

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финуниверситет)

Тульский филиал Финуниверситета

**ОДОБРЕН**

Ученым советом филиала

протокол № 53 от

«29» марта 2022 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор

Тульского филиала

Г.В. Кузнецов

(подпись)

« 30 » марта 2022 г.

# ОТЧЕТ

## о самообследовании Тульского филиала Финуниверситета

Тула 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

### I. Аналитическая часть:

1. Общие сведения об образовательной организации.....	3
2. Образовательная деятельность.....	10
3. Кадровое обеспечение.....	146
4. Научно-исследовательская деятельность .....	147
5. Международная деятельность .....	151
6. Внеучебная, социальная, воспитательная работа.....	153
7. Материально-техническая база.....	158

### II. Показатели деятельности, подлежащие самообследованию

## **1. Общие сведения об образовательной организации**

### ***Историческая справка***

Тульский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» был основан в 1958 году как учебно-консультативный пункт (УКП ВЗФЭИ), преобразованный в 1966 году приказом Минвуза РСФСР от 04.07.1966 № 386 в филиал ГОУ ВПО ВЗФЭИ. 30 мая 2012 года в результате реорганизации Всероссийского заочного финансово-экономического института в форме присоединения в качестве структурного подразделения к федеральному государственному образовательному бюджетному учреждению высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2011 г. № 2101-р «О реорганизации федерального образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 декабря 2011 г. № 2821 «О реорганизации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Всероссийский заочный финансово-экономический институт» - филиал был переименован в Тульский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

### ***Нормативные документы, в том числе сведения об учредителе, коллегиальном органе управления***

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации является федеральным государственным образовательным бюджетным учреждением высшего образования.

Учредитель Финансового университета - Правительство Российской Федерации.

Адрес местонахождения Тульского филиала Финансового университета: 300012, Тульская область, г. Тула, ул. Оружейная, д.1а. Телефон: 8(4872) 22-34-83, факс: 8(4872) 22-36-81. E-mail: tula@fa.ru

В осуществлении образовательной деятельности Тульский филиал руководствуется федеральными законами, нормативно-правовыми актами Финансового университета, Положением о филиале, утвержденным приказом Финансового университета от 10.11.2020 № 2100/о, работает на основании лицензии на осуществление образовательной деятельности № 2997 от 21.12.2021 (распоряжение о переоформлении лицензии № 1656-06 от 21.12.2021), приложением № 24.1 к лицензии Финансового университета, срок действия – бессрочно, свидетельства о государственной аккредитации № 3469 от 30 декабря 2020 г. серия 90А01 № 0003688, приложение к свидетельству о государственной аккредитации № 24 серия 90А01 № 0018657 срок действия до 30 декабря 2026 года, заключений соответствующих служб (санитарно-эпидемиологические заключения:

№ 71.ТЦ.05.000.М.000725.10.21 от 19.10.2021, заключений о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности № 000035 от 16.10.2019, № 000019 от 02.04.2020).

Структура управления филиала полностью соответствует Федеральному Закону Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», Уставу Финансового университета и Положению о филиале Финуниверситета от 10.11.2020 № 2100/о.

Внутривузовская система управления филиала строится на принципах коллегиального принятия стратегических решений и исполнительской дисциплины со стороны руководителей структурных подразделений филиала, преподавателей, сотрудников и обучающихся при выполнении и соблюдении ими требований нормативно - правовой базы.

Высшим органом управления филиала является выборный представительный орган - Ученый совет филиала.

Состав Ученого совета, порядок выборов, полномочия и регламентация деятельности определяются Положением об Ученом совете филиала Финансового университета, утвержденным приказом ректора Финуниверситета от 02.04.2015 № 0684/о с изменениями от 02.12.2016 № 2367/о.

#### ***Структура и система управления Тульского филиала Финуниверситета***

Непосредственное руководство деятельностью филиала осуществляет назначенный приказом ректора директор - к.ф-м.н., доцент Г.В. Кузнецов.

Свои полномочия директор осуществляет на основании доверенности ректора от 15.11.2021 № 0123/02.03.

Руководство отдельными направлениями деятельности филиала осуществляют заместители директора филиала:

- заместитель директора по учебно-методической работе – к.и.н., Назырова Екатерина Александровна;
- заместитель директора по научной работе – к.т.н., доцент, Городничев Сергей Владимирович.

Распределение обязанностей между заместителями устанавливается приказом директора филиала в соответствии с должностными инструкциями и штатным расписанием.

Заместители директора филиала относятся к категории руководителей.

Заместитель директора по учебно-методической работе осуществляет контроль за работой кафедр, учебной части, библиотеки, отдела вычислительной техники, курсами дополнительного образования; руководит организацией учебной, учебно-методической и воспитательной работой в филиале.

Заместитель директора по научной работе осуществляет планирование и организацию деятельности кафедр, библиотеки, отдела вычислительной техники, касающейся НИР филиала.

В его непосредственном подчинении находится научный сотрудник филиала, который осуществляет научное руководство над проведением исследований по отдельным проблемам науки, является ответственным исполнителем отдельных заданий в рамках хоздоговорной тематики.

Каждое структурное подразделение филиала реализует свои функции в соответствии с Уставом вуза, Положением о филиале и Положениями о структурных подразделениях.

Перечень структурных подразделений филиала:

- кафедры;
- учебная часть;
- курсы дополнительного образования;
- отдел вычислительной техники;
- библиотека;
- бухгалтерия;
- административно-хозяйственный отдел.

Основным учебно – научным подразделением филиала является кафедра. Она осуществляет учебную, методическую и научно-исследовательскую деятельность по направлениям и учебным дисциплинам, определенным учебными планами основных образовательных программ, реализуемых в филиале.

Кафедру филиала возглавляет заведующий кафедрой, имеющий, как правило, ученую степень кандидата, доктора наук и ученое звание доцента, профессора и стаж научно – педагогической (практической) деятельности по профилю не менее 5 лет, прошедший процедуру выборов и избранный на эту должность в установленном порядке.

Деятельность кафедр и функции заведующих кафедрами определяются Положением о кафедре Финансового университета (согласовано Ученым советом Финансового университета 27.01.2012 (протокол № 19) и утверждено приказом Финансового университета от 27.02.2012 № 226 – 1/0) и Положением о кафедре Тульского филиала Финансового университета, утвержденным приказом директора филиала от 02.11.2016 № 62/о.

Подготовку бакалавров и магистров осуществляют 4 кафедры филиала:

1. Финансы и учет,
2. Экономика и менеджмент,
3. Математика и информатика,
4. Философия, история и право.

Выпускающими кафедрами являются: «Финансы и учет», «Экономика и менеджмент», «Математика и информатика». Перечень выпускающих кафедр соответствует перечню ООП направлений подготовки в филиале.

Учебная часть филиала является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно заместителю директора по учебно-методической работе. Руководство деятельностью осуществляет заведующий учебной частью, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Основные направления работы учебной части: планирование, организация учебного процесса, учет и контроль учебной работы кафедр и НПП.

Курсы дополнительного образования являются самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно заместителю директора по учебно-методической работе. Руководство деятельностью осуществляет заведующий курсами, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Основными задачами являются: обучение слушателей курсов

подготовительных курсов, желающих поступить в Финуниверситет и другие вузы по различным программам обучения; мониторинг рынка довузовской подготовки и дополнительных образовательных услуг, разработка и реализация программ повышения квалификации, направленных на совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, и (или) повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации; разработка и реализация программ профессиональной переподготовки, направленных на получение компетенции, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации.

Отдел вычислительной техники является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет начальник отдела, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Задачами работы отдела являются: внедрение и сопровождение информационных технологий в учебном процессе; освоение и внедрение в практику управления филиалом новых программных, технических средств и информационных технологий; поддержка работы программно-технического комплекса «ЕИС Филиал».

Библиотека является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет заведующий библиотекой, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Основная цель деятельности – обеспечение удовлетворенности постоянно возрастающих библиотечно-информационных потребностей пользователей (читателей).

Бухгалтерия является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет главный бухгалтер, который назначается и освобождается приказом ректора Финансового университета. Основными задачами бухгалтерии являются: ведение бюджетного учета финансово-хозяйственной деятельности филиала; отображение в документах достоверной и в полном объеме информации о хозяйственных операциях и результатах деятельности; обеспечение соблюдения бюджетного законодательства при взятии бюджетных обязательств, осуществление платежей в соответствии с взятыми бюджетными обязательствами, в полном объеме отображения операций в бухгалтерском учете и отчетности; обеспечение контроля за наличием и движением имущества, использованием финансовых и материальных ресурсов; подготовка и предоставление бухгалтерской и статистической отчетности.

Административно-хозяйственный отдел является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет начальник отдела, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Задачами работы отдела являются: содержание инженерных систем в технически исправном состоянии, хозяйственное обслуживание здания и территории филиала, обеспечение структурных подразделений материальными средствами, транспортное обеспечение повседневной деятельности филиала.

В непосредственном подчинении директора филиала находятся:

- документовед филиала, основными функциями которого являются ведение делопроизводства и контроль за исполнением документов;
- заведующий учебно-методическим кабинетом, основной функцией которого является организация самостоятельной работы студентов с помощью электронной базы методических материалов, малоэкземплярной литературы, периодических изданий и др.;
- специалист по персоналу, который осуществляет организацию и ведение кадровой работы.

Служебные обязанности каждого сотрудника закреплены в должностных инструкциях, доводимых под роспись до каждого при устройстве на работу.

В целях обеспечения реализации прав обучающихся при участии в управлении образовательным процессом, при решении важных вопросов профессионального обучения студентов, развитии их социальной активности, укреплении связей студентов с кафедрами в филиале развивается студенческое самоуправление в форме Студенческого совета (далее Студсовет).

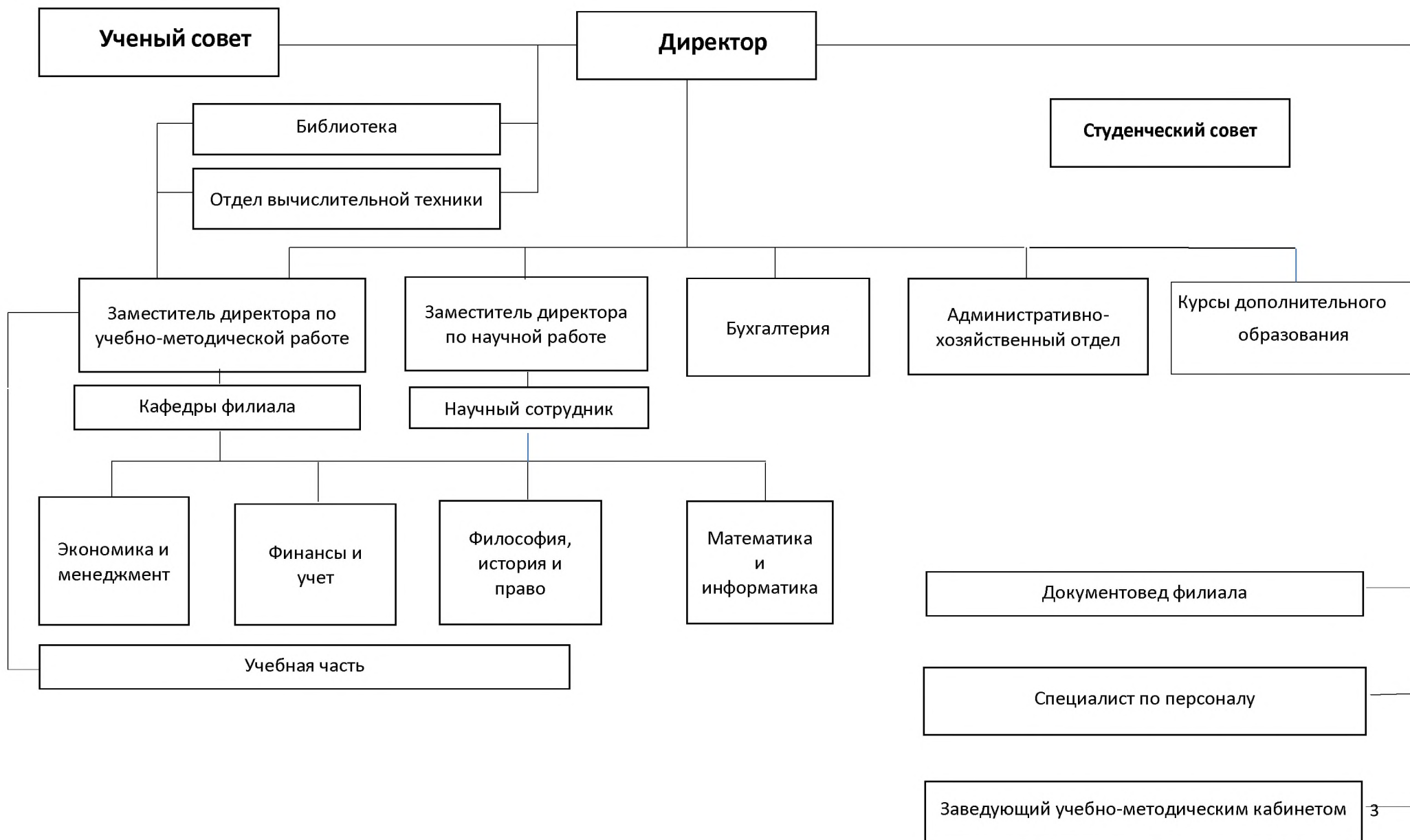
В состав Студсовета входят старосты учебных групп, их заместители, активисты из числа студентов филиала. Студсовет осуществляет свою деятельность в тесном контакте с руководством филиала.

Функции Студенческого совета филиала:

- содействовать руководству филиала в решении вопросов, связанных с организацией и управлением учебным процессом;
- представлять и защищать права и интересы студентов филиала, определенные Уставом Финуниверситета;
- способствовать творческому усвоению студентами основных образовательных программ и вовлечению студентов в научно-исследовательскую работу;
- принимать активное участие в организации воспитательной работы со студентами филиала;
- разрабатывать собственные социально значимые программы по реализации студенческой инициативной деятельности в филиале;
- содействовать поддержанию правопорядка и профилактике асоциальных проявлений в студенческой среде филиала;
- вовлекать в общественную работу социально активных студентов филиала;
- содействовать формированию в студенческих группах филиала хорошей морально – психологической атмосферы сотрудничества и взаимопомощи;
- развивать и создавать новые студенческие традиции филиала;
- участвовать в заседании Ученого совета филиала.

Таким образом, существующая система управления филиалом подчинена интересам обеспечения творческой работы преподавателей и студентов, непрерывного повышения качества подготовки бакалавров и магистров.

# СТРУКТУРА ТУЛЬСКОГО ФИЛИАЛА ФИНУНИВЕРСИТЕТА





### ***Миссия и стратегическая цель***

*Миссия филиала* - формирование и развитие конкурентоспособного человеческого капитала, участвующего в обеспечении реализации национальных целей развития Российской Федерации, а также создание условий для устойчивого развития экономики Тульской области.

*Стратегическая цель* филиала до 2025 года заключается в участии Тульского филиала в становлении Финансового университета как ведущего мультидисциплинарного образовательно-научного инновационного центра, открывающего новые возможности для самореализации и развития талантов, обеспечивающего реализацию национальных целей и цифровую трансформацию приоритетных отраслей экономики региона, участвующего в региональной безопасности в финансовой сфере.

## 2. Образовательная деятельность

**Образовательные программы, реализуемые филиалом.** В соответствии с лицензией филиалу предоставлено право на ведение образовательной деятельности по направлениям подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.05 «Бизнес-информатика» (бакалавриат); 38.04.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент» (магистратура) (на основании лицензии на осуществление образовательной деятельности № 2997 от 21.12.2021 (распоряжение о переоформлении лицензии № 1656-06 от 21.12.2021), приложением № 24.1 к лицензии Финуниверситета, срок действия – бессрочно).

Сведения по всем основным образовательным программам (ООП), реализуемым в филиале, представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1. – Сведения по основным образовательным программам (ООП), реализуемым в Тульском филиале в 2021 году.

<b>Высшее образование</b>					
№ п/п	Наименование образовательной программы			Форма обучения	Срок обучения
	Код	Направление подготовки	Образовательная программа/Профиль		
<b><i>по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2021 года</i></b>					
1.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и банковское дело»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Налоги, аудит и бизнес-анализ»/ «Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.02	Менеджмент	«Управление бизнесом»/ «Менеджмент и управление бизнесом»	очная	4 года
4.	38.03.05	Бизнес-информатика	«Цифровая трансформация управления бизнесом»/ «ИТ-менеджмент в бизнесе»	очная	4 года
5.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и инвестиции»	очно-заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)
6.	38.03.01	Экономика	«Налоги, аудит и бизнес-анализ»/ «Учет, анализ и аудит»	очно-заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)

7.	38.03.02	Менеджмент	«Финансовый менеджмент»/ «Финансовый менеджмент»	очно- заочная	4 года 6 месяцев
8.	38.04.01	Экономика	магистерская программа «Учёт, анализ, аудит»	заочная	2 года 6 месяцев
9.	38.04.02	Менеджмент	магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	заочная	2 года 6 месяцев
<b>по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2020 года</b>					
1.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.02	Менеджмент	«Менеджмент организации»	очная	4 года
4.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)
5.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)
6.	38.03.02	Менеджмент	«Финансовый менеджмент»	заочная	4 года 6 месяцев
7.	38.04.01	Экономика	магистерская программа «Учёт, анализ, аудит»	заочная	2 года 6 месяцев
8.	38.04.02	Менеджмент	магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	заочная	2 года 6 месяцев
<b>по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2019 года</b>					
1.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.02	Менеджмент	«Менеджмент организации»	очная	4 года
4.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	очно- заочная	4 года 6 месяцев
5.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)
6.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6

					месяцев (ускоренн ое обучение)
7.	38.03.02	Менеджмент	«Маркетинг»	заочная	4 года 6 месяцев
8.	38.04.01	Экономика	магистерская программа «Учёт, анализ, аудит»	очно- заочная	2 года 6 месяцев
9.	38.04.01	Экономика	магистерская программа «Учёт, анализ, аудит»	заочная	2 года 6 месяцев
10.	38.04.02	Менеджмент	магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	очно- заочная	2 года 6 месяцев
11.	38.04.02	Менеджмент	магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	заочная	2 года 6 месяцев
<b><i>по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2018 года</i></b>					
1.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)
4.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение); 3 года (2-е высшее)
5.	38.03.02	Менеджмент	«Маркетинг»	заочная	4 года 6 месяцев
<b><i>по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ФУ) приема 2017 года</i></b>					
1.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)
2.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)

					обучение)
3.	38.03.02	Менеджмент	«Маркетинг»	заочная	4 года 6 месяцев
<b>по ФГОС ВО приема 2021 года</b>					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	очная	4 года
<b>по ФГОС ВО приема 2020 года</b>					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	очная	4 года
2.	38.03.05	Бизнес-информатика	ИТ-менеджмент в бизнесе	очная	4 года
<b>по ФГОС ВО приема 2019 года</b>					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	очная	4 года
2.	38.03.05	Бизнес-информатика	ИТ-менеджмент в бизнесе	очная	4 года
3.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	заочная	4 года 6 месяцев
<b>по ФГОС ВО приема 2018 года</b>					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	очная	4 года
2.	38.03.05	Бизнес-информатика	ИТ-менеджмент в бизнесе	очная	4 года
3.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	заочная	4 года 6 месяцев
4.	38.03.05	Бизнес-информатика	ИТ-менеджмент в бизнесе	заочная	4 года 6 месяцев
<b>по ФГОС ВО приема 2017 года</b>					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	заочная	4 года 6 месяцев
2.	38.03.05	Бизнес-информатика	ИТ-менеджмент в бизнесе	заочная	4 года 6 месяцев

Общее количество основных образовательных программ по филиалу составляет – 48 единиц, в соответствии с лицензией, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки № 2997 от 21.12.2021

(распоряжение о переоформлении лицензии № 1656-06 от 21.12.2021), приложением № 24.1 к лицензии Финуниверситета, срок действия – бессрочно.

Максимальный объем учебной нагрузки студента (аудиторная и внеаудиторная учебная работа) по учебным планам ООП соответствует требованиям ОС ВО ФУ и ФГОС ВО.

Нормативы, установленные соответствующими ОС ВО ФУ и ФГОС ВО к распределению бюджета учебного времени по блокам (модулям) дисциплин в рабочих программах дисциплин подготовки бакалавра и магистра, выполняются.

В каждом учебном плане предусматриваются курсы по выбору, факультативы, объем которых соответствуют ОС ВО ФУ и ФГОС ВО. Дисциплины и курсы (модули) по выбору распределены по годам обучения, что обеспечивает их преемственность, даёт возможность осуществлять более эффективную профессиональную подготовку специалистов.

Вся информация об условиях реализации основных образовательных программ, сведения об образовательной организации размещены на официальном сайте филиала согласно Правилам размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 20.10.2021 № 1802 и приказа Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор) от 14.08.2020 № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления на нем информации» (с учетом изменений, которые вносятся приказами Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 09.08.2021 № 1114 и от 07.05.2021 №629)).

#### *Общая характеристика образовательных программ*

#### **38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профили: «Финансы и банковское дело», «Финансы и инвестиции» (2021)**

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата «Экономика и финансы», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых

службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

### **Профиль «Финансы и банковское дело»**

Программа направлена на подготовку кадров для работы в организациях - участниках финансового рынка, прежде всего, в кредитных организациях (банках и небанковских кредитных организациях), некредитных финансовых организациях, в органах регулирования финансового рынка, инвестиционных компаниях, ПИФах, на бирже, а также в финансовых департаментах компаний различных отраслей экономики.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий (интерактивные лекции, мозговой штурм, выполнение группового творческого задания, кейсов, панельных дискуссий).

Большое внимание уделяется научно-исследовательской работе студентов, основные направления которой: разработка новых банковских продуктов и технологий, финансовых инструментов, обеспечивающих управление риском и доходностью, совершенствование денежно-кредитных механизмов регулирования экономики и управления финансовыми потоками, развитие платежных систем, торговой и учетно-расчетной инфраструктуры финансового рынка.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы. Это обеспечивается за счет привлечения к учебному процессу специалистов-практиков из ведущих банков, финансовых подразделений крупнейших российских компаний и органов государственного и муниципального

управления.

Организациями партнерами являются ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ».

### **Профиль «Финансы и инвестиции»**

Программа направлена на подготовку кадров в сфере корпоративных и общественных финансов, обладающих компетенциями разработки и реализации финансовых и инвестиционных решений с использованием инструментария финансового рынка.

При обучении студентов особое внимание уделяется практико-ориентированному подходу в освоении компетенций, что отвечает запросам современного рынка труда.

К реализации программы привлекаются специалисты-практики, работающие в финансовых и казначейских органах, руководители финансовых служб и ведущие специалисты инвестиционных и консалтинговых фирм, компаний реального сектора экономики. В процессе изучения дисциплин профиля используются интерактивные образовательные технологии.

В рамках реализации образовательной программы большое внимание уделяется теоретической и практической подготовке выпускников с учетом требований работодателей.

Потребность в выпускниках профиля «Финансы и инвестиции» существует у различных работодателей, включая аналитические, экономические, финансовые, инвестиционные службы компаний реального и банковского секторов экономики, финансовых институтов и институтов развития, аналитические отделы инвестиционных компаний и фондов прямых инвестиций, консалтинговые компании. Выпускники программы востребованы в финансовых подразделениях государственных и муниципальных органов власти, компаниях реального и финансового секторов экономики, институтов развития.

Организациями партнерами являются ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ».

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля **«Финансы и банковское дело»**, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:



Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
<p>Направление подготовки 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профиль программы бакалавриата «Финансы и банковское дело»</p>	<p>Специалист по платежным системам, приказ Минтруда России от 31.03.2015 № 204н, зарегистрирован Минюстом России 23.04.2015, рег. № 37025</p> <p>Специалист по платежным услугам, приказ Минтруда России от 14.11.2016 №645н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег.№ 44419</p>	<p>А Организация платежной системы, уровень - б  В Эксплуатация платежной системы, уровень-б  С Управление изменениям в платежной системе и ее развитием, уровень-б  Д Экспертное сопровождение деятельности участников и клиентов платежных систем, уровень-б  Е Осуществление надзора и наблюдения в национальной платежной системе, уровень-б  В Организация взаимодействия с подразделениями банка по внедрению платежных систем, уровень - б</p>	<p>- способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка, финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладая навыками решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики (ПКП-1);</p> <p>- способность готовить информационно-аналитическое обеспечение деятельности банков и финансовых институтов, организаций различных отраслей экономики, разрабатывать прогнозы и планы, осуществлять мониторинг, анализ и контроль за ходом их выполнения (ПКП-2);</p> <p>- способность рассчитывать, анализировать,</p>

	<p>Специалист по микрофинансовым операциям, приказ Минтруда России от 31.03.2015 № 204н, зарегистрирован Минюстом России 07.05.2015, рег. № 37176</p>	<p>В Привлечение денежных средств для обеспечения микрофинансовых операций, уровень - 6</p>	<p>интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта (ПКП-3).</p>
	<p>Специалист по дистанционному банковскому обслуживанию, приказ Минтруда России от 19.04.2017 № 366н, зарегистрирован Минюстом России 11.05.2017, рег. № 46685</p>	<p>В Продвижение услуг дистанционного банковского обслуживания, уровень - 6</p>	
	<p>Специалист казначейства банка, приказ Минтруда России от 29.07.2015 №525н, зарегистрирован Минюстом России 18.08.2015, рег. № 38576</p>	<p>А Формирование лимитного поля для проведения операций на денежном и фондовом рынках, уровень-6  В Проведение операций на денежном рынке, уровень - 6  С Проведение торговых операций на фондовом рынке, уровень – 6</p>	
	<p>Специалист по ипотечному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 171н, зарегистрирован Минюстом России 31.03.2015, рег.№ 36640</p>	<p>А Обеспечение реализации политики банка в сфере ипотечного кредитования, уровень - 6</p>	
	<p>Специалист по корпоративному</p>	<p>А Обеспечение проведения сделок</p>	

	<p>кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№ 36770</p> <p>Специалист по потребительскому кредитованию, приказ Минтруда России от 14.11.2016 г. №646н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег.№ 44422</p> <p>Специалист по работе с залогами, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 176н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег.№ 36798</p> <p>Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 №564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.№ 52177</p> <p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 №167 н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег.№ 36805</p> <p>Специалист рынка</p>	<p>кредитования корпоративных заемщиков, уровень - 6</p> <p>С Организация эффективной деятельности подразделения, осуществляющее потребительское кредитование, уровень - 6</p> <p>А Подготовка и заключение договора о залоге имущества, уровень – 6</p> <p>В Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6</p> <p>А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень – 6</p> <p>А Брокерская</p>	
--	--	---	--

	<p>ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 г. №184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712</p> <p>ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»</p>	<p>деятельность, уровень-6  В Дилерская деятельность, уровень – 6  С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6  D Клиринговая деятельность (деятельность по определению взаимных обязательств), уровень-6  Е Депозитарная деятельность, уровень-6  F Деятельность по ведению реестра владельцев ценных бумаг, уровень 6  G Деятельность по организации торговли на финансовом рынке, уровень-6</p>	
--	---	---	--

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка, финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладая навыками решения	1. Демонстрирует выполнение профессиональных обязанностей в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых образований.

<p>проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики (ПКП-1)</p>	<p>2. Проводит критический анализ реализуемых в организациях финансовых и кредитных услуг и разрабатывает новые, продвигая их на российском и международном финансовом рынке.</p> <p>3. Выполняет проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности на основе навыков решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики.</p>
<p>Способность готовить информационно-аналитическое обеспечение деятельности банков и финансовых институтов, организаций различных отраслей экономики, разрабатывать прогнозы и планы, осуществлять мониторинг, анализ и контроль за ходом их выполнения (ПКП-2)</p>	<p>1. Применяет современные методы анализа и оценки деятельности организаций, в том числе институтов финансового рынка для выявления тенденций их развития с учетом складывающейся макроэкономической ситуации.</p> <p>2. Демонстрирует определение эффективных направлений развития финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики на основе формирования прогнозов, стратегий и планов их деятельности.</p> <p>3. Демонстрирует умение осуществлять мониторинг реализации прогнозов, стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы, иных организаций различных отраслей экономики и контролировать их выполнение.</p>
<p>Способность рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта (ПКП-3)</p>	<p>1. Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтеха для расширения профессиональных задач на микро- и макроуровне, в том числе на уровне финансового рынка и отдельных его институтов.</p> <p>2. Демонстрирует понимание сущности и природы рисков денежно-кредитной и финансовой сферы.</p> <p>3. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций, в том числе финансово-кредитных, и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности, применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых организаций.</p> <p>4. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой</p>

	стабильности и обеспечения экономического роста.
--	--

**Профессиональные компетенции профиля «Финансы и инвестиции»** сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации):

Наименование направления подготовки с указанием профилей программы бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профиль программы бакалавриата «Финансы и инвестиции»	<p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805</p> <p>Специалист по работе с инвестиционными проектами, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 239н, зарегистрирован Минюстом России 08.05.2018, рег.№ 51016</p> <p>Специалист рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н,</p>	<p>А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6</p> <p>А Подготовка инвестиционного проекта, уровень - 6</p> <p>С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6</p>	<p>- способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития корпоративных и общественных финансов путем анализа финансово-экономической информации с использованием современных методов и информационных технологий (ПКП-1);</p> <p>- способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации (ПКП-2);</p> <p>- способность собирать и обобщать данные,</p>

	<p>зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712</p> <p>Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.№ 52177</p> <p>ПАО Сбербанк,</p> <p>Правительство Тульской области,</p> <p>Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области,</p> <p>Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу,</p> <p>Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»,</p> <p><b>Управление Федерального Казначейства по Тульской области</b></p>	<p>А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень - 6</p>	<p>необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики (ПКП-3);</p> <p>- способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов (ПКП-4).</p>
--	--	--	---

### Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития корпоративных и общественных финансов путем анализа финансово-экономической	1. Систематизирует, структурирует и анализирует финансово-экономическую информацию, характеризующую современное состояние и тенденции

информации с использованием современных методов и информационных технологий (ПКП-1)	развития корпоративных и общественных финансов, финансовых рынков. 2. Применяет профессиональные знания, современные методы и информационные технологии для прогнозирования развития корпоративных и общественных финансов.
Способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации (ПКП-2)	1. Применяет современные методы и методики для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации. 2. Предлагает финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации. 3. Использует современные информационные технологии для разработки и обоснования финансовых и инвестиционных решений.
Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики (ПКП-3)	1. Систематизирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики. 2. Анализирует финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу и применяет полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики.
Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов (ПКП-4)	1. Применяет современный инструментальный анализа и оценки информации о современном состоянии финансового рынка и его секторов. 2. Использует полученные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Силуанов Антон Германович, д.э.н.

Руководитель профиля «Финансы и банковское дело» - Абрамова Марина Алесксандровна, д.э.н., профессор

Руководитель профиля «Финансы инвестиции» - Тюрина Юлия Габдрашитовна, д.э.н., доцент

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале



Финуниверситета. Выпускающая кафедра «Финансы и учет». Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам,

указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.01 «Экономика», программа «Финансы и кредит» (2020, 2019, 2018)**

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем,

брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров для работы в организациях - участниках финансового рынка, прежде всего, в кредитных организациях (банках и небанковских кредитных организациях), некредитных финансовых организациях, в органах регулирования финансового рынка, инвестиционных компаниях, ПИФах, на бирже, а также в финансовых департаментах компаний различных отраслей экономики.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий (интерактивные лекции, мозговой штурм, выполнение группового творческого задания, кейсов, панельных дискуссий).

Большое внимание уделяется научно-исследовательской работе студентов, основные направления которой: разработка новых банковских продуктов и технологий, финансовых инструментов, обеспечивающих управление риском и доходностью, совершенствование денежно-кредитных механизмов регулирования экономики и управления финансовыми потоками, развитие платежных систем, торговой и учетно-расчетной инфраструктуры финансового рынка.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы. Это обеспечивается за счет привлечения к учебному процессу специалистов-практиков из ведущих банков, финансовых подразделений крупнейших российских компаний и органов государственного и муниципального управления.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата,
--	---	--	---

программ бакалавриата		которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей социальных партнеров	формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
<p>Направление подготовки 38.03.01 Экономика, профиль программы бакалавриата «Финансы и кредит»</p>	<p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России, рег. № 36805</p> <p>Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№ 36770</p> <p>Специалист по потребительскому кредитованию, приказ Минтруда России от 14.11.2016 № 646н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег. № 44422</p> <p>Специалист рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712</p>	<p>А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6</p> <p>А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень - 6</p> <p>С Организация эффективной деятельности подразделения, осуществляющее потребительское кредитование, уровень - 6</p> <p>А Брокерская деятельность, уровень - 6</p> <p>В Дилерская деятельность, уровень - 6</p> <p>С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6</p> <p>D Клиринговая</p>	<p>- способность выполнять профессиональные обязанности по осуществлению текущей деятельности финансово-кредитных институтов, разрабатывать современные финансовые и кредитные услуги и продукты, реализовывать их на российском и международном финансовых рынках (ПКП-1);</p> <p>- способность готовить информационно-аналитическое обеспечение для разработки прогнозов, стратегий и планов деятельности финансово-кредитных институтов; осуществлять их мониторинг, анализировать и контролировать ход их выполнения (ПКП-2);</p> <p>- способность готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами (ПКП-3);</p> <p>- способность</p>

	<p>Специалист по страхованию, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 186н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№ 36775</p> <p>Страховой брокер, приказ Минтруда России от 10.03.2015 г. №155н, зарегистрирован Минюстом России 01.04.2015, рег.№ 36686</p> <p>ПАО Сбербанк, правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по</p>	<p>деятельность (деятельность по определению взаимных обязательств), уровень - 6  Е Депозитарная деятельность, уровень - 6  F Деятельность по ведению реестра владельцев ценных бумаг, уровень - 6  G Деятельность по организации торговли на финансовом рынке, уровень – 6</p> <p>A Заключение договоров страхования (перестрахования), уровень - 6  B Урегулирование убытков по договорам страхования (перестрахования), уровень – 6  A Взаимодействие с потребителями и поставщиками страховых (перестраховочных) услуг, уровень – 6  B Разработка и обеспечение реализации программы страхования (перестрахования), уровень – 6  C Урегулирование убытков, уровень – 6</p>	<p>рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПКП-4);  - способность анализировать и оценивать риски денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь как на макроуровне, так и в деятельности финансово-кредитных институтов (ПКП-5);  - способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики (ПКП-6);  - способность осуществлять разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных</p>
--	--	--	---

	Тульской области, отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»		институтов, а также государственных органов в сфере денежно-кредитных и финансовых отношений (ПКП-7).
--	---	--	---

### Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность выполнять профессиональные обязанности по осуществлению текущей деятельности финансово-кредитных институтов, разрабатывать современные финансовые и кредитные услуги и продукты, реализовывать их на российском и международном финансовых рынках (ПКП-1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности как институтов финансового рынка, так и финансовых департаментов компаний различных отраслей экономики.</li> <li>2. Проводит критический анализ применяемых организациями финансовых и кредитных услуг.</li> <li>3. Демонстрирует способность разрабатывать новые финансовые и кредитные услуги, продвигать и реализовывать их на финансовом рынке.</li> <li>4. Разрабатывает эффективные направления деятельности различных подразделений институтов финансового рынка и финансовых департаментов компаний.</li> </ol>
Способность готовить информационно-аналитическое обеспечение для разработки прогнозов, стратегий и планов деятельности финансово-кредитных институтов; осуществлять их мониторинг, анализировать и контролировать ход их выполнения (ПКП-2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Владеет современными инструментами и методами анализа деятельности институтов финансового рынка.</li> <li>2. Демонстрирует освоение инструментов Финтех.</li> <li>3. Демонстрирует умение формировать информационно-аналитическое обеспечение разработки различных прогнозов и планов деятельности организаций.</li> <li>4. Владеет методами мониторинга, анализа и контроля хода выполнения планов деятельности организаций.</li> </ol>
Способность готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами (ПКП-3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные методы анализа и оценки информации для выявления тенденций развития финансового рынка.</li> <li>2. Демонстрирует умение оказывать услуги по финансовому консультированию в контексте достижения финансовой</li> </ol>

	стабильности как институтов финансового рынка, так и организаций иных сфер экономики.
Способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПКП-4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные методы анализа и оценки информации для выявления тенденций развития финансового рынка.</li> <li>2. Демонстрирует умение оказывать услуги по финансовому консультированию в контексте достижения финансовой стабильности как институтов финансового рынка, так и организаций иных сфер экономики.</li> </ol>
Способность анализировать и оценивать риски денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь как на макроуровне, так и в деятельности финансово-кредитных институтов (ПКП-5)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует способность анализировать основные направления денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политик государства, оценивать риски при их реализации.</li> <li>2. Владеет методами, способами и средствами получения, обработки и анализа информации, необходимой для проведения финансово-экономических расчетов с целью оценки эффективности использования финансовых ресурсов на макро- и микроуровне.</li> </ol>
Способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики (ПКП-6)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные методы анализа и оценки зарубежного опыта развития как национальных рынков, так и мирового финансового рынка.</li> <li>2. Демонстрирует умение использовать лучшие практики развития как национальных рынков, так и мирового финансового рынка в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики.</li> </ol>
Способности осуществлять разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных институтов, а также государственных органов в сфере денежно-кредитных и финансовых отношений (ПКП-7)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные методы анализа и оценки информации для выявления особенности текущего состояния и проблемы функционирования сферы государственных и муниципальных финансов.</li> <li>2. Демонстрирует умение анализировать и интерпретировать данные статистики и официальные данные государственных органов законодательной и исполнительной власти о состоянии и развитии сферы государственных и муниципальных финансов.</li> <li>3. Разрабатывает эффективные направления повышения эффективности деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления в сфере</li> </ol>

	управления государственными и муниципальными финансами.
--	---

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Абрамова Марина Александровна, д.э.н., профессор, заместитель руководителя Департамента финансовых рынков и банков.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра «Финансы и учет». Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.



Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.01 «Экономика», программа «Финансы и кредит» (2017)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности: выполнение профессиональных обязанностей в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления.

Объекты профессиональной деятельности: экономическая и финансовая деятельность хозяйствующих субъектов, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, бизнес-процессы.

Виды профессиональной деятельности: экономическая деятельность, носящая расчетно-аналитический и прикладной исследовательский характер.

Профессиональные задачи выпускников:

решать профессиональные задачи на базе применения научно-теоретических и прикладных экономических знаний;

осуществлять самостоятельный поиск, обработку, анализ, оценку и интерпретацию профессиональной финансово-экономической информации;

разрабатывать и рассчитывать финансово-экономические показатели на микро- и макроуровнях на основе используемых в практической работе методик,

новых инновационных решений и в соответствии с действующей нормативно-правовой базой;

осуществлять учетно-аналитическую, контрольную и статистическую деятельность с учетом международных стандартов на микро-, мезо- и макроуровнях;

предлагать решения проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности в изменяющихся финансово-экономических условиях;

принимать участие в подготовке и принятии управленческих решений, в осуществлении взаимодействия профильных подразделений при совместном выполнении проектов, нести ответственность за решение поставленных задач и/или результат деятельности коллектива;

осуществлять просветительскую деятельность в области основ экономических знаний.

Образовательная программа разработана с учетом требований профессиональных стандартов: «Специалист по финансовому консультированию» (утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н), «Специалист по корпоративному кредитованию» (утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 174н), «Специалист по потребительскому кредитованию» (утвержден приказом Минтруда России от 14.11.2016 № 646н), «Специалист рынка ценных бумаг» (утвержден приказом Минтруда России от 23.03.2015 № 184н), «Специалист по страхованию», (утвержден приказом Минтруда России от 23.03.2015 № 186н), «Страховой брокер» (утвержден приказом Минтруда России от 10.03.2015 г. №155н).

Программа направлена на подготовку кадров для работы в организациях участниках финансового рынка, прежде всего, в кредитных организациях (банках и небанковских кредитных организациях), некредитных финансовых организациях, в органах регулирования финансового рынка, инвестиционных компаниях, ПИФах, на бирже, а также в финансовых департаментах компаний различных отраслей экономики.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий (интерактивные лекции, мозговой штурм, выполнение группового творческого задания, кейсов).

Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как разработка новых банковских продуктов и технологий, финансовых инструментов, обеспечивающих управление риском и доходностью, совершенствование денежно-кредитных механизмов регулирования экономики и управления финансовыми потоками, развитие платежных систем, торговой и учетно-расчетной инфраструктуры финансового рынка.

Студенты проходят практику в различных финансово-кредитных институтах, банковских и небанковских кредитных организациях, финансовых компаниях,

организациях финансово-кредитного профиля, микрофинансовых и микрокредитных организациях, ПАО Сбербанк, правительстве Тульской области, Управлении Федеральной налоговой службы по Тульской области, в отделении по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульском филиале АО «АБ «РОССИЯ»;

Основными потребителями специалистов на рынке труда по данному профилю подготовки являются: банки и небанковских кредитные организации, ПАО Сбербанк, отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»; финансовые компании, организации финансово-кредитного профиля, микрофинансовые и микрокредитные организации, правительстве Тульской области, Управлении Федеральной налоговой службы по Тульской области, Управление федерального казначейства по Тульской области, иные институты финансового рынка (микрофинансовые организации, кредитные кооперативы, инфраструктурные организации финансового рынка), региональные и российские финансовые и инвестиционные компании, консалтинговые организации, осуществляющие консультирование по финансовым вопросам и вопросам деятельности финансового рынка, финансовые департаменты компаний и организаций.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, обеспечивающих высокую востребованность выпускников Тульского филиала Финуниверситета на рынке труда:

способность выполнять профессиональные обязанности по осуществлению текущей деятельности финансово-кредитных институтов, разрабатывать современные финансовые и кредитные услуги и продукты, реализовывать их на российском и международном финансовых рынках (ПКП-1);

способность готовить информационно-аналитическое обеспечение для разработки прогнозов, стратегий и планов деятельности финансово-кредитных институтов; осуществлять их мониторинг, анализировать и контролировать ход их выполнения (ПКП-2);

способности готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами (ПКП-3);

способность рассчитывать, анализировать и интерпритировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПКП-4);

способности анализировать и оценивать риски денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь как на макроуровне, так и в деятельности финансово-кредитных институтов (ПКП-5);

способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики (ПКП-6);

способности осуществлять разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных институтов, а также государственных органов в сфере денежно-кредитных и финансовых отношений (ПКП-7).

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки. Руководитель образовательной программы Абрамова Марина Александровна, д.э.н., профессор, заместитель руководителя Департамента финансовых рынков и банков.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра «Финансы и кредит». Заведующий кафедрой — Мясникова Елена Борисовна, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 50% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной

подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает специальными помещениями, представляющими собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки России базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования по специальностям (направлений подготовки) и укрупненным группам специальностей (направлений подготовки), утвержденной приказом Минобрнауки России от 30.10.2015 № 1272.

### **38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Налоги, аудит и бизнес-анализ», профиль «Учет, анализ и аудит» (2021)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Налоги, аудит и бизнес-анализ», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут

осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров международного уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки и передовой практики в области бухгалтерского, финансового и управленческого учета, экономического анализа и аудита. Программа ориентирована на органичное сочетание лучших традиций отечественной высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются процессами глобализации и развития «экономики, основанной на знаниях», она предполагает знание российских и международных стандартов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.

В процессе изучения обязательных дисциплин программы широко используются интерактивные и компьютерные технологии обучения: деловые игры, дискуссии, работа в группах, мозговой штурм и др. Широко используются интерактивные технические средства обучения: мультимедийное оборудование, интерактивные доски и пр.

Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как реформирование отечественного учета в соответствии с требованиями МСФО, развитие управленческого учета, управленческий анализ, финансовый анализ, учетно-аналитическое и контрольное обеспечение инновационного и устойчивого

развития экономических субъектов, внедрение в практику международных стандартов аудита. Проблематика НИР отвечает потребностям развития национальной экономики России.

Основными потребителями выпускников - специалистов на рынке труда являются учетно-аналитические и контрольные службы коммерческих корпораций, бюджетных и некоммерческих организаций, органов власти, финансовых структур, аудиторские и консалтинговые фирмы.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика, образовательная программа «Налоги, аудит и бизнес-анализ», профиль программы бакалавриата «Учет, анализ и аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019, рег.№ 54154. Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег.№ 39802	В Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, уровень-6 В Выполнение аудиторского задания и оказание прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, уровень-6	- способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1); - способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в

	<p>Коммерческие организации: АО «ИНВЭЖ», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», Филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-Аудит», ООО «АудитСоюз», ООО «Аудит-центр», ООО «1 Бухгалтерский Центр», ООО «Вербена - Тула», ООО «Тулский городской ломбард», ООО ПКБ «Центрсахпроект», ООО «НПО ЛОЭС», ООО «Профхолод», ООО «Региональная транспортная компания», ООО фирма «Спецметаллы», АО «Машиностроительный завод «Штамп»», ООО Группа компаний «Автошина», АО «Тулаточмаш», ООО «Строительные машины».</p>	<p>экономических субъектах (ПКП-2);  - способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3);  - способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4);  - способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в</p>
--	--	--



			экономическом субъекте (ПКП-5).
--	--	--	---------------------------------

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности
Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2)	1. Организует и ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах. 2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.
Способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3)	1. Применяет методы экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров для принятия управленческих решений на уровне экономических субъектов.
Способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4)	1. Осуществляет подготовку аудиторских проверок, контрольных процедур. 2. Использует навыки проведения аудиторских проверок и контрольных процедур в экономических субъектах. 3. Использует знания элементов системы внутреннего контроля для ее формирования в организациях разного профиля и организационно-правовых форм.
Способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5)	1. Использует специальные программные продукты для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте. 2. Демонстрирует владение специальными программными продуктами, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководители образовательной программы - Мишустин Михаил Владимирович, д.э.н.; Засько Вадим Николаевич, д.э.н., профессор.

Руководители профиля «Учет, анализ и аудит» - Шнейдман Леонид Зиновьевич, д.э.н., профессор, руководитель Департамента регулирования бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности Минфина России (по согласованию); Клепикова Людмила Васильевна, к.э.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра – «Финансы и учет», заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные

аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.01 «Экономика», профиль «Учет, анализ и аудит» (2020, 2019, 2018)**

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов

государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, ИТ — индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров международного уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки и передовой практики в области бухгалтерского, финансового и управленческого учета, экономического анализа и аудита. Программа ориентирована на органичное сочетание лучших традиций отечественной высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются процессами глобализации и развития «экономики, основанной на знаниях», она предполагает знание российских и международных стандартов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий электронного обучения студентов (видеолекции, образовательные видеоролики, виртуальные доски, онлайн-консультации, вебинары, видеоконференции, онлайн-тестирование, использование библиотечных сервисов), способствующих более комплексному и всестороннему изучению материала.

Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как реформирование отечественного учета в соответствии с требованиями МСФО, развитие управленческого учета, управленческий анализ, финансовый анализ, учетно-аналитическое и контрольное обеспечение инновационного и устойчивого развития экономических субъектов, внедрение в практику международных стандартов аудита. Проблематика НИР отвечает потребностям развития национальной экономики России.

Основными потребителями выпускников - специалистов на рынке труда являются учетно-аналитические и контрольные службы коммерческих корпораций, бюджетных и некоммерческих организаций, органов власти, финансовых структур, аудиторские и консалтинговые фирмы.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика, профиль программы бакалавриата «Учет, анализ и аудит»	<p>Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019, рег.№ 54154.</p> <p>Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег. № 39802.</p> <p>Коммерческие организации (ПАО</p>	<p>В Составление и представление финансовой отчетности экономического субъекта, уровень-6</p> <p>В Выполнение аудиторского задания и оказание прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, уровень-6</p>	<p>- способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1);</p> <p>- способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2);</p> <p>- способность к применению методов экономического анализа, подготовки</p>

	<p>«ИНВЭЖ», ООО  «Аудитцентр», АО «АК  «Туламашзавод»,  Филиал АО  «Газэнергосервис» -  завод «РТО», АО  «Внешстрой», ООО  «Консалт-аудит»,  аудиторской компании  «АудитСоюз», ООО  «Вербена - Тула», ООО  «Тульский городской  ломбард», ООО ПКБ  «Центрсахпроект»,  ООО «НПО ЛОЭС»,  ООО «Профхолод»,  ООО «Региональная  транспортная  компания», ООО  «Тульский торговый  дом», ООО фирма  «Спецметаллы»).</p>		<p>и представления  аналитических  обзоров и  обоснований,  помогающих  сформировать  профессиональное  суждение при  принятии  управленческих  решений на уровне  экономических  субъектов (ПКП-3);  - способность к  подготовке и  проведению  аудиторских  проверок,  осуществлению  контрольных  процедур и  организации  системы  внутреннего  контроля в  организациях  разного профиля и  организационно-  правовых форм  (ПКП-4);  - способность к  использованию  специальных  программных  продуктов,  применяемых для  выполнения  бухгалтерско-  аналитических и  контрольных  функций в  экономическом  субъекте (ПКП-5).</p>
--	---	--	--

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:**

<p>Наименование профессиональных компетенций  профиля</p>	<p>Индикаторы достижений  профессиональных компетенций  профиля</p>
---	---

Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности
Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2)	1. Организует и ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах. 2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.
Способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3)	1. Применяет методы экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров для принятия управленческих решений на уровне экономических субъектов.
Способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4)	1. Осуществляет подготовку аудиторских проверок, контрольных процедур. 2. Использует навыки проведения аудиторских проверок и контрольных процедур в экономических субъектах. 3. Использует знания элементов системы внутреннего контроля для ее формирования в организациях разного профиля и организационно-правовых форм.
Способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5)	1. Использует специальные программные продукты для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте. 2. Демонстрирует владение специальными программными продуктами, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководители образовательной программы - Шнейдман Леонид Зиновьевич, д.э.н., научный руководитель Факультета учета и аудита, руководитель Департамента регулирования бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности Министерства финансов Российской Федерации; Клепикова Людмила Васильевна, к.э.н., доцент, декан Факультета учета и аудита.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. заведующий кафедрой «Финансы и учет» – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.



Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.01 «Экономика», профиль «Учет, анализ и аудит» (2017)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности: выполнение профессиональных обязанностей в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления.

Объекты профессиональной деятельности: экономическая и финансовая деятельность хозяйствующих субъектов, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, бизнес-процессы.

Виды профессиональной деятельности: экономическая деятельность, носящая расчетно-аналитический и прикладной исследовательский характер.

Профессиональные задачи выпускников:

решать профессиональные задачи на базе применения научно-теоретических и прикладных экономических знаний;

осуществлять самостоятельный поиск, обработку, анализ, оценку и интерпретацию профессиональной финансово-экономической информации;

разрабатывать и рассчитывать финансово-экономические показатели на микро- и макроуровнях на основе используемых в практической работе методик, новых инновационных решений и в соответствии с действующей нормативно-правовой базой;

осуществлять учетно-аналитическую, контрольную и статистическую деятельность с учетом международных стандартов на микро-, мезо- и макроуровнях;

предлагать решения проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности в изменяющихся финансово-экономических условиях;

принимать участие в подготовке и принятии управленческих решений, в осуществлении взаимодействия профильных подразделений при совместном

выполнении проектов, нести ответственность за решение поставленных задач и/или результат деятельности коллектива;

осуществлять просветительскую деятельность в области основ экономических знаний.

Образовательная программа разработана с учетом требований профессиональных стандартов: «Бухгалтер» (утвержден приказом Минтруда России от 22.12.2014 № 1061н), «Внутренний аудитор» (утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н), «Аудитор» (утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н).

Программа направлена на подготовку кадров международного уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки и передовой практики в области бухгалтерского, финансового и управленческого учета, экономического анализа и аудита. Программа ориентирована на органичное сочетание лучших традиций отечественной высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются процессами глобализации и развития «экономики, основанной на знаниях», она предполагает знание российских и международных стандартов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий. Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как реформирование отечественного учета в соответствии с требованиями МСФО, развитие управленческого учета, аудит бизнеса, бизнес-анализ, финансовый анализ, учетно-аналитическое и контрольное обеспечение инновационного и устойчивого развития экономических субъектов. Проблематика НИР отвечает потребностям развития национальной экономики.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики на основе учета требований к выпускникам образовательной программы работодателей: АО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-аудит», аудиторской компании «АудитСоюз», ООО «Вербена - Тула», ООО «Тульский городской ломбард», ООО ПКБ «Центрсахпроект», ООО «НПО ЛОЭС», ООО «Профхолод», ООО «Региональная транспортная компания», ООО «Тульский торговый дом», ООО фирма «Спецметаллы».

Основными сферами деятельности выпускников являются учетно-аналитические и контрольные службы коммерческих корпораций, бюджетных и некоммерческих организаций, органов власти, финансовых структур, аудиторские и консалтинговые фирмы.

Сотрудничество выпускающей кафедры с работодателями позволяет оптимизировать учебный процесс и координировать его в соответствии с требованиями практики.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, обеспечивающих высокую

востребованность выпускников Тульского филиала Финуниверситета на рынке труда, которые:

обладают базовыми теоретическими знаниями, умеют пользоваться российскими и международными нормативными документами и владеют знаниями в области бухгалтерского финансового учета, управленческого учета и формирования финансовой отчетности, анализа финансово-экономической деятельности экономических субъектов и проведения контрольных процедур (ПКП-1);

имеют навыки организации и ведения бухгалтерского финансового учета и управленческого учета любых участков деятельности экономических субъектов (ПКП-2);

имеют навыки применения методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3);

имеют навыки подготовки и проведения аудиторских проверок, осуществления контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4);

знают возможности и умеют эффективно работать в среде специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5).

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Шнейдман Леонид Зиновьевич, д.э.н., научный руководитель Факультета учета и аудита, руководитель Департамента регулирования бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности Министерства финансов Российской Федерации.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра – «Экономика и управление», заведующий кафедрой – Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные

пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 50% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тулеский филиал Финансового университета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тулеский филиал Финансового университета располагает специальными помещениями, представляющими собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тулеский филиал Финансового университета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки России базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего

образования по специальностям (направлениям подготовки) и укрупненным группам специальностей (направлений подготовки), утвержденной приказом Минобрнауки России от 30.10.2015 № 1272.

### **38.03.02 «Менеджмент», образовательная программа «Финансовый менеджмент», программа «Финансовый менеджмент» (2021)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Финансовый менеджмент», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Образовательная программа направлена на подготовку квалифицированных кадров для высшего и среднего звена управления: финансовый руководитель организации; начальник финансового управления (департамента); руководитель финансового отдела; ведущий специалист отдела (департамента, управления) и т.д.;

В процессе обучения широко используются современные информационные технологии – популярные пакеты прикладных программ (MS Word и Excel; Project Expert, MatLab и др.) информационные продукты 1С - система «1С: Предприятие», средства мультимедиа, глобальная сеть Интернет и др.

В процессе обучения студенты принимают активное участие в научных мероприятиях – всероссийских, университетских и кафедральных конференциях,

конкурсах, круглых столах. Лучшие студенческие работы публикуются в различных научных журналах и сборниках.

Основными потребителями специалистов на рынке труда по данному профилю являются финансовые службы коммерческих организаций различной формы собственности, банков инвестиционных и страховых компаний, государственных и муниципальных предприятий.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенции профиля сформированных, на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее – уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей – социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, Образовательная программа «Финансовый менеджмент», профиль программы бакалавриата «Финансовый менеджмент»	<p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015 рег.№ 36805</p> <p>Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№</p>	<p>А. Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6</p> <p>А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень – 6</p>	<p>- способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);</p> <p>- способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков</p>

	<p>36770</p> <p>Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.52177</p> <p>Специалиста рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712</p> <p>ПАО «МИнБ», ПАО Сбербанк, Администрация города Тулы, Тульская городская Дума, Тульская торгово-промышленная палата, ЗАО «ТУЛА ЭСКО», ООО «Тропик Интернешнл», ООО «Автокласс Плюс», ООО «ИТЦ Энергоэффект», ООО «Эм Ай Групп».</p>	<p>А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6</p> <p>А Брокерская деятельность, уровень – 6</p>	<p>организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2);</p> <p>- способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3)</p> <p>- способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4);</p> <p>- способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5).</p>
--	--	--	---

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
---	--

<p>Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проводит необходимые для решения финансовых задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных технологий.</li> <li>2. Оценивает и прогнозирует закономерности развития внешней и внутренней среды бизнеса.</li> </ol>
<p>Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понимает содержание и логику проведения анализа результатов хозяйственной деятельности.</li> <li>2. Разрабатывает прогнозы денежных потоков и результатов хозяйственной деятельности.</li> </ol>
<p>Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики.</li> <li>2. Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых решений.</li> </ol>
<p>Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки.</li> <li>2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков.</li> </ol>
<p>Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Владеет методами оценки инвестиций и активов организации.</li> <li>2. Применяет современные методы и модели управления инвестициями в целях максимизации стоимости бизнеса.</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.



Руководитель образовательной программы – Клевцов Виталий Викторович, д.э.н., доцент.

Руководитель профиля - Клевцов Виталий Викторович, д.э.н., доцент.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Финансы и кредит».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и управление» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.02 «Менеджмент», программа «Финансовый менеджмент» (2020)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии

соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Образовательная программа направлена на подготовку квалифицированных кадров для высшего и среднего звена управления: финансовый руководитель организации; начальник финансового управления (департамента); руководитель финансового отдела; ведущий специалист отдела (департамента, управления) и т.д.

В процессе обучения студенты принимают участие в научных мероприятиях – всероссийских, университетских и кафедральных конференциях, конкурсах, круглых столах. Лучшие студенческие работы публикуются в различных научных журналах и сборниках.

Основными потребителями специалистов на рынке труда по данному профилю являются финансовые службы коммерческих организаций различной формы собственности, банков инвестиционных и страховых компаний, государственных и муниципальных предприятий.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее – уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей – социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции

<p>Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль программы бакалавриата «Финансовый менеджмент»</p>	<p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805</p>	<p>А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6</p>	<p>- способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);</p>
	<p>Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег. № 36770</p>	<p>А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень – 6</p>	<p>- способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2);</p>
	<p>Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег. № 52177</p>	<p>А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6</p>	<p>- способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3)</p>
	<p>Специалиста рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег. № 36712</p>	<p>А Брокерская деятельность, уровень – 6</p>	<p>- способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4);</p> <p>- способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять</p>

	<p>ПАО «МИнБ»,  ПАО Сбербанк,  Администрация города  Тулы, Тульская  городская Дума,  Тульская торгово-  промышленная палата,  ЗАО «ТУЛА ЭСКО»,  ООО «Тропик  Интернешнл»,  ООО «Автокласс  Плюс», ООО «ИТЦ  Энергоэффект»,  ООО «Эм Ай Групп».</p>	<p>Управление  финансовыми  подразделениями  компании  Финансирование  деятельности компании  Анализ финансового  состояния компании  Финансовое  планирование и  прогнозирование  деятельности компании  Разработка финансовой  стратегии холдинга  Разработка бизнес-планов  инвестиционных  проектов</p>	<p>формирование и  управление портфелем  финансовых и  реальных активов  организации в целях  максимизации ее  стоимости (ПКП-5).</p>
--	---	---	---

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их  
достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проводит необходимые для решения финансовых задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных технологий.</li> <li>2. Оценивает и прогнозирует закономерности развития внешней и внутренней среды бизнеса.</li> </ol>
Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понимает содержание и логику проведения анализа результатов хозяйственной деятельности.</li> <li>2. Разрабатывает прогнозы денежных потоков и результатов хозяйственной деятельности.</li> </ol>
Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики.</li> <li>2. Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых решений.</li> </ol>

Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки.</li> <li>2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков.</li> </ol>
Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Владеет методами оценки инвестиций и активов организации</li> <li>2. Применяет современные методы и модели управления инвестициями в целях максимизации стоимости бизнеса.</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Лукаевич Игорь Ярославович, д.э.н., профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Экономика и менеджмент» (заведующий кафедрой – Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент).

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление бизнесом», программа ««Менеджмент и управление бизнесом» (2021)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Управление бизнесом», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Программа направлена на подготовку кадров в сфере управления бизнесом: отделов стратегического развития, специалистов проектных офисов, отделов клиентского обслуживания, операционного управления, других подразделений аппарата управления компаниями, а также на подготовку к созданию и развитию собственного бизнес-проекта.

Программа объединяет в себе передовые образовательные технологии и традиционную академическую подготовку с глубокой отраслевой и предметной проработкой тем, которые актуальны для организации системы управления.

Студенты проходят практику в компаниях финансового и реального секторов экономики, в государственных и коммерческих структурах, в банках, аналитических, консалтинговых компаниях, аудиторских фирмах, таких как ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ПАО «Ростелеком», ЗАО «Тулаэлектропривод», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «Центр информационных технологий», ПАО «Тульский молочный комбинат».

Основными потребителями специалистов, получивших подготовку по данной программе, на рынке труда являются российские компании, нуждающиеся в специалистах и руководителях служб клиентской поддержки, взаимодействия с партнерами; проектных офисов; линейных подразделениях компании; консалтинговые компании.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенции профиля «Менеджмент и управление бизнесом», сформированных на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы бакалавриата:



Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
<p>Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление бизнесом», профиль программы бакалавриата «Менеджмент и управление бизнесом»</p>	<p>ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ПАО «Ростелеком», ЗАО «Тулаэлектропривод», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «Центр информационных технологий», ПАО «Тульский молочный комбинат»</p>	<p>Анализ финансовых показателей. Анализ рынка, мониторинг конкурентной среды. Обеспечение выполнения стратегических целей. Реализация стратегии развития компании. Организация работы по размещению заказов для государственных или муниципальных нужд (госзакупки). Выстраивание отношений с государственными и коммерческими структурами. Запуск и организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений. Управление производственными и техническими подразделениями. Оптимизация производственного процесса, внедрение современных методов управления производства. Бюджетирование.</p>	<p>- способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения (ПКП - 1); - способность организовывать операционную деятельность компаний с использованием процессного и проектного подходов (ПКП - 2); •- способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП -3); - способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса (ПКП - 4); - способность оценивать риски и разрабатывать программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных</p>

			последствий кризисных ситуаций (ПКП - 5)
--	--	--	--

### Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их

#### достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижения профессиональных компетенций профиля
Способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения (ПКП - 1)	1. Демонстрирует владение методами планирования, организации и контроля командной работы. 2. Применяет современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций.
Способность организовывать операционную деятельность компаний с использованием процессного и проектного подходов (ПКП - 2)	1. Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов. 2. Управляет проектами на основе классических и гибких методологий.
Способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП -3)	1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации. 2. Использует метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.
Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса (ПКП - 4)	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. 2. Применяет современные модели развития и управления организацией.
Способность оценивать риски и разрабатывать программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций (ПКП - 5)	1. Демонстрирует навыки по оценке рисков и мониторинга деятельности компании. 2. Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Линдер Наталия Вячеславовна, к.э.н., доцент.

Руководитель профиля «Менеджмент и управление бизнесом» - Линдер Наталия Вячеславовна, к.э.н., доцент.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Экономика и менеджмент».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и

обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тулеский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.02 Менеджмент, программа «Менеджмент организации» (2020,2019)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тулеским филиалом Финуниверситета, по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Программа направлена на подготовку кадров в сфере управления бизнесом: отделов стратегического развития, специалистов проектных офисов, отделов клиентского обслуживания, операционного управления, других подразделений аппарата управления компаниями, а также на подготовку к созданию и развитию собственного бизнес-проекта.

Программа объединяет в себе передовые образовательные технологии и традиционную академическую подготовку с глубокой отраслевой и предметной проработкой тем, которые актуальны для организации системы управления.

Особенностью программы является индивидуальная образовательная траектория. Начиная с третьего курса, студенты самостоятельно выбирают профильные дисциплины по выбору, позволяющие освоить одну из специализаций программы.

Студенты проходят практику в компаниях финансового и реального секторов экономики, в государственных и коммерческих структурах, в банках, аналитических, консалтинговых компаниях, аудиторских фирмах, таких как ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ПАО «Ростелеком», ЗАО «Тулаэлектропривод», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «Центр информационных технологий», ПАО «Тульский молочный комбинат».

Основными потребителями специалистов, получивших подготовку по данной программе, на рынке труда являются российские компании, нуждающиеся в специалистах и руководителях служб клиентской поддержки, взаимодействия с партнерами; проектных офисов; линейных подразделениях компании; консалтинговые компании.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
--	---	---	--

		работодателей социальных партнеров	
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль программы бакалавриата «Менеджмент организации»	Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег. № 52117	А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6	- способность применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния внешней и внутренней среды организации, оценки условий и результатов деятельности организации (ПКП-1);
	Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией, приказ Минтруда России от 06.05.2015 № 276н, зарегистрирован Минюстом России 02.06.2015, рег. № 37509  Менеджер по продажам информационно-коммуникационных систем, приказ Минтруда России от 05.10.2015 № 687н, зарегистрирован Минюстом России 30.10.2015, рег. № 39566  ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ЗАО «Тулаэлектропривод»,	С Организационное, документационное и информационное обеспечение деятельности руководителя организации, уровень – 6  А Осуществление вспомогательных функций при поиске клиентов, подготовке и продаже инфокоммуникационных систем и/или их составляющих, уровень - 5	-способность организовывать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП-2); - способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП-3); - способность участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации (ПКП-4); - способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и

	<p>ООО «Линда Трейд»,          ООО «Креат», ООО          «Дубравушка», ООО          «НТ - универсал»,          ООО «Ретейл -          маркет», ООО          «Рекламное агентство          Новый Союз», ЗАО          «МИРТЕКС», ОАО          «Росстрах», ООО          «Пойнтер», ПАО          «МРСК Центра и          Приволжья», ПАО          «Щекиноазот», ЗАО          «Тулажелдормаш»,          ООО «Сфера», ООО          «НИКО», НП «НТО -          Инфоком», «ООО          «НПО «ИЭМ»», СП          «Ферона»,          Центральная          компания Финансово-          промышленной          группы «Демидовский          стиль», ООО          «МикроАРТ», ООО          «МегаТехПром», ЗАО          «Русский Стандарт          Страхование», ООО          «Центр          информационных          технологий», ООО          «Хороший вкус»,          ООО          «Технотранскомплект          », ООО «Гарант-          Тула», ПАО          «Тулский молочный          комбинат», ООО          «Агроритейл», ООО          «Элин» и др.</p>		<p>систем различного уровня          (ПКП-5);          - способность осуществ-          лять распределение          полномочий и ответствен          ности между органами          корпоративного          управления,          разрабатывать          управленческие решения          в целях реализации          принципов          корпоративного          управления и          корпоративной          социальной          ответственности (ПКП-6).</p>
--	---	--	---

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их  
 достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижения профессиональных компетенций профиля
<p>Способность применять              количественные и качественные              методы анализа при оценке состояния              внешней и внутренней среды              организации, оценки условий и              результатов деятельности              организации              (ПКП -1)</p>	<p>1. Демонстрирует владение методами сбора, анализа              и обработки данных, для принятия управленческих              решений.              2. Разрабатывает методику анализа эффективности              деятельности компаний.</p>

Способность организовывать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП -2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов.</li> <li>2. Проводит экспресс-анализ финансово-экономического положения компании.</li> </ol>
Способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП -3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации.</li> <li>2. Выбирает метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.</li> </ol>
Способность участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации (ПКП -4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.</li> <li>2. Применяет современные модели развития и управления организацией.</li> </ol>
Способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня (ПКП - 5)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций.</li> <li>2. Демонстрирует навыки организации антикризисного мониторинга деятельности компании.</li> </ol>
Способность осуществлять распределение полномочий и ответственности между органами корпоративного управления, разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности (ПКП -6)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует навыки распределения полномочий и ответственности между сотрудниками.</li> <li>2. Разрабатывает управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности.</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Трачук Аркадий Владимирович, д.э.н., профессор, руководитель Департамента управления бизнесом Финуниверситета.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.



Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего

образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.02 «Менеджмент», профиль «Маркетинг» (2019, 2018)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Программа направлена на подготовку кадров, готовых принимать участие в развитии производства и сферы услуг, в выборе и изменении товарного ассортимента, в разработке системы управления качеством, в обеспечении эффективности предпринимательской деятельности, а также в области управления товарной и ценовой политикой, системой сбыта и маркетинговыми коммуникациями в условиях конкуренции и глобализации социально-экономических процессов.

Обучение студентов осуществляется с использованием современных образовательных технологий.

Научно-педагогическими работниками активно применяются информационные технологии, лекции и семинарские занятия проводятся с применением интерактивных методов обучения: деловые игры, проектные задания, решение практических и ситуационных задач, разработанных на основе практики маркетинговой деятельности российских и зарубежных организаций и т.д.

В процессе обучения студенты проходят практику, организация которой направлена на развитие устойчивого познавательного интереса студентов, формирование внутренней мотивации, приобретении практически востребованных знаний и умений, что обеспечит позитивные возможности для трудоустройства выпускников, базами практик являются маркетинговые агентства, государственные и частные корпорации.

Выпускники профиля «Маркетинг» востребованы российскими организациями различных отраслей и форм собственности, включая производственные, финансовые, консалтинговые и торговые организации, маркетинговые, коммуникационные и рекламные агентства.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее – уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей – социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль программы бакалавриата «Маркетинг»	Маркетолог (приказ Минтруда России от 04.06.2018 № 366н, зарегистрирован Минюстом России 21.06.2018 № 51397)  ООО «Торговый дом «Яснополянский», ЗАО «Тулаэлектропривод», ООО «Линда Трейд», ООО «Креат», ООО «Дубравушка», ООО «НТ - универсал», ООО «Ретейл - маркет», ООО «Рекламное	А Технология проведения маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга  Проведение маркетинговых исследований и маркетингового анализа с целью получения необходимой для принятия маркетинговых и управленческих	- способность практического использования современных концепций управления маркетинговой деятельностью организаций (ПКП-1);  - способность проводить маркетинговые исследования, изучать и прогнозировать спрос потребителей, анализировать маркетинговую

	<p>агентство Новый Союз», ЗАО «МИРТЕКС», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», ООО «Сфера», ООО «НИКО», НП «НТО - Инфоком», «ООО «НПО «ИЭМ»», СП «Ферона», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «МикроАРТ», ООО «МегаТехПром», ЗАО «Русский Стандарт Страхование», ООО «Центр информационных технологий», ООО «Хороший вкус», ООО «Технотранскомплект», ООО «Гарант-Тула», ПАО «Тулский молочный комбинат», ООО «Агроритейл», ООО «Элин» и др.</p>	<p>решений информации. Разработка и реализация маркетинговых программ по элементам маркетингового комплекса организации. Разработка, реализация о совершенствовании маркетинговых коммуникаций организации.</p>	<p>информацию, конъюнктуру товарного рынка, интерпретировать полученные результаты и использовать их для принятия управленческих решений (ПКП-2);  - способность разрабатывать политику ценообразования, оценивать внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование цены, осуществлять корректировку цены на основе исследования рыночной конъюнктуры (ПКП-3)  - способность разрабатывать сбытовую политику организации, формировать каналы распределения и систему товародвижения, выбирать методы продажи товаров и оказания услуг (ПКП-4);  - способность разрабатывать коммуникационные системы и управлять ими, интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс маркетинговых коммуникаций, формировать имидж организации и управлять брендами (ПКП-5).</p>
--	--	---	---

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
---	--

<p>способность практического использования современных концепций управления маркетинговой деятельностью организаций (ПКП-1);</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные методики управления маркетингом.</li> <li>2. Использует современные техники и методы продаж.</li> <li>3. Демонстрирует навыки использования в своей работе различных подходов к новым технологиям и новым взглядам на решение привычных проблем.</li> </ol>
<p>способность проводить маркетинговые исследования, изучать и прогнозировать спрос потребителей, анализировать маркетинговую информацию, конъюнктуру товарного рынка, интерпретировать полученные результаты и использовать их для принятия управленческих решений</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Использует лучшие практики при планировании и проведении маркетинговых исследований.</li> <li>2. Демонстрирует навыки в получении маркетинговой информации с целью оценки конъюнктуры товарного рынка.</li> </ol>
<p>способность разрабатывать политику ценообразования, оценивать внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование цены, осуществлять корректировку цены на основе исследования рыночной конъюнктуры (ПКП-3);</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует навыки в проведении маркетинговых исследований рыночной конъюнктуры с целью осуществления корректировки цены.</li> <li>2. Применяет теоретические знания при оценке внутренних и внешних факторов ценообразования.</li> <li>3. Демонстрирует навыки в управлении ценой и бюджетом организации.</li> <li>4. Применяет современные подходы при разработке эффективной политики ценообразования.</li> </ol>
<p>способность разрабатывать сбытовую политику организации, формировать каналы распределения и систему товародвижения, выбирать современные методы продажи товаров и оказания услуг (ПКП-4);</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные подходы при разработке сбытовой политики организации.</li> <li>2. Формирует и применяет оптимальные каналы распределения.</li> <li>3. Демонстрирует навыки в создании эффективной системы товародвижения.</li> <li>4. Применяет современные подходы при оценке динамики продаж и прогнозировании продаж.</li> </ol>
<p>способность разрабатывать коммуникационные системы и управлять ими, интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс маркетинговых коммуникаций, формировать имидж организации и управлять брендами (ПКП-5).</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет современные подходы при сравнении нескольких вариантов решений при разработке коммуникационных систем, выбирая лучший вариант.</li> <li>2. Демонстрирует навыки в управлении рекламным бюджетом организации.</li> <li>3. Использует причинно-следственную связь в поведении клиентов при интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс маркетинговых коммуникаций.</li> <li>4. Формирование имиджа организации.</li> <li>5. Применяет современные модели развития и управления брендом организации.</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-

педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Карпова Светлана Васильевна, д.э.н., проф., зам. руководителя Департамента менеджмента по научной работе, зав. экспериментальной лабораторией «Нейротехнология в управлении» Департамента менеджмента, председатель комитета по маркетингу МАОФЭО, зам. председателя подкомитета по маркетингу МТПП, член Совета НП «Гильдия Маркетологов» и координатор цеха «Маркетинг финансовых услуг», сертифицированный эксперт по стратегическому маркетингу и маркетинговым коммуникациям, эксперт НАСДОБР.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.02 «Менеджмент», программа «Маркетинг» (2017)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности выпускников программ академического бакалавриата по направлению подготовки «Менеджмент» включает выполнение профессиональных обязанностей, связанных с управлением процессами и проектами в различных службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления.

Объекты профессиональной деятельности выпускников программ академического бакалавриата по направлению подготовки «Менеджмент»:

функционирование экономических систем различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Виды профессиональной деятельности:

управленческая деятельность на низшем уровне организаций;

расчетно-аналитическая деятельность по обоснованию управленческих решений;

деятельность, носящая прикладной исследовательский характер.

Профессиональные задачи выпускников программ академического бакалавриата:

использовать научно-теоретические и прикладные экономические и управленческие знания для управления социально-экономическими системами;

осуществлять самостоятельный поиск, обработку, анализ, оценку и интерпретацию профессиональной информации о функционировании различных рынков и иных экономических систем;

разрабатывать и рассчитывать как финансово-экономические, так и нефинансовые показатели на микро-, мезо- и макроуровнях на основе используемых в практической работе методик и в соответствии с действующей нормативно-правовой базой;

осуществлять учетную, расчетно-аналитическую и контрольную деятельность при обосновании и исполнении управленческих, маркетинговых, а также финансово-экономических решений на микро- и макроуровнях;

участвовать в подготовке управленческих решений по планированию, накоплению, распределению и использованию всех видов ресурсов, необходимых для деятельности экономической системы;

управлять группой людей, обеспечивая постановку задачи, планирование, организацию и координацию работ, контроль и анализ результатов работы, используя при этом доступные методы мотивации участников группы;

организовывать коммуникации как внутри группы (коллектива), так и вовне, выявлять заинтересованных лиц (стейкхолдеров);

готовить переговоры и принимать в них участие;

предлагать решения проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности в изменяющихся внешних и внутренних условиях;

участвовать в подготовке и принятии управленческих решений;

осуществлять взаимодействия между различными подразделениями при совместном выполнении проектов;

нести ответственность за решение поставленных задач и/или результат деятельности коллектива;

осуществлять просветительскую деятельность в целях распространения экономических и управленческих знаний.

Программа направлена на подготовку кадров, готовых принимать участие в развитии производства и сферы услуг, в выборе и изменении товарного ассортимента, в разработке системы управления качеством, в обеспечении эффективности предпринимательской деятельности, а также в области управления товарной и ценовой политикой, системой сбыта и маркетинговыми коммуникациями в условиях конкуренции и глобализации социально-экономических процессов.

Обучение студентов осуществляется с использованием современных образовательных технологий. Научно-педагогическими работниками активно применяются мультимедиа-технологии, лекции и семинарские занятия проводятся с применением инновационных методик, включая проведение деловых игр, проектных заданий, решение практических и ситуационных задач, разработанных



на основе практики маркетинговой деятельности российских и зарубежных организаций и т.д.

Социальными партнерами, принимающими участие в формировании и реализации образовательной программы являются: ООО «Элин», ООО «Линда Трейд», ТД «Ясная Поляна», ОАО «Новомосковск - огнеупор», Зоомакет «Все для Ваших питомцев», ООО «Креат», ООО «Дубравушка», ООО «Планета Фото», ООО «Торговый дом», ООО «НТ — универсал», ООО «Ретейл — маркет», ООО «Рекламное агентство Новый Союз», ЗАО «МИРТЕКС», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ОАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажердормаш», ООО НП «НТО-Инфоком», ООО «Сфера», ООО «НИКО», «ООО «НПО «ПЭМ»», СП «Ферона», ООО «МикроАРТ», ООО «Тульское бюро чистоты», ООО «МегаТехПром», ЗАО «Русский Стандарт Страхование», ООО «Хороший вкус», ООО «Технотранскомплект», ООО «Свофт Профэкип сервис», ООО «Гарант-Тула», ОАО «Тульский молочный комбинат» и др.

В процессе обучения студенты могут проходить практику, направленную на развитие устойчивого познавательного интереса студентов, формирование внутренней мотивации, приобретение практически востребованных знаний и умений, на предприятиях различной отраслевой направленности, в государственных и коммерческих структурах, аналитических и консалтинговых компаниях, являющихся социальными партнерами профиля.

Выпускники профиля «Маркетинг» востребованы российскими организациями различных отраслей и форм собственности, включая производственные, финансовые, консалтинговые и торговые организации, маркетинговые, коммуникационные и рекламные агентства.

Программа позволяет сформировать у студентов профессиональные компетенции профиля, которые обеспечивают высокую востребованность выпускников Тульского филиала Финуниверситета на рынке труда:

владение базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками управления маркетинговой деятельностью организаций (ПКП-1);

способность проводить маркетинговые исследования, изучать и прогнозировать спрос потребителей, анализировать маркетинговую информацию, конъюнктуру товарного рынка, интерпретировать полученные результаты и использовать их для принятия управленческих решений (ПКП-2);

способность разрабатывать политику ценообразования, оценивать внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование цены, осуществлять корректировку цены на основе исследования рыночной конъюнктуры (ПКП-3);

способность разрабатывать сбытовую политику организации, формировать каналы распределения и систему товародвижения, выбирать современные методы продажи товаров и оказания услуг (ПКП-4);

способность разрабатывать коммуникационные системы и управлять ими, интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс

маркетинговых коммуникаций, формировать имидж организации и управлять брендами (ПКП-5);

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Карпова Светлана Васильевна, д.э.н., проф., зам. руководителя Департамента менеджмента по научной работе, зам. председателя подкомитета по маркетингу МТПП, член Совета НП «Гильдия Маркетологов» и координатор цеха «Маркетинг финансовых услуг», сертифицированный эксперт по стратегическому маркетингу и маркетинговым коммуникациям, эксперт НАСДОБР.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и управление» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 50% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает специальными помещениями, представляющие собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки России базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования по специальностям (направлениям подготовки) и укрупненным группам специальностей (направлений подготовки), утвержденной приказом Минобрнауки России от 30.10.2015 № 1272.

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,  
образовательная программа «Государственное и муниципальное  
управление»**

**программа «Государственное и муниципальное управление» (2021)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО), утвержденного приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1016, с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследованиях); сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Партнером в реализации программы является Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Образовательная программа обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, муниципальной службы, а также на административных должностях в государственных и муниципальных организациях.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы, таких как: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-исследовательская работа, основные направления которой: модернизация государственного и муниципального управления, реформирование государственной и муниципальной службы, проблемы и пути развития эффективного регионального управления, планирование социально - экономического развития муниципальных образований.

Основными потребителями специалистов на рынке труда являются: федеральные органы исполнительной власти (Министерства, службы, агентства); региональные органы государственной власти Российской Федерации; органы местного управления и самоуправления; государственные и муниципальные учреждения, предприятия и бюджетные организации; научно-исследовательские и образовательные организации и учреждения.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику
--	--	--	---

		ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей-социальных партнеров	осуществлять трудовые функции
Направление подготовки 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление, образовательная программа «Государственное и муниципальное управление», профиль программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»	Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области	Владение методами, инструментами проектной деятельности. Планирование, организация, мониторинг проектной деятельности органов государственной власти; обладание навыками управления мотивацией участников проектов. Обладание способностью применения методов и инструментов управления изменениями в муниципальном секторе и управления проектной деятельностью в муниципальных образованиях. Владение базовыми аспектами организации, координации и обеспечения взаимодействия федеральных органов государственной власти, органов государственной	- способность определять цели, задачи, приоритеты и оценивать ресурсы профессиональной деятельности, обеспечивать эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления (ПКП-1); - способность решать оперативные и стратегические задачи государственного и муниципального управления (ПКП-2); - способность к использованию инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально-экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы (ПКП-3); - способность использовать современные методы и инструменты для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (ПКП-4);

		<p>власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, общественных объединений, научных и других организаций при рассмотрении вопросов, связанных со стратегическим развитием Российской Федерации и реализацией приоритетных проектов;</p> <p>способность проводить анализ и оценку промежуточных и итоговых результатов проектов и программ в органах государственного управления.</p> <p>Владеть структурированными знаниями по всем областям проектной деятельности в органах власти; обладать навыками управления отдельными проектами, портфелями проектов, обладание навыками формирования системы менеджмента проектной деятельности в госструктуре в соответствии с содержанием государственных и</p>	<p>- способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста (ПКП-5)</p>
--	--	---	---

		национальных стандартов РФ в области проектного менеджмента	
--	--	---	--

### Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
способность определять цели, задачи, приоритеты и оценивать ресурсы профессиональной деятельности, обеспечивать эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	<p>1. Демонстрирует знания основных методов и инструментов, используемых для определения цели, задачи, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления.</p> <p>2. Осуществляет выбор методов и инструментов для принятия управленческих решений и решения аналитических задач в определении целей, задач, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления.</p> <p>3. Владеет навыками использования современных методов и инструментов для сбора, обобщения, анализа информации, необходимой для решения аналитических задач в определении целей, задач, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления.</p>
способность решать оперативные и стратегические задачи государственного и муниципального управления (ПКП-2)	<p>1. Разрабатывает и оценивает эффективность и результативность решения оперативных и стратегических задач государственного и муниципального управления.</p> <p>2. Выражает и обосновывает свою позицию по вопросам, касающимся оценки современных условий государственного и муниципального управления, причинам имеющихся проблем и способам их разрешения.</p>
способность к использованию инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально – экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных	<p>1. Демонстрирует знание сущности инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально–экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы.</p> <p>2. Обладает знаниями в сфере инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально–экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы.</p>

образований, отраслей экономики и социальной сферы (ПКП-3)	
способность использовать современные методы и инструменты для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (ПКП-4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует знание методов и инструментов для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.</li> <li>2. Владеет навыками подготовки решений и мероприятий с использованием современных методов и инструментов для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.</li> </ol>
способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста (ПКП-5)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует знания современных инструментов и методов, позволяющих обеспечивать устойчивое развитие социально – экономической системы, стимулирование экономического развития и роста.</li> <li>2. Выделяет приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.</li> <li>3. Определяет основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста.</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления».

Руководитель профиля «Государственное и муниципальное управление» - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на



русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тулеский филиал Финансового университета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тулеский филиал Финансового университета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тулеский филиал Финансового университета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,  
программа «Государственное и муниципальное управление» (2020, 2019,  
2018)**

Образовательная программа высшего образования - программа академического бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает:

профессиональную служебную деятельность граждан Российской Федерации на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, на должностях государственной гражданской службы субъектов Российской Федерации, на должностях муниципальной службы, направленную на обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления;

профессиональную деятельность на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, в политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях, направленную на обеспечение исполнения основных функций государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются органы государственные власти Российской Федерации, органы государственные власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества, общественные организации, некоммерческие и коммерческие организации, международные организации, научные и образовательные организации.

Виды профессиональной деятельности (в соответствии с решением Ученого совета Финуниверситета, протокол от 27.03.2015 № 29), к которым готовятся выпускники, освоившие программу бакалавриата: организационно-

управленческая; информационно-методическая; коммуникативная; проектная; вспомогательно-технологическая (исполнительская).

Программа бакалавриата ориентирована на научно-исследовательский вид профессиональной деятельности как основной (программа академического бакалавриата).

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата, должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

организационно-управленческая деятельность:

организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;

участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов; участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности

субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;

организационно-административное обеспечение деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами;

содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

информационно-методическая деятельность:

документационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, замещающих должности муниципальной службы, лиц на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в создании и актуализации информационных баз данных для принятия управленческих решений;

информационно-методическая поддержка, подготовка информационно-методических материалов и сопровождение управленческих решений;

сбор и классификационно-методическая обработка информации об имеющихся политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях;

участие в информатизации деятельности соответствующих органов и организаций; защита служебной и конфиденциальной информации, обеспечение открытого доступа граждан к информации в соответствии с положениями законодательства;

коммуникативная деятельность:

участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами; участие в разрешении конфликтов в соответствующих органах и организациях; участие в организации внутренних коммуникаций;

участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций; содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий;

участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления;

проектная деятельность:

участие в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;

участие в проектировании организационных систем;

проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;

оценка результатов проектной деятельности;

вспомогательно-технологическая (исполнительская):

ведение делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

осуществление действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;

технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской и муниципальной службы);

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

Партнером в реализации программы является Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Образовательная программа обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, муниципальной службы, а также на административных должностях в государственных и муниципальных организациях.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы, таких как: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской

области.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-исследовательская работа, основные направления которой: модернизация государственного и муниципального управления, реформирование государственной и муниципальной службы, проблемы и пути развития эффективного регионального управления, планирование социально - экономического развития муниципальных образований.

Основными потребителями специалистов на рынке труда являются: федеральные органы исполнительной власти (Министерства, службы, агентства); региональные органы государственной власти Российской Федерации; органы местного управления и самоуправления; государственные и муниципальные учреждения, предприятия и бюджетные организации; научно-исследовательские и образовательные организации и учреждения.

Профиль программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление» формирует у студентов следующие профессиональные компетенции профиля:

способность собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений (ПКП-1);

способность разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать их эффективность и результативность (ПКП-2);

способность использовать специальные программные средства и информационно-компьютерные технологии, применяемые в государственном и муниципальном управлении (ПКП-3);

способность разрабатывать проекты нормативных правовых актов, проводить экспертизу и готовить заключения по ним (ПКП-4);

способность к осуществлению внутриорганизационной и межведомственной координации, коммуникации органов власти с гражданами, организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ПКП-5).

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить

обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 50% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает специальными помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими представлению учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание

государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,  
программа «Государственное и муниципальное управление» (2017)**

Образовательная программа высшего образования - программа академического бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО), утвержден приказом Минобрнауки России от 10.12.2014 № 1567, с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает:

профессиональную служебную деятельность граждан Российской Федерации на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, на должностях государственной гражданской службы субъектов Российской Федерации, на должностях муниципальной службы, направленную на обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления;

профессиональную деятельность на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, в политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях, направленную на обеспечение исполнения основных функций государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются органы государственные власти Российской Федерации, органы государственные власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества, общественные организации, некоммерческие и коммерческие организации, международные организации, научные и образовательные организации.

Виды профессиональной деятельности (в соответствии с решением Ученого совета Финуниверситета, протокол от 27.03.2015 № 29), к которым готовятся выпускники, освоившие программу бакалавриата: организационно-управленческая; информационно-методическая; коммуникативная; проектная; вспомогательно-технологическая (исполнительская).



Программа бакалавриата ориентирована на научно-исследовательский вид профессиональной деятельности как основной (программа академического бакалавриата).

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата, должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

организационно-управленческая деятельность:

организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;

участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов; участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;

организационно-административное обеспечение деятельности

государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами;

содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

информационно-методическая деятельность:

документационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, замещающих должности муниципальной службы, лиц на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в создании и актуализации информационных баз данных для принятия управленческих решений;

информационно-методическая поддержка, подготовка информационно-методических материалов и сопровождение управленческих решений;

сбор и классификационно-методическая обработка информации об имеющихся политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях;

участие в информатизации деятельности соответствующих органов и организаций; защита служебной и конфиденциальной информации, обеспечение открытого доступа граждан к информации в соответствии с положениями законодательства;

коммуникативная деятельность:

участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами; участие в разрешении конфликтов в соответствующих органах и организациях; участие в организации внутренних коммуникаций;

участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций; содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных

коммуникативных технологий;

участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления;

проектная деятельность:

участие в разработке и реализация проектов в области государственного и муниципального управления;

участие в проектировании организационных систем;

проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;

оценка результатов проектной деятельности;

вспомогательно-технологическая (исполнительская):

ведение делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

осуществление действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;

технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской и муниципальной службы);

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

Партнером в реализации программы является Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Образовательная программа обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, муниципальной службы, а также на административных должностях в государственных и муниципальных организациях.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы, таких как: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-

исследовательская работа, основные направления которой: модернизация государственного и муниципального управления, реформирование государственной и муниципальной службы, проблемы и пути развития эффективного регионального управления, планирование социально - экономического развития муниципальных образований.

Основными потребителями специалистов на рынке труда являются: федеральные органы исполнительной власти (Министерства, службы, агентства); региональные органы государственной власти Российской Федерации; органы местного управления и самоуправления; государственные и муниципальные учреждения, предприятия и бюджетные организации; научно-исследовательские и образовательные организации и учреждения.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию профессиональных компетенций:

*организационно-управленческая деятельность:*

умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения (ПК-1);

владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-2);

умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (ПК-3);

способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4);

*информационно-методическая деятельность:*

умение разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях (ПК-5);

владение навыками количественного и качественного анализа при оценке

состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-6);

умение моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления (ПК-7);

способность применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования (ПК-8);

коммуникативная деятельность:

способность осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации (ПК-9);

способность к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению (ПК-10);

владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения (ПК-11);

проектная деятельность:

способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ (ПК-12);

способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий (ПК-13);

способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования (ПК-14);

вспомогательно-технологическая (исполнительская):

умение вести делопроизводство и документооборот в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях (ПК-15);

способность осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы) (ПК-16);

владение методами самоорганизации рабочего времени, рационального применения ресурсов и эффективного взаимодействовать с другими исполнителями (ПК-17).

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и управление» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой - Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 50% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает специальными помещениями, представляющими

собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими представлению учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки России базовых нормативов затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования по специальностям (направлениям подготовки) и укрупненным группам специальностей (направлений подготовки), утвержденной приказом Минобрнауки России от 30.10.2015 № 1272.

### **38.03.05 «Бизнес-информатика», образовательная программа «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» (2021)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Цифровая трансформация управления бизнесом», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере анализа, моделирования и формирования интегрального представления стратегий и целей, бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры (далее - ИТ-инфраструктуры) предприятий различной отраслевой принадлежности и различных форм собственности, а также учреждений государственного и муниципального управления (далее - архитектуры предприятия); стратегического планирования и управления развитием информационных систем (далее - ИС) и информационно-коммуникационных технологий (далее - ИКТ) управления предприятием; организации и управления процессами жизненного цикла ИС и ИКТ управления предприятием; аналитической поддержки процессов принятия решений для управления предприятием);

08 Финансы и экономика (в сферах бизнес-анализа; организации, обеспечения функционирования и развития платежных систем различного уровня, реализации сервисов и инструментов на базе платежных систем).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата являются:

методы и инструменты создания и развития электронных предприятий и их компонент;

архитектура предприятия;

ИС и ИКТ управления бизнесом;

методы и инструменты управления жизненным циклом ИС и ИКТ;

инновации и инновационные процессы в сфере ИКТ.

Уникальность данной образовательной программы состоит в мультидисциплинарности, объединяющей управленческие, экономические и ИТ-науки, направленной на подготовку кадров, способных организовывать и развивать информационный ландшафт современной организации.

*Конкурентные преимущества программы:*

реализация системного подхода в подготовке бакалавров, интегрирующего классическое университетское образование и опыт ведущих практиков в сфере информационных технологий;

междисциплинарность как принцип построения учебного плана подготовки бакалавров;

сбалансированность программы по управленческому, экономическому, математическому и ИТ-направлениям;



формирование профессиональных компетенций в рамках изучаемых учебных дисциплин, научных исследований и реальных проектов с ведущими ИТ-вендорами и интеграторами российского ИТ-рынка;

профессиональный коллектив, включающий научно-педагогические кадры и представителей бизнес-сообщества;

использование результатов мониторинга потребностей рынка труда для актуализации состава и содержания учебных дисциплин, формирующих образовательную программу.

В процессе реализации образовательной программы профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе» студенты получают практический опыт в области инжиниринга бизнес-систем и построения информационной архитектуры предприятия, информационного сопровождения ИТ-проектов, внедрения и адаптации прикладных ИТ-решений, обеспечивающих выполнение реальных задач современного предприятия, участвуя в реальных ИТ-проектах совместно с научными руководителями на площадках наших партнеров.

Уровень профессиональной подготовки по направлению «Бизнес-информатика» обеспечивает трудоустройство выпускников в различные организации экономической, производственной и социальной сфер, подразделения систем управления государственных предприятий, акционерных обществ и частных фирм, а также различные организации в сфере информационного бизнеса.

Внедрения разнообразных бизнес-приложений, поддержка ИТ-сервисов компании, зависимость бизнеса от ИТ определили области применения наших выпускников: консультант по реинжинирингу бизнес-процессов, ИТ-менеджер, ИТ-архитектор, менеджер ИТ-проектов, консультант по управлению ИТ-инфраструктурой компании и выбору ИС управления бизнесом, менеджер по управлению информационными ресурсами. Дополнительное внимание уделяется подготовке специалистов для поддержки, развития и управления ИТ в финансовой и банковской сфере.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
<p>Направление подготовки 38.03.05 -Бизнес - информатика, образовательная программа «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль программы бакалавриата «ИТ-менеджмент в бизнесе»</p>	<p>Бизнес-аналитик, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 592н, зарегистрирован Минюстом России 11.10.2018, пер. № 52408</p> <p>Руководитель проектов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 893н, зарегистрирован Минюстом России 09.12.2014, пер. № 35117</p> <p>Специалист по информационным системам, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 896н, зарегистрирован Минюстом России 24.12.201, пер. № 35361</p> <p>Менеджер продуктов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 20.11.2014 № 915н (с</p>	<p>D. Обоснование решений, уровень квалификации - 6</p> <p>A. Управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров, уровень квалификации - 6</p> <p>B. Выполнение работ по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы, уровень квалификации - 5</p> <p>C. Выполнение работ и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы, уровень квалификации - 6</p> <p>C. Управление серией продуктов и группой их менеджеров, уровень квалификации - 6</p>	<p>- способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1);</p> <p>- способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2);</p> <p>- способность предлагать различные варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3);</p> <p>- способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)</p>

	<p>изменениям и от 12.12.2016), зарегистрирован Минюстом России 19.12.2014, рег. № 35273</p> <p>Менеджер по информационным технологиям, приказ Минтруда России от 13.10.2014 № 716н, зарегистрирован Минюстом России 14.11.2014, рег. № 34714</p>	<p>А. Управление ресурсами ИТ, уровень квалификации - 6</p>	
--	---	---	--

**Профессиональные компетенции профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе» и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует знание фреймворков для разработки архитектуры предприятия.</li> <li>2. Выявляет особенности архитектуры предприятия по результатам обследования организации/предприятия.</li> </ol>
Способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявляет ключевые требования к продуктам ИТ-предпринимательства.</li> <li>2. Консультирует по вопросу разработки и продвижения стартапов в ИТ и других результатов деятельности в сфере ИТ-предпринимательства.</li> </ol>
Способность предлагать различные варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализирует текущий уровень инфраструктурных решений предприятия/организации.</li> <li>2. Формирует и обосновывает варианты технологического слоя архитектуры предприятия/организации.</li> </ol>
Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации бизнеса.</li> <li>2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта предприятия/организации с учетом целей трансформации бизнеса</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-

педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Алтухова Наталья Фаридовна, к.э.н., доцент.

Руководитель профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе» - Алтухова Наталья Фаридовна, к.э.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Математика и информатика», заведующий кафедрой - Манохин Евгений Викторович, к.ф.-м.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам. Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.05 «Бизнес-информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» (2020)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес - информатика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее – ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которой выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере анализа, моделирования и формирования интегрального представления стратегий

и целей, бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры (далее – ИТ-инфраструктуры) предприятий различной отраслевой принадлежности и различных форм собственности, а также учреждений государственного и муниципального управления (далее - архитектуры предприятия); стратегического планирования и управления развитием информационных систем (далее – ИС) и информационно-коммуникационных технологий (далее – ИКТ) управления предприятием; организации и управления процессами жизненного цикла ИС и ИКТ управления предприятием; аналитической поддержки процессов принятия решений для управления предприятием);

08 Финансы и экономика (в сферах бизнес-анализа; организации, обеспечения функционирования и развития платежных систем различного уровня, реализации сервисов и инструментов на базе платежных систем).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата являются:

методы и инструменты создания и развития электронных предприятий и их компонент;

архитектура предприятия;

ИС и ИКТ управления бизнесом;

методы и инструменты управления жизненным циклом ИС и ИКТ;

инновации и инновационные процессы в сфере ИКТ.

Уникальность данной образовательной программы состоит в мультидисциплинарности, объединяющей управленческие, экономические и ИТ-науки, направленной на подготовку кадров, способных организовывать и развивать информационный ландшафт современной организации.

*Конкурентные преимущества программы:*

- реализация системного подхода в подготовке бакалавров, интегрирующего классическое университетское образование и опыт ведущих практиков в сфере информационных технологий;

- междисциплинарность как принцип построения учебного плана подготовки бакалавров;

- сбалансированности программы по управленческому, экономическому, математическому и ИТ-направлениям;

- формирование профессиональных компетенций в рамках изучаемых учебных дисциплин, научных исследований и реальных проектов с ведущими ИТ-вендорами и интеграторами российского ИТ-рынка;

- профессиональный коллектив, включающий научно-педагогические кадры и представителей бизнес-сообщества;

- использование результатов мониторинга потребностей рынка труда для актуализации состава и содержания учебных дисциплин, формирующих образовательную программу.

В процессе реализации образовательной программы студенты получают практический опыт в области инжиниринга бизнес-систем и построения информационной архитектуры предприятия, информационного сопровождения ИТ-проектов, внедрения и адаптации прикладных ИТ - решений, обеспечивающих выполнение реальных задач современного предприятия, участвуя в реальных ИТ-проектах совместно с научными руководителями на площадках наших партнеров.

Уровень профессиональной подготовки по направлению «Бизнес-информатика» обеспечивает трудоустройство выпускников в различные организации экономической, производственной и социальной сфер, подразделения систем управления государственных предприятий, акционерных обществ и частных фирм, а также различные организации в сфере информационного бизнеса.

Внедрения разнообразных бизнес-приложений, поддержка ИТ-сервисов компании, зависимость бизнеса от ИТ определили области применения наших выпускников: консультант по реинжинирингу бизнес-процессов, ИТ-менеджер, ИТ-архитектор, менеджер ИТ-проектов, консультант по управлению ИТ-инфраструктурой компании и выбору ИС управления бизнесом, менеджер по управлению информационными ресурсами. Дополнительное внимание уделяется подготовке специалистов для поддержки, развития и управления ИТ в финансовой и банковской сферах.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

<p>Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата</p>	<p>Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров</p>	<p>Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров</p>	<p>Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции</p>
---	--	---	---

<p>Направление подготовки 38.03.05 – Бизнес-информатика, профиль программы бакалавриата «ИТ-менеджмент в бизнесе»</p>	<p>Бизнес-аналитик, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 592н, зарегистрирован Минюстом России 11.10.2018, рег. № 52408</p> <p>Руководитель проектов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 893н, зарегистрирован Минюстом России 09.12.2014, рег. № 35117</p> <p>Специалист по информационным системам, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 896н, зарегистрирован Минюстом России 24.12.2014, рег. № 35361</p>	<p>основание решений, уровень квалификации – 6</p> <p>А. Управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров, уровень квалификации – 6</p> <p>В. Выполнение работ по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы, уровень квалификации – 5</p> <p>С. Выполнение работ и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи</p>	<p>- способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1);</p> <p>- способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2);</p> <p>- способность предлагать различные варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3);</p> <p>- способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)</p>
---	---	--	--



	<p>Менеджер продуктов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 20.11.2014 № 915н (с изменениями от 12.12.2016), зарегистрирован Минюстом России 19.12.2014, рег. № 35273</p>	<p>организационного управления и бизнес-процессы, уровень квалификации – 6</p> <p>С. Управление серией продуктов и группой их менеджеров, уровень квалификации - 6</p>	
--	--	--	--

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует знание фреймворков для разработки архитектуры предприятия.</li> <li>2. Выявляет особенности архитектуры предприятия по результатам обследования организации/предприятия.</li> </ol>
Способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявляет ключевые требования к продуктам ИТ-предпринимательства.</li> <li>2. Консультирует по вопросу разработки и продвижения стартапов в ИТ и других результатов деятельности в сфере ИТ-предпринимательства</li> </ol>
Способность предлагать различные варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализирует текущий уровень инфраструктурных решений предприятия/организации.</li> <li>2. Формирует и обосновывает варианты технологического слоя архитектуры предприятия/организации</li> </ol>
Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации бизнеса.</li> <li>2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта</li> </ol>

использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)	предприятия/организации с учетом целей трансформации бизнеса
--	--

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководить образовательной программой - Алтухова Наталья Фаридовна, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Бизнес-информатика».

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Математика и информатика», заведующий кафедрой - Манохин Евгений Викторович, к.ф.-м.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные

аудитории для проведения учебных занятий, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки России базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **38.03.05 «Бизнес-информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» (2019, 2018, 2017)**

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес - информатика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО), утвержден приказом Минобрнауки России от 11.08.2016 № 1002, с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата включает:

интегральное представление стратегий и целей, бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятий различной отраслевой принадлежности и различных форм собственности, а также учреждений государственного и муниципального управления (далее - архитектура предприятия);

стратегическое планирование развития информационных систем (далее - ИС) и информационно - коммуникативных технологий (далее - ИКТ) управления предприятием;

организация процессов жизненного цикла ИС и ИКТ управления предприятием;

аналитическая поддержка процессов принятия решений для управления предприятием.

Объектами профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата являются:

методы и инструменты создания и развития электронных предприятий и их компонент;

архитектура предприятия;

ИС и ИКТ управления бизнесом;

методы и инструменты управления жизненным циклом ИС и ИКТ;

инновации и инновационные процессы в сфере ИКТ.

Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие программу бакалавриата: аналитическая; организационно-управленческая; проектная; научно-исследовательская; консалтинговая; инновационно-предпринимательская.

Программа бакалавриата ориентирована на научно-исследовательский вид профессиональной деятельности как основной (программа академического бакалавриата).

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата, должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

аналитическая:

анализ архитектуры предприятия; исследование и анализ рынка ИС и ИКТ;

анализ и оценка применения ИС и ИКТ для управления бизнесом; анализ инноваций в экономике, управлении и ИКТ;

организационно-управленческая:

обследование деятельности информационных технологий (далее - ИТ) инфраструктуры предприятий;

подготовка контрактов, оформление документации на разработку, приобретение или поставку ИС и ИКТ;

разработка регламентов деятельности предприятия и управления жизненным циклом ИТ - инфраструктуры предприятия;

управление ИТ - сервисами и контентом информационных ресурсов предприятия;

взаимодействие со специалистами заказчика/исполнителя в процессе решения задач управления жизненным циклом ИТ-инфраструктуры предприятия;

взаимодействие со специалистами заказчика/исполнителя в процессе решения задач управления информационной безопасностью ИТ-инфраструктуры предприятия;

планирование и организация работы малых проектно-внедренческих групп; управление электронным предприятием и подразделениями электронного бизнеса несетевых компаний;

проектная:

разработка проектов совершенствования бизнес-процессов и ИТ - инфраструктуры предприятия;

разработка проектной документации на выполнение работ по совершенствованию и регламентацию стратегии и целей, бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия;

выполнение работ по совершенствованию и регламентации стратегии и целей, бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия;  
разработка проекта архитектуры электронного предприятия;  
научно-исследовательская:  
поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации об экономике, управлении и ИКТ;  
подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;  
консалтинговая:  
аудит бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятий; аудит процессов создания и развития электронных предприятий и их компонент;  
аудит процессов управления информационной безопасностью ИТ-инфраструктуры предприятия;  
консультирование по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом;  
консультирование по организации управления ИТ-инфраструктурой предприятия;  
обучение и консультирование пользователей в процессе внедрения и эксплуатации ИС и ИКТ;  
инновационно - предпринимательская:  
разработка бизнес-планов создания новых бизнесов на основе инноваций в сфере ИКТ;  
создание новых бизнесов на основе инноваций в сфере ИКТ.

Образовательная программа составлена с учетом требований к составу компетенций профессиональных стандартов в сфере информационных технологий: «Менеджер продуктов в области информационных технологий» (утвержден приказом Минтруда России № 915н от 20.11.2014), «Специалист по информационным системам» (утвержден приказом Минтруда России № 896н от 18.11.2014); «Руководитель проекта в области информационных технологий» (утвержден приказом Минтруда России № 893н от 18.11.2014); «Специалист по информационным ресурсам» (утвержден приказом Минтруда России № 629н от 08.09.2014).

Уникальность данной образовательной программы состоит в мультидисциплинарности, объединяющей управленческие, экономические и ИТ-науки, направленной на подготовку кадров, способных организовывать и развивать информационный ландшафт современной организации.

*Конкурентные преимущества программы:*

- реализация системного подхода в подготовке бакалавров, интегрирующего классическое университетское образование и опыт ведущих практиков в сфере информационных технологий;
- междисциплинарность как принцип построения учебного плана подготовки бакалавров;
- сбалансированность программы по управленческому, экономическому, математическому и ИТ-направлениям;

- формирование профессиональных компетенций в рамках изучаемых учебных дисциплин, научных исследований и реальных проектов с ИТ-вендорами и интеграторами российского ИТ-рынка;

- профессиональный коллектив, включающий научно-педагогические кадры и представителей бизнес-сообщества;

- использование результатов мониторинга потребностей рынка труда для актуализации состава и содержания учебных дисциплин, формирующих образовательную программу.

В процессе реализации образовательной программы студенты получают практический опыт в области инжиниринга бизнес-систем и построения информационной архитектуры предприятия, информационного сопровождения ИТ-проектов, внедрения и адаптации прикладных ИТ-решений, обеспечивающих выполнение реальных задач современного предприятия, участвуя в реальных ИТ-проектах совместно с научными руководителями на площадках наших партнеров.

Уровень профессиональной подготовки по направлению «Бизнес-информатика» обеспечивает трудоустройство выпускников в различные организации экономической, производственной и социальной сфер, подразделения систем управления государственных предприятий, акционерных обществ и частных фирм, а также различные организации в сфере информационного бизнеса.

Внедрения разнообразных бизнес-приложений, поддержка ИТ-сервисов компании, зависимость бизнеса от ИТ определили области применения наших выпускников: консультант по реинжинирингу бизнес-процессов, ИТ-менеджер, ИТ-архитектор, менеджер ИТ-проектов, консультант по управлению ИТ-инфраструктурой компании и выбору ИС управления бизнесом, менеджер по управлению информационными ресурсами. Дополнительное внимание уделяется подготовке специалистов для поддержки, развития и управления ИТ в финансовой и банковской сферах.

Образовательная программа ориентирована на формирование у студентов профессиональных компетенций профиля, обеспечивающих высокую востребованность выпускников Тульского филиала Финуниверситета направления подготовки «Бизнес-информатика» на рынке труда:

- способности формировать цели, приоритеты и ограничения управления качеством ресурсов ИТ и изменение их по мере изменения внешних условий и внутренних бизнес-потребностей (ПКП- 1);

- способности к управлению экономикой и финансами ИТ (ПКП- 2);

- способности разрабатывать эффективные коммуникации между ИТ-персоналом и бизнес-пользователями (ПКП -3);

- способности организовать процесс управления изменениями информационной среды организации (ПКП -4);

- способности разрабатывать системы управления знаниями и компетенциями (ПКП -5);

- способности консультировать заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП -6).

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

Руководить образовательной программой - Алтухова Наталья Фаридовна, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Бизнес-информатика».

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра «Математика и информатика», заведующий кафедрой - Манохин Евгений Викторович, к.ф.-м.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 25% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает специальными помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для

хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

#### **38.04.01 «Экономика», магистерская программа «Учет, анализ, аудит» (2021, 2020, 2019)**

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: стратегия экономической и финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, государственная социально-



экономическая и финансовая политика, управление бизнес-процессами, финансовыми потоками и финансовыми рисками, научно-исследовательские процессы, управление международными финансами и деятельностью финансовых институтов - участников мирохозяйственных связей, а также мониторинг хозяйственной деятельности организаций различных форм собственности, исследование рынков товаров (услуг, работ), финансовых рынков.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, направлена на анализ социально-экономических процессов и явлений; выявление тенденций экономического развития; моделирование и прогнозирование исследуемых процессов; организацию и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов; поиск информации, сбор и анализ массивов экономических данных в соответствии с профессиональной задачей.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, включает: руководство и работу в планово-экономических и экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микро-финансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании), консалтинге, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Образовательная программа «Учет, анализ, аудит» направлена на подготовку высокопрофессиональных экономистов, владеющих методологией и инструментальным аппаратом бухгалтерского учета, анализа и аудита для разработки и реализации стратегических решений компаний, относящихся к разнообразным учетным, налоговым и информационно-аналитическим вопросам.

Образовательная программа ставит целью формирование у обучающихся профессиональных знаний и управленческих компетенций для эффективной деятельности в сфере бухгалтерского учета и аудита и основана на реализации принципа специализированной подготовки, обеспечивающей усвоение знаний по дисциплинам с учетом различных целей их прикладного применения: в бухгалтерском учете, независимом консультировании, аудите, финансовом менеджменте, при переходе коммерческих организаций на МСФО, реструктуризации бизнеса (в том числе в условиях банкротства) и т.д. В основе образовательной программы - адаптация передового мирового опыта и современных тенденций развития учета и аудита в России.

Образовательная программа «Учет, анализ, аудит» реализуется с привлечением практиков.

Целевая аудитория образовательной программы:

- сотрудники финансово-экономических (бухгалтерских) служб организаций любых форм собственности, аудиторских и консалтинговых компаний, государственных (муниципальных) учреждений;

- выпускники бакалавриата и специалитета, заинтересованные в приобретении глубоких научных знаний и практических навыков в области учета, анализа, аудита.

Социальные партнеры, участвующие в реализации образовательной программы «Учет, анализ, аудит»: АО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», Филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-Аудит», ООО «АудитСоюз», ООО «Вербена - Тула», ООО «Тульский городской ломбард», ООО ПКБ «Центрсахпроект», ООО «НПО ЛОЭС», ООО «Профхолод», ООО «Региональная транспортная компания», ООО фирма «Спецметаллы», АО «Машиностроительный завод «Штамп»», ООО Группа компаний «Автошина», АО «Тулаточмаш», филиал АО НПО «Тяжпромарматура», ООО «Строительные машины».

Важная роль в образовательной программе отводится формированию дополнительных компетенций направленности, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации):

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование дополнительных компетенций направленности (ДКН) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.04.01 Экономика, направленность программы магистратуры «Учет, анализ, аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019 рег. № 54154	С Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, имеющего обособленные подразделения, уровень - 7 D Составление и представление консолидированной отчетности, уровень -8 E Оказание	- способность построения эффективной системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях в соответствии с национальными и международными стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности (ДКН-1);

	<p>Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер), приказ Минтруда России от 22.04.2015 № 236н, зарегистрирован Минюстом России от 13.05.2015, рег.№ 37271</p> <p>Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег. № 39802</p> <p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 №167н,</p>	<p>экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, уровень -8</p> <p>Е Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта</p> <p>Д Управление рисками и контроль качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью</p> <p>Е Методическое обеспечение аудиторской деятельности</p> <p>Ф Руководство подразделением аудиторской организации</p> <p>Г Руководство аудиторской организацией</p> <p>С Управление процессом финансового консультирования в</p>	<p>- способность организовывать и руководить учетными и контрольно-ревизионными подразделениями хозяйствующих субъектов (ДКН-2);</p> <p>- способность систематизировать учетную и внеучетную информацию различных видов с целью формирования системы ключевых показателей оценки деятельности организации и ее бизнес-сегментов, умение планирования экономической политики организации с целью предотвращения отрицательных результатов ее деятельности (ДКН-3);</p> <p>- способность проведения внешней аудиторской проверки субъектов хозяйствования всех форм собственности и организационно-правовых форм (ДКН-4);</p> <p>- способность организации системы внутреннего контроля организации и владение методикой проведения внутреннего аудита (контроля) в организации или группе компаний (ДКН-5);</p> <p>- владение методикой оказания</p>
--	--	---	---

	зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805	организации (подразделении)	консалтинговых услуг коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно- правовых форм, финансово-кредитным учреждениям (ДКН- 6)
--	---	--------------------------------	---

**Дополнительные компетенции направленности и индикаторы их  
достижения:**

Наименование дополнительных компетенций направленности	Индикаторы достижений дополнительных компетенций направленности
Способность построения эффективной системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях в соответствии с национальными и международными стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности (ДКН-1)	1. Применяет современные мировые подходы при разработке системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях. 2. Использует методический инструментарий оценки эффективности функционирования системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях для выработки рекомендаций по ее совершенствованию.
Способность организовывать и руководить учетными и контрольно-ревизионными подразделениями хозяйствующих субъектов (ДКН-2)	1. Демонстрирует навыки выработки адекватных управленческих решений в области управления финансами. 2. Обосновывает решения по управлению бизнес-процессами на основе интеграции знаний из разных областей.
Способность систематизировать учетную и внеучетную информацию различных видов с целью формирования системы ключевых показателей оценки деятельности организации и ее бизнес-сегментов, умение планирования экономической политики организации с целью предотвращения отрицательных результатов ее деятельности (ДКН-3)	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для анализа и описания основных бизнес-процессов экономического субъекта. 2. Применяет современные подходы при моделировании сценариев развития экономической ситуации.
Способность проведения внешней аудиторской проверки субъектов хозяйствования всех форм собственности и организационно-правовых форм (ДКН-4)	1. Использует лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля. 2. Применяет теоретические знания при формировании программ внешнего контроля качества услуг аудиторской организации.
Способность организации системы внутреннего контроля организации и владение методикой проведения внутреннего аудита (контроля) в организации или группе компаний (ДКН-5)	1. Демонстрирует навыки применения алгоритмов программ формированию программ внутреннего контроля качества аудита в различных ситуациях. 2. Применяет теоретические знания при формировании программ внутреннего контроля

<p>Владение методикой оказания консалтинговых услуг коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно-правовых форм, финансово-кредитным учреждениям (ДКН-6)</p>	<p>качества услуг аудиторской организации.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирует и применяет методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса консультируемого лица.</li> <li>2. Использует методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов.</li> </ol>
--	---

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Петров Александр Михайлович, д.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Финансы и учет» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

**38.04.02 «Менеджмент»,  
магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок  
капиталов»  
(2021, 2020, 2019)**

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: устойчивое функционирование и стратегия экономических систем различного уровня, включая национальную экономику, управленческие отношения, возникающие в процессе формирования, развития (стабилизации) и разрушения экономических систем, научно-исследовательские процессы.

Программа магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» направлена на подготовку управленцев и аналитиков высшей квалификации, владеющих современной методологией и прикладными инструментами управления финансами организаций различных форм собственности и отраслей народного хозяйства.

Выпускники программы обладают профессиональными компетенциями и практическими навыками в области финансового планирования и прогнозирования, управления финансовыми ресурсами, денежными потоками, инвестиционными проектами, оценки бизнеса, риск-менеджмента, управления портфелями финансовых активов и операциями на рынке капиталов, обеспечивающими высокую востребованность на рынке труда.

Особенностью программы является сочетание базовой подготовки по финансовому менеджменту и рынку капиталов со специальными знаниями.

После завершения обучения выпускники программы работают в коммерческих и государственных организациях, банках, финансовых, инвестиционных и консалтинговых компаниях, а также некоммерческих организациях на следующих должностях: руководитель финансовой службы; финансовый/инвестиционный аналитик; специалист финансового департамента/отдела; специалист по управлению финансовыми рисками; портфельный менеджер; специалист по операциям на рынке ценных бумаг; руководитель международного финансового департамента/отдела.

В процессе изучения обязательных дисциплин программы широко используются интерактивные и компьютерные технологии обучения, решения кейсов и деловых ситуаций, взятых из реальной практики, проведение дискуссий и круглых столов по наиболее актуальным проблемам управления финансами.

Обучающиеся по программе проходят практику в компаниях деловых партнеров: ЗАО «Андеррайтинг», ООО «Каэтана», ООО «Питерсофт-Тула», ООО «Крючков и партнеры», ООО «ТулЗемПроект», Тульская Торгово-промышленная палата, ООО «БИИКС-Сервис», а также в других коммерческих организациях и банках.

В рамках освоения программы магистратуры выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

*управленческий:*

управлять бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами с учетом рисков, присущих этим процессам;

управлять функциональными подразделениями организации, обеспечивая практическую разработку и реализацию стратегии, координацию и управление руководителями низшего звена, а также выбор необходимых методов мотивации;

организовывать взаимодействие между функциональными подразделениями организации, а также с заинтересованными лицами (стейкхолдерами), осуществлять все виды коммуникации с ними;

участвовать в управлении деятельностью и принятии решений на уровне организаций и подразделений; нести ответственность за результаты деятельности и личный вклад в успех коллектива;

осуществлять просветительскую деятельность в целях распространения экономических и управленческих знаний.

*научно-исследовательский:*

использовать результаты экономических исследований для разработки и совершенствования методов управления социально-экономическими системами;

определять источники и осуществлять поиск информации, необходимой для проведения исследований, разработки стратегий развития объектов управления, а также развития национальной экономики; управлять процессами накопления и кодификации знаний в профильной области деятельности;

*проектно-экспертный:*

исследовать, анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели;

разрабатывать методики и проводить экспертные оценки проектов и стратегий развития с учетом факторов риска в условиях неопределенности;

осуществлять постановку задач проектно-исследовательского характера; управлять проектом и портфелем проектов; осуществлять выбор необходимых методов и технологий; создавать методические и нормативные документы;

решать проблемы в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности посредством создания новых методов, технологий, расширения существующей практики применения прикладных экономических и управленческих знаний.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию дополнительных компетенций направленности, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы магистратуры:



<p>Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры</p>	<p>Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров</p>	<p>Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров</p>	<p>Наименование дополнительных компетенций направленности (ДКН) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции</p>
<p>Направление подготовки 38.04.02 - Менеджмент, направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»</p>	<p>Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России, 09.04.2015 № 36805</p>	<p>В Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля - уровень 7 С Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении) – уровень 7</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• способность применять теоретические знания и новые технологии в области управления финансами в изменяющихся условиях профессиональной деятельности (ДКН- 1);</li> <li>• способность формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ДКН-2);</li> <li>• способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа</li> </ul>

	<p>ЗАО «Андеррайтинг»,          ООО «Каэтана»,          ООО «Питерсофт-Тула»,          ООО «Крючков и партнеры»,          ООО «ТулЗемПроект»,          Тульская Торгово-промышленная палата, ООО «БИИКС-Сервис»</p>	<p>Анализ и мониторинг рынка капитала.          Финансовое планирование и прогнозирование деятельности компании.          Организация внутреннего финансового контроля на предприятии.          Финансирование деятельности организации.          Разработка дивидендной политики компании.          Управление портфелем ценных бумаг.          Оценка эффективности управления портфелем ценных бумаг.          Моделирование финансовых рынков.          Исследование конъюнктуры финансовых рынков.          Разработка и оценка эффективности финансовых сервисов для клиентов.          Разработка финансовой политики компании.          Оценка инвестиционных проектов.          Организация бизнес-планирования в холдинге.</p>	<p>различных источников финансовой информации обоснования управленческих решений (ДКН-3);</p>
--	---	--	---

**Дополнительные компетенции направленности и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций направленности	Индикаторы достижений профессиональных компетенций направленности
--	---

Способность применять теоретические знания и новые технологии в области управления финансами в изменяющихся условиях профессиональной деятельности (ДКН- 1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует теоретические знания в сфере финансового менеджмента и применяет их на практике с использованием современного аналитического и методического инструментария.</li> <li>2. Применяет технологии обработки экономической информации в профессиональной деятельности.</li> </ol>
Способность формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ДКН-2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Самостоятельно разрабатывает финансовую и инвестиционную политику организации.</li> <li>2. Использует современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для разработки бизнес-планов, решения практических задач.</li> </ol>
Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений (ДКН -3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений</li> </ol>

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Лукаевич Игорь Ярославович, д.э.н., профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Экономика и менеджмент», заведующий кафедрой — Поляков Владимир Александрович, д.э.н., доцент.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего

периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тулеский филиал Финансового университета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы магистратуры Тулеский филиал Финансового университета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тулеский филиал Финансового университета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### ***Структура контингента по уровням и формам подготовки***

Численность обучающихся в Тулеском филиале Финансового университета по состоянию на 31.12.2021 насчитывает 1008 человек (2020 – 1114 чел., 2019 – 1181 чел., 2018 – 1330 чел., 2017- 1338 чел., 2016 – 1289 чел.), в том числе за счет средств Федерального бюджета – 230 чел. (2020 – 260 чел., 2019 – 326 чел., 2018 – 420 чел., 2017 – 465 чел., 2016 – 459 чел.), с полным возмещением стоимости обучения – 778 чел. (2020 – 854 чел., 2019 – 855 чел., 2018 – 920 чел., 2017 – 873 чел., 2016 – 830 чел.), из них гражданами иностранных государств являются 44 студента (2019 – 47 чел., 2018 – 40 чел., 2017 – 31 чел., 2016 – 32 чел.).

Контингент студентов в разрезе уровней и форм обучения составляет:

бакалавриат: очная форма обучения – 356 чел., очно-заочная форма обучения – 83 чел., заочная форма обучения – 456 чел.;

магистратура: очно-заочная форма обучения – 9 чел., заочная форма обучения – 104 чел.

В 2021 году контингент обучающихся в филиале по сравнению с прошлым годом снизился в связи с количественным уменьшением приема на обучение студентов (2021 – 224 чел., 2020 – 239 чел., 2019 - 284 чел., 2018- 357 чел.) и доминирующим количеством выпуска обучающихся по отношению к приему (2020 – 233 чел., 2019 – 312 чел., 2018 – 266 чел.).

### ***Приемная кампания, олимпиады, конкурсы Финуниверситета и Тульского филиала Финуниверситета***

*Приемная кампания.* Одним из основных показателей организационно-методического потенциала в работе филиала является организация, проведение и результативность приема абитуриентов.

Прием студентов осуществлялся как на места, финансируемые из средств федерального бюджета, так и на основе договоров по оказанию платных образовательных услуг. Количество мест для приема на 1 курс студентов, обучающихся за счет средств федерального бюджета, определялся контрольными цифрами приема, устанавливаемыми ежегодно по результатам конкурса на размещение государственного задания по подготовке бакалавров.

В 2021 году по программам бакалавриата (очная форма) абитуриентами было подано 781 заявления, принято 113 человек; по программам бакалавриата (очно-заочная форма) абитуриентами было подано 192 заявления, принято 74 чел.; по программам магистратуры (заочная форма) подано 40 заявлений, принято 37 человек. По сравнению с 2020 годом общий набор уменьшился на 15 человек (2018 – 357 чел., 2019 – 284 чел., 2020 – 239 чел., 2021 – 224 чел.).

Из представленных к зачислению на бюджетную основу (бакалавриат) очной формы обучения (44 абитуриента) 8 абитуриентов были приняты на обучение в пределах установленной особой квоты.

В целом, набор за 2021 год уменьшился по сравнению с прошлым годом. План набора был выполнен на 83,9 % (2020 – 93,72%, 2019 – 91,6%).

Средний балл ЕГЭ абитуриентов при поступлении в филиал на очный бакалавриат направлений подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.05 «Бизнес-информатика» - составил 66,29 ед. (из них принятых на бюджетные места – 76,3 ед., на внебюджетные места – 56,3 ед.)

Средний балл ЕГЭ абитуриентов при поступлении в филиал на очно-заочный бакалавриат направлений подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент» - составил 59,25 ед.

*Работа с одарёнными и талантливыми детьми.*

В целях выявления данного контингента проводятся предметные олимпиады по учебным дисциплинам (в очной и дистанционной форме), которые позволяют

учащимся набирать дополнительные баллы и служат стимулом для поступления в вуз, олимпиады Тульского филиала Финуниверситета по математике и обществознанию;

В целях выявления данного контингента в филиале проводились предметные олимпиады по учебным дисциплинам (в очной и дистанционной формах), которые позволяют учащимся набирать дополнительные баллы и служат стимулом для поступления в вуз. Одна из них - Всероссийская олимпиада школьников «Миссия выполнима 2021. Твоё призвание - финансист!», олимпиады Тульского филиала Финуниверситета по математике и обществознанию; экономико-математическая школа (в очной и дистанционной формах). В течение года два раза в месяц проходят мастер-классы по темам: «Решение математических задач ЕГЭ. Профильный уровень», количество школьников – 15-30 человек.

### ***Дополнительное образование***

Общее количество программ дополнительного образования по филиалу составляет – 23 единицы.

*Общеобразовательные (общеразвивающие) программы с получением сертификата, включая подготовительные курсы (10 ед.):* «Применение математических методов в экономике» (40 ч.), «Проведение для безработных граждан организационно-консультационных семинаров по вопросам организации их самозанятости, предусматривающих консультирование и содействие в подготовке бизнес-планов» (6,6 ч.), «Изменения в работе региональной информационной системы в сфере закупок (РИС ТО) в 2021 году» (4 ч.) «Клиентоориентированный сервис и продажа» (3 ч.). Общее количество слушателей – 218 человек.

*Подготовительные курсы:* «Математика - 11 класс» (120 ч.), «Математика - 11 класс» (88 ч.) «Математика - 9 класс» (60 ч.); «Русский язык - 11 класс» (120 ч.), «Обществознание - 11 класс» (120 ч.), «Обществознание - 11 класс» (88 ч.); «Подготовка к вступительным испытаниям, проводимым вузом самостоятельно – Математика» (12 ч.), «Подготовка к вступительным испытаниям, проводимым вузом самостоятельно - Русский язык» (12. ч.), «Подготовка к вступительным испытаниям, проводимым вузом самостоятельно – Обществознание» (12 ч.). Общее количество слушателей – 72 человека.

*Программы профессиональной переподготовки (4 ед.):* «Государственное и муниципальное управление» (504 ч.), «Специалист в сфере закупок» (256 ч.), «Управление персоналом» (256 ч.), «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (504 ч.) Общее количество слушателей – 35 человек.

*Программы повышения квалификации (9 ед.):* «Государственное и муниципальное управление. Контрактная система в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (108 ч.), «Использование современных методов анализа и информационных технологий в финансовых исследованиях» (40 ч.), «Менеджмент организации. Регулирование тарифов» (120 ч.), «Практикум по бухгалтерскому учету (1С: Бухгалтерия, 8.3.)» (40 ч.), «Перспективы развития бухгалтерского учета, анализа и аудита в

современных условиях международной интеграции экономики» (40 ч.), «Налоговый менеджмент в системе управления финансами» (40 ч.), «Современные подходы управления региональной экономикой» (40 ч.), «Актуальные вопросы бухгалтерского учета, отчетности и внутреннего аудита» (40 ч.), «Государственная политика в сфере противодействия коррупции» (72 ч.). Общее количество слушателей – 84 человека.

### ***Проектная деятельность студентов***

В отчетном периоде студенты филиала подготовили научные работы на конкурсы и олимпиады.

В результате участия в Международных и Всероссийских олимпиадах и конкурсах студенты филиала заняли 26 призовых мест.

Студенты филиала под руководством преподавателей кафедр: «Финансы учет» и «Экономика и менеджмент» - приняли участие:

- в V Международном научном конкурсе молодых бухгалтеров, аналитиков и аудиторов;

- Международном конкурсе научных работ молодых ученых «Финансы в современном мире»;

- Международном Чемпионате «Твой мир – твой проект»;

- Международной олимпиаде по страхованию;

- конкурсе эссе «Траектории развития финансов в условиях цифровой экономики»;

- I Всероссийской олимпиаде по бухгалтерскому учету и отчетности с международным участием;

- VII Всероссийском конкурсе презентаций «Современные парадигмы социально-экономического развития: молодежные инициативы»;

- Лиге молодежных квизов «СЛАЙМ»;

- мастер-классе по грантам и федеральным проектам Росмолодёжи;

- региональной олимпиаде по финансовой грамотности «Копилка в 21 веке: как хранить деньги»;

- Всероссийском кубке по менеджменту «Управляй»;

- национальной премии «Студент года» (1 место СНО в Тульской области);

- интеллектуальном турнире «ГениУм» и интеллектуальной игре-викторине «Шифр лондонского финансиста»,

***Учебно-методическое обеспечение реализуемых образовательных программ*** Обязательный минимум содержания дисциплин отражен в учебных планах, рабочих программах дисциплин (далее РПД), приложениях к РПД и учебно-методической документации и соответствует требованиям ФГОС ВО, ОС ВО ФУ.

В 2021 году филиалом были разработаны и утверждены директором филиала *учебные планы* по очной и очно-заочной формам обучения (в части отдельных модулей) для приема 2021 года по следующим направлениям:

- 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профили: «Финансы и банковское дело», «Финансы и инвестиции»;

- 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Налоги, аудит и бизнес-анализ», профиль «Учёт, анализ и аудит»;
- 38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Финансовый менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»;
- 38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление бизнесом», профиль «Менеджмент и управление бизнесом»;
- 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, образовательная программа «Государственное и муниципальное управление»; профиль «Государственное и муниципальное управление»;
- 38.03.05 Бизнес-информатика, образовательная программа «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»;
- 38.04.01 Экономика, магистерская программа «Учет, анализ, аудит»;
- 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов».

Календарные учебные графики отражают все виды учебной деятельности по каждому семестру с указанием сроков реализации теоретического обучения, практической подготовки (практик), промежуточной аттестации, каникул. Расписание занятий адекватно отражает содержание учебных планов.

Практики полностью обеспечены необходимыми документами, которые вместе с программами соответствуют требованиям ОС ВО ФУ и ФГОС высшего образования. ООП обеспечены базами практик: за отчетный календарный год заключено 144 договора.

За 2021 год НПР филиала опубликовали 3 учебника и 12 учебных пособий общим объемом 212,86 п.л., авторский объем – 112,49 п.л. (2020 год - 11 учебников и 12 учебных пособий; 2019 год - 12 учебников и 12 учебных пособий; 2018 год - 6 учебников и 9 учебных пособий; 2017 год - 15 учебников и 7 учебных пособий), в том числе:

- 3 учебника с грифом УМО общим объемом 91,84 п.л. (авторский объем - 6,31 п.л.);
- 9 учебных пособий без грифа и 3 учебных пособия с грифом общим объемом 121,02 п.л. (авторский объем – 106,18 п.л.).

100% учебно-методической документации размещено на сервере филиала, студенты имеют свободный доступ к ней в течение всего периода обучения.

Таким образом, анализ основных образовательных программ и учебно-методической документации позволяет сделать вывод о том, что учебные планы и рабочие программы дисциплин, реализуемые в филиале, соответствуют требованиям ОС ВО ФУ и ФГОС ВО.

### **Библиотечные и электронные ресурсы**

Библиотека филиала осуществляет обслуживание читателей на абонементе учебной литературы и в аудитории для самостоятельной работы (учебно-методическом кабинете) филиала. Библиотека располагается в помещении, оснащённом современным оборудованием площадью 198,1 кв.м., число



посадочных мест в аудитории для самостоятельной работы (учебно-методическом кабинете) – 32.

С 2000 года в библиотеке формируются электронный каталог и электронная картотека статей (на базе программы «Библиотека», разработанной программистами филиала). В настоящее время электронный каталог насчитывает 5406 записей, электронная картотека статей – 12167 записей.

Все базы данных позволяют осуществлять основные библиотечные процессы: учет, каталогизацию, поиск информации.

Комплектование фонда библиотеки с 2015 года ведется филиалом самостоятельно. В 2021 году было закуплено 65 экз. учебной литературы на сумму 60000 руб., оформлена подписка на 8 наименований газет и журналов на сумму 237258,80 руб. Общий фонд печатных изданий библиотеки составляет 71083 экземпляров, электронных документов – 229939 (адаптированных к ограничениям здоровья обучающихся из числа лиц с ОВЗ и инвалидов – 163657): учебная, научная, учебно-методическая литература. Научный фонд представлен энциклопедиями, словарями, справочниками, монографиями, сборниками статей, периодическими изданиями.

Обслуживание читателей организовано дифференцированно по категориям: студенты, научно-педагогические работники, сотрудники. На основании списка основной литературы в рабочих программах дисциплин подбираются комплекты учебной литературы по курсам. При выдаче учебной литературы учитывается расписание экзаменационных сессий. Показатели обслуживания читателей представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Основные показатели работы библиотеки

Год	Объем книговыдач печатных изданий	Количество посещений
2014	33428	17907
2015	39939	22365
2016	29990	54307
2017	21298	63302
2018	9328	50019
2019	5560	22830
2020	3127	32365
2021	3129	24791

В электронной подписке университета - 5 крупнейших издательских электронно-библиотечных систем (далее ЭБС): Book.ru, Znanium.com, Юрайт, Университетская библиотека онлайн, Лань. Все ЭБС доступны студентам круглосуточно не только в стенах вуза, но и удаленно. Помимо ЭБС, студенты имеют возможность использовать для учебных целей электронную библиотеку издательского дома «Гребенников», предоставляющую для научного поиска коллекцию из 28 научных журналов, а также справочно-правовые системы

«Гарант» и «КонсультантПлюс». Общее количество доступных для филиала электронных документов на данный момент составляет 229939 наименований.

В марте 2015 года начала функционировать Электронная библиотека Финуниверситета с контекстовым поиском и распределенными правами доступа. На сегодняшний день в ней содержится 21538 документов. Это учебники, монографии, сборники научных трудов, выпущенные издательством Финуниверситета, авторефераты и диссертации, публикации ученых вуза в научных журналах.

В 2020 году между Тульским филиалом Финуниверситета и федеральным государственным бюджетным учреждением «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ») заключен договор о подключении и предоставлении доступа к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека» (НЭБ), которая предоставляет доступ к более 4 миллионам электронных копий книг, учебной и периодической литературы, диссертаций и авторефератов, монографий, патентов, нот, изобразительных и картографических изданий. В НЭБ представлены как произведения, находящиеся в свободном доступе, так и охраняемые авторским правом. Договор заключен на пять лет с возможностью продления, доступ осуществляется исключительно в помещении библиотеки.

Студенты Тульского филиала Финуниверситета имеют доступ к обширной коллекции полнотекстовых баз данных, которые входят в состав обязательной электронной подписки всех ведущих экономических вузов мира: коллекции научных журналов издательства Elsevier на платформе Science Direct; 13-ти базам данных по экономике, бизнесу, менеджменту крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира EBSCO Publishing; тематической коллекции электронных книг Springer, а также JSTOR, Web of Science, реферативной базе данных Scopus и OECD iLibrary – электронной библиотеке Организации экономического сотрудничества и развития. Кроме того, доступны полнотекстовые книги на английском языке в составе электронной библиотеки Ebook Central международной корпорации ProQuest; китайская англоязычная платформа периодических изданий и исследовательских работ CNKI Academic Focus; библиотека онлайн-лекций по бизнесу и маркетингу издательства «Henry Stewart Talks».

Библиотекой ежегодно выпускаются «Указатель трудов преподавателей филиала», бюллетени новых поступлений.

### ***Информационно-технологическое обеспечение***

Филиал обладает развитой информационно-технологической инфраструктурой, современной компьютерной техникой и программными продуктами, что обеспечивает успешное функционирование электронной информационно-образовательной среды. В эксплуатации 181 компьютер, из них в учебном процессе и НИР используются 144.

Все компьютеры филиала объединены в единую локальную сеть с единым адресным пространством и имеют физическую возможность выхода в сеть

Интернет (с достаточно высокой скоростью 100Мб/с и без теоретического ограничения в трафике); в здании филиала функционирует сеть Wi-Fi с выходом в Интернет; 100% учебных аудиторий, кабинетов и компьютерных классов оснащены мультимедийными системами динамического проецирования (мультимедиа-проектор, компьютер, стационарный экран и звуковое оборудование); практически из любой аудитории или кабинете филиала возможно подключение вебинаров, использование видеоконференцсвязи, проведение онлайн мероприятий; в локальной сети доступны сетевые диски для размещения различной информации для студентов и преподавателей. Сведения о компьютерах и других технических средствах в эксплуатации в Тульском филиале представлены в таблице:

Наименование показателя	Единица измерения, шт.
Всего в эксплуатации компьютеров, ноутбуков, моноблоков	181
Всего в составе ЛВС компьютеров, ноутбуков, моноблоков	181
Имеют доступ к Интернету	179
Используются в НИР и учебных целях и, в т.ч. доступ к ИОП через ЛК	144
Используются в управлении филиалом	37
Мультимедийные проекторы	24
Сетевые принтеры и МФУ	40
Оборудование для организации ЛВС и выхода в Интернет	43
Интерактивные доски	2
Web-камеры	13
Акустические системы	26

В учебных аудиториях, аудиториях для самостоятельной работы, компьютерных классах филиала обеспечен доступ к сети Интернет, через личные кабинеты к Информационно-образовательному portalу Финуниверситета, установлены информационно-справочные программы: «Консультант-плюс», «Гарант», лицензионные и свободно распространяемое ПО (в соответствии с требованиями учебного процесса). Функционирует и своевременно обновляется сайт филиала <http://www.tula.fa.ru>. На страницах сайта филиала в свободном доступе размещены РПД, практики, методические указания, календарные учебные графики, учебные планы, расписание учебных занятий и другая информация для студентов и абитуриентов.

Самостоятельная работа студентов в помещениях филиала организуется в аудиториях для самостоятельной работы и компьютерных классах (в соответствии с расписанием их самостоятельной работы 6 дней в неделю).

На базе одного из компьютерных классов организован лингафонный кабинет. В соответствии с требованиями учебного процесса на рабочие места установлено лицензионное и свободно распространяемое ПО.

Использование СДП позволяет трансформировать традиционные аудитории, предназначенные для лекций и семинарских занятий, в универсальные аудитории для всех видов учебной, научной и проектной деятельности студентов и преподавателей. Так же в образовательном процессе задействованы специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:

- компьютер с широкоформатным монитором, колонки, портативный видеоувеличитель, принтер и клавиатура для печати/ввода информации рельефно-точечным шрифтом Брайля;
- специализированное программное обеспечение - программа экранного увеличения с речевой поддержкой и синтезатором речи;
- звукоусиливающая аппаратура.

Таким образом, библиотечно-информационное обеспечение образовательной деятельности в филиале соответствует предъявляемым требованиям

***Результаты образовательной деятельности (качество подготовки обучающихся):***

***Контроль качества подготовки обучающихся***

Высокий уровень требований, предъявляемых к качеству знаний обучающихся, обеспечивается системой проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Контроль освоения дисциплин в 2021 году проводился в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденным приказом ректора от 23.03.2017 № 0557/0 (с изменениями, внесёнными приказами Финуниверситета от 01.12.2017 № 2132/о, от 28.04.2018 № 0982/о, от 10.10.2018 № 1873/о, от 27.06.2019 № 1506/о, от 17.04.2020 № 0742/о). Кафедрами разработаны фонды оценочных средств (далее ФОС), включающие в себя: типовые задания, контрольные работы, тесты, кейсы, экзаменационные вопросы (как теоретической, так и практической направленности), методы контроля, позволяющие оценить знания, умения и уровень компетенций. Фонды оценочных средств являются полными и соответствуют требованиям ФГОС ВО, ОС ВО ФУ.

В рамках реализации ООП студенты выполняют следующие виды текущего контроля: домашние творческие задания, контрольные работы, эссе, рефераты, расчётно-аналитические работы, проектную работу, курсовые проекты - в соответствии с рабочими программами дисциплин. Для выполнения письменных работ по каждой дисциплине студенты руководствуются соответствующими Положениями, утвержденными приказами ректора Финуниверситета и размещенными на сайте филиала.

Важное место в текущем контроле знаний студентов занимают курсовые работы. Тематика курсовых работ полностью (100%) соответствует профилю дисциплин по всем направлениям подготовки. Преподаватели кафедр филиала ежегодно обновляют тематику курсовых работ с целью поэтапной подготовки студентов к написанию выпускной квалификационной работы и практической значимости дисциплин.

В ходе промежуточных аттестаций документоведы контролируют своевременность явки студентов на экзамены и зачеты. Со студентами, имеющими академическую задолженность, проводятся индивидуальные консультации, систематические беседы с кураторами учебных групп, заведующими кафедрами.

Вся указанная работа отражается на успеваемости студентов, прослеживаемой через динамику результатов промежуточной аттестации и отчислений из филиала по причинам неуспеваемости, по собственному желанию и невыполнению условий договора (по оплате за обучение) и др.

Таблица 2.4. – Динамика успеваемости студентов очной формы обучения

Показатели	2020/2021		2021/2022 (зимняя промежуточная аттестация)	
	чел.	%	чел.	%
Число студентов, явившихся на сессию	248	99,6	353	99,2
Число студентов, успешно сдавших сессию, в т.ч.:	228	91,9	286	81
на «Отлично» и «Хорошо»	141	56,9	250	71
на «Удовлетворительно»	86	34,7	36	10
Число студентов, переведенных на следующий курс	246	99,2	-	
Число студентов, не сдавших сессию (в т.ч. не явившихся)	21	8,5	67	19
Число отчисленных студентов, в т.ч.:	11	4,4	9	2,5
по результатам сессии	1	0,4	-	-
в течение года (по собств. желанию, за просрочку оплаты и т.д.)	10	4	9	2,5

Таблица 2.5. – Динамика успеваемости студентов очно-заочной формы обучения

Показатели	2020/2021		2021/2022 (зимняя промежуточная аттестация)	
	чел.	%	чел.	%
Число студентов, явившихся на сессию	18	100	79	94

Число студентов, успешно сдавших сессию, в т.ч.:	13	72,2	61	72,6
на «Отлично» и «Хорошо»	3	16,7	22	26,2
на «Удовлетворительно»	10	55,6	39	46,4
Число студентов, переведенных на следующий курс	18	100	-	
Число студентов, не сдавших сессию (в т.ч. не явившихся)	5	27,8	23	27,4
Число отчисленных студентов, в т.ч.:	-	-	2	2,4
по результатам сессии	-	-	1	1,2
в течение года (по собств. желанию, за просрочку оплаты и т.д.)	-	-	1	1,2

Таблица 2.6. - Динамика успеваемости студентов заочной формы обучения

Показатели	2020/2021		2021/2022 (зимняя промежуточная аттестация)	
	чел.	%	чел.	%
Число студентов, явившихся на сессию	464	86,7	297	76,2
Число студентов, успешно сдавших сессию, в т.ч.:	310	66,8	212	54,4
на «Отлично» и «Хорошо»	120	25,9	84	21,5
на «Удовлетворительно»	190	40,9	128	32,8
Число студентов, переведенных на следующий курс	530	99,1	-	-
Число студентов, не сдавших сессию (в т.ч. не явившихся)	225	48,5	178	45,6
Число отчисленных студентов, в т.ч.:	90	16,8	49	12,6
по результатам сессии	15	2,8	12	3,1
в течение года (по собств. желанию, за просрочку оплаты и т.д.)	75	14	37	9,5

***Государственная итоговая аттестация выпускников бакалавриата и магистратуры.***

В 2021 году Тульский филиал выпустил 252 человека: 219 бакалавров, (очная форма обучения – 61 чел., заочная форма обучения – 158 чел.) (2020 – 233 чел., 2019 – 312 чел., 2018 – 266 чел., 2017 – 195 чел., 2016 – 298 чел.), из которых 32 человека получили диплом с отличием (очная форма обучения – 24 чел., заочная форма обучения – 8 чел.) (2020 – 38 чел., 2019 – 41 чел., 2018 – 26 чел., 2017 – 8 чел., 2016 – 32 чел.); 33 магистра (2020 – 20 чел., 2019 – 17 чел., 2018 – 17 чел., 2017 – 17 чел., 2016 – 18 чел.), из которых 14 чел. получили диплом с отличием (2020 – 12 чел., 2019 – 11 чел., 2018 – 6 чел., 2017 – 4 чел., 2016 – 4 чел.).

Государственная итоговая аттестация в 2020-2021 учебном году в связи с ухудшением эпидемиологической обстановки в стране и на основании приказа

ректора Финансового университета от 29.12.2020 № 2628/о «О проведении государственной итоговой аттестации в Финансовом университете по образовательным программам бакалавриата и магистратуры, реализуемым в заочной форме обучения, в 2020/2021 учебном году» студентов заочной формы обучения (бакалавриат и магистратура) проводилась в форме защиты выпускной квалификационной работы с применением дистанционных образовательных технологий и лаконичных ответов без подготовки на дополнительные вопросы (не более 2-3 минут) в рамках утвержденного и размещенного на официальном сайте Тульского филиала Финуниверситета перечня вопросов программы государственного экзамена в целях проверки сформированности соответствующих компетенций. ГИА студентов очной и заочной (обучающиеся на базе второго высшего образования) форм обучения проходила в форме государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.

Результативность прохождения государственной итоговой аттестации студентов всех форм обучения в 2020-2021 учебном году выглядит следующим образом:

Процент хороших и отличных оценок по результатам сдачи государственного экзамена составил 89,3%:

- по очной форме обучения 86,9% (по направлению «Экономика»: профиль «Учет, анализ и аудит» - 87,5%, профиль «Финансы и кредит» - 100%; по направлению «Менеджмент»: профиль «Менеджмент организации» - 80%; направлению «Государственной и муниципальное управление», профиль «Государственное и муниципальное управление» - 82,4%; по направлению «Бизнес-информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» - 71,4%). Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки на государственном экзамене, составило 8 чел. (13,1 %);

- по заочной форме обучения (второе высшее образование) - 100%.

По результатам защиты ВКР процент хороших и отличных оценок составил 88,8 %, что на 4,8% ниже уровня 2019/2020 учебного года.

По программам бакалавриата процент хороших и отличных оценок составил 87,2 %:

- по очной форме обучения 90,2%, что 5% ниже прошлого учебного года;

- по заочной форме обучения 84,8%, что на 7,9% ниже уровня 2019/2020 учебного года.

Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки, составило 28 человек (11%).

В разрезе магистерских программ результативность выглядит следующим образом: по направлению подготовки «Экономика», направленность магистерской программы «Учёт, анализ, аудит» - 100%, что на 8,3% выше предыдущего периода обучения; «Менеджмент», направленность магистерской программы «Финансовый менеджмент» - 100%, что соответствует показателям прошлого учебного года.

### ***Востребованность выпускников***

Значительная часть выпускников филиала работает на предприятиях малого бизнеса, организациях различных форм собственности (в производственных и торговых организациях, коммерческих банках, аудиторских компаниях и др.). Многие организации постоянно пополняют свой кадровый потенциал преимущественно за счет выпускников филиала: в Тульский филиал регулярно поступают предложения о трудоустройстве выпускников как от сторонних организаций, так и от компаний, где уже работают выпускники филиала. Рекомендации преподавателей кафедр являются определяющими для многих руководителей организаций и фирм. Анализ сведений о востребованности выпускников филиала 2016 – 2021 годов показывает, что свыше 70% выпускников трудоустраиваются на предприятиях и в организациях г. Тулы и Тульской области; около 15% выпускников трудоустраиваются в г. Москве и других регионах.

Основными заказчиками специалистов и социальными партнерами филиала в настоящее время являются хозяйствующие субъекты региона, основные из них: Правительство Тульской области, Тульская областная Дума, Тульская городская Дума, Администрация города Тулы, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, АО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк России», АО «Газпромбанк», Государственное автономное учреждение Тульской области «Центр информационных технологий» (ГАУ ТО «ЦИТ»), ЗАО «ЛИМ», Тульская торгово-промышленная палата, ООО «Агроторг», ООО «Энергомаш», ООО «ИТЦ Энергоэффект», АО «АК «Туламашзавод», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-аудит», ООО «АудитСоюз», АО Птицефабрика «Тульская», ООО «Авангард», ООО «Авангард».

Таким образом, качество знаний, показанное студентами и выпускниками филиала на различных этапах и стадиях учебного процесса, оцененное потребителями специалистов, можно определить, как достаточное для успешного выполнения своих профессиональных функций.

### ***Внутривузовская система управления качеством образования***

Система управления качеством образования в филиале строится на основании Положения о внутренней независимой оценке качества образования в Финансовом университете, утвержденного приказом ректора от 20.04.2021 № 0890/о; Положения о проведении мониторинга эффективности образовательных программ Финансового университета, утвержденного приказом ректора от 11.07.2019 № 1577/о (с изменениями, внесенными приказом ректора от 15.07.2019 № 1909/о «О внесении изменений в Положение о проведении мониторинга эффективности образовательных программ Финансового университета»); Положения о проведении мониторинга эффективности и качества образовательных программ Финансового университета, утвержденного приказом ректора от 28.07.2021 № 1687/о (с изменениями, внесенными приказом ректора от 17.09.2021 № 1909/о «О внесении изменений в Положение о проведении мониторинга эффективности и качества образовательных программ Финансового университета»); распоряжения ректора



Финуниверситета от 16.11.2018 0667/о «О внедрении в деятельность филиалов Финуниверситета внутренней независимой оценки качества образования».

Основными подходами при анализе деятельности филиала являются: формирование максимально объективной оценки качества подготовки обучающихся в филиале по результатам освоения ОП ВО, а также эффективности и качества ОП ВО. Организация и проведение внутренней независимой оценки качества включает процедуры мониторинга освоения ОП ВО и мониторинга эффективности и качества ОП ВО.

Показателями и критериями результативности работы как филиала в целом, так и каждого преподавателя являются: высокий уровень преподавания на основе современных образовательных и информационных технологий; качество учебно-методических материалов по всем учебным дисциплинам; качество образования; востребованность выпускников работодателями; доступность качественного образования; вклад в развитие системы профессионального финансово-экономического образования; интеллектуальный капитал; объем хоздоговорного финансирования; количество публикаций в рецензируемых журналах и базе РИНЦ; количество монографий, учебников и учебных пособий; соответствие материально-технической базы лицензионным требованиям.

Ежегодно на базе филиала организуется Международная научно-практическая конференция, посвященная повышению качества образования и позволяющая выявить потребности внешних заинтересованных сторон в результатах образовательной и научно-исследовательской деятельности. Итоги конференции помогают скорректировать учебный процесс в соответствии с современными требованиями внешней среды.

Система управления качеством образования в филиале ориентирована на постоянный контроль и оценку качества работы как каждого студента, так и каждого преподавателя. При этом оценка работы преподавателей осуществляется как в рамках периодической оценки (дважды в год проверяется выполнение индивидуального плана), так и в условиях выборочной проверки («преподаватель глазами студента», результаты взаимопосещения занятий и т.п.).

В 2021 году в филиале студенты проходили анкетирование «Преподаватель глазами студентов», которое показало, что большинство преподавателей филиала получили оценки в диапазоне от 6,5 до 10 баллов (при максимальной оценке 10).

Результаты анкетирования и мониторингового исследования, в целом, показывают удовлетворенность студентов качеством преподавания, содержанием занятий, обеспеченностью программ учебно-методической документацией и получением знаний в филиале.

Таким образом, данное взаимодействие направлено на обеспечение творческой работы преподавателей и студентов, непрерывное повышение качества подготовки специалистов; создание ведущего научного, исследовательского образовательного, методического центра в Тульском регионе.

### ***3. Кадровое обеспечение***

#### ***Общая характеристика кадрового потенциала***

Реализацию учебного процесса по основным образовательным программам в 2021 году осуществлял научно-педагогический состав в количестве 63 НПП, из них по основному договору – 33 человека (кандидатов наук - 28 на 1,0 ставку; докторов наук - 2 на 1,0 ставку; не имеют степени - 2 на 1,0 ставки; 1 на 0,5 ставки), 6 внутривузовских совместителей (кандидатов наук - 5 на 0,5 ставки; не имеют степени - 1 на 0,5 ставки), 24 внешних совместителя (кандидатов наук - 5 на 0,5 ставки и 10 на 0,25 ставки; докторов наук – 2 на 0,5 ставки и 1 на 0,25 ставки; не имеет степени - 2 на 0,5 ставки и 4 на 0,25 ставки).

Доля НПП с учеными степенями и учеными званиями, осуществляющих образовательную деятельность, в целом по филиалу в расчете по ставкам составляет 87,7 %, в том числе докторов наук, профессоров – 7,43 %.

Основным учебно-научным подразделением филиала является кафедра. Она осуществляет учебную, методическую и научно-исследовательскую деятельность по направлениям и учебным дисциплинам, определенным учебными планами. Подготовку специалистов осуществляют 4 кафедры филиала:

1. «Финансы и кредит», с 01.09.2021 «Финансы и учет»;
2. «Экономика и управление», с 01.09.2021 «Экономика и менеджмент»;
3. «Математика и информатика»;
4. «Философия, история и право».

Выпускающими кафедрами являются: «Финансы и учет», «Экономика и менеджмент», «Математика и информатика». Перечень выпускающих кафедр соответствует перечню ООП направлений подготовки в филиале.

#### ***Возрастной состав научно-педагогических работников***

Средний возраст штатных преподавателей в 2021 году составляет 52,3 года. Возрастная структура штатных преподавателей представлена следующим образом: от 30 до 39 – 11,1 %, от 40 до 49 – 39,7 %, от 50 до 59 – 23,8 %, от 60 и более – 25,4 %.

В целом, научно-преподавательский состав филиала обладает как необходимой научной подготовкой, педагогическим опытом, так и практическими умениями, позволяющими в полном объеме решать задачи образовательного процесса в соответствии с образовательными стандартами ОС ВО ФУ и ФГОС ВО, органично совмещая теоретическую подготовку студентов с приобретением ими навыков исследовательской и практической деятельности.

#### ***Повышение квалификации научно-педагогических работников***

В филиале разработан годовой и перспективный планы повышения квалификации преподавателей, в соответствии с которыми осуществляется работа в рамках этого направления.

За отчетный период повысили квалификацию или прошли переподготовку 12 преподавателей – 19 % (2020 – 93,55%, 2019 – 98,5%, 2018 – 40 НПП (70%), 2017 – 53 НПП), из них в системе повышения квалификации Финуниверситета - 9 чел.; в других организациях – 3 чел. (ФГБОУ ВО «Тульский государственный

университет», Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Национальный институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки» (АНО ДПО «НИПКиПП»)).

Таким образом, переподготовка и повышение квалификации преподавательского состава осуществлялись в соответствии с утверждёнными планами и тематическими программами.

#### **4. Научно-исследовательская деятельность**

##### ***Основные направления научно-исследовательской работы***

Научная деятельность в Тульском филиале Финуниверситета в 2021 году включала следующие *основные направления*:

- госбюджетная научная работа;
- исследования по хоздоговорной тематике;
- НИР по договорам о творческом сотрудничестве;
- проведение научных и научно-практических конференций;
- подготовка научной литературы;
- научно-исследовательская работа студентов (НИРС) и др.

В 2021 году в филиале велась научная работа по общеуниверситетской комплексной теме: «Формирование условий долгосрочного устойчивого развития России: теория и практика» на период 2021-2025 гг. с учетом выполнения показателей эффективности деятельности образовательного учреждения на основе:

- Плана научной деятельности Тульского филиала Финуниверситета на 2021 год;
- Программы развития Тульского филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» на 2021-2025 годы.

В рамках данной общеуниверситетской темы кафедрами филиала в 2021 году разрабатывались следующие темы:

- кафедра «Экономика и менеджмент», темы университета: «Гармонизация структуры экономики и ее регулирования для обеспечения долгосрочного устойчивого развития России» и «Условия обеспечения устойчивого развития национального хозяйства России в меняющемся мировом сообществе», подтема кафедры: «Социально-экономические факторы, влияющие на содержание и темпы модернизации российской экономики (региональный аспект)»;

- кафедра «Финансы и учет», тема университета: «Финансовое обеспечение перехода к опережающему развитию России», подтема кафедры: «Управление финансово-кредитными отношениями в современных условиях развития экономики»;

- кафедра «Философия, история и право», тема университета: «Социально-политические, экономические и правовые условия развития человеческого потенциала, общества и государства», подтема кафедры: «Особенности взаимодействия индивида и социума в различных сферах российского общества (региональный аспект)»;

- кафедра «Математика и информатика», тема университета: «Развитие цифровых технологий в экономике, обществе и государстве», подтема кафедры: «Информационные подходы и технологии при преподавании математических и информационных дисциплин».

### ***Проведение научных исследований***

Результатами научных исследований кафедр стали заключенные инициативные хозяйственные договоры на сумму 2490,0 тыс. руб., что соответствует плановому показателю. В рамках работы по грантам конкурсов научных проектов, проводимых правительством Тульской области в 2021 году, Тульским филиалом реализован договор на 200 тыс. руб. В итоге общая сумма по научным исследованиям за 2021 год составила 2690 тыс. руб. (план 2021 года - 2500 тыс. руб.; факт 2020 года - 2500 тыс. руб.; 2019 года - 2915 тыс. руб.; факт 2018 года - 2802,5 тыс. руб.; факт 2017 года – 2810 тыс. руб.). При этом целевой индикатор «Программы развития Тульского филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» до 2025 года» по объему выполненных НИР из расчета на одного НИР составил 63,7 тыс. руб. при плане 56 тыс. руб.

### ***Научно-исследовательская работа студентов***

В мероприятиях НИРС в 2021 году участвовало 679 студентов филиала (2020 год – 634 чел.; 2019 год - 584;), которые приняли участие в 7-и конференциях, в т.ч. в 4-х конференциях, организованных на базе филиала:

- Всероссийской научной студенческой конференции «Социально-экономические подходы в решении проблем развития России и регионов»;
- Международной научно-практической конференции: «Социально-экономическое развитие региона: теория и практика»;
- Всероссийской научной студенческой конференции «Актуальные социально-экономические проблемы и тенденции устойчивого развития России и регионов»;
- Международной научно-практической конференции: «Демидовские чтения: экономика и образование»;
- Международной научно-практической студенческой онлайн-конференции «Digital Impact: общество, экономика, инновации»;
- Международной научно-практической конференции: «Регионы, вперед!»;
- Национальной научно-практической конференции: «СИТИ-МЕНЕДЖМЕНТ: устойчивое развитие муниципальных образований».

В результате участия в Международных и Всероссийских олимпиадах и конкурсах студенты филиала заняли 26 призовых мест.

В отчетном периоде студенты филиала подготовили научные работы на Всероссийскую олимпиаду развития народного хозяйства России и другие конкурсы и олимпиады, организованные Молодежным союзом экономистов и финансистов (МСЭФ г. Москва), по результатам которых 8 студентов филиала были признаны победителями и награждены дипломами в 21 номинации.

В отчетном периоде студенты филиала приняли участие в:

- Международном конкурсе научных работ молодых ученых «Финансы в современном мире»;
- Международном Чемпионате «Твой мир – твой проект»;
- Международной олимпиаде по страхованию;
- I Всероссийской олимпиаде по бухгалтерскому учету и отчетности с международным участием;
- V Международном научном конкурсе молодых бухгалтеров, аналитиков и аудиторов;
- Конкурсе эссе «Траектории развития финансов в условиях цифровой экономики»;
- VII Всероссийском конкурсе презентаций «Современные парадигмы социально-экономического развития: молодежные инициативы»;
- Лиге молодежных квизов «СЛАЙМ»;
- Мастер-классе по грантам и федеральным проектам Росмолодёжи;
- Региональной олимпиаде по финансовой грамотности «Копилка в 21 веке: как хранить деньги»;
- Всероссийском кубке по менеджменту кубок «Управляй»;
- Национальной премии «Студент года» (1 место СНО в Тульской области);
- Интеллектуальном турнире «ГениУм» и интеллектуальной игре-викторине «Шифр лондонского финансиста»;

Студенты филиала участвовали в экономическом и географическом диктантах, вебинарах по финансовой грамотности и III Всероссийском онлайн-зачете по финансовой грамотности.

В рамках XII Международного научного студенческого конгресса «Преодолеть пандемию: креативность и солидарность» были проведены:

- круглый стол «Социальная солидарность и конфронтация в период пандемии: социальные, исторические и правовые проблемы»;
- конкурс дебатов «Научные бои»;
- «Математические бои»;
- «Турнир научных идей»;
- «Конкурс бизнес проектов».

Кафедрами «Философия, история и право», «Математика и информатика», «Экономика и менеджмент» и «Финансы и учет» в рамках XVI Всероссийского фестиваля «Наука 0+» были проведены:

- конкурс «Лучший участник математических боев»;
- круглый стол «Методологические основы создания цифровой среды в системе высшего образования»;
- конкурс «Бизнес-информатика, информационные технологии»;
- деловая игра «Разработка бизнес-плана создания компании»;
- кейс-турниры на 2-х дискуссионных площадках «Финансы в новой экономике: смена парадигмы».

В филиале ведется планомерная работа по расширению участия студентов в научных студенческих конференциях, научных семинарах и «круглых столах»,

проводимых Финансовым университетом и ведущими вузами Тулы: ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»; ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н.Толстого»; Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» - как в очном, так и в дистанционном формате. В 2021 году в филиале опубликованы 2 сборника научных студенческих работ общим объемом 42,34 п.л.

### ***Организация и проведение научных мероприятий***

Научно-педагогические работники (НПР) филиала ежегодно участвуют в Международных научно-практических конференциях, организованных и проводимых Тульским филиалом Финуниверситета: «Социально-экономическое развитие региона: теория и практика» и «Демидовские чтения: экономика и образование».

В конференциях ежегодно принимают участие: Правительство Тульской области, Тульская торгово-промышленная палата, Тульское отделение Центрального Банка РФ по ЦФО, УФНС России по Тульской области, УФК России по Тульской области, ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет», ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого», Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова».

В 2021 году научно-педагогические сотрудники филиала приняли участие в 9 Международных научно-практических конференциях, 4 Международных научных конференциях, Всероссийской научной конференции, Всероссийском научном симпозиуме, Региональном экономическом форуме, Юбилейной международной школе и круглом столе.

### ***Публикационная активность***

За 2021 год в филиале опубликовано 3 учебника и 12 учебных пособий (2020 год - 11 учебников и 12 учебных пособий; 2019 год - 12 учебников и 12 учебных пособий; 2018 год - 6 учебников и 9 учебных пособий), в том числе:

- 3 учебника с грифом УМО общим объемом 91,84 п.л. (авторский объем - 6,31 п.л.);

- 9 учебных пособий без грифа и 3 учебных пособия с грифом общим объемом 121,02 п.л. (авторский объем – 106,18 п.л.).

В 2021 году изданы коллективные монографии:

- «Актуальные вопросы цифровизации бизнеса и образования в эпоху цифровой экономики и цифровых технологий»: коллективная монография / под ред. Р.А. Жукова, Е.В. Манохина. (Авторский коллектив: Р.А. Жукова, Е.В. Манохин, А.Б. Бабаев, А.Л. Екатериничев, М.В. Васина, Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, Р.А. Жуков, В.В. Евсюков, А.В. Евсюков, Н.О. Козлова, Е.В. Манохин, С.В. Прокопчина, Д.В. Соболева (общим объемом 9,2 п.л.).

- «Современная архитектура финансов России»: монография / под ред. М.А. Эскиндарова, В.В. Масленникова (Соавт.: Нурмухаметов Р.К.) (общим объемом 40,5 п.л.)

### ***Издание научных журналов***

По результатам конференций в 2021 году издан и размещен в РИНЦ (Российский индекс научного цитирования) сборник научных трудов «Вестник Тульского филиала Финуниверситета», объемом 24,2 п.л.

Рост индекса Хирша в целом по филиалу увеличился за период с 2017 по 2021 годы с 8 до 24. Научно-педагогическими работниками филиала в 2021 году издано и размещено в РИНЦ 188 публикаций (план 2021 года - 150 публикаций), из которых 43 публикаций - в источниках, входящих в перечень изданий, рекомендованных ВАК, 5 публикаций в Scopus и Web of Science, в том числе:

1. Scopus: Нуреев, Р.М., Гуляева, О.А. Недвижимость домашних хозяйств: институциональный анализ // Terra Economicus 19(2): 39–57. DOI: 10.18522/2073-6606-2021-19-2-39-57;

2. Scopus: Maxim I. Bogachev, Ekaterina A. Nazirova, Nadezhda I. Shelkoplisova Bankruptcy of the "Tula City Public, I.D. Sushkin, Bank": A Historical Excursion Bylye Gody. 2021. 16(3): 1362-1372. DOI: 10.13187/bg.2021.3.1362CrossRef;

3. Scopus: Е. В Манохин, Н. О. Козлова, В. Э. Комов. Харьковская школа М. И. Кадеца и математики Тулы // Чебышевский сборник, 2021, т. 22, вып. 4;

4. Scopus: Е.В Манохин, Г.В. Кузнецов, С.В. Городничев, Р.А. Жуков, Н.О. Козлова. Из истории кафедры «математика и информатика» Тульского филиала Финуниверситета // Чебышевский сборник Чебышевский сборник, 2021, т. 22, вып. 5;

5. Web of Science: Жуков Р. А. Метод оценки результатов функционирования иерархических социально-экономических систем на основе агрегированной производственной функции / Р.А. Жуков // Экономика и математические методы. – 2021. – № 3. Том 57. – С. 17-31.

Таким образом, научный потенциал филиала отражается в рамках исследований госбюджетной университетской темы и выполнении работ по инициативным хозяйственным договорам как научно-педагогических работников, так и студентов филиала, и преломляется в осуществлении учебного процесса при проведении семинарских занятий, подготовке заданий для промежуточной аттестации и т.д.

### **5. Международная деятельность**

Организационно-методическая работа по международному сотрудничеству в филиале включает следующие мероприятия:

- организация международных научно-практических конференций и семинаров;
- организация участия преподавателей в работе международных научно-практических конференций и семинаров;
- издание сборников материалов международных конференций;
- обучение иностранных студентов;
- международной академической мобильности студентов и НПР.

Филиал активно занимается поддержанием и расширением международных отношений, в том числе для создания условий и содействия мобильности студентов и преподавателей. Длительные отношения в рамках научного сотрудничества установлены с двумя польскими вузами: Верхнесилезским экономическим университетом им. В. Корфанто г. Катовице; Высшей школой гостиничного бизнеса и туризма г. Ченстохова.

Научно-педагогические работники (НПР) филиала ежегодно участвуют в Международных научно-практических конференциях: «Социально-экономическое развитие региона: теория и практика» и «Демидовские чтения: экономика и образование», проводимых на базе филиала.

В 2021 году научно-педагогические сотрудники филиала приняли участие в 9 Международных научно-практических конференциях, 4 Международных научных конференциях, Юбилейной международной школе, в том числе:

1. XVIII Международная научно-практическая конференция «Правовое и экономическое обеспечение цифровизации профессионального образования: проблемы и решения», г. Тула, 28-30 апреля МПА ВПА, 2021г;

2. III Московский академический экономический форум. Региональная площадка МАЭФ-2021 XX Международной научно-практической конференции «Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы», г. Курск, апрель 2021г.;

3. IX Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы экономической науки и практики», г. Тула, 22 апреля 2021 г.;

4. Международная научно-практическая конференция «Социально-экономическое развитие регионов: теория и практика», г. Тула, Тульский филиал Финансового университета, 19-20 мая 2021 г.;

5. XIX Международной научной конференции «Алгебра, теория чисел и дискретная геометрия: современные проблемы, приложения и проблемы истории», посвященной двухсотлетию со дня рождения академика П. Л. Чебышева, г. Тула, 18–22 мая 2021 года;

6. VII Международная научно-практическая конференция «Современная математика и концепции инновационного математического образования», г. Москва, Финансовый университет, 28 мая 2021 г.;

7. X Юбилейная международная школа – семинар «Многомерный статистический анализ, эконометрика и моделирование реальных процессов» имени С.А. Айвазяна, г. Цахкадзор, Республика Армения, ЦЭМИ РАН, 24-25 июня 2021 г.;

8. Международная научно-практическая конференция «Системная экономика, социально-экономическая кибернетика, мягкие измерения в экономике», г. Москва, Финансовый университет, 24-25 июня 2021 г.;

9. XX Международная конференция «Алгебра, теория чисел, дискретная геометрия: современные проблемы, приложения и проблемы истории», посвященная 130-летию со дня рождения академика И. М. Виноградова 21-24 сентября 2021 г.;



10. III Ежегодная международная научно-практическая конференция «Трансформация финансовых рынков и финансовых систем в условиях цифровой экономики», 14 октября 2021 года;

11. Международная конференция, посвященная 100-летию со дня рождения Л. С. Атанасяна, г. Москва, 1 – 4 ноября 2021 г.;

12. Международная конференция «Время решающих перемен: звездный час науки»? XXI Фроловские чтения, г. Москва, Институт философии РАН, 23 ноября 2021 г.;

13. IV Международная научно-практическая конференция «Теоретические и практические аспекты цифровизации российской экономики, ЯГТУ, г. Ярославль, 9 декабря 2021 г.;

14. Международная научно-практическая конференция «Демидовские чтения: экономика и образование», г. Тула, 15-16 декабря 2021 г.

Одним из направлений развития международной деятельности является осуществление набора на обучение граждан иностранных государств. В результате контингент иностранных студентов составляет 44 человека (4,4%).

Численность/удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам магистратуры, в общей численности студентов составляет 44 человека – 4,4%, в том числе: по очной форме обучения 2 человека - 0,6%; по очно-заочной форме 13 человек – 14,1%; по заочной форме обучения 29 человек – 5,2%.

Численность/удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ магистратуры, в общем выпуске студентов составляет 5 человек – 2%.

## **6. Внеучебная, социальная, воспитательная работа**

***Организация воспитательной работы, в том числе участие студентов и НПП в общественно-значимых мероприятиях (волонтерство, творчество, спорт, студенческое самоуправление), меры по противодействию COVID-19***

Воспитательная и социальная работа со студентами - есть важнейшая составляющая образовательной деятельности филиала, которая осуществляется непрерывно как в ходе учебной работы, так и во внеучебное время. Планирование, организация и проведение воспитательной и социальной работы в филиале строится на основании: Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ; нормативно-правовых актов, методических рекомендаций и указаний Министерства образования РФ, локальных нормативно-правовых актов Финуниверситета и Тульского филиала.

Целью воспитательной работы является формирование всесторонне развитой личности студента, обладающего профессиональной и общечеловеческой культурой. Воспитательная и социальная работа в филиале в 2021 году велась по следующим направлениям: патриотическое, гражданское, трудовое, духовно-нравственное, культурно-творческое, экологическое воспитание, физическое воспитание и формирование культуры здоровья, волонтерство.

Согласно Концепции воспитательной работы в Финуниверситете и филиале формами воспитательной работы являются деятельность преподавателей, студенческое самоуправление.

В отчетном периоде воспитательная и социальная работа, в основном, была направлена на меры социального взаимодействия в условиях продолжающегося распространения коронавирусной инфекции и противодействия ее распространения как в молодежной среде, так и среди преподавателей и сотрудников филиала. В течение 2021 года основной тенденцией в организации общественных мероприятий в г. Туле и филиале было уменьшение количества массовых мероприятий и ограничение количества их участников, перевод социальной активности в онлайн-режим. В данных условиях организация и проведение воспитательных мероприятий нуждались в корректировке, что привело к конструктивным изменениям в реализации Плана воспитательной и социальной работы филиала. Многие из внутренних и городских мероприятий проводились дистанционно, выросла активность волонтерского движения.

За 2021 г. воспитательной работой было охвачено около 47% студентов, организовано их участие в 34 мероприятиях, в том числе по творческому сотрудничеству с внешними организациями – в 5 мероприятиях.

Таблица 1

Организация воспитательной работы в филиале  
в 2021 г.

№ п/п	Показатель	Количество участников
1	Количество мероприятий всего, в т.ч. организованных филиалом и другими организациями	34 22 12
2	Доля вовлечения контингента обучающихся в работу студенческого самоуправления	Около 47 %
3	Количество призовых мест	26

Основные направления воспитательной работы: патриотическое, гражданское, трудовое, духовно-нравственное, культурно-творческое, экологическое воспитание, физическое воспитание и формирование культуры здоровья, волонтерство.

В рамках реализации трудового направления для студентов большое внимание уделялось их научно-исследовательской работе и мероприятиям с профессиональной направленностью. Студенты филиала принимали участие во Всероссийской научной студенческой конференции «Социально-экономические подходы в решении проблем развития России и регионов» (Тульский филиал), Всероссийской научной студенческой конференции «Актуальные социально-экономические проблемы и тенденции развития России и регионов» (Тульский филиал), Международной научно-практической конференции «Регионы, вперед!» (Финуниверситет), Национальной научно-практической конференции «СИТИ-

МЕНЕДЖМЕНТ: устойчивое развитие муниципальных образований» (Финуниверситет), первой Международной научно-практической студенческой онлайн-конференции «Digital Impact: общество, экономика, инновации» (Финуниверситет).

В отчетном периоде студенты филиала подготовили научные работы на конкурсы и олимпиады, среди которых Всероссийская олимпиада развития народного хозяйства России и другие конкурсы и олимпиады, организованные МСЭФ (35 участников).

В результате участия в Международных и Всероссийских олимпиадах и конкурсах студенты филиала заняли 21 призовое место.

Так же в отчетном периоде студенты филиала приняли участие в: Международной олимпиаде по страхованию, V Студенческой олимпиаде «Экономика и право», Всероссийском конкурсе презентаций «Современные парадигмы социально-экономического развития: молодежные инициативы», проведенном Тульским филиалом РЭУ им. Г.В. Плеханова, Лиге студенческих квизов «Слайм». В филиале были проведены: экономическая игра «Финквест», посвященная Дню Финансиста, мастер-класс «Управление финансовыми активами», деловая игра «Разработка бизнес-плана создания компании». Студенты филиала приняли участие в тренинге фонда «Центр поддержки предпринимательства» и центра «Мой бизнес».

Активное участие проявили студенты филиала в онлайн-турнирах, форумах и играх: Всероссийский экономический диктант «Сильная Россия – процветающая Россия» (12-13 октября 2021 г.), Географический диктант (14 ноября 2021 г.).

Кафедрами филиала в рамках XVI Всероссийского фестиваля «Наука 0+» были проведены: конкурс «Лучший участник математических боев», конкурс презентаций «Бизнес-информатика, информационные технологии», кейс-турниры на 2-х дискуссионных площадках «Финансы в новой экономике: смена парадигмы?», научная викторина «КВН РР (координация важнейших направлений развития России)», круглый стол «Методологические основы создания цифровой среды в системе высшего образования».

Органы студенческого самоуправления активно принимают участие в организации всех научных мероприятий, проводимых в филиале.

В рамках гражданского и правового воспитания студентов в 2021 г. проводились открытый лекторий «Выбираем вместе», онлайн-лекция с представителем отделения ЦПЭ УМВД России по Тульской области (в рамках проведения общероссийского оперативно-профилактического мероприятия под условным названием «С ненавистью и ксенофобией нам не по пути»). Студенты приняли участие во Всероссийской переписи населения.

В филиале активно реализуется патриотическое воспитание. В 2021 году Студенческим советом осуществлялась организация и проведение исторического квеста «Сталинградская битва», исторической викторины «Это нужно живым...» и квеста, посвящённого 80-летию битвы за Москву. В рамках встречи студентов с

космонавтом С.В. Кудь-Сверчковым была прослушана лекция на тему «Актуальные аспекты командообразования».

Духовно-нравственное и культурно-творческое направление реализуется в работе культурно-массового сектора Студенческого совета. В отчетном периоде студенты филиала приняли участие в организации съемок, записи и монтаже видеопоздравлений ко Дню знаний, Дню учителя, Дню России; подготовлен и проведен онлайн-концерт для выпускников филиала; для студентов первого курса очной формы обучения подготовлено и проведено посвящение первокурсников.

Волонтеры из числа студентов филиала систематически оказывали помощь медицинским и общественным организациям по профилактике и лечению коронавирусной инфекции, принимали участие в «Дне донора» и благотворительных донорских акциях Тульской станции переливания крови. В рамках проекта «Помогаем старшим» студенты оказывали помощь в проведении практического занятия по безопасности в цифровой экономике, XI чемпионата по компьютерному многоборью среди пенсионеров Тульской области. Студентами филиала был организован и проведен благотворительный новогодний спектакль для детей из приемных семей. Две команды студентов приняли участие в добровольческом квизе «Про Добро».

Студенческим советом в течение года освещаются студенческие мероприятия путем объявлений на сайте филиала и в социальных сетях. Студенческим сектором готовятся отчеты по всем мероприятиям, проводимым Студенческим советом, которые размещаются на сайте филиала. В 2021 году студентами велась работа по заполнению профилей Тульского филиала Финуниверситета в социальной сети «Instagram» - Finunivertf, информационного канала на видеохостинге YouTube (FinNews\_Tula), выходили новостные выпуски «Телевидения Тульского филиала Финуниверситета».

Все направления воспитательной работы реализуются во взаимодействии с общественными организациями города и области. В 2021 г. продолжалось сотрудничество с городским Студенческим Советом, молодежным центром Советского района г. Тулы, Ассоциацией приемных семей.

По итогам участия в различных мероприятиях студенты награждались грамотами и благодарностями различного уровня – 42 чел. Поощрения сторонними и общественными организациями за отчетный период получили 26 человек.

В рамках реализации «Положения об охране здоровья обучающихся в Тульском филиале Финуниверситета», сотрудники и студенты филиала вовлекаются в профилактическую деятельность, связанную с пропагандой здорового образа жизни и профилактикой Covid-19. В Тульском филиале Финуниверситета приняты максимально возможные меры по борьбе с распространением коронавируса.

Таким образом, система внеучебной и воспитательной работы в филиале отвечает необходимым требованиям.

### ***Маркетинговая деятельность***

На результативность приема оказывает влияние маркетинговая деятельность в рамках профориентационной работы, которая велась в 2021 году в филиале по следующим направлениям:

- проведение «Дней открытых дверей» (в очной и дистанционной формах). В текущем году было проведено четыре мероприятия для различных категорий потенциальных абитуриентов (24.01.2021, 14.03.2021, 17.05.2021, 03.10.2021, 21.11.2021);

- посещение Центров образований с целью распространения между учащимися и родителями информационных материалов о вузе (посещен очно 31 Центр образования г. Тулы);

- участие в 4-х ярмарках учебных мест (март – апрель 2021 года);

- работа с одарёнными и талантливыми детьми. В целях выявления данного контингента проводятся предметные олимпиады по учебным дисциплинам (в очной и дистанционной форме), которые позволяют учащимся набирать дополнительные баллы и служат стимулом для поступления в вуз, олимпиады Тульского филиала Финуниверситета по математике и обществознанию;

- экономико-математическая школа (в очной и дистанционной форме). В течение года один раз в месяц проходят мастер-классы по темам: «Решение математических задач ЕГЭ. Профильный уровень» в рамках школы выходного дня, количество школьников – 15-30 человек;

- профориентационная работа со слушателями подготовительных курсов. В 2021 году в филиале по различным программам (обществознание, русский язык, математика (профильная)) обучался 77 слушателей, 2020 - 151 слушатель, 2019 - 260 слушателей, 2018 - 314 слушателей (из них студентов – 128 чел.), 2017 год - 205 слушателей;

- профориентационная работа со слушателями курсов дополнительного профессионального образования по вопросам популяризации Тульского филиала, прежде всего, среди руководителей образовательных учреждений и субъектов малого и среднего бизнеса;

- организация работы с социально-экономическими классами базовых школ (проведение онлайн - мероприятий со старшеклассниками в рамках плана сотрудничества, разработанного заведующими кафедрами филиала) и «Школы выходного дня», проведено 37 онлайн - мероприятий;

- адресная профориентационная работа с образовательными организациями города Тулы и Тульской области в удаленном формате с использованием платформ Zoom и Skype, направленная на популяризацию профессии экономист и Тульского филиала Финуниверситета. С этой целью разработан ряд профориентационных мультимедийных презентаций: «Кем быть?», «Знакомьтесь - Тульский филиал Финуниверситета!», «Твой вуз – твоя профессия!»;

- рекламно-информационная деятельность. В 2021 году с целью привлечения абитуриентов для обучения в филиале была размещена основная информации о вузе на страницах газеты «Слобода», на Интернет-платформах: «Учеба.ru»,

«PROFSTORIES», в видеосюжетах университетского телевидения, на сайте филиала. Реализован лично-ориентированный подход в рекламно-информационной деятельности: визитки, буклеты, флайеры, в том числе для подготовительных курсов;

- использование профориентационного ресурса студентов филиала;
- мониторинг и размещение отзывов о Тульском филиале Финуниверситета на профильных сайтах: otzovik.com; vseotzyvy.ru; academica.ru; ucheba.ru. и т.д.;
- проведение Skype-консультаций по вопросам приема «Есть вопрос по приему – задайте его в Skype»;
- осуществление агитационной работы по набору в магистратуру (регулярные встречи и выступления перед студентами старших курсов, индивидуальная работа со студентами по разным вопросам), встречи с руководителями учреждений и предприятий, заинтересованными в обучении сотрудников.

## **7. Материально-техническая база**

### ***Общая характеристика имущественного комплекса и инфраструктуры***

Обеспеченность учебно-научными помещениями полностью соответствует потребностям учебного процесса в филиале. Общая площадь учебного корпуса филиала составляет 3901,9 кв. м. (вид права: оперативное управление), площадь учебно-научных помещений – 2084,3 кв. м., из них арендуемых – 613,3 кв. м. На указанной площади расположены: 20 аудиторий, все (на 1371 посадочное место) имеют системы динамического проецирования (СДП), (две аудитории дополнительно оборудованы интерактивными досками), что позволяет организовать учебные занятия в режиме реального времени; 4 компьютерных зала с СДП (на базе двух функционируют лаборатории: лаборатория иностранных языков и лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности); аудитория для самостоятельной работы студентов (учебно-методический кабинет); 4 кафедры; библиотека; архив учебного отдела; архив филиала; 2 комнаты - архив библиотеки; 10 административных кабинетов и бухгалтерия; медицинский кабинет, тренажерный и спортивный зал.

***Общеситие – отсутствует.***

***Организация питания.***

На первом этаже филиала работает студенческая столовая с обеденным залом на 42 места.

***Медицинское обслуживание.***

В филиале функционирует медицинский кабинет (кабинет № 513) общей площадью 28,7 кв. м. (договор от 10 марта 2020 г. № 77-09/81 безвозмездного пользования помещением здания, находящегося в оперативном управлении, заключенный в соответствии с пунктом 1 части 3.2. статьи 17.1 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», на основании приложения № 1 к лицензии на осуществление медицинской деятельности от 19 ноября 2020 г. № ЛО-71-01-002309), который оснащён необходимым

оборудованием и обеспечен медикаментами для оказания первичной, в том числе доврачебной санитарной помощи.

**Спортивно-оздоровительная инфраструктура.**

Вид объекта спорта (спортивного сооружения)	Адрес местонахождения объекта	Площадь, м <sup>2</sup>	Приспособленность для использования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья
Спортивный зал	300045, Тульская область, г. Тула, ул. Демьянова, д. 26а	613,3	Имеется: стоянка для автомобилей, пандус
Тренажерный зал	300012, Тульская область, г. Тула, ул. Оружейная, д. 1а	33,9	Имеются: пандус, на входе в здание - кнопка вызова дежурного, информация рельефно-точечным шрифтом Брайля о месте размещения объекта, переносная и стационарная индукционная система, контрастные указатели с рельефно-точечным шрифтом Брайля к объектам получения услуг, расширенные дверные проемы, с/у для инвалидов, навигация расширенные дверные проемы,

			лестничный универсальный мобильный подъемник, с/у для инвалидов, навигация.
Электронный лазерный тир	300012, Тульская область, г. Тула, ул. Оружейная, д. 1а	-	

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрен, по необходимости, индивидуальный порядок освоения дисциплины «Физическая культура и спорт».

Для проведения плановых занятий по физической культуре и спорту со студентами в учебном корпусе филиала имеется тренажерный зал площадью 33,9 кв.м. Спортивный объект оборудован шведской стенкой, турником, установлены тренажер «бегущая дорожка» и велотренажер. При необходимости зал может трансформироваться в зал для игры в настольный теннис. Заключен договор аренды спортивного зала для организации занятий по учебной дисциплине «Физическая культура и спорт» со студентами в соответствии с требованиями ОС ФУ и ФГОС ВО. Занятия проводятся группами не более 20 человек.

#### ***Инфраструктура для лиц с ОВЗ и инвалидов***

В филиале созданы условия для поступающих и студентов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов. На территории имеется выделенная стоянка автотранспортного средства, с возможностью высадки и посадки пассажира с ограниченными возможностями по здоровью. Входная группа обеспечена кнопкой вызова персонала с информацией, выполненной рельефно - точечным шрифтом Брайля, складным пандусом с нескользящей поверхностью. На фасаде здания установлена вывеска с названием, юридическим адресом и распорядком работы образовательного учреждения, выполненная рельефно - точечным шрифтом Брайля. В фойе установлена тактильная мнемосхема, выполненная по системе Брайля и индукционная петля для получения информации о месте получения образовательных услуг. Для перемещения маломобильных групп населения по лестничному пролету 1 этажа имеется лестничный универсальный мобильный подъемник, перила оборудованы дополнительными поручнями. Туалетная комната с расширенным дверным проемом оборудована отдельной кабиной и умывальником с приспособлениями для маломобильных групп населения, кнопкой вызова персонала и указателями, выполненными по системе Брайля. Маршруты движения, места получения образовательных услуг обозначены тактильными указателями, табличками и контрастными наклейками Персонал структурных подразделений филиала подготовлен к использованию лестничного подъемника и



сопровождению лиц с ограниченными возможностями по помещениям филиала. На первом этаже расположены учебные аудитории, туалетные и другие необходимые помещения, адаптированные для маломобильных групп студентов: предусмотрены расширенные дверные проемы, имеется регулируемая мебель, звукоусиливающая аппаратура. В филиале имеются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья: компьютер с широкоформатным монитором, колонки, портативный видеоувеличитель, принтер и клавиатура для печати/ввода информации рельефно-точечным шрифтом Брайля, специализированное программное обеспечение-программа экранного увеличения с речевой поддержкой и синтезатором речи. При необходимости предоставляются услуги сурдопереводчика.

### *Заключение*

Тульский филиал Финуниверситета является одним из ведущих экономических вузов г. Тулы и Тульской области, о чем свидетельствуют цифры приема.

Деятельность филиала в 2021 году формировалась на основе Программы развития Финансового университета до 2030 года, Положения о филиале Финуниверситета, Программы развития филиала 2021-2025 гг. и направлена на выполнение основной стратегической цели филиала - участие Тульского Филиала в становлении Финансового университета как ведущего мультидисциплинарного образовательно-научного инновационного центра, открывающего новые возможности для самореализации и развития талантов, обеспечивающего реализацию национальных целей и цифровую трансформацию приоритетных отраслей экономики региона, участвующего в региональной безопасности в финансовой сфере

На основании этого в отчетном периоде были достигнуты следующие результаты:

1. Кадровая политика администрации филиала направлена на сохранение кадрового потенциала филиала. Удельный вес НПП, имеющих ученую степень доктора и кандидата наук, в общей численности НПП составляет 87,7 %.

2. Средний балл ЕГЭ по очной форме составил 66,29 ед., что приведет к выполнению показателя Мониторинга эффективности развития вуза (медиальное значение – 63,31 баллов по РФ, 63,10 по субъекту РФ).

3. Материально-техническая база по обеспеченности учебно-научными помещениями полностью соответствует потребностям учебного процесса и показателям Мониторинга эффективности вузов.

4. Результаты государственной итоговой аттестации 2021 года подтвердили высокое качество подготовки обучающихся, что отражено в отчетах председателей ГЭК.

5. Объем доходов от научных исследований в филиале на протяжении последних 3-х лет отражает выполнение показателя программы развития филиала

в расчете на одного НПР (56,0 тыс. руб.): 2017 – 59,79 тыс. руб., 2018 – 62,2 тыс. руб., 2019 – 67,01 тыс. руб., 2020 – 57,14, 2021 – 63,7.

6. План финансово-экономической деятельности филиала реализован на 93%, что позволяет выполнять целевое значение показателя программы развития филиала.

Выполнение пороговых значений показателей деятельности  
Тульского филиала Финуниверситета  
в Мониторинге образовательных организаций высшего образования  
за 2017-2021 гг.

Показатель	Пороговое значение	Выполнение показателя				
		2017	2018	2019	2020	2021
Образовательная деятельность (средний балл ЕГЭ)	60	62,88	64,94	66,72	64,15	63,68
Научно-исследовательская деятельность	51,28	59,79	62,28	67,01	57,14	63,7
Финансово-экономическая деятельность	1327,57	1405,4	1602,85	1775,55	1834,34	1887,2
Зарботная плата	133% - 2015; 150% - 2016; 180-200% - 2017	233,86	205,61	214	193,98	210,7
Приведенный контингент	220	392,8	419,6	407,05	408,4	440,3
Дополнительный показатель	2,78	3,14	2,98	3,21	3,3	3,55