

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
(Финансовый университет)  
Ярославский филиал Финуниверситета

Аннотация дополнительной профессиональной программы  
повышения квалификации  
**«Управление проектной деятельностью в решении задач комплексного  
развития территорий», 32 часа**

**Программа разработана на основе требований:**

- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. (ред. 19.07.2018 г.) № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" (Национальный проект «Жилье и городская среда»);
- Региональная программа «Создание комфортной городской среды на территории Ярославской области на 2018 -2024 г.г.»
- Приказа Минтруда России от 16.04.2018 N 239н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по работе с инвестиционными проектами".

**Цель реализации программы:**

Совершенствование компетенций, необходимых для участия в проектной деятельности, направленной на развитие территорий.

**Категория слушателей:**

Лица, чья профессиональная деятельность связана с участием в разработке и реализации инвестиционных проектов, направленных на развитие территорий.

**Планируемые результаты обучения:**

В результате освоения программы повышения квалификации слушатель должен приобрести знания, умения, необходимые для качественного изменения следующих профессиональных компетенций, выделенных

*- на основе профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного Приказом Минтруда России от 16.04.2018 N 239н*

Трудовая функция по профстандарту	Компетенции	Знания	Умения
<b>Код А/01.6, уровень 6 Разработка инвестиционного проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Умение осуществлять подготовку предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика;</li> <li>- Умение осуществлять предварительную оценку эффективности инвестиционного проекта;</li> <li>- Способность осуществлять бюджетирование инвестиционного проекта;</li> <li>- Умение проводить расчет срока</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Основы стратегического менеджмента в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- Основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- Методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разрабатывать/выбирать вариант инвестиционного проекта;</li> <li>- Разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды;</li> <li>- Оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта;</li> <li>- Разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска</li> </ul>

	<p>окупаемости и потребности в кредитных ресурсах на основе доли собственных средств проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Способность осуществлять построение финансовой модели;</li> <li>- Умение производить оценку устойчивости инвестиционного проекта к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды;</li> <li>- Способность осуществлять оценку рисков проекта.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Основные факторы риска, их количественная оценка в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- Принципы бюджетирования в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- Способы управления инвестиционным портфелем.</li> </ul>	<p>на результаты эффективности проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Оценивать эффективность проекта;</li> <li>- Рассчитывать период окупаемости проекта;</li> <li>- Принимать инвестиционное решение;</li> <li>- Формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта.</li> </ul>
--	--	--	--

### **Формы и методы обучения**

Используются следующие формы и методы обучения: лекция с мультимедийным сопровождением, видеолекция, индивидуальная работа над поставленной задачей.

Также в процессе обучения используются следующие интерактивные методы обучения:

- дискуссии;
- анализ конкретных учебных ситуаций;
- тестирование.

Для реализации образовательной программы с использованием дистанционных образовательных технологий предоставляются:

- Информационная образовательная среда Moodle, позволяющая создавать курсы, наполняя их содержимым в виде видеолекций, текстов, вспомогательных файлов, презентаций, что позволяет создавать итоговый контролирующий тест по результатам освоения программы.

- техническая платформа Tems для организации программы, обеспечивающая выполнение следующих функций:

- персонализированная видео-конференц связь;
- система регистрации участников;
- сохранение записи программы в архиве, с предоставлением участникам возможности просмотра.
- система для графического оформления эфира;
- возможность участия пользователей в проведении обучающей программы в актуальных версиях браузеров: Microsoft Internet Explorer, Mozilla Firefox, Google Chrome, Opera, Яндекс. Браузер, Apple Safari с установленным плагином Adobe Flash Player или плагином WebRTC (только для IE), а также возможность подключения пользователей с мобильных устройств.
- обмен короткими текстовыми сообщениями (чат/комментарии);
- бесперебойная работа сервиса при проведении обучающей программы при единовременном подключении не менее 100 человек.

**Итоговая аттестация осуществляется в форме тестирования.**

Лица, освоившие программу повышения квалификации и успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(Финансовый университет)  
Ярославский филиал Финуниверситета

Обсуждено и одобрено  
на Ученом совете филиала

Протокол № 33  
от "20" апреля 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор  
Ярославского филиала Финуниверситета  
В.А. Кваша  
"20" апреля 2021 г.



## 2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы повышения квалификации  
(вид дополнительной профессиональной программы)

### «Управление проектной деятельностью в решении задач комплексного развития территорий»

(наименование дополнительной профессиональной программы)

Требования к уровню образования слушателей	Лица, имеющие высшее образование.
Категория слушателей	Лица, чья профессиональная деятельность связана с участием в разработке и реализации инвестиционных проектов, направленных на развитие территорий
Срок обучения	32 академических часа
Форма обучения	очная, с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения
Режим занятий	3-4 раза в неделю

№ п/п	Наименование разделов и тем	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа	Форма контроля
			Аудиторные занятия					
			Всего часов	Из них				
Лекции	Практические							
<b>1</b>	<b>Формирование стратегии развития территории с учетом специфики региона</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	
1.1	Стратегическое и долгосрочное планирование: общее и различия. Стратегический анализ внешней и внутренней среды. Процесс стратегического управления и стратегическое видение в региональном управлении	3	1	1	-	2	-	
1.2	Роль стратегического планирования в системе стратегического управления территорией. Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических позиций. Методы стратегического управления территорией	3	1	1	-	2	-	
<b>2.</b>	<b>Управление проектной деятельностью</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	
2.1	Основные задачи, процессы и этапы проекта. Использование критериев SMART для формулировки целей и задач. Определение ключевых заинтересованных сторон проекта (stakeholders).	3	1	1	-	2	-	
2.2	Разработка иерархических структур проекта: процесс декомпозиции задач и работ, виды работ проекта. Исполнение, мониторинг и контроль проекта. Методы контроля качества проекта.	3	1	1	-	2	-	
<b>3.</b>	<b>Бюджетирование проекта</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	
3.1	Процессы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости ресурсов проекта: PERT-анализ, методы расчеты сметы.	3	1	1	-	2	-	
3.2	Бюджет проекта: виды бюджетов, структуры бюджета, этапы его разработки, методы анализа эффективности управления бюджетом.	5	1	1	-	4	-	
<b>4.</b>	<b>Документационное сопровождение проектной деятельности</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	
4.1	Устав проекта: предназначение, рекомендованная структура, этапы разработки и согласования.	3	1	1	-	2	-	
4.2	Регистрация поступающих от граждан проектных предложений, организация их прохождения через заинтересованные ведомства/должностных лиц, ведение сопутствующей переписки, подготовка правовых актов.	3	1	1	-	2	-	
<b>5.</b>	<b>Продвижение проекта</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	
5.1	Маркетинговые исследования и маркетинговые стратегии. Товарная, ценовая политика, политика распределения. Выбор каналов продвижения продукта.	1	1	1	-	-	-	
5.2	Разработка рекламных кампаний. Выбор целевой аудитории. Способы воздействия на целевую аудиторию. Эффективные продажи	3	1	1	-	2	-	
<b>6.</b>	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>	
<b>ИТОГО:</b>		<b>32</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	

## **СВЕДЕНИЯ О РАЗРАБОТЧИКАХ ПРОГРАММЫ**

Акимова Юлия Николаевна, кандидат психологических наук, доцент по научной специальности «Экономика и управление народным хозяйством», профессор Российской Академии Естествознания.

## **СВЕДЕНИЯ О ПРЕПОДАВАТЕЛЯХ, УЧАСТВУЮЩИХ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.**

К образовательному процессу привлекаются не менее 50% преподавателей из числа действующих руководителей и работников профильных организаций, предприятий и учреждений.

## **СВЕДЕНИЯ О ПАРТНЕРАХ, УЧАСТВУЮЩИХ В ФОРМИРОВАНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ ДПП (при наличии).**

1. Департамент региональной политики и взаимодействия с органами местного самоуправления Правительства Ярославской области;
2. Мэрия г. Данилова.

Начальник отдела ДПО



Е. В. Бурмистрова

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
 высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
**(Финансовый университет)**  
**Институт повышения квалификации и профессиональной**  
**переподготовки работников, Ярославский филиал**

### 3. ПРИМЕРНЫЙ КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК\*

Программа повышения квалификации

**«Управление проектной деятельностью в решении задач комплексного развития территорий»**

Объем программы 32 академических часа

Продолжительность обучения: 1 неделя.

Форма обучения: очная с применением дистанционных образовательных технологий).

Наименование раздела	Учебные недели												
	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	6 день	КР	СР	П	С	ПА	ИА	Всего
<b>Формирование стратегии развития территории с учетом специфики региона</b>	2			4			2	4					6
Стратегическое и долгосрочное планирование: общее и различия. Стратегический анализ внешней и внутренней среды. Процесс стратегического управления и стратегическое видение в региональном управлении	1			2			1	2					3
Роль стратегического планирования в системе стратегического управления территорией. Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических позиций. Методы стратегического управления территорией	1			2			1	2					3
<b>Управление проектной деятельностью</b>	2			4			2	4					6
Основные задачи, процессы и этапы проекта. Использование критериев SMART для формулировки целей и задач. Определение ключевых заинтересованных сторон проекта (stakeholders).	1			2			1	2					3
Разработка иерархических структур проекта: процесс декомпозиции задач и работ, виды работ проекта. Исполнение, мониторинг и контроль проекта. Методы контроля качества проекта.	1			2			1	2					3

<b>Бюджетирование проекта</b>		2			6		2	6					8
Процессы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости ресурсов проекта: PERT-анализ, методы расчеты сметы.		1			2		1	2					3
Бюджет проекта: виды бюджетов, структуры бюджета, этапы его разработки, методы анализа эффективности управления бюджетом.		1			4		1	4					5
<b>Документационное сопровождение проектной деятельности</b>		2			2		2	4					6
Устав проекта: предназначение, рекомендованная структура, этапы разработки и согласования.		1			2		1	2					3
Регистрация поступающих от граждан проектных предложений, организация их прохождения через заинтересованные ведомства/должностных лиц, ведение сопутствующей переписки, подготовка правовых актов.		1				2	1	2					3
<b>Продвижение проекта</b>			4				2	2					4
Маркетинговые исследования и маркетинговые стратегии. Товарная, ценовая политика, политика распределения. Выбор каналов продвижения продукта.			1				1	-					1
Разработка рекламных кампаний. Выбор целевой аудитории. Способы воздействия на целевую аудиторию. Эффективные продажи			3				1	2					3
<b>Итоговая аттестация</b>						2	2	-				зачет	2
<b>ИТОГО:7</b>	4	4	4	8	8	4	12	20					32

Условные обозначения	
ПА	Промежуточная аттестация
П	Практика
С	Стажировка
ИА	Итоговая аттестация
КР	Контактная работа
СР	Самостоятельная работа

\* Календарный график может быть скорректирован по согласованию с Заказчиком.