

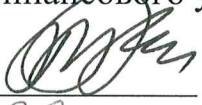
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Департамент корпоративных финансов  
и корпоративного управления**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

Финансового университета

  
М.А. Эскиндаров  
«20» \_\_\_\_\_ 09. 2019 г.

**Лукаевич И.Я., Фролова В.Б.**

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02

«Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом финансово-экономического факультета  
протокол № 38 от 17.09.2019г.*

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
протокол № 26 от 29.08.2019г.*

**Москва 2019**

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

**Департамент корпоративных финансов  
и корпоративного управления**

## **Программа государственной итоговой аттестации**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
протокол № 26 от 29.08.2019г.*

**Москва 2019**

**Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент» 2016, 2017**

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
1	2
Способность использовать основы философских знаний и основные научные законы для формирования мировоззренческой позиции и в профессиональной деятельности (ОНК – 1)	Государственный экзамен
Владение культурой мышления, способностью анализировать этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОНК – 2)	Государственный экзамен
Владение нормами русского литературного языка в устной и письменной речи в процессе личной, межкультурной и профессиональной коммуникаций (ИК -1)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность работать на компьютере с использованием современного общего и профессионального прикладного программного обеспечения для решения профессиональных задач (ИК -2)	Выпускная квалификационная работа
Владение основными методами, способами и средствами получения, хранения и обработки информации (ИК -3)	Выпускная квалификационная работа
Способность оформлять аналитические и отчетные материалы по результатам выполненной работы (ИК - 4)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять методики расчетов и основные методы исследований (ИК - 5)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять знания иностранного языка на уровне, достаточном для межличностного и межкультурного общения и учебной деятельности (ИК - 6)	Выпускная квалификационная работа
Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (ИК -7)	Выпускная квалификационная работа
Владение методами физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ИК -8)	Выпускная квалификационная работа

Владение основными методами первой помощи и защиты от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий (ИК - 9)	Выпускная квалификационная работа
Способность и готовностью к продолжению образования, к самообразованию и самоорганизации (СЛК – 1)	Выпускная квалификационная работа
Готовность к индивидуальной и командной работе, соблюдению этических норм, толерантному восприятию этнических, конфессиональных и культурных различий в межличностном профессиональном общении (СЛК – 2)	Выпускная квалификационная работа
Способность находить, предлагать и обосновывать варианты управленческих решений и нести за них ответственность (СЛК – 3)	Государственный экзамен
Способность применять полученные знания на практике (СК – 1)	Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать, обобщать и систематизировать информацию (СК – 2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения (СК – 3)	Выпускная квалификационная работа
Владение основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способность к их применению в различных сферах деятельности (ПКН – 1)	Государственный экзамен
Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования, а также способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН – 2)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты (ПКН – 3)	Выпускная квалификационная работа
Владение основными теориями управления человеческими ресурсами и формирования организационной культуры, а также принципами построения компенсационных систем для решения управленческих задач (ПКН – 4)	Выпускная квалификационная работа
Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации (ПКН – 5)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию (ПКН – 6)	Государственный экзамен
Способность анализировать бизнес-процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов (ПКН – 7)	Выпускная квалификационная работа

Способность выявлять и анализировать запросы заинтересованных сторон, участвовать в выработке решений, обеспечивающих сбалансированный учет их предложений и интересов (ПКН – 8)	Выпускная квалификационная работа
Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей при решении задач управления организацией (ПКН – 9)	Выпускная квалификационная работа
Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН – 10)	Выпускная квалификационная работа
Умение анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией (ПКН – 11)	Выпускная квалификационная работа
Способность выявлять и реализовывать предпринимательские возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования (ПКН – 12)	Выпускная квалификационная работа
обладание базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками в области управления финансовой деятельностью и финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов различных форм собственности и организационно-правовых форм (ПКП-1)	Государственный экзамен
способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективах(ПКП –2)	Выпускная квалификационная работа
способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП – 3)	Государственный экзамен
способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП – 4)	Выпускная квалификационная работа
Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-5)	Государственный экзамен
Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП – 6)	Выпускная квалификационная работа

**Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент» 2018, 2019**

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
1	2
Способность к восприятию межкультурного разнообразия общества, в социально-историческом, этическом и философских контекстах, анализу и мировоззренческой оценке происходящих процессов и закономерностей (УК-1)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять нормы государственного языка Российской Федерации в устной и письменной речи в процессе личной и профессиональной коммуникаций (УК-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность применять знания иностранного языка на уровне, достаточном для межличностного общения, учебной и профессиональной деятельности (УК-3)	Выпускная квалификационная работа
Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач (УК-4)	Выпускная квалификационная работа
Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (УК-5)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять методы физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (УК-6)	Выпускная квалификационная работа
Способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, владеть основными методами защиты от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий (УК-7)	Выпускная квалификационная работа
Способность и готовность к самоорганизации, продолжению образования, к самообразованию на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-8)	Выпускная квалификационная работа
Способность к индивидуальной и командной работе, социальному взаимодействию, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении (УК-9)	Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять поиск, критически анализировать, обобщать и систематизировать информацию, использовать системный подход для решения поставленных задач (УК-10)	Выпускная квалификационная работа

Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения (УК-11)	Выпускная квалификационная работа
Владение основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способность к их применению при решении профессиональных задач (ПКН-1)	Государственный экзамен
Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты (ПКН-2)	Государственный экзамен
Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН-3)	Выпускная квалификационная работа
Владение основными теориями управления человеческими ресурсами и формирования организационной культуры, а также принципами построения компенсационных систем для решения управленческих задач (ПКН-4)	Выпускная квалификационная работа
Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-5)	Государственный экзамен
Способность применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию (ПКН-6)	Выпускная квалификационная работа
Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования (ПКН-7)	Государственный экзамен
Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон (ПКН-8)	Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать бизнес-процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов (ПКН-9)	Выпускная квалификационная работа
Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных (ПКН-10)	Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией (ПКН-11)	Выпускная квалификационная работа
Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной практике (ПКП -1)	Государственный экзамен
Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2)	Государственный экзамен

	Выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП -3)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП – 4)	Государственный экзамен
Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП - 5)	Государственный экзамен



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Департамент корпоративных финансов  
и корпоративного управления**

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор  
Финансового университета

\_\_\_\_\_ М.А. Эскиндаров  
20.09.2019 г.

**Лукаевич И.Я., Фролова В.Б.**

## **ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02  
«Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом финансово-экономического факультета  
протокол № 38 от 17.09.2019г.*

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
протокол № 26 от 29.08.2019г.*

**Москва 2019**

**УДК 005(073)**

**ББК 65.290я73**

**Рецензенты:** **Федотова М.А.**, д.э.н., профессор, руководитель департамента корпоративных финансов и корпоративного управления; **Древинг С.Р.**, д.э.н., профессор департамента корпоративных финансов и корпоративного управления

**Лукаевич И.Я., Фролова В.Б.**

Программа государственного экзамена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент», очная форма обучения. - М.: Финансовый университет, 2019. – 19 с.

Программа содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, соответствующий теоретическому материалу, а также примеры комплексных профессионально-практико-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

**Программа государственного экзамена**  
Учебное издание

Компьютерный набор: В.Б. Фролова  
Формат 60×90/16. ГарнитураTimesNewRoman  
Усл. п.л. 1,06. Изд. № \_\_\_\_ – 2019.

© Финансовый университет, 2019

© Лукаевич И.Я. 2019

© Фролова В.Б. 2019

## Содержание

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену....	3
2. Примеры практико-ориентированных заданий .....	13
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену.....	16
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов.....	17

**1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.  
Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к  
государственному экзамену**

**1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и  
профессиональных дисциплин направления подготовки**

1. Функции менеджмента – планирование, организация, мотивация и контроль.

2. Развитие управленческой науки. Школы управления.

3. Типы организационных структур, их характеристики. Формальные и неформальные организационные структуры, департаментализация.

4. Понятие внешней среды: основные характеристики и параметры измерения. Стратегический анализ и диагностика внешней среды (5 сил Портера, PEST) Стратегии адаптации организации к внешней среде

5. Системный подход к исследованию организаций. Открытые и закрытые организационные системы. Организация как социально-экономическая система.

6. Организационная культура: понятие, основные функции. Роль организационной культуры при разработке и принятии управленческих решений.

7. Коммуникации в организации и их виды. Элементы коммуникационного процесса. Оценка эффективности инструментов коммуникационной политики.

8. Комплекс функций маркетинга. Роль маркетинга в повышении конкурентоспособности компании.

9. Виды маркетинговых исследований. Использование полученной информации для формирования стратегии фирмы.

10. Жизненный цикл товара (ЖЦТ) как основа товарной политики фирмы.

11. Ценообразование и ценовая политика компании. Влияние ценовой политики на показатели деловой активности компании.

12. Этапы создания бренда. Влияние бренда на капитализацию компании.

13. Сбытовая деятельность фирмы: способы организации и каналы распределения. Сбытовые стратегии и их влияние на формирование себестоимости и прибыли, исходя из различных методов учета себестоимости.

14. Система управления персоналом организации: основные функции, современные концепции развития персонала. Формы и методы планирования и оценки персонала.

15. Мотивация, стимулирование и оплата труда персонала. Виды и методы стимулирования работников с разными типами трудовой мотивации. Анализ затрат на содержание и развитие персонала.

16. Сущность и особенности стратегических решений, их роль в функционировании и развитии компании. Управленческий учет как информационная база принятия стратегических решений.

17. Стратегический процесс: анализ внешней и внутренней среды; формирование стратегии и ее реализация. SWOT- анализ.

18. Иерархия стратегий организации. Базовые корпоративные стратегии: роста, стабилизации, выживания, сокращения.

19. Портфельный анализ. Матрица БКГ, Мак Кинзи. Ограничения матричного метода.

20. Модели и методы процесса принятия решения. Качественные и количественные методы и применение моделирования при разработке управленческих решений.

21. Функции финансов. Финансово-кредитные инструменты для улучшения использования производственных ресурсов.

22. Основные показатели оценки финансового состояния компании. Влияние социальной ответственности на финансовый результат компании.

23. Состав и структура активов организации. Оценка основных и оборотных активов. Финансовая политика организации.

24. Управление запасами и дебиторской задолженностью. Показатели оборачиваемости и их влияние на финансовые показатели компании.

25. Бюджетирование и финансовое планирование в компании. Взаимосвязь с бизнес-планированием в компании.

### **Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

#### **Основная литература:**

1. Блинов, А.О. Управление изменениями / Блинов А.О., Угрюмова Н.В. – Москва : Дашков и К, 2017. – 304 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL: <http://znanium.com/catalog/product/450815> (дата обращения 26.08.2019). – Текст: электронный.

2. Корпоративная социальная ответственность: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Менеджмент" (квалиф. (степень) "Бакалавр") / под редакцией И.Ю. Беляевой, М.А. Эскиндарова; Финуниверситет. — Москва : Кнорус, 2016. — 316 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Book.ru. – URL: <https://www.book.ru/book/918443/>(дата обращения: 26.08.2019) . – Текст: электронный.

3. Литвинюк, А.А. Организационное поведение : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.А. Литвинюк ; Российский гос. торгово-экономический ун-т (РГТЭУ).— Москва : Юрайт, 2019. — 505 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/book/organizacionnoe-povedenie-425237> (дата обращения: 26.08.2019). – Текст: электронный.

4. Маркетинг: теория и практика: учебное пособие для бакалавров / Е.А. Боргард [и др.]; под общей редакцией С.В. Карповой ; Финуниверситет ;

Российская ассоциация маркетинга .— Москва : Юрайт, 2015 .— 408 с. — Текст: непосредственный.

5. Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах): учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 081100 "Государственное и муниципальное управление" (степень "бакалавр") / под редакцией И.Ю. Беляевой, О.В. Паниной; Финуниверситет. — Москва : Кнорус, 2018 .— 232 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/926731> (дата обращения: 26.08.2019). — Текст : электронный.

6. Ряховская, А.Н. Экономика фирмы: учебное пособие / Е.В. Арсенова [и др.]; под редакцией А.Н. Ряховской; Финуниверситет. — Москва : Инфра-М, 2015 .— Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС Znanium.com. — URL: <http://znanium.com/go.php?id=438356> (дата обращения 26.08.2019). — Текст: электронный.

7. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: учебник для вузов : перевод с английского / А.А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд; под редакцией Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. — Москва : ЮНИТИ, 2017. — 576 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС Znanium.com. — URL: <http://znanium.com/catalog/product/1028918> (дата обращения 26.08.2019). — Текст: электронный.

8. Шохин, Е.И. Финансовый менеджмент : учебник / под редакцией Е.И. Шохина. — 4-е изд., стер. — Москва: КноРус, 2017. — 474 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС BOOK.RU. — URL : <https://www.book.ru/book/920293>(дата обращения 26.08.2019). — Текст: электронный.

#### **Дополнительная литература:**

9. Арсенова, Е.В. Экономика фирмы: схемы, определения, показатели: справочное пособие / Е.В. Арсенова, О.Г. Крюкова. — Москва : ИНФРА-М,

2014 .— 246 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL: <http://znanium.com/go.php?id=432788> (дата обращения: 26.08.2019). – Текст: электронный.

10. Балдин, К.В. Управленческие решения: [Электронный ресурс]: учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – Москва : Дашков и К, 2018. – 496 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL : <http://znanium.com/catalog/product/327956> (дата обращения 27.08.2019). – Текст: электронный.

11. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / М.А. Вахрушина; М-во образ. и науки РФ. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Национальное образование, 2012 [2013] .— 672 с. : ил., табл. – Текст: непосредственный.

12. Благов Ю. Е. Корпоративная социальная ответственность: эволюция концепции / Ю. Е. Благов; Высшая школа менеджмента СПбГУ. — 2-е изд. — Санкт-Петербург: Изд-во «Высш. школа менеджмента», 2011. — 272 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL : <http://znanium.com/go.php?id=492721> (дата обращения 27.08.2019). – Текст: электронный.

13. Богатырев, Е.Д. Человеческий капитал в управлении результативностью – Текст: электронный // Экономика. Налоги. Право. — 2015. — № 4. – С.111-117 .— Доступ из ЭБ Финуниверситета.

14. Карпова, С.В. Рекламное дело : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / С.В. Карпова ; Финуниверситет. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019 .— 431 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/book/reklamnoe-delo-425227> (дата обращения: 27.08.2019). – Текст: электронный.

15. Морозко, Н.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. – Москва : ИНФРА-М, 2014. – 224 с. – Электр.



версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL: <http://znanium.com/go.php?id=420363> (дата обращения 26.08.2019). – Текст: электронный.

16. Незамайкин, В.Н. Финансовый менеджмент: учебник для бакалавров / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова ; Финуниверситет.— Москва : Юрайт, 2014 .— 467 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/book/finansovyy-menedzhment-425835> (дата обращения: 27.08.2019). – Текст: электронный.

17. Петров А.М. Учет и анализ: учебник / А.М. Петров, Е.В. Басалаева, Л.А. Мельникова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 512 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL: <http://znanium.com/catalog/product/494543> (дата обращения 27.08.2019). – Текст: электронный.

18. Фирсова, И.А. Управленческие решения: учебник для бакалавров / И.А. Фирсова, О.В. Данилова, С.В. Карпова; под общей редакцией И.А. Фирсовой; Финуниверситет.— Москва : Юрайт, 2012 .— 400 с. – Текст: непосредственный.

#### **Перечень ресурсов информационно - телекоммуникационной сети «Интернет», полнотекстовые базы данных**

1. <http://www.book.ru> - Электронно-библиотечная система BOOK.ru
2. <http://rucont.ru> - Электронно-библиотечная система РУКОНТ
3. <http://znanium.com> - ЭБС издательства «ИНФРА-М»
4. <http://grebennikov.ru/> - Электронная библиотека Издательского дома Гребенников
5. <http://www.biblioclub.ru> - Университетская библиотека online
6. <http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций
7. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

#### **1.2. Вопросы на основе содержания профиля «Финансовый менеджмент»**

1. Влияние финансирования на эффективность инвестиционного проекта. Альтернативные подходы к оценке инвестиций.
2. Внутреннее и доленое финансирование, формирование и распределение.
3. Временная ценность денег. Оценка стоимости и доходности облигаций.
4. Дивидендная политика и стоимость организации, факторы, оказывающие влияние на формирование дивидендной политики.
5. Ключевые показатели (KPI) финансовой стратегии организации (ЕВIT, ЕВITDA, NOPAT, FCF, IC, ROIC и др.).
6. Концепция временной ценности денег. Оценка финансовой эффективности инвестиционного решения.
7. Концепция управления компанией, ориентированная на стоимость (VBM): интегральные стоимостные показатели (MVA; EVA; CFROI; CVA; SVA и др.).
8. Методы и модели оценки основных финансовых активов, их применение в инвестиционном анализе.
9. Операционный, финансовый рычаг, совместный эффект рычагов, как инструменты управленческого решения.
10. Особенности разработки операционных и финансовых бюджетов. Управление денежными средствами и их эквивалентами.
11. Оценка стоимости и доходности акций. Дробление, консолидация и выкуп акций, как мотив выплат дивидендов.
12. Преимущества и недостатки основных инструментов заемного финансирования.
13. Принципы и методы управления финансовым риском. Показатели оценки риска.
14. Расчет точки безубыточности, определение целевого объема продаж,
15. Содержание, методы и этапы финансового анализа, как функции

финансового менеджмента

16. Сущность, типы и оценка сделок реструктуризации организаций.

17. Теории структуры капитала и их роль в выборе оптимальной структуры капитала.

18. Увеличение стоимости компании как стратегическая цель и критерий

19. Управление денежными потоками. Обеспечение финансовой устойчивости организации.

20. Управление источниками долгосрочного финансирования. Оценка кредитоспособности организации.

21. Финансовая несостоятельность и банкротство организации. Антикризисное финансовое управление.

22. Финансовое прогнозирование, как функция финансового менеджмента.

23. Формирование инвестиционного портфеля, подходы к оценке риска и доходности портфеля.

24. Характеристика программных продуктов для автоматизации решения задач финансового менеджмента, представленных на российском рынке.

25. Циклы оборота средств организации (операционный, производственный, финансовый). Показатели оборота как характеристики ликвидности и деловой активности.

**Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

**Нормативно-правовые акты**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть II - № 14-ФЗ от 26.01.96 г. (в текущей редакции)

2. Федеральный закон от 02.12.1990 №395-1 «О банках и банковской

3. деятельности» (в текущей редакции)

4. Федеральный закон Российской Федерации «Об инвестиционной

деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.99 г. (в текущей редакции)

5. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.95 г. (в текущей редакции)

6. Федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ (ред. от 29.12.2015) «О несостоятельности (банкротстве)» (в текущей редакции).

7. Федеральный закон от 22.04.1996 №39-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О рынке ценных бумаг» (в текущей редакции)

#### **Основная литература:**

8. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Ч.1. Основные понятия, методы и концепции: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры: учебник и практикум / Лукасевич И.Я. — 4-е изд., пер. и доп.— Москва : Юрайт, 2018. – 377 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС ЮРАЙТ. – URL: <https://www.biblio-online.ru/viewer/finansovyy-meneditzhment-v-2-ch-chast-1-osnovnye-ponyatiya-metody-i-koncepcii-432014#page/1> (дата обращения 27.08.2019). – Текст: электронный.

9. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Ч.2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры: учебник и практикум / Лукасевич И.Я. — 4-е изд., пер. и доп.— Москва : Юрайт, 2018. – 304 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС ЮРАЙТ. – URL: <https://www.biblio-online.ru/book/finansovyy-meneditzhment-v-2-ch-chast-2-investitsionnaya-i-finansovaya-politika-firmy-438662> (дата обращения 27.08.2019). – Текст: электронный.

10. Лукасевич, И. Я. Анализ операций с ценными бумагами с Microsoft Excel / И. Я. Лукасевич. – Москва: Инфра-М, 2014. – 117 с. – Электр. версия печатной публикации. – Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL: <http://znanium.com/go.php?id=480823> (дата обращения 27.09.2019). – Текст: электронный.

11. Лукасевич, И. Я. Инвестиции: учебник для студентов вузов / И. Я.

Лукаевич. — Москва: ИНФРА-М, 2018. — 413 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС Znanium.com. — URL: <http://znanium.com/catalog/product/958774> (дата обращения 27.09.2019). — Текст: электронный.

#### **Дополнительная литература:**

12. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / под редакцией Н.И. Берзона и Т.В. Тепловой; НИУ ВШЭ. — Москва: Кнорус, 2016. — 649 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/919527> (дата обращения: 27.08.2019). — Текст : электронный.

13. Лукаевич, И.Я. Управление денежными потоками: учебник / И.Я. Лукаевич, П.Е. Жуков; Финуниверситет.— Москва : Инфра-М, 2019 .— 184 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС Znanium.com. — URL: <http://znanium.com/catalog/product/1018410> (дата обращения: 27.08.2019). — Текст : электронный.

14. Ковалев, В.В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью : учебно-практическое пособие. — Москва: Проспект, 2014. — 336 с. — Текст : непосредственный.

15. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 222 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС Znanium.com. — URL: <http://znanium.com/catalog/product/1006742> (дата обращения 27.09.2019). — Текст: электронный.

16. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Т.В. Погодина; Финуниверситет. — Москва: Юрайт, 2018. — 351 с. — Электр. версия печатной публикации. — Доступ из ЭБС ЮРАЙТ. — URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/413313> (дата обращения: 27.08.2019). — Текст: электронный.

17. Самылин, А.И. Финансовый менеджмент: учебник / А.И. Самылин.

- Москва: Инфра-М, 2013. — 413 с. – Электр. версия печатной публикации.
- Доступ из ЭБС Znanium.com. – URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=363697>. (дата обращения: 27.08.2019).
- Текст: электронный.

18. Финансирование бизнеса: учебник / под редакцией И.Я. Лукасевича ; Финуниверситет. — Москва : Центркаталог, 2018 .— 384 с. – Текст:

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Нормативно-правовая система Гарант – [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
2. Справочно-правовая система Консультант Плюс - [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
3. Сайт «Корпоративный менеджмент» - [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru).
4. Сайт «Теория и практика управленческого учета» - [www.gaap.ru](http://www.gaap.ru)
5. «Финансовый директор». Практический журнал по управлению финансами компании: [Электронный журнал]. – URL: <http://www.financialdirector.ru>.
6. Информационная система Bloomberg [Официальный сайт]. URL: <http://www.bloomberg.com>.
7. [www.moex.ru](http://www.moex.ru) – московская биржа
8. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> <http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>
9. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
10. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
11. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
12. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

### **2. Примеры практико-ориентированных заданий**

#### **Задание 1**

По данным финансовой отчетности ПАО «АвтоВАЗ» оцените деловую активность, длительность операционного цикла и эффективность политики

управления кредиторской и дебиторской задолженностью.

Таблица – Финансовые показатели ПАО «АвтоВАЗ» (млн. руб.)

Показатель	2016	2017	2018
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	189974	233826	291773
Дебиторская задолженность	23530	26135	33582
Кредиторская задолженность	64962	69736	55170
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	212609	239787	297035
Товарно-материальные запасы	14799	17544	18284

Сделайте выводы, дайте рекомендации.

### Задание 2

На основе данных бухгалтерской отчетности ПАО «НК «Роснефть» дайте характеристику ликвидности баланса предприятия и оцените ее динамику за 2017-2018 гг. Сделайте выводы. Дайте рекомендации с точки зрения финансового менеджмента.

Таблица – Бухгалтерский баланс ПАО «НК «Роснефть» (млн.руб.)

Актив	2017	2018	Пассив	2017	2018
Внеоборотные активы	9935	8445	Капитал и резервы	4183	4677
Оборотные активы	2292	3022	Долгосрочные обязательства	4208	5612
Денежные средства и их эквиваленты	322	832	Краткосрочные обязательства	3836	2874
Дебиторская задолженность	843	642	Краткосрочные займы	2229	978
Запасы	324	393	Кредиторская задолженность	971	1130
Прочие оборотные активы	336	510			

### Задание 3

На основании данных отчетности ПАО АНК «Башнефть» рассчитайте экономическую добавленную стоимость (EVA) и поясните экономический смысл этого показателя.

Таблица – Отчет о финансовых результатах ПАО АНК «Башнефть» (млн.руб.)

Наименование	2017	2018
Выручка от продажи	558568,027	755435,333
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	382022,312	504158,636
Валовая прибыль	176035,932	249426,035
Прибыль (убыток) до налогообложения	151254,678	127352,308
Чистая прибыль (убыток)	128413	101833
Капитал и резервы	277644,271	351330,417
Долгосрочные обязательства	149259,276	144237,417
Стоимость капитала (WACC), %	11,36	10,7
Краткосрочные обязательства	162816,825	112762,982
Оборотные активы	255700,512	265441,215
Внеоборотные активы	334019,86	342890

Сделайте выводы.

#### Задание 4

Рассчитайте основные показатели рентабельности ПАО «АЛРОСА» и проанализируйте (используя модель Дюпона) рентабельность активов. Данные финансовой отчетности представлены в таблице в млрд. руб.

Таблица – Показатели деятельности ПАО «АЛРОСА» (млрд. руб.)

Показатель	2016	2017	2018
Выручка	249,57	200,04	219,8
Валовая прибыль	155,15	100,6	119,144
Чистая прибыль	148,52	16,85	29,307
Величина совокупных активов	681,63	577,46	530,216
Величина собственного капитала	437,22	388,62	333,085

Сделайте вывод. Дайте рекомендации.

#### Задание 5

На основе данных бухгалтерской отчетности произведите необходимые расчеты и дайте оценку заемной политики компании ПАО «НК «Татнефть»»

Таблица – Финансовые показатели ПАО «НК «Татнефть»» за 2018 год (млн. руб.)

Наименование показателя	Значение
Внеоборотные активы	401557,163
Оборотные активы	439362,594
Капитал и резервы	654671,151



Долгосрочные обязательства	46110,554
Краткосрочные обязательства	140138,052
Кредиторская задолженность	121654,847
Валюта баланса	840919,757
Выручка	793237,173
Себестоимость	474524,138
Проценты к уплате	3094,329
Налогооблагаемая прибыль	253879,731
Налог на прибыль	55494,139
Чистая прибыль	197522,814

### **3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену**

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем теоретических вопросов, выносимых на государственный экзамен. При подготовке материалов для ответов руководствуйтесь рекомендованными обязательной, дополнительной литературой и интернет-ресурсами, официальными сайтами компаний, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, кейсы, расчетно-аналитические и курсовые работы.

В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

#### **4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов**

Критерии оценки знаний выпускников в ходе ответов на теоретические вопросы:

«Отлично» (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрыл теоретические и практические аспекты вопроса, проявил творческий подход к его изложению, и продемонстрировал дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрыл дополнительные вопросы.

«Хорошо» (4 балла) ставится за ответ на теоретический вопрос с недостаточно полным освещением ключевых моментов вопроса, а также если студент продемонстрировал незначительные затруднения в ответах на дополнительные вопросы по данной проблематике.

«Удовлетворительно» (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям стандарта ВО ФУ в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

«Отлично» (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением комплексного профессионально-ориентированного задания, обосновал полученные результаты;

«Хорошо» (4 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов;

«Удовлетворительно» (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов и неверно сформулированных выводов;

оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменующихся, каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученную после заполнения листа оценки студента.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

**Департамент корпоративных финансов  
и корпоративного управления**

**Методические рекомендации по подготовке и защите  
выпускных квалификационных работ студентами**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
протокол № 26 от 29.08.2019г.*

**Москва 2019**

УДК 005(073)

ББК 65.290я73

Рецензенты:

**Лукаевич И.Я., Фролова В.Б.**

Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы по программе бакалавриата, профиль «Финансовый менеджмент». – М.: ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, департамент корпоративных финансов и корпоративного управления, 2019. – с.

Методические рекомендации включают: общие положения, определение темы ВКР, руководство и контроль подготовки ВКР, структуру и содержание ВКР, порядок подготовки ВКР, требования к оформлению ВКР, правила подготовки к защите ВКР, критерии оценки ВКР.

Методические рекомендации предназначены для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», программа бакалавриата, профиль «Финансовый менеджмент».

Учебно-методическое издание  
**Фролова Виктория Борисовна,**  
Методические рекомендации  
по подготовке и защите выпускной квалификационной работы  
по программе бакалавриата,  
профиль «Финансовый менеджмент»

Публикуется в авторской редакции  
Компьютерный набор и верстка: Фролова В.Б.  
Формат 60x90/17. Гарнитура *Times New Roman*  
Усл. п.л. \_\_\_\_ . Изд. № \_\_\_\_ 2019. Тираж \_\_\_\_ экз. Заказ № \_\_\_\_\_

© Финансовый университет, 2019  
© Лукаевич И.Я. 2019

1. Общие положения .....	3
2. Определение темы ВКР .....	6
3. Руководство и контроль подготовки ВКР .....	6
4. Структура и содержание ВКР .....	7
5. Порядок подготовки ВКР .....	11
6. Требования к оформлению ВКР .....	13
7. Правила подготовки к защите ВКР .....	19
8. Критерии оценки ВКР .....	18
Приложение .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

## **1. Общие положения**

1.1. Методические рекомендации разработаны на основании:

- Образовательного стандарта высшего образования ФГОБУ «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» по направлению подготовки «Менеджмент» (далее - ОС ФУ);
- ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка);
- ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе);
- ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления);
- «Положения о выпускной квалификационной работе по программе бакалавриата в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 17.10.2017 г. №1817/о.

1.2. Методические рекомендации предназначены для студентов образовательной программы бакалавриата (далее – ОП) по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент».

## **2. Определение темы ВКР**

2.1. Перечень тем ВКР ежегодно формируется департаментом совместно с представителями организаций-работодателей, обсуждается на заседании ученого совета факультета менеджмента и утверждается на заседании совета департамента.

2.2. Студент обязан выбрать тему ВКР до 15 октября учебного года, завершающего обучение. Форма заявления о закреплении темы ВКР приведена в приложении 1.

Департамент осуществляет закрепление тем за руководителями ВКР в соответствии с их научными интересами и нормами времени для расчета объема учебной работы профессорско- преподавательского состава.

Закрепление тем и руководителей ВКР за студентами (при необходимости консультантов) осуществляется приказом Финансового

университета в установленном порядке не позднее 30 октября текущего учебного года.

2.3. Изменение темы ВКР в исключительных случаях возможно не позднее, чем за 2 месяца, а уточнение темы - не позднее, чем за 1 месяц до предполагаемой даты защиты ВКР, на основании согласованного с руководителем ВКР личного заявления студента, составленного на имя руководителя департамента, с обоснованием причины корректировки. Изменение или уточнение темы оформляется приказом Финансового университета

### **3. Руководство и контроль подготовки ВКР**

3.1. В обязанности руководителя ВКР входит:

- консультирование студента в соответствии с графиком подготовки ВКР; разработка задания на ВКР по форме согласно приложению 2; оказание помощи в подготовке плана ВКР;
- консультирование студента по подбору литературы и фактического материала;
- содействие в выборе методики исследования;
- проведение систематических консультаций со студентами по проблематике работы, предоставление квалифицированных рекомендаций по содержанию ВКР;
- осуществление постоянного контроля за ходом подготовки ВКР в соответствии с графиком и планом ВКР;
- осуществление контроля за качеством подготовки ВКР и принятие решения о размещении завершенной ВКР обучающимся на ИОП;
- информирование служебной запиской руководителя департамента, а также руководство факультета в случае несоблюдения студентами графика подготовки ВКР для применения мер воздействия, предусмотренных



Правилами внутреннего трудового и внутреннего распорядка обучающихся, утвержденными приказом Финансового университета от 15.07.2013 № 1335/о;

- информирование служебной запиской руководителя департамент о неготовности ВКР, в том числе и к размещению на ИОП;
- консультирование студента при подготовке презентации и доклада для защиты ВКР;
- представление письменного отзыва о работе студента в период подготовки ВКР по форме согласно приложению 3. В случае выполнения одной ВКР несколькими студентами руководитель ВКР составляет письменный отзыв об их совместной работе в период подготовки ВКР;
- размещение отзыва на ИОП;
- присутствие на защите ВКР, при условии его незанятости в аудиторной работе со студентами.

### 3.2. Консультант обязан:

- оказывать консультационную помощь студенту в выборе методики исследования, в подборе литературы и фактического материала в части содержания консультируемого вопроса;
- давать квалифицированные рекомендации в части содержания консультируемого вопроса;
- контролировать ход выполнения ВКР в части содержания консультируемого вопроса.

### 3.3. Студент обязан:

- разработать и согласовать с руководителем план подготовки ВКР;
- систематически работать над ВКР в соответствии с установленными сроками и требованиями, использовать методические рекомендации департамента;
- регулярно общаться с руководителем ВКР (и консультантом при наличии) и информировать его о проделанной работе;
- представить ВКР в установленные сроки.

3.4. Требования к отзыву руководителя ВКР и форма отзыва представлена в приложении 3.

#### 4. Структура и содержание ВКР

4.1. ВКР должна отвечать следующим требованиям:

- наличие в работе всех структурных элементов исследования: теоретической, аналитической и практической составляющих;
- использование в аналитической части исследования обоснованного комплекса методов и методик, способствующих раскрытию сути проблемы;
- наличие в работе материала, который может стать источником дальнейших исследований;
- достаточность и современность использованного библиографического материала

4.2. ВКР должна включать следующие структурные элементы:

- титульный лист (приложение 4);
- оглавление;
- введение;
- основную часть, структурированную на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

4.3. Требования к содержанию каждого структурного элемента.

*Введение* должно давать достаточно полное представление об рассматриваемых вопросах и проблемах темы исследования. Во введении обосновывается выбор темы исследования: должно быть четко сформулировано, в чем состоит ее актуальность. Затем, формулируются цель и задачи работы, объект и предмет исследования. Фамилии отечественных и зарубежных авторов, приводимые во введении, должны подкрепляться наличием трудов этих ученых в списке литературы. Далее указывается, что

послужило информационной базой при разработке выпускной квалификационной работы, данные бухгалтерской и другой отчетности исследуемого предприятия за конкретный отчетный период, статистические и иные данные об источниках фактического материала, который использован в работе.

Цель выпускной квалификационной работы должна вытекать из необходимости раскрытия формулировки темы, задачи - из названий глав и параграфов. Объект исследования - конкретная исследуемая организация, предмет исследования - исследуемое направление деятельности этой организации (процесс, отношения, организация, эффективность и т.п.).

Далее дается краткая характеристика состава работы. Отмечается, что выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и какого количества приложений.

В качестве апробации результатов исследования указываются:

- участие студента в научных проектах, грантах, конкурсах, выступления на конференциях и т.п.;
- имеющиеся научные публикации по теме исследования;
- справки о внедрении (при наличии). Примерная форма акта о внедрении результатов ВКР приведена в приложении 5.

Введение должно быть кратким (2 - 3 стр.).

*Основная часть* работы должна содержать не менее трех глав. Каждая глава посвящена решению задач, сформулированных во введении.

Название главы не должно дублировать название темы, а название параграфов - названия глав. Формулировки должны быть лаконичными и отражать суть главы (параграфа).

*В первой главе* работы рассматриваются теоретические аспекты темы исследования, в частности, экономическая природа, сущность, формы проявления, классификации, исторический аспект, дискуссионные вопросы,

обзор современного состояния аспектов рассматриваемой темы. При написании главы недостаточно ограничиться только описанием точек зрения разных авторов по рассматриваемой проблеме. Желательно, чтобы на основе их рассмотрения сформулировать авторскую позицию. Поскольку выпускная квалификационная работа является самостоятельным исследованием, плагиат не допускается. При использовании авторских положений, цитат, цифрового материала необходимо делать ссылки на источник информации с указанием названия, номера, конкретной страницы печатного труда, года или иного периода использованной формы отчетности.

Для наглядности, рекомендуется обогатить материал первой главы схемами, таблицами, графиками и прочим иллюстрационным материалом.

Для написания первой главы студент должен глубоко изучить все положения, раскрывающие теорию вопроса: сущность, классификацию, роль, содержание, задачи, принципы, методы и методики исследования, способы обработки информации.

Объем этой главы должен составлять 30 - 35 % от всего объема ВКР.

Завершается первая глава обоснованием необходимости проведения аналитической части работы.

Глава должна иметь название, отражающее существо изложенного в нем материала. Не допускается выносить в качестве названия этой главы заголовки «Теоретическая часть», «Обзор литературных источников» и т.д.

В отличие от первой - теоретической главы, *вторая глава* может быть определена, как аналитическая практико-ориентированная. Во второй главе работы на основе изучения данных отчетности анализируемой организации, отрасли, региона с использованием различных методологических приемов и подходов проводятся анализ объекта и предмета исследования, а также оценка полученных результатов. Анализ должен проводиться за период не менее 3-х лет. Такой ретроспективный анализ позволяет: изучить динамику исследуемых процессов; выявить тенденции и закономерности развития; дать

им объективную оценку; выявить причины сложившегося положения; определить пути устранения недостатков. Практическая часть работы должна содержать самостоятельно проведенные студентом расчеты, составленный иллюстративный материал: рисунки (графики, диаграммы, схемы), таблицы. Весь иллюстративный материал должен быть проанализирован и использован для подтверждения выводов по исследуемой проблеме. В главе проводится анализ исследуемой в работе проблемы по направлениям, выбранным автором и в полном соответствии с и утвержденным научным руководителем планом. Каждый параграф должен заканчиваться выводами по результатам проведенного анализа. При этом в выводах обязательно должны найти отражение нарушения, недостатки, «узкие места» вскрытые в ходе анализа.

Объем второй главы должен составлять, как правило, 20 - 40 % от всего объема ВКР.

*В третьей главе* рассматриваются и обосновываются направления решения выявленных проблем, предлагаются пути решения исследуемой (разрабатываемой) проблемы; конкретные практические рекомендации, модели, планы, проекты, варианты развития событий, выработка стратегий; самостоятельные выводы и расчеты, доказывающие эффективность предложенных мероприятий.

Объем третьей главы должен составлять, как правило, 15-25 % от всего объема ВКР.

В заключении подводятся итоги проведенного исследования, формулируются и кратко обосновываются выводы и предложения автора по всей выпускной (бакалаврской) работе квалификационной работе.

Заключение представляет собой итог всей выпускной квалификационной работы, где студент призван показать свой квалификационный уровень, как в теории, так и в практически значимых вопросах управления финансами. Заключение обязательно должно давать ответы на следующие принципиальные вопросы по выдвигаемой на защиту

работе:

- к каким теоретическим и практически значимым выводам пришел студент в результате исследования темы;

- какие тенденции, пропорции, соотношения, процессы, нарушения и недостатки выявлены в результате проведенного анализа фактического материала;

- какие предложения и рекомендации с кратким их экономическим обоснованием разработаны в работе в ходе рассмотрения вопросов темы на примере объекта исследования.

Заключение должно давать полное представление о результатах исследования авторских предложениях и рекомендациях.

Примерный объем заключения составляет до 5 страниц.

Заключение является основой доклада студента на защите ВКР.

*Список использованных источников* должен содержать сведения об источниках, которые использовались при подготовке ВКР (не менее 40) и располагаться в следующем порядке:

- законы Российской Федерации (в прямой хронологической последовательности);

- указы Президента Российской Федерации (в той же последовательности); постановления Правительства Российской Федерации (в той же очередности);

- нормативные акты, инструкции (в той же очередности);

- иные официальные материалы (резолуции-рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты, материалы судебной практики и др.);

- монографии, учебники, учебные пособия (в алфавитном порядке);

- авторефераты диссертаций (в алфавитном порядке);

- научные статьи (в алфавитном порядке);

- литература на иностранном языке (в алфавитном порядке);

- интернет-источники.

Приложения включают дополнительные справочные материалы, необходимые для полноты исследования, но имеющие вспомогательное значение, например: копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, схемы, таблицы, диаграммы, программы, положения и т.п.

4.4. ВКР должна быть распечатана и переплетена. Рекомендуемый объем составляет не менее 60 и не более 80 страниц без учета приложений (для коллективной ВКР 120 - 160 страниц без учета приложений). Требования к оформлению ВКР рассмотрены в разделе 6.

## **5. Порядок подготовки ВКР**

5.1. Сроки составления плана и задания на ВКР, утверждения задания на ВКР определяются приказом Финуниверситета «О проведении практики, подготовке ВКР» на текущий год.

5.2. Сроки предоставления каждой главы ВКР определяются приказом Финуниверситета «О проведении практики, подготовке ВКР» на текущий год.

5.3. Руководитель ВКР в обязательном порядке проверяет ВКР в системе «Антиплагиат. ВУЗ». В случае выявления заимствований в объеме более 15% руководитель ВКР проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования<sup>1</sup> и принимает решение о правомерности использования заимствованного текста в ВКР.

Экспертная оценка уровня авторского текста в ВКР отражается в отзыве руководителя ВКР.

В случае выявления факта неправомерного заимствования при подготовке ВКР работа возвращается руководителем ВКР обучающемуся на доработку.

---

<sup>1</sup> Правомерное заимствование использование части нужного текста с обязательным указанием (ссылкой) на истинного автора и источник заимствования (см.: О плагиате в диссертациях на соискание ученой степени. - 2-е издание, переработанное и дополненное. - М.: МИИ, 2015. - С. 16).

5.4. Получение отрицательного отзыва руководителя не является препятствием к представлению ВКР на защиту.

5.5. Студент обязан разместить с разрешения руководителя законченную и оформленную в соответствии с методическими рекомендациями департамента ВКР в электронном виде (далее - ЭВКР) на ИОП не позднее 10-ти календарных дней до начала ГИА согласно календарному графику, ежегодно утверждаемому приказом об организации учебного процесса.

Если студент не разместил ЭВКР на ИОП в установленные сроки, руководитель департамента незамедлительно служебной запиской информирует декана факультета о подготовке проекта приказа об отчислении студента из Финансового университета как не выполнившего обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана, включая подготовку ВКР.

5.6. ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается студентом, руководителем ВКР, консультантом (при наличии) и представляется студентом вместе с письменным разрешением студента на размещение ВКР на ИОП, отзывом руководителя ВКР и отчетом о проверке на заимствования по системе «Антиплагиат» в департамент не позднее 5-ти календарных дней до даты защиты ВКР.

5.7. К защите ВКР допускаются студенты, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования - программе бакалавриата, успешно сдавшие государственный экзамен или отсутствовавшие на государственном экзамене по уважительной причине.



## **6. Требования к оформлению ВКР**

6.1. ВКР оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

6.2. К защите принимаются только сброшюрованные работы. ВКР оформляется с использованием компьютера и должна быть напечатана на стандартных листах бумаги формата А4 белого цвета, на одной стороне (без оборота), через полтора межстрочных интервала. Шрифт выбирается Times New Roman, черного цвета, размер №14.

6.3. Текст ВКР следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое - не менее 10 мм, верхнее и нижнее - не менее 20 мм, левое - не менее 30 мм.

6.4. Слова «ВВЕДЕНИЕ», «НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ...», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ», а также названия глав следует располагать посередине текстового поля, без кавычек, без подчеркивания и без проставления точки в конце заголовка.

6.5. Главы работы должны быть пронумерованы арабскими цифрами и записываться с абзацного отступа. Каждую главу работы следует начинать с новой страницы. Размер глав примерно одинаковый. Введение и заключение как главы не нумеруются.

6.6. Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. Параграфы на составные части не подразделяются. Размер параграфа: 7-12 стр.

6.7. Оформление рисунков, графиков, схем, диаграмм и т.д.

Рисунки располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку. Название указывается *под рисунком* без кавычек, выравнивание по центру страницы. Каждый рисунок нумеруется без знака №. После цифры ставят точку, в конце названия точку не ставят. Нумерация рисунков сквозная по всей работе.

Пример:

\*\*\*

Рисунок 1. Индикатор деловой активности в обрабатывающей промышленности России

Источник: Банк России

Ссылка на рисунок в тексте оформляется в скобках, например: (рис.1).

### 6.8. Оформление таблиц.

Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы.

Слово таблица, номер и название пишутся над самой таблицей. После цифры ставят точку, в конце названия точку не ставят.

Допускается применять размер шрифта в таблице меньший, чем в тексте. Ссылка на рисунок в тексте оформляется в скобках, например: (табл.1). При переносе таблицы заголовки столбцов должны дублироваться (функция в Word Повторять заголовки на каждой странице).

Пример оформления таблицы:

Таблица 1. Временные ряды опережающих показателей для России

Показатели	Гипотезы опережения общеэкономического цикла
	Эталонный ряд
Промышленное производство: Индекс промышленного производства (сезонно сглаженный)	Эталонный ряд, предположительно синхронный общеэкономическому циклу
	...

Источник: Smirnov S.V. A System of Leading Indicators for Russia Construction and Two-Years Experience of Usage // 26th CIRET Conference, Taipei, October 2012.

6.9. Уравнения и формулы следует выделять из текста в отдельную строку. Выше и ниже каждой формулы или уравнения должно быть оставлено не менее одной свободной строки. Если уравнение не уместится в одну строку, то оно должно быть перенесено после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:) или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют. При переносе формулы на знаке, символизирующем операцию умножения, применяют знак "x".

Пояснение значений символов и числовых коэффициентов следует приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в которой они даны в формуле.

Формулы в ВКР следует нумеровать сквозной нумерацией в пределах всей работы арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке.

6.10. Ссылки на использованные источники оформляются в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка) и дифференцируются на внутритекстовые (в круглых скобках по тексту), подстрочные (постраничные со сплошной нумерацией), затекстовые (в квадратных скобках с отсылкой на порядковый номер источника из библиографического списка). *Основной формат оформления ссылок – подстрочные (постраничные) со сплошной нумерацией по всему тексту.* Все источники, на которые сделаны ссылки, должны быть включены в список использованных источников.

6.11. Оформление списка использованных источников производится в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления). Пример приведен в приложении 6.

Внимание! Источники не должны быть старше пяти лет на момент защиты. Законы и нормативные акты должны отражаться в последней

редакции.

6.12. Приложения должны начинаться с новой страницы, располагаться и нумероваться в порядке появления ссылок на них в тексте. Приложения должны иметь заголовки с указанием слова «*Приложение*», его порядкового номера и названия.

6.13. Страницы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют, начиная со второй, посередине нижнего поля листа. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц отчета, но номер страницы на титульном листе не проставляется.

6.14. Законченная работа подписывается студентом:

- на титульном листе;

- после заключения записывается следующее:

«Данная работа выполнена мною самостоятельно»

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г. \_\_\_\_\_

(дата сдачи работы - заполняется от руки)

(подпись автора)

## **7. Порядок подготовки ВКР к защите**

7.1. Требования к содержанию доклада:

- обоснование избранной темы: описание цели и задач работы;

- круг рассматриваемых проблем и методы их решения; результаты анализа практического материала и их интерпретация; конкретные рекомендации по совершенствованию разрабатываемой темы. В заключительной части доклада характеризуется значимость полученных результатов и даются общие выводы.

На доклад студенту отводится не более 10 минут.

7.2. Требования к презентации ВКР.

Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. Количество слайдов - 10-15 .

7.3. Процедура защиты ВКР включает в себя:

- открытие заседания ГЭК (председатель);
- доклады студентов. Предусматривается не более 10 минут на доклад студента;
- вопросы членов комиссии по ВКР и докладу студента. При ответах на вопросы студент имеет право пользоваться своей работой;
- выступление руководителя ВКР либо, в случае его отсутствия, заслушивание текста отзыва.

7.4. ГЭК при определении результата защиты ВКР принимает во внимание:

- оценку руководителем ВКР работы студента в период подготовки ВКР,
- степени ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР; наличие практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных студентом в результате проведенного исследования;
- общую оценку членами ГЭК содержания работы, её защиты, включая доклад, ответы на вопросы членов ГЭК.

В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

7.5. По результатам защиты ВКР студент имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты ВКР. Апелляция подается лично студентом в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результата защиты ВКР.

7.6. Порядок повторной защиты ВКР определен пунктом 5.4 Порядка проведения государственной итоговой аттестации по программам

бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденного приказом Финуниверситета от 14.10 2016 № 1983/о.

7.7. Студенты, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение государственных, общественных или служебных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия), вправе пройти ее в течение 6-ти месяцев после завершения ГИА. Студент должен в течение 7-ми календарных дней после установленной даты защиты ВКР представить документ, подтверждающий причину его отсутствия.

7.8. Студенты, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляются из Финансового университета с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

## **8. Критерии оценки ВКР**

8.1. Результаты защиты ВКР оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

8.2. Оценка «отлично» выставляется при условии, что: работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть (свидетельствующую о знаниях студента теории и практики финансового менеджмента), практическую часть (свидетельствующую об умении студента применять методические приемы и инструментарий для решения конкретных проблем; обосновывать направления решений выявленных проблем, по выбору конкретных практических рекомендаций и предложений по совершенствованию исследуемых (разрабатываемых) явлений и процессов), а также предложения и рекомендации (свидетельствующие о владении

студентом навыками анализа и обобщения собранного фактического материала (в том числе полученного в период производственной практики) на основе использования накопленных навыков аналитической работы).  
Материал изложен логично с соответствующими выводами и обоснованными предложениями.

При ее защите студент свободно оперирует данными исследования, свободно ориентируется в вопросах тематики исследования, правильно применяет эти знания при изложении материала, легко отвечает на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

8.3 Оценка «хорошо» ставится, если: работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть (свидетельствующую о знаниях студента теории и практики финансового менеджмента); практическую часть (свидетельствующую об умении студента применять методические приемы и инструментарий для решения конкретных проблем; обосновывать направления решений выявленных проблем, по выбору конкретных практических рекомендаций и предложений по совершенствованию исследуемых (разрабатываемых) явлений и процессов), а также предложения и рекомендации, которые не вполне обоснованы. В целом материал излагается последовательно.

При ее защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения, ориентируется в вопросах тематики исследования, применяет эти знания при изложении материала, но имеются замечания при ответах на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя

8.4. Оценка «удовлетворительно» ставится когда: работа имеет исследовательский характер, содержит теоретическую часть, свидетельствующую о наличии знаний студента теории и практики финансового менеджмента в целом; базируется на практическом материале,

но анализ выполнен поверхностно, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. При защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного аргументированного ответа на заданные вопросы. В отзыве руководителя имеются замечания по содержанию работы и/или методике анализа.

8.5. Оценка «неудовлетворительно» ставится, если: работа не носит исследовательского характера, в ней отсутствуют выводы, или они носят декларативный характер. При защите работы студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы, при этом допускает существенные ошибки. В отзыве руководителя имеются критические замечания.



**Форма заявления о закреплении темы ВКР**

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Департамент корпоративных финансов  
и корпоративного управления

СОГЛАСЕН

\_\_\_\_\_

(дата)

\_\_\_\_\_

(подпись)

Руководителю  
департамента

\_\_\_\_\_

(Ф.И.О., уч. степень, уч. звание)

\_\_\_\_\_

(Ф.И.О. обучающегося)

\_\_\_\_\_

(наименование факультета)

\_\_\_\_\_

(№ учебной группы)

Тел. студента \_\_\_\_\_

E-mail студента \_\_\_\_\_

**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу закрепить за мной тему ВКР \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.

студента)

\_\_\_\_\_

(подпись

Согласовано:

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_

(подпись)

\_\_\_\_\_

(И.О. Фамилия)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.

**Форма задания на ВКР**

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Департамент корпоративных финансов  
и корпоративного управления

**УТВЕРЖДАЮ**

Руководитель выпускной  
квалификационной работы

\_\_\_\_\_  
(должность)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**

**на выпускную квалификационную работу**

студенту \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы « \_\_\_\_\_ »  
\_\_\_\_\_»

закреплена приказом Финуниверситета от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Целевая установка: разработка предложений по использованию результатов работы<sup>2</sup>

\_\_\_\_\_

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*Основная литература указывается в Приложении к заданию*

Дата выдачи задания « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Задание получил: \_\_\_\_\_  
(подпись, Фамилия И.О. студента)

\_\_\_\_\_

<sup>2</sup> Руководитель ВКР конкретизирует целевую установку ВКР, исходя из темы ВКР

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»  
(Финансовый университет)

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ**

**о работе студента в период подготовки ВКР по программе бакалавриата<sup>3</sup>**

Студент \_\_\_\_\_

(Фамилия И. О.)

Факультет \_\_\_\_\_

Департамент Корпоративных финансов и корпоративного управления

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль «Финансовый менеджмент»

Наименование темы: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

(имя, отчество, фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Соответствие заявленных цели и задач теме ВКР: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. Соответствие полученных результатов заявленным цели и задачам: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. Умение проводить исследование в профессиональной деятельности (умение анализировать, владеть методами исследования и представления результатов): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<sup>3</sup> В отзыве на коллективную ВКР в пунктах 2-4, 6-8 необходимо оценить каждого студента индивидуально

4. Характеристика использования в работе инструментария математики, математического моделирования, расчетов, статистических методов, пакетов специальных прикладных программ и т.п.: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

5. Наличие конкретных предложений и рекомендаций, сформулированных в ВКР, ценность полученных результатов: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

6. Степень самостоятельности при работе над ВКР (самостоятельность изложения и обобщения материала, самостоятельная интерпретация полученных результатов, обоснованность выводов): \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

7. Уровень сформированности компетенций, продемонстрированный в ходе работы над ВКР (перечень компетенций установлен методическими рекомендациями по выполнению ВКР в соответствии с ОС ФУ): \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

8. Доля (%) заимствований в ВКР: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

9. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

10. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

---

(И.О. Фамилия руководителя)

\_\_\_\_\_ (подпись руководителя)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»  
(**Финансовый университет**)

---

(наименование факультета)

Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления

## **Выпускная квалификационная работа**

на тему: « \_\_\_\_\_ »  
(наименование темы выпускной квалификационной работы)

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»,

профиль

«Финансовый менеджмент»

Выполнил студент(ка)

\_\_\_\_\_  
(номер учебной группы)

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество полностью)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Руководитель \_\_\_\_\_  
(ученая степень и/или звание)

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество полностью)

**ВКР соответствует  
предъявляемым требованиям**  
Руководитель департамента  
\_\_\_\_\_ М.А. Федотова

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Москва - 20\_\_ г.

**Примерная форма акта о внедрении результатов ВКР**

Бланк организации

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_  
(руководитель, директор)

\_\_\_\_\_  
(наименование организации)

\_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

«   » \_\_\_\_\_ 20    г.  
М. П.

**АКТ**

**о внедрении результатов выпускной квалификационной работы**

на тему \_\_\_\_\_  
(наименование темы ВКР)

по направлению 38.03.02 «Менеджмент»

профиль «Финансовый менеджмент»,

выполненную \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. студента)

Текст акта

**Примеры библиографического описания:**

1. Федеральный закон от 29.07.1998 г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» (ред. от 13.07.2015).
2. Федеральные стандарты оценки, утвержденные Приказами Минэкономразвития России (ФСО N 1-11) // [Электронный ресурс]. – СПС «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>
3. Антикризисное бизнес-регулирование: монография / под ред. проф. А.Н.Ряховской. М.: Магистр: ИНФРА-М, 2012.- 240 с.
4. Косорукова И.В. Оценка стоимости имущества [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. «Антикризис. управление» и др. экономич. спец. М.: МФПУ «Синергия», 2012. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=451193>.
5. Оценка стоимости бизнеса: учеб. для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика" (квалиф. "бакалавр" и "магистр") / под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой; Финуниверситет. М.: Кнорус, 2015.
6. Ушанов П.В. Адаптация к переменам в условиях смены фаз жизненного цикла корпорации // Эффективное антикризисное управление. №4 (67), 2011. - с.78-84.
7. Bontis N. Assessing knowledge assets: a review of the models used to measure intellectual capital // International Journal of Management Reviews. №3, 2011. – P. 41-60.
8. <http://www.damodaran.com> – аналитическая и статистическая информация по развитым и развивающимся рынкам для проведения стоимостного анализа
9. <http://www.minfin.ru> – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.