

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего профессионального образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финуниверситет)**

**Владикавказский филиал**

**Кафедра «Менеджмент»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**по подготовке и защите выпускной квалификационной работы (магистерской  
диссертации) по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и  
муниципальное управление»  
программа «Государственный менеджмент»**

**Владикавказ 2018**

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финуниверситет)

Владикавказский филиал Финуниверситета

Кафедра «Менеджмент»

СОГЛАСОВАНО  
Заместитель управляющего РОО  
«Северо-Осетинский» Филиала №2351  
Банка ВТБ (ПАО)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала

  
\_\_\_\_\_  
«26» апреля 2018 г.  


\_\_\_\_\_  
Урмова З.С.  
(подпись)  
«27» апреля 2018 г.  


Хубаев Т.А.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

по подготовке и защите выпускной квалификационной работы по направлению  
подготовки 38.04.04. «Государственное и муниципальное управление»  
Магистерская программа «Государственный менеджмент»  
(программа подготовки магистров)

Рекомендовано Ученым советом  
Владикавказского филиала Финуниверситета  
(протокол № 53 от 25.04 2018 г.)

Одобрено кафедрой «Менеджмент»  
(протокол № 8 от 23.03 2018 г.)

Владикавказ 2018

УДК 338.244.6 (073)  
ББК 65 П 78

**Рецензенты:** Лазарова Л.Б., профессор кафедры «Экономика и финансы», д.э.н.

**Хубаев Т.А., Тогузова И.З.**

Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы для студентов, обучающихся по образовательной программе подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» программа «Государственный менеджмент». — Владикавказ: Владикавказский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. 2018. – 34с.

*Учебное издание*

**Хубаев Тамерлан Алексеевич  
Тогузова Индира Заурбековна**

Методические рекомендации по подготовке и защите  
выпускной квалификационной работы по направлению  
подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» программа  
«Государственный менеджмент».

Компьютерный набор, верстка:  
Тогузова И.З., Хубаев Т.А..  
Формат 60х90/16. Гарнитура *TimesNewRoman*  
Усл. п.л. 2,6. Изд. № ..... – 2018. Тираж \_\_\_\_\_

© Финансовый университет, 2018  
© Тогузова И.З., Хубаев Т.А., 2018

## Содержание

1. Общие положения .....	5
2. Определение темы выпускной квалификационной работы.....	10
3. Руководство и контроль подготовки ВКР.....	11
4. Структура и содержание выпускной квалификационной работы.....	15
5. Порядок подготовки ВКР.....	17
6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы.....	19
7. Правила подготовки к защите выпускной квалификационной работы...21	
8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы.....	22
Приложения .....	26

## **1. Общие положения**

Выпускная квалификационная работа выполняется в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 26.11.2014 г. № 1518, Порядка разработки и утверждения образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и программ магистратуры в Финансовом университете согласно приложению, утвержденного приказом Финуниверситета от 02.03.2015 №0334/о, Порядка разработки и утверждения образовательных программ высшего образования филиалами Финансового университета (утвержден приказом от 10.02.2015 № 0175/о), а также Положением о выпускной квалификационной работе, обучающихся по программе магистратуры в Финуниверситете, утвержденным Приказом от 17.10.2017 № 1819/о.

Написание выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) обеспечивает формирование следующих компетенций магистра по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» программа «Государственный менеджмент»:

### **общекультурными компетенциями (ОК):**

– готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

### **общепрофессиональными компетенциями (ОПК):**

– способность к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности (ОПК-1).

### **профессиональными компетенциями по видам деятельности (ПК):**

– владение способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-4);

– способность критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза (ПК-13);

- способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-14);

**дополнительными компетенциями направления (ДКН):**

-способность применять методы и инструменты проектного управления в государственном секторе (ДКН-1)

способность оценивать эффективность и результативность деятельности в государственном управлении (ДКН-2);

способность разрабатывать и реализовывать обоснованные управленческие решения в государственном секторе (ДКН-3);

способность использовать технологии моделирования административных процедур в органах государственной власти (ДКН-5);

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом учебного процесса.

Магистерская диссертация должна обязательно включать в себя как теоретическую часть, где студент должен продемонстрировать знания экономической теории, теории и механизмов современного государственного и муниципального управления, профильных дисциплин и дисциплин по разрабатываемой проблеме, так и практическую часть, в которой необходимо показать умение использовать методы изученных дисциплин для решения поставленных в работе задач.

Основная задача автора ВКР - продемонстрировать уровень своей научной квалификации, умение самостоятельно вести научный поиск и решать конкретные научные задачи. Выполнение такой работы должно не столько решать научные проблемы, сколько служить свидетельством того, что ее автор научился самостоятельно вести научный поиск, видеть профессиональные проблемы и знать наиболее общие методы и приемы их решения. В случае

успешной защиты выпускнику присуждается академическая степень (квалификация) магистр экономики.

Задачами выпускной квалификационной работы магистра (магистерской диссертации) являются:

- теоретическое обоснование актуальности и значимости исследуемой проблемы;
- всесторонний глубокий анализ собранного теоретического материала, систематизация теоретических знаний и раскрытие сущности экономических категорий, явлений и проблем по избранной теме;
- всесторонний глубокий анализ и обобщение собранного фактического материала (в том числе полученного в период учебной и преддипломной производственной практики), критический подход к действующей учетно-аналитической практике по теме исследования;
- умение работать с литературой, используя отечественные и зарубежные источники информации, электронные библиотеки, ресурсы Internet, справочно-правовых систем «Консультант Плюс», «Гарант» и др., собирать и анализировать необходимые данные, готовить информационные обзоры и/или аналитические отчеты.

К выпускной квалификационной работе предъявляются следующие основные требования:

- критическое осмысление взглядов российских и зарубежных ученых по теоретическим и практическим вопросам, умение выдвигать и обосновывать собственное мнение;

- творческий подход к изучаемому фактическому, статистическому материалу, направленный на выявление резервов и способов повышения эффективности конкретного предприятия (организации);

- использование статистической информации, ее обработка и подготовка для анализа и оценки;

- самостоятельная проработка направлений совершенствования деятельности организаций по рассматриваемой проблеме;

- проведение самостоятельного анализа публичной и внутренней информации организации (предприятия) с обоснованием выводов.

Для подтверждения освоенных компетенций в ходе защиты ВКР выпускник должен продемонстрировать следующие знания, умения и владения, на основании которых происходит формирование итоговой оценки по результатам защиты ВКР:

**знает:**

- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность государственных учреждений;
- систему нормативно - правовых документов в сфере деятельности государственных учреждений;
- модели разработки целевых программ, направленных на решение государственных задач и источники их финансирования;
- направления деятельности и функции федерального (регионального) органа государственной власти или получателя бюджетных средств;
- подходы к оценке эффективности государственных расходов;
- основные направления деятельности и функций федерального (регионального) органа государственной власти или получателя бюджетных средств;

**умеет:**

- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и



иную информацию, содержащуюся в отчетности государственных учреждений, предприятий и ведомств, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно- правовой базы экономические и социально-экономические показатели;
- осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы;

**владеет:**

- методологией проведения анализа и контроля государственных учреждений;
- современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных;
- практическими навыками проведения контрольного мероприятия и аудиторской проверки государственных учреждений;
- навыками систематизации интегрированной информации результатов аудита эффективности государственных расходов для принятия управленческих решений;
- современными методиками расчета, анализа и интерпретации социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;
- методиками оценки эффективности использованию бюджетных средств в условиях ограниченных ресурсов.

Написание и оформление работы должно соответствовать требованиям, изложенным в соответствующих разделах настоящих рекомендаций.

Выполнение ВКР складывается из следующих основных этапов:

- выбор направления научного исследования;

- выбор темы ВКР;
- составление плана работы;
- определение цели, задач, предмета и ожидаемых результатов исследования, согласование их с руководителем;
- изучение объекта исследования по вопросам избранной темы;
- сбор необходимых фактических экономических данных;
- составление библиографии, ознакомление с нормативными документами и другими источниками, относящимися к теме магистерской диссертации;
- изучение основной и дополнительной научной литературы;
- обработка и анализ полученной информации с применением современных информационных технологий;
- формулировка выводов по результатам проведенного анализа;
- прохождение контроля в системе «Антиплагиат»;
- подготовка публикаций по теме диссертационного исследования;
- оформление ВКР в соответствии с установленными требованиями;
- представление ВКР руководителю для проверки и подготовки отзыва;
- предварительная защита ВКР на выпускающей кафедре;
- представление ВКР рецензенту;
- представление ВКР заведующему кафедрой для получения допуска к защите.

## **2. Определение темы ВКР**

Перечень тем ВКР по программе магистратуры (не более 20 наименований) ежегодно формируется руководителем программы магистратуры до 15 мая, утверждается на заседании кафедры до 30 июня для размещения на ИОП Финансового университета.

Обучающийся первого курса совместно с научным руководителем формулирует тему ВКР в рамках выбранного направления научного

исследования или выбирает тему ВКР из предложенного перечня в срок не позднее 30 октября.

Закрепление темы ВКР за студентом осуществляется на основании письменного заявления студента на имя руководителя магистерской программы. Заявление подается не позднее 30 ноября первого года обучения.

Заявления студентов об утверждении темы ВКР рассматриваются на заседании выпускающей кафедры до 15 декабря первого года обучения. Решение кафедры оформляется протоколом.

На основании выписки из протокола заседания выпускающей кафедры, декан факультета, где реализуется магистерская программа, готовит проект приказа о закреплении темы ВКР за студентом.

Тема ВКР закрепляется за студентом приказом не позднее 30 декабря первого года обучения, где также указывается научный руководитель (при необходимости - и консультант).

Утвержденная тема ВКР отражается в индивидуальном плане работы студента и на ИОП.

Тема ВКР может быть уточнена по письменному заявлению обучающегося на имя руководителя магистерской программы, согласованному с научным руководителем студента и с обоснованием причины корректировки не позднее, чем за 2 месяца до защиты ВКР.

### **3. Руководство и контроль подготовки ВКР**

При подготовке ВКР обучающийся обязан:

- вести НИР в соответствии с ИПР, заданиями руководителя ВКР и руководителя научно-исследовательского семинара (далее - НИС);
- своевременно заполнять и вести ИПР в личном кабинете на ИОП;
- разработать и согласовать с руководителем план подготовки ВКР;
- систематически работать над ВКР в соответствии с установленными департаментом/кафедрой (в филиалах - соответствующим структурным

подразделением) сроками и требованиями. Использовать методические рекомендации департамента/кафедры (Е. филиалах - соответствующего структурного подразделения);

- регулярно общаться с руководителем ВКР (и консультантом при наличии) и информировать его о проделанной работе;
- представить ВКР в установленные сроки.

Научный руководитель осуществляет непосредственное руководство научно-исследовательской работой магистранта в течение всего периода обучения.

В исключительных случаях, на основании мотивированного заявления руководителя программы магистратуры, согласованного с руководителем департамента/кафедры (в филиалах - руководителем соответствующего структурного подразделения) и составленного на имя курирующего проректора (в филиалах - руководителя соответствующего структурного подразделения), руководителем ВКР может быть назначен специалист-практик без ученой степени.

Научный руководитель должен отвечать следующим требованиям:

- иметь ученую степень;
- осуществлять самостоятельную научно-исследовательскую деятельность (участвовать в осуществлении такой деятельности) по профилю выпускающей кафедры;

Число обучающихся, руководство ВКР которых одновременно может осуществлять руководитель ВКР, составляет не более 10-ти, в том числе не более 5-ти на одном курсе обучения или не более 2-х исследовательских коллективов в рамках коллективной ВКР.

Руководитель ВКР обязан:

- консультировать обучающегося в соответствии с графиком подготовки ВКР;

- выдавать задание на подготовку ВКР по форме согласно приложению № 2 не позднее одного месяца с даты издания приказа о закреплении тем и руководителей ВКР за обучающимися. К коллективной ВКР прилагаются несколько индивидуальных заданий по числу обучающихся, осуществляющих совместную разработку темы;

- консультировать обучающегося по подготовке плана ВКР, по подбору источников и информационных баз данных, теоретического и практического материала, выбору методики исследования;

- оказывать помощь при составлении и заполнении ИПР обучающегося на ИОП, контролировать выполнение заданий ИПР и проставлять баллы за их выполнение на ИОП;

- давать рекомендации по участию в научных конференциях, семинарах и других научных мероприятиях;

- информировать служебной запиской руководителя департамента/заведующего кафедрой (в филиалах - соответствующего структурного подразделения), а также руководство факультета (в филиалах - соответствующего структурного подразделения) в случае несоблюдения обучающимся графика подготовки ВКР для применения мер воздействия, предусмотренных Правилами внутреннего трудового и внутреннего распорядка обучающихся, утвержденными приказом Финансового университета от 15.07.2013 № 1335/о;

- осуществлять контроль за качеством выполнения и сроками подготовки ВКР в соответствии с ИПР обучающихся;

- принимать решение о готовности ВКР и размещении ее обучающимся на ИОП;

- информировать служебной запиской руководителя департамента/кафедры (в филиалах - руководителя соответствующего структурного подразделения) о неготовности ВКР, в том числе и к размещению на ИОП;

- представить письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР по форме согласно приложению № 3. В случае выполнения одной ВКР несколькими обучающимися руководитель ВКР представляет отзыв о совместной работе обучающихся в период подготовки ВКР, учитывая индивидуальный вклад каждого обучающегося. При наличии практического внедрения справки оформляются также на каждого обучающегося индивидуально, с указанием конкретных элементов работы, получивших внедрение;

- разместить отзыв на ИОП;

- оказать консультационную и методическую помощь при подготовке презентации и доклада;

- присутствовать на защите ВКР при условии, если он не задействован в аудиторной работе со студентами.

При необходимости руководитель департамента/заведующий кафедрой (в филиалах - руководитель соответствующего структурного подразделения) может привлекать для консультирования обучающегося консультантов из числа научно-педагогических работников другого департамента/кафедры Финансового университета (в филиалах - соответствующего структурного подразделения) по согласованию с руководителем соответствующего департамента/заведующим соответствующей кафедры (в филиалах - руководителем соответствующего структурного подразделения).

Консультант обязан:

- оказывать консультационную помощь обучающемуся в выборе методики исследования, в подборе литературных источников, теоретического и практического материала в части консультируемого вопроса;

- давать квалифицированные рекомендации по содержанию ВКР.

Руководитель магистерской программы осуществляет контроль над регулярностью и качеством взаимодействия обучающихся и научных

руководителей, а также ходом подготовки ВКР, и в случае нарушения установленных требований и сроков принимает меры к их устранению.

ВКР подлежат рецензированию лицами, деятельность которых соответствует направленности программы магистратуры, из числа научно-педагогических работников сторонних организаций и/или практических работников с опытом работы не менее 3-х лет.

#### **4. Структура и содержание ВКР**

Руководитель ВКР совместно с обучающимся первого курса определяют перечень исходных данных, включая статистические и библиографические источники, обязательных к изучению при подготовке ВКР.

ВКР должна включать следующие разделы:

- титульный лист (по форме согласно приложению № 4);
- оглавление;
- введение;
- основная часть, структурированная на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Во введении обосновывается актуальность темы ВКР, степень научной разработанности выбранной темы, определяется ее цель, формулируются задачи, указываются предмет и объект исследования, гипотеза исследования (при наличии), описывается информационная база, выбираются методы научного исследования, обязательно отражается теоретическая и практическая значимость работы. В качестве апробации результатов исследования указываются:

- участие обучающегося в НИР: гранты, конкурсы, выступления на конференциях, круглых столах и иных научных мероприятиях, выполнение НИР в рамках государственного задания или по договорам с организациями;
- имеющиеся научные публикации по теме исследования.

Основная часть работы должна содержать не менее трех глав. Каждая глава посвящена решению задач, сформулированных во введении, и заканчивается выводами, отражающими результаты проведенного исследования.

Первая глава, как правило, посвящается теоретическим вопросам и формируется на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы по исследуемой теме, а также законодательных материалов.

В ней содержится:

- описание объекта и предмета исследования, различных теоретических концепций, взглядов, принятых понятий и их классификации, а также степени проработанности проблемы в России (при необходимости и за рубежом);
- раскрытие студентом понятийного аппарата (в том числе авторские определения) и (или) критическая оценка имеющихся понятий и их уточнение;
- описание имеющихся средств и методов по решению рассматриваемой проблемы.

Вторая глава формируется на основе анализа конкретного материала, за последние 3-5 лет, собранного во время работы над ВКР по избранной теме; статистических данных функционирования аналогов объекта исследования, как в российской практике, так и за рубежом.

В ней содержится:

- описание выявленных закономерностей и тенденций развития объекта и предмета исследования;
- сравнительный анализ существующих методик или моделей исследования объекта;



- на основе проведенных исследований и анализа осуществляется оценка основных показателей функционирования и развития объекта и предмета исследования.

В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики.

В третьей главе излагаются рекомендации и предложения автора, сформированные в ходе исследования. В этой главе на основе проведенных исследований:

- анализируются результаты апробации авторского алгоритма (авторской методики) по решению рассматриваемой проблемы;

- формулируются конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых явлений и процессов, в том числе по внесению изменений в нормативные правовые акты;

- разрабатываются пути решения проблемной ситуации и определяется научный вклад автора в ее решение.

Заключение как самостоятельный раздел ВКР содержит краткий обзор основных аналитических выводов проведенного исследования и описание полученных в ходе него результатов.

В заключении должны быть представлены:

- общие выводы по результатам работы;

- предложения по использованию результатов работы, возможности внедрения разработанных предложений (указывается наличие справки о внедрении, если имеется);

- возможные направления дальнейшего научного исследования проблемы.

Список использованных источников содержит нормативные документы, литературные источники, базы данных, интернет-ссылки, которые обучающийся непосредственно использовал (цитировал) или которые были им изучены при написании ВКР (не менее 60 наименований).

ВКР должна быть отпечатана и переплетена. Рекомендуемый объем составляет не менее 80 и не более 100 страниц без учета приложений (для коллективной ВКР 150 - 200 страниц без учета приложений).

Материалы ВКР подлежат апробации в течение всего срока обучения в форме докладов (выступлений) на научных мероприятиях, а также опубликования статей в научных изданиях.

### **5. Порядок подготовки ВКР**

План выпускной квалификационной работы должен разрабатываться в срок не позднее двух недель после получения задания и согласовываться с руководителем.

ВКР, оформленная в соответствии с установленными требованиями, подписывается студентом, руководителем, консультантом (при наличии) и представляется студентом на электронном (компакт-диске) и бумажном носителях вместе с отзывом руководителя на кафедру не позднее, чем за 15 календарных дней до защиты ВКР.

Работник кафедры регистрирует ВКР в журнале учета ВКР с указанием даты, и расписывается в ее получении.

Если студент в установленный срок не представил ВКР с отзывом научного руководителя, кафедра в **трехдневный** срок направляет акт о непредставлении ВКР за подписью заведующего кафедрой декану соответствующего факультета. Студент, не представивший ВКР с отзывом научного руководителя в установленный срок, к защите не допускается и подлежит отчислению из Финансового университета как не прошедший итоговую государственную аттестацию.

Студент обязан представить руководителю окончательный вариант ВКР, подписанный студентом, вместе с отчетом о проверке ВКР в системе «Антиплагиат» не позднее, чем за 15 календарных дней до назначенной даты защиты ВКР.

Руководитель ВКР в обязательном порядке проверяет представленную работу в системе «Антиплагиат. ВУЗ» и корректность оформления заимствований, выявленных в результате проверки. В случае выявления заимствований в объеме более 15% руководитель ВКР проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования<sup>1</sup> и принимает решение о правомерности использования.

Обучающийся обязан разместить с разрешения руководителя ВКР подготовленную и оформленную в соответствии с методическими рекомендациями департамента/кафедры (в филиалах — соответствующего структурного подразделения) ВКР в электронном виде (далее - ЭВКР) на ИОП не позднее 10-ти календарных дней до начала ГИА согласно календарному графику, ежегодно утверждаемому приказом об организации учебного процесса

Работник кафедры регистрирует ВКР в журнале учета ВКР с указанием даты, расписывается в ее получении.

К защите ВКР на государственной экзаменационной комиссии допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение основной образовательной программы по направлениям подготовки высшего образования, успешно сдавшие государственные экзамены или отсутствовавшие на государственном экзамене по уважительной причине и допущенные кафедрой к защите (условия допуска/недопуска выпускника к защите ВКР, определены Положением о ВКР, утвержденном приказом Финуниверситета от 17 октября 2017 года № 1819/о.).

Заведующий кафедрой на основании отзыва научного руководителя решает вопрос о допуске студента к защите выпускной квалификационной работы. Если заведующий кафедрой не считает возможным допустить студента

---

<sup>1</sup> Правомерное заимствование - использование части нужного текста с обязательным указанием (ссылкой) на истинного автора и источник заимствования (см.: О плагиате в диссертациях на соискание ученой степени. - 2-е издание, переработанное и дополненное. - М.: МИИ, 2015. - С. 16),

к защите выпускной квалификационной работы, он делает на титульном листе работы соответствующую запись, заверяет ее своей подписью и обеспечивает ознакомление сданным решением руководителя выпускной квалификационной работы и студента под подпись на титульном листе.

## **6. Требования к оформлению ВКР**

ВКР оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

К защите принимаются только сброшюрованные работы. ВКР оформляется с использованием компьютера и должна быть напечатана на стандартных листах бумаги формата А4 белого цвета, на одной стороне (без оборота), через полтора межстрочных интервала. Шрифт выбирается TimesNewRoman, черного цвета, размер №14.

Текст ВКР следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое - не менее 10 мм, верхнее и нижнее - не менее 20 мм, левое - не менее 30 мм.

ВКР состоит из следующих структурных элементов: введение, заключение, список использованных источников, приложение(ия). Слова «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» следует располагать посередине текстового поля, без кавычек, без подчеркивания и без проставления точки в конце заголовка.

Главы работы должны быть пронумерованы арабскими цифрами и записываться с абзацного отступа.

Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой.

Графики, схемы, диаграммы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, и выравниваются по центру страницы. Название

графиков, схем, диаграмм помещается под ними, пишется без кавычек и содержит слово «Рисунок» без кавычек и указание на порядковый номер рисунка, без знака №. Например: Рисунок 1. Название рисунка.

Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы.

Приложения должны начинаться с новой страницы, располагаться и нумероваться в порядке появления ссылок на них в тексте. Приложения должны иметь заголовки с указанием слова «Приложение», его порядкового номера и названия.

Страницы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют, начиная со второй, посередине нижнего поля листа. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц отчета, но номер страницы на титульном листе не проставляется.

Каждую главу работы следует начинать с новой страницы.

Параграфы на составные части не подразделяются.

Приложения не входят в установленный объем ВКР, при этом страницы нумеруются.

Законченная работа подписывается студентом:

- на титульном листе;

- после заключения записывается следующее:

«Данная работа выполнена мною самостоятельно», проставляется дата.

## **7. Правила подготовки к защите выпускной квалификационной работы**

Руководитель после размещения подготовленной ВКР на ИОП составляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР и размещает его на ИОП. Руководитель обеспечивает ознакомление

обучающегося с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до даты защиты ВКР

ВКР подлежат рецензированию лицами, деятельность которых соответствует направленности программы магистратуры, из числа научно-педагогических работников сторонних организаций и/или практических работников с опытом работы не менее 3-х лет

ВКР в печатном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, представляется обучающимся в департамент/кафедру (в филиалах - соответствующее структурное подразделение) для направления ее рецензентам не позднее 15-ти календарных дней до даты защиты ВКР.

Содержание рецензии на ВКР доводится до сведения обучающегося не позднее, чем за 5 календарных дней до защиты ВКР, чтобы обучающийся мог заранее подготовить ответы по существу сделанных замечаний.

ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается обучающимся, руководителем ВКР, консультантом (при наличии) и представляется обучающимся вместе с письменным разрешением обучающегося на размещение ВКР на ИОП, отзывом руководителя ВКР, рецензией и отчетом о проверке на заимствования по системе «Антиплагиат. ВУЗ» в департамент/на кафедру (в филиалах — соответствующее структурное подразделение) не позднее 5-ти календарных дней до даты защиты ВКР.

С целью контроля готовности обучающихся к защите ВКР выпускающая кафедра организует и проводит предварительную защиту ВКР не позднее, чем за 20 календарных дней до даты защиты. Предварительная защита может быть организована в рамках научно-исследовательских семинаров.

Явка студентов на предварительную защиту является обязательной. На предварительную защиту студент должен представить:

- презентацию по ВКР в PowerPoint;
- отчета о проверке работы в системе «Антиплагиат. ВУЗ»;

- справку, описывающую индивидуальный вклад каждого обучающегося в конечный результат (в случае выполнения ВКР исследовательским коллективом).

Процедура предварительной защиты ВКР устанавливается заведующим выпускающей кафедрой.

Доклад должен включать в себя:

- обоснование актуальности избранной темы;
- описание научной проблемы и формулировку цели работы;
- раскрытие основного содержания работы по главам, с обращением особого внимания на наиболее важные разделы и интересные результаты;
- новизну работы, практическую значимость работы.

В заключительной части доклада перечисляются общие выводы.

На доклад студенту отводится не более 15 минут.

Требования к презентации ВКР.

Для разработчиков Методических рекомендаций:

Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. Количество слайдов — 10-15.

Основное содержание презентации:

- титульный лист, на котором указывается: полное название университета, кафедры, бакалаврской работы, ученое звание и степень научного руководителя, его ФИО, а также ФИО студента и год выполнения работы;
- выводы по результатам анализа, предложения (тезисно), рисунки и таблицы, на которые студент ссылается по ходу своего выступления во время защиты.

## **8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы**

Оценивание результатов защиты ВКР осуществляется по четырех балльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляется в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания экзаменационной комиссии.

При формировании критериев оценки используется перечень знаний, умений, владений, которые выпускник должен продемонстрировать для подтверждения освоенных общекультурных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций и дополнительных компетенций магистерских программ.

**Оценка «отлично»** выставляется при условии, что: работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, имеется новизна собранных автором данных; охвачен широкий спектр теорий, концепций, подходов, обоснована авторская позиция; собран, обобщен, и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, литературы, статистической информации и других практических материалов, позволивший всесторонне изучить тему и сделать аргументированные выводы и практические рекомендации; при написании и защите работы выпускником продемонстрирован высокий уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, глубокие теоретические знания и наличие практических навыков; работа хорошо оформлена и своевременно представлена на кафедру, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и оформлению ВКР; на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента на вопросы профессионально грамотны, исчерпывающие, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе.

**Оценка «хорошо»** ставится, если: тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда оригинальны и/или не имеют практической значимости, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы; собран, обобщен и проанализирован необходимый объем нормативных правовых актов,



литературы, статистической информации и других практических материалов, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации; при написании и защите работы выпускником продемонстрирован средний уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, наличие теоретических знаний и достаточных практических навыков; работа своевременно представлена на кафедру, есть отдельные недостатки в ее оформлении; в процессе защиты работы дана общая характеристика основных положений работы, были неполные ответы на вопросы.

**Оценка «удовлетворительно»** ставится когда: тема работы раскрыта частично, но в основном правильно, допущено поверхностное изложение отдельных вопросов темы; в работе не использован весь необходимый для исследования темы объем нормативных правовых актов, литературы, статистической информации и других практических материалов, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы; при написании и защите работы выпускником продемонстрированы удовлетворительный уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, отсутствие глубоких теоретических знаний и устойчивых практических навыков; работа своевременно представлена на кафедру, однако не в полном объеме по содержанию и/или оформлению соответствует предъявляемым требованиям; в процессе защиты выпускник недостаточно полно изложил основные положения работы, испытывал затруднения при ответах на вопросы.

**Оценка «неудовлетворительно»** ставится если: в работе отсутствует формулировка научной гипотезы или положений, выносимых на защиту; содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бессистемно и поверхностно, нет анализа практического материала, основные положения и рекомендации не имеют обоснования; работа не оригинальна, основана на компиляции публикаций по теме; при написании и защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень развития общекультурных

и профессиональных компетенций; работа несвоевременно представлена на кафедру, не в полном объеме по содержанию и оформлению соответствует предъявляемым требованиям; на защите выпускник показал поверхностные знания по исследуемой теме, отсутствие представлений об актуальных проблемах по теме работы, плохо отвечал на вопросы.

## Приложение 1

### *Форма заявления о закреплении темы выпускной квалификационной работы*

Руководителю программы магистратуры  
Хубаеву Т.А. д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_  
Фамилия И.О. обучающегося

\_\_\_\_\_  
Наименование факультета

\_\_\_\_\_  
(№ учебной группы)

Тел. обучающегося \_\_\_\_\_

E-mail обучающегося \_\_\_\_\_

### **З А Я В Л Е Н И Е**

Прошу закрепить за мной тему  
ВКР« \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_»

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося)

Согласованно:

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_  
(подпись)(И.О. Фамилия)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201...г.

## Приложение 2

### Форма задания на ВКР

**ФИНУНИВЕРСИТЕТ**  
Владикавказский филиал  
Кафедра «Менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель выпускной квалификационной  
работы  
\_\_\_\_\_  
(должность)  
\_\_\_\_\_  
(подпись) (И.О.Фамилия)  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### ЗАДАНИЕ

#### на выпускную квалификационную работу

обучающемуся \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы « \_\_\_\_\_ »

Закреплена приказом Финуниверситета от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Целевая установка: \_\_\_\_\_

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Основная литература указывается в Приложении к заданию

Дата выдачи задания « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_г

Задание получил: \_\_\_\_\_  
(подпись, Фамилия.И.О. обучающегося)

### Приложение 3

#### Форма отзыва на выпускную квалификационную работу

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»  
(**Финансовый университет**)

#### **ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ о работе обучающегося в период подготовки ВКР по программе магистратуры<sup>2</sup>**

Обучающийся: \_\_\_\_\_  
(фамилия имя отчество.)

Факультет: \_\_\_\_\_

Кафедра: \_\_\_\_\_

Направление подготовки \_\_\_\_\_

Направленность \_\_\_\_\_

Наименование темы: \_\_\_\_\_

Руководитель: \_\_\_\_\_  
(И., О., Фамилия, должность, ученое звание, степень)

В опыте на коллективную ВКР в пунктах 2-4, 6-8 необходимо оценить каждого обучающегося индивидуально

1. Актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. Оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствия поставленным целям и задачам \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. Характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

4. Степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

5. Оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

6. Апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научной публикации по теме исследования, участие с докладом в научной/научно-практической конференции, наличие справки о внедрении, участие студента в грантах, Госзадании и проч.: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

7. Уровень (пороговый, продвинутый, высокий) сформированности компетенций, продемонстрированный в ходе работы над ВКР (перечень компетенций установлен Методическими указаниями в соответствии с ФГОС ВО или ОС ФУ) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

8. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

---

10. Выпускная квалификационная работа соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК.

---

(Ф.И.О. руководителя, полностью)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2017г

\_\_\_\_\_  
(Подпись руководителя)

## Приложение 4

### Форма титульного листа ВКР

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
**(Финансовый университет)**

\_\_\_\_\_  
(наименование факультета)

\_\_\_\_\_  
(наименование департамента/кафедры)  
Выпускная квалификационная работа

на тему «\_\_\_\_\_»  
(наименование темы выпускной квалификационной работы)

Направление подготовки \_\_\_\_\_  
(код и наименование направления подготовки)

\_\_\_\_\_  
(наименование направленности)

Выполнил студент учебной группы

\_\_\_\_\_  
(номер учебной группы)

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. полностью, подпись)

Руководитель \_\_\_\_\_  
(уч. степень и звание)

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество полностью) (подпись)

**ВКР соответствует предъявляемым требованиям**

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(уч. степень и звание)

\_\_\_\_\_  
(Подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Владикавказ 2018

Приложение 5

## Образец оформления списка использованных источников

### I. Законодательные и нормативные акты

1. Конституция Российской Федерации. — М.: Юридическая литература, 1993.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Официальный текст. Части I, II и III. — М.: Экзамен, 2004. — 336 с.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II. — М.: ИНФА-М, 2007. — 704 с.
4. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ (в ред. от 29.04.2008 г. № 58-ФЗ). — Российская газета от 07.05.2008 г.
5. Постановление Правительства РФ от 01.01.2002 г. № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» (с изм. от 09.07.2003 г.). — Электронное издание газеты «Экономика и жизнь». — [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru)

### II. Монографии, учебники, учебные пособия

6. Ван Хорн, Джеймс К., Вахович (мл.) Джон, М. Основы финансового менеджмента, 11-изд.: Пер. с англ. — М.: Издательский дом «Вильямс», 2004. — 992 с.
7. Инвестиции: учебник / кол. авторов; под ред. Г.П. Подшиваленко— М.:КНОРУС, 2008. —496 с.
8. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия. Учебное пособие. — М.: КНОРУС, 2012. — 232 с.
9. Финансовый менеджмент. Учебник. Колл.авторов. /Под ред. Е.И. Шохина. — М.: КНОРУС, 2010. — 480 с.

### III. Статьи из периодической печати

10. Мордкович О. Оценка издержек и выгод или CostBenefitAnalysis // Журнал «Управление Компанией». — 2011. - № 4. — с. 30-34.
11. Шакина Е.А. Анализ затрат и результативности: преимущества и ограничения для применения в системе общественных финансов // Финансовый анализ и аудит. — 2011. - № 4. — с. 33-40.

#### **IV. Иностранная литература**

12. Lee T.A., Parker R.H. The Evolution of Corporate Financial Reporting. — Nelson & Sons Ltd, 1979, 462 p.

#### **V. Интернет-ресурсы**

РосБизнесКонсалтинг — <http://www2.rbc.ru/news.shtml>

### **Приложение 6**

**Темы выпускных квалификационных работ по направлению подготовки: «Государственное и муниципальное управление»<sup>3</sup>.**

1. Совершенствование системы государственного регулирования экономики (на примере - Российской Федерации, региона, хозяйственного комплекса (ТЭК, ОПК, АПК, ТК и.т.д.), отрасли или подотрасли, министерства или иного органа управления).
2. Совершенствование государственного регулирования территориального развития (на примере Российской Федерации, субъекта Федерации).
3. Государственный сектор экономики: сущность, формы и методы управления.
4. Роль государства в регулировании социально-экономического развития страны (региона) в условиях рыночных отношений.
5. Формирование социальной политики и ее реализация (на материалах ....).
6. Формирование демографической (или миграционной) политики региона.
7. Развитие системы пенсионного обеспечения.
8. Развитие системы социального страхования.
9. Совершенствование управления системой здравоохранения (на примере . . .).
10. Система управления трудовыми ресурсами (на примере . . .).

---

<sup>3</sup> Примерная тематика ВКР ежегодно подлежит уточнению кафедрой «Менеджмент»



11. Разработка муниципальной программы занятости и финансово-экономического механизма ее реализации (на примере ...).
12. Управление системой образования в регионе (муниципальном образовании).
13. Совершенствование системы управления местными финансами (на примере ...).
14. Развитие и совершенствование межбюджетных отношений в РФ (на примере ...).
15. Проблемы бюджетного финансирования жилищно-коммунального хозяйства и пути их решения .
16. Организация и совершенствование бюджетного процесса в регионе (на примере . . .).
17. Совершенствование взаимодействия региональной и местной власти в формировании финансовых основ местного самоуправления (на примере . . .).
18. Формирование финансово-экономической основы муниципального образования (на материалах . . .).
19. Совершенствование системы управления муниципальным имуществом (на примере . . .).
20. Повышение эффективности управления государственной собственностью на региональном уровне (на примере . . .).
21. Разработка предложений по усилению контроля за использованием земель на территории муниципального образования (на примере . . .).
22. Совершенствование организации управления развитием территории муниципального образования (на примере . . .).
23. Совершенствование организации поддержки и развития малого предпринимательства в регионе (городе, районе и т.п.).
24. Государственная поддержка малого предпринимательства в России (регионе), пути ее совершенствования.

25. Совершенствование деятельности местных органов управления по регулированию и поддержке малого бизнеса (на примере . . .).
26. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития региона.
27. Анализ и прогнозирование развития промышленного потенциала региона.
28. Анализ и прогнозирование инновационного потенциала региона .
29. Анализ и прогнозирование инвестиционного потенциала региона (на примере . . .).
30. Опыт и перспективы применения программно-целевого подхода в области государственного регулирования экономики региона (на примере . . .).
31. Совершенствование организации и стимулирования инвестиционного процесса в регионе (на примере . . .).
32. Управление инвестициями в социальную сферу и оценка их эффективности (на примере . . .).
33. Совершенствование механизма участия местного самоуправления в охране окружающей среды на территории муниципального образования.
34. Разработка экологических программ муниципальных образований (на примере ...).
35. Совершенствование управления охраной окружающей среды города (на примере ...).
36. Государственное регулирование туризма в РФ и РСО-Алания
37. Организация казначейской системы исполнения бюджетов.
38. Государственное регулирование деятельности коммерческих банков.
39. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
40. Бюджетная система РФ и пути ее развития.
41. Организация бюджетного процесса в федеративном государстве.
42. Бюджетный федерализм и его реализация в современной России.
43. Государственная кредитная политика в условиях инновационного развития.

- 44.Формирование системы финансового контроля в современной России.
- 45.Система обязательного медицинского страхования и пути ее совершенствования.
- 46.Налоговая система и пути ее развития.
- 47.Современная демографическая политика в России: региональный аспект.