

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)

## Уфимский филиал

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО  
на Ученом совете Уфимского филиала

Протокол № 56

«31» января 2023 г.



УТВЕРЖДАЮ  
Директор Уфимского филиала

Р.М. Сафуанов

«31» января 2023 г.

# ПРОГРАММА

повышения квалификации

**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ В  
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

Уфа 2023

## **1. Общая характеристика программы**

**1.1. Цель реализации программы:** формирование и совершенствование профессиональных компетенций, требуемых для выполнения профессиональной деятельности в сфере финансового менеджмента и корпоративных финансов

**1.2. Наименование профессиональных стандартов,** квалификационных справочников, используемых при разработке дополнительной профессиональной программе:

- Приказ Минтруда России от 12.04.2013 г. № 148н «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов»;

- Приказ Минобрнауки России от 01.07.2013 г. № 499 (ред. от 15.11.2013) «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

- профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», № 167н от 19 марта 2015.

**1.3. Описание перечня профессиональных компетенций** в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в процессе обучения:

- способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на макро- и микроуровне (ПКН-2).

- способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях (ПКН-6)

#### 1.4. Требования к результатам обучения

В результате освоения программы слушатель приобретет следующие знания, умения и практический опыт, необходимые для совершенствования и получения:

Слушатель будет *знать*:

- основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию деятельности организации

- виды финансовых стратегий;

- виды рисков в финансовом менеджменте и методы управления рисками

Слушатель будет *уметь*:

- применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию деятельности организации в условиях цифровой экономики, формированию дивидендной политики и структуры капитала;

- находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность;

- разрабатывать финансовую стратегию организации в условиях цифровой экономики, используя инструментарий корпоративных финансов;

- проводить анализ внешних и внутренних рисков, использовать его результаты для разработки финансовых стратегий

Слушатель должен обладать профессиональными компетенциями

Код компетенции	Наименование компетенций
ПКН-2	способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на макро- и микроуровне
ПКН-6	способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях

## 2. Учебный план

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)

Уфимский филиал Финуниверситета

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО  
на Ученом совете Уфимского  
филиала

Протокол № 56  
от «31» января 2023 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала

Р.М. Сафуанов  
«31» января 2023 г.

### УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы повышения квалификации

«Финансовый менеджмент организации в условиях цифровой экономики»

<b>Требования к уровню образования слушателей</b>	Среднее профессиональное, лица, получающие или имеющие высшее образование
<b>Категория слушателей</b>	Студенты, магистранты, руководители организаций, специалисты финансовых и экономических служб, заинтересованные лица
<b>Срок обучения</b>	16 часов
<b>Форма обучения</b>	очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий
<b>Режим занятий</b>	не более 8 часов в день

№ п/п	Наименование дисциплины, модуля/ раздела, темы	Всего часов трудоемкости	В том числе				Форма контроля*
			Аудиторные занятия*			Самостоятельная работа*	
			Всего, часов	из них			
		Лекции		Практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Неопределенность среды предпринимательства и факторы риска, в т. ч. связанные с цифровой экономикой	4	2	1	1	2	
2.	Цели, задачи и функции финансового менеджмента в условиях цифровой экономики	4	2	1	1	2	
3.	Риски, связанные с доминированием шестого технологического уклада и методы их снижения	4	2	1	1	2	

4.	Финансирование инвестиционных операционных решений с учетом риска	4	2	1	1	2	
	<b>Всего:</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	
	<b>Итоговая аттестация</b>						Зачет
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	

\* - с применением дистанционных образовательных технологий

Программа разработана заведующим кафедрой «Финансы и кредит» Уфимского филиала, доцентом, канд. экон. наук Рахматуллиной Ю.А.

Заместитель директора по ДПО

Т. А. Пушкарева

«31» января 2023 г.



### 3. Календарный учебный график

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)

Уфимский филиал

#### Календарный учебный график Программа повышения квалификации

Объем программы 16 часов      Продолжительность обучения 2 дня

Форма обучения – очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий

№ п/п	Наименование тем	1 день	2 день	КР	СР	ИА	Всего
1	Неопределенность среды предпринимательства и факторы риска, в т.ч. связанные с цифровой экономикой	4		2	2		4
2	Цели, задачи и функции финансового менеджмента в условиях цифровой экономики	4		2	2		4
3	Риски, связанные с доминированием шестого технологического уклада и методы их снижения		4	2	2		4
4	Финансирование инвестиционных и операционных решений с учетом риска		4	2	2		4
5	<b>Итоговая аттестация (зачет)</b>						
6	<b>Общая трудоемкость программы</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>16</b>

Условные обозначения	
ПА	Промежуточная аттестация
П	Практика
С	Стажировка
ИА	Итоговая аттестация
КР	Контактная работа
СР	Самостоятельная работа

#### **4. Содержание тем программы**

##### **Тема 1. Неопределенность среды предпринимательства и факторы риска, в т. ч. связанные с цифровой экономикой**

Подходы к определению экономических рисков. Финансовая среда предпринимательства. Основные риски цифровой экономики. Основные направления нейтрализации рисков цифровой экономики.

##### **Тема 2. Цели, задачи и функции финансового менеджмента в условиях цифровой экономики**

Цели финансового менеджмента. Задачи и функции финансового менеджмента в условиях цифровой экономики.

##### **Тема 3. Риски, связанные с доминированием шестого технологического уклада и методы их снижения**

Характеристика технологических укладов. Переход развитых стран к шестому укладу. Готовность России к встрече нового уклада. Перспективы внедрения технологий будущего.

##### **Тема 4. Финансирование инвестиционных и операционных решений с учетом риска**

Экономическая сущность и формы (виды) инвестиций. Инвестиционная деятельность: понятие, субъекты и объекты. Понятие и методы оценки инвестиционных рисков. Инвестиционный проект: понятие, виды, этапы его создания и реализации

#### **5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

##### **Нормативно-правовые документы**

##### **Основная:**

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 377 с. — URL:

<https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/432014>;

2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 304 с. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/492680>;

3. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 326 с. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/489025>.

#### **Дополнительная:**

1. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент: учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 365 с. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/489098>;

2. Гумерова, Г.И., Управление инновационными преобразованиями в условиях цифровой трансформации бизнеса: учебное пособие / Г.И. Гумерова, Э.Ш. Шаймиева. — Москва: КноРус, 2022. — 242 с. — URL: <https://book.ru/book/942418>;

3. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений: учеб. пособие / Н.В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 222 с. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1006742>.

#### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины:**

- Investfunds PRO – профессиональная база данных российских институциональных инвесторов <https://investfunds.ru/>;

- Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»);



- Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>;
- Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>.

## **6. Организационно-педагогические условия реализации программы**

### **6.1. Применяемые образовательные технологии, формы и методы обучения, в том числе интерактивные:**

Образовательная деятельность в Уфимском филиале Финансового университета осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ и локальными нормативными актами Финансового университета и Уфимского филиала.

К реализации программ повышения квалификации привлекаются квалифицированные преподаватели из числа профессорско-преподавательского состава филиала и опытных работников-практиков из государственных органов, предприятий, организаций-партнёров. В числе преподавателей, привлечённых к реализации программ – доктора и кандидаты наук, преподаватели, имеющие опыт практической деятельности.

Программа повышения квалификации обеспечена всеми необходимыми учебными и методическими материалами, которые постоянно актуализируются в соответствии с требованиями времени и конъюнктуры.

В образовательном процессе используются разнообразные формы работы со слушателями.

- лекция с мультимедийным сопровождением по наиболее сложным вопросам программы

- кейс-стади – изучение конкретных ситуаций из практики, для выполнения данного вида заданий обучающимся должна быть представлена в письменной форме информация относительно реальной ситуации (профессиональной или жизненной) и поставлены конкретные задачи её изучения проблемы, обучающиеся анализируют различные аспекты проблемы и предлагают выработанные решения;

- практикум – вид практических занятий тренировочного характера, на

котором осуществляется связь изучаемой теории и практики, а материал его часто служит иллюстрацией к лекции;

- тестирование – это стандартизированный метод оценки знаний, умений, навыков обучающихся и др.

**6.2. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по курсу, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (в случаях, если они используются):**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса:

- осуществляется проведение вебинаров для слушателей в удаленном доступе. Преподавателями используются компьютерные презентации, работа в чате, индивидуальное консультирование слушателей.

Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды:

- система дистанционного обучения;
- программное обеспечение: антивирусная защита ESET NOD32 15.06.2018-06.09.2019г.; EAV-0225792802; антивирусная защита ESET NOD32 до 03.10.2020г. AV-0253956935; продукты компании Microsoft включая ОС Windows 7 и office 365, дата вступления в силу: 04.08.2016г. Лицензионный договор № 1011637 от 24.07.2018г. № 31908104059 от 20.08.2019г.) СПС Консультант+ Договор об информационной поддержке от 01.01.2018г. Договор об информационной поддержке от 01.01.2019г.;
- компьютеры, подключенные к сети интернет.

### **6.3. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса (аудитории, лаборатории, средства обучения, в том числе аудиовизуальные, компьютерные и телекоммуникационные и т. д.)**

При реализации программы повышения квалификации используются аудитории для проведения лекций, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Аудитории должны быть оборудованы мультимедийными техническими средствами, служащими для представления информации большой аудитории.

Аудитории, в которых проходят занятия, должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и использования электронной информационно-образовательной среды университета. Для обучающихся должен быть обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных (в том числе международным реферативным базам данных научных изданий) и информационным справочным системам, которые необходимы для изучения разделов курса.

### **7. Описание системы оценки качества освоения программы**

Контроль результатов освоения слушателями программы повышения квалификации осуществляется в ходе итоговой аттестации в виде тестирования и выполнения практического задания.

Освоение программы завершается итоговой аттестацией, которая проводится в форме зачета и решения практического задания.

#### **Примерный перечень вопросов и тем для подготовки к итоговой аттестации**

1. Цели и задачи финансового менеджмента
2. Основные риски цифровой экономики.

3. Основные направления нейтрализации рисков цифровой экономики.
4. Риск - менеджмент как отрасль научного управления.
5. Основные направления риск-менеджмента.
6. Функции риск-менеджмента.
7. Измерение риска. Шкалы измерений параметров.
8. Сущность управленческих решений.
9. Риск и неопределенность.
10. Неопределенность информации и понятие энтропии.
11. Риски и их классификация.
12. Финансовые риски.
13. Инфляционные и дефляционные риски.
14. Подготовка, принятие и реализация управленческих решений.
15. Зоны риска и принятие управленческих решений.
16. Методы разработки принятия управленческих решений в системе риск-менеджмента.
17. Международные стандарты менеджмента рисков.
18. Стратегия управления рисками.
19. Политика риск-менеджмента хозяйствующего субъекта.
20. Основные формы политики риск-менеджмента.
21. Сущность тактического управления рисками.
22. Внутренние риски хозяйствующего субъекта.
23. Мониторинг рисков и его сущность.
24. Основные виды административных рисков.
25. Управление риском и его сущность.
26. Управление техническими и производственными рисками.
27. Особенности управления социальными рисками.
28. Характеристика и структура внешней среды хозяйствующего субъекта.
29. Политические риски и их классификация.
30. Сущность экономического риска и риск - менеджмент.

31. Природные риски и их влияние на экономику.
32. Оценка риска на основе расчета порога рентабельности и запаса финансовой прочности.
33. Оценка риска на основе эффекта операционного рычага.
34. Оценка риска на основе эффекта финансового рычага.
35. Метод составления матрицы последствий и матрицы рисков.
36. Риск и критерии принятия решений в условиях полной неопределенности: критерий минимакса.
37. Критерии принятия решений в условиях полной неопределенности: критерий Сэвиджа.
38. Инвестиционная деятельность организации (на примере конкретной организации).
39. Концепции, используемые в инвестиционном анализе: затраты-выгоды, временная стоимость денег; альтернативная стоимость, доходность-риск и др.
40. Цели и роль инвестиционного анализа в принятии управленческих решений.
41. Проблемы и пути повышения эффективности инвестиционного менеджмента в российских компаниях.
42. Инвестиционные проекты: назначение и виды проектов.

### **Примеры заданий для оценивания знаний**

#### **Задание 1.**

С каким риском сталкивается автолюбитель, приобретающий автомобиль стоимостью 20 000 евро и имеющий привычку менять автомобиль каждые три года, если стоимость аренды автомобиля составляет 4000 евро в год, а банковская процентная ставка равна 10%. Как можно этим риском управлять?

Задание 2.

Оцените валютные риски компании ПАО «Новинтех» занимающейся продажей российского программного продукта за рубежом. Условие кейса представлено ниже.

Предполагается поместить 12000 долларов США на рублевом депозите. Курс обмена валюты на начало операции 66,88 рублей за доллар, а прогнозируемый курс на конец операции – 68,15 руб./\$. Процентные ставки равны: в рублях 9%, а в долларах США 5%. Срок депозита 3 месяца. Определить наращенную сумму в \$ к концу операции. Оценить доходность операции.

Задание 3.

Оцените валютные риски компании ПАО «Kaspersky» занимающейся продажей антивирусного программного продукта. Условие кейса представлено ниже.

Предполагается поместить 2 000 000 рублей на валютном депозите. Курс обмена валюты на начало операции 65,56 рублей за доллар, а прогнозируемый курс на конец операции – 67,38 руб./\$. Процентные ставки равны: в рублях 9%, а в долларах США 5%. Срок депозита 5 месяцев. Определить наращенную сумму в рублях к концу операции. Оценить доходность операции.

Задание 4.

Компания рассматривает возможность формирования инвестиционной программы с предельным объемом финансирования 250 млн. руб. Денежные потоки инвестиционных проектов, претендующих на включение в программу, выглядят следующим образом (млн. руб.):

Проект	Начальные инвестиции	Период		
		1	2	3
А	60	20	40	50
Б	70	40	40	40
В	80	30	60	90
Г	90	50	70	80

Стоимость капитала для компании 10%.

Сформулируйте свои предложения относительно оптимальной инвестиционной программы компании, используя метод ранжирования на

основе показателя: чистой приведенной стоимости (NPV); рентабельности инвестиций (PI); дисконтированного срока окупаемости (DPP)

#### Задание 5.

Оцените валютные риски компании ПАО «Компас» осуществляющую экспорт драг. металла за рубеж. Условие кейса представлено ниже.

Компания ПАО «Компас» закупила товар на сумму в 100 млн. руб., который реализовала в виде экспортной поставки за 3,8 млн. долларов США. Какова эффективность этой операции, если операция заняла две недели, таможенная пошлина составила 10% от валютной выручки, курс покупки долларов банком в конце операции равнялся 66,89 руб. за доллар США. Временная база 365.

#### Задание 6.

Оцените валютные риски компании ПАО «Антал» собирающейся инвестировать средства в валютные активы. Условие кейса представлено ниже.

Если курс доллара США к российскому рублю равен 58,49 руб. /долл., простая процентная ставка для долларовых инвестиций составляет 6% годовых, а для рублевых – 8%, то каков должен быть обменный курс доллара к рублю через год, чтобы рублевые инвестиции в американские активы вышли на уровень безубыточности?

#### Задание 7.

Оцените валютные риски российской компании собирающейся инвестировать средства в валютные активы. Условие кейса представлено ниже.

Если курс доллара США к российскому рублю равен 59,13 руб. /долл., простая процентная ставка для долларовых инвестиций составляет 6,5% годовых, а для рублевых – 8,5%, то каков должен быть обменный курс доллара к рублю через год, чтобы рублевые инвестиции в американские активы превысили уровень безубыточности на 3%?

Итоговая оценка выставляется по двухбалльной системе: «зачтено», «не зачтено». Критерий оценки знаний: менее 50 % правильных ответов на тестовые

задачи - не зачтено, от 50 % и выше правильных ответов на тесты - зачтено. Практическая задача оценивается по правильности и ходу решения в процентах: менее 50% зачтено, более 50% зачтено.

В случае применения дистанционных образовательных технологий итоговая аттестация может проходить в виде тестирования с применением online – сервиса.

Обсуждено и утверждено на заседании Ученого совета филиала

Протокол № 56 от «31» января 2023 г.

Заместитель директора по ДПО

«31» января 2023 г.

  
Т. А. Пушкарева