажного спроса. Однако издержки, которые несут аптечные сети по эквайрингу, сегодня превышают их чистую прибыль, о чем заявили представители аптечной отрасли 16 марта 2020 года в ходе круглого стола, организованного председателем Комитета Государственной думы по финансовому рынку Анатолием Аксаковым совместно с Московским региональным отделением «Деловой России».

Участие в обсуждении приняли представители крупнейших аптечных сетей «Неофарм», «Столичка», «Ригла», «36.6»; банковского сообщества ФК Открытие, Банк ВТБ, Тинькофф, Совкомбанк, Русский Стандарт, Альфа-банк, Сбербанк России, Ассоциация банков России; платежных систем НСПК, Visa, Mastercard. А также директор департамента Национальной платежной системы Центрального банка РФ Алла Бакина и заместитель начальника управления контроля финансовых рынков ФАС России Александра Нестерова.

Представители аптечной отрасли также высказались о том, что более 40% объема продаж аптек составляют препараты, регулируемые государством со стороны фронтальной наценки, несмотря на то что аптечная отрасль является социально ответственной, лицензируется государством, у нее отсутствуют любые преференции и льготы, а дальнейшее увеличение оплат аптечных товаров по средствам эквайринга может поглотить всю маржинальность отрасли, препятствовать снижению стоимости новых дорогостоящих препаратов на рынке, устойчивому функционированию отрасли в кризис, если банки не ограничат тариф эквайринга отрасли на уровне 1% (как для организаций, оказывающих медицинские услуги) или в ситуации не вмешается Центральный банк и ФАС.

Однако банковское сообщество высказалось о сложности расширения отраслевой дифференциации тарифов эквайринга, в том числе в аптечных сетях, в частности, ввиду сложности системы банковских услуг и различия использования карт в разных отраслях, также мотивируя свою позицию тем, что для физических лиц сегодня банковское обслуживание бесплатное и банки вынуждены перераспределять издержки.

«Сегодня эквайринг – третья статья расходов компании после расходов на оплату труда и аренду. Затраты группы на эквайринг и инкассацию превышают 1% выручки. В 2019 году я заплатил за эквайринг 600 миллионов рублей, например, при средней наценке в «Столичках» около 10% с НДС, при безналичной оплате до 20% нашей наценки может уходить на оплату эквайринга», – комментирует генеральный директор аптечной сети «Столичка» и «Неофарм» Евгений Нифантьев.

Генеральный директор аптечной сети «Ригла» Александр Филиппов

подчеркивает: «Последние четыре года «Ригла» неоднократно поднимала этот вопрос перед банками, поскольку доля расчетов картами растет быстрее выручки. Ставка за эквайринг в среднем по отрасли – до 2%. «Ригла» платит за эквайринг около 1,5% от товарооборота».

Стоит отметить, что альтернатива карточным платежам (благодаря усилиям ЦБ) существует уже с IV квартала прошлого года: оплата товаров и услуг по QR-кодам, через Систему быстрых платежей. Для большинства ТСП комиссия за платежи через СБП установлена на уровне 0,4%, то есть ровно такая, какую просил установить по эквайрингу Андрей Павлов. А Евгений Нифантьев даже пригрозил банкам и платежным системам, что если комиссия для аптек не будет снижена, то они начнут массово переходить на оплату через СБП. Такое развитие платежной альтернативы может стать возможным выходом из сложившейся ситуации с тарифами эквайринга. Эксперты считают, что развитие системы быстрых платежей и расширения оплаты по QR-кодам – это механизм рыночного снижения тарифов. Однако с какими потерями аптечной и другие отрасли ритейла, а также граждане России дождутся коррекции на рынке безналичных платежей и когда она произойдет, эксперты прогнозировать затрудняются.

В настоящее время в соответствии со статьей 2 Федерального закона от 02.08.2019 № 264-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О национальной платежной системе» и Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» Банк России имеет право ограничивать максимальные значения тарифов эквайринга коммерческих банков. 30 марта ЦБ впервые воспользовался своим правом и ограничил ставки интернет-эквайринга: с 15 апреля по 30 сентября банки не могут брать с онлайн-магазинов за прием карт более 1% от суммы покупки. Льготная ставка будет действовать для интернет-продавцов продуктов, одежды и обуви, детских игрушек, товаров повседневного спроса, бытовой техники и электроники (при покупке товаров на сумму до 20 тыс. рублей), а также лекарств.

Вторым важным шагом на пути к разрешению тарифной политики банков стало направление уже упомянутого письма Анатолия Аксакова в Банк России.

Все вместе это вселяет оптимизм и надежду, что застарелая проблема, сдерживающая развитие как всего российского ритейла, так и конкретно аптечных сетей, будет решена. «Лед тронулся!» – надеется председатель экспертного совета Комитета по финансам Московского регионального отделения (МРО) «Деловой России» Александр Любосердов.

Александр Саратцев,  
эксперт московской  
«Деловой России»

# Управление персоналом в условиях пандемии

## Удаленная занятость и сохранение сотрудников

**В** результате пандемии организации и их работники переживают трудное время. Пытаясь сохранить деловую активность и защититься от банкротства, работодатели переводят сотрудников на дистанционную работу. Кто-то сокращает деятельность и персонал, а для некоторых эта ситуация, напротив, создает условия для расширения, пусть и временного. Однако почти для всех работодателей сегодня именно усилия, потраченные на работу с кадрами, – главный задел на будущее.

Распространение COVID-19 ускорило внедрение многих инструментов, еще полгода назад отождествлявшихся с будущим рынка труда. Повсеместно внедряется удаленная занятость, возросли темпы автоматизации рабочих мест. Одновременно вырос и объем реализуемых в сжатые сроки программ повышения квалификации, помогающих успешно освоить новые технологии и программные решения, предоставляемые работодателями. Но легче ли работать из дома? Уже раздаются мнения, что удаленно приходится работать больше.

В то же время часть работодателей сокращают деятельность и персонал. Принимая такие решения, не стоит забывать о долгосрочных целях компании, важно не растерять имеющийся потенциал, прежде всего человеческий. Несмотря на экономические трудности, именно сотрудники должны находиться в центре внимания, причем надо учитывать все составляющие их благополучия – не только финансовую, но и физическую, эмоциональную и социальную. Только в этом случае, несмотря на трудное время, можно сохранить высокую вовлеченность персонала.

### Новая реальность для работников и работодателей

Перевод сотрудников организации на дистанционную работу потребовал от них новых навыков. Многие с этим столкнулись впервые, что повлекло за собой снижение производительности труда. Для руководителя эта ситуация также нова, поэтому он должен уделить внимание четкой организации удаленной работы, продумав ее техническую сторону.

Прежде всего необходимо использовать имеющуюся у организации систему коммуникаций. Важно оперативно размещать на своих ресурсах актуальную информацию, как это, например, делается в Финансовом университете с помощью сайта. Система коммуникаций должна функционировать четко в течение всего периода удаленной работы.

Необходимо подчеркнуть значимость вклада сотрудников в устойчивое функционирование организации в трудное время. Они должны знать, что от них ожидается и что происходит. Помогая им справляться с изменениями, необходимо восстановить ощущение нормальной жизни. Важно, чтобы, общаясь с сотрудниками, руководитель оставался источником оптимизма и уверенности, в которых они сейчас так нуждаются. Не стоит давать ложные обещания, но сообщения руководства

должны быть не унылыми, а поддерживающими и обнадеживающими.

Для обеспечения коммуникаций нужно использовать все доступные каналы: электронные письма на уровне организации и департамента; сообщения, размещенные во внутренней сети компании и на сайтах; учетные записи в социальных сетях; видеоконференции. Использование нескольких каналов одновременно поможет руководителям связаться с каждым, где бы он ни находился.

Многие организации используют для быстрой связи мессенджеры. Например, WhatsApp. Доступно немало приложений, позволяющих работать удаленно и оставаться на связи с коллегами: Zoom, Skype для бизнеса, MS Teams и др. Но выбирая программный продукт, надо подумать об уровне его защищенности. Так, некоторые приложения позволяют посторонним лицам присоединиться к беседе (с пранкерами во время занятий сталкивались, например, преподаватели Финансового университета).

Создавая рабочий чат, необходимо предупредить сотрудников о его целевом использовании – только для обсуждения служебных вопросов. При этом важно установить определенное время и четкий регламент организации совместных конференций; «приглашать» на такие совещания только лиц, непосредственно занимающихся обсуждаемыми вопросами.

Однако, поскольку сотрудникам необходимо и обычное общение в условиях изоляции, можно создать отдельный неформальный чат, пребывание в котором, впрочем, не должно быть слишком долгим и отвлекающим коллег от дистанционной работы. Еще в 30-х годах прошлого века исследование Элтона Мэйо продемонстрировало важность общения для персонала – одиночество снижает эффективность труда и уровень мотивации и вовлеченности. Не потеряла актуальности эта проблема и сегодня. Согласно исследованию агентства Viffeg одиночество является второй по значимости проблемой, с которой столкнулись 19% респондентов, работающих удаленно.

### Как эффективно работать из дома

Переход на удаленную занятость, как уже говорилось, должен сопровождаться мерами поддержки и повышения квалификации персонала. Но не меньше всего вышперечисленного важна помощь работникам в приобретении самого навыка «удаленная работа»,



Настроиться на удаленную работу дома – это целое искусство. ahstatic.com

отсутствующего у многих. Не все здесь напрямую зависит от руководителя. Вот несколько советов и для тех, кто работает из дома.

Прежде всего необходимо организовать рабочее пространство, специально предназначенное для работы. Отсутствие оборудованного домашнего офиса снижает производительность. Не у всех есть возможность выделить под домашний офис отдельную комнату, это может быть просто отдельная зона в квартире. В этом случае для формирования чувства изолированности можно использовать наушники, прослушивание музыки или аудиокниг.

Не стоит лежать с ноутбуком в постели. Необходимо вытаскивать себя из кровати, соблюдать привычные ритуалы, которые вы использовали ранее: примите душ, оденьтесь в удобную одежду. Это позволит настроиться на работу.

В условиях самоизоляции важно придумать специальные ритуалы до и после работы. Утром это может быть чай или кофе. После работы – гимнастика. Очень важно придумать какие-то мероприятия, с помощью которых можно делить время на рабочее и нерабочее. И необходимо использовать инструменты тайм-менеджмента.

В целом же, как свидетельствуют результаты опроса коллег и студентов, работа дома более эффективна. Экономится время на дорогу, ниже уровень стресса от поездок на работу и обратно, меньше отвлекают коллеги. Выгода от такой работы давно отмечалась и работодателями: они выигрывают от снижения арендной платы и возможности создавать команды из сотрудников, находящихся на больших расстояниях.

Но во время пандемии переход на удаленную занятость для большинства стал стрессом – возникла необходимость очень быстрой трансформации производственного процесса и повышения квалификации сотрудников. Тем не менее, например, в Финансовом университете все преподаватели (вне зависимости от возраста и соответствующего опыта) смогли быстро освоить технологии дистанционного обучения. Стремительный переход к дистанционной работе позволил нам

возможно, захотят помочь коллегам и окружающим. Помощь другим помогает снизить стресс, повышает самооценку, сплачивает коллектив. Волонтерскую помощь можно оказывать, создав специальный чат в социальных сетях, в котором руководители и сотрудники смогут напрямую общаться друг с другом о насущных проблемах.

Кризис – это реальная возможность для бизнеса продемонстрировать свою социальную ответственность не на словах, а на деле. Когда закончится период изоляции, важно понимать, в каком психологическом состоянии работники вернутся на работу.

Очевидно, что подавленные всей этой ситуацией (возможно, и болезнью или утратой близких) сотрудники не смогут полностью сосредоточиться на работе. Руководителям необходимо набраться терпения и поддерживать их. Только сострадание и человечность в отношении персонала могут способствовать достижению долгосрочных целей. Никто не может пережить кризисные периоды без личностных изменений, и каждому требуется время, чтобы пройти через это. Нет универсальных правил или установленных сроков для возвращения к нормальному состоянию.

Дальновидный руководитель должен проверять благополучие своей команды в течение нескольких недель после кризиса. Надо обязательно просматривать и обновлять план восстановления коллектива; анализировать, что, сработало, а что нет. Восстановление после кризисов может занимать не дни или недели, а месяцы и даже годы. В конечном итоге не столь важно, как конкретно помогает руководитель, у всех – разные возможности. Но любая форма поддержки – большой или малой будет шагом к будущему росту и процветанию организации, ее сотрудников, клиентов и общества в целом.

*Маргарита Рязанцева, доцент кафедры управления персоналом и психологии Финансового университета, к. т. н., Алла Субочева, доцент кафедры управления персоналом и психологии Финансового университета, к. э. н. ☐*

ИЗВЕЩЕНИЕ ОБ ИЗМЕНЕНИИ СООБЩЕНИЯ О ТОРГАХ  
ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», в лице организатора торгов АО «ГБЭС» извещает об внесении изменений в сообщение о торгах, назначенные на 05 мая 2020 г., информация о которых была размещена в газете «Финансовая газета» № 12 (1438) от 30 марта 2020 г. Выставляемое на торги имущество: МТР – лом цветных металлов и металлолом, содержащий медь, алюминий, свинец, латунь – 40 773,36 кг, лом черных металлов, содержащих драг. металлы – 228 146, 83 грамм, труба б/у категории Б металлолом – 775,60 т. Начальная цена торгов: 9 915 538,30 руб.  
Информационное сообщение об аукционе размещается в сети Интернет на сайте АО «Городское бюро экспертизы собственности» www.gbес.ru.

ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ ТОРГОВ ПО ПРОДАЖЕ ИМУЩЕСТВА  
Продавец: ООО «Газпром трансгаз Ставрополь».  
Организатор торгов: АО «Городское бюро экспертизы собственности» РФ, тел.: 8 (495) 781-59-29, e-mail: info@gbес.ru.  
Выставляемое на торги имущество: МТР – труба б/у Ду 1020 категория Б металлолом – 1 199, 695 т.  
Дата проведения аукциона: 21 мая 2020 г в 11:00 по московскому времени.  
Место проведения торгов: г. Москва, Варшавское шоссе, д. 36, стр.8.  
Дата начала приема заявок: 20 апреля 2020 г. в 10:00 по московскому времени.  
Дата и время окончания приема заявок: 20 мая 2020 г в 16:00 по московскому времени.  
Начальная цена торгов: 9 681 538, 65 руб.  
Информационное сообщение об аукционе размещается в сети Интернет на сайте АО «Городское бюро экспертизы собственности» www.gbес.ru.

## Александр Калинин: «Первые недели самоизоляции не снизили эффективность работы компании»

**Ф**инансовый сектор уже давно начал переходить на удаленное привлечение и обслуживание клиентов, но большинство банков и брокерских компаний не спешили переходить на такой формат полностью. Тем не менее пандемия заставила и их значительно сократить число присутствующих в офисах сотрудников и почти полностью перейти на «удаленку». О том, как брокеры перешли на новые условия работы, плюсах и минусах этого формата, мы беседуем с генеральным директором инвестиционной компании «АЛОП +» Александром Калиным.

– Как быстро вам удалось наладить полноценную работу компании после объявления перехода на удаленную работу?

– Еще заранее, примерно за полторы-две недели до объявления всех этих мер, мы были готовы к такому развитию событий. Математический анализ развития пандемии в Китае и европейских странах говорил, что России не удастся избежать эпидемии. Вопрос был лишь в том, как велико будет число заболевших и как быстро будет распространяться заболевание у нас. Но в том, что Москву и Питер коронавирус затронет, сомнений не было.

Мы вместе со страной пережили все постсоветские кризисы и всегда готовы к худшему сценарию. Поэтому к нынешней ситуации мы и начали готовиться заблаговременно. А как только в Москве появились первые заболевшие, я начал переводить сотрудников на удаленный формат. Сначала тех, чье присутствие в офисе не так важно, потом остальных.

Здесь я решил сразу две задачи: подготовить компанию к работе при худшем сценарии развития

пандемии и снизить риски заболевания наших сотрудников.

За это время была оттестирована удаленная работа сотрудников, отлажено их взаимодействие как на горизонтальном уровне, так и на вертикальном – с руководством. Параллельно мы перенесли все серверы в data-центры.

– Как новый формат работы сказался на клиентах?

– Для подавляющего большинства клиентов (наверное, процентов для 98) ничего не изменилось. Уже давным-давно все клиенты брокеров торгуют через интернет, так же как и получают отчеты и аналитические рекомендации, вводят и выводят средства. Мы еще в прошлом году внедрили одну из самых удобных технологий открытия счетов, через которую и стараемся заводить большую часть новых клиентов.

В конце концов в новогодние праздники Московская биржа работает и все брокеры обслуживают клиентов в штатном режиме. Поэтому опыт удаленной работы у нас у всех есть.

Небольшое неудобство испытывают те потенциальные и начи-



нающие трейдеры, которые еще только постигают секреты мастерства на обучающих семинарах. Некоторым важно живое общение с профессионалами рынка. Но и в данном направлении мы с прошлого года начали усиление онлайн-обучения.

– Как сотрудники отреагировали на работу из дома?

– При принятии ключевых для развития компании решений мы всегда советуемся с сотрудниками. Многие из них работают в компании по 15 лет и более. Для меня они не только подчиненные, но и друзья.

Как восприняли? Да как обычные люди. У некоторых сначала был скептицизм: нас коронавирус не затронет, да и опасен он только для пожилых людей. Объяснили им: вас-то он, может, и не затронет, но инфекцию вы принесете своим родителям. Зачем рисковать? Объяснили, что за счет работы на дому высвобождается 2–3 часа в день, которые можно провести с семьей, что образуется значительная экономия средств на питание и ненужные покупки по дороге домой.

Но есть и минусы. Некоторые сотрудники рвутся на работу. Изначально это касалось тех, у кого еще недостаточно хорошие условия проживания. Сейчас таких становится больше. Понимаю, тяжело сидеть в четырех стенах без живого человеческого общения, но ничего не поделаешь...

– Эффективность работы персонала увеличилась или уменьшилась?

– Пока сложно сказать. По первым неделям есть ощущение, что хуже точно не стало. В том числе из-за того, что люди стали тратить меньше времени на дорогу, чаепитие и пустые разговоры.

Особенно возрос объем проделанной работы руководителями, которых сотрудники перестали отвлекать по пустяковым вопросам. Чувствую это по себе: стал успевать намного больше.

При этом мы ввели ежедневную отчетность каждого сотрудника перед своим начальником, а руководителей подразделений – перед вышестоящими руководителями, что позволяет контролировать выполнение задач.

Регулярно провожу видеосообщения. Этот формат для нас также не нов: у нас большая региональная сеть, с которой мы давно общаемся в режиме видеоконференций.

– Нет мыслей, чтобы и после победы над коронавирусом оставить часть сотрудников на «домашней работе»?

– Думаю над этим. Это поможет сократить расходы. Сейчас затраты на содержание в офисе одного человека составляют у нас порядка 30 тысяч рублей в месяц. Но конечное решение будет оставаться за сотрудником.

К тому же я не склонен считать, что наблюдаемое сейчас увеличение эффективности продлится постоянно. Многим психологически трудно все время работать из дома, некоторым полноценной работе мешают жилищные условия, кому-то нужно человеческое общение. В общем, будем принимать решение после снятия режима самоизоляции.

– Как отразились финансовый кризис, коронавирус и переход на удаленную работу на финансовом положении компании?

– Пока об этом рано судить. Могу сказать, что с точки зрения полученных доходов март был лучшим месяцем за последние несколько лет. Но здесь больше сыграл рыночный фактор, прежде всего высокая волатильность всех без исключения финансовых инструментов.

Но естественно, что если эпидемия коронавируса будет и дальше развиваться длительное время, режим самоизоляции будет продлеваться, то, конечно, это нанесет урон всем без исключения видам бизнеса. Но будем надеяться на лучшее, хотя и к худшему сценарию мы готовы.

Интервью взял Борис Соловьев

## Александр Большунов: «Мы не собираемся отказываться ни от одного нового проекта»

**Е**сли финансовые компании для снижения расходов и улучшения сервисов уже давно внедряют онлайн-элементы по привлечению и обслуживанию клиентов, то для реального сектора экономики режим самоизоляции стал настоящим испытанием на прочность. О том, как в нынешних условиях работает производитель спецодежды, в интервью «Финансовой газете» рассказал председатель совета директоров ГК «Энергоконтракт» Александр Большунов.

– У вас реальный сектор производства. Как вы переживаете нынешний период удаленной работы и самоизоляции?

– Мы оказались в совершенно беспрецедентной для новейшей истории ситуации, в которой сошлись глобальная пандемия и экономический кризис. Это и вызов для нас, и уникальная возможность в сжатые сроки создать фундамент, который позволит не просто удерживать компанию на прежнем уровне, но и сделать ее более привлекательной в долгосрочной перспективе.

Мы разрабатываем и выпускаем специальную защитную одежду для энергетиков, пожарных, спасателей, нефтяников и многих других специалистов. Остановить производство даже в такое время – это подвергнуть риску жизни и здоровье тех, кто останется без нашей продукции. Поэтому Минпромторг официально внес группу наших компаний в перечень предприятий, обеспечивающих выполнение задач государственной важности.

В связи с этим наше производство продолжает работать. На удаленный график с сохранением заработной платы мы перевели только

сотрудников главного офиса – это 170 человек из 926 специалистов компании. Те, кто остался на местах – рабочие, инженерно-технический состав, бэк-офис, были обеспечены всеми профилактическими средствами. Мы закупили марлевые повязки, многогоразовые респираторы, дозаторы с антисептиком и бесконтактные термометры. Средства защиты выдаются сотрудникам каждый день. В помещениях проводится дополнительная обработка дверных ручек и остальных поверхностей. Также мы организовано возим из дома на работу наших швей, чтобы максимально снизить риск заражения людей.

– Как организована работа на «удаленке»?

– Сейчас в бизнесе появился новый модный термин – «удаленка». Безусловно, мы в тренде. Наша компания развернула масштабную инфраструктуру для удаленной работы. Мы специально приобрели программу, которая позволяет проводить конференции и презентации на несколько десятков человек. Кстати, с ее помощью теперь также проходят и наши корпоративные занятия для новичков – процесс обучения в нашей



компании из-за карантина не остановился, а просто ушел «в онлайн».

Сотрудники поддерживают связь с коллегами с помощью различных мессенджеров и электронной почты, в начале дня сообщают начальнику о своих планах, а в конце – письменно фиксируют выполненные задачи. Таким образом, работа становится прозрачнее и ее проще контролировать, чтобы специалисту потом не пришлось ничего переделывать.

Что касается графика работы, то мы гибко подходим к этому вопросу. Можно смещать время начала и конца рабочего дня, если нужно отлучиться из дома по делам. Главное, чтобы пересечение с графиком коллег было не менее шести часов.

– Как сотрудники восприняли новый режим работы?

– Наши сотрудники понимают, что сейчас многое зависит от командной работы и максимальной отдачи каждого. Поэтому все стараются выкладываться на 100%. Конечно, работать в удаленном режиме

во многом сложнее, чем в офисе. Не просто сосредоточиться на выполнении задачи, ведь дома все напоминает о вольной жизни и отвлекает.

Чтобы помочь сотрудникам перестроиться, наши HR-специалисты разработали небольшую памятку, в которой советуют всем придерживаться своего обычного рабочего распорядка. С перерывами на обед и отдых. Это позволяет не перегореть и работать продуктивнее. Договориться с близкими о новом распределении домашних дел, предупредить, что отвлекать по пустякам нельзя.

– Эффективность работы на «удаленке» выросла или снизилась?

– Эффективность снизилась, но совсем незначительно. И это нормально. Все же для сотрудников нашей компании, как и для большинства российских предприятий, работа на «удаленке» – это совершенно новый опыт. Но у нас есть стратегический план, и мы не собираемся отказываться ни от одного нового проекта.

Более того, необходимо подготовиться к выходу из кризисной ситуации, а рано или поздно мы из нее обязательно выйдем. И уже сейчас я уверен, что с пустыми руками мы перед нашими клиентами и партнерами стоять не будем. На «удаленке» у нас только офисные сотрудники, производство работает в прежнем режиме. Так что эффективность всех процессов и темпы работы конкретно в нашей

компании практически не изменились.

– Каковы прогнозы по влиянию нынешней ситуации на объемы вашего производства?

– Несмотря на непростую ситуацию, мы не сократили объемы производства. Даже наоборот: сейчас мы находимся на подъеме. В апреле поставим нашим заказчикам не менее 50 тысяч костюмов. Это в полтора раза больше, чем мы отгружаем в среднем за месяц. Могу сказать, что производственный процесс стал интенсивнее, теперь сложнее распределять ресурсы.

Многие наши заказчики, которые относятся к системообразующим предприятиям, сейчас стараются увеличить заявки, потому что никто не знает, что будет дальше. И в нынешней ситуации для успешной работы любой компании на первое место выходит точность планирования. Конечно, в определенной степени мы зависим от поставщиков сырья, но пока они нас не подводят. К тому же, наблюдая за ситуацией в мире, мы заблаговременно сделали все, чтобы обеспечить себя сырьем на более долгий срок. На это потребовались дополнительные ресурсы. Но пока все в порядке и наши заказчики не задерживают оплату. Если возникнут трудности, мы будем искать другие возможности, чтобы обеспечивать работу нашей компании.

Интервью взял Борис Соловьев

# Ковидофобия наступает

Рынок психологических услуг перебрался в онлайн



Психологическая поддержка сейчас возможна только при соблюдении дистанции. family-rehab.com

**В**исокосный год подтверждает свой невеселый статус. Обвал цен на нефть и соответствующая реакция рубля встряхнули многих россиян. Но, как оказалось, это было еще полбеды. Коронавирус окончательно смешал все карты. Его победное шествие по стране сопряжено с растущим страхом, неопределенностью и растерянностью. Россия вместе с остальным миром сейчас переживает глубочайший стресс. Ведь еще неизвестно, когда все закончится и что будет потом.

## Новые реалии

Руководитель Центра экстренной психологической помощи МЧС Юлия Шойгу в эфире радиостанции «Вести.ФМ» разложила все проблемы в связи с COVID-19 по четырем основным «полочкам».

Итак, первая из них носит массовый характер. Связана она с нарушением адаптации из-за введенных ограничений. Какой бы образ жизни человек ни вел, он к нему привык и чувствовал себя более-менее комфортно в своей «клетке». Сейчас же за очень короткое время ему предстоит приспособиться к новым реалиям, кардинально перестроив весь свой прежний уклад.

Вторая проблема – общая тревожность, когда беспокоит все. Третья – переживания из-за конкретной ситуации. Например, боязнь выйти из дома в магазин или же страх потерять работу. И наконец, четвертая – повышение уровня конфликтности в отношениях, прежде всего в своем семейном кругу.

Как же действовать в нынешних условиях, чтобы грамотно защитить себя и своих близких (как здоровье, так и психику), а также оперативно адаптироваться к новому образу жизни? Специалисты дают самые разнообразные рекомендации. Подробнее остановимся на некоторых из них. Пожалуй, самых важных. Эксперты единодушны в том, что необходимо свести к минимуму информационный поток, связанный с коронавирусом, который буквально захлестнул всех нас. Глубокое погружение в ежечасовые новости и ток-шоу некоторым кажутся спасительной соломинкой, дескать, всеобщее обсуждение темы поможет легче пережить беду. Но это далеко не так. Негативный «передоз» может только ухудшить психологическое состояние и привести тем самым к эмоциональному выгоранию.

Следует также помнить, что самоизоляция – не заточение в четырех стенах, а временные

обстоятельства, продиктованные текущим моментом. Четкое соблюдение режима дня обязательно поможет, только его придется немного подкорректировать, оставив, разумеется, зарядку, водные процедуры, прием пищи и 8-часовой сон. К числу новых рутинных пунктов можно включить генеральную уборку, разборку и выброс накопившегося хлама, стирку зимних вещей, дезинфекцию дверных ручек, выключателей, кранов, обуви после каждого посещения продуктового магазина или аптеки. И далее – по списку.

Каждодневное выполнение запланированных пунктов сказывается позитивно на психологическом состоянии, придает уверенность в себе и правильности своих действий. Телефонное общение с родственниками и друзьями также важно, вот только стоит избегать «муслирования» негативных новостей. Лучше подбодрить собеседника и обсудить с ним долгосрочные перспективы, вселив тем самым надежду в лучший исход.

Не стоит замыкаться в нуждах своей семьи – она и так под вашим контролем. Предложите помощь своим соседям из категории 65+, ведь им вообще запрещено выходить на улицу.

## Черный рынок

Вышеизложенная программа действий нацелена прежде всего на самостоятельную работу над собой. Тут у каждого разный потенциал. Есть и те, кто предпочитает обращаться за помощью к специалистам-психологам, которые временно покинули свои стационарные кабинеты и перебрались на «удаленку» в интернет. Ну а некоторые из него и не выходили.

Чтобы понять происходящее в этом специфическом сегменте сейчас и оценить перспективы его развития, необходимо на время

вернуться в его «довирусный» период. Отличительной особенностью отечественного рынка психологических услуг (как офлайн, так и онлайн) является то, что он никак не регулируется на законодательном уровне. Иными словами, на нем действуют как профессионалы с профильным высшим образованием, так и вовсе без него. Отсюда – серьезный разброс в ценах. Так, у одних единовременная консультация стоит порядка 500 рублей, а у других – несколько десятков тысяч.

Если отклонение от нормы психиатрия еще более-менее отслеживает, то с пограничными состояниями, семейными проблемами, которыми призваны заниматься психотерапевты, все сложнее. По идее такими специалистами имеют право

Тем не менее за последние десятилетия Россия осознала, что обращение за психологической помощью – дело нормальное. Это общемировая практика. У нас пока все запутано, нет ясности в терминологии, спросе и предложении на рынке. Развитие происходит хаотично и спонтанно, вне правового поля.

## После «бала»

Рано или поздно страхи, связанные с коронавирусом, утихнут, так как многомесячно жить в стрессе, в том числе и для мировой экономики, невозможно. Адаптация к этой данности наступит. Если полностью его одолеть не получится, тогда для него подберут более привычное для человечества определение: «сезонный грипп» или «сезонное ОРВИ».

Ну а российскому руководству после коронавирусного «бала» предстоит сфокусироваться прежде всего на экономике, чтобы постараться хотя бы сгладить последствия очередного кризиса, не допустить социального взрыва и разгула преступности. Так что нам необходимо готовиться к отложенному эффекту и в который раз потуже затянуть пояса. Те, у кого в семейном бюджете останутся деньги на психологов, будут их тратить. Но а у большинства их попросту не будет, значит, придется вновь рассчитывать только на собственную работу над собой и бесплатные горячие линии поддержки.

Нетрудно предположить, что у государства не будет сил и времени заниматься еще и регулированием рынка психологических услуг. Поэтому на ближайшие годы ему просто суждено оставаться

**Коронавирус обострил ситуацию на отечественном рынке психологических услуг, который окончательно ушел «в онлайн». Потребителю будет трудно ориентироваться в этой мутной «воде», ведь и профессионалы, и дилетанты там действуют вне правового поля**

называться врачи, прошедшие соответствующую ординатуру. Они могут выписывать пациенту лекарства, а также использовать при лечении разговорные методики. Однако на деле все получается не так гладко. А в качестве практикующих офлайн и онлайн психологов нередко выступают псевдоспециалисты, у которых за плечами лишь двухмесячные ускоренные курсы.

Таким образом, рынок психологических услуг является в большинстве своем теневым, да и механизм его исследования пока не выработан. Какие деньги там крутятся – также трудно сказать. Да что там говорить, когда в кодах деятельности для регистрации ИП и ООО пункт «Оказание психологических услуг» вообще не значится.

Плюс ко всему развернется ожесточенная борьба за клиента, теряющего свои доходы. И неизвестно еще, чьи услуги будут более востребованы – дипломированного специалиста или не образованного, но харизматичного дилетанта.

Очевидно, что и сам рынок ожидает сжатия, а быстрая и высокая прибыль останется в невозвратном прошлом.

Таким образом, коронавирус у россиян выявляет все новые страхи за свою жизнь, работу, падающие доходы. Скорее всего, большинству придется справляться самостоятельно, руководствуясь известными алгоритмами и личным опытом.

Елена Пылаева

## КОРОНАКРИЗИСНЫЕ ЦИФРЫ

**Р4000**

составляет средняя цена за одну консультацию психотерапевта в Москве.

**15%**

от обычных 100% – пассажиропоток в столичном метро.

**40%**

от привычных 100% – сейчас объем перевозок такси в Москве.

**33 тыс.**

специалистов из сотни российских городов зарегистрированы на одном сетевом психологическом портале.

**Р10 тыс.**

стоят в среднем авторские онлайн-курсы по психологии и карьерному росту.

## САМОИЗОЛЯЦИЯ: ЗА И ПРОТИВ

Счастливчики, у которых есть возможность самоизолироваться со своими близкими на даче или в загородном доме, имеют ряд преимуществ. У них меньше риска заразиться по сравнению с жителями скученных мегаполисов. Да и находиться на улице можно весь световой день без страха быть оштрафованным за несоблюдение режима. Пробуждающаяся после зимы природа и земля, которую уже можно готовить к предстоящему дачному сезону, – мощнейший антистресс, позволяющий переключиться на позитивные мысли. А физический труд обязательно поддержит тело в тонусе и в прежних формах, не дав расползнуться.

Другое дело – самоизоляция в крупных городах. Например, в столице, где число зараженных составляет более половины от общего количества по России. И мы только в начале этих испытаний. Главный страх москвичей – заразиться коронавирусом. Большинство звонящих на горячую линию психологической помощи – женщины в возрасте от 35 до 50 лет. Сильный пол в данной ситуации не хочет признавать себя слабым, поэтому не идет на контакт.

Впрочем, в зоне психологического риска также находятся дети и молодежь. Отсутствие жизненного опыта и навыков вербального общения (в том числе и в семейном кругу) делают их поведение неадекватным, а подчас и агрессивным. Предпенсионное и пенсионное поколение оказывается более устойчивым к прессингу вируса. Чего только оно не проходило в своей жизни! И пусть здоровье уже не то, зато остались еще жизненная стойкость, закалка, юмор и даже кураж.