

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

Цель изучения дисциплины формирование теоретических знаний о ключевых бизнес-процессах управления цепями поставок и приобретение практических умений применения современных технологий управления закупками и снабжением, а также навыков оптимизации логистических операций (управление запасами, управление складскими объектами, управление транспортом и др.).

Краткое содержание:

Место, роль, принципы управления товарно-материальными запасами в деятельности организации. Понятийный и категориальный аппарат, принципы и правовые основы управления цепями поставок в России.

TQM (всеобщее управление качеством); JIT «точно в срок»; LP (бережливое производство); VMI (управление запасами поставщиков); SCM «управление цепями поставок»; TBL (оптимизация всех стадий жизненного цикла по времени); VAD (каждая логистическая операция создает добавочную стоимость); системы ERP (интегрированное планирование ресурсов); CSRP (планирование ресурсов синхронизированное с потребителем).

Кординация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.

Выбор источников закупок. Критерии эффективности закупок.

Содержание и специфика управления запасами, классификация запасов, методы управления, элементы затрат на содержание запасов, модели управления запасами. Механизм влияния запасов на финансовые потоки и результаты деятельности организации.

Матрица ABC-XYZ и ее использование при принятии решений о совершенствовании системы управления цепями поставок.

Управление поставщиками, оптимизация объема поставок, пути снижения затрат на закупки, построение эффективной системы складского хозяйства, рациональная организация грузоперевозок.

Развитие аутсорсинга при управлении цепями поставок: 2PL, 3PL, 4PL-провайдеры.

Планирование и контроллинг цепей поставок.