

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ФИЛИАЛ

---

**ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ  
И УПРАВЛЕНИЯ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*Сборник статей и тезисов докладов 2 и 3 секций  
XI Международной научно-практической конференции  
15–17 декабря 2021 г.*



Санкт-Петербург  
2022

УДК 334; 33; 35

T65

**T65 Трансформация экономики и управления: новые вызовы и перспективы:** сборник статей и тезисов докладов 2 и 3 секций XI международной научно-практической конференции (15–17 декабря 2021 г.). Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета. — СПб.: Скифия-принт, 2022. — 300 с. ISBN 978-5-

Рабочие языки: русский, английский.

В рамках конференции организована работа секций:

Секция 2. Оздоровление нации на Евразийском экономическом пространстве: правовые, экономические, философско-психологические аспекты физической культуры, спорта и здравоохранения.

Проблемное поле: национальные проекты оздоровления нации; федеральные программы оздоровления нации; региональные программы оздоровления нации; экономико-правовые концепции оздоровления нации на различных уровнях правового регулирования; финансовые механизмы поддержания оздоровления нации; правовое регулирование в сфере здравоохранения; правовое регулирование в сфере физической культуры (административный аспект); правовое регулирование в сфере спорта (административный и цивилистический аспект); философско-психологические аспекты развития физической культуры нации; особенности финансирования спорта (государственное финансирование и государственно-публичное партнерство).

Секция 3. Проектное управление в условиях глобального кризиса: от теории к практике.

Проблемное поле: практика ведущих компаний в решении глобальных проблем; участие международных организаций и практика реализации проектов по решению глобальных проблем; управление проектами, программами и портфелями; управленческие процессы в проекте, программой, портфелем; стратегии развития экологических, социальных и управленческих проблем; формирование ESG стратегий крупными компаниями, их влияние на развитие общества.

УДК 33: 657

**Рецензенты:**

*Сытник Г. В.* — канд. псих. наук, заведующий сектором научно-технической информации научно-исследовательского отдела Национального государственного университета им. П. Ф. Лесгафта.

*Нестеров Ю. И.* — заслуженный мастер спорта СССР, олимпийский чемпион по гандболу, директор СДЮСШОР Кировского района Санкт-Петербурга, директор Санкт-Петербургской школы гандбола.

**Редакционная комиссия:**

*Рагозина Н. А.* — канд. юрид. наук, доцент кафедры «Межкультурные коммуникации и общегуманитарные науки» Санкт-Петербургского филиала Финуниверситета.

*Островская Н. В.* — канд. полит. наук, доцент кафедры «Менеджмент» Санкт-Петербургского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

ISBN 978-5-

© Авторы статей, 2022

# СОДЕРЖАНИЕ

## **Секция 2**

### **«ОЗДОРОВЛЕНИЕ НАЦИИ НА ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ: ПРАВОВЫЕ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, ФИЛОСОФСКО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»**

<i>А. Е. Абишева</i> К ВОПРОСУ О ПРАВОВОМ РЕГУЛИРОВАНИИ СМЕШАННОЙ ЭКОНОМИКИ И РАЗВИТИЯ НАУКОЕМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН . . . . .	8
<i>А. Н. Алексеева</i> ПРОБЛЕМЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «УКРЕПЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ. . . . .	14
<i>Д. М. Альмашев, А. С. Сидорович</i> СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ МОЛОДЕЖИ В РОССИИ. . . . .	20
<i>А. С. Банникова</i> ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РОССИИ И АРМЕНИИ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА . . . . .	27
<i>Е. Д. Буйских</i> НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ . . . . .	31
<i>Я. В. Величко</i> ФОРМИРОВАНИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РАЗНОЙ ОРИЕНТИРОВАННОСТИ КАК КЛЮЧЕВОГО ФАКТОРА ЭФФЕКТИВНОГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ЗАДАЧ . . . . .	37
<i>Е. А. Голик</i> РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19 . . . . .	43
<i>С. Е. Голуб, Е. А. Федотова</i> К ВОПРОСУ ОБ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ДОПИНГ В СПОРТЕ . . . . .	51
<i>В. А. Горская</i> ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ NHS НА ЖИЗНЬ ГРАЖДАН, ПРОЖИВАЮЩИХ НА ТЕРРИТОРИИ ВЕЛИКОБРИТАНИИ . . . . .	57
<i>К. В. Готовко</i> ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ В СТРАНАХ ЕАЭС. . . . .	61

<i>С. Ю. Дмитриева</i> ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ . . . . .	69
<i>О. А. Ключевская</i> ФОРМИРОВАНИЕ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ ПОСРЕДСТВОМ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ. . . . .	74
<i>О. А. Ключевская</i> ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРАВОВОЙ КУЛЬТУРЫ, КАК НАПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ МОЛОДЕЖИ . . . . .	81
<i>О. А. Ключевская, С. А. Амирян</i> ОПЫТ АРМЕНИИ В ВОПРОСАХ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ . . . . .	88
<i>О. А. Ключевская, В. А. Подшибякина</i> СОЦИАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ПРОФИЛАКТИКИ АДДИКТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ . . . . .	95
<i>В. И. Коробкова</i> ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИИ . . . . .	101
<i>Е. Ю. Костюченко</i> ИДЕИ МИХАИЛА ВАСИЛЬЕВИЧА ЛОМОНОСОВА ОБ ОЗДОРОВЛЕНИИ НАРОДА . . . . .	106
<i>А. В. Лесина, А. А. Панова</i> ФИЛОСОФСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ . . .	112
<i>В. А. Малыгин, В. И. Янцевич</i> РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ . . . . .	119
<i>Е. Н. Молоковская</i> КОМПЛЕМЕНТАРНАЯ МЕДИЦИНА КАК ОСНОВА ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ . . . . .	125
<i>А. Ф. Павлова</i> РАССМОТРЕНИЕ ОСНОВНЫХ ИДЕЙ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА КАК ИНСТРУМЕНТА ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ . . . . .	133
<i>Н. А. Рагозина</i> ОЗДОРОВЛЕНИЕ НАЦИИ: ПРАВОВЫЕ И ФИЛОСОФСКИЕ АСПЕКТЫ. .	139
<i>П. М. Севрюгина</i> СОЦИАЛЬНЫЕ БОЛЕЗНИ В РОССИИ СЕГОДНЯ: ТУБЕРКУЛЕЗ, ГЕПАТИТ С, ВИЧ. . . . .	146
<i>Г. В. Сытник, А. А. Сытник</i> К ВОПРОСУ О ПСИХОЛОГИЧЕСКОМ ЗДОРОВЬЕ СПОРТСМЕНОВ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ . .	154

<i>Д. Х. Тешаева, К. А. Конаныхин</i> СОЦИАЛЬНАЯ РОЛЬ СПОРТА В РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА И СОЦИАЛИЗАЦИИ ЛИЧНОСТИ В РОССИИ И БЕЛОРУСИ . . . . .	160
<i>М. О. Франденгайм, А. И. Брушко</i> ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖАНИЯ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ . . . . .	166
<i>Д. С. Фролова</i> РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО ДВИЖЕНИЯ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА В СОВРЕМЕННОМ ГЛОБАЛИЗАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ. . . . .	171
<i>Е. В. Цыбульская</i> ФИЗИОЛОГИЧЕСКИЕ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЛИЯНИЯ СУДАРШАН КРИИ И СОПУТСТВУЮЩИХ ПРАКТИК «ИСКУССТВА ЖИЗНИ» НА СОХРАНЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО И ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНОГО ЗДОРОВЬЯ В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ . .	178
<i>О. Н. Чебакова</i> РАЗВИТИЕ РЫНКА ФИЗКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ . . . . .	187

### **Секция 3** **«ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОГО** **КРИЗИСА: ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ»**

<i>З. Г. Абаева</i> ВЛИЯНИЕ ИНДУСТРИИ МОДЫ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ . . . . .	196
<i>А. А. Авдеева</i> УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ESG-ПРИНЦИПОВ НА ПРИМЕРЕ ПАО «СБЕРБАНК» . . . . .	202
<i>А. З. Айларова</i> ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ЭКОЛОГИЮ. . . . .	209
<i>В. Ф. Вархайт</i> ВНЕДРЕНИЕ ЕРМ-СИСТЕМЫ КАК КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ДЛЯ КОМПАНИИ . . . . .	216
<i>Е. Е. Волкова, С. А. Махнова</i> SELF- МЕНЕДЖМЕНТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ПРОДУКТИВНОСТИ ПЕРСОНАЛА. . . . .	221
<i>Д. М. Джиоева, А. О. Хачатуров</i> ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛеноЙ ЭКОНОМИКИ» В РОССИИ. . .	227
<i>А. К. Касенова</i> МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ . . . . .	233

<i>О. С. Кривцова</i> УЧАСТИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В БОРЬБЕ С КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИЕЙ . . . . .	.241
<i>А. С. Кузнецов</i> СОВРЕМЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ . . . . .	.246
<i>В. А. Малыгин, Р. Р. Айвазян</i> ИНВЕСТИЦИИ В ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ, КАК СПОСОБ КАРЬЕРНОГО РОСТА . . . . .	.256
<i>А. Д. Николова, Д. Д. Бологова</i> РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ОПЕРАЦИОННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ. . . . .	.263
<i>П. С. Салтыкова, А. М. Хохрова</i> ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ «ГЕОВИТА» КАК ПОКАЗАТЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОГО БИЗНЕСА В РОССИИ . . . . .	.267
<i>А. Е. Серова</i> «ЗЕЛЕНый ПОВОРОТ»: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ . . . . .	.273
<i>Г. В. Солдатов</i> ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СТРУКТУРЕ КРП ПЕРСОНАЛА . . . . .	.281
<i>С. Д. Турманова</i> ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА ВЫМИРАНИЯ ПЧЕЛ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ . . . . .	.285
<i>А. Г. Федотова</i> СОСА-COLA И ЕЕ ПУТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ИНИЦИАЦИИ. . . . .	.290
<i>С. А. Ширнова</i> КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СФЕРЫ ЖКХ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ . . . . .	.296
<i>Л. С. Шукина, Е. Д. Мусиенко</i> ВКЛАД МАРКЕТПЛЕЙСОВ В ПОДДЕРЖКУ ЭКОНОМИКИ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ . . . . .	.304
<i>А. О. Юдина</i> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ОБЛАСТИ ESG В МЕЖДУНАРОДНОЙ И РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКЕ . . . . .	.309
<i>Ю. С. Короткова</i> ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА . . . . .	.315

**Секция 2**  
**«ОЗДОРОВЛЕНИЕ НАЦИИ НА ЕВРАЗИЙСКОМ**  
**ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ:**  
**ПРАВОВЫЕ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, ФИЛОСОФСКО-**  
**ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИЗИЧЕСКОЙ**  
**КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»**

УДК 338

*А. Е. Абишева*

Экономический Колледж  
Университета Нархоз г. Алматы  
Научный руководитель: *Ж. К. Досумов*

## **К ВОПРОСУ О ПРАВОВОМ РЕГУЛИРОВАНИИ СМЕШАННОЙ ЭКОНОМИКИ И РАЗВИТИЯ НАУКОЕМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН**

**Аннотация.** С переходом к смешанной экономике возникла бы возможность развивать наукоемкие технологии. Это обусловлено, тем, что в смешанной экономике велика роль государственного регулирования в развитии наиболее важных отраслей промышленности. Вместе с тем, с ростом конкуренции на внешних рынках происходит рост значимости правового регулирования смешанной экономики и развития наукоемких технологий. Вместе с тем, наша страна занимает ведущие позиции в области развития рыночной системы экономики. В этой связи мы полагаем, что назрела необходимость в переходе на смешанную модель развития экономики, которая позволила бы ускорить развитие наукоемких технологий. В Конституции Казахстана закреплено, что экономическое развитие осуществляется на благо народа в Республике Казахстан (РК) [1, с. 3]. Закон РК «О защите и поддержке частного предпринимательства в РК» от 4 июля 1992 года, положил начало процессу становления и демократического развития рыночной экономики страны [2, с.6]. Логично, что в независимом Казахстане, предпринимательская деятельность, находится под защитой государства [2, с.8]. Согласно Закону, никто не вправе вмешиваться в предпринимательскую деятельность [2, с.8]. А когда бизнес находится под защитой, он успешно развивается. Вместе с тем возникает вопрос, как создать механизм ускоренного развития наукоемких технологий в формате смешанной экономики? Чтобы ответить на данный вопрос, необходимо проанализировать возможность создания механизма правового регулирования смешанной экономики.

**Ключевые** слова: смешанная экономика, наукоемкие технологии, право, наука, закон, юридическое регулирование, рыночная экономика.



*A. E. Abisheva*

College of Economics  
University of Narkhoz, Almaty  
Scientific supervisor: *Zh. K. Dosumov*

## ON THE ISSUE OF LEGAL REGULATION OF THE MIXED ECONOMY AND THE DEVELOPMENT OF HIGH-TECH TECHNOLOGIES IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

**Abstract.** With the transition to a mixed economy, it would be possible to develop high-tech technologies. This is due to the fact that in a mixed economy, the role of state regulation in the development of the most important industries is great. At the same time, with the growth of competition in foreign markets, there is an increase in the importance of legal regulation of the mixed economy and the development of high-tech technologies. At the same time, our country occupies a leading position in the development of the market system of the economy. In this regard, we believe that there is a need to switch to a mixed model of economic development, which would accelerate the development of high-tech technologies. The Constitution of Kazakhstan stipulates that economic development is carried out for the benefit of the people in the Republic of Kazakhstan [1, p.3]. The Law of the Republic of Kazakhstan “On Protection and support of private entrepreneurship in the Republic of Kazakhstan” dated July 4, 1992, marked the beginning of the process of formation and democratic development of the country’s market economy [2, p. 6]. It is logical that in independent Kazakhstan, entrepreneurial activity is protected by the state [2, p. 8]. According to the Law, no one has the right to interfere in entrepreneurial activity [2, p.8]. And when a business is protected, it develops successfully. At the same time, the question arises, how to create a mechanism for accelerated development of high-tech technologies in the format of a mixed economy? To answer this question, it is necessary to analyze the possibility of creating a mechanism for legal regulation of a mixed economy.

**Keywords:** mixed economy, knowledge-intensive technologies, law, science, law, legal regulation, market economy.

### Введение

Особенностью рыночной экономической системы является то, что область наукоемких технологий находится на низкой ступени развития. Вместе с тем, в условиях усиления внешней конкуренции, по нашему мнению, стране необходим механизм правового регулирования смешанной экономики [10]. В этой связи следует заметить, что в Предпринимательском кодексе РК ничего не говорится о понятии «смешанная экономика» [3, с. 4]. Вместе с тем, мы полагаем, что значимость понятия «смешанная экономика» заключается в усилении

развития наукоемких технологий. По нашему мнению, реформа экономической системы заключается в том, чтобы создать механизм взаимодействия смешанной экономики и развития наукоемких технологий. Ключевое значение для реформы экономической системы имело бы, на наш взгляд, правовое закрепление понятия «смешанная экономика». Главное условие ускоренного развития наукоемких технологий в современный период зависит от того, насколько мы сможем внедрить смешанную систему экономики в области производства высокотехнологической продукции. Дело в том, что механизм производства высокотехнологической продукции нуждается в правовом закреплении и развитии основ смешанной экономики в текущем законодательстве. В этой связи назрела необходимость закрепить в Предпринимательском кодексе РК, понятие и принципы смешанной экономики.

На наш взгляд, возросшая значимость в правовом закреплении и развитии основ смешанной экономики, связана с задачей вхождения Республики Казахстан в список 30 ведущих государств мира. Кроме того, механизм взаимодействия смешанной экономики и развития наукоемких технологий, имеет свои серьезные экономические аспекты, и он тесно переплетен с политикой нашего государства на формирование индустриальной экономики.

В индустриальной модели развития государства велика значимость механизма взаимодействия правового регулирования смешанной экономики и развития наукоемких технологий [9]. В этой связи можно смело утверждать, что без правового регулирования смешанной экономики и развития наукоемких технологий, невозможно построить индустриальную модель экономики. Характеризуя индустриальную модель механизма взаимодействия правового регулирования смешанной экономики и развития наукоемких технологий, необходимо заметить ее эффективность. Данная эффективность основана на том, что государство при смешанной экономике, стимулирует развитие наукоемких технологий, которые дают стране, максимальную прибыль. Другими словами, государство инвестирует те отрасли экономики, которые им необходимы. Вместе с тем, государство создает юридическую базу, которая будет стимулировать разработку и производство новых видов продукции и услуг в области наукоемких технологий.

## **Основная часть**

Как известно, основы экономической системы страны определяет Конституция Республики Казахстан от 30 августа 1995 года [1, с. 5]. Более детальная регламентация основ экономической системы содержится в Законе РК от 15 декабря 1990 года «О собственности в РК» [4, с. 7]. Данный Закон, устанавливает частную собственность на средства производства. Этот принцип является основой сотрудничества науки, образования и бизнеса в рамках рыночных механизмов взаимодействия.

Вместе с тем, деятельность по налаживанию сотрудничества науки, образования и бизнеса является одним из самых важных рычагов обеспечения индустриализации в стране, где действует действенная рыночная система. На наш взгляд, наличие в стране механизма взаимодействия правового регулирования смешанной экономики и развития наукоемких технологий является дополнительной гарантией экономического роста ВВП. Вместе с тем наличие механизма взаимодействия правового регулирования смешанной экономики и развития наукоемких технологий, способно создавать высокий уровень инновационного развития. В этой связи возникает вопрос о создании закона, который будет регулировать данные отношения. И здесь возникает вопрос: создание механизма правового регулирования смешанной экономики сможет привести к росту развития наукоемких отраслей индустрии на территории РК? Чтобы ответить на данный вопрос, мы должны помнить, что не бывает готовой и единственно-верной модели смешанной экономики. Вместе с тем, на наш взгляд, возникла необходимость создания смешанной модели экономики, способной ускорить рост развития наукоемких отраслей индустрии. По нашему мнению, без создания соответствующей юридической базы невозможно построить высокотехнологическую экономику смешанного типа.

Создание подобного механизма правового регулирования по-новому заставляет посмотреть на процессы создания смешанной модели экономики. Как известно, вопросы правового регулирования в области разработки наукоемкой продукции и усиления роли государства затрагивают, в первую очередь, вопросы экономического роста страны и кластерной политики [5, с. 125]. Следовательно, можно сделать вывод, что при функционировании смешанной экономике, идет усиление кластерной политики.

Для повышения эффективности правового регулирования смешанной модели экономики было бы целесообразно включить новеллы о технологиях и инновациях в Предпринимательский кодекс РК от 29 октября 2015 года. Речь идет о нормах по сути, закрепляющих систему взаимодействия смешанной экономики и производства наукоемкой продукции. В этом случае можно более детально разработать механизм взаимодействия смешанной экономики и развития наукоемких технологий в Республике Казахстан. Отсутствие смешанной модели экономики не всегда положительно сказывается на обеспечении прироста ВВП. В первую очередь, нормативному регулированию подлежит деятельность государства и государственных корпораций в области производства наукоемкой продукции [7]. Весьма широк спектр проблем создания смешанной модели экономики в механизме производства наукоемкой продукции. Предметом совместной деятельности государства и государственных корпораций является обеспечение производства наукоемкой продукции. Поэтому нормативное закрепление статуса государства и государственных корпораций в сфере создания и производства наукоемкой продукции, является важнейшим шагом по формированию кластера [6, с. 16].

Заключение. Следовательно, вопросы правового регулирования смешанной экономики нуждаются в дальнейшем совершенствовании. На наш взгляд, организация деятельности государства и государственных корпораций должна проводиться в целях индустриализации экономики. Мы полагаем, что назрела необходимость принятия Закона РК «О принципах смешанной экономики», касающихся закрепления полномочий организаций государства и государственных корпораций в области производства наукоемкой продукции. Как зарубежный, так и казахстанский опыт кластерной деятельности свидетельствуют о разных подходах к определению статуса организаций государства и государственных корпораций к установлению их полномочий. Но принципиальное решение состоит в том, чтобы отвести главную роль сотрудничеству организаций государства и государственных корпораций в сфере производства наукоемкой продукции. На основании изложенного, мы полагаем, что назрела необходимость закрепить понятие взаимодействия смешанной экономики и производства наукоемкой продукции в Предпринимательский кодекс РК от 29 октября 2015 года.

### Список использованных источников

1. Конституция Республики Казахстан, принятая 30 августа 1995 года на республиканском референдуме (с изменениями и дополнениями по состоянию на 23 марта 2019 г.) [Электронный ресурс]. URL: [https://online.zakon.kz/document/?doc\\_id=1005029](https://online.zakon.kz/document/?doc_id=1005029) (дата обращения: 10.12.2021).
2. Закон РК «О защите и поддержке частного предпринимательства в РК» от 4 июля 1992 года. URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z920002500\\_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z920002500_) (дата обращения: 10.12.2021).
3. Предпринимательский кодекс РК от 29 октября 2015 года № 375-V-ЗПК. URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K1500000375> (дата обращения: 15.12.2021).
4. Закон РК от 15 декабря 1990 года «О собственности в РК». URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=35529289&pos=5;-108 pos=5;-108](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=35529289&pos=5;-108 pos=5;-108) (дата обращения: 10.12.2021).
5. Карпова В. В., Лизунов В. В. Кластерная политика в экономике России // Национальные приоритеты России. 2009. № 1. С. 116–130.
6. Васильева О. А. Кластерная политика в Казахстане: предпосылки и особенности развития аграрного кластера // Государственный советник. 2015. № 2. С. 16–20.
7. Новиков А. Б. О координации внешнеэкономических связей субъекта Российской Федерации / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Журнал правовых и экономических исследований. 2013. № 3. С. 53–57.
8. Новиков А. Б. Право и экономика в сфере спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Право и современная экономика: Новые вызовы и перспективы. Сборник материалов II научно-практической конференции с международным участием юридического факультета СПбГЭУ / под науч. Ред. Н. А. Крайновой. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2019. С. 87–88.
9. Новиков А. Б. Публичный и коммерческий менеджмент: современное интегральное понимание / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Вопросы российского и международного права. 2020. Т. 10, № 8-1. С. 108–112.

УДК 316.422

*А. Н. Алексева*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **ПРОБЛЕМЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «УКРЕПЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**Аннотация.** Федеральный проект «Укрепление общественного здоровья» направлен на становление системы мотивации граждан к ведению здорового образа жизни, в том числе правильное питание и отказ от вредных привычек, таких как употребление алкоголя и курение. Подобные проекты показывают вовлеченность государства в жизнь и вклад в благополучие граждан, давая ряд положительных результатов, однако существуют недостатки, которые помогут понизить их эффективность. В статье выявлены основные проблемы федерального проекта «Укрепление общественного здоровья», и возможные пути их решения.

**Ключевые** слова: здоровый образ жизни, национальные проекты, федеральные проекты, стратегии развития, здоровье нации.

*A. N. Alekseyeva*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## **PROBLEMS IN THE IMPLEMENTATION OF THE FEDERAL PROJECT “STRENGTHENING PUBLIC HEALTH” IN THE RUSSIAN FEDERATION AND WAYS TO SOLVE THEM**

**Abstract.** The federal project “Strengthening Public Health” is aimed at establishing a system of motivating citizens to lead a healthy lifestyle, including proper nutrition, and giving up bad habits, such as alcohol consumption and smoking. Such projects show the involvement of the state in the life and contribution to the well-being of citizens, giving several positive results, but there are drawbacks that will help to reduce their effectiveness. The article identifies the main problems of the federal project “Strengthening public health”, and possible ways to solve them.

**Keywords:** healthy lifestyle, national projects, federal projects, development strategies, national health.

Одной из составляющей оздоровления нации является ведение здорового образа жизни, что как никогда актуально, ведь в условиях изменения характера нагрузок на человека, усложнением общественной жизни и увеличения рисков техногенного и экологического характера создается негативное влияние на здоровье и самочувствие человека [1, 2]. Одним из ключевых факторов популяризации ЗОЖ и мотивирования граждан на соблюдение правильного питания, отказа от различных вредных привычек, могут стать инициативы государства, например, как Федеральный проект (далее ФП) «Укрепление общественного здоровья».

Целью данной работы является выявление недостатков ФП «Укрепление общественного здоровья» и разработка вариантов их решения. Для достижения этой цели в ходе работы были рассмотрены меры по мотивированию населения к ЗОЖ, принимаемые в рамках ФП «Укрепление общественного здоровья», проанализированы показатели, которые отражают эффективность реализации данного проекта, выявлены возможные причины недостаточной эффективности мер, рассмотренных ранее и предложены меры по устранению выявленных причин.

Цели ФП «Укрепление общественного здоровья» согласованы с целями национального проекта «Демография», и их осуществление сориентировано на рост прогнозируемой длительности здоровой жизни, создание у населения установок на здоровый образ жизни и систематические занятия физкультурой, и спортом, совершенствование демографической ситуации в стране.

Для реализации данной цели планировалось провести ряд работ и мероприятий [6]. В первую очередь фокус внимания был направлен на создание новейшей системы обеспечения и работы центров общественного здоровья для профилактики ожирения и популяризации здорового питания, сокращения потребления табака, алкоголя и повышение физической активности населения. Подобные центры должны появиться после утверждения приказом Минздрава РФ в 2019 и 2020 годах.

Далее возникает необходимость снабжение квалифицированными кадрами центров общественного здоровья, поэтому был разработан ряд мер по профессиональной подготовке магистров в медицинских вузах по направлению «Общественное здравоохранение», а также создание специализированных структурных подразделений в вузах.

Следующая главная стратегическая цель ФП направлена на сектор питания населения. Комплексный подход к этому вопросу обусловлен подготовкой и разработкой нормативно правовой базы в сфере здорового питания, закреплением ключевых понятий различных видов питания, в том числе спортивного. Правильное толкование данных терминов необходимо для понимания направленности методических документов и законов. Также регулирование сферы питания будет осуществляться с помощью различных санитарных правил и норм, принятых в ходе реализации ФП. Необходимо стимулировать производство пищевых продуктов, отвечающих всем закрепленным критериям качества, именно качественная продукция позволит реструктурировать питание население. Результаты научных нутрициологических, эпидемиологических и диетологических исследований дадут основу для утверждения и использования взаимосвязанных методов мониторинга за питанием разных групп населения в регионах Российской Федерации. Доступность качественных продуктов отечественного производства — еще одна задача, которая способствует уменьшению и полному устранению авитаминоза и дефицита важных для организма нутриентов у граждан.

Ключевую роль в популяризации идей здоровья и ЗОЖ играет СМИ и другие информационно-коммуникационные каналы связи с населением России. Основной поток информации будет направлен на пропаганду:

- сокращения потребления алкоголя;
- сокращения потребления табака, а также иных форм потребления никотина;
- ответственного отношения к рациону питания;
- ответственного отношения к репродуктивному здоровью;
- приверженности к вакцинации [3, 4].

Одним из этапов осуществления данной задачи является утверждение телевизионных программ, разработка иных материалов для выбранных целевых аудиторий, создание информационного ресурса, направленного на защиту потребителей от недостоверной информации о продукции и т. д.

Одна из главных задач — это утверждение и внедрение региональных программ, направленных на оздоровление населения и укреп-



пления здоровья граждан. Все подобные программы учитывают типовую, которая рекомендована Минздравом РФ.

Для анализа эффективности реализации ФП на данный момент было сделано сравнение основных и дополнительных целевых показателей с фактическими (табл. 1).

Таблица 1

## Сравнение целевых показателей ФП и фактических [5, 6]

№	Показатель	Целевой показатель			Фактический показатель		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020
1	Розничные продажи алкогольной продукции на душу населения (в литрах этанола), Литр чистого спирта (100%)	6,45	6,38	6,30	-	6,0336	6,1785
2	Смертность женщин в возрасте 16–54 лет, на 100 тысяч человек	207,00	205,00	202,00	211	207,6	238,7
3	Смертность мужчин в возрасте 16–59 лет, на 100 тысяч человек	709,00	682,00	648,00	729,3	709	779,9
4	Обращаемость в медицинские организации по вопросам здорового образа жизни (тысяч человек), Тысяча человек	1 718,00	1 861,00	2 005,00	382, 00	2 954,00	1 545,0
5	Темпы прироста первичной заболеваемости ожирением, Процент	26,00	13,00	13,00	-0,33%	15,83%	-28,11%
6	Число случаев временной нетрудоспособности, на 100 тысяч человек	1,32	1,31	1,30	-		
7	Розничные продажи сигарет и папирос на душу населения, Тысяча штук	1,45	1,40	1,35	1,6	1,5	1,5

Таким образом, если резюмировать данные, полученные в ходе рассмотрения статистических показателей, можно сделать следу-

ющий вывод, что на данном этапе реализации целевые показатели не были достигнуты, за исключением снижения числа розничных продаж алкогольной продукции на душу населения и темпов прироста первичной заболеваемости ожирением, соответственно меры, принимаемые в данном ФП, не показали должную эффективность.

После объединения различных точек зрения можно получить теоретически оправданный результат, отраженный в таблице 2, в которой указаны некоторые возможные причины, по которым не был достигнут должный результат и пути их устранения.

Таблица 2

**Проблемы и пути решения при реализации ФП  
«Укрепление общественного здоровья»**

№	Выявленные проблемы	Пути решения
1	Неподготовленность кадров всех уровней для управления проектами подобного масштаба	Для инициации, планирования, мониторинга и реализации социально значимых проектов необходимы управляющие, знающие специфику работы над проектами всех уровней, которые освоили необходимые компетенции в области управления проектами и рисками. Для получения нужных специалистов необходимо формировать базу знаний для реализации будущих и настоящих проектов путем внесения в учебные планы направлений, связанных со здравоохранением, новых образовательных программ
2	Недостаточная пропаганда ЗОЖ среди населения	При оценке структуры информирования граждан в рамках реализуемого проекта, следует отметить, что 1862 публикации были посвящены анализу реализации проекта; 1150 работы говорили об ожидаемом влиянии проекта на повышение уровня жизни граждан, а 416 объясняли эта работы над проектом. Однако данные материалы не содержали информацию о роли двигательной активности и ее влияние на сохранение здоровья. Также стоит более активно использовать различные источники информирования

№	Выявленные проблемы	Пути решения
3	Завышенные значения показателей, которые необходимо достигнуть и внесение необходимых поправок в проект	Необходимо брать во внимание не только показатели по всей России, но и отдельным регионам, так как индивидуальный подход более информативен для отслеживания статистики, что ведет к своевременному реагированию на возникающие препятствия

Подводя итог, можно сказать, что ФП «Укрепление общественного здоровья» является эффективным механизмом в решении вопросов оздоровления населения и при должной реализации и внедрению корректировок можно добиться существенных результатов.

### Список использованных ресурсов

1. Новиков А. Б. Здоровый образ жизни личности: правовое понимание, регулирование, реализация / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Ученые записки юридического факультета. 2021. № 3. С. 36–38.
2. Новиков А. Б. Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Изд-во «Олимп-СПб», 2021. С. 351–354.
3. Прошляков В. Д., Медведева О. В. Оценка мероприятий, направленных на профилактику заболеваний репродуктивной сферы мужчин, с позиции федерального проекта «укрепление общественного здоровья» // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2021. № 2. С. 250–261.
4. Максимов М. А. Информационное сопровождение национального проекта «Демография» // Коммуникология. Электронный научный журнал. 2019. Т. 4, № 4. С. 92–97.
5. Официальный интернет-ресурс. ЕМИСС Государственная статистика. URL: <https://www.fedstat.ru/> (дата обращения: 01.12.2021).
6. Паспорт федерального проекта. Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек. URL: [https://static-1.rosminzdrav.ru/system/attachments/attaches/000/047/184/original/паспортФПУкрепление\\_общественного\\_здоровья.pdf?1567700975](https://static-1.rosminzdrav.ru/system/attachments/attaches/000/047/184/original/паспортФПУкрепление_общественного_здоровья.pdf?1567700975) (дата обращения: 01.12.2021).

УДК 796:79-053.67

*Д. М. Альмашев, А. С. Сидорович*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ МОЛОДЕЖИ В РОССИИ

**Аннотация.** Объектом исследования данной работы является физическое воспитание российской молодежи. В статье проанализированы современные проблемы физического развития подростков, а также представлены некоторые способы их решения. Показано, что большая часть молодых людей сейчас имеет недостаточный уровень физической подготовки. Это связано как с проблемами в семье, так и с недостаточной эффективностью образовательных технологий в учебных заведениях.

**Ключевые слова:** Физическое воспитание, спорт, физическая культура, мотивация, молодежь, проблемы, спортивная подготовка.

*D. M. Almashev, A. S. Sidorovich*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## MODERN PROBLEMS OF PHYSICAL EDUCATION OF YOUTH IN RUSSIA

**Abstract.** The object of this study is the physical education of Russian youth. The article analyzes the actual problems of physical development of adolescents, and presents some ways to solve them. It is shown that most of the young people have an insufficient level of physical fitness now. This is due both to problems in the family and to the insufficient effectiveness of educational technologies in educational institutions.

**Keywords:** Physical education, sport, physical culture, motivation, young people, problems, sports training.

Физическая культура и спорт всегда были неотделимой частью культуры как всего общества, так и каждого человека. Именно физическая культура является естественным мостиком, позволяющим соединить социальное и биологическое в развитии людей. Более того,

она является самым первым и базовым видом культуры, который формируется в человеке. Физическая культура с присущим ей дуализмом может значительно влиять на состояние организма, психики, статус человека. В связи с этим в наше время очень важно правильное физическое воспитание молодёжи.

Цель данной работы — проанализировать нынешний уровень физического воспитания молодежи в России.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- проанализировать эффективность функционирования физического воспитания в Российской Федерации;
- выявить современные проблемы в данной области;
- предоставить возможные пути решения этих проблем.

Для начала необходимо определиться с понятием «физическое воспитание». Физическое воспитание — это один из основных процессов в педагогике, способствующий формированию и развитию физических навыков [6]. Главной целью данного процесса является формирование здорового и физически активного поколения [1].

К сожалению, специалисты в данной области утверждают, что большая часть современных молодых людей имеют недостаточный уровень физической подготовки (ниже оптимального). Некоторые из специалистов даже считают, что на данный момент идет процесс физической деградации у нынешней российской молодежи. В доказательства вышесказанным словам можно привести интересную статистику. Ученые, работающие в данной сфере, отмечают, что уровень физической подготовленности у современного подрастающего поколения примерно на 25 % ниже, чем уровень подростков этого же возраста в 80–90 годы. Кроме того, другие аналитические данные свидетельствуют о том, что около 50 % выпускников школ и учреждений средне-специального образования имеют 2 и более хронических заболевания. 30 % подростков призывного возраста не годны к службе в армии, и примерно 40 % военнообязанных молодых не могут выполнить нормативы по общей физической подготовке даже на удовлетворительную оценку. Также подчеркивается, что около 50 % студентов, исходя из результатов медицинского осмотра, направляют в специализированные группы [4].

Одной из причин этих неблагоприятных процессов является развитие информационной среды и компьютерных технологий. Сове-

менная молодежь все больше времени проводит в компьютерах, телефонах и планшетах, а социальные сети заменяют личное общение. Пандемия также способствовала развитию цифрового пространства и изоляции людей. Как итог, у подростков остается все меньше времени и желания на физическую культуру и спорт. Риск развития заболеваний шейного и поясничного отделов возрастает из-за того, что молодежь все время сидит перед монитором компьютера или лежит с телефоном в руках [1]. Это также плохо влияет и на зрение.

Физическое воспитание позволяет не только снизить риск развития заболеваний, но и разносторонне влияет на человека. Оно осуществляется в процессе семейного, внешкольного, школьного, специального и дополнительного образования, а также в процессе самовоспитания. Именно физическое воспитание может помочь снизить риск возникновения этих и других заболеваний, в связи с чем родители должны позаботиться о физическом воспитании детей с самого раннего возраста.

Государство в Российской Федерации также следит за физическим воспитанием подрастающего поколения. В школах и других учебных заведениях предусмотрены программы физической культуры, предоставляющие необходимое физическое воспитание [2]. Более того, постоянно создаются и развиваются новые спортивные секции и клубы разной направленности, а также активно идёт привлечение школьников к массовой сдаче комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) [9]. Впрочем, не все зависит от государства. Родители тоже должны способствовать привлечению детей к физической культуре и спорту.

Тем не менее, отмечается, что существующая система физического воспитания не справляется со всеми проблемами. Если в крупных городах нет сильного недостатка спортивных секций, то в малонаселенных пунктах это очень заметно. Кроме того, студенты и старшеклассники часто пренебрежительно относятся к физкультуре. Одним из вариантов решения данной проблемы является возможность выбора спортивного направления [3]. Если подросток сможет сам выбрать то, чем ему интересно заниматься, то посещаемость уроков физической культуры и вовлеченность в них сильно возрастут. Следует также разделить учащихся на группы по состоянию здоровья. В некоторых учебных заведениях существует такая практика. Однако в большинстве организаций студенты с разным уровнем здоровья

занимаются все вместе. Подростки с более низкой группой просто выполняют упражнения, которые им разрешено делать, что сильно снижает эффективность занятий.

Кроме того, выделяется, что по окончании высших учебных заведений показатели здоровья студентов часто сильно ниже, нежели при поступлении [1]. Причин этому существует множество. Одна из них — значительное снижение физического развития и функциональной подготовленности. Обычно следствием этого является переход функциональных отклонений в хронические заболевания, возникновение морфофункциональных отклонений и снижение уровня адаптационных возможностей функциональных систем, а также резкое увеличение частоты сердечных сокращений и артериального давления в покое у этих студентов [5].

Следующая немаловажная проблема — упадок эффективности образовательных технологий в данной сфере в университетах. По мнению специалистов, целью большей части преподавателей физической культуры является подготовка студентов к успешной сдаче зачетов. [1] При этом преподаватели, как правило, не стремятся дать студентам мотивацию и знания о правильности выполнения тех или иных упражнений. Качество выполнения зачастую не берется в расчет, физическая подготовка студентов не растет, а иногда даже падает, мотивация у студентов заниматься спортом после окончания ВУЗа не появляется. Таким образом, возникают все те неприятности, о которых было сказано ранее.

С этим же связана и следующая проблема. Некоторые преподаватели кафедры физического воспитания или физической культуры большее внимание уделяют студентам, которые уже добились каких-либо успехов в спорте [3]. Это происходит потому, что ребята, имеющие, к примеру, разряды или достижения, способны повысить престижность вуза. Данный подход абсолютно неправильный, ведь у этих студентов уже имеется мотивация и должное физическое воспитание. Из-за этого показатели других подростков не только не растут, но и обрушаются стремительными темпами. Безусловно, должное внимание необходимо уделять всем студентам в равной степени. Впрочем, чтобы заинтересовать ребят, которые не любят спорт и не занимаются им, нужно приложить немного больше усилий.

Еще одна проблема — недостаточная подготовленность родителей к эффективному физическому воспитанию детей в семье.

Данная проблема отчасти вытекает из того, что таким родителям в свое время не дали должного физического воспитания в учебных заведениях. Выходит, что физическое воспитание, которое на данный момент получают студенты и школьники не соответствует физическому воспитанию необходимому для дальнейшего нормального функционирования во взрослой жизни [1]. Причем это касается не только воспитания детей, но и многих других немаловажных аспектов. Подчеркивается, что следствием этого являются отклонения в физическом, психическом, интеллектуальном развитии, состоянии здоровья детей, дающие тяжелые рецидивы в последующей их жизни.

Исходя из всего вышеперечисленного, можно сделать вывод о том, что проблемы физического воспитания очень серьезны и им следует уделять должное внимание. Они требуют своевременных решений, некоторые из которых представлены ниже.

Прежде всего необходимо прибегнуть к здоровье-сберегающим методам [4]. Преподавателям физической культуры следует проводить со студентами просветительскую работу по формированию мотивации к занятиям физической культурой и здорового образа жизни посредством популяризации физической культуры, и спорта, в частности вовлечения в сдачу норм комплекса ГТО [7, 8]. Важно проводить лекции и профилактические беседы со студентами, которые смогут повысить мотивацию и понимание значимости физической культуры и спорта в жизни молодежи. Крайне важно оказывать психологическую поддержку студентов во время сессии в виде социально-психологических тренингов [10], поскольку вследствие постоянного стресса, психологических кризисов и психологической нагрузки не только портится здоровье, но и снижается мотивация заниматься спортом и самостоятельным физическим воспитанием.

Отмечается и необходимость несколько изменить педагогический подход. Следует внедрить действенные методики проведения занятий, планомерное увеличение нагрузок, индивидуально-дифференцируемый подход, а также постоянный объективный контроль физического состояния учащихся [1]. Наконец, как говорилось ранее, еще одним эффективным способом повышения уровня физического воспитания является возможность студентов выбирать упражнения или вид физической активности, а также постоянный контроль качества выполнения выбранных физических нагрузок.



Таким образом, физическая культура должна стать частью общего здорового образа жизни. Разумный, хорошо отлаженный распорядок дня, правильное питание, активный двигательный режим вместе с систематическими закаливающими процедурами — людям следует следить за всем этим.

Впрочем, поддержание здорового образа не всегда зависит лишь от самого человека. Физическое воспитание, особенно в детском и юношеском возрасте — дело государственной важности, и государство должно уделять ему большое внимание, а, следовательно, принимать меры по улучшению данного процесса.

### Список использованных ресурсов

1. Интернет-портал преподавателя Анны Евковой для дополнительного образования молодежи. Статья: «Современные проблемы физического воспитания и пути их решения». URL: <https://www.evkoval.org> (дата обращения: 28.11.2021).
2. Ведущий образовательный портал России «Инфоурок». Статья: «Проблемы физического воспитания учащейся молодежи». URL: <https://infourok.ru> (дата обращения: 01.12.2021).
3. Научный журнал «Молодой ученый». Статья: «Проблемы физического воспитания студенческой молодежи». URL: <https://moluch.ru> (дата обращения: 03.12.2021).
4. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». Статья: «Проблемы физического воспитания студенческой молодежи». URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения: 04.12.2021).
5. Вологодская областная универсальная научная библиотека — официальный сайт. Статья: «Физическое воспитание». URL: <https://www.booksite.ru> (дата обращения: 05.12.2021).
6. Свободная энциклопедия «Википедия». Статья: «Физическая культура». URL: <https://ru.wikipedia.org> (дата обращения: 05.12.2021).
7. Сытник Г.В. Комплекс ГТО в формировании мотивации к занятиям физической культурой и здорового образа жизни у студентов вузов (к 90-летию комплекса ГТО) / Г.В. Сытник, С.М. Ашкинази, Н.А. Рагозина, А.Б. Новиков // Спортивный психолог: научно-методический журнал. 2021. № 3 (60). С. 4–8.
8. Сытник Г.В. Практико-ориентированный подход в привлечении студентов и сотрудников вузов в реализации комплекса ГТО / Г.В. Сытник, Н.А. Рагозина // Спортивно-педагогическое образование. Сетевое издание. Спецвыпуск. 2021. № 3. С. 116–121. URL: <https://www.sporgufk.ru/> (дата обращения: 22.01.2022).

9. Сытник Г.В. Внедрение и реализация комплекса ГТО в образовательных учреждениях // Children's medicine of the North-West. Scientific and practical journal. 2021. Vol. 9, no. 3. P. 104–105.
10. Сытник Г.В. Особенности психологических кризисов и способы их преодоления спортсменами различных специализаций. Особенности психологических кризисов и способы их преодоления спортсменами различных специализаций: автореф. дис. ... канд. психол. наук / НГУ им. П. Ф. Лесгафта. СПб., 2020.

УДК 341, 614.2

*А. С. Банникова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РОССИИ И АРМЕНИИ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА**

**Аннотация.** Статья посвящена взаимодействию России и Армении в рамках Евразийского Экономического Пространства. В статье затрагиваются основные сферы сотрудничества в здравоохранении стран-участниц союза. А также отдельно рассматривается здравоохранение в Армении. Статья помогает узнать о том, что лучше всего сделать перед посещением страны и информацию о форумах и конференциях между странами.

**Ключевые слова:** сотрудничество Армении и России; Евразийский Экономический Союз; здравоохранение; Российско-Армянские конференции; обмен опытом; унифицированные системы и требования; вакцина; медицина Армении.

*A. S. Bannikova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## **COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND ARMENIA IN THE FIELD OF HEALTHCARE IN THE CONTEXT OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION**

**Abstract.** The article is devoted to the interaction of Russia and Armenia within the framework of the Eurasian Economic Space. The article touches upon the main areas of cooperation in health care of the member countries of the Union. Healthcare in Armenia is also separately considered. The article helps to learn about what is best done before visiting the country and information about the next forum between the countries.

**Keywords:** Cooperation between Armenia and Russia; Eurasian Economic Union; health; Russian-Armenian conferences; exchange of experience; Unified systems and requirements; vaccine; medicine in Armenia.

Сотрудничество Армении и России в сфере здравоохранения выходит на совершенно новый уровень по степени близости систем и активности совместных действий. Соглашения между странами учитывают заинтересованность в обеспечении качества и безопасности продукции для жизни и здоровья человека, окружающей среды, ответственность лекарственных средств, своевременное информирование и помощь населению в борьбе с инфекционными заболеваниями.

Одним из важных соглашений является соглашение между РФ и Арменией о взаимном признании гигиенических заключений (сертификатов) [2]. Это позволяет соответствовать санитарным правилам и нормативам и служит официальным подтверждением безопасности продукции. Согласно данному соглашению Стороны (Республика Армения и Российская Федерация) совместно разрабатывают и согласовывают унифицированные требования, проводят аккредитацию и повсеместно используют результаты аккредитованных центров исследований, подтверждающие соблюдение определенных условий.

Кроме того, между Арменией и Россией осуществляется активное сотрудничество в сфере охраны здоровья матери и ребенка. Еще в 2016 году на открытом совещании заместитель министра здравоохранения Армении подчеркнул важность обмена опытом акушерства, гинекологии и перинатологии. Так как по-прежнему сохраняется много проблем, ведущих к высокой неонатальной смертности во всем мире. Таким образом, по итогам II Армяно-Российской конференции, были предложены меры по улучшению медико-санитарного просвещения и системы общественного здравоохранения в целом с тем, чтобы иметь возможность более успешно готовить подростков к взрослой жизни и родительским заботам.

Несмотря на различные соглашения и меморандумы, Консульский Департамент МИД России советует приобретать страховой полис, так как широкопрофильные медицинские услуги иностранцам, в том числе гражданам России оказываются на платной основе. Причем тарифы для иностранцев выше [5], чем для местного населения, а также пройти специфическую иммунопрофилактику (например, вакцинация против клещевого энцефалита).

В рамках Единого Экономического Пространства нужно затронуть принципы оздоровления и поддержания здоровья населения государства-участницы данного соглашения — Армения (вошла в ЕЭ Совет 10 октября 2014 года). Одним из наиболее важных вопросов

расширения Единого Экономического Пространства является ввод общих правил обращения лекарственных средств, что позволило снизить бюрократическое давление на фармацевтическую отрасль и упростило доступ к качественной и современной продукции и медицинским изделиями на рынке для всех стран-участниц [8, 9, 10]. К 2025 году предполагается унифицировать правила производства и реализации фармпрепаратов.

В рамках быстрой оценки глобального финансового кризиса 2007–2008 гг., в марте и апреле 2009 года было проведено исследование в стране, в результате которого стало понятно, что люди, потерявшие работу или не получающие денежные средства любыми другими способами, испытали трудности в получении медицинской помощи. Как заявил Элизабет Даниэлян, глава странового бюро ВОЗ в Армении: «Люди начинают заниматься самолечением». Поэтому нынешняя концепция Минздрава Армении в области реформ предусматривает улучшение обслуживания здорового населения. В стране есть необходимость вернуть доверие людей к врачам и посещениям в поликлиники.

По итогу анализа медицины Армении, можно сделать некоторые выводы, что страна обладает высококвалифицированными специалистами, особенно в области хирургии. Так, со всего мира приезжают студенты учиться в Ереванский государственный медицинский университет. Несмотря на размеры государства, республика закупает и инвестирует в современнейшее медицинское оборудование и переподготовку анализа. А также не мало важный фактор для въезжающих граждан РФ и других стран — это безопасность. Согласно Gallup's Law and Order Index 2015 года, Армения вошла в десятку (заняла 9 место) самых безопасных стран мира, опередив многие североамериканские и западноевропейские города.

В условиях пандемии министры здравоохранения РФ и Армении Михаил Мурашко и Анаит Аванесян провели телефонный разговор [6], в ходе которого обсудили поставки российских вакцин от COVID-19 в Армению. Напомню, что в России зарегистрированы четыре вакцины от коронавирусной инфекции, две из которых — «Спутник V» и «Спутник Лайт» — будут поставляться в страну-участницу ЕЭС. А также стороны подтвердили информацию о проведении VI Российско-Армянского форума по здравоохранению.

Таким образом, пресс-службы обеих стран и на основе предоставленной информации, можно отметить высокий уровень взаимо-

действия России и Армении по всем актуальным вопросам здравоохранения.

### Список использованных ресурсов

1. Россия и Армения намерены углубить взаимодействие в сфере медицины // Sputnik Армения, 12.07.2019. URL: <https://armeniasputnik.am> (дата обращения: 07.11.2021).
2. Управление Федеральной Службы по Надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Владимирской области. Соглашение «Соглашение между Министерством здравоохранения Российской Федерации и Министерством здравоохранения Республики Армения о взаимном признании гигиенических соглашений (сертификатов). Соглашение от 21.07.2008 года. URL: <https://rosпотреbnadzor.ru> (дата обращения: 10.11.2021).
3. В рамках Первого армяно-российского форума по здравоохранению был подписан договор о сотрудничестве национальных медицинских палат России и Армении // Новости НП «Национальная Медицинская палата». URL: <https://nacmedpalata.ru> (дата обращения: 1.12.2021).
4. Консульский информационный портал. Армения // Консульский Департамент МИД России. URL: <https://kdmid.ru> (дата обращения: 28.11.2021).
5. Закон Республики Армения «О медицинской помощи и обслуживании населения». Принят 04.03.1996 года // Legislation: National Assembly of RA. URL: <https://parliament.am> (дата обращения: 26.11.2021).
6. Министры здравоохранения РФ и Армении обсудили сотрудничество в вопросах поставки вакцин // Общество — ТАСС. URL: <https://tass.ru> (дата обращения: 29.11.2021).
7. Медицина в Армении // Туристический портал. URL: <https://rurputeshestvie.ru> (дата обращения: 1.12.2021).
8. Новиков А. Б. О координации внешнеэкономических связей субъекта Российской Федерации / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Журнал правовых и экономических исследований, 2013. № 3. С. 53–57.
9. Рагозина Н. А. Актуальные вопросы экономико-правового и таможенного регулирования в России и в масштабе Евразийского Экономического Союза // Юридическая наука: научно-методический журнал. 2018. № 5. С. 86–90.
10. Рагозина Н. А. Правовое обеспечение создания единого информационного пространства Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в сфере таможенного регулирования / Н. А. Рагозина, А. Б. Новиков // Юридическая наука: научно-методический журнал. 2018. № 6. С. 39–41.

УДК 342

*Е. Д. Буйских*

Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Смоленский филиал  
Научный руководитель: *О. Ю. Крамлих*

## НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ

**Аннотация.** Цель статьи заключается в рассмотрении ключевых систем жизнедеятельности общества, таких как здравоохранение и демография, а также в детальном освещении проектов государства в этих сферах, способствующих оздоровлению нации, с помощью статистических методов и анализа полученной информации.

**Ключевые слова:** здравоохранение, демография, национальный проект, оздоровление нации, система здравоохранения, продолжительность жизни.

*E. D. Buiskikh*

Smolensk Branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *O. Y. Kramlikh*

## NATIONAL HEALTH PROJECTS OF THE NATION

**Abstract.** The purpose of the article is to consider the key systems of the life of society, such as health care and demography, as well as in detailed coverage of state projects in these areas, contributing to the health of the nation, using statistical methods and analysis of the information received.

**Keywords:** health care, demography, national project, health improvement of the nation, health care system, life expectancy.

На данный момент Российская Федерация находится позади многих стран по ключевым показателям здоровья и жизнедеятельности населения. Одной из главных причин этого считается низкая эффективность российского здравоохранения.

Одной из самых главных проблем России остается проблема сокращения численности населения. Причиной сокращения численности населения является естественная убыль населения. После

достижения пика населения России в 1992 году, в 1993 году был зафиксирован первый спад после Второй Мировой войны и продолжался вплоть до 2013 года, когда впервые после 21 — летнего периода естественной убыли населения произошел естественный прирост, составивший 24 тыс. человек. Пик и реальной, и относительной естественной убыли населения был достигнут в 2000 году, когда было зафиксировано сокращение на 959 тыс. чел. и соответственно -6,6 человек на 1000 человек в относительном выражении. С 2000-х годов наблюдался активный прирост населения, особенно с 2005 года. В 2011–2012 годах темп естественной убыли населения составлял -0,03 %, а в 2013–2016 годах оставался близким к нулю, но стал положительным, составив 0,2 %. Наиболее вероятно, на таком росте сказался национальный проект «Здоровье», предложенный В. В. Путиным в 2005 году и реализовывавшийся с 2006 по 2018 года. Но с 2016 года убыль населения начала опять расти очень высокими темпами, что наблюдается и сегодня [3].

Также в России сохраняется долговременная тенденция иммиграции. С 1970 года до 1992 года она дополняла естественный прирост населения, а после 1992 года уменьшал естественную убыль населения в отчетности [3].

Также очень важным валидным показателем для демографии является коэффициент фертильности. Для обеспечения стабильной численности населения он должен быть не менее 2,1, а в России он на 2020 год составляет 1,504 и по этому показателю она занимает 176 место. Хотя статистика и выглядит удручающей, тем не менее, имеется тенденция роста, так как в период с 2001–2005 гг. этот коэффициент составлял 1,1. На это повлияло введение программы материнского капитала президентом России В. В. Путиным в 2006 году. Программа была основана на основе данных переписи населения 2002 года, которая признала значительно снижение рождаемости.

Также очень важным критерием для оценки демографической ситуации является возраст населения. По международным стандартам население является старым, если доля людей в возрасте 65 лет и старше превышает 7 % населения. На 2021 год эта цифра в России составляет 15,8 %, увеличившись на 0,3 % по сравнению с 2020 годом и на 3 % по сравнению с 2012 годом. И, что еще более важно: растет количество людей пенсионного возраста и при этом уменьшается количество экономически активного (трудоспособного) населения [3].



Ожидаемая продолжительность жизни является одним из основных индикаторов качества системы здравоохранения в критериях оценки Всемирной организации здравоохранения и имеет прямую корреляцию с показателем общих расходов на здравоохранения. На основании данных ВОЗ за 2019 год Россия занимает 96 строчку с показателями 68 лет у мужчин и 78 лет у женщин, что, конечно, не может быть хорошими показателями для страны с огромным количеством ресурсов.<sup>2</sup>

Неблагоприятная ситуация с продолжительностью жизни связана с высоким уровнем смертности мужчин от сердечно-сосудистых заболеваний, внешних причин (травм, аварий), и злокачественных образований. Анализ ситуации показывает, что одним из основных катализаторов уменьшения жизни и качества жизни населения стала нестабильная экономическая обстановка после распада СССР в 1991 году. Именно этот период с 1991 по 2002 год связывают с ухудшением физического и психического здоровья граждан. Рост бедности в эти годы не мог не сказаться на здоровье нации. Именно снижение социально-экономических возможностей граждан привело к целому набору факторов риска, большей уязвимости к болезням и отсутствию квалифицированной медицинской помощи. Также то, что для только что образовавшегося государства в этот период экономические и политические приоритеты стояли выше приоритета оздоровления населения страны, сказалось на общей тенденции смертности последующих годов. Возникла угроза жизнеспособности населения России. Известно, что положительные показатели уровня общественного здоровья благоприятно сказываются и на экономических, и на социальных показателях [6]. Поэтому, как только наиболее актуальные проблемы государства в геополитическом и экономическом пространстве были решены, государство начало крупные преобразования в секторе здравоохранения [4, 6].

Первым крупным проектом стал национальный проект «Здоровье нации» — это программа по повышению качества медицинской помощи, объявленная президентом Российской Федерации В. В. Путиным, стартовавшая 1 января 2006 года в рамках реализации четырёх приоритетных национальных проектов [2].

Целями проекта стали:

- 1) укрепление здоровья граждан;
- 2) повышение доступности и качества медицинской помощи;

- 3) развитие первичной медицинской помощи;
- 4) возрождение профилактического направления в здравоохранении;
- 5) обеспечение населения высокотехнологичной медицинской помощью.

Итоги реализации: По итогам 2009 года средняя продолжительность жизни в России увеличилась до 69 лет. В феврале 2010 года заместитель председателя правительства России Александр Жуков заявил, что увеличение продолжительности жизни является успехом приоритетных национальных проектов. С 2008 по 2011 год смертность от болезней системы кровообращения снизилась на 10,4%, от инсультов — на 15,1%. Инфарктов в 2011 году зафиксировано на 1,3% меньше, чем в 2008 году. В 2010 году по сравнению с 2009-м смертность от онкологических заболеваний снизилась на 0,9%, а за 2011 год — ещё на один процент. За 2009–2010 годы смертность от ДТП в регионах, реализующих программу, снизилась на 22,2%. За 2011 год по сравнению с 2010-м этот показатель снизился еще на 5,8%. И, несмотря на то что, что многие эксперты назвали проект провальным, он был продлен вплоть до 2018 года [6].

На смену ему 1 января 2019 года пришел национальный проект «Здравоохранение». «Паспорт нацпроекта разработан Минздравом России во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года» [1] и включает в себя восемь федеральных проектов: «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями», «Борьба с онкологическими заболеваниями», «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям», «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами», «Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий», «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)» и «Развитие экспорта медицинских услуг».

Ключевые цели нацпроекта — снижение смертности населения, снижение младенческой смертности, ликвидация кадрового дефи-

цита в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, обеспечение охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже одного раза в год, обеспечение оптимальной доступности для населения медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, упрощение процедуры записи на прием к врачу, увеличение объема экспорта медицинских услуг [1].

Также ключевым звеном для оздоровления нации является национальный проект «Демография». «Паспорт нацпроекта разработан Минтрудом России во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года» и включает в себя пять федеральных проектов: «Финансовая поддержка семей при рождении детей», «Содействие занятости женщин — создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет», «Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения», «Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек» и «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва» [7].

Главный вывод, который можно сделать, заключается в том, что правительство России предпринимает необходимые шаги для оздоровления нации и повышения ее уровня жизни. Несмотря на небольшие сроки, видимые результаты уже имеются, что вселяет надежду на то, что развитие направлений «здравоохранение» и «демография» будет продолжено и уровень качества жизни населения значительно повысится, что закономерно приведет к увеличению экономического роста.

### **Список использованных ресурсов**

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года: указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726/> (дата обращения: 06.11.2021).
2. Здоровье нации: Президентская программа. URL: <http://nashepravo.ru/prezidentskaya-programma-zdorove-natsii/> (дата обращения: 06.11.2021).

3. Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistic/> (дата обращения: 06.011.2021).
4. Новиков А. Б. Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
5. Новиков А. Б. Здоровый образ жизни личности: правовое понимание, регулирование, реализация / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Ученые записки юридического факультета. 2021. № 3. С. 36–38.
6. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
7. Рагозина Н. А. О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.

УДК 796.062

*Я. В. Величко*

Ростовский Государственный Экономический Университет (РИНХ),  
г. Ростов-на-Дону  
Научный руководитель: *М. В. Попова*

## **ФОРМИРОВАНИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РАЗНОЙ ОРИЕНТИРОВАННОСТИ КАК КЛЮЧЕВОГО ФАКТОРА ЭФФЕКТИВНОГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ЗАДАЧ**

**Аннотация.** Спорт является одним из компонентов развития качественных трудовых ресурсов, таким образом, влияя на экономический рост. Также, важно отметить, что двигательная активность населения и спортивный туризм считается важнейшей частью предпринимательской деятельности. Таким образом, актуальность данной темы не вызывает сомнения.

**Ключевые слова:** Спорт, физическая культура, финансирование, федеральный бюджет, здоровый образ жизни, здоровье, массовый спорт.

*Ya. V. Velichko*

Rostov State University of Economics (RINH)  
Rostov-on-Don  
Scientific director: *M. V. Popova*

## **THE FORMATION OF SPORTS INFRASTRUCTURE OF DIFFERENT ORIENTATIONS AS A KEY FACTOR IN THE EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF PUBLIC TASKS**

**Abstract.** Sport is one of the components of the development of high-quality labor resources, thus influencing economic growth. Also, it is important to note that the motor activity of the population and sports tourism is considered the most important part of entrepreneurial activity. Thus, the relevance of this topic is beyond doubt.

**Keywords:** Sport, physical culture, financing, federal budget, healthy lifestyle, health, mass sports.

Влияние индустрии спорта и значение физической культуры для развития современной экономики значимо как для общества, так и для государства, так как спорт оказывает воздействие на качество способ-

ности к трудовой деятельности, на структуру потребления и спроса, на поведение потребителей, на внеэкономические отношения, туризм и другие показатели экономической системы. Одной из главных целей спорта является пропаганда здорового образа жизни. Наша страна по праву считается одной из ведущих спортивных держав мира. В России не только проводятся крупные спортивные события, например, Зимняя Олимпиада 2014, но и отечественные спортсмены занимают лидирующие позиции в международных спортивных мероприятиях. Также Российской Федерации выпала честь организовать Чемпионат мира по футболу FIFA в 2018 году. Основы деятельности в области физической культуры и спорта на национальном уровне обозначены ФЗ «О физической культуре и спорте в РФ» от 2007 г. [1]. На международном уровне проблема продвижения спорта в массы распространяется как государствами, международными организациями (Цели устойчивого развития ООН), так и проведением международных спортивных мероприятий [1].

Являясь частью общечеловеческой культуры, спорт дает широкую возможность общения, учит людей пониманию культуры, традиций и быта, приемам взаимодействия и работе в команде [8]. В данной статье, под спортом будем понимать активную физическую деятельность, направленную на совершенствование человека, которая включает в себя систему тренировки и соревновательную деятельность. Спорт, в отличие от физической культуры, имея соревновательную основу, с учетом возраста студенческой молодежи, особенностей учебного процесса и быта студентов, имеет собственную категорию- студенческий спорт.

Вопросы развития спорта и физической культуры являются вопросами государственной важности, именно поэтому физическая культура выступает как одно из главенствующих направлений развития в России, имеющего приоритеты государственного финансирования и поддержки данной сферы.

Значимым критерием продуктивного осуществления общественных задач, а также функций физической культуры и спорта представляет собой эффективное формирование спортивной инфраструктуры разной ориентированности.

Общероссийский спорт испытывает в крайнее время промежутков основательных переустройств и перемен. Формирование и развитие российской индустрии спорта, которая способна результативно со-

перничать на мировой спортивной арене, значительно требует рационального объединения стараний страны, предпринимательства и спортивных компаний [4]. Лишь в данном случае можно рассчитывать на полное исцеление российского спорта, который в последнее десятилетие переживал много сложностей в вопросах финансирования, подготовки спортивной смены, формирования тренерской специальности и строительства спортивных сооружений.

Непосредственно недостаток нынешних спортивных построек возникло одной из главных причин неуспешного представления сборной Российской Федерации в Олимпийских зимних играх в Ванкувере в 2010 г. Представители целых типов спорта никак не обладали способностью преднамеренно вести подготовку к играм на территории Российской Федерации в бытовой обстановке согласно фактору недоступности спортивных построек.

Во множествах субъектах Российской Федерации на постоянной базе возводятся спортивные сооружения. Примером могут служить функциональные комплексы, дворцы спорта, бассейны и стадионы с привлечением денег из областного бюджета.

Общероссийские футбольные объединения уже немного лет с успехом формируют свой план постройки футбольных полей во множествах субъектах Российской Федерации. Это разрешило приступить практиковаться в приличных условиях десяткам тысяч молодых футболистов.

В некоторых субъектах России локальные аппараты правительства без помощи других финансируют личные проекты построек простых спортивных сооружений. К примеру, в Москве созданы несколько десятков физкультурно-оздоровительных комплексов.

Сегодня можно уверенно говорить о том, что в области строительства спортивных сооружений нам удалось достичь вполне определенных успехов, и это — положительная тенденция развития спорта в нашей стране. Мы делаем первые шаги на пути преодоления огромной нехватки спортивных сооружений в России за последние десятилетия. Нам нужно ориентироваться не только на высшие достижения, но и на массовый, детский, студенческий и оздоровительный спорт.

Говоря о ключевых целях российской спортивной отрасли, можно обозначить их так:

1. Россия должна стать лидером в мировом спорте, достойно выступать на мировых чемпионатах и Олимпийских играх.

2. Должен эффективно развиваться детский спорт, а одаренная молодежь, способная к достойной конкуренции, должна входить в первые сборные.
3. Население должно делать вклад в свою трудоспособность и здоровье, а для этого оно нуждается в комфортных условиях для спортивных занятий. Это относится не только к школам и высшим учебным заведениям, но и к обустройству дворов.

Для того чтобы все эти задачи были решены, важно сформировать современную, удобную и доступную каждому спортивную инфраструктуру. Нужно постоянно строить спортивные сооружения и объекты. Это — ключевой фактор, который оказывает решающее влияние на развитие спортивной отрасли.

Чтобы построить спортивные сооружения, требуются значительные финансовые средства, поэтому важно задействовать самые разные источники финансирования, в том числе — привлекать к этой задаче отечественный бизнес.

Мировые тенденции во многом влияют на строительство и использование спортивных сооружений в РФ [2]. В мировую индустрию сооружений для спорта входят тысячи компаний самого разного профиля, а также многочисленные специалисты, начиная профессионалами в области архитектуры, дизайна и строительства, и заканчивая менеджерами, инженерами, юристами и экономистами.

Производителями на спортивных предприятиях являются те фирмы, которые могут выпускать материальные товары: одежду для занятий физкультурой, спортивную обувь, тренажеры, спортивный инвентарь, а также могут предоставлять нематериальные товары, такие как услуги, а также какую-либо информацию.

Все данные фирмы можно сгруппировать так:

1. Предприятия, которые производят материальные спортивные товары.
2. Предприятия, которые могут предложить услуги по осуществлению подготовки к соревнованиям. Также предприятия, которые организуют проживание, питание, экскурсии и так далее.
3. Предприятия, предоставляющие услуги по страхованию от различных травм, осуществлять медицинское страхование,



а также можно отнести предприятия, которые могут организовывать спортивные лотереи и т. д.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что предприятия-производители могут предоставлять на рынок продукцию, как в виде товаров, так и услуг.

Можно также отметить факторы, которые влияют на предпринимательскую деятельность:

- Экономическая обстановка. Если экономическое положение неблагоприятное для спортивного сектора, то это может предсказать как высокий уровень цен на спортивную продукцию и услуги, так и возможный вызов за границу спортсменов и тренеров.
- Также может влиять политическая среда. От правительства зависит финансирование развития спорта, а также создание нужных условий и поддержки государства предпринимательской деятельности спортивной отрасли.
- Социальная среда формирует приоритеты в поведении потребителей. Можно определить какие товары считаются привлекательными. А также можно утверждать, что социальная и культурная жизнь общества оказывает воздействие на образ жизни покупателя.

Данные факторы оказывают большое влияние на фирмы, которые производят спортивные товары, а также влияют на услуги и информацию. От этих параметров зависит уровень развития спорта в государстве [2].

Учитывая все вышеперечисленное, можно сделать вывод, что систематическое и постоянное занятие физической культурой и спортом оказывают положительное влияние на экономику [3], так как наблюдается небольшое число неявок на работу по причине болезни, в свою очередь это приводит к росту валового внутреннего продукта и благосостоянию населения. Кроме того, регулярное занятие физическими упражнениями, туризмом и другими видами спорта, повышающими физическую закалку организма, укрепляющими здоровье и создающими положительный эмоциональный фонд, способствуют усилению способности человека поддержания организма в оптимальном рабочем состоянии для максимизации вносимого вклада

в результат рабочего процесса благодаря физическому или умственному труду, то есть повышается работоспособность индивида.

### Список использованных ресурсов

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. URL: <https://base.garant.ru/12157560/> (дата обращения: 13.12.2021).
2. Woodward K. Regulatory Frameworks: playing by the rules // *Sex power and the games*. 2012. P. 17–43.
3. Rowe N. F. Sporting capital: a theoretical and empirical analysis of sport participation determinants and its application to sports development policy and practice // *International journal of sport policy and politics*. 2014. P. 43–61. URL: <https://tandfonline.com/doi/full/10.1080/19406940.2014.915228>
4. Ismond P. British minority ethnic groups, sport and society // *Black and Asian athletes in British sport and society*. 2003. P. 23–54. URL: [https://link.springer.com/chapter/10.1057/9780230510906\\_2](https://link.springer.com/chapter/10.1057/9780230510906_2)
5. Вернова А. С., Попова М. В. Влияние проведения масштабных спортивных мероприятий на реализацию задач здоровьесбережения населения региона // *Проблемы и инновации спортивного менеджмента*. 2017. С. 34–37.
6. Иглин А. В. Место международного спортивного арбитражного суда в системе международных судебных учреждений // *Вестник Волжского университета им. В. Н. Татищева*. 2010. С. 1–5.
7. Паначев В. Д., Сырчиков А. С. Спорт и личность: проблемы развития спортивной культуры личности студента в вузе // *Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта*. 2008. С. 75–77.
8. Новиков А. Б., Рагозина Н. А. О правовой концепции развития физической культуры и спорта // *Место и роль физической культуры в современном мире. Сборник статей и тезисов докладов Всероссийской научно-практической конференции*. Санкт-Петербург, 2021. С. 176–180.
9. Родиченко В. С. Объективность и достоверность спортивного результата // *Вестник спортивной науки*. 2012. С. 9–11.
10. Самыгин С. И., Попов М. Ю. Спорт как институт социализации современной российской молодежи // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки*. 2015. С. 76–80.
11. Самыгин, С. И., Самыгин П. С. Массовый спорт и его роль в социализации молодежи в современной России // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки*. 2015. С. 42–44.
12. 17 целей в области устойчивого развития. URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/>

УДК 796

*Е. А. Голик*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19**

**Аннотация.** В данном исследовании рассматривается проблема занятий спортом в период коронавирусной инфекции и ее решение. В работе использованы результаты социологического опроса среди студентов 1 курса Филиала Финансового Института в г. Санкт-Петербург.

**Ключевые слова:** COVID-19, пандемия, спорт, упражнения, домашние условия, здоровый образ жизни, распространение инфекции, спортивные мероприятия, борьба с вирусами, инфицирование, иммунная система, онлайн шопинг.

*E. A. Golik*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## **DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN RUSSIA IN THE CONTEXT OF THE COVID-19 PANDEMIC**

**Abstract.** This study examines the problem of sports during coronavirus infection and its solution. The paper uses the results of a sociological survey among 1st-year students of the Branch of the Financial Institute in St. Petersburg.

**Keywords:** COVID-19, pandemic, sports, exercise, home conditions, healthy lifestyle, spread of infection, sports events, virus control, infection, immune system, online shopping.

### **Введение**

Цель исследования — выделить основные способы поддержания физической формы в период коронавирусной инфекции COVID-19.

Объект исследования — занятия спортом в период эпидемии COVID-19.

Актуальность выбранной темы. Сегодня в непростое время пандемии коронавируса, в следствии которой приостановлено прове-

дение мировых и международных соревнований, произошла минимизация финансовой поддержки спортсменов спортивных организаций в связи с падением их доходов, обострением безработицы среди спортсменов, тренеров и других работников и др., что по данным некоммерческой организации «Европейская платформа по инновациям в области спорта» (European Platform for Sport Innovation, EPSI), привело спортсменов к стрессу, кризису, многие испытали панику [9]. Найти способы занятия спортом в такой нелегкий период очень важно, поэтому данная тема актуальна.

Задачи исследования: рассмотреть особенности коронавирусной инфекции, разработать небольшие правила о ведении здорового образа жизни в период пандемии.

В современном мире даже дети знают, что такое ЗОЖ и ведут достаточно активный образ жизни. Не говоря уже и о взрослых людях, которые ходят в тренажерные залы, правильно питаются и следят за своей фигурой и своим здоровьем. В наше время стало популярно заниматься спортом и поддерживать себя в хорошей физической форме.

К сожалению, пандемия, начавшаяся в 2019 году, очень пошатнула всех не только в плане жизни, путешествий, отдыха, работы, но и в плане спорта. Многие тренажерные залы были закрыты, в связи с распоряжениями о нерекондуемом скоплении людей в помещениях, спортивные секции в школах и вузах тоже пришлось закрыть, предприятия были переведены на удаленный формат. Дети и взрослые остались без физической нагрузки, даже не имея возможности ходить на работу, в школу. У некоторых образ жизни полностью стал «сидячим», что, конечно, плохо сказалось на здоровье и на психике. У людей появились различные заболевания из-за слабого иммунитета.

Однако, считаем, что физическая культура очень важна, поэтому нет веских причин бросить спорт в период эпидемии. Так как же оставаться в хорошей физической форме в такой сложный период, как уберечь себя и позаботиться о своем здоровье? Именно об этом исследование.

## **COVID-19 как угроза жизни и здоровью**

Согласно Большой российской энциклопедии, эпидемия — это распространение какой-либо инфекционной болезни, значительно превышающее уровень обычной заболеваемости на данной терри-

тории. В переводе с греческого «επιδημία» означает «повальная болезнь» [1].

Когда количество инфицированных на конкретной территории превышает эпидемический порог (это может быть город, регион), говорят об эпидемии. Но если заболевание распространяется на другие страны, начинается пандемия. В переводе с греческого это слово означает «весь народ».

Как раз COVID-19 и является причиной повсеместной пандемии. Это коронавирусная инфекция, представляющая собой опасное заболевание. Возникший в Китае вирус поражает органы через прямое инфицирование.

Распространяется вирус воздушно-капельным путём через вдыхание распылённых в воздухе при кашле, чихании или разговоре капель с вирусом, а также через попадание вируса на поверхности с последующим занесением в глаза, нос или рот.

Считается, что вирус появился на рынке в китайском мегаполисе Ухань, где также торговали дикими животными. Ученые считают, что источником нового коронавируса являются летучие мыши, а затем, скорее всего через какой-то другой вид животных, он был передан людям. В настоящее время более 12 миллионов человек во всем мире инфицированы вирусом COVID-19 [6, 7].

Соблюдение определенных норм в период пандемии. Рассмотрим правила поведения в условиях коронавирусной инфекции:

во-первых, необходимо следить за гигиеной, мыть руки с мылом и использовать дезинфицирующие средства;

во-вторых, стоит отказаться от посещения людных мест, использовать средства защиты органов дыхания (маски, респираторы), избегать контакта с людьми, которые имеют признаки простуды;

в-третьих, чаще делать уборку в доме, проветривать помещение и не прикасаться к различным предметам в общественных местах.

Ну и самое главное, стоит соблюдать режим сна, вести здоровый образ жизни, правильно питаться и уделять время физической нагрузке.

## **Проведение спортивных мероприятий**

Пандемия оказала огромное влияние на спортивную жизнь. Многие мероприятия, соревнования были отменены или перене-

сены. Так, например, XXXII летние Олимпийские игры должны были пройти в Токио с 24 июля по 9 августа 2020 года. Однако 24 марта 2020 года было объявлено, что проведение Олимпийских и Паралимпийских игр в Токио переносится на 2021 год. Соревнования начались 21 июля 2021 года в обстановке режима чрезвычайной ситуации в Токио. Зрители не были допущены на соревнования в Токио [5].

В октябре Глава Роспотребнадзора Анна Попова уведомила об отмене массовых сборов в связи с пандемией коронавируса. Надлежащее обращение было заявлено на собрании коллегии совета по решению проблемы с распространением коронавирусной инфекции. В следствие этого отменили футбольные, хоккейные матчи и многую другую спортивную деятельность на территории нашей страны.

Но перенесенные на неопределенный срок мероприятия должны будут проводиться, когда обстановка утихнет. Поэтому все спортсмены должны поддерживать свою форму и тренироваться. Люди, не занимающиеся большим спортом, тоже должны вести здоровый образ жизни, дабы избежать различные инфекции, болезни и укрепить свой иммунитет.

Исследования, которые проводились на крысах, выявили, что постоянные физические тренировки, проводимые за 2 месяца до заражения вирусами и формирования заболевания, сокращает серьезность болезни у полных и нормальных по весу крыс. Подобным способом, мы можем подразумевать, что физические упражнения правильнее подготавливают иммунную систему к борьбе с вирусной инфекцией. Снижение двигательной активности человека, помимо физических болезней, влечет за собой проблемы со здоровьем, приводит к формированию патологий, порождает неврозы. Поэтому в условиях ограничений следует поддерживать свою физическую форму и заниматься спортом в домашних условиях [8].

### **Экономика в спорте в период пандемии**

Если малый бизнес, предприятия и оффлайн шопинг утратили свою значимость, а кто-то даже потерпел закрытие, разорение и банкротство, то онлайн шопинг и маркетплейсы, наоборот, стали очень популярны. Таким образом, до пандемии в России функционировало 13 тысяч фитнес-объектов, в том числе около 1700 — в Москве. За март- июнь 2020 года все без исключения потеряли почти треть годо-

вого оборота — приблизительно 50 млрд рублей при годовом обороте более чем 167 млрд рублей.

По статистике чаще всего в период пандемии покупались товары для ремонта (выросли на 296%), подписки на игры, онлайн кинотеатры (продажи стали на 200% выше стандартного показателя), товары для хобби и творчества (поднялись на 120%) и аксессуары для домашних тренировок, которые как раз нас и интересуют. В основном, люди покупали тренажеры, велодорожки, гантели, спортивную одежду и коврики. Продажи спортивного инвентаря поднялись в два раза, что очень хорошо сказалось на торговом рынке и среди производителей. Так, умные часы и фитнес-трекеры стали основной тенденцией 2020 года. Многие начали заниматься физической культурой впервые, чтобы не терять такую возможность, пока есть свободное время. Но опытных спортсменов или занимающихся этим ранее — тоже немало. Мировая пандемия заставила людей больше времени проводить дома, а производителей со спортивных рынков, наоборот, трудиться.

Кроме спортивных аксессуаров увеличилась потребность и на онлайн-занятия. Например, фитнес-центр World Class перевел группы на онлайн-формат на YouTube и в Instagram. Итог опередил все надежды и ожидания. При том, что в клубы сети ходит приблизительно 115 тысяч человек, онлайн-тренировки во время самоизоляции смотрели по 1 млн человек в день. Аудитория YouTube канала выросла в 50 раз. 62 млн общих просмотров контента в Instagram и более 5,5 млн — на YouTube [3].

## **Исследование**

Проведение опроса. Прежде чем представлять перечень упражнений и занятий я решила провести опрос среди своих сокурсников (рис. 1).

В данном опросе принимали участие 27 человек. По представленной на Рисунке 1 диаграмме можно увидеть, что большая часть респондентов все-таки занимались спортом в период пандемии.

Меньшая же часть воздержалась от занятий физической культурой по причине нехватки информации о том, как можно поддерживать себя в форме во время самоизоляции.



Рисунок 1. Диаграмма результатов опроса

Поэтому я решила составить список упражнений, которые спокойно можно выполнять в домашних условиях. Это поможет придерживаться здорового образа жизни, быть в форме и укреплять свое здоровье, что является самым важным в такой нелегкий период.

### Список упражнений

Для начала, обязательно надо помнить о том, что не надо заниматься физическими тренировками на истощение. Это повышает риск заражения вирусными инфекциями. Помните, что очень важно соблюдать здоровую диету и хорошо спать, чтобы укрепить иммунную систему.

1. Повороты и наклоны головы. Это простое упражнение позволяет крови свободно циркулировать в голове и тем самым доставляет кислород в головной мозг. Самое главное- никаких резких движений.
2. Вращение плечевыми суставами. Рисовать воображаемые круги нужно 10 раз в одну сторону и в другую.
3. Наклоны в сторону. 10 раз в одну сторону и в другую помогут вам размять спину, избавиться от болей и от лишних жировых отложений в талии.
4. Приседания. Пятки от пола не отрываются. 10–13 приседаний.
5. Упражнение «Лодочка». Исходное положение: лежа на животе, руки вытянуты вверх, ноги вместе. Одновременно оторвать от пола руки и ноги примерно на 30 градусов. Руки поднять



чуть выше головы, ноги держать вместе. Выполнять упражнение 10 секунд по два подхода. Здесь задействованы мышцы задней части тела- ягодичные, мышцы верха спины и разгибатели позвоночника.

6. Планка. Упражнение на пресс, при выполнении которого включаются внутренние(поперечные) мышцы живота, корпуса, бедра и поясницы. Локти согнуты под углом 90 градусов, тело не прогибается и не изгибается. Повторять 5–8 раз по 20 секунд.
7. Отжимания. 10 отжиманий.
8. Выпады. Руки на поясе. Шаг назад левой ногой, одновременно сгибая правую ногу в колене. Опускаемся как можно ниже. Далее возвращаемся в исходное положение и повторяем все тоже самое, но уже правой ногой. Достаточно 2 подхода по 20–25 повторений. Упражнение развивает равновесие и прокачивает мышцы бедер.
9. В конце тренировки стоит потянуться. Растяжка расслабляет ткани и помогает ускорить кровообращение в суставах. Стоит сделать растяжку трицепсов и плеч. Поза собаки мордой вниз поможет расслабить поясницу, а наклоны к ногам сидя на полу помогут потянуть спину и заднюю часть ног [2, 4].

### Заключение

Таким образом, пандемия COVID-19 плохо повлияла практически на все сферы жизни и создала множество проблем. Но в любом случае, все это не повод не заботиться о своем здоровье и не поддерживать физическую форму. Представленные мной упражнения не займут больше 15–20 минут в день, однако очень помогут вам быть в форме и укреплять иммунитет.

### Список использованных источников

1. *Брико Н.И.* ЭПИДЕМИЯ // Большая российская энциклопедия. Т. 35. М., 2017. С. 407.
2. *Евсеев Ю.И.* Физическая культура. Серия «Учебники, учебные пособия». Ростов н/Д.: Феникс, 2003.
3. *Камиуллин К.В.* Как поменялся рынок электронной коммерции в связи с коронавирусом. 2019–2020 год // AdvantShop. 2021. URL: <https://www.>

- shopolog.ru/metodichka/analytics/issledovanie-onlayn-prodazh-v-period-karantina/
4. Козлов А. С. Коронавирус и спорт // Кант. 2020. URL: <https://kantru.turbopages.org/kant.ru/s/articles/2567629/> (дата обращения: 14.12.2021).
  5. Козлов В. А. Даты церемоний открытия и закрытия игр, расписание соревнований, новые дисциплины и виды спорта на Олимпиаде-2020 // Спорт-экспресс. 2021. URL: <https://www.sport-express.ru/olympics/tokyo2020/reviews/letnie-olimpiyskie-igry-v-tokio-2021-daty-provedeniya-olimpiady-2020-programma-i-raspisanie-sorevnovaniy-novye-vidy-sporta-1808930/>
  6. Коронавирусы // Википедия. 2020. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Коронавирусы/> (дата обращения: 10.12.2021).
  7. 7. Правительство российской федерации: официальный сайт. 2021. Обновляется в течение суток. URL <https://стопкоронавирус.рф/about-covid/> (дата обращения: 10.12.2021).
  8. 8. Сетевое издание «Телеканал «Наука». 2020. URL: [https://naukatv.ru/news/opyty\\_na\\_myshakh\\_pokazali\\_kak\\_covid19\\_vyzyvaet\\_poliorgannuyu\\_nedostatochnost/](https://naukatv.ru/news/opyty_na_myshakh_pokazali_kak_covid19_vyzyvaet_poliorgannuyu_nedostatochnost/) (дата обращения: 11.12.2021).
  9. 9. Сьтник Г. В. Социально-психологический тренинг как форма реализации практико-ориентированного подхода в психолого-педагогическом сопровождении спортивного резерва // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 367–368.

УДК 343

*С. Е. Голуб, Е. А. Федотова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## К ВОПРОСУ ОБ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ДОПИНГ В СПОРТЕ

**Аннотация.** В современном обществе спорт занимает одну из самых важных ступеней человеческой жизни. В статье говорится о таком масштабном и зрелищном мероприятии, как Олимпийские игры. На них съезжаются спортсмены со всего мира для того, чтобы принести победу для своей страны. Представив все масштабы олимпийских игр, понимаем, что завоевать призовые места очень сложный труд. Именно поэтому некоторые спортсмены включают в свой рацион допинг. Автор анализирует антидопинговое законодательство в РФ и стан Евразийского экономического союза.

**Ключевые слова:** Олимпийские игры, спортивные мероприятия, соревнования, допинг, оздоровление нации, антидопинговое законодательство.

*S. E. Golub, E. A. Fedotova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## ON THE ISSUE OF CRIMINAL LIABILITY FOR DOPING IN SPORTS

**Annotation.** In modern society, sport occupies one of the most important stages of human life. The article talks about such a large-scale and spectacular event as the Olympic Games. Athletes from all over the world come to them in order to bring victory for their country. Having presented all the scales of the Olympic Games, we understand that winning prizes is a very difficult work. That is why some athletes include doping in their diet. The author analyzes the anti-doping legislation in the Russian Federation and the countries of the Eurasian Economic Union.

**Keywords:** Olympic Games, sports events, competitions, doping, national health improvement, anti-doping legislation.

Главные составляющие процесса оздоровления нации проявляются как меры в сфере медицины и охраны здоровья, в сфере физкультуры и спорта, оздоровительного туризма и смежных сферах [2,

3]. Соответственно, проблема допинг-контроля в спорте является неотъемлемой частью вопросов и задач Правительства РФ.

Допинг в спорте простыми словами — это вещество, помогающее спортсменам в достижении их целей. Применение допинга незаконно, так как тем самым обесценивается труд спортсменов. Но сколько бы мы ни говорили о честности, на важных соревнованиях, спортсменам и тренерам важнее всего становиться победа, и неважно какими способами она завоевывается.

Существуют антидопинговые правила, нарушив которые можно попасть под юридическую, а еще хуже под уголовную ответственность. Эти правила ввела в систему антидопинговая комиссия. Ведь проблема применения спортсменами допинга — проблема не только евразийского уровня, а вообще всего мира.

Спортсмены могут получить следующие санкции, в виде наказания:

- аннулирование;
- дисквалификация;
- временное отстранение.

На территории Российской Федерации существует правовая база. Благодаря нормативно-правовому регулированию государство борется с допингом в спорте. В России за употребление допинга предусмотрена юридическая ответственность.

А именно:

- прекращение трудового договора — статья 348.11 Трудового кодекса РФ;
- административный штраф в размере от 30ти тысяч до 50ти тысяч рублей — статья 6.18 КоАП РФ;
- ограничение свободы на срок до одного года с лишением права занимать определенные должности или заниматься определённой деятельностью на срок до трех лет или без такового — статья 230.1 УК РФ [4];
- принудительные работы на срок до трех лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определённой деятельностью на срок до пяти лет или без такового — статья 230.1 УК РФ [4].

Спорт на территории России развивается достаточно быстрыми темпами. Данную тенденцию можно заметить в динамичном росте

участников и финансистов. На данный момент в России созданы профессиональные команды по разным видам спорта. Спортивные школы являются лидирующими на мировой арене спорта. Раз за разом, на всех чемпионатах мира, российские спортсмены занимают лидирующие позиции в различных видах спорта. Всё это закрепляет высокую позицию России в спорте и честно занятых первых местах на таких значимых мероприятиях, как «Олимпийские игры».

Перечислив достоинства российского спорта, нельзя не затронуть тему, связанную со скандалом российских спортсменов с допингом на Олимпийских играх. Допинговый скандал во всей Федерации легкой атлетики России — международный скандал, начавшийся в 2015 году и связанный с обвинением российских спортсменов в массовом применении допинга [5].

Речь идет о скандале, произошедшем 9 ноября 2015 года, после публикации доклада комиссии Всемирного антидопингового агентства разведывательной деятельности Российского антидопингового агентства. В своём докладе агентство утверждает, что Россия скрывает то, что её спортсмены массово употребляют запрещённые в спорте вещества.

20-летняя победительница юниорского чемпионата мира была дисквалифицирована на два года из-за того, что тест на сдачу допинга выдал положительный результат. Никак ни дожидаясь уголовных санкций от Международной федерации борьбы, Министерство спорта временно отстранило спортсменку Василису Марзалюк от соревнований.

ВАДА, после проведения расследований, рекомендовала Международной ассоциации легкоатлетических федераций дисквалифицировать Всероссийскую федерацию легкой атлетики, отозвать разрешение Московской антидопинговой лаборатории. Комиссия также выявила коррупцию в ИААФ, лидер которой Лами Хак подал в отставку.

Международная ассоциация легкоатлетических федераций дисквалифицировала Всероссийскую федерацию легкой атлетики конфисковала лицензию Московской антидопинговой лаборатории, а также запретила российским спортсменам участвовать в соревнованиях под эгидой международной федерации легкой атлетики. Комиссия выявила коррупцию в ИААФ, лидер которой Лами Хак подал в отставку. Доказательства этого инцидента были переданы Интерполу для расследования.

17 июня 2016 года совет Международной ассоциации по рекомендации WADA принял решение дисквалифицировать всю Российскую Федерацию легкой атлетики.

В ноябре 2019 года пресс-секретарь Олимпийского комитета России Станислав Поздняков предложил ВФЛА обновить свое руководство. Он заявил, что деятельность спортивной организации наносит ущерб репутации отечественного спорта. В декабре 2019 года глава РУСАДА Юрий Ганус выдвинул идею отстранения тренера сборной России по легкой атлетике от постоянной работы с последующей сменой должностей на всех уровнях. Министерство спорта России 31 января 2020 года прекратит деятельность по государственной аккредитации ВФЛ, поскольку «нынешнее руководство ВФЛ не принимает достаточных мер по борьбе с допингом, отсутствует сеть связей с международной федерацией».

В феврале 2021 года Российская ассоциация легкой атлетики (ВФЛА) опубликовала план обновления федерации. Среди прочего, в документе признается, что допинговая культура в российской легкой атлетике считалась неотъемлемым требованием и сохранялась десятилетиями.

Уголовный кодекс Республики Армения № 3R-528 от 29 апреля 2003 года (с изменениями и дополнениями от 06.09.2017) не содержит специальных норм о табу на употребление допинга, однако в нем есть раздел, регулирующий правовые отношения в сфере спортивной деятельности. Исполнительный совет IWF принял резолюцию, в которой говорится, что при наличии трех или более неотрицательных допинг-проб с Олимпийских игр 2008 и 2012 годов, после двойной проверки государственной федерации, которая представлена по выбору спортсмена, он может быть дисквалифицирован.

Уголовный кодекс Республики Беларусь № 275 — от 9. Июль 1999 года (с изменениями и дополнениями, от 18. 2017) даже не содержит стандартов, гарантирующих уголовную ответственность за употребление наркотиков. Нельзя сказать, что в этой отрасли вообще нет регулирования. На территории Республики Словения действует закон о спорте (закон Республики Беларусь от 18.06.1993 2445 п-XI, который включает раздел «методы и вещества, запрещенные в спорте. Допинг-контроль» (статья 34). В результате запрета на допинг была введена антидопинговая процедура, которая возникла, когда запрет на участие в спортивных соревнованиях наказывается как санкция

в отношении спортсмена. Отрадно видеть, что внимание уделяется вопросу регулирования антидопингового законодательства, но не введению уголовной ответственности за поведение в этой области, соблюдать правила может быть очень сложно [7].

Таким образом, можно сделать вывод, что не все страны Евразии несут уголовную ответственность за употребление допинга и других препаратов, повышающих выносливость и работоспособность. Однако, как с уголовной ответственностью, так и с другими запрещенными законами, международный антидопинговый комитет будет налагать санкции на спортсменов за употребление допинга.

### Список используемых источников

1. *Конторская М. С.* Особенности правового регулирования борьбы с допингом в спорте // Актуальные направления научных исследований: перспективы развития: сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 8 октября 2017 года / редколлегия: О. Н. Широков [и др.]. Чебоксары: ООО «Центр научного сотрудничества “Интерактив плюс”», 2017. С. 332–334.
2. *Новиков А. Б.* Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
3. *Рагозина Н. А.* О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.
4. *Сагитов И. Э.* Об уголовной ответственности за применение допинга в современном спорте // Уголовное законодательство: вчера, сегодня, завтра: Материалы ежегодной всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 16–17 мая 2018 года / под ред. А. Г. Хлебушкина, Т. Н. Тиминой. СПб.: С.-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2018. С. 434–438.
5. *Пальцев И. В.* Проблемы борьбы с допингом в спорте в Российской Федерации // Перспективы науки. 2020. № 12(135). С. 199–202.
6. Исследование социальных переменных, связанных с использованием допинга у армянских спортсменов / А. С. Оганесян, А. А. Саакян, Д. Джалле, Р. Донован // Спортивная медицина: наука и практика. 2017. Т. 7, № 2. С. 84–89. DOI: 10.17238/ISSN2223-2524.2017.2.84.

7. Томилина В. П. Допинг в мировом спорте / В. П. Томилина, Н. Р. Барышева // Сборник материалов IX Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых с международным участием «Россия молодая»: Конференция проходит при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований, Кемерово, 18–21 апреля 2017 года / отв. Ред. Костюк Светлана Георгиевна. Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева, 2017. С. 87–88.



УДК 61.614

*В. А. Горская*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Е. С. Стежка*

## **ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ NHS НА ЖИЗНЬ ГРАЖДАН, ПРОЖИВАЮЩИХ НА ТЕРРИТОРИИ ВЕЛИКОБРИТАНИИ**

**Аннотация.** В статье мы рассматриваем как жители страны пользуются медицинскими услугами, в чем преимущество данной системы здравоохранения, какие услуги предоставляет система здравоохранения, а также, как эта система повлияла на жизнь граждан в условиях реального мира.

**Ключевые слова:** национальная система здравоохранения, спектр услуг, бесплатная медицина.

*V. A. Gorskaya*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *E. S. Stezhka*

## **THE IMPACT OF THE PUBLIC HEALTH SYSTEM NHS ON THE LIVES OF CITIZENS LIVING IN THE UK**

**Abstract.** In the article, we consider how residents of the country use medical services, what is the advantage of this health care system, what services the health care system provides, and also how this system affected the lives of citizens in the real world.

**Keywords:** National Health Service, range of services, free medicine.

Правительство каждой страны заинтересовано в том, чтобы сделать свою систему здравоохранения как можно качественной и эффективной. В Великобритании разработали национальную службу здравоохранения — NHS (National Health Service). Она считается национальным предметом гордости для британцев и была образована 5 июля 1948 года как единое государственное учреждение в Великобритании с целью предоставления бесплатной медицинской помощи

всему населению [2]. В NHS работают порядка около 2 млн человек. Работать в национальной службе здравоохранения для медицинского, технического и обслуживающего персонала престижно.

В 2013 года в результате передачи полномочий и в связи с перестройкой в области управления и финансирования NHS начала меняться. В основном NHS финансируется за счет налогов и гражданам Великобритании медицинские услуги предоставляются бесплатно [3]. Кроме того, у британцев есть возможность оформить частный полис, что позволяет избежать длительного приема у врача, а также обеспечивается доступ к наиболее качественному медицинскому оборудованию. Граждане стран Европейского Союза и Европейской экономической зоны могут получить бесплатную медицинскую помощь только при наличии ENIC (Европейской карты медицинского страхования). Граждане, которые не относятся к выше указанным лицам могут получить бесплатное медицинское обслуживание с учетом, если они имеют бессрочный вид на жительство [1].

Цель, которая преследовала NHS заключалась в том, чтобы создать равноправное общество, в котором каждый человек может позволить себе услуги медицинской помощи.

Преимущество данной системы заключается в том, что каждый житель имеет право на бесплатное получение качественной медицинской помощи. Британцы ценят NHS за такую возможность. Международные сравнения показывают, что NHS по качеству медицинской помощи, эффективности, доступа и справедливости превосходит системы других стран, включая Соединенные штаты Америки. Однако национальная служба здравоохранения Великобритании подвергается и критике за медлительность работы и огромные очереди в больницах, но все это компенсируется хорошим качеством обслуживания больных [5]. Согласно исследованию, около у 71 % жителей вызывает гордость то, что они британцы, благодаря тому, что они имеют такую система здравоохранения, как NHS.

NHS предоставляет огромный спектр услуг здравоохранения, в том числе и долгосрочное медицинское обслуживание, стационарное лечение, первичную медико-санитарную помощь, офтальмологию и стоматологию [3]. Государственная система здравоохранения также предоставляет бесплатные услуги скорой помощи в экстренных случаях, когда больному необходим специализированный транспорт с бригадой скорой помощи. NHS использует врачей общей практики

для оказания первичной медико-санитарной помощи и направления к специалистам для получения дополнительных услуг по мере необходимости. Кроме того, больницы предоставляют больше специализированных услуг, включая уход за пациентами с психическими заболеваниями, а также прямой доступ к отделениям неотложной помощи. Общественные аптеки находятся в частной собственности, но имеют контакты с национальной службой здравоохранения Великобритании на поставку рецептурных лекарств. При покупке лекарств NHS проводит собственную оценку справедливой стоимости препаратов, которая влияет на мировые цены, обычно удерживая их на низком уровне [1]. Некоторые другие страны либо принимают оценки Великобритании, либо копируют модель оценки справедливой стоимости препаратов при принятии собственных решений о финансировании государственных закупок лекарств.

Примечательно, что с недавних пор NHS приняла официальную конституцию, которая впервые в одном документе устанавливает цели NHS, руководящие принципы, которые регулируют работу служб, права и обязанности различных сторон: пациентов и их родственников, медицинского персонала [2].

С появлением вируса SARS-CoV-2 нагрузка на национальную службу здравоохранения Великобритании возросла. В 2020 году национальная служба здравоохранения выпустила медицинские рекомендации по борьбе с COVID-19. Кроме того, NHS сотрудничала с технологическими компаниями при создании компьютерных информационных панелей для борьбы с пандемией в Великобритании. После выписки премьер-министра Великобритании из больницы, которая буквально спасла ему жизнь, он заявил о том, что медицинское обслуживание в NHS удивительное. 5 июля 2021 года королева Елизавета II наградила NHS Георгиевским крестом [4]. Это высшая награда за храбрость, которая равносильна по величине Кресту Виктории. В рукописной заметке королева отметила, что награда вручается всем бывшим и нынешним сотрудникам NHS за их мужество, сострадание и преданность делу на протяжении всей пандемии вируса SARS-CoV-2. Британцы стараются поддерживать медицинский персонал, потому что осознают тяжесть борьбы с ранее неизвестным вирусом и сложности в создании протоколов лечения, которые постоянно видоизменяются с момента поступления первых тяжело больных пациентов в больницы Великобритании. Кроме того, к за-

слугам NHS принято относить высокий уровень вакцинированности жителей Великобритании.

Опираясь на изложенную информацию отметим, что NHS заслуженно считается гордостью Великобритании. Это та система, которая позволяет каждому жителю страны, вне зависимости от социального статуса, получить качественное медицинское обслуживание и быть уверенным в том, что медицинский персонал выполняет обязанности с большой ответственностью без опоры на финансовое, социальное положение и престиж пациента. NHS — отражение европейских ценностей, равноправия и справедливого отношения к величайшей ценности — человеческой жизни.

### Список использованных ресурсов

1. *Sampson C., O'Neill P., Lonely P.* The Impact of New Medicines in the NHS: 70 Years of Innovation // OHE Consulting Report. 2018. URL: <https://www.ohe.org/publications/impact-new-medicines-nhs-70-years-innovation> (дата обращения: 01.12.2021).
2. Здравоохранение в Англии // Википедия. URL: [https://en.m.wikipedia.org/wiki/NHS\\_in\\_England](https://en.m.wikipedia.org/wiki/NHS_in_England) (дата обращения: 01.12.2021).
3. Национальный центр здоровья // Википедия. URL: [https://en.m.wikipedia.org/wiki/National\\_Health\\_Service](https://en.m.wikipedia.org/wiki/National_Health_Service) (дата обращения: 01.12.2021).
4. Covid навсегда изменил любимую британскую NHS. URL: <https://www.bloomberg.com/opinion/articles/2021-11-11/nhs-backlogs-covid-has-changed-socialized-medicine-in-britain-forever> (дата обращения: 01.12.2021).
5. Хорошие и плохие черты универсальной системы здравоохранения в Англии. URL: <https://theweek.com/articles/789287/good-bad-ugly-englands-universal-healthcare-system> (дата обращения: 01.12.2021).

УДК 37.017.7

*К. В. Готовко*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ В СТРАНАХ ЕАЭС**

**Аннотация.** В современном мире остро стоит вопрос приобщения и интеграции людей с ограниченными возможностями здоровья к культуре, спорту и непосредственно к социуму. Государство и общество должно вносить свой вклад, чтобы помочь им адаптироваться и чувствовать себя полноценными и равноправными людьми. Данная статья посвящена вопросу уровня адаптивного спорта в странах Евразийского Экономического союза.

**Ключевые слова:** люди с ОВЗ, спорт для инвалидов, адаптивный спорт, физическая культура, оздоровление наций.

*K. V. Gotovko*

St. Petersburg Branch of the Financial University  
Scientific supervisor: *N. A. Ragozina*

## **THE PHYSICAL CULTURE AND SPORTS OF PERSONS WITH DISABILITIES IN THE EEC COUNTRIES**

**Annotation.** In the modern world, there is an acute issue of familiarizing and integrating people with disabilities into culture, sports and directly to society. The state and society must do their part to help them adapt and feel like full and equal people. This article is devoted to the issue of the level of adaptive sports in the countries of the Eurasian Economic Union.

**Keywords:** people with disabilities, sports for disabled people, adaptive sports, physical culture, improving the health of the nation.

Невозможно оценить значение физической культуры для людей с ограниченными возможностями здоровья. Она имеет не только реабилитационные мотивы, но и социальные, психологические, эмоциональные [15]. Благодаря спорту инвалиды узнают много нового, взаимодействуют с большим количеством людей, ощущают себя полно-

ценными членами общества, развивают силу своего тела и духа, что неизмеримо важно, как для них, так и для общества в целом. Раньше люди с ОВЗ не имели средств и возможностей для саморазвития, занятия спортом и ведения нормальной жизнедеятельности, наряду со здоровыми гражданами [16]. Однако в наше время общество осознает всю остроту, значимость и актуальность данной проблемы. Вопрос, которому посвящена данная работа: насколько доступны занятия спортом и физической культурой для людей с ОВЗ в странах Евразийского Экономического союза? Для ответа потребуется изучить различные источники со статистическими данными, а также привести реальные примеры проектов, направленных на масштабирование занятий спортом среди инвалидов и людей с ограниченными возможностями здоровья.

Адаптивный спорт — это направление в физической культуре, которое важно для людей с ОВЗ для их самоактуализации и реализации, а также приобщения их к социуму. Этот вид спорта имеет несколько видов: рекреационно-оздоровительный спорт и спорт высших достижений. Первый обычно претворяется в жизнь в школе в течение внеурочных занятий по конкретному виду спорта, а второй — в различных спортивных клубах, объединениях, спортивных школах и т. д. Очевидно, что для здорового человека физические нагрузки — это повседневная потребность, которая реализуется постоянно, однако для инвалидов физическая активность жизненно необходима для их реабилитации, в силу того, что она является самым действенным методом для различных видов адаптации человека [1].

В Российской Федерации, согласно официальным данным, в 2017 году насчитывалось 12,5 миллионов людей с ОВЗ, многие из которых являются инвалидами с детства. Такая статистика напрямую говорит о том, что государству и обществу следует ставить перед собой особые задачи, направленные на то, чтобы способствовать интеграции инвалидов в социум. Одним из самых действенных и необходимых методов реабилитации является спорт. Для одних — это возможность поддерживать свое здоровье, нарабатывать силу воли, коммуницировать с другими людьми. Для других же спорт — это вектор, который помогает добиться каких-то высот и даже попасть в сборную паралимпийских игр [3]. Данные Министерства спорта Российской Федерации представлены в табл. 1.

Таблица 1

**Данные Министерства спорта Российской Федерации**

	2017	2018	2019	2020
Кол-во учреждений, объединений, организаций в сфера физической культуры и спорта	2847	3006	3053	3264
Численность занимающихся адаптивной физической культурой и спортом	233 901	283 937	300 052	314 143

Исходя из данных, видно, что с 2017 года количество учреждений и организаций, создающих условия для занятий спортом людям с ОВЗ, увеличилось, а число тех, кто там занимается поднялось аж на 80 242 человека. Существует множество проектов, предназначенных для масштабирования и популяризации различных видов спорта для инвалидов. Например, «Паруса духа» — инклюзивное морское путешествие для людей с ОВЗ. Предназначено для развития яхтинга среди людей с инвалидностью. В октябре 2011 года «необычная» команда отправилась на 1 тренировку в Хорватию. Это событие принято считать стартом проекта «Паруса духа». Одним из правил таких соревнований является необходимость, чтобы в роли капитана команды был абсолютно незрячий человек. В 2018 инклюзивные регаты состоялись в 4 городах России: Екатеринбурге, Тюмени, Калининграде и Севастополе, а также в Армении на озере Севан. Основная цель развития инклюзивного парусного спорта — включение инклюзивных регат в программу олимпийских игр [4]. Также, в республике Хакасия ведет активную деятельность проект «Спорт без границ», грант на реализацию которого автор и руководитель Анна Флорова выиграла в 2020 году. Там представлены такие виды спорта, как новус, джаколло, шаффлборд. В России эти игры получили широкое распространение совсем недавно, как адаптивные виды настольных спортивных игр, с помощью которых проводится реабилитация и социализация людей с инвалидностью. Пока такие настольные изобретения есть в республиканских школах-интернатах для детей с инвалидностью и других специализированных учреждениях. Но цель — распространить такие игры по всей Хакасии в ближайшее время, к тому же, проект снова принимает участие в гранте, что вполне может помочь достичь всех поставленных задач [5].

Выше приведено лишь несколько примеров таких проектов, но их, безусловно, в разы больше в Российской Федерации.

В Армении с 2009 года существует Армянская национальная федерация инвалидного спорта (АНФИС), которая была создана организацией «Армянский лагерь» в рамках такого проекта, как «Спортивная сеть для людей с инвалидностью». Целями и задачами АНФИС можно назвать: содействие в достижении высоких результатов спортсменами-инвалидами; развитие спорта для людей с ограниченными возможностями здоровья в Республике; создание большого количества различных спортивных учреждений, развивающих спорт для инвалидов; организация соревнований и турниров для людей с ОВЗ; подготовка высококвалифицированных спортсменов в сфере инвалидного спорта; переквалификация тренерского состава для занятий с людьми с ограниченными возможностями; защита прав молодых людей-инвалидов, поступающих в вузы Республики и т. д. [6].

Однако, в 2019 году Акоп Абрамян, председатель Союза инвалидов «Пюник», сообщил, что власти не уделяют должного внимания людям с ОВЗ, из-за чего появляются барьеры для занятий спортом молодых людей с особенностями здоровья. Он также отметил, что в Армении практически не выделяют бюджета на проведение различных международных турниров и соревнований. Государство принимает участие в паралимпиадах, но не дает достаточно возможностей для тренировок, сборов и международных соревнований, без которых сложно достичь высоких результатов на паралимпийских играх [8].

Уже в 2021 году государство выделило 104 миллиона драмов на содействие адаптивному спорту, а в 2020 году было ассигновано лишь 29 миллионов. Об этом говорится на официальном сайте Министерства образования, науки, культуры и спорта в Республике Армения. Помимо вышеизложенного, выросло количество региональных общественных организаций, продвигающих развитие спорта для инвалидов. В 2020 году их было всего 4: «Армянский национальный паралимпийский комитет», «Армянский спортивный комитет глухих», «Армянское объединение слепых» и «Специальные армянские олимпиады», а в 2021 к ним прибавилось еще 3 объединения: «Армянская федерация колясочного баскетбола», «Армянская федерация настольного тенниса лиц, ставших инвалидами» и «Федерация инвалидного спорта» [7].



Исходя из фактов выше, можно сделать вывод, что в Республике Армения происходит развитие адаптивного спорта, но началось оно относительно недавно, а прогресс пока отследить достаточно сложно. Однако, в случае выполнения государством всех поставленных задач в этой сфере количество спортсменов среди людей с ограниченными возможностями, скорее всего, возрастет.

Сегодня в Беларуси проживает более полумиллиона инвалидов. Белорусские спортсмены-инвалиды с успехом участвуют в Паралимпийских играх. Это подтверждает тот факт, что на летней Паралимпиаде в Пекине белорусские спортсмены завоевали 5 золотых медалей, 7 серебряных и 1 бронзовую, заняв в общем зачете 21-е место. На практике в Беларуси развиваются крупные мировые спортивные движения людей с ОВЗ и направления инклюзивного спорта. Была создана система национальных учреждений: «Паралимпийский комитет Республики Беларусь», «Федерация физической культуры и спорта Белорусского товарищества инвалидов по зрению», «Белорусская федерация физической культуры и спорта инвалидов», «Белорусская спортивная федерация глухих», «Белорусский комитет Специал Олимпикс» для управления этими движениями [9].

«Белорусский комитет Специал Олимпикс» — это национальная организация, которая проводит тренировки и соревнования по 16 олимпийским видам спорта для людей с особенностями в умственном развитии. Главная цель — раскрытие спортивных талантов и социальная адаптация для лиц с интеллектуальной недостаточностью.

«Белорусская спортивная федерация глухих» является объединением, созданным с целью помощи инвалидам по слуху в проявлении себя в спорте и творчестве, а также раскрытии их талантов и возможностей.

Также, в Беларуси в рамках проекта «Белмед» была реализована инициатива «Инклюзивный кроссфит». Благодаря специальным тренажерам на базе нового спортзала созданы условия для занятия физкультурой людям с различной степенью инвалидности. Помимо этого, в инклюзивном спортивном зале работает тренерский состав, включающий в себя людей с ОВЗ, которые лучше понимают особенности физического развития инвалидов и могут точнее угадывать те или иные нужды и пожелания особенных спортсменов [10].

Таким образом, Беларусь является сильной страной-участницей мирового спортивного движения людей с ОВЗ. Белорусские спортсмены с ограниченными возможностями здоровья уже получили признание во всем мире, а власти, в свою очередь, предпринимают шаги, ставят перед собой задачи и выполняют их для постоянного развития адаптивного спорта.

В Казахстане по итогам 2020 года насчитывается приблизительно 693 913 людей с ОВЗ. Важно отметить, что в стране растет число людей с ограниченными физическими возможностями, которые вовлечены в спорт и физкультуру. В конце 2018 года насчитано 31 952 человека, 2019 — 32 811, а 2020 — 34 114 человек. Такая статистика стала возможной благодаря объединенной работе отделов физической культуры и спорта городов и районов совместно с общественными проектами по спорту для людей с ОВЗ. В Жамбылской, Костанайской и Туркестанской областях наблюдается рост систематически занимающихся спортом людей. Однако, Западно-Казахстанская область показала отрицательную динамику: там по итогу 2020 года число инвалидов, занятых физической культурой и спортом уменьшилось на 21 человек. Ситуация в городах Алматы и Шымкент осталась без изменений. В целом, с 2019 года по 2020-й количество спортсменов с ОВЗ увеличилось на 1303 человек. В Республике Казахстан действует 13 спортивных клубов и 3 школы предназначенных для людей с ограничениями в физическом развитии [12].

Итак, в стране, согласно статистике, происходит движение по развитию инклюзивного спорта, но оно достаточно медленное.

По данным президента паралимпийского комитета в Кыргызстане проживает 193 000 человек с ограниченными физическими возможностями, 35 000 из которых — дети до 18 лет, из них примерно 10 000 занимается профессиональным спортом. Помимо этого, занятия любыми видами спорта людей с инвалидностью проводятся бесплатно, что помогает в раскрытии личностных талантов и в возвращении к полноценной жизни, несмотря на физические особенности. [14] В Кыргызстане существует программа тренингов для незрячих людей по 5 направлениям, куда также входят занятия спортом, а именно: плаванием, легкой атлетикой и футболом [13].

Таким образом, в государстве производятся меры для приобщения инвалидов к спорту и социуму, также Кыргызстан принимает участия в различных международных спортивных мероприятиях,

подготавливая высококвалифицированные спортивные кадры (на пример, по пауэрлифтингу).

Подводя итог, важно отметить, что в странах ЕАЭС спорт для людей с инвалидностью становится всё более безбарьерным, появляются и развиваются новые виды, а также создается множество проектов и волонтерских движений, способствующих полноценной активной жизнедеятельности людей с ОВЗ. Конечно, страны движутся к этому в своем темпе и с помощью собственных инструментов, но прогресс в каждой из них заметен, исходя из статистических данных, а также информации о различных общественных объединениях, проектах, задачей которых является популяризация и увеличение доступности спорта людям с физическими ограничениями.

### Список использованных источников

1. Нарциссова С.Ю., Бочкарева С.И., Копылова Н.Е. и др. Адаптивный спорт: развитие и организация: учеб. пособие. М., 2020. С.5–35. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_43980629\\_10958230.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_43980629_10958230.pdf)
2. Министерство спорта РФ: статистическая информация по форме № 3 АФК [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/sport/paralympic/42/28346/>
3. Мухлынина Е. Доступный спорт: как развитие безбарьерной среды делает жизнь инвалидов разнообразнее // ТАСС. 2017. URL: <https://tass.ru/sport/4408140>
4. ПроПоходВыживание: инклюзивная регата [Электронный ресурс]. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=Gh4PbJmkL7g>
5. Абакан 24: спорт для людей с ограниченными возможностями здоровья [Электронный ресурс]. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=RULzDhQlfbA>
6. Википедия: Армянская национальная федерация инвалидного спорта [Электронный ресурс]. URL: <http://ru.hayazg.info/>
7. Отчисления инвалидному спорту увеличены почти в 4 раза // Armenia Today. 2021. URL: <https://armeniatoday.news/%d1%81%d0%b-%d0%be%d1%80%d1%82/227482/>
8. Почему спортивные школы Армении не приспособлены под нужды инвалидов? Эксперты указывают на безразличие государства // News.am medicine. 2019. URL: <https://med.news.am/rus/news/22057/pochemu-sportivniye-shkoliiy-armenii-ne-prisposobleniy-pod-nuzhdiy-invalidov-eksper-tiy-ukaziyyavuyut-na-bezrazlichie-gosudarstva.html>
9. Организационно-правовой аспект адаптивного спорта в республике Беларусь [Электронный ресурс]. URL: <https://www.hotdiplom.by/uslu->

- gi-4/552-organizatsionno-pravovoj-aspekt-adaptivnogo-sporta-v-respublike-belarus.html?showall=1
10. Инклюзивный кроссфит в Лиде: новые возможности для развития адаптивного спорта в Беларуси // UNDP. 2019. URL: [https://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/presscenter/pressreleases/inclusive\\_crossfit.html](https://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/presscenter/pressreleases/inclusive_crossfit.html)
  11. *Беленькая А. А.* Белорусские инвалиды и спорт: сборник. С. 46–47. URL: [https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/114758/1/belenkaya\\_bobchik\\_sbornik14.pdf](https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/114758/1/belenkaya_bobchik_sbornik14.pdf)
  12. Комитет по делам спорта и физической культуры Министерства культуры и спорта Республики Казахстан: Паралимпийский спорт: реалии и возможности [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/sport/press/news/details/149121?lang=ru>
  13. Как в КР обучают незрячих — беседа с инструктором по ориентированию. // Sputnik Кыргызстан. 2021. URL: <https://m.ru.sputnik.kg/Radio/20211015/1054232109/kyrgyzskaya-federatsiya-nezryachikh-invalidy-po-zreniyu-trening.html>
  14. Какие границы открывает спорт для людей с ОВЗ // Sputnik Кыргызстан. 2021. URL: <https://m.ru.sputnik.kg/utro-khoroshego-dnya/20210407/1052028543/parapauerlifting-sport-ovz-invalidy.html>
  15. *Новиков А. Б.* Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
  16. *Рагозина Н. А.* О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.

УДК 334.02

*С. Ю. Дмитриева*

Санкт-Петербургский университет  
технологий управления и экономики

## ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема финансово-экономического состояния здравоохранения и перспективы совершенствования экономических механизмов оздоровления нации. Актуальность выбранной темы обусловлена рядом причин, среди которых сокращение продолжительности жизни, вскрывшиеся на фоне пандемии проблемы функционирования здравоохранения, социальная и экономическая ценность здоровья граждан.

**Ключевые слова:** здоровье, здравоохранение, частные медицинские учреждения, бюджетные траты на здравоохранение.

*S. Dmitrieva*

Saint-Petersburg University of Management  
Technologies and Economics

## PROBLEMS OF FINANCIAL AND ECONOMIC SPHERE OF HEALTH CARE OF RUSSIA

**Abstract.** The article addresses the problem of the financial and economic state of health care and the prospects for improving the economic mechanisms of improving the nation. The relevance of the chosen topic is due to a number of reasons, including the reduction in life expectancy, revealed against the background of the pandemic problems of the functioning of health care, the social and economic value of the health of citizens.

**Keywords:** health, healthcare, private medical institution, budget spending on healthcare.

Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) определяет здоровье как состояние полного физического, психического и социального благополучия, а не только отсутствие болезней и травм.

Таким образом, подчеркивается многоаспектный характер здоровья как важнейшего показателя благополучия общества.

Статистика заболеваемости напрямую влияет на экономику и национальное хозяйство, в первую очередь, рынок труда [3].

Прямыми экономическими потерями вследствие заболеваемости являются затраты на лечение, а также на подготовку медицинских кадров, научное и методическое обеспечение, затраты на социальное и медицинское страхование, косвенными — снижение производительности труда и национального дохода.

Нагрузка на мировую экономику в период пандемии связана не только с ограничительными мерами, но, что еще более существенно — с высокой смертностью и заболеваемостью.

Система здравоохранения, в широкой ее интерпретации, затрагивает не только стационарные и полустационарные медицинские учреждения, поликлиники, но и систему профилактики [4, 5].

К сожалению, специалистами отмечается, что именно профилактические мероприятия в России реализуются не в должном объеме.

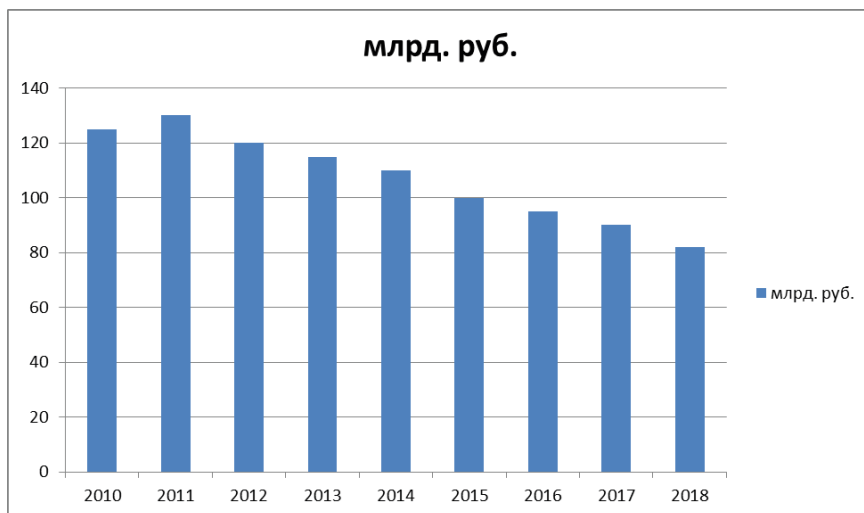
Традиционно, в России здравоохранение было сферой государственных услуг, в советский период отечественной истории существовала монополия государства на медицинскую помощь. При этом отмечается разветвленная программа профилактических мероприятий, реализованная в СССР, которая включала в себя медико-санитарное просвещение, профилактические медицинские осмотры на предприятиях, доступность санаторно-курортного лечения, физической культуры и спорта, прививочные компании.

В ходе рыночных реформ перестроечного периода, в России сформировался сектор частной медицины.

Для России характерны патерналистские установки, определяющие доминирование государственного сектора в здравоохранении. Но это не исключает существование и возможности конкуренции со стороны частных медицинских учреждений.

Продолжающееся в 2018 г. реформирование государственной системы здравоохранения, возникающие в связи с оптимизацией сети государственных медучреждений проблемы с доступностью и качеством медицинской помощи, также косвенно способствуют росту сектора частной медицины в России. Экспертами до 2019 г. прогнозировался устойчивый рост рынка частной медицины в среднем на 5,9% ежегодно. Общий прирост по сравнению с уровнем 2016 г. достигал 19%, с преобладающей (57%) долей сегмента легальной коммерческой медицины [6].

Государственные расходы на здравоохранение в России стабильно снижаются последние несколько лет, в том числе и на развитие инфраструктуры здравоохранения (рис. 1).



**Рисунок 1.** Совокупные государственные расходы на объекты инфраструктуры здравоохранения [2]

Бюджетные расходы на здравоохранение сокращаются, при этом, в планах прогнозируемой продолжительности жизни в России к 2025 году, согласно пессимистическому прогнозу, продолжительность жизни мужчин составит 68,7 лет, для женщин 78,25, средний вариант прогноза — 70,87 и 79,9, оптимистический — 72,92 и 81,57 [1].

З. А. Ясаева указывает на то, что доля расходов государства на здравоохранение в последние несколько лет не превышала 4% ВВП [7], только в «пандемийном» 2020 году расходы выросли с 3,5% до 4,1% ВВП. По этому показателю, Россия занимает 65-е место в мире. Для сравнения, в США, со значительной долей частного медицинского сектора, расходы на медицину превышают 14%.

Тем не менее, реальные тенденции указывают на негативный вариант прогноза.

В связи с этим возникает необходимость в обосновании новых подходов к экономике здравоохранения.

Автор статьи обращает внимание на следующие основные направления, которые необходимы для оздоровления:

1. Увеличение бюджетных расходов на здравоохранение. Частная медицина затрагивает лишь отдельные направления, такие как стоматология, акушерство и гинекология, репродуктивное здоровье и т. д., большая часть необходимых медицинских услуг не охвачены частными медицинскими учреждениями. В тоже время, отмечаются положительные последствия внедрения рыночных механизмов в здравоохранение — появление конкуренции и повышение качества ряда медицинских услуг.
2. Для повышения качества профилактических мероприятий, необходимо восстановление учреждений санаторно-курортного лечения и доступных учреждений физической культуры и спорта. В связи с недостаточностью бюджетного финансирования в дотационных регионах, перспективными выглядят мероприятия по налоговым льготам для частных организаций, работающих в этом сегменте, грантовая поддержка, система частно-государственного партнерства.
3. В рамках реализации политики корпоративной социальной ответственности, крупнейшие российские предприятия (в том числе и с государственным участием), оказывают поддержку программам по стимулированию здорового образа жизни.

Таким образом, задействуются финансовые механизмы государственного, частного и общественного секторов.

Экономика социальной сферы, к которой относится здравоохранение, образование, социальное обслуживание, физическая культура и спорт, имеет свои специфические черты. Главным образом, это связано с патерналистским мышлением, которое преобладает среди российских граждан.

Опыт последних лет показывает, что внедрение рыночных механизмов в социальной сфере может иметь положительные последствия, касающиеся качества социальных услуг. Но очевидным остается и то, что отойти от государственного участия в финансовом обеспечении социальной сферы на современном этапе не представляется возможным.

В связи с этим, выбранная тема может стать предметом дальнейших исследований. Выводы, приведенные в статье, не могут быть



исчерпывающими, детализация отдельных аспектов исследуемой проблемы планируется представить в последующих статьях.

### Список использованных ресурсов

1. *Каратаева Т. А.* Здоровье населения как важный фактор экономической безопасности // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2018. № 5. С. 142–145.
2. *Мельник А. А.* Государственно-частное партнерство, как градиент развития российского здравоохранения // Проблемы экономики и юридической практики. 2017. № 1. С. 66–70.
3. *Новиков А. Б.* Публичный и коммерческий менеджмент: современное интегральное понимание / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Вопросы российского и международного права. 2020. Т. 10, № 8-1. С. 108–112.
4. *Новиков А. Б.* Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
5. *Рагозина Н. А.* Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
6. *Тарасенко Е. А., Дворяшина М. М.* Рынок частной медицины в России: взгляд маркетолога // ЭКО. 2019. № 6. С. 43–61. DOI: 10.30680/ЕСО0131-7652-2019-6-43-61.
7. *Ясаева З. А.* Проблемы финансирования здравоохранения РФ // Экономика и бизнес: теория и практика. № 12-3 (58). 2019. С. 163–166.

УДК 342

*О. А. Ключевская*

Санкт-Петербургский государственный экономический университет  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## ФОРМИРОВАНИЕ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ ПОСРЕДСТВОМ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ

**Аннотация.** Оздоровление нации является важным стратегическим государственным направлением. С учетом быстропротекающих интеграционных процессов необходимо своевременно внедрять инновационные методы, как, например, социальное проектирование, позволяющий разрешить возникающие проблемы в вопросе формирования здорового образа жизни.

**Ключевые слова:** социальное проектирование, здоровье нации, спорт, молодёжное сообщество, физическая культура и спорт.

*O. A. Klyuchevskaya*

Saint Petersburg State University of Economics  
Scientific adviser: *N. A. Ragozina*

## BUILDING A HEALTHY LIFESTYLE THROUGH SOCIAL DESIGN

**Abstract.** Rehabilitation of the nation is an important strategic state direction. Taking into account the fast-paced integration processes, it is necessary to timely introduce innovative methods, such as social design, to resolve the emerging problems in the formation of a healthy lifestyle.

**Keywords:** social design, health of the nation, sports, youth community, physical culture and sports.

Вопрос оздоровления нации стоит ныне в определенной мере особняком в теоретических и практических дискуссиях [4]. За последнее десятилетие было продвинуто множество способов, посредством которых предпринимались попытки как со стороны государства, так и со стороны обособленных социальных групп прививать позитивное здоровое поведение населению. Ссылаясь на данные опроса ВЦИОМ, можно наблюдать положительную динамику в данной области: так, с 2006 г. показатели числа населения России, вовлеченных в занятие физической культурой и спортом, выросли

на 22 %, семнадцать из которых занимаются спортом ежедневно. Но по данным Минздрава России 85 % граждан, в том числе 65 % детей, подростков и молодёжи, не занимаются систематически физической культурой и спортом [1]. В этой связи система административных методов вовлечения в занятие спортом требует серьезной модернизации. Любое общество представляет собой многоуровневую структуру взаимосвязанных элементов, а именно: социальные общности, социальные институты, социальные группы и социальные организации. Все они подчиняются социальному управлению, выраженному в систематическом воздействии субъекта управления на социальный объект, входящему в компетенцию административно-правового регулирования, которое реализуется посредством применения административно-правовых методов воздействия [2]. В теории права под методом понимается совокупность способов и приемов воздействия, благодаря которым существует высокая вероятность достичь поставленной цели управления. Административные методы по своей природе имеют как диспозитивные, так и императивные черты, посредством которых происходит воздействие на сознание и поведение индивидов. В рассматриваемой нами сфере (физическая культура и спорт), инициатива субъектов, все-таки, выходит на первый план в большей степени, что позволяет ее совершенствовать намного быстрее, по сравнению с другими значимыми сферами.

В век, когда интеграционные процессы протекают достаточно быстро, каждому государству для построения сильного общества, способного противостоять внешнему воздействию, взращивать здоровое поколение, необходимо иметь высокие показатели здоровья: в зависимости от того, на каком уровне будут они находиться, это отразится на средней продолжительности жизни населения страны, повышении качества жизни, а также на демографическом росте, что с учетом нынешней ситуации, когда по рождаемости Россия находится на 201 месте в мире, 35 % которых из числа новорожденных появляются с генетическими заболеваниями, стоит остро. Данная статистика является неутешительной, именно поэтому вопрос формирования здорового образа жизни, а также поиски и внедрение новых форм взаимодействия государства и общества и методов воздействия на модель поведения общества являются актуальными.

В современной практике все чаще стали обращаться к мнению общества в силу открытости, рассматриваемой нами системы, поэ-

тому на первый план выходит такой административный метод, как социальное проектирование, являющийся относительно новым для российского понимания в силу того, что инициатива в сознании многих поколений являлась деятельностью наказуемой. Само по себе социальное проектирование выглядит, как продуманный план по улучшению социальной ситуации, позволяющий создавать и эффективно реализовывать социально-ориентированные проектные идеи и замыслы. В связи с этим не вызывает особого противодействия терминология о формировании структуры российского общества. Для того, чтобы эффективно использовать такой инновационный инструмент управления, необходимо оценить реальные возможности для его применения, а именно, ответить на вопрос: на каком этапе формирования в России находится гражданское общество? Становление гражданского общества в современной России — это длительный, на данный момент, совершенно не завершённый процесс, по причине наличия существенных правовых, политических, экономических и социальных проблем. Необходимость ускоренного построения гражданского общества как платформы правового государства обусловлена тем, что именно данное общество способно создать среду, противодействующую появлению элементов, негативно влияющих на жизнь общества в целом.

Хотелось бы отметить, что Россия предпринимает шаги в сторону построения сильного гражданского общества: свою работу осуществляет Общественная палата Российской Федерации, позволяющая направлять усилия на разрешение социально-политических проблем, на развитие реальных институтов самоуправления. Активно вовлекается молодежь в процесс улучшения государственного управления, благодаря работе «Молодёжных Парламентов», кадровый резерв которых пополняется за счет участия в таком социальном проекте, как «Школа Парламентаризма», реализуемом Молодой Гвардией и другими прогрессивными общественными силами. Работа в проектных группах позволяет гражданам проявить свободу мысли, развить и выразить гражданскую позицию, инициативу и небезразличное отношение к существующим социальным проблемам. Многие муниципальные социально-досуговые центры развиваются в таких направлениях, как грантовые конкурсы, позволяющие им реализовывать инициативы в различных территориально-административных единицах [3].

В формировании здорового образа жизни при помощи социальных проектов важна системность выполняемых требований как со стороны государства, так и со стороны других субъектов социального взаимодействия. Возможность разрешения социальной проблемы заключается в том, что создаются специальные правовые условия, в которых формируются верные представления у молодежи о том, что такое здоровый образ жизни в целом.

В современном российском обществе все большую популярность набирает волонтерское движение, которое способно объединить сообщества, обладающие всей необходимой информацией, для проведения специальных оздоровительных мероприятий. Особую роль в данном процессе могут сыграть как студенты, обучающиеся на спортивных направлениях, так и действующие специалисты в области спорта, так как они являются теми непосредственными проводниками оздоровительной культуры, которую необходимо транслировать в общество. Организация кейс-турниров с целью повышения уровня позитивного спортивного сознания позволит выработать положительное отношение к сфере физической культуры и спорту, чувство командного духа, а также интересный навык — предлагать и разрабатывать социально значимые инициативы, направленные на разрешение актуальных вопросов в области вовлечения в занятия физической культурой и спортом. Совершенствование системы средств массовой информации, вовлечение населения в добровольческую деятельность по одному из прогрессирующих направлений — оздоровление — все это в конечном итоге отразится на повышении уровня вовлеченного количества населения в занятие спортом. Здесь уместно отметить, что современное разнонаправленное волонтерское движение, обретая силу, государственную поддержку и правовое оформление, должно быть направлено на разрешение реальных жизненных проблем граждан, а не на внедрение, насаждение виртуальных цифровых технологий, погружающих людей в царство цифровых грез.

Как было сказано выше, социальное проектирование позволяет свободно выражаться субъектам. Именно грантовые конкурсы, деятельность которых абсолютно прозрачна, что является преимуществом перед остальными способами финансирования деятельности субъектов, предоставляющие возможность получить финансовую поддержку для реализации идеи — являются той площадкой, на ко-

торой индивид не боится быть не услышанным. Так, например, активную работу по рассмотрению социальных проектов ведут «Фонд президентских грантов», конкурс «Доброволец России», реализуемый при поддержке Росмолодёжи.

Ярким примером формирования здорового образа жизни через внедрение социальных проектов в управление является реализация проекта «Формула здоровья» от Межрегиональный общественного благотворительного фонда «Выбор» им. Виктории Калининой, получившей грантовую поддержку в 2020 году, направленного на популяризацию и вовлечение жителей сельского поселения в здоровый, активный образ жизни через повышение знаний о принципах здорового образа жизни, проведение регулярных занятий по физической культуре и спорту для всех категорий граждан: детей, подростков и молодежи, социально незащищенных слоев населения — малоимущих, многодетных семей, пенсионеров, людей с ограниченными возможностями здоровья и прочих жителей [5].

Можно говорить о том, что социальное проектирование позволяет объединять население для достижения стратегически единой гуманистической цели — оздоровление нации. Воплощение социальных проектов позволяет выстраивать диалог на равных между администрацией учебного заведения, представителями власти и обучающимися. Так, позитивным примером является реализация цикла лекций и мастер-классов с привлечением известных спортсменов в рамках проекта НИУ ВШЭ Санкт-Петербург, посредством которого был организован процесс передачи спортивного опыта, положительно отразившийся на возрастании количества студентов, вовлеченных в занятия физической культурой и спортом [6]. Личностная мотивация студентов в пропаганде здорового образа жизни, предоставление им возможности высказаться и быть услышанными — все это возможно при внедрении в работу советов обучающихся такого административного метода, как социальное проектирование.

Безусловно, многие проекты в области формирования здорового образа жизни направлены на молодёжь, потому что именно данная категория является основой развития государства. Здоровый образ жизни — это не только выполнение спортивных упражнений: он включает в себя отрицательное отношение к употреблению наркотических и психотропных веществ, нарушению многовековой культуры винопития и табакокурению. Именно благодаря социальным

инициативам в виде разработанных проектов, можно выявить новые способы борьбы с появлением элементов отклоняющегося поведения у молодежи. Так, с марта месяца до конца текущего года реализовывается социальный проект «ЗОЖ-МОЛОДЁЖЬ», предусматривающий четыре уровня популяризации здорового образа жизни среди населения, а именно:

- устранение рекламы синтетических наркотиков;
- социальная реклама в виде информационных буклетов и видеоматериалов;
- проведение профилактических лекций среди молодежи в учебных учреждениях и семинары для родителей с привлечением специалистов по работе с молодежью;
- организация турниров по футболу «Трезвость — выбор сильных».

Это свидетельствует о понимании со стороны населения назначения социального проектирования в разрешении актуальных вопросов.

Все вышеперечисленное дает нам основания говорить о том, что социальное проектирование является необходимым методом формирования здорового образа жизни среди различных категорий и возрастных групп населения. Применяя данный метод управления, мы можем наблюдать, как у населения формируется чувство гражданской ответственности, осознание, что мир необходимо менять, сохраняя лучшее, начиная с каждого из нас. Российская Федерация вступила в новый этап развития, в котором требуется оперативная включенность в формирование ответов на поставленные вопросы, одним из которых является следующий: как сохранить здоровье нации? На самом деле, достаточно предоставить возможность высказаться, взять на себя ответственность за воплощение сказанного в реальность, и, тогда, мы сможем увидеть, как хотя бы один надежный социальный проект начал менять отношение людей к своему образу жизни и к окружающему миру.

### **Список использованных источников**

1. Российское новостное интернет-издание [Электронный ресурс]. URL: <https://lenta.ru/news/2020/03/10/sporty/> (дата обращения: 29.11.2021).

2. *Ключевская О. А.* «Совершенствование правового регулирования в сфере молодёжной политики, физической культуры, спорта и туризма» // Сборник статей и тезисов докладов Всероссийской научно-практической конференции «Место и роль физической культуры в современном мире. 2021. С. 159–165.
3. *Ключевская О. А.* Социальное проектирование как административный метод вовлечения в занятия физической культурой и спортом / О. А. Ключевская, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // Человек в мире спорта: материалы всероссийской научно-практической конференции молодых исследователей с международным участием, посвященной 125-летию Национального государственного Университета физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург (27 сентября — 8 октября 2021 г.) в 3 частях. Санкт-Петербург: [б. и.], 2021. С. 185–190.
4. *Рагозина Н. А.* Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
5. Социальный проект «Формула здоровья». Фонд Президентских грантов [Электронный ресурс]. URL: <https://президентскиегранты.рф/public/application/item?id=7A85E450-10CD-4210-B942-8172F86100FD> (дата обращения: 12.11.2021).
6. Социальный проект «Проведение цикла обучающих лекций и мастер-классов с привлечением известных спортсменов» // Центр поддержки студенческих инициатив НИУ ВШЭ. URL: <https://studsupport.hse.ru/data/2016/10/25/1110819143/61-Мастер-классы%20известных%20спортсменов.pdf> (дата обращения: 30.11.2021).



УДК 342

*О. А. Ключевская*

Санкт-Петербургский государственный экономический университет  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРАВОВОЙ КУЛЬТУРЫ, КАК НАПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ МОЛОДЕЖИ**

**Аннотация.** Наблюдающаяся популяризация противоправного поведения среди молодёжи создает базу для совершения большего количества административных правонарушений. Повышение уровня правовой культуры позволяет влиять на поведение молодёжи и формировать грамотное представление о существующем комплексе прав и обязанностей гражданина.

**Ключевые слова:** правонарушения, молодёжь, правовая культура, противодействие.

*O. A. Klyuchevskaya*

Saint Petersburg State University of Economics  
Scientific adviser: *N. A. Ragozina*

## **INCREASING THE LEVEL OF LEGAL CULTURE AS A DIRECTION OF STATE POLICY ON THE PREVENTION OF ADMINISTRATIVE VIOLATIONS OF YOUTH**

**Abstract.** The observed popularization of unlawful behavior among young people creates a basis for committing a greater number of administrative offenses. Raising the level of legal culture allows you to influence the behavior of young people and form a competent idea of the existing complex of rights and obligations of a citizen.

**Keywords:** offenses, youth, legal culture, counteraction.

Формирование и становление правового государства является одним из приоритетных направлений в области конституционно определенной государственной политики Российской Федерации. Но осуществление данного процесса невозможно в полной степени, пока уровень правовой культуры и правового сознания населения

находится на минимальном уровне. Любое общество представляет многоуровневую структуру взаимосвязанных элементов, а именно: социальные общности, социальные институты, социальные группы и социальные организации. Все они подчиняются социальному управлению, входящему в компетенцию административно-правового регулирования.

Каждая социальная группа обладает рядом устойчивых отличительных признаков. В основном учитывается возраст, уровень образования, а если говорить про конкретный социальный институт, то это непосредственные потребности, социальные притязания человеческого общества, для удовлетворения которых он и функционирует. Одной из особых социальных групп являются подростки среди более крупной общности «молодежь». Ряд социологов и правоведов выделяют их по причине того, что именно в этот возрастной период происходит первоначальное становление личности, формирование жизненных приоритетов, позиционирование себя как личности путем отнесения себя к различным общественным группировкам и течениям. Именно в этом возрасте люди наиболее склонны к совершению первых правонарушений из-за недостаточности социального и правового опыта, неспособности прогнозировать наступление возможных последствий, которые потом могут трансформироваться в более серьезную форму — преступление [5]. Здесь мы по современному опыту можем отметить и другую проблему — извращенное представление молодого человека о своих возможностях, правах и свободах на грани вседозволенности, подогреваемое ложной начитанностью в сети Интернет, а также деформированными занятиями в учебных заведениях разного уровня. Мы наблюдаем часто неуважение к старшим, к истории Отечества, к лучшим ценностям мировой культуры. Именно поэтому, например, сделать похабную граффити на стене памятника архитектуры, созданного и восстановленного трудом многих мастеров, усилиями общества и государства, пока не составляет интеллектуальной проблемы для неполноценных молодых граждан.

Административные правонарушения по своей природе являются вредоносными или общественно вредными, и в конечном итоге не наносят критического вреда общественным отношениям, именно поэтому более «популярны» среди подростков, нежели чем совершение противоправных деяний в области уголовного права.

На основе данных Министерства внутренних дел России, можно сформировать комплекс наиболее распространенных административных правонарушений, совершаемых несовершеннолетними. В частности, легко было предугадать, что лидирующие позиции в этом списке будет занимать потребление (распитие) алкогольной продукции в запрещенных местах либо потребление наркотических средств или психотропных веществ, новых потенциально опасных психоактивных веществ или одурманивающих веществ в общественных местах, что прямо запрещено в ст. 20.20 КоАП РФ [1] или же появление в общественных местах в состоянии алкогольного опьянения ст. 20.21 КоАП РФ. Вслед за ними идут: мелкое хулиганство (ст. 20.1 КоАП РФ), мелкое хищение (ст. 7.27 КоАП РФ), уничтожение или повреждение чужого имущества (ст. 7.17 КоАП РФ), управление транспортным средством водителем, не имеющим права управления транспортным средством (ст. 12.7 КоАП РФ), а также заведомо ложный вызов пожарной охраны, полиции, скорой медицинской помощи или иных специализированных служб (ст. 19.13 КоАП РФ) [3]. И это далеко не полный список, и для того, чтобы провести первоначальные исследования и выявить, каковы причины совершения подростками данных правонарушений, мы ограничиваемся данной категорией. Однако заметим, что уже этот список отражает самый широкий спектр хамского противоправного поведения в самых обыденных жизненных ситуациях, затрагивающих множество добропорядочных граждан. И реакция здорового общества и государства должна быть жесткой.

Совершение подростками административных правонарушений обусловлено чередой сложных взаимосвязанных факторов. Безусловно, ранее упомянутый возраст — в промежуток с 14 до 18 лет индивид находится в переходной фазе взросления, когда организм более восприимчив ко внешним и внутренним возбудителям [6]. Выдающийся советский психолог Л. И. Божович [4] при анализе моральной сферы подростков выделила два основополагающих отличительных компонента их мировоззрения, которые характеризуются тем, что в этот период вопросы, связанные с нормами общественного поведения привлекают наибольшее внимание, по причине возникновения интереса: «А что же будет, если нарушить это предписание?», — и, как следствие, совершение административного правонарушения. Второй логично вытекающий компонент связан с отвержением усто-

явшихся норм (общий нигилизм), в частности не соблюдение требований, исходящих от родителей, близких, всей семьи по причине влияния собственного (чаще всего искаженного внешними циничными факторами) опыта, не совпадающего с точкой зрения взрослых.

Выделяя биологические и социальные компоненты, влияющие на формирование противоправного поведения подростков, важно последний разделить на две объемные группы: макросоциальные, в которых рассматривается общество (его культурные ценности, исторический путь), где находится подросток, формируется личность и его поведение, а также микросоциальные, состоящие в окружении, семье, друзьях и коллегах по учебе и работе, с которыми непосредственно взаимодействует индивид. Первый макросоциальный фактор для исследования причины совершения административных правонарушений подростками играет главенствующую роль, поскольку недостатки учебно-воспитательной работы в общеобразовательных школах и учреждениях среднего профессионального образования напрямую отражаются на представлении подрастающего поколения о существующем комплексе прав и обязанностей. Именно отсутствие индивидуального подхода в обучении и воспитании, приверженность к соблюдению ряда спорных и порой вредоносных нормативных формальностей, незаинтересованность и не стремление к формированию глобального правосознания — все это является почвой для процветания правонарушений. Пополнение рядов хулиганов, можно сказать, отбросов общества, осуществляется в следствие отсутствия сформированного чувства гражданской ответственности учащихся. В следствие этого, молодёжь более подвержена влиянию стереотипов поведения, навязанных извне: различные каналы телевидения, социальные сети и стандартные киносерии. Это прямо не совместимо с общественными ценностями такими, как: безопасность жизни, соблюдение прав и обеспечение свобод человека и гражданина, а также сохранение культурного наследия и исторической памяти в Отечестве.

Возникает и новая проблема «столкновения поколений»: старшие рады передать свое дело новым креативным гражданам — и родственникам в нескольких поколениях, и близким, но сталкиваются только с меркантильными устремлениями, которые не имеют ничего общего с идеологией здорового образа жизни (ЗОЖ).

Говоря о микросоциальных факторах, необходимо акцентировать внимание на семье, как не только одной из составляющей,

но и истинной ячейке общества. Именно внутри нее происходит первичная передача ценностей и культурного опыта, который принимает подросток. Характер воспитания и моральный климат в семье, законопослушное поведение родителей — база формирования правовой культуры подростка. Вопрос правового воспитания является одним из актуальных в нынешнее время, поскольку он выступает частью правовой социализации личности. В этом ракурсе концептуально важно отметить, что мы затрагиваем вопрос социализации любой личности — и самой молодой, и уже получившей необходимый суровый опыт, поскольку эти личности находятся в естественной эмоциональной связи.

Высокий уровень правовой культуры не характеризуется наличием страха у субъектов права по отношению к органам власти, наоборот, должно присутствовать взаимное уважение, личная ответственность и осознанность за совершенные действия. Также, наблюдающийся дефицит нравственности среди населения, в силу исторических обстоятельств, собирает большее внимание на необходимости повышения уровня правового сознания. «Отсутствие социальной ответственности», — по весьма верному замечанию Президента Российской Федерации В. В. Путина [7], является почвой для разрушения правосубъектности представителей российского общества, эрозии ценностей демократии и основ гражданского общества.

Обращаясь к нормативной базе, мы можем проследить, что законодатель отводит особе место формированию грамотного правосознания населения. В ст. 6 ФЗ N 182 — ФЗ «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» [2] конкретизируется, что одним из основных направлений в профилактике правонарушений является повышение уровня грамотности и развитие правосознания граждан. Востребованность формирования правовой культуры подрастающего поколения посредством правового просвещения объясняется рядом обстоятельств: происходит создание прочной базы для реализации превентивных видов работы с подростками, акцентируется внимание на усилении приоритета прав и свобод человека и гражданина, как наивысшей ценности, а также формируется интерес к праву и правовым институтам.

Подводя итог вышесказанного, хочется остановиться на том моменте, что процесс воспитания правовой культуры подростков — это длительный процесс, требующий индивидуального подхода. В целом,

институт правовой культуры — это некая совокупность знаний, идей, ценностей, на основе которых происходит взаимная интерпретация и осознание субъектов правоотношений той грани возможного поведения, которая допустима в обществе, из него же вытекает правовая культура личности, заключающаяся в познании структурных элементов правового статуса и механизма их реализации, и непосредственно правовая культура подростка — это целенаправленный процесс воспитания и просвещения в области прав и обязанностей подрастающего поколения, который проявляется в правомерном поведении субъекта и соотношении своих действий с действующими нормами права. Проведение специальных профилактических мероприятий, организация кейс-турниров с целью повышения уровня правового сознания, позволит выработать уважение к праву, чувство правового долга, а также положительную привычку — сначала думать о последствиях, а затем совершать действия, совершенствование системы средств массовой информации, вовлечение подростков в добровольческую деятельность по одному из прогрессирующих направлений — патриотическое воспитание — все это в конечном итоге отразится на снижении уровня административных правонарушений. Такая особая социальная группа, как подростки, является базисом для построения правового государства, именно от их поведения будет зависеть качество жизни общества в целом. С момента начала 21-го столетия вопрос о построении гражданского общества в современной России стал наиболее обсуждаемым в политических и правовых кругах. Понимание назначения формирования высокого уровня правосознания у подрастающего поколения позволит обеспечить развитие гражданского общества.

Важным выводом в рамках проведенного исследования полагаем уточнение концептуальных положений о воспитании и обучении молодежи, как части общеправовой отечественной стратегии оздоровления нации в условиях необходимости укрепления гражданского общества и правового государства.

### **Список использованных источников**

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (в ред. от 1 декабря 2021, с изм. на 09.11.2021) // Собрание законодательства РФ. № 1. 07.01.2002. Ст. 1.

2. Федеральный закон от 23 июня 2016 № 182-ФЗ «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. № 26. 27.06.2016. Ст. 3851.
3. Управление МВД России по Астраханской области [Электронный ресурс]. URL: <https://30.мвд.рф/document/9385353> (дата обращения: 20.11.2021).
4. Божович Л. И. Личность и ее формирование в детском возрасте. М., 1968. С. 322.
5. Ключевская О. А. Гражданское общество как основа противодействия экстремизму // Сборник докладов Международной научно-практической конференции «Формирование антиэкстремистской и антитеррористической среды в ВУЗе на современном этапе». 2021. С. 189–200.
6. Ключевская О. А. Повышение уровня правовой культуры подростков, как основной метод сокращения административных правонарушений // Студенческая научная конференция СПбГЭУ «Социально-экономические преобразования и трансформация российского общества в постпандемическом мире». 2020. С. 208.
7. Обращение В. В. Путина к участникам третьего этапа XX съезда партии «Единая Россия» [Электронный источник]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/67271> (дата обращения: 25.11.2021).

УДК 342

*О. А. Ключевская, С. А. Амирян*

Санкт-Петербургский государственный экономический университет  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## ОПЫТ АРМЕНИИ В ВОПРОСАХ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

**Аннотация.** Вопрос оздоровления является одним из актуальных на территории Республики Армения. Гордый и сильный народ, населяющий землю, помнящую Великий потоп и закат древних цивилизаций нуждается в сохранении национального кода в виде здоровья, которым народы Кавказа всегда отличались от остальных.

**Ключевые слова:** здоровье, Армения, народный код, стратегия оздоровления народа.

*O. A. Klyuchevskaya, S. A. Amiryan*

Saint Petersburg State University of Economics  
Scientific adviser: *N. A. Ragozina*

## EXPERIENCE OF ARMENIA IN ISSUES OF HEALTHY NATION

**Annotation.** The issue of health improvement is one of the most urgent in the territory of the Republic of Armenia. A proud and strong people inhabiting the earth, remembering the Great Flood and the decline of ancient civilizations, needs to preserve the national code in the form of health, which the peoples of the Caucasus have always distinguished from the rest.

**Keywords:** health, Armenia, national code, strategy of people's health improvement.

Оздоровление нации и народов является основополагающим вектором развития теоретических и практических воззрений. На протяжении многих столетий светила научных помыслов задавались вопросом: «Как продлить жизни?». С учетом быстропротекающих процессов, негативно воздействующих на уровень и качество жизни населения в целом, выработка новых способов и методов реализации воздействия на модель поведения населения с целью вовлечения большего количества из них в занятие физической культурой



и спортом, своевременный анализ и выявление современных национальных и народных практик, а также последующее их внедрение в структуру административных методов, безусловно, отразится на разрешении рассматриваемой нами единой гуманистической проблемы — оздоровление [6]. За основу научного анализа предлагаем выбрать Республику Армения (далее — РА).

Обращаясь к истории развития спорта в Армении, можно отметить, что первым армянином, ставшим олимпийским чемпионом древних 265-х Игр в Греции в 281 году, являлся армянский царь Трдат Третий Аршакуни. Его потомок — Вараздат Аршакуни, завоевал указанное почетное звание в 385 году на 291-х Играх Древности. Учитывая ряд исторических и политических причин, мы можем наблюдать, что лишь небольшая часть армянских спортсменов и армянского происхождения выступали в Олимпийских играх за Армению, но среди них, не будем заходить далеко и вспомним прошедшие соревнования в Токио), в Олимпиаде 2020 можно отметить Артура Далалояна, занявшего 1-е место в гимнастике, Симона Мартиросяна, занявшего 2-е место в гирьевом спорте и других заслуженных спортсменов, что свидетельствует о высоком спортивном потенциале народа Армении. Необходимо поддерживать и развивать спортивные направления не только профессионального, но и общеоздоровительного спорта. Так, проанализировав необходимую часть развития спорта на территории Республики, можно сделать вывод, что на протяжении многих десятилетий Армения была успешна как высокоинтеллектуальных видах спорта — шахматах, так и в тяжелой атлетике, акробатике, требующей высокой подготовки и хороших физических данных. Следовательно, у народа имеется необходимый культурно-спортивный код для того, чтобы заниматься физической культурой и спортом систематически. Но с учетом быстрого внедрения нездоровых привычек в повседневный образ жизни, а также искаженное представление о правильном образе жизни, и, нельзя обойти стороной ситуацию с распространением новой короновирусной инфекции, который унес жизни 7 903 граждан Армении, а 2020 год стал в общем пиковым: именно в указанный период был зафиксирован самый высокий уровень смертности, начиная с 1988 года. Ежегодно в стране диагностируется около 55 тысяч случаев сердечно-сосудистой системы, что позволяет данным болезням отдать первое «почетное» место в системе причин смертности Армении [8]. Благодаря

координированным действиям, как представителями органов власти, так и со стороны инициативных групп, вопрос оздоровления нации остается приоритетным в РА.

Безусловно, основополагающий акцент в оздоровлении ставится на две социальные группы: молодёжь и пожилые люди. Первым уделяется большее количество внимания в силу того, что они являются базисом развития любого общества, и в зависимости от того, какого уровня достигнут их показатели здоровья — это и отразится, как на сокращении возникновения злокачественных заболеваний, а также увеличить продолжительность жизни, чем всегда и отличалась Армения — долголетием, в силу климатических особенностей и образа жизни, которого многие поколения старались придерживаться. Но жизнь не стоит на месте и многие традиционные уклады подвергаются воздействию, чем и объясняется необходимость сохранения здоровья населения Армении [9]. Что касается пожилых, то их количество, с учетом демографической ситуации, как отмечают эксперты, в ближайшие семь лет будет увеличиваться ежегодно в среднем на 2500 человек [10], что является существенной угрозой, как для социальной, так и для экономической системы РА, поскольку доля вовлеченных в трудовой процесс граждан Армении сокращается и не позволяет развивать всесторонне государство.

Предлагаем рассмотреть решение вопросов оздоровления в РА всесторонне. Начиная с 10 июля 2001 года на территории РА действует Закон Республики Армения «О физической культуре и спорте» [1], посредством которого устанавливаются основополагающие принципы государственной политики в области физической культуры и спорта, регулируются организационные и правовые, финансово-экономические основы национальной политики культуры и спорта. Проанализировав имеющиеся нормативы, можно выявить, что, в целом, принципы государственной политики РА соответствуют общим, как международным, так и государственным принципам в области физической культуры и спорта Российской Федерации, важнейшими из которых являются: укрепление здоровья, развитие личности, повышение работоспособности и обеспечения долголетия. Невозможно не согласиться с перечисленными принципами, поскольку именно такие основы позволяют воплощать стратегии оздоровления населения повсеместно. Стоит отметить, что государство со своей стороны в лице Правительства РА, гарантирует обеспечение физиче-

ского воспитания населения, а также наличие такого предмета, как «Физическая культура» в структуре учебных планов всех учебных заведений РА и другие не менее важные гарантии.

Большое количество внимания со стороны власти уделяется развитию и поддержанию прививания первичных навыков занятия физической культурой среди обучающихся, поскольку именно в этот период закладываются необходимые основы для гармоничного развития личности, полного понимания важности поддержания здорового образа жизни для того, чтобы противостоять внешним негативно воздействующим факторам, деструктивно влияющих на личность. Согласно Проекту государственного стандарта и примерной программы по физической культуре [2] с сентября 2021 г. планируется серьезные изменения в положениях, касающихся физического воспитания школьников. Основной акцент в любой подобной программе ставился на повышение двигательной активности обучающихся, в силу распространения культуры поколения «Z» в виде непрерывного нахождения в гаджетах, не придерживаясь целей образования или получения полезной информации от использования современных технологий, что существенно влияет на здоровье рассматриваемой социальной группы. Безусловно, свою роль, даже можно сказать, положительную, сыграло и распространение коронавирусной инфекции, внесшая коррективы в образовательный процесс в виде дистанционных занятий. Именно поэтому актуальным стало изменение формы подачи и проведения занятий по физической культуре, с целью сохранения желания у обучающихся заниматься данной дисциплиной даже при отсутствии пристального внимания со стороны педагогов, что позволяет развивать навыки самоорганизации и дисциплинированности, необходимых для систематического занятия физической культурой и спортом. Хотелось бы отметить, что мы не исключаем того факта, что некоторые обучающиеся в силу определенных физиологических особенностей не имеют возможности заниматься данной дисциплиной, но при этом, учитывая их направленность творческого и профессионального развития, можно вовлекать их в работу команды следующими способами, о которых говорится в программных положениях. Процесс физического воспитания — это не только выполнение спортивных упражнений: он включает в себя развитие личностных навыков, умение быстро включаться в работу, а также возможность объединять индивидов в единые группы,

в рамках которых происходит своего рода социализация. Именно поэтому в рамках продвижения процесса физического воспитания реальным становится вовлечение детей во вспомогательную работу на позиции спортивных журналистов, комментаторов, помощников учителей по физическому воспитанию и другие, — тем самым создается возможность не ограничивать вовлеченность каждого из рассматриваемых обучающихся в занятие [3]. Инновационным условием в образовательном процессе обучающихся средних классов РА является учет спортивных предпочтений, посредством которых учителя имеют возможность самостоятельно корректировать элементы подготовки, виды спорта, использовать даже те, которые могут быть не перечислены в стандарте, имея одну задачу — достигнуть положительного результата, что и позволяет проявить инициативу, как обучающимся при выборе вида спорта, так и преподавателям проявить творческо-профессиональный подход [4].

Помимо обязательных занятий в образовательных учреждениях, не менее важным выступает организация работы дополнительных спортивных секций и массовой работы по оздоровлению населения РА. На территории Армении расположены: 22 футбольные площадки, 2 легкоатлетических манежа, в структуру спортивных объектов также входят многофункциональные стадионы и велодромы, предоставляющие продвигать концепцию занятий физической культурой и спортом в более широкие слои населения [7]. В целом активное развитие спорта на территории РА наблюдается с 2018 года — именно с этого периода реализовываются проекты по пропаганде массового спорта, проводится работа с населением, в том числе, реализовываются мероприятия, участия в которых принимают порядка 113 тыс. человек, а также организовываются бесплатные еженедельные занятия по различным видам спорта с привлечением профессиональных тренеров, в результате работы которых происходила передача спортивного опыта. Продвижение спорта в массы в современных условиях трудно реализовать, опираясь только на поддержку со стороны государства, немалую роль играют частные структуры, именно поэтому в рамках пропаганды здорового образа жизни в 2018 было заключено 4 инвестиционных проекта [11].

Как мы сказали, здоровый образ жизни — это систематическое выполнение физических упражнений, поддержание здорового эмоционального фона, формирование сильной личности, но еще одним

немаловажным элементом может выступать и спортивный туризм, выступающий важным социально-экономическим институтом. Развитие внутреннего и внешнего спортивного туризма является приоритетным, как для пропаганды здорового образа жизни, так и использования данного источника, как одного из важных, с точки зрения пополнения бюджетов, за счет большого притока иностранных туристов. Оздоровлению нации способствует именно оздоровительный туризм, а псевдо-познавательный и развлекательный туризм имеет лишь коммерческое значение, и порой может содержать вредоносные факторы для развития личности [5]. Армения обладает необходимым количеством горно-лесистых районов, позволяющих развивать горнолыжный и другие виды зимнего спорта. Впервые вопрос о развитии такого вида туризма был освещен первым вице-премьером Армении — Кареном Карапетяном, который подчеркнул, что необходимо уделять большее внимание данному вопросу, расширять географию и выходить на рынок туризма, представляя достойные услуги с целью поддержания развития туризма и достижения единых гуманистических целей — оздоровление нации.

Формулируя выводы по вышеизложенному материалу, стоит отметить, что Армения предпринимает серьезные действия для построения сильного и здорового населения. Чтобы добиваться большей результативности, необходимо своевременно реагировать на поступающие запросы населения, чтобы двигаться по пути единых целей в области оздоровления населения.

### Список использованных источников

1. Закон Республики Армения от 10 июля 2001 г. «О физической культуре и спорте» [Электронный ресурс]. URL: <https://e-cis.info/cooperation/2916/77131/> (дата обращения: 15.11.2021).
2. Проект государственного стандарта и примерной программы по физической культуре (на арм. языке) [Электронный ресурс]. URL: <http://escs.am/am/news/> (дата обращения: 09.12.2021).
3. Аванесов Э. Ю. Померанцев «Реализация в новом стандарте по предмету «Физическая культура» для школьников Армении» // Гуманитарные исследования Центральной России. 2021. № 1 (18). С. 66–71.
4. Аракелян В. Б. О физкультурном образовании в Армении // Наука и спорт: современные тенденции. 2015. № 2 (7). С. 60–63.

5. Ключевская О. А. Совершенствование правового регулирования в сфере молодёжной политики, физической культуры, спорта и туризма // Сборник статей и тезисов докладов Всероссийской научно-практической конференции. 2021. С. 159–165.
6. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
7. Футбольные площадки в Армении [Электронный ресурс] // Википедия. Свободная энциклопедия. URL: [https://translated.turbopages.org/proxu\\_u/en-ru.ru.692b0735-61c1d117-3a0ff578-74722d776562/https/en.wikipedia.org/wiki/Category:Football\\_venues\\_in\\_Armenia](https://translated.turbopages.org/proxu_u/en-ru.ru.692b0735-61c1d117-3a0ff578-74722d776562/https/en.wikipedia.org/wiki/Category:Football_venues_in_Armenia) (дата обращения: 10.12.2021).
8. Агентство международной информации «Новости-Армения» [Электронный ресурс]. URL: <https://newsarmenia.am/news/analytics/samyeporasnye-dlya-zhiteley-armenii-bolezni/> (дата обращения: 28.11.2021).
9. Новостное агентство «Sputnik» [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20191001/Pozhilye-lyudi-v-Armenii--dannye-v-tsifrax-20606751.html> (дата обращения: 20.11.2021).
10. Новостное агентство «АРКА» [Электронный ресурс]. URL: [http://arka.am/ru/news/society/chislo\\_pensionerov\\_v\\_armenii\\_budet\\_uvelichivatsya\\_na\\_2500\\_chelovek\\_v\\_god\\_minsots/](http://arka.am/ru/news/society/chislo_pensionerov_v_armenii_budet_uvelichivatsya_na_2500_chelovek_v_god_minsots/) (дата обращения: 17.11.2021).
11. Новостное агентство «Армяне Мира» [Электронный ресурс]. URL: <https://arm-world.ru/news/armnews/28193-premer-armenii-obsudil-konceptii-po-razvitiyu-sportivnogo-turizma-v-ministerstve-sporta-i-podelam-molodezhi-ra.html> (дата обращения: 21.11.2021).

УДК 432

*О. А. Ключевская, В. А. Подшибякина*

Муниципальное учреждение «Социально-досуговый центр “Перекресток”  
Дзержинского района г. Волгограда» (МУ СДЦ «Перекресток»)  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## СОЦИАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ПРОФИЛАКТИКИ АДДИКТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

**Аннотация.** Вопрос распространения девиантного поведения среди несовершеннолетних заставляет задуматься над его разрешением все сферы общественной жизни — именно поэтому профилактика такого поведения позволит выстроить гармоничную личность для ее дальнейшего развития.

**Ключевые слова:** профилактика, девиантное поведение, методы работы, несовершеннолетние.

*O. A. Klyuchevskaya, V. A. Podshibyakina*

Municipal institution “Social and leisure center ‘Perekrestok’ of  
the Dzerzhinsky district of Volgograd” (MU SDC “Perekrestok”)  
Scientific adviser: *N. A. Ragozina*

## SOCIO-PEDAGOGICAL CONDITIONS FOR PREVENTION OF ADDICTIVE BEHAVIOR OF MINORS IN AN EDUCATIONAL INSTITUTION

**Annotation.** The issue of the spread of deviant behavior among minors makes all spheres of public life think about its resolution — that is why the prevention of such behavior will help build a harmonious personality for its further development.

**Key words:** prevention, deviant behavior, methods of work, minors.

Одной из наиболее острых и дискуссионных проблем современного российского общества, безусловно, является девиантное (а как одна из его форм и аддиктивное) поведение несовершеннолетних, особенно в крайних своих формах, таких как подростковая криминогенность, юношеский алкоголизм, наркомания и другие виды зависимых состояний, попрошайничество, бродяжничество, немоти-

вированная агрессия и жестокость в отношении к окружающим, суицидальное поведение. Это делает феномен юношеской девиантности чрезвычайно актуальным для сферы социально-профилактической работы с подростками и молодежью.

Актуальность исследования данной проблемы обусловлена резким увеличением и продолжающимся ростом подросткового нигилизма, жёсткости, агрессивности, преступности, тенденцией к увеличению безнадзорности и беспризорности, ранней алкоголизации, табакокурения, токсикомании, наркомании среди подростков. Особое беспокойство вызывает снижение «возрастных границ» детской преступности в сторону омоложения. Так по данным Министерства образования и науки России, за период с 1991 г. возраст «первой пробы» наркотических веществ снизился до 9 лет (с 17, 6 до 11, 3 лет).

Опасные тенденции к возрастанию девиантного поведения подростков характерны и для Волгоградского региона. Анализируя ситуацию с оборотом и употреблением наркотических средств несовершеннолетними в г. Волгограде приводятся факты снижения среднего возраста несовершеннолетних до 11 лет, и отмечается необходимость организации целенаправленной работы с подростками аддиктивного поведения.

Анализ приведённых выше статистических данных, как по стране, так и на региональном уровне даёт основание рассматривать аддиктивное поведение подростков, как важную проблему, для решения которой назрела острая необходимость.

В настоящее время, в подростковом возрасте наблюдается пик расстройств социального поведения, определяемый психическими особенностями подростка (возникшее противоречие между потребностью проявить самостоятельность реальными возможностями её осуществления выступает в качестве своеобразного конфликтообразующего фактора), падением субъективной ценности нравственного здоровья. Нездоровый образ жизни, размывание ценностных ориентиров являются тем фоном, на котором быстрыми темпами продолжают распространяться алкоголизация и никотинизация подростков, увеличивается употребление наркотиков и токсических веществ, всё более широкое распространение получают нарушения подростками школьной дисциплины и режима обучения. Все эти отступления от общечеловеческих норм нравственности, глубоко опустошают и разрушают духовный мир человека [1].



Как мы видим, в нашем обществе существует ряд причин для развития личности с девиантным поведением, и в большинстве случаев это причины чисто социальные (экономический кризис в стране, большой рост безработицы), но вместе с тем, как показывают исследования С. А. Беличевой, В. П. Кащенко, А. И. Захаровой и других немаловажную роль в этом процессе играют недостатки семейного воспитания.

Родительская семья нередко не только не выполняет по отношению к подросткам свои функции, но даже становится фактором, деформирующим его социальное и индивидуальное развитие. Отсутствие должного ухода и содержания, пренебрежение интересами и потребностями подростка, жестокое обращение, психологическое насилие, создают реальную угрозу его здоровью, интеллектуальному и нравственному развитию [2].

Сложившаяся ситуация требует переосмысления целей, ценностей, мотивов, эффективности средств и методов социального воспитания. Возрастающее число подростков, имеющих девиантное поведение, является наиболее важной причиной необходимости проведения глубоких научных исследований проблем подростковых девиаций и реформирования социальной политики в этой области.

В этих условиях возникает необходимость активных педагогических действий и организации научно обоснованных методов и методик социально-педагогической деятельности с подростками девиантного поведения, направленной на оказание помощи подростку в процессе его социализации, освоения им социокультурного опыта и на создание условий для его самореализации.

Особое внимание в современной социокультурной ситуации привлекает к себе проблема профилактики девиаций несовершеннолетних. От того, на каком уровне будет построена воспитательная работа с подрастающим поколением сегодня, зависит «завтрашний» день страны, те перспективы, которые нас ожидают [3].

Для достижения наибольшей эффективности при организации профилактики целесообразно определить группу риска.

В рамках нашего исследования нами разработана программа диагностики аддиктивного поведения несовершеннолетних, которая будет включать работу по двум взаимосвязанным направлениям: I — выявление подростков склонных к проявлению аддиктивных форм

поведения, II — углубленное индивидуальное изучение несовершеннолетних с аддиктивным поведением.

Программа диагностики предполагает изучение личности подростка, определение его положительного потенциала социального статуса, особенности его семьи, влияние социальных и других факторов на его развитие и социализацию. Диагностика аддиктивного поведения несовершеннолетних предполагает сотрудничество со специалистами разных областей, школьными психологами, социальными педагогами, учителями-предметниками, медицинскими работниками, специалистами по работе с семьёй.

Особое внимание, по нашему мнению, необходимо направить на изучение личностных предпосылок злоупотребления наркотиками. Одним из наиболее информационных методов выявления лиц с высоким риском возникновения заболевания наркоманиями является методика первичной диагностики и выявления детей «группы риска» В. П. Алферова, что позволяет нам определить следующие показатели (отношения в семье, агрессивность, недоверие к людям, неуверенность в себе, акцентуации характера).

Следующей диагностической процедурой является тест-опросник родительского отношения А. Я. Варга, В. В. Столина, который был использован для определения характера взаимоотношений между родителями и детьми.

Опросник родительского отношения представляет собой психодиагностический инструмент, ориентированный на выявление родительского отношения. Родительское отношение понимается как система разнообразных чувств по отношению к ребенку, поведенческих стереотипов в общении с ним, особенностей восприятия характера и личности ребенка, его поступков.

Кроме вышеназванных методик, возможно применение теста для определения вероятной предрасположенности подростков к потреблению одурманивающих веществ.

Данный тест включает 12 вопросов, ответить на которые мы предложили ответить учителю — классному руководителю.

По результатам диагностики социально-профилактическая деятельность предполагает моделирование более полного, целостного опыта усвоения ценностных компонентов содержания в различных дидактических формах. Мы исходим из того, что включение учащихся в совместную деятельность в рамках социально-ориентиро-

ванной ситуации приводит к появлению определенных отношений между участниками образовательного процесса. И хотя эти отношения складываются не естественным образом, не по объективным законам реальной жизнедеятельности, а искусственно, поскольку идет замещение реального процесса, некоторой моделью, такая ситуация все же «воспроизводит» психические процессы, психические состояния, возникающим в практической деятельности, и следовательно обладают потенциалом для профилактики девиантного поведения, поскольку учащиеся осознают ценность межличностного общения, его продуктивность и эффективность при совместном решении различного рода проблем. При этом в ходе обсуждения несовершеннолетние сталкиваются с многообразием позиций и точек зрения, спецификой индивидуального процесса смыслопоисковой деятельностью, субъективизированным и персонифицированным знанием с его индивидуальной окраской, неповторимостью индивидуального опыта, отсутствием однозначной нормативной истины, ее множественностью, вариативным видением мира [4].

Социально-педагогическую профилактику мы видим в нескольких направлениях: I — внеклассные мероприятия, направленные на профилактику употребления ПАВ, с использованием следующих средств: мини-лекции, кино-лекторий, анимация, использование интерактивных игр, профилактических подкастов и гайдов и т. д., II — трансформация педагогом содержания учебного предмета с позиции профилактики аддиктивного поведения.

### Список использованных источников

1. *Думов С. Б.* Введение в педагогику отклоняющегося поведения: учебное пособие. Волгоград, 2004.
2. *Живолупова Н. А.* Метод работы с сетью контактов семьи в психосоциальной подготовке будущих специалистов помогающих профессий / Н. А. Живолупова, А. С. Шубина // Диссеминация инновационных подходов и методов работы с семьей в социальном образовании: программы, технологии, практика : сб. науч. ст. и метод. материалов / под ред. Т. Ю. Андрущенко, В. С. Торохтия. Волгоград: ООО РА «Фортекс», 2007. С. 58–71.
3. *Теория социальной работы: учебник для вузов / Е. И. Холостова [и др.]; под редакцией Е. И. Холостовой, Л. И. Кононовой, М. В. Вдовиной.* 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2021. С. 288.

4. Профилактика злоупотребления психоактивными веществами. Сборник методических материалов по проблеме профилактики злоупотребления психоактивными веществами среди несовершеннолетних и молодежи // Министерство образования РФ. Исполнительная дирекция по президентской программе «Дети России». М., 2001. С. 128.
5. *Ключевская О. А.* Совершенствование правового регулирования в сфере молодёжной политики, физической культуры, спорта и туризма // Сборник статей и тезисов докладов Всероссийской научно-практической конференции «Место и роль физической культуры в современном мире». 2021. С. 159–165.
6. *Новиков А. Б.* Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.

УДК 336.146

*В. И. Коробкова*

Санкт-Петербургский филиал Финансовый университета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИИ

**Аннотация.** Одним из главных вопросов современной социальной политики является финансирование физкультурно-спортивных мероприятий. Спорт стал важным фактором достижения авторитета страны на мировой арене. Постепенное усовершенствование и рост сферы физической культуры и спорта несомненно зависит от государственной поддержки, то есть от финансирования. В этой статье мы проанализируем главные источники финансирования, такой сферы как физическая культура и спорт в России, и рассмотрим специфику финансирования в целом.

**Ключевые слова:** физическая культура, финансирование, спорт, модели финансирования, федеральный бюджет.

*V. I. Korobkova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## SPECIFICS OF THE FINANCING OF PHYSICAL CULTURE AND SPORT IN RUSSIA

**Abstract.** One of the main issues of modern social policy is the financing of physical education and sports events. Sport has become an important factor in achieving the country's prestige on the world stage. The gradual improvement and growth of the sphere of physical education and sports undoubtedly depends on state support, that is, on funding. In this article, we will analyze the main sources of funding, such as physical culture and sports in Russia, and consider the specifics of funding in general.

**Keywords:** physical culture, funding, sport, funding models, federal budget.

В современном обществе люди начали придавать особое значение занятиям спорта, эта сфера уже является неотъемлемой частью жизни многих. Происходит некая популяризация оздоровления [8, 9] своего физического здоровья (среди молодежи) и такую тенденцию государству необходимо поддерживать путем финансирования [7].

Уровень развития физического здоровья граждан государства в значительной мере влияет на экономику страны. Даже улучшение качества питания и отсутствие болезней с раннего возраста повышает уровень когнитивного развития, что в дальнейшем скажется на человеческом капитале страны. Еще физическая активность граждан является одной из первопричин повышения возраста трудоспособности [6]. Также физкультура- это основная составляющая подготовки качественных трудовых ресурсов, а, отсюда, и фактор обеспечения экономического роста. Важно отметить такую предпринимательскую сферу как туризм, которая в настоящий момент набирает популярность и обеспечивает многих людей рабочими местами.

В мире есть 2 модели финансирования спорта — европейская (ее также поддерживают многие латиноамериканские и азиатские страны) и американская. Первая подразумевает финансирование спорта из государственного бюджета в большей степени, а вторая-косвенную поддержку спорта путем предоставления большого количества налоговых льгот для частного сектора, инвестирующего в физкультурно-спортивные мероприятия. Для стран и того, и другого типа характерно финансирование из местного бюджета страны массового спорта, детско-юношеского спорта и адаптивного спорта. Для России характерна европейская модель финансирования [5].

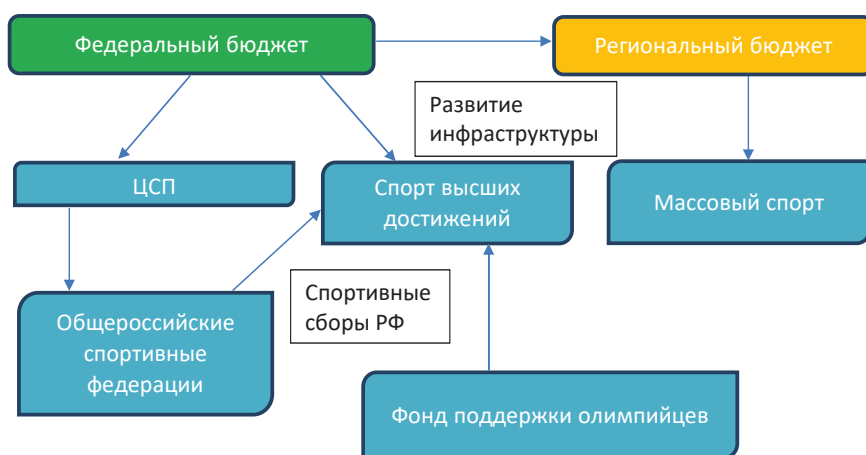


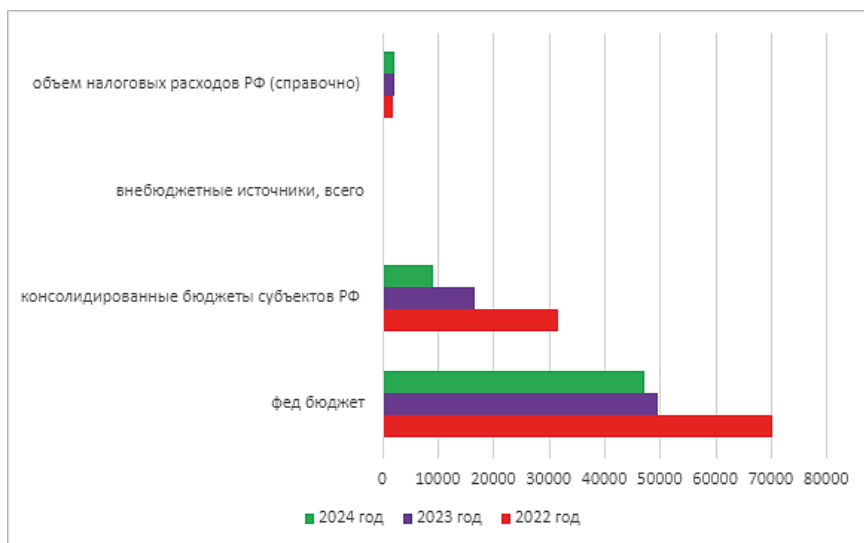
Рисунок 1. Схема финансирования физической культуры и спорта в РФ [5]

Основными источниками финансирования можно считать: субсидии региональных и местных властей, общественные фонды, отчисления от различных лотерей и спортивных тотализаторов, коммерческая деятельность спортивных организаций и другие, но ключевой ресурс все-таки остается федеральный бюджет. По федеральному закону РФ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» №329-ФЗ, большую часть расходов берет на себя именно федеральный бюджет [1]. Однако государственное инвестирование физкультуры часто пересматривается.

Многие полагают, что массовый, детский и адаптивный спорт должны финансироваться из государственного бюджета, именно здесь государство необходимо. Высокая доля финансирования спорта из бюджета страны неразрывна связана тем фактом, что коммерческие негосударственные организации (фирмы, компании) не заинтересованы во вложении своих средств в сферу физической культуры, потому что должной экономической выгоды они получить от этого не смогут. Некоторые исследователи делают акцент на спонсорстве, ведь оно может сделать профессиональный спорт намного дешевле не только для самих спортсменов, но и для любителей спорта (фанатов). Именно поэтому в настоящее время власти хотят изменить модель финансирования спорта в России.

На сегодняшний день, по отчету Казначейства России на 01.10.2021 г., из государственного бюджета в 2021 году выделено 81,17млрд рублей, что на 0,28 млрд руб меньше по сравнению с 2020, и на 7,64 млрд руб. меньше, по сравнению с 2019 годом [4]. Такая тенденция снижения финансирования прежде всего связана с попыткой постепенно перейти к американской модели финансирования области спорта.

В данный момент основным инструментом реализации государственной политики в сфере ФК и С в России являются государственные стратегии и программы (ФЦП), а именно «Развитие физической культуры и спорта в РФ», спроектированную на период до 2030 года. В этом году власти заверили данную стратегию, которая будет заменять предыдущую (программа «Развития физической культуры и спорта 2010–2020»), сменив ориентир на американскую модель. По заявлению вице-премьера основные показатели старой стратегии «в целом были достигнуты».



**Рисунок 2.** График плана финансирования ФКиС согласно программе «Развития физической культуры и спорта в РФ» [5]

По новой программе планируется постепенное уменьшение инвестирования спорта высших достижений из бюджета государства, а также усовершенствовать законодательство РФ «в части предоставления налоговых льгот субъектам физкультуры и спорта, а также коммерческим компаниям, осуществляющим деятельность в сфере физкультуры и спорта, включая спонсоров профессиональных спортивных клубов, инвесторов и др.». Также Министр Спорта Олег Матыцин заявил, что государство будет сокращать инвестирование в коммерческий спорт.

Стратегия развития физкультуры и спорта в РФ должна обеспечить «условия для повышения уровня внебюджетного финансирования», «обеспечить возможность осуществления коммерческой деятельности на спортивных объектах, находящихся в государственной и муниципальной собственности» [3]. Некоторые исследователи считают, что доходы от государственных лотерей являются мощным развивающимся источником пополнения бюджета РФ с целью финансирования социально значимых объектов и других спортивных мероприятий. Сведения о финансовом обеспечении стратегии «Раз-



вития физической культуры и спорта РФ» [1] свидетельствуют нам о прямом снижении финансирования, но это не означает, что такое решение приведет к нежелательным последствиям.

Таким образом, государство намерено существенно снижать финансирование из бюджетов разных уровней РФ, при этом привлекать другие экономические субъекты для инвестирования в область ФК и С, которые в достаточной мере увеличат скорость и качество развития этой сферы, тем самым изменив модель финансирования с европейской на американскую.

### Список использованных ресурсов

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 №329-ФЗ (ред. от 02.07.2021).
2. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный источник]. URL: <https://minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/Проект%20стратегии%202030/Распоряжение,стратегия.pdf/>
3. Распоряжение от Правительства РФ от 28.12.2020 №3615-п.
4. Счетная Палата РФ: [Электронный источник]. URL: <https://ach.gov.ru/>
5. Международный опыт финансирования физической культуры и спорта: [Электронный источник]. URL: <https://docviewer.yandex.ru/view/0/>
6. *Липай О. С., Лукашук Ю. В.* Финансирование физической культуры и спорта в России: проблемы и пути решения // Научно-практический журнал «Аспирант». 2020. № 6.
7. *Новиков А. Б.* Публичный и коммерческий менеджмент: современное интегральное понимание / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Вопросы российского и международного права. 2020. Т. 10, № 8-1. С. 108–112.
8. *Новиков А. Б.* Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
9. *Рагозина Н. А.* Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.

УДК 338

*Е. Ю. Костюченко*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## ИДЕИ МИХАИЛА ВАСИЛЬЕВИЧА ЛОМОНОСОВА ОБ ОЗДОРОВЛЕНИИ НАРОДА

**Аннотация.** В статье идёт рассказ об идеях Михаила Васильевича Ломоносова, направленных на оздоровление народа, его вкладе в становление медицины в России. Также в данной статье оценивается актуальность на фоне современных проблем российского общества и отмечается влияние оздоровления народа на экономическую сферу жизни общества. Кроме того, в статье указываются меры, которые, по мнению автора статьи, могут поспособствовать увеличению численности населения.

**Ключевые слова:** учёный-энциклопедист, медицина, педиатрия, система медицинского образования, превентология, численность населения, оздоровление нации, баланс здорового духа, баланс здорового тела.

*E. U. Kostyuchenko*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## MIKHAIL VASILYEVICH LOMONOSOV 'S IDEAS ABOUT IMPROVING THE HEALTH OF THE PEOPLE

**Abstract.** The article tells about the ideas of Mikhail Vasilyevich Lomonosov, aimed at improving the health of the people, his contribution to the formation of medicine in Russia. Also, this article assesses the relevance against the background of modern problems of Russian society and notes the impact of people's health improvement on the economic sphere of society. In addition, the article specifies measures that, in the opinion of the author of the article, can contribute to an increase in the population.

**Keywords:** scientist-encyclopedist, medicine, pediatrics, medical education system, preventology, population, health improvement of the nation, balance of a healthy spirit, balance of a healthy body.

Михаил Васильевич Ломоносов — один из выдающихся деятелей отечественной истории XVIII века, учёный-энциклопедист, который осуществлял научные изыскания во многих науках, которые,

на первый взгляд, даже не имеют прямой взаимосвязи друг с другом, стоял у их истоков. Также Михаил Васильевич занимался живописью, писал стихи, был ярым борцом за просвещение народа и развитие отечественной науки, настаивал на необходимости подготовки русских учёных. Одним из результатов, которых он смог добиться, является открытие московского университета. Одним словом, Михаил Васильевич Ломоносов был очень разносторонним и широко развитым человеком, что, в том числе, выражалось в его работах, которые касались как гуманитарных, так и естественных наук. Среди наук, на которые была направлена деятельность русского учёного-энциклопедиста и которым посвящались многие его труды, можно отметить химию, металлургию, горное дело, физику, историю, медицину и многие другие. Остановимся более подробно на идеях Михаила Васильевича Ломоносова, направленных на оздоровление народа.

Достаточно очевидно, что говоря об оздоровлении народа, мы говорим о медицине, поскольку медицина стремится изучить болезни человека и излечить их. На медицину оказало влияние открытие «всеобщего естественного закона» сохранения массы вещества, которое стимулировало исследования процесса метаболизма, что позволило в начале XIX века подсчитать количество теплоты, выделяемого при сгорании белков, жиров и углеводов. Также отметим создание учёным-энциклопедистом основ молекулярно-кинетической теории (МКТ) и выдвигание молекулярно-волновой теории, которые отразились на развитии медицины, в частности, большинство современных методов медицинской диагностики опирается на молекулярно-волновую теорию. Михаил Васильевич настаивал на подготовке отечественных учёных в области медицины и фактически создал профессиональное медицинское образование в России. Также он предложил проект организации медицинской помощи населению. Учёный-энциклопедист изучал анатомию, физиологию, физику, химию и другие науки, которые могли оказать влияние на развитие медицины. Среди работ, которые оказали влияние на развитие медицины, также можно отметить «Введение в истинную физическую химию» [2], в которой были охарактеризованы многие сложные физиологические процессы, а также раскрыта сущность работы нервной системы.

Немаловажное значение Михаил Васильевич Ломоносов отдавал защите материнства и детства. В связи с этим он предлагал построить

«богадельные дома», предназначенные для приёма внебрачных детей, организовать медицинскую помощь для борьбы с болезнями, в том числе, с болезнями новорождённых. Было положено начало акушерскому образованию в России. Также при участии учёного-энциклопедиста было организовано изучение детских болезней, акушерства, следствием которого стало формирование педиатрического образования и обособления педиатрии в качестве науки. Несомненно, важную роль в становлении отечественной медицины играл Московский университет, в котором обучались будущие врачи.

В контексте идей Михаила Васильевича Ломоносова направленных на оздоровление народа отметим его концепцию о негативном и позитивном воздействии на человека факторов природы [6, 7, 9]. Эта концепция стала основой для формирования новой научной дисциплины «экология окружающей среды и безопасности жизнедеятельности». Также учёный-энциклопедист одним из первых сформулировал принцип предупредительной медицины: «Несравненно легче настоящее здоровье соблюсти, нежели потерянное возратить» [3]. Кроме того, Михаил Васильевич отмечает, что «сохранению здоровья способствует правильный образ жизни» [4, 7]. Стоит отметить и то, что учёный-энциклопедист стремился решить вопрос обеспечения населения лекарствами, с этой целью он обязал профессора ботаники Академии наук организовать ботанический сад, а также настаивал на развитии лекарственного растениеводства в России.

Таким образом, Михаил Васильевич Ломоносов своей деятельностью смог сформировать ряд медицинских направлений, среди которых отметим безопасность жизнедеятельности, профессиональная медицина, превентология. Превентология — это наука о недопущении или профилактике чего-либо. Общая превентология — это междисциплинарная наука о формировании здорового образа жизни и предупреждении саморазрушающего поведения.

Оздоровление народа приводит к большему развитию экономики, увеличению продолжительности жизни населения и увеличению численности населения, увеличению количества рабочих рук, увеличению объёма потребления, что стимулирует производство и экономическую деятельность в целом [8, 10]. Учитывая подобные изменения, можно сделать вывод, что оздоровление народа приводит к стабилизации общества и, соответственно, недостаточные меры защиты здоровья населения приводят к дестабилизации обще-

ства. Дабы рассуждения не имели абстрактного характера, приведём пример с пандемией коронавируса, которая стала серьёзным испытанием для многих стран. В первую очередь, пандемия ударила по здоровью населения этих стран, что вызвало серьёзные экономические проблемы, которые в некоторых странах негативно отразились и на политических сферах жизни обществ. Все эти факторы привели к дестабилизации ситуации во многих странах мира. Также отметим, что здоровье человека влияет на его экономическое благосостояние: человек с крепким здоровьем будет лучше выполнять свои рабочие обязанности, по возможности будет брать сверхурочную работу, что положительно скажется на его экономическом благосостоянии. В то же время экономическое благосостояние также влияет на здоровье человека: если человек не может себе позволить покупать разные виды продуктов, а может позволить себе только один вид продуктов, самый дешёвый, то эта ситуация негативно отразится на его здоровье, на фоне человека, который может позволить себе достаточно разнообразный рацион.

К сожалению, проблема численности населения была и остаётся достаточно острой для нашей страны, поскольку естественный прирост населения РФ сокращается практически все годы с момента распада СССР [5]. А на фоне пандемии коронавируса данная проблема стала ещё острее. В данной ситуации надо предпринимать целый комплекс взаимосвязанных мер и, как я считаю, в первую очередь, в сфере здравоохранения и сфере экономики. Поскольку данное заболевание является новым и малоизученным, главную роль в противодействии ему должно сыграть научное развитие. В то же время дабы увеличить численность населения, увеличить его естественный прирост необходимо улучшить экономическое благосостояние граждан, в частности, путём создания рабочих мест с достойной зарплатой и условиями работы, поскольку люди не смогут создавать семьи, если они не в силах обеспечить материально своих домочадцев. Также увеличению численности населения должно поспособствовать воспитание. Тут стоит задуматься, что мы подразумеваем под населением: просто людей или членов общества, которые осуществляют полезную для общества деятельность. Недаром криминальный элемент (бандитов, воров, грабителей и пр.) называют антисоциальным элементом, поскольку они не то что не приносят пользы обществу, а наоборот — они приносят вред. Количественное увеличение такого

контингента явно не влечёт за собой увеличения численности населения. В то же время воспитанные люди (члены общества) не будут воровать и не позволят воровать другим, будут стараться помогать другим людям, если это будет нужно. Мало посадить семена (это один из самых лёгких процессов), надо подготовить почву для посадки, уже посеянные семена надо поливать, удобрять, одним словом, ухаживать за ними. Таким образом, надо приложить немало усилий, прежде чем из этих семян вырастут деревья, которые образуют собой прекрасный сад. Также воспитание неразрывно связано с процессом образования: воспитанный человек, скорее всего, будет более образованным чем невоспитанный, поскольку в процессе воспитания также прививается тяга к знаниям. К сожалению, современное воспитание имеет много недочётов и оставляет желать лучшего на большинстве его уровней. Многие школы стремятся переложить процесс воспитания детей исключительно на их родителей; телевидение пропагандирует отнюдь не разумное, доброе, вечное. Очевидно, что в вопросе воспитания ещё есть над чем работать.

Насколько же идеи Михаила Васильевича Ломоносова направленные на оздоровление народа актуальны сейчас? Среди изысканий учёного-энциклопедиста в данной сфере особо стоит отметить его настойчивость в вопросе защиты материнства и детства, что отразилось в развитии педиатрии в России. Сегодня, в условиях пандемии коронавируса необходимо приложить немало усилий для защиты материнства и детства. Также отметим большой вклад Михаила Васильевича в оздоровление народа, когда он создал систему медицинского образования, чем дал большой толчок развитию медицины в России, формированию её как науки, подготовке учёных в данной сфере. В наше время очень большое влияние на оздоровление народа оказывает медицинское образование, поскольку оно обеспечивает страну врачами, специалистами в данной сфере, учёными без которых сложно представить медицину.

Таким образом, данные идеи остаются актуальны до сих пор. Их актуальность подкрепляется пандемией коронавируса, на фоне которой особой важностью отличаются медицинские кадры, подготовленные системой медицинского образования, у истоков которой стоит учёный-энциклопедист Михаил Васильевич Ломоносов.

### Список использованных источников

1. Орлов А. С., Георгиева Н. Г., Георгиев В. А. История России: учеб. 3-е изд., перераб. и доп. / А. С. Орлов, Н. Г. Георгиева, В. А. Георгиев. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2006.
2. Введение в истинную физическую химию. Рукопись М. В. Ломоносова 1752 г. URL: <http://lomonosov.niv.ru/lomonosov/nauka/po-fizike-i-himii-1747-1752/science-18.htm/> (дата обращения: 10.12.2021).
3. О сохранении здоровья. Г. В. Крафт перевод М. В. Ломоносова с дополнениями. URL: <http://lomonosov.niv.ru/lomonosov/nauka/perevody/science-20.htm>
4. Ломоносовский вестник №23 ноябрь 2015. Ломоносовский фонд НОЦ «Ломоносовский дом». URL: [https://r1.nubex.ru/s13373-768/f648\\_b9/lomonosovskiy-vestnik-2015.pdf/](https://r1.nubex.ru/s13373-768/f648_b9/lomonosovskiy-vestnik-2015.pdf/) (дата обращения: 10.12.2021).
5. Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/12781?print=1>; <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12994> / (дата обращения: 10.12.2021).
6. Новиков А. Б. Здоровый образ жизни личности: правовое понимание, регулирование, реализация / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Ученые записки юридического факультета. 2021. № 3. С. 36–38.
7. Новиков А. Б. Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
8. Рагозина Н. А. О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.
9. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
10. Сытник Г. В. Комплекс ГТО в формировании мотивации к занятиям физической культурой и здорового образа жизни у студентов вузов (к 90-летию комплекса ГТО) / Г. В. Сытник, С. М. Ашкинази, Н. А. Рагозина, А. Б. Новиков // Спортивный психолог: научно-методический журнал. 2021. № 3 (60). С. 4–8.

УДК 796

*А. В. Лесина, А. А. Панова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## ФИЛОСОФСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

**Аннотация.** В статье рассматривается исторический и концептуальный обзор философии физической культуры на разных этапах её развития. За последние десятилетия достигнут значительный прогресс в формировании данного философского направления, однако большая часть философских проблем спорта и олимпийского движения требуют дальнейшего обсуждения. Также в данной статье анализируются социально-философские проблемы физической культуры, спорта и олимпийского движения.

**Ключевые слова:** физическая культура, спорт, философия физической культуры и спорта, олимпийское движение.

*A. V. Lesina, A. A. Panova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## PHILOSOPHICAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE

**Abstract.** The article examines the historical and conceptual overview of the philosophy of physical culture at different stages of its development. Over the past decades, significant progress has been made in the formation of this philosophical direction, but most of the philosophical problems of sports and the Olympic movement require further discussion. This article also analyzes the socio-philosophical problems of physical culture, sports and the Olympic movement.

**Keywords:** physical culture, sports, philosophy of physical culture and sports, Olympic movement.

Философия физической культуры и спорта начала формироваться как отдельная научная дисциплина в 1920-х годах, выступая своего рода реакцией на широкое распространение спорта и его превращение в социальное явление в глобальном масштабе в конце



XIX — начале XX века. Р. Скотт Кречмар предположил, что с 1870-х по 1990-е годы философия спорта превратилась из подотрасли философии образования в самостоятельную область изучения. По мнению В. И. Столярова, в настоящее время это направление активно развивается, в рамках которого отдельное внимание уделяется изучению олимпийского движения [7, с. 202–214]. Некоторые учёные считают, что данная философия вполне утвердила себя как отрасль научного знания и представляет собой весьма развитую систему специального гуманитарного и социального знания о физической культуре и спорте как с точки зрения их собственной сущности, структуры и закономерностей развития, так и в плане их места и функций в общей системе культуры [7, с. 145–148]. Из-за того, что физическая культура и спорт расширяют свое значение в современном мире, растет потребность в их философском анализе.

Как форма философского дискурса, философия спорта воплощает формальную и контекстуальную природу родительской дисциплины: философии. В отличие от биомедицинских спортивных наук, философы (а также социологи и гуманитарии) создают исследования, которые четко отражают их нейтральность вне теории. Можно добиться интеллектуального прогресса в философии и философии спорта, не принимая идею линейного развития — или, по крайней мере, широко распространенное понятие совокупных и соразмерных знаний, которое предполагается в естественных или биомедицинских науках о спорте.

В философии спортивной литературы было предложено множество характеристик и определений характера и сферы охвата этой области. В современную эпоху возрождение философского изучения спорта связывают с работами Пола Вайса в конце 1960-х. Для него философия спорта предусматривает рассмотрение спорта с точки зрения принципов, которые должны одновременно раскрывать природу спорта и иметь отношение к другим областям — на самом деле, ко всем вещам и знаниям [8, с. 26–34].

Ранняя философия спорта разделилась на «аналитическую» и «континентальную» линии. Несмотря на разнообразие этих областей прикладной философии в спорте, наблюдается тенденция к доминированию одной философской традиции: аналитической философии. Это не означает, что континентальная философия не разработала спортивную философскую литературу. Действительно, сами по

себе ярлыки несколько вводят в заблуждение, и оба, будучи традициями западной философии, не принимают во внимание восточную философию, которая в Японии, в частности, породила значительный объем спортивной философской литературы. Клаус В. Майер, Бернард Сьютс и Фрэнк Макбрайд сосредоточились на возможности обеспечения индивидуально необходимых и совместно достаточных условий для того, чтобы что-то было «спортом». Они использовали инструменты аналитической философии для анализа использования термина «спорт» и попытались выявить черты, общие для всех видов спорта. Ранние философы спорта также рассматривали спорт феноменологически. Работа Аласдера Макинтайра, особенно его основополагающая работа, сыграла ключевую роль в сдвиге среди философов спорта в сторону нормативных вопросов. Опираясь на концепцию «социальной практики» Макинтайра, философы спорта стремились определить внутренние преимущества и достоинства спорта, чтобы оценить и критиковать спорт и связанные с ним этические проблемы, такие как допинг, мошенничество и спортивное мастерство.

Следует отметить, что авторитетные рассуждения, предложенные Морганом У. в своей рецензии. Он сказал, что философия спорта — относительно недавнее изобретение, которое не появлялось на интеллектуальной арене в Северной Америке, где он родился, до середины-конца 1960-х годов. В то время как традиционное физическое воспитание основывалось исключительно на медицинских и образовательных исследованиях физической активности и спорта, развивающаяся область спортивных исследований преследовала более амбициозные интеллектуальные цели, дополняя традиционные медицинские и образовательные исследования философскими исследованиями, историческими и социологическими. Эта эволюция науки и педагогики как основных направлений работы позволила изучить культурный и исторический контекст спорта [3].

Попробуем рассмотреть также мнения древних известных философов насчёт спорта и спортивных мероприятий (крупнейшее из которых тогда — Олимпийские игры). В основном они считали, что ажиотаж по поводу проведения Олимпийских игр и их победителей фокусировал внимание людей не на истинных нуждах общества.

Бывший философ Аристотель был вполне доволен своими заявлениями о непомерных физических нагрузках на Олимпийских играх, утверждая, что они не только не приносят практической пользы для

жизни общества, но и не способствуют пропаганде здорового и адекватного образа жизни. воспитание подрастающего поколения. Он считал, что нужен изрядный заряд, но не более, и что он должен быть направлен на различные виды человеческой деятельности, а не только на укрепление физических сил.

Известный философ-циник всех времен и народов Диоген всячески старался высмеивать атлетов и утверждал, что когда он повстречал спортсмена-легкоатлета, который праздновал с друзьями свою блистательную победу, то умерил его пыл, парировав к нему всего одной фразой: «Ты все равно не быстрее кролика, одного из самых быстрых, но зато и самых трусливых животных» [5].

Философ-баснописец Эзоп рассказывал, что однажды на пути ему попался хвастливый, по его мнению, победитель одних их состязаний Олимпийских игр (покажите мне только человека, который не хвастался бы своей победой). Эзоп спросил атлета: «Был ли твой соперник сильнее тебя», на что был ответ: «Моя сила была более внушительной». «Какая же это победа, — ответил философ, если ты победил заведомого слабого спортсмена. Твое хвастовство еще можно было бы снести, если бы ты признался, что одержал победу над более сильным, чем ты, противником».

Сейчас физическая культура и спорт парадоксальным образом помогают пересекать границы команды через социализацию и взаимное уважение, как только истекают часы и серьезность соревнования, усердие и надуманные «антипатии» откладываются в сторону. Кроме того, спортивные соревнования пересекают национальные границы по мере того, как глобализация все больше укореняется. Эта динамика поощряет личные отношения, взаимопонимание и товарищество на международном уровне, помогая при этом уменьшить культурные стереотипы и расовые, и этнические типизации [6].

Быстрое развитие вычислительной науки и нейробиологии оказало глубокое влияние на философию спорта, способствуя экспоненциальному росту публикаций, касающихся приобретения навыков в спорте, взаимосвязи разума и тела и спортивного опыта. Эстетика спорта также процветала в последние десятилетия, сосредоточившись на двух темах: природе и значимости эстетических качеств (например, красота, уродство, грация и сила) к опыту занятий спортом и просмотра спортивных состязаний и рассмотрению спорта как искусства и его взаимосвязи с искусством. У спортивных соревнований есть сле-

дующие аспекты, которые параллельны жизни и обществу — оба диаметрально противоположны, но совместимы друг с другом. С одной стороны, понятия «соревнование» и, особенно, «конфликт» указывают на довольно распространенную концепцию спортивного соревнования как посредника войны. Пусть эта метафора давно устарела, однако ей все еще удается возбуждать и объяснять страсть зрителей. В то же время этот воинственный аспект спортивных соревнований уравнивается эстетическим аспектом [4, с. 126–131]. Последнее отражается в хореографической плавности игры — некоторые виды спорта, такие как фигурное катание, дайвинг, гимнастика, лыжи и выездка, захватывают больше, чем другие. Это стремление к эстетическому совершенству неуловимо. Таким образом, хотя философия спорта все еще является развивающейся областью, она быстро продвинулась в разработке основных методов и задач.

Одной из оценок целей спорта является то, как спортивные соревнования в целом имитируют другие аспекты общества и жизни, что влияет на поведение, характер и ценности [2]. Один из способов, которым это происходит наиболее фундаментально — это спорт и бизнес: как на любительском, так и на профессиональном уровнях есть покровители с конкурирующими интересами, подпитываемые денежными ставками. Это измерение спортивной конкуренции отражает коммерциализацию и политизацию спорта в обществе, особенно профессионального.

Многие философы сегодня утверждают, что мы живем в период постаналитической философии. В настоящее время мир переживает этап захватывающего интеллектуального развития в этой области, что во многом отражено в философии физической культуры и спорта. Хотя концептуальный анализ всегда будет важной частью философского инструментария, количество анализов, основанных на изучении ключевых концепций спорта и игр, значительно сократилось. Разработка ведущих аксиологических вопросов, начиная от общественной и политической философии спорта до проворно развивающейся области спортивной этики, стала значительно больше всераспространенной в прогрессивной литературе. Философы утверждали, что необходимо сбросить маску очевидной нейтральности аналитической философии, чтобы представить важные позиции с точки зрения «коммерциализации» спорта, его «коммерциализации» и «коррупции». Разработка материально-правовых норм

является скорее дополнением, чем противоречием тщательному изложению того, что эти концепции логически содержат. Если эта дискуссия разгорелась и в литературе по общественным наукам, то очевидно, что ученые, занимающиеся этой частью философии спорта, внесли свой собственный важный вклад, основанный на четком понимании потенциально различных концепций спорта. Точно так же в области этики философы спорта пытались аргументировать целесообразность различных моральных и философских теорий для отражения природы спорта и характера спортивных мероприятий в нем. В этих областях философы породили новые идеи о противоречивой природе самой спортивной этики — будь то договор, долг / обязательство, полезность или добродетель. Тем не менее, они часто ассоциировались с эмпирическими исследованиями в других областях знания, которые были бы непостижимы для «философов обычного языка», которые считали себя нейтрально анализирующими лингвистическое использование других на протяжении большей части предыдущих пятидесяти лет.

Спортивные философы не пытаются рассматривать спорт полностью нейтрально, как предполагают позитивистские исследования. Старый философский идеал философа как идеального зрителя воплощает мировоззрение спорта из ничего, особенно в этих мирах. Эта точка зрения практически исчезла из философии современного спорта. Таким образом, в некотором смысле философия возвращается к давнему обещанию применять мудрость к важным вопросам, которые волнуют нас в спорте, а не только к подробному техническому анализу ключевых концепций.

### Список использованных ресурсов

1. *Жаров Л. В.* К специфике телесной культуры человека // Вопросы философии. 1987. № 6. С. 145–148.
2. *Логачева Д. А.* Сбережение нации: концепция Солженицына и её современное понимание / Д. А. Логачева, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // Человек в мире спорта: материалы всероссийской научно-практической конференции молодых исследователей с международным участием, посвященной 125-летию Национального государственного Университета физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург (27 сентября — 8 октября 2021 г.) в 3 частях. СПб.: [б.и.], 2021. С. 151–154.

3. *Морган У.* Философия спорта. Исторический концептуальный обзор и оценка ее будущего // Логос. М.: РГГУ, 2006. С. 147–159.
4. *Пономарев Д. А.* Современное олимпийское и физкультурно-массовое движение, его влияние на развитие культуры общества // Перспективы развития студенческого спорта и Олимпизма. 2020. С. 126–131.
5. *Рагозина Н. А.* О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.
6. *Стафеев Д. В.* Роль политического фактора в трансформации международного спортивного движения // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Гуманитарные и общественные науки. 2014. № 4 (208). С. 24–32.
7. *Столяров В. И.* Развитие философии спорта и российская философская школа гуманистического и диалектического анализа спорта // Вопросы философии. М., 2017. № 8. С. 202–214.
8. *Столяров В. И.* Дифференциация моделей спорта как фактор повышения спортивной активности населения (теоретический анализ) // Спортивно-педагогическое образование. 2019. № 4. С. 26–34.

УДК 338

*В. А. Малыгин, В. И. Янцевиц*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аннотация.** Работа посвящена исследованию влияния региональных программ оздоровления нации на примере Подмосковья. В тексте представлены различные региональные проекты и программы, оказывающие заметное влияние на жителей Московской области.

**Ключевые слова:** здоровье, оздоровление нации, Московская область, эффективность, региональные программы.

*V. A. Malygin, V. I. Iantsevich*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## THE REGIONAL PROGRAMS FOR THE IMPROVEMENT OF THE NATION IN MOSCOW REGION

**Abstract.** The study focuses on the impact of regional programs for improving the health of the nation, using the Moscow region as an example. The text presents various regional projects and programmes that have a measurable impact on the health and wellness of the inhabitants of the Moscow region.

**Keywords:** health, national health, Moscow region, efficiency, regional programmes.

Здоровье и оздоровление нации всегда играли значимую роль в обществе [9, 10]. Основными целями региональных программ, вводимых в том или ином регионе, являются:

- 1) улучшение духовно-нравственного и физического состояния здоровья граждан Российской Федерации;
- 2) повышение качества их жизни;
- 3) определение участия этих программ в воспитании подрастающего поколения в духе патриотизма, развитии системы здра-

воохранения, физкультурно-спортивного движения, охране и обустройстве окружающей среды и т. д. [7, 8].

Одной из основных задач региональных программ оздоровления является поиск более результативных способов профилактики и поддержания здоровья граждан.

Эффективная социальная политика любого государства невозможна без комплекса мер, направленных на укрепление здоровья нации. Здоровье граждан, как физическое, так и ментальное, является основой, что обеспечит каждому человеку, проживающему в стране необходимое качество жизни, а России — устойчивое социально-экономическое развитие.

Всё это является условием верного перехода Российской Федерации на путь социально-экономических инновационных преобразований. Мы хотели бы рассмотреть эффективность данных программ на примере такого региона, как Московская область.

С 1 октября 2019 года в Подмосковье реализуется проект Губернатора Московской области Андрея Юрьевича Воробьёва «Активное долголетие» [1], который включает в себе различные мероприятия по поддержке здорового и активного образа жизни пенсионеров региона. В структуру проекта включены разнообразные активности, занятия дистанционным образованием, посещение экскурсий и получение социальных услуг.

Выбирая активность, пенсионеры Подмосковья смогут заняться компьютерной грамотностью, музыкой, ведением личного блога, скандинавской ходьбой, посещать бассейны и т. д. Если же их выбор падёт на дистанционное образование (также известное как Долголетие-онлайн), то им могут быть предложены занятия йогой, изучение иностранных языков и дыхательная гимнастика. В региональной программе предусмотрены экскурсии по Московской области, в такие города, как:

- Клин;
- Одинцово;
- Красноармейск;
- Лыткарино;
- Сергиев Посад и др.

Приводя примеры социальных услуг программы «Активное долголетие», стоит отметить прокат средств реабилитации (ходунки, то-



нометр, трость, скандинавские палки, тактильные шахматы и т. д.), социальное такси в Подмоскowie (возможность на льготных условиях воспользоваться услугами перевозки), социальных сиделок, а также помощь волонтеров [2]. Всего в региональной программе участвуют порядка 5 тыс. человек.



**Рисунок 1.** Диаграмма численности участников программы «Активное долголетие» в регионе (в %)

Юнармия — всероссийское детско-юношеское военно-патриотическое общественное движение, основанное в 2016 году по инициативе Министра обороны Российской Федерации Сергея Шойгу.

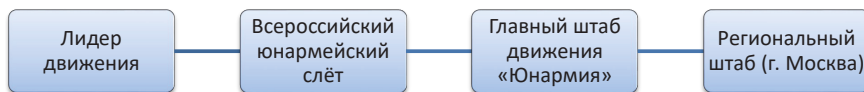
Это движение уже объединило более 900 тыс. детей и подростков по всей стране, штабы организации есть в каждом из 85 регионов России.

Региональное отделение детско-юношеского движения «ЮНАРМИЯ» с момента создания по сегодняшний день объединяет порядка 37 тыс. детей и подростков со всей Московской области. Деятельность этой региональной программы направлена на воспитание патриотизма молодого поколения Подмоскowie. Помимо начальной военной подготовки, члены-юнармейцы обучаются навыкам выживания в экстремальных условиях, также активно участвуют в творчестве и волонтерстве.

Благодаря совместной деятельности у подрастающего поколения формируется активная гражданская позиция, развивается чувство ответственности и самостоятельности.

Отличительной чертой каждого юнармейца является хорошая физическая подготовка и ведение здорового и активного образа

жизни. Среди участников регионального отделения есть победители всероссийских, а также международных спортивных соревнований в разных видах спорта [3].



**Рисунок 2.** Структура общественного движения «ЮНАРМИЯ» в Подмосковье

В 2013 году по инициативе губернатора Московской области Андрея Юрьевича Воробьёва был разработан и стал выполняться проект «Парки Подмосковья» как проект, включающий в себя комплекс мер по обустройству зон отдыха жителей региона [4]. В рамках данного проекта был основан Региональный парковый стандарт, который устанавливает основные параметры и требования, применяемые к созданию безопасных, качественных и комфортных условий для отдыха жителей Подмосковья и гостей региона в парках.

Эта региональная программа ставит перед собой следующую цель — создать современные привлекательные условия отдыха и развитую инфраструктуру парков.

Московская область является единственным субъектом РФ (за исключением Санкт-Петербурга и Москвы), который выделяет денежные средства из регионального бюджета на благоустройство существующих парков культуры и отдыха и создание новых совместно с муниципальными бюджетами в размере 20 миллионов рублей ежегодно.

В 2020 году количество парков в Подмосковье увеличилось на 46. Однако новые парки не только создаются с нуля. Определённые территории облагораживают, а затем те получают соответствующий статус [5].

Топ-5 парков Подмосковья за 2021 год:

1. Парк «Пехорка» (г. Балашиха).
2. Парк «Кривякино» (г. Воскресенск).
3. Спортивный парк отдыха им. героя России Ларисы Лазутиной.
4. Парк активного отдыха «Раздолье» (г. Одинцово).
5. Парк «Скитские пруды» (Сергиево-Посадский г. о.) [6].



**Рисунок 3.** График динамики увеличения кол-ва парков в Московской области

Таким образом, мы можем сделать вывод о том, что в Подмоскowie активно реализуются различные региональные программы оздоровления нации, причём довольно успешно. Благодаря совместной деятельности местных и региональных органов управления, курирующих этот вопрос, можно подытожить, что уровень здоровья и процесс оздоровления граждан Московской области уверенно растёт и будет расти дальше.

### Список использованных ресурсов

1. Распоряжение Правительства Московской области от 30.12.2020 № 1051-ПП «Об утверждении плана мероприятий (программы мероприятий), направленных на укрепление здоровья, увеличение периода активного долголетия и продолжительности здоровой жизни граждан старшего поколения в Московской области, на 2020–2024 годы» [Электронный ресурс] // Портал Правительства Московской области. URL: <https://mosreg.ru/dokumenty/normotvorchestvo/prinyato-pravitelstvom/rasporyazheniya-pmo/12-01-2021-13-46-07-rasporyazhenie-pravitelstva-moskovskoy-oblasti-ot> (дата обращения: 19.11.2021).
2. Активное долголетие в Подмоскowie [Электронный ресурс] // Активное долголетие. URL: <https://dolgoletie.mosreg.ru/> (дата обращения: 19.11.2021).
3. Официальный сайт ЮНАРМИИ в Московской области [Электронный ресурс] // О движении ЮНАРМИЯ. URL: <https://www.yunarmy-mo.com/> (дата обращения: 18.11.2021).

4. Постановление Правительства Московской области от 25.02.2014 №103/6 «О внесении изменений в государственную программу Московской области «Культура Подмосковья» [Электронный ресурс] // Портал Правительства Московской области. URL: <https://mosreg.ru/download/document/68817> (дата обращения: 18.11.2021).
5. Губернаторская программа «Парки Подмосковья» [Электронный ресурс] // Портал Правительства Московской области. URL: <https://mosreg.ru/seychas-v-rabote/gosudarstvennye-programmy/parki-podmoskovia> (дата обращения: 19.11.2021).
6. Топ-20 парков Подмосковья для летнего отдыха [Электронный ресурс] // Путеводитель Подмосковья. URL: <https://welcome.mosreg.ru/stories/top-10-parkov-podmoskov-a-dla-letnego-otdyha> (дата обращения: 18.11.21).
7. Новиков А. Б. Здоровый образ жизни личности: правовое понимание, регулирование, реализация / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Ученые записки юридического факультета. 2021. № 3. С. 36–38.
8. Новиков А. Б. Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
9. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
10. Рагозина Н. А. О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.

УДК 610

*Е. Н. Молоковская*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## КОМПЛЕМЕНТАРНАЯ МЕДИЦИНА КАК ОСНОВА ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ

**Аннотация.** Комплементарная медицина — это термин, который обычно используется для обозначения всей практики исцеления, не относящейся к сфере традиционной медицины. Его можно определить как множество терапевтических или профилактических методов лечения, таких как гомеопатия, натуропатия, хиропрактика и фитотерапия, которые не следуют общепринятым медицинским методам и могут не иметь научного объяснения их эффективности. Комплементарная и альтернативная медицина — это термин, обозначающий медицинские продукты и методы лечения, которые не входят в стандартную медицинскую помощь.

**Ключевые слова:** комплементарная медицина, альтернативная медицина, оздоровление нации, исцеление болезней, долголетие, здоровье населения, пандемия COVID-19.

*E. N. Molokovskaya*

St. Petersburg Branch of the Financial University  
Under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## COMPLEMENTARY MEDICINE AS THE BASIS OF THE NATION'S RECOVERY

**Abstract.** Complementary medicine is a term that is commonly used to refer to the entire practice of healing that is not related to the field of traditional medicine. It can be defined as a variety of therapeutic or preventive treatments, such as homeopathy, naturopathy, chiropractic and herbal medicine, which do not follow generally accepted medical methods and may not have a scientific explanation for their effectiveness. Complementary and alternative medicine is a term for medical products and treatments that are not included in standard medical care.

**Keywords:** complementary medicine, alternative medicine, health improvement of the nation, healing of diseases, longevity, public health, COVID-19 pandemic.

Стандартный уход — это то, что предлагают врачи остеопатии, смежные медицинские работники, такие как дипломированные мед-

сестры и физиотерапевты. Комплементарная медицина — это нестандартные методы лечения, которые мы используем вместе со стандартными.

Альтернативная медицина отличается от дополнительной медицины, которая призвана сопровождать, а не заменять стандартные медицинские практики. Альтернативные медицинские методы обычно не признаются медицинским сообществом в качестве стандартных или традиционных медицинских подходов. [7, с. 10]

Альтернативная медицина включает в себя диетические добавки, витамины, травяные сборы, специальные чаи, массажную терапию, магнитотерапию и духовное исцеление.

Комплементарная медицина теперь переживает возрождение на Западе. Согласно недавнему исследованию, за последние годы не менее 42 % американских домохозяйств попробовали его. Аналогичная тенденция существует во всем мире. Признание растущего использования альтернативной медицины и других нетрадиционных средств лечения привело к созданию в 1992 году Управления альтернативной медицины, подразделения Национальных институтов здравоохранения, которое в одиночку поддерживает более 50 исследований о полезности различных альтернативных методов лечения. [10, с. 73]

Комплементарная медицина довольно популярна в Европе, Австралии, Китае и Израиле.

Регулярная терапия: включает в себя венесекцию, купирование, потоотделение, диурез, турецкую баню, массаж, прижигание, чистку, рвоту, упражнения и пиявки.

Диетотерапия: лечит определенные заболевания путем введения определенной диеты или регулирования количества и качества пищи.

Фармакотерапия: это лекарственные препараты природного происхождения, в основном растительные препараты животного и минерального происхождения.

Унанипация показала замечательные результаты в лечении таких заболеваний, как артрит, лейкодермия, желтуха, бронхиальная астма, филяриатоз и некоторых других острых и хронических заболеваний, на которые другие системы не дают желаемого уровня положительного ответа.

Гомеопатия. Название «гомеопатия» происходит от греческого слова *homio*, что означает «подобный», и «пафос», что означает страдание. Гомеопатические лекарства лечат болезнь, воздействуя

на симптомы, которые считаются естественной защитой организма, а не против них. Напротив, «аллопатическая» или традиционная медицина действует путем подавления симптомов болезни. Основопологающий принцип гомеопатии — подобное может быть излечено подобным. То есть гомеопатическое вещество вызывает симптомы у здорового человека, которые можно использовать для лечения больного человека с такими же симптомами.

Врачи-гомеопаты учитывают общий опыт пациента, как психические, так и физические симптомы, а также эмоциональное состояние человека при поиске подходящего гомеопатического вещества. Практикующий гомеопат часто ищет информацию, которая может показаться не относящейся к делу, например, необычное пристрастие к пище, отвращение к определенным погодным условиям или время суток, когда появляются симптомы. Гомеопатические лекарства, обычно называемые лекарствами, могут происходить из растений, минералов или животных. [1, с. 34]

Точечный массаж. Китайская медицина разработала акупунктуру, точечный массаж, лечебные травы, диету, упражнения, изменения образа жизни и другие средства как часть своих методов лечения. Почти все формы восточной медицины, которые используются сегодня на Западе, включая иглоукалывание, акупрессуру, шиацу и китайскую траволечение, уходят корнями в китайскую медицину. Акупрессура — это неинвазивная форма акупунктуры. Цель акупрессуры — изучить точки, которые будут вызывать исцеляющую реакцию в условиях, которые мы хотим исправить.

Меридиан — это слово, заимствованное из географии, обозначающее тонкую линию, соединяющую ряд упорядоченных точек. Существует 12 основных меридианов, по одному для каждого из пяти органов, шести кишечника и перикарда или сердечного ограничителя. Ци течет по каналам, расположенным у поверхности тела.

Другое название каналов — меридианы или точки меридиана. Есть 12 каналов, связанных с определенными органами, такими как печень, сердце и почки. На каналах располагаются акупунктурные точки или точки давления.

В нашем современном образе жизни недостаток мышечной активности приводит к различным физическим проблемам [3–6]. Было доказано, что иглоукалывание стимулирует иммунную систему. Он также влияет на кровообращение, кровяное давление, ритм

и ударный объем сердца, секрецию желудочной кислоты и выработку красных и белых клеток. Он стимулирует выработку различных гормонов, которые помогают организму реагировать на травмы и стресс.

Этот метод традиционной китайской медицины использует тонкие иглы для стимуляции различных точек тела. Каждая точка соответствует определенному состоянию. Целью иглоукалывания является восстановление баланса энергии и хорошего здоровья в организме.

Натуропатия. Натуропатия занимается целительной силой природы, поскольку считает, что все целительные силы находятся внутри нашего тела. Это означает, что в каждом человеке есть целительная энергия, которая включает нашу иммунную систему в полном смысле как физическую, так и психическую, которая отвечает за наше благополучие и нашу способность исцелять и поддерживать здоровье. Мы боеем только тогда, когда идем против Природы. [4, с. 59]

Натуропатия занимается устранением причины болезней (токсинов) из организма, чтобы вылечить ее. Голодание — один из лучших естественных методов, с помощью которых больной организм может очиститься и восстановиться. Это безмедикаментозный процесс исцеления, который пропагандирует способы оставаться здоровым в соответствии с законами природы. Происхождение индийской натуропатии восходит к ведическому периоду. В ведический период диетическая дисциплина (патья и ахара) и принципы здоровья (сваства и вурта), описанные в аюрведе, превратились в современную индийскую натуропатию. Даже сегодня строго вегетарианская пища подается как часть терапии по рецепту врача или диетолога. При этом лечении запрещено употребление алкоголя, курение, жевание табака, а также потребление чая, кофе и невегетарианских продуктов.

Ароматерапия. Ароматерапия — это использование эфирных масел растений в лечебных целях. Эфирные масла использовались в терапевтических целях почти 6000 лет. Древние китайцы, индийцы, египтяне, греки и римляне использовали эфирные масла в косметике, парфюмерии и лекарствах.

Эфирные масла также широко использовались в духовных, лечебных, гигиенических и ритуальных целях. В прошлом веке французский химик Ренни Морис Гаттефоссе разработал аромат как терапию, когда открыл терапевтическую силу эфирных масел, извлеченных из цветов лаванды. Он включает использование эфирных масел, полученных из растений и цветов, для лечения различных за-



болеваний, особенно вызывающих стресс. Эта оценка проводится на основе физического состояния пациента: во внимание принимаются пищеварение, сон и система поддержки, включая состояние сердца, разума и духа. [2, с. 30]

Эфирные масла — это концентрированные экстракты, полученные из корней, листьев или цветков растений. Каждое эфирное масло содержит свою смесь активных ингредиентов, и эта смесь определяет лечебные свойства масла. Эфирное масло, полученное из цветков апельсина, например, содержит большое количество сложного эфира, активного ингредиента, который, как считается, оказывает успокаивающее действие. Исследователям не совсем понятно, как работает ароматерапия, но многие эксперты считают, что наше обоняние играет очень важную роль. Это чувство невероятно мощно.

Энергетические терапии. Энергетическая терапия использует магниты и терапевтические прикосновения для управления энергетическими полями тела и улучшения здоровья. Энергетическая терапия — это нежное искусство очистки клеточной памяти через энергетическое поле человека, способствующее укреплению здоровья, равновесию и расслаблению.

Энергетическая терапия основана на концепции связи между физической, эмоциональной, ментальной и духовной сферами нашей жизни, которая присутствует во многих целостных методах исцеления. Она использует целенаправленную целительную энергию для очистки блоков, которые накапливаются в теле, препятствуя естественному потоку физической, эмоциональной, умственной и духовной энергии. [11, с. 22]

Кроме того, такие ситуации, как конфликт в отношениях, как личных, так и профессиональных, непродуктивность и несчастье на работе, могут легко и последовательно развиваться. Эти типы проблем, которые возникают из-за физического, эмоционального и умственного стресса, часто связаны с нездоровыми сложными отношениями между разумом и телом, идеально подходят для лечения с помощью телесной работы на основе энергии и терапии.

Снимает напряжение и повседневный стресс, из-за которых вы чувствуете усталость, выгорание и подавленность:

- 1) создает обновленное чувство жизненной силы;
- 2) поддерживает исцеление на всех уровнях: физическом, эмоциональном, ментальном и духовном;

- 3) приносит баланс в вашу жизнь, позволяя вам наслаждаться ясным чувством цели и направления;
- 4) оставляет вас с глубоко расслабленным и спокойным состоянием.

Комплементарная медицина использовалась для лечения различных заболеваний, включая вирусные инфекции. Травяные, диетические, дополнительные и естественные методы лечения широко используются для профилактики и лечения вирусных инфекций. Традиционные китайские лечебные травы использовались для лечения пневмонии, вызванной новым коронавирусом (COVID 19).

Эти китайские лекарства использовались в аналогичных условиях в 2003 году во время вспышки атипичной пневмонии с документально подтвержденными клиническими успехами. Национальное управление традиционной китайской медицины (NATCM) разработало травяную формулу, с помощью которой из 214 клинических случаев пневмонии, связанной с COVID 19, было получено 90% ответов. Несмотря на первоначальные клинические успехи и многообещающие исследования, показатель излечения от COVID-19 остается труднодостижимым и даже при наличии интегративной медицины остается чрезвычайно опасной инфекцией. [9, с. 80]

Министерство AYUSH предложило альтернативные лекарства, такие как аюрведа, гомеопатия и практика унани, которые могут действовать как усилитель иммунитета против нового смертельного коронавируса. TN Kabasurakudineer против COVID 19 была внедрена правительством во многих магазинах и используется населением.

Поскольку для излечения от COVID-19 нет универсального метода, многие люди применяют комплементарную медицину. Так, альтернативные лекарства используются для лечения многих вирусных заболеваний. На сегодняшний день нет никаких научных доказательств того, что эти альтернативные лекарства могут предотвратить или вылечить болезнь COVID-19.

С мая 2014 года комплементарная медицина была признана Всемирной организацией здравоохранения, как ресурс здравоохранения. Была утверждена «Стратегия ВОЗ в области традиционной медицины на период 2014–2023 гг.

Таким образом, следует помнить, что применение альтернативных лекарств выбор каждого гражданина. Некоторые из них по-

могут укрепить иммунную систему, но нет гарантии полного выздоровления.

Важно помнить о безопасности, сохранять социальную дистанцию и соблюдать надлежащую гигиену. Также целесообразно укреплять иммунную систему, вести здоровый образ жизни, соблюдать правильную диету во время пандемии.

### Список использованных ресурсов

1. Антонова Н. Л., Левченко И. Е. Народное целительство: Pro et contra // АНИ: педагогика и психология. 2017. №1 (18). С. 34.
2. Богданова А. А., Гонтарев С. Н., Котенева Ю. Н., Макова С. В. Применение методов и средств нетрадиционной медицины при реабилитации пациентов пожилого возраста // Вестник новых медицинских технологий. Электронное издание. 2020. № 6. С. 30.
3. Новиков А. Б. Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
4. Рагозина Н. А. О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.
5. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
6. Новиков А. Б. Здоровый образ жизни личности: правовое понимание, регулирование, реализация / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Ученые записки юридического факультета. 2021. № 3. С. 36–38.
7. Тихонова Н. В., Шульмин А. В., Анафьянова Т. В., Волкова О. А. Этнические и семейные особенности выбора между официальной, народной или дополнительной (альтернативной) медициной // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2020. № 3. С. 10.
8. Фёдорова А. А. К вопросу об изучении сетевых механизмов взаимодействия лжебиологических сообществ в киберпространстве // Проблемы деятельности ученого и научных коллективов. 2019. № 5 (35). С. 59.
9. Харитонова В. И. Народная и традиционная медицина: возможности интеграции медицинских систем, практик и методов // Новые исследования Тувы. 2018. № 4. С. 80.

10. Швиренко И. Р., Пеклун И. В., Поважная Е. С., Зубенко И. В., Терещенко И. В. Использование современных образовательных технологий на кафедре медицинской реабилитации, ЛФК и нетрадиционной медицины // Вестник физиотерапии и курортологии. 2018. № 3. С. 73.
11. Шевырёв Д. Н., Лихолет Е. Н. Оборот «лекарственных средств альтернативной медицины» как современная угроза государственному управлению // Власть и управление на Востоке России. 2017. № 3 (80). С. 22.
12. Комплементарная медицина: состояние и перспективы правового регулирования. М.: Издание Государственной Думы, 2015.

УДК 796.034

*А. Ф. Павлова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Е. С. Стежка*

## РАССМОТРЕНИЕ ОСНОВНЫХ ИДЕЙ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА КАК ИНСТРУМЕНТА ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ

**Аннотация.** В статье рассмотрены примеры стимулирования развития индустрии физической культуры и спорта в России, статистически и общие данные, отражающие тенденции развития и изменений в области физической культуры и спорта как инструмента оздоровления нации.

**Ключевые слова:** физическая культура и спорт, оздоровление нации, тенденции развития индустрии физической культуры и спорта.

*A. F. Pavlova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *E. S. Stezhka*

## CONSIDERATION OF THE MAIN IDEAS FOR THE DEVELOPMENT OF THE PHYSICAL ACTIVITY AND SPORT INDUSTRY AS A TOOL FOR IMPROVING THE HEALTH OF THE NATION

**Abstract.** The article examines examples of the promotion of the physical activity and sport industry in Russia, statistical and general data reflecting trends in the development and changes in physical activity and sport as a tool for improving the health of the nation.

**Keywords:** physical activity and sport, improving the nation's health, trends in the development of the physical activity and sport industry.

«Умеренно и своевременно занимающийся  
физическими упражнениями человек не нуждается  
ни в каком лечении, направленном на устранение болезни»  
*Авиценна (из «Истории медицины»)*

Современный мир обеспокоен вопросами экологии, чистоты, благополучия. Одна из повсеместно поднимаемых проблем — здо-

ровье. И это связано не только с пандемией SARS COV-2, эпидемиями и крупными катастрофами, но и с изменением уровня, условий и темпа жизни современного человека.

В Российской Федерации отмечаются признаки прямого и косвенного стимулирования занятий спортом и физической культурой как аспектов оздоровления нации. Так, например, в ноябре 2020 года была принята Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 г., которая «разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации по итогам заседаний Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, состоявшихся 27 марта 2019 г. и 6 октября 2020 г.» [1]. В указанном документе спорт рассматривается в двух аспектах: профессиональный спорт и фитнес-индустрия.

Профессиональный спорт — это не только гордость российских граждан, но и особая индустрия, которая сходна с индустрией развлечений. Профессиональный спорт вовлекает малую долю населения. За счет ярких шоу и трансляций состязаний профессиональных спортсменов такой спорт косвенно влияет на большую долю населения, формируя представление об атлетизме, силе, ловкости, выносливости, скорости и здоровье, а также создавая дополнительную мотивацию к занятиям спортом. Фитнес-индустрия действует по законам сферы услуг и напрямую влияет на оздоровление нации, так как направлена на широкую аудиторию и требует меньшего уровня физической подготовки индивидуумов. Фитнес-индустрия направлена на рядового гражданина, который заинтересован в сохранении и поддержании своего здоровья и здоровья своей семьи.

Помимо стратегии формируются региональные и федеральные проекты, направленные на оздоровление нации путем привлечения к занятиям физической культуры и спорта. Один из федеральных проектов — «Спорт — норма жизни» — направлен на увеличение числа жителей России, которые систематически занимаются физической культурой и спортом, до 70 % к 2030 году [3]. «Главная цель движения — повысить качество жизни россиян через физическую активность и сформировать культуру спортивной жизни» [5]. Это позволяет говорить о прямой поддержке россиян в вопросе оздоровления путем занятий спортом.

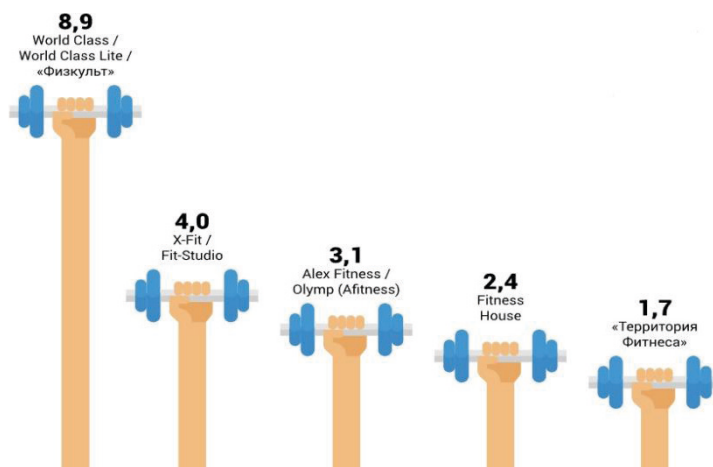
Косвенное стимулирование граждан к участию в деятельности индустрии спорта и физической культуры состоит в утвер-

ждении налогового вычета на расходы, связанные со спортом [4]. В 2021 году Государственная дума приняла закон, согласно которому клиенты фитнес-клубов и тренажерных залов смогут вернуть часть средств, потраченных на физкультурно-оздоровительные услуги для себя и детей с 2022 года (вычет будет предоставлен не раньше 2023 года). Сумма возврата составит 13% от расходов, не превышающих 120 тысяч рублей, то есть в общей сложности не более 15 тысяч 600 рублей в год.

Кроме того, постепенно увеличивается количество занятий физической культурой и спортом в учебных заведениях страны, которые направлены на оздоровление и поддержание в хорошей физической форме подрастающего поколения. Это подтверждает тезис о том, что государство косвенными методами рекомендует населению обращать внимание на физическую активность с целью повышения устойчивости к влиянию внешних факторов.

Последние 30 лет рынок фитнеса находится в постоянном росте. С 2008 года рынок в России вырос с 37 до 167 млрд рублей. В городах-миллионниках развиваются крупные сети фитнес-центров с выходом на всероссийских и международный рынок, в крупных городах развиваются локальные сети и небольшие фитнес-центры. Целевая аудитория или держатели карт фитнес-индустрии по данным аналитиков РБК проживает в крупнейших городах России: около 50% в Москве, 15% в Санкт-Петербурге. Ключевыми игроками на рынке стали 5 основных организаций: «Территория фитнеса», Fitness House, Alex Fitness, X-Fit, World Class, — выручка в сумме пяти компаний ежегодно превышает 20 млрд рублей (рис. 1).

К сожалению, фитнес-индустрия серьезно пострадала от введения ограничений, связанных с пандемией SARS COV-2. Временное прекращение работы всех заведений фитнеса и спортивной подготовки, ограничение по числу посетителей, отмена абонементов в частном порядке из-за увеличения заболеваемости и прочие причины, связанные с пандемией, уменьшили спрос на услуги фитнес-центров и спортивных клубов. Так, например, в начале декабря 2021 года Ассоциация операторов фитнес-индустрии сообщила РБК о том, что 75% фитнес-клубов в Санкт-Петербурге было отказано в скидках по аренде помещений для занятий. После введения QR-кодов для посещения спортивных клубов продажи фитнес-клубов упали на треть, появился запрос на возврат денежных средств по



**Рисунок 1.** Топ-5 фитнес-клубов по объемам выручки в 2019 году, в млрд рублей [9]

уже проданным услугам, соответственно выручка падает и компании стараются договориться о скидках и отсрочках платежей по аренде [8]. Такие меры необходимы для того, чтобы отрасль смогла успешно перенести все сложности, связанные с ограничениями. Иными словами, необходимо не только поддерживать стремление людей заниматься физической культурой и спортом, но и поддерживать фитнес-индустрию, как отрасль, спрос на которую падает в неблагоприятных ситуациях и в случае снижения доходов населения.

Однако не вся фитнес-индустрия несла убытки, начиная с 2019 года. Платформы, позволяющие заниматься фитнесом онлайн, отметили рост базы и числа клиентов, так с 2019 года спрос на их услуги вырос на 3,5%. Более того, такие платформы рассчитывают на увеличение интереса и спроса на онлайн-занятия после удовлетворения отложенного спроса на классические занятия за счет сравнительно низкой цены (в 2–3 раза ниже классических занятий).

Кроме того, общие показатели России за 2020 год (в рамках реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года) в сравнении с показателями 2008 и 2015 годов достигли следующих результатов (таблица 1).



Таблица 1

**Значения основных целевых показателей реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года, % [2]**

Показатель	2008	2015	2020
Доля граждан Российской Федерации, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения	15,9	31,7	45,4
Доля обучающихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся и студентов	34,5	68,8	87,6
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения	3,5	10,2	20,3
Единовременная пропускная способность объектов спорта	22,7	30	57,3

Не смотря на общий рост числа граждан, занимающихся физической культурой и спортом фитнес-индустрия несет потери, снижается средний чек, так на начало 2021 года средний чек 3588 рублей по данным Ассоциации операторов фитнес-индустрии [7]. На конец 2020 года по данным Росстата расходы в расчет на душу населения составили  $57\,635\,071\,000\,000/1\,757\,511\,930 = 32794$  рублей (денежный доход на душу населения 36 073 рубля/человек, реально располагаемые — 98 %) [6].

Рассчитаем среднюю долю расходов на фитнес  $3588/32\,794 \cdot 100\% = 10,9\%$ . То есть около одной десятой части всех расходов составляют расходы на занятия спортом и физической культурой на базе коммерческих организаций. Это достаточно крупная доля, учитывая то, что при уменьшении общего дохода отдельно взятого индивидуума, расходы на занятия фитнесом одна из первых статей, которые могут быть снижены для поддержания прежнего уровня жизни и питания. Иными словами, при снижении доходов потребитель отдает предпочтение удовлетворению первичных потребностей, перенося фитнес

в разряд менее значимых потребностей. Это большая угроза как для современной фитнес-индустрии, так и для здоровья нации в долгосрочной перспективе.

### Список использованных ресурсов

1. Российская Федерация. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». URL: <https://docs.cntd.ru/document/566430492?mark-er=6580IP> (дата обращения: 11.12.2021).
2. Доклад о реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года. URL: <https://www.minsport.gov.ru/2021/doc/ОТЧЕТЫ%20О%20ДЕЯТЕЛЬНОСТИ/Доклад%20о%20реализации%20Стратегии%20развития%20физической%20культуры%20и%20спорта%20на%20период%20до%202020%20года%20по%20итогам%202020%20года.pdf> (дата обращения: 11.12.2021).
3. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
4. Фирсова С. А. Развитие индустрии физкультуры и спорта как индикатор развития экономики // Место и роль физической культуры в современном мире: Сборник статей и тезисов докладов Всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 19–20 мая 2021 года. СПб.: ООО «Скифия-принт», 2021. С. 194–199.
5. Спорт — норма жизни (официальный сайт). URL: <https://norma.sport/> (дата обращения: 11.12.2021).
6. Баланс денежных доходов и расходов населения (новая методология). URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397> (дата обращения: 11.12.2021).
7. Не до жира: продажи в фитнес-индустрии в праздники упали еще на 14 %. Газета «Известия». URL: <https://iz.ru/1113031/ekaterina-iasakova/nedo-zhira-prodazhi-v-fitnes-industrii-v-prazdniki-upali-eshche-na-14> (дата обращения: 11.12.2021).
8. Петербургский фитнес столкнулся с «непосильными расходами». РБК. URL: [https://www.rbc.ru/spb\\_sz/08/12/2021/61b0c3d29a794765c0b4abb0](https://www.rbc.ru/spb_sz/08/12/2021/61b0c3d29a794765c0b4abb0) (дата обращения: 12.12.2021).
9. Топ-10 фитнес-сетей по выручке. А. Тихонова. URL: <https://marketmedia.ru/media-content/top-10-fitness-setey-po-vyruchke/> (дата обращения: 11.12.2021).

УДК 349; 342.7; 342.95; 351.82(045)

*Н. А. Рагозина*

Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет,  
Санкт-Петербургский филиал Финансового университета  
при Правительстве РФ

## ОЗДОРОВЛЕНИЕ НАЦИИ: ПРАВОВЫЕ И ФИЛОСОФСКИЕ АСПЕКТЫ

**Аннотация.** Россия осуществляет стратегию оздоровления нации, которую провозгласил Президент Российской Федерации В.В.Путин. Стратегия опирается на конституционно-правовую концепцию оздоровления нации посредством развития физической культуры, спорта, медицины. Оздоровление нации — эволюция гражданского общества как среды процветания правового государства России. Оздоровление нации основано на идее здорового образа жизни. Стратегия оздоровления нации интегрируется со стратегией национальной безопасности.

**Ключевые слова:** оздоровление нации, стратегия, правовая концепция, физическая культура, спорт, медицина, гражданское общество, здоровый образ жизни, национальная безопасность.

*Natalya Ragozina*

St. Petersburg State University of Economics,  
St. Petersburg Branch of the Financial  
St. Petersburg Branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation

## NATIONAL RECOVERY: LEGAL AND PHILOSOPHIC ASPECTS

**Abstract.** Russia try to make a realization of a national recovery strategy, which was claimed by Russia's President Vladimir Putin. The strategy is based on the constitutionally legal concept of a national recovery in terms of physical culture, sport and medicine development. National recovery — is evolution of a civil society as an area of Russian's legal state prosperity. Recovery of a nation is based on the idea of the healthy lifestyle. The strategy of a national recovery is well integrated to the strategy of national security.

**Keywords:** recovery of nation, strategy, legal concept, physical culture, sport, medicine, civil society, healthy lifestyle, national security.

Россия осуществляет стратегию оздоровления нации, которую провозгласил Президент Российской Федерации В. В. Путин.

Физическая культура и спорт являются сейчас отраслью экономики, включающей совокупность организаций, предприятий, которые производят, реализуют и потребляют товары и услуги, обеспечивающие удовлетворение различных потребностей людей. Физическая культура и спорт превратились сейчас в производительную силу в широком понимании этого термина.

В настоящее время в Российской Федерации и на территории всего Евразийского экономического союза реализуется глобальная концепция оздоровления наций. Однако следует признать, что и концептуальные положения, и их правовое и административно-организационное оформление пока далеки от совершенства [15].

Без понимания и формирования непротиворечивой концепции правового регулирования развития здорового образа жизни (ЗОЖ) невозможно создавать качественную правовую базу в сфере сбережения народонаселения.

Концепция оздоровления нации как группы людей, объединенных идеей достойного будущего для семьи, общества и государства, с одной стороны, является конституционной ценностью, а с другой стороны, — философско-правовой категорией, определяющей современные цели и результаты социального проектирования в этой сфере.

Вопросы формирования структуры общества всегда привлекали внимание власти и ученых на протяжении долгого времени [1, 2, 3]. Есть связь категорий «оздоровление нации», «сбережение народа» [4, 5, 6, 14], «формирование социальной структуры». «социальное проектирование» [16] и других смежных проявлений.

Государства, народы, сошедшие ныне в противостоянии в борьбе за доминирование в политике и на рынках, вынуждены выработать принципы оздоровления наций, которые позволяют обозначить условия, необходимые для выживания не только социальных групп в отдельных странах [7].

Новая социальная среда — это сфера жизни человека XXI в. Это — жизнь гражданского общества.

В этом ракурсе конституционно-правовая концепция ЗОЖ нации опирается на систему положений конституционно-правовой

концепции правового государства [8, 9] и социального государства в соответствии с Конституцией Российской Федерации.

В рамках концепции оздоровления нации разрабатывается ключевое правовое понятие «здоровый образ жизни». Устанавливаются связи понятий «здоровый образ жизни», «счастливый образ жизни», «благополучный образ жизни», «достойный образ жизни».

По наблюдениям ученых регулярное занятие физической культурой и спортом укрепляет не только физическое, но и психическое здоровье.

Позитивные впечатления человека полагаем связанными с ощущением исполнения сокровенных желаний и естественных притязаний [10]. Человек вправе рассчитывать на то, что его впечатление от реализации конституционных установлений будет позитивным [11].

Физическая культура в рамках определения общего понятия культуры общества выражает отношение сообщества граждан к саморазвитию.

Публичное управление в сфере развития физической культуры и спорта до недавнего времени недостаточно освещалось в учебно-методической и научной литературе [12, с.402–409]. Управление в пространстве развития физической культуры следует отнести к сфере административного права.

В то же время спорт находится в пространстве гражданского права и корпоративного управления.

Администрирование в сфере спорта ныне достаточно четко проявляется как корпоративное управление. Государственное вмешательство в эту сферу обретает все более четкие границы. Так, физическая культура как явление общей культуры общества включает олимпийский спорт, профессиональный спорт.

Оздоровление нации, формирование здорового образа жизни представляется сегодня в ракурсе активного социального проектирования.

Ныне предпринимаются различные меры со стороны государства и частных структур для формирования позитивного здорового поведения граждан [13]. В такой ситуации система административных методов вовлечения граждан в занятия спортом требует постоянного совершенствования.

Административные методы являются как диспозитивными, так и императивными. В этом ракурсе имеет существенное значение сочетание как мер государственного принуждения, так и использование возможностей государственно-частного партнерства. В сфере физической культуры и спорта инициатива мотивированных граждан и их объединений обретает первоочередное значение.

Каждому государству для формирования крепкого общества, способного противостоять внешним и внутренним негативным угрозам, необходимо здоровое поколение людей. В целом сформированы критерии здоровья нации.

Оздоровление нации связано с улучшением качества жизни, внедрением ЗОЖ как развернутой социальной модели поведения граждан. В этом аспекте гражданское общество как система имеет новую структуру и модель социального поведения как совокупность процессов.

В современном управлении все более широко стали обращаться к мнению граждан в силу транспарентности и партисипативности государственного менеджмента.

Необходимость энергичного построения гражданского общества как платформы правового государства обусловлена тем, что именно данное общество способно создать среду, противодействующую появлению элементов, негативно влияющих на жизнь общества в целом, а также на качество жизни и оздоровление нации.

В формировании ЗОЖ при помощи социальных проектов важна системность выполняемых требований как со стороны государства, так и со стороны других субъектов социального взаимодействия. Возможность разрешения социальной проблемы заключается в том, чтобы создавать специальные правовые условия, в которых формируются верные представления у граждан о ЗОЖ.

В части продвижения социальных проектов важно вовлечение граждан и юридических лиц в добровольческую деятельность (волонтерство), и меценатство, патронаж, спонсорство по направлению оздоровления нации в рамках общего публично-частного партнерства. В то же время необходимо подчеркнуть, что сфера развития физической культуры, все более воспринимающая идеи публично-частного партнерства, пользуется поддержкой государства в рамках общего развития социально-значимой, социально-ответственной деятельности. Нам представляется, что при реализации социального

проектирования идеи меценатства, спонсорства, патронажа, волонтерского движения обретут в ближайшем будущем должную правовую и административно-организационную поддержку.

Социальное проектирование позволяет объединять население для достижения стратегически единой гуманистической цели — оздоровление нации.

ЗОЖ — это не только выполнение спортивных и физкультурных упражнений: он включает отрицательное отношение ко всем факторам разрушения жизни, к употреблению наркотических и психотропных веществ, нарушению многовековой культуры винопития и питания, курения табака.

Именно благодаря социальным инициативам в виде разработанных и внедряемых проектов, в частности вовлечения населения в сдачу норм комплекса ГТО [17], можно выявить новые способы борьбы с проявлением элементов отклоняющегося поведения всех групп граждан.

Полагаем, что здесь принципиальным моментом является создание правовых условий реализации общественной инициативы при реальной поддержке государства, а также обозначении условий для принятия на себя ответственность за воплощение социальных проектов в реальность.

Эволюция конституционно-правовой концепции оздоровления нации, интегрирующей все аспекты развития физической культуры, спорта и медицины, здравоохранения, туризма, индустрии позитивных впечатлений и переживаний в их системной связи на основе обобщения конституционно-правовых, политико-правовых и философских воззрений выступает важнейшим направлением современных экономико-правовых исследований.

Оздоровление нации, с одной стороны, является конституционной ценностью, а с другой стороны, выступает философско-правовой категорией, определяющей современные цели, задачи и желаемые результаты социального проектирования в гражданском обществе правового государства.

Выдвинута идея развития такого правового направления исследований, как «социальная экология» с применением социального проектирования.

### Список использованных источников

1. Антонов М. В. Право и общество в концепции Георгия Давидовича Гурвича. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2013.
2. Диалектический материализм. Маркс, Энгельс, Ленин, Сталин. М.: Партийное издательство, 1934.
3. Галанза П. Н., Карева М. П., Кечекьян С. Ф. и др. История политических учений / под ред. С. Ф. Кечекьяна и Г. И. Федькина. М.: Государственное издательство юридической литературы, 1955.
4. Ломоносов М. В. О сохранении русского народа. М.: Институт русской цивилизации, 2011.
5. Новиков А. Б., Дорохова А. Ю. К вопросу об охране здоровья трудоспособного населения. Юридическая наука, 2020. С. 51–54.
6. Солженицын А. И. Национальная идея — сбережение народа. URL: <http://www.gudok.ru/index.php/print/25813> (дата обращения: 06.12.2021).
7. Зенгер Х. Стратагемы: о китайском искусстве жить и выживать: знаменитые 36 стратагем за три тысячелетия. М.: Прогрес: Культура, 1995.
8. Дмитриев В. К. Правовое государство как базовый атрибут конституционного строя Российской Федерации 12.00.02: дис. ... канд. юрид. наук. СПб.: ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2016.
9. Гаджиев Г. А. Конституционная экономика. Лаб. конституционной экономики ГУ «Высшая школа экономики», Московско-Петербургский филос. клуб, Лаб. конституционной экономики Ин-та экономики переходного периода. М.: Юстицинформ, 2010.
10. Смирнова М. Г. Институционализация социальных притязаний в праве. Монография. СПб.: Книжный мир, 2011.
11. Новиков А. Б., Рагозина Н. А. Исполнительная деятельность в конституционной концепции правового государства // Вопросы российского и международного права. 2018. С. 84–89.
12. Авакьян С. А., Ковлер А. С., Кененова И. П., Колюшин Е. И. и др. Противодействие коррупции: конституционно-правовые подходы. Монография / под ред. С. А. Авакьян. М.: Юстицинформ, 2016.
13. Абалян А. Г., Долматова Т. В., Фомиченко Т. Г. Вовлечение населения в занятия физической культурой и спортом: анализ успешных зарубежных практик на примере Великобритании // Вестник спортивной науки. 2018. С. 53–57.
14. Логачева Д. А. Сбережение нации: концепция Солженицына и её современное понимание / Д. А. Логачева, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // Человек в мире спорта: материалы всероссийской научно-практической конференции молодых исследователей с международным участием, посвященной 125-летию Национального государственного Университета



- физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург (27 сентября — 8 октября 2021 г.) в 3 частях. СПб.: [б.и.], 2021. С. 151–154.
15. Новиков А. Б. Конституционно-правовые основы оздоровления нации: аспекты медицины, физической культуры и спорта / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 351–354.
  16. Ключевская О. А. Социальное проектирование как административный метод вовлечения в занятия физической культурой и спортом / О. А. Ключевская, Н. А. Рагозина, Г. В. Сытник // Человек в мире спорта : материалы всероссийской научно-практической конференции молодых исследователей с международным участием, посвященной 125-летию Национального государственного Университета физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург (27 сентября — 8 октября 2021 г.) в 3 частях. СПб.: [б. и.], 2021. С. 185–190.
  17. Сытник Г. В. Комплекс ГТО в формировании мотивации к занятиям физической культурой и здорового образа жизни у студентов вузов (к 90-летию комплекса ГТО) / Г. В. Сытник, С. М. Ашкинази, Н. А. Рагозина, А. Б. Новиков // Спортивный психолог: научно-методический журнал. 2021. № 3 (60). С. 4–8.

УДК 304.2

*П. М. Севрюгина*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## СОЦИАЛЬНЫЕ БОЛЕЗНИ В РОССИИ СЕГОДНЯ: ТУБЕРКУЛЕЗ, ГЕПАТИТ С, ВИЧ

**Аннотация.** В работе рассматривается проблема социальных болезней в условиях пандемии Covid-19 на примере туберкулеза, гепатита С и ВИЧ. Приводятся статистические данные выявления заболеваний у населения, их анализ, также описывается экспертное мнение по данному вопросу. На основании собранных данных делается вывод о реальном положении вещей в сфере социальных болезней в настоящее время.

**Ключевые слова:** социальные болезни, туберкулез, гепатит, ВИЧ, Covid-19, широта распространения заболевания, изменение вектора внимания, тенденции борьбы с заболеваниями.

*P. M. Sevryugina*

St. Petersburg Branch of the Financial University  
Under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## SOCIAL EVILS IN RUSSIA TODAY: TUBERCULOSIS, HEPATITIS C, HIV

**Abstract.** The work considers the problem of social evils in conditions of Covid-19 on the example of tuberculosis, hepatitis C and HIV. Provides statistical data on the detection of illness in the population, their analysis, and describes the expert opinion on this issue. Based on the data collected, a conclusion is drawn about the real state of affairs in the field of social evils at the present time.

**Keywords:** social evils, tuberculosis, hepatitis, HIV, Covid-19, spread of illnesses, changing the vector of attention, trends in the illnesses resistance.

Цель данной работы — анализ понятия социально значимых болезней, их распространения и фактической значимости для России в настоящее время; оценка динамики наблюдения за некоторыми социальными болезнями.

В работе были решены такие задачи как рассмотрение тенденций выявления у населения заболеваний, включенных в список социально значимых; анализ спада выявленных случаев заболевания; изучение экспертных оценок этого явления и формирование вывода о причинах снижения выявляемости болезней.

В работе использованы такие методы как анализ, синтез, сравнение, сопоставление, индукция, абстрагирование.

В современном информационном пространстве уже 2 года стабильно сохраняется тенденция регулярного освещения эпидемиологической ситуации в России и в мире на фоне широкого распространения Covid-19. Многие больницы, госпитали и прочие учреждения в период роста заболеваемости закрываются для содержания больных коронавирусом. Особенно в такие моменты возникает вопрос — страдает ли от такого перенаправления сил часть населения, болеющие другими болезнями? Плановые операции назначаются намного реже, специалисты заняты в переоборудованных изолированных помещениях для пациентов с подтвержденным диагнозом.

Именно здесь и возникает понятие социальных (= социально значимых) болезней. Как следует из различных источников [1], под социальными болезнями стоит подразумевать те, которые угрожают обществу широтой своего распространения. То есть непосредственная массовость поражения делает заболевание социально-значимым и требующим повышенного внимания.

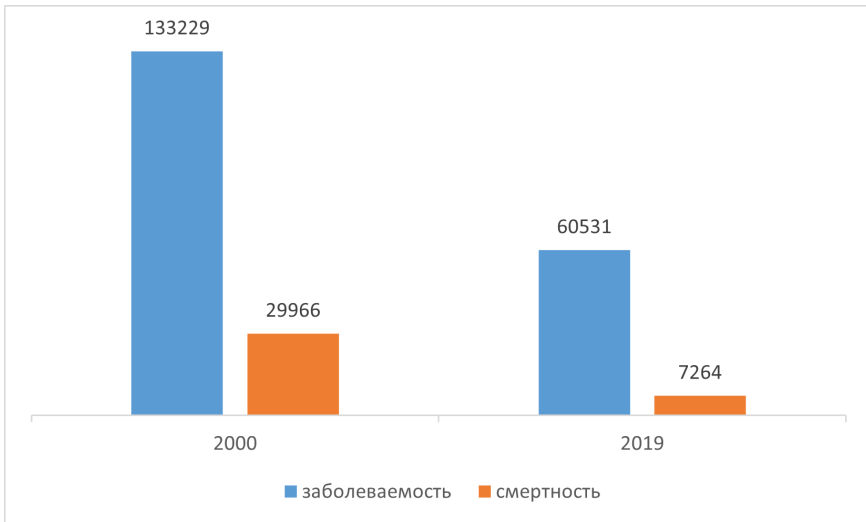
Перечень таких заболеваний сформирован Правительством РФ еще в 2004 году [2] и с тех пор не менялся:

- туберкулез;
- заболевания, передающиеся преимущественно половым путем (далее — ЗПППП);
- гепатит В;
- гепатит С;
- болезнь, вызванная иммунодефицитом человека (далее — ВИЧ);
- злокачественные новообразования;
- сахарный диабет;
- психические расстройства и расстройства поведения (шизофрения, бредовые расстройства, расстройства личности, депрессии, биполярные расстройства и т. д.);

- болезни, характеризующиеся повышенным кровяным давлением (различные гипертензии) [3].

Для дальнейшего рассмотрения проблемы необходимо изучить текущую ситуацию с некоторыми заболеваниями, выбранными в качестве примеров на основании наличия статистики.

1. Туберкулез — инфекция, от которой сегодня существует защита в виде вакцины БЦЖ. Однако она не способна дать 100 % результата в силу различных причин. Заболевающие есть, однако также есть и соответствующие терапии. Для выявления туберкулеза необходимо обратиться к врачу при недомогании и пройти соответствующие исследования по назначению. До второго квартала 2019 года темпы распространения туберкулеза значительно сокращались, что было отмечено ВОЗ (на рисунке 1 показана соответствующая динамика):



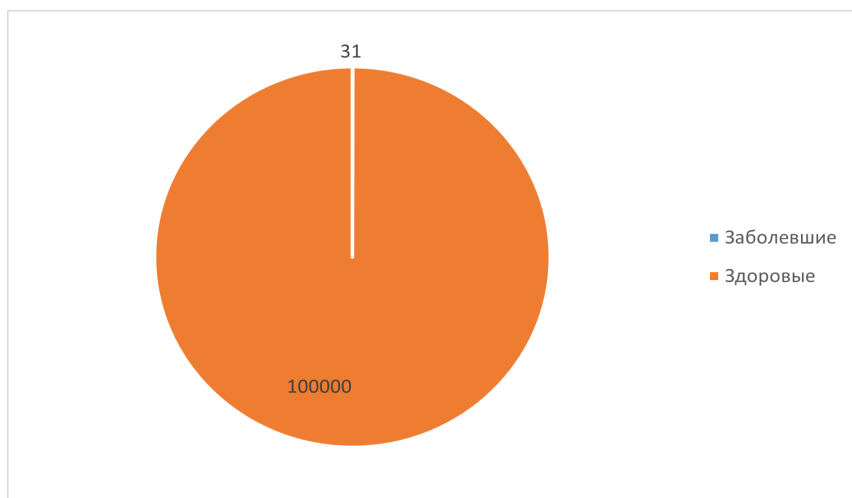
**Рисунок 1.** Соотношение заболевших и умерших от туберкулеза в 2000 и в 2019 годах в РФ [4]

Однако с весной в 2019 году в Россию приходит достаточно серьезное понимание опасности вируса Covid-19, на лечение которого перенаправляются основные силы отечественного здравоохранения,

также вводятся ограничения. Соответственно, ситуация коррелирует с общемировой — согласно докладу ВОЗ общие успехи в борьбе с туберкулезом подрываются кардинально. По оценкам Всемирной Организации Здравоохранения сейчас около 4,1 млн человек по всему миру не знают о наличии у себя именно этого заболевания. Для справки — в 2019 году этот показатель составлял около 2,9 млн человек [5].

2. Гепатит С — воспалительное заболевание, которое способно принять как форму незатяжной болезни, так и хроническую. Органом поражения является печень, вирус становится одной из основных причин такого заболевания, как цирроз. Прививки от той болезни нет, однако существуют техники лечения и профилактики, гепатит С сегодня признается полностью излечимым при должном внимании.

В 2020 году эксперты полагали, что в России около 5,7 млн человек инфицированы гепатитом С, 20 % из которых (приблизительно 1,14 млн человек) должны выздороветь сами по себе, без лечения. Значит, что оставшиеся 4,56 млн человек должны остаться с болезнью в той или иной форме (хроническая, в которую болезнь перейдет у большинства больных, или острая).



**Рисунок 2.** Объективные показатели заболеваемости гепатитом С в 2019 году

В 2019 году было выявлено около 45 тыс. человек с подтвержденным диагнозом (рисунок 2 иллюстрирует реальную ситуацию); в 2020 году этот показатель уменьшился примерно в два раза.

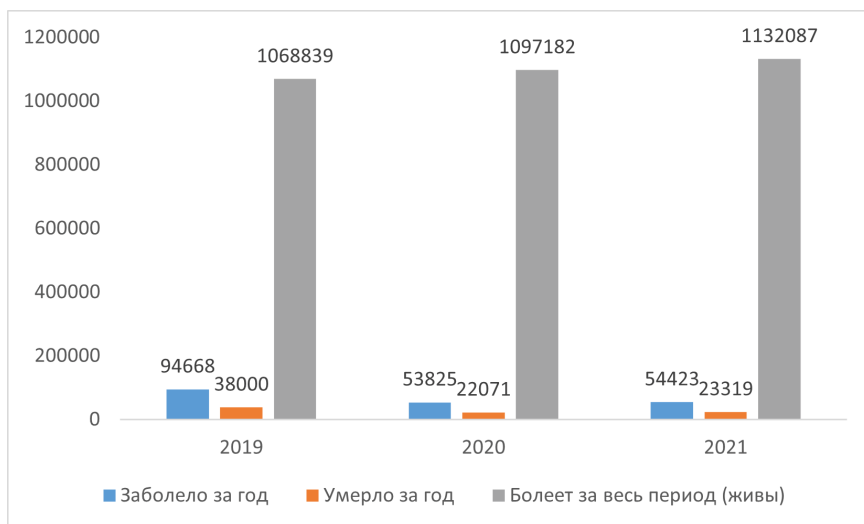
Как и в случае с туберкулезом, эксперт по инфекционным заболеваниям из Минздрава — Владимир Чуланов — объясняет это изменение как следствие перенаправления сил на лечение Covid-19: «Нам, к сожалению, было не до гепатита С» [6].

Согласно принятой стратегии, к 2030 году планируется сократить число смертельных исходов вследствие заражения гепатитами (в основном В и С, так как от них происходит большинство смертей) на 65 % и общее число случаев новых заболеваний.

3. ВИЧ — болезнь, поражающая иммунную систему человека. От этого заболевания не существует лекарства, но существуют терапии, при применении которых человек может продолжать нормальную жизнь. За последние 30 лет к проблеме распространения ВИЧ и СПИД общественное внимание концентрируется все активнее и активнее. О болезни многие не хотят говорить из-за распространения теорий о «грязном» характере возникновения заболевания — либо за счет беспорядочной половой жизни, либо через шприцы, контактировавшие с кровью уже болеющего, что в умах общества связывает заболевшего с наркотиками — стереотипное мышление (хоть и местами не лишённое здравого смысла) может быстро прибить больного к социальному дну.

В сентябре 2021 года в России было 1 132 087 живых граждан с подтвержденным заболеванием. Динамика изменения заболевших и умерших отражена на рисунке 3. Как и в предыдущих случаях наблюдается снижение числа выявленных больных и умерших в 2020 году по сравнению с 2019 [7]. Говорить о сокращении на фоне резкого выздоровления вряд ли приходится говорить, так как подобной тенденции не наблюдалось. Помимо прочего, есть исследования, которые подтверждают, что у ВИЧ-инфицированных риск смерти от Covid-19 в два раза выше, чем у здорового населения [8].

Описанные выше примеры — это иллюстрации того, как фокус внимания властных структур перемещается с одной важной проблемы на другую. К сожалению, найти баланс между их решение весьма сложно, однако к этому необходимо стремиться. С одной



**Рисунок 3.** Динамика изменения подтвержденных случаев, связанных с ВИЧ в РФ

стороны может показаться, что разница в выявленных заболевших в 2019 и в 2020 годах не такая критичная, однако стоит понимать, что речь идет не о статистических единицах, а о жизнях и здоровье людей. Также важно отметить, что статистика не охватывает 100 % населения. Например, в 2020 году на предмет наличия ВИЧ было обследовано около 25 млн человек — это менее одной пятой населения страны. Люди итак далеко не всегда обращаются в больницы по необходимости, а сейчас и возможность — это сделать уменьшилась — режим самоизоляции и загруженность медицинского персонала делают свое дело.

Такая проблема, как социальные болезни, требует внимания в обычное время, но сейчас она не теряет своей актуальности, а приобретает новую. Большинство из перечисленных в списке заболеваний могут стать осложнением в ходе протекания Covid-19, не говоря о той угрозе, которое они несут обществу в обычное время. Однако существует позитивная тенденция — между волнами коронавируса ситуация с больницами стабилизируется, что видно из социологических и статистических данных. Мир адаптируется к новым условиям, и,

будем надеяться, в скором времени не только выявление заболевших вернется в прежнее русло, но и наладится путь на выздоровление.

### Список использованных источников

1. Информационный бюллетень, статья «Социально значимые заболевания в местах принудительного содержания» [Электронный ресурс]. URL: <https://pomorpolnom.ru/upload/medialibrary/2a3/> (дата обращения: 01.12.2021).
2. Правительство России — информационный портал, документ «Постановление правительства Российской Федерации от 01.12.2004 г. № 715» [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/all/50614/> (дата обращения: 01.12.2021).
3. МКБ-10 — Международная классификация болезней 10-го пересмотра, статья «Болезни, характеризующиеся повышенным кровяным давлением» [Электронный ресурс]. URL: <https://mkb-10.com/index.php?pid=3001>. (дата обращения: 04.12.2021).
4. Министерство здравоохранения Российской Федерации — государственный портал, статья «Россия демонстрирует один из самых значительных темпов снижения заболеваемости и смертности от туберкулеза в мире» [Электронный ресурс]. URL: <https://minzdrav.gov.ru/news/2020/03/24/13577-rossiya-demonstriruet-odin-iz-samyh-znachitelnyh-temrov-snizheniya-zabolevaemosti-i-smertnosti-ot-tuberkuleza-v-mire>. (дата обращения: 04.12.2021).
5. Всемирная организация здравоохранения — глобальный портал о здоровье, статья «В результате пандемии COVID-19 впервые за более чем 10 лет выросла смертность от туберкулеза» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.who.int/ru/news/item/14-10-2021-tuberculosis-deaths-rise-for-the-first-time-in-more-than-a-decade-due-to-the-covid-19-pandemic> (дата обращения: 05.12.2021).
6. ТАСС — информационный портал, статья «Эксперт считает, что гепатитом с в России могут быть инфицированы около 5,7 млн» [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/obschestvo/11900059> (дата обращения: 06.12.2021).
7. Федеральный научно-методический центр по профилактике и борьбе со СПИДом — портал «Центрального научно-исследовательского института эпидемиологии», справки «ВИЧ-инфекция в РФ по состоянию на 2019, 2020, 2021» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.hivrussia.info/na-sajte-razmeshhena-spravka-vich-infektsiya-v-rossijskoj-federatsii-na-30-sentyabrya-2020-g/> (дата обращения: 06.12.2021).



8. ООН — информационный портал, статья «Риск смерти от COVID-19 среди людей с ВИЧ вдвое выше, чем у населения в целом» [Электронный ресурс]. URL: <https://news.un.org/ru/story/2021/07/1406372> (дата обращения: 08.12.2021).

УДК 796.01:159.9

*Г. В. Сытник, А. А. Сытник*

НГУ им П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

## **К ВОПРОСУ О ПСИХОЛОГИЧЕСКОМ ЗДОРОВЬЕ СПОРТСМЕНОВ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрен ряд национальных проектов по оздоровлению нации, разработанных Правительством Российской Федерации. Проведено исследование функционального состояния 8 спортсменов 13–18 лет из Академии парусного спорта на базе научно-исследовательского института спортивных, оздоровительных технологий и социально-экономических проблем НГУ им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. Выявлены физические и психические ресурсы спортсменов. Даны рекомендации тренерам.

**Ключевые слова:** психологическое здоровье, конституционно-правовые аспекты оздоровления нации, спортсмены, функциональное состояние, физическая культура, спорт, конституционно-правовые аспекты оздоровления нации.

*Galina Sytnik, Anastasia Sytnik*

FSEI HE “Lesgaft NSU, St. Petersburg”  
Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University

## **TO THE QUESTION OF PSYCHOLOGICAL ATHLETES’ HEALTH WITHIN THE FRAMEWORK OF NATIONAL HEALTH IMPROVEMENT PROJECTS**

**Abstract.** The article considers a number of national projects for the improvement of the nation, developed by the Government of the Russian Federation. A study of the functional state of 8 athletes aged 13–18 from the Sailing Academy was conducted on the basis of the Scientific Research Institute of Sports, Wellness Technologies and Socio-Economic Problems of the FSEI HE “Lesgaft NSU, St. Petersburg”. Physical and mental resources of athletes are revealed. Recommendations are given to trainers.

**Keywords:** psychological health, constitutional and legal aspects of the nation’s health improvement, athletes, functional state, physical culture, sports, constitutional and legal aspects of the nation’s health improvement.

One of the priority tasks of modern society is the upbringing of a healthy, spiritual and moral person as a bearer of sovereignty, the basic labor resource of the economic development of the Russian state [4, 5], which is directly indicated in the Federal Law “On Education in the Russian Federation” dated 29.12.2012 № 273-FZ [1]. Therefore, this issue is acutely on the agenda in the education of the younger generation.

Considering the importance of preserving and increasing the healthy population of Russia, the Government of the Russian Federation has developed a number of national projects to improve the nation and declared 2021 the Year of a Healthy Lifestyle, the Fight against Excess Weight and bad habits within the framework of the Healthy Nation — Healthy Russia program [2] and the Presidential program “Health of the Nation” [3].

Sport at the present stage, with all its social significance, contains a number of serious contradictions. Physical culture and amateur sports contribute to the strengthening and preservation of health, harmonious functional and moral improvement of a person, are an effective alternative to bad habits [6]. On the other hand, top-level sports with physical and psychoemotional loads provoke the occurrence of health disorders. At the same time, for top-level sports, that is, for professional sports, an appropriate level of health is the basis of an athlete’s reliability.

Special attention is required to the problem of the state of health in the process of preparing a sports reserve, when puberty occurs, the development of the functions of the endocrine system continues, there is an increased growth and development of organs and systems of the body, the neurohumoral regulation of somatic and vegetative functions is formed and significantly rebuilt. As a result, excessive physical and mental stress on the athlete’s body can cause violations of the regulation of autonomic functions that change the efficiency of all body systems [10].

In connection with the above, it is important to emphasize the need for constant monitoring of the athlete and early identification of the causes of poor health.

The aim of the study was to study the functional state of athletes aged 13–18.

The study was conducted with 8 athletes aged 13-18 from the Sailing Academy on the basis of the Scientific Research Institute of Sports, Wellness Technologies and Socio-Economic Problems of the FSEI HE “Lesgaft NSU, St. Petersburg”.

### **Methodology:**

- self-assessment questionnaire on the quality of life;
- anthropometry (measurement of height and weight);
- ECG in 12 leads to determine the degree of myocardial hypertrophy, i.e. its physical condition;
- bicycle ergometry with computer processing of the result (diagnostic system “Valenta”);
- stabiloanalyzer computer with biofeedback “Stabilan-01-2”. The complex is designed to register, process and analyze the trajectory of the movement of the center of pressure of the human body on the plane of support in order to identify and rehabilitate motor coordination disorders in adults and children, as well as express assessment of the functional state of a person using vector analysis.
- NS-PSYCHOTEST EXPERT is a computer complex for conducting psychophysiological and psychological tests (tapping test for the analysis of motor abilities, reaction to a moving object (RDO), study of strength and endurance of hands, choice reaction (RV) to determine sensorimotor reaction, Lusher color test to determine mental properties and mental state).
- socio-psychological training (SPT) “Crisis sports situations as a factor in the development of an athlete’s personality” [7, 8, 9].

### **The results of the study and their discussion**

Psychological testing in the form of a questionnaire containing health-related questions showed that the athletes assessed their state of health satisfactorily.

The anthropometric indicators of all athletes corresponded to their age.

The results of the ECG at rest did not reveal any pathologies and contraindications for further testing and physical exertion, so all athletes were able to undergo a full diagnosis.

Bicycle ergometric examination of athletes with computer processing of the result gave interesting results. The electrocardiographic load test “Valenta” was used. The body mass index was determined with acceptable values for a given age, height and gender, baseline blood pressure, submaximal heart rate. 5 load stages were performed in the pedaling mode of 60 revolutions per minute, 2 minutes each stage. The duration of the sample

was 10–13 minutes. At the peak of the load, heart rate and blood pressure indicators were removed. The same parameters were measured in the initial state. The athletes had sinus tachycardia as an emotional reaction, in one case they had to stop the study. There was a recovery of heart rate as slow or adequate, recovery of blood pressure, systolic and diastolic separately. At the same time, cycling ergometry diagnosed physical performance, the level of oxygen consumption and the preservation of the coronary reserve as a percentage. As a result of the data obtained, a conclusion was given about exercise tolerance.

Testing on a computer stabiloanalyzer with biofeedback “Stabilan-01-2” in order to control the functional state of the athlete was carried out using the “Tolerance control” technique, which is unique in the duration of registration (1 minute), comfort, no need to attach electrodes and additional sensors to the human body, sensitive in assessing the functional state of the subject, which allows you to organize highly effective monitoring of the health of large groups of people. The main indicator of this technique is the quality of the equilibrium function (CFR), which includes three tests: the Romberg test with open and closed eyes, as well as the Target test. As a result of the data obtained, only one athlete had deviations in the Romberg test with his eyes closed. It turned out that the athlete was lost in space and he was recommended to develop the vestibular apparatus.

As a result of the analysis of the motor abilities of athletes (device: tapping test sensor) according to the criteria of Ilyin E. I., all athletes showed a high level of endurance.

During the study of the reaction to a moving object (RDO), an analysis of the data of psychophysiological characteristics of the condition was carried out, as a result of which it turned out that: 6 athletes have a balanced variant of the inhibitory and excitatory process, 1 has an average speed of sensorimotor reaction, 1 has a predominance of the inhibitory process.

According to the results of testing the strength and endurance of the hands, it turned out that 3 athletes have ambivalence (the leading hand in strength was not revealed), 5 — the leading hand in endurance — left; 2 — the leading hand in strength — left; 4 — the leading hand in endurance — right; 3 — the leading hand in strength — right.

To determine the mental properties and mental state, athletes were asked to take the Lusher test. As a result of the study, it turned out that one athlete was in a state of stress due to the blockage of direct behavior, the inability to realize the need for joyful communication, carefree existence.

Another experienced stress caused by an unsatisfied need for active interaction with others and the desire to escape from serious responsibility. The third athlete was in a state of stress associated with the blocking of the need for independence and spontaneous self-realization. The fourth athlete had a tendency to increase anxiety, addiction traits, anxiety, self-doubt, suspiciousness and fearfulness, fears for his health. The fifth athlete had stress caused by an unsatisfied need for active interaction with others and the desire to escape from serious responsibility, as well as a feeling of fear associated with fears of losing the prestige of his own position. Two athletes were found to have dissatisfaction with the need for physiological comfort, increased anxiety, emotional tension with a tendency to biologize anxiety (poor health), there were concerns associated with malaise, fatigue, overstrain.

### **Conclusions**

In general, the group showed good physical characteristics. The subjects cope with their duties within the limits of the average established requirements. They can move from one type of activity to another without significant difficulties. If necessary, they are able to overcome fatigue by volitional effort. Optimal mobilization of physical and mental resources, an attitude to active action were noted in all athletes. But, I would also like to note that due to the lowered emotional background, mainly associated with the age characteristics of athletes, apathy is observed, leading to low tone and low performance of the subjects.

In connection with the above, for athletes who found themselves in a state of anxiety, uncertainty and anxiety, we offered the SPT program “Crisis sports situations as a factor in the development of an athlete’s personality”, based on the principle of the “I-concept” of an athlete as a modern trend of psychological and pedagogical support [7, 8, 9].

Practical recommendations. The coaches were given recommendations, in particular, to monitor the athletes’ regime at training camps, not to allow overwork, to control that the subjects had a full sleep. Add vitamins of group B to the diet. You should allocate a certain amount of time for relaxation, massage, and teach children self-regulation techniques.

An athlete who showed a weak result on the Romberg test with his eyes closed is recommended to develop a vestibular apparatus.

## References

1. About education in the Russian Federation: feder. // Law of December 29, 2012 No. 273-FZ. Art. 2. (ed. of 02.07.2021) (with amendments and additions, intro. effective from 01.09.2021). URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/48b9101fff215f3aeb122d86593a129a34d96d3c/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/48b9101fff215f3aeb122d86593a129a34d96d3c/) (accessed: 06.11.2021).
2. Healthy nation — healthy Russia: state program. URL: <https://mirkultura.ru/gosudarstvennaya-programma-zdorovaya-natsiya-zdorovaya-rossiya-opisanie-i-osobennosti/> (accessed: 06.11.2021).
3. Health of the nation: Presidential program. URL: <http://nashepravo.ru/prezidentskaya-programma-zdorove-natsii/> (accessed: 06.11.2021).
4. *Novikov A. B.* On the issue of health protection of the able-bodied population // *Legal Science*. 2020. No. 9. P. 51–54.
5. *Novikov A. B.* Constitutional and legal foundations of the nation's health improvement: aspects of medicine, physical culture and sports / A. B. Novikov, N. A. Ragozina, G. V. Sytnik // X International Congress "SPORT, MAN, HEALTH" December 8–10, 2021, St. Petersburg, Russia: Materials of the Congress / ed. by V. A. Taymazov. SPB.: Olymp-SPb, 2021. P. 351–354.
6. *Ragozina N. A.* About the balance of a healthy mind and a healthy body // X International Congress "SPORT, MAN, HEALTH" December 8–10, 2021, St. Petersburg, Russia: Materials of the Congress / ed. by V. A. Taymazov. SPB.: Olymp-SPb, 2021. P. 360–362.
7. *Sytnik G. V.* Socio-psychological training on overcoming crisis situations as a modern trend of psychological and pedagogical support for athletes // *Sport, man, health*. IX International Congress, April 25–27, 2019, St. Petersburg, Russia: Materials of the Congress / edited by V. A. Taymazov. St. Petersburg, 2019. P. 271–273.
8. *Sytnik G. V.* Features of psychological crises and ways of overcoming them by athletes of various specializations: Dis. ...cand. psychological sciences: 13.00.04: St. Petersburg, 2020.
9. *Sytnik G. V.* Socio-psychological training as a form of implementation of a practice-oriented approach in the psychological and pedagogical support of a sports reserve // X International Congress "SPORT, MAN, HEALTH" December 8–10, 2021, St. Petersburg, Russia: Materials of the Congress / ed. by V. A. Taymazov. SPB.: Olymp-SPb, 2021. P. 367–369.
10. *Khudolei I. I.* To the question of the state of health of young athletes // *Physiology and sports medicine*. 2010. No. 3. P. 40–45.

УДК 796.078

*Д. Х. Тешаева, К. А. Конаныхин*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
при Правительстве Российской Федерации  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## СОЦИАЛЬНАЯ РОЛЬ СПОРТА В РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА И СОЦИАЛИЗАЦИИ ЛИЧНОСТИ В РОССИИ И БЕЛОРУСИ

**Аннотация.** В статье рассмотрено влияние спорта на социальную жизнь человека и нации, роль спорта в социализации личности, а также проанализирована значимость спорта в таких странах, как Россия и Беларусь. Приведена статистика спортивной жизни граждан рассмотренных стран. Изучены примеры влияния спорта на жизнь граждан.

**Ключевые слова:** социальная роль спорта, социализация личности, спорт в России и Беларуси, значимость спорта.

*D. H. Teshaeva, K. A. Konanihin*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## THE SOCIAL ROLE OF SPORT IN THE DEVELOPMENT OF SOCIETY AND SOCIALIZATION OF THE INDIVIDUAL IN RUSSIA AND BELARUS

**Abstract.** The article examines the influence of sports on the social life of a person and a nation, the role of sports in the socialization of an individual and analyses the importance of sports in countries such as Russia and Belarus. The statistics of sports life of citizens of the considered countries are given. Examples of the influence of sports on the lives of citizens have been studied.

**Keywords:** social role of sport, socialization of personality, sport in Russia and Belarus, significance of sport.

В наше время спорт все больше и больше проникает в нашу повседневную жизнь независимо от страны проживания. Практически каждое государство поддерживает развитие спорта, помогает жителям более доступно и свободно заниматься им в свободное от ра-



боты время. Россия и Беларусь не исключение, поэтому мы решили сделать статью именно на эту тему. Для нас важно подчеркнуть особенности спорта и способов социализации благодаря ему в этих двух странах, а также сравнить друг с другом.

Спорт как социальный феномен пронизывает и связывает слои социального общества. Имеет огромное воздействие на воспитание, мировоззрение, деловую жизнь, моду и многое другое, что так или иначе относится к сферам жизни человека. Многие социологические опросы граждан демонстрируют то, что первоначально именно спорт формирует представление о мире. Население, которое прошло школу спорта, могут более расчетливо рассуждать на разные темы, также эти люди больше верят в свои силы и возможности и безусловно использовать их на деле, тем самым, добиваясь высочайших результатов. Отличие спорта от других способов самовыражения и социализации в том, что им может заниматься любой человек, которому он интересен [5]. Необязательно быть в спортивной форме или определенного роста. Он очень гуманен ко всем людям, но при этом ему присуща соревновательность [4]. Конечно же, в спорте есть и свои минусы. Например, из-за того него люди начали считать, что главное — победа, а не участие. Поэтому многие начали жульничать, быть более жестокими, а также употреблять допинг. Многие люди отдают всю жизнь спорту, тем самым, теряя успеваемость в учебе или работе, что негативно влияет на них. Человек может зависеть от спорта, но не всегда получается добиваться успехов в нем. Главной ценностью спорта является понимание упорства и труда, которое всегда должно вознаграждаться, осознание того, что мечтать глупо [1]. Важно ставить цели, которые реальны и добиваться их.

Благодаря спорту человек может найти людей близких ему по духу, новых друзей. Также спорт помогает закалять дух, а если человек добивается хорошей физической формы, которая его устраивает, то это способствует поднятию самооценки и морального состояния [3]. Знакомства, которые человек может заполучить благодаря спорту, часто влияют на его будущую жизнь. Коллеги, новые друзья, партнеры по путешествиям часто близки по интересам. Любая спортивная секция является школой социализации человека. Важно понимать, что любой человек, не важно от возраста и физического состояния может пойти заниматься тем спортом, который ему нравится [2].

В России одним из самых популярных и востребованных видов деятельности среди людей всех возрастов является спорт. Спортом занимаются как любительно, так и профессионально. Немалая часть школ Российской Федерации являются ведущими как в стране, так и во всем мире. Это доказывают многочисленные достижения на различных крупных и престижных спортивных соревнованиях. Яркими тому примерами могут послужить чемпионаты мира Европы и Олимпийские игры. Российские спортсмены, участвующие в таких соревнованиях, являются мировыми звездами.

Мы провели социологический опрос, чтобы узнать, как часто люди нашей страны занимаются спортом. Результаты исследования представлены на диаграмме. По ней можно сказать, что большая часть жителей России, а именно 55 % населения занимается спортом 2–3 раза в неделю. 20 % россиян занимаются спортом ежедневно, 10 % опрошенных — 1 раз в неделю.

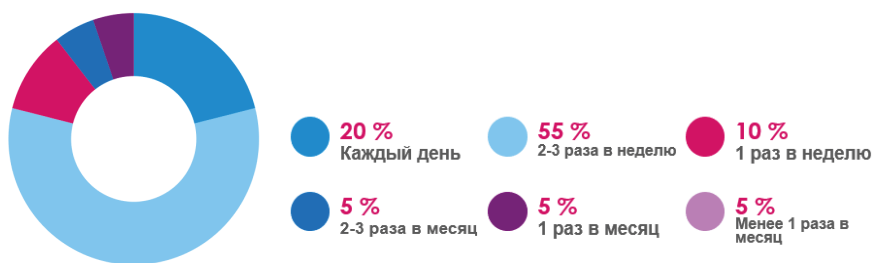


Рисунок 1. Результаты социологического исследования

В России также очень развита традиция соперничества и поддержки участникам спортивных соревнований, своим согражданам. Среди видов спорта наибольшей популярностью у болельщиков пользуются командные летние и зимние виды спорта. Футбол, хоккей и баскетбол являются яркими примерами таких видов спорта. Спорт в данном контексте служит некоторой возможностью объединения людей в группы, имеющие общие цели как внутри самой группы, так и между отдельными группами болельщиков. Благодаря этому спортсмены и болельщики нуждаются друг в друге. В России это наблюдается наиболее четко. Для российских болельщиков характерны патриотизм, полное погружение в игру, а также наличие определенно

тесных связей, в том числе с другими болельщиками. В свою очередь спортсмены чувствуют поддержку со стороны своих фанатов, а также осознают свою ответственность перед огромным числом преданных болельщиков [6].

Примерами выдающихся граждан России в спорте могут являться Артем Дзюба, Александр Овечкин, Юлия Ефимова, Алина Загитова и т.д. Все эти личности добились результата только благодаря упорному труду, колоссальной работе над самим собой, большим волевым, а также физическим напряжениям и постоянной борьбе за наилучший результат. Для них спорт не только средство развития необходимых физических качеств, но и возможность закалки воли, характера, а также способ усовершенствовать умение быстро ориентироваться в сложных ситуациях, своевременно принимать взвешенные решения, рисковать. Взять, например, Артема Дзюбу, который в школьные годы был хулиганом, из-за чего его даже чуть не выгнали со школы, благодаря спорту стал одним из самых талантливых футболистов, ещё учась в академии. Спорт помог ему развить в себе лидерские качества, дисциплину и стать одним из самых известных персон российского футбола.

Рассмотрим роль спорта в еще одной стране — Беларуси. По словам президента страны, здоровый образ жизни является визитной карточкой Беларуси. Здоровье людей, развитие физической культуры и спорта — являются приоритетами для социальной политики Беларуси. Данная страна также входит в двадцатку сильнейших среди спортивных держав мира, принимающих участие в Олимпийских играх.

Спорт Беларуси действительно развит достаточно сильно. По статистике, более 2,4 миллиона белорусов систематически занимаются физической культурой и спортом. А это почти 26% от общей численности населения. Наиболее популярными видами спорта в Беларуси являются легкая атлетика, гимнастика, лыжный спорт, а также футбол. Для укрепления и развития спорта и общества с 2013-го года ежегодно проходит Минский марафон. Ежегодно центр столицы собирает тысячи любителей бега. Минскому полумарафону присвоен серебряный ярлык Всемирной легкоатлетической ассоциации. Также ежегодно проводятся такие спортивные праздники, как «Minsk Triathlon», «Bison Race», велокарнавал «Viva ровар!» и многие другие.

Что касается профессионального спорта в Беларуси, около 464 организаций физической культуры и спорта занимаются подготовкой профессиональных спортсменов, среди них:

- 250 детско-юношеских спортивных школ;
- Белорусский государственный университет физической культуры;
- 453 специализированные школы олимпийского резерва;
- 11 средних школ — училищ олимпийского резерва.

Также Беларусь может похвастаться своими спортсменами и олимпийскими чемпионами. За всю историю современной независимой Беларуси спортсмены приняли участие в 13-ти Олимпийских играх. За это время они завоевали для своей страны 96 медалей, среди которых 20 золотых [7].

Среди выдающихся спортсменов можно выделить таких белорусов как: Екатерина Карстен (академическая гребля), Эллина Зверева (легкая атлетика), Игорь Макаров (дзюдо).

Таким образом, можно сделать вывод, что спорт — часть общей культуры общества, одна из сфер социальной деятельности человека, направленная на укрепление здоровья и развитие его физических способностей. Забота о развитии физической культуры и спорта является важнейшей составляющей социальной политики государства. Занятия спортом способствуют развитию таких качеств, как ответственность, толерантность, умение сотрудничать, что оказывает положительное влияние на процесс социализации личности.

Спорт удовлетворяет различные социальные потребности человека. Прежде всего, это выражается в поддержании физического здоровья, социального самочувствия, оказывает широкое воздействие на основные сферы жизнедеятельности общества. Также он безусловно влияет на национальные отношения, деловую жизнь, общественное положение, формирует моду, этические ценности, образ жизни людей. Спорт обладает мощной социализирующей силой. Политики рассматривают спорт как национальное увлечение, способное сплотить общество единой национальной идеей, наполнить стремлением людей к успеху и победе. Именно в спорте наиболее ярко проявляются такие веские для современного общества ценности, как равенство шансов на успех, стремление быть первым, победить не только противника, но и самого себя. Спортивная деятельность необходима

и для социальной адаптации молодежи, так как занятия спортом повышают самооценку, самоуважение, помогают воспитать веру в свои силы и возможности, а также умение ими воспользоваться.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. *Андреева Г. М.* Социальная психология. Учебник для высших учебных заведений. М.: Аспект Пресс, 2005.
2. *Лубышева Л. И.* Социальная роль спорта в развитии общества и социализации личности // Физкультура и Спорт. № 3. 2007.
3. *Рагозина Н. А.* О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.
4. Физическая культура: учебник для студентов вузов. М.: СпортАкадемПресс, 2003.
5. *Родионов В. А.* Спортивная психология. 2021. С. 53–54.
6. *Власов А. Е., Зеленков Ю. А.* Развитие массового спорта в современной России. 2019. С. 21.
7. Спорт в Беларуси, Belarus [Электронный ресурс]. URL: <https://www.belarus.by/ru/about-belarus/sport> (дата обращения: 14.11.2021).

УДК 796:336

*М. О. Франденгайм, А. И. Брушко*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖАНИЯ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены значение поддержания здоровья нации, развития в этом направлении физической культуры и спорта в Российской Федерации и финансовые механизмы, способствующие оздоровлению граждан. Приведена статистика для определения бюджетирования развития физической культуры и спорта в России. Приведены примеры государственно-частного партнерства с участием коммерческих организаций, способствующих поддержанию здоровья граждан Российской Федерации.

**Ключевые** слова: здоровье нации, физическая культура и спорт, оздоровление нации.

*M. O. Fradengheim, A. I. Brushko*

St. Petersburg branch of the Financial University  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## **FINANCIAL MECHANISMS TO MAINTAIN THE HEALTH OF THE NATION**

**Abstract.** The article examines the importance of maintaining the health of the nation, the development in this direction of physical culture and sports in the Russian Federation and financial mechanisms that contribute to the health of citizens. The statistics for determining the budgeting of the development of physical culture and sports in Russia are presented. Examples of public-private partnerships with the participation of commercial organizations that contribute to maintaining the health of citizens of the Russian Federation are given.

**Keywords:** health of the nation, physical culture and sports, health improvement of the nation.

Для каждой современной страны неотъемлемой частью внутренней политики государства является повышение уровня жизни граждан, улучшение их здоровья, благосостояния и продолжительности жизни каждого человека.

Важное место для оздоровления нации занимает пропаганда и просветительская работа с населением по формированию мотивации к занятиям физической культурой и здорового образа жизни, в частности вовлечения в сдачу норм комплекса ГТО [8–10]. Благодаря внедрению физической активности в жизни граждан, можно добиться того, что сформируется нация, которая отличается мобильностью и большим показателем здоровья. Граждане становятся активными, продуктивными и жизнерадостными. Это хорошо влияет на производительность труда, улучшает взаимоотношения между людьми и повышает благосостояние населения страны [1].

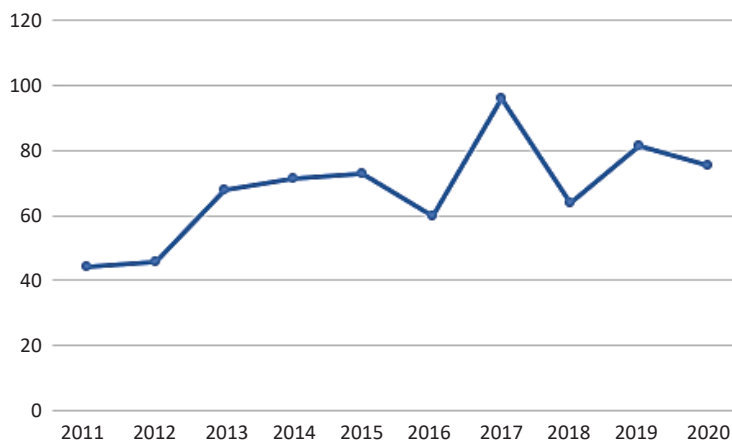
Физическая культура и спорт помогает не только поддерживать свое здоровье в порядке, но и укрепляет психологические качества, важные в современном обществе. В результате регулярных занятий спортом укрепляется сердечно-сосудистая система, стабилизируется кровяное давление, увеличивается объем легких и капиллярная система, укрепляется иммунная система и т. д. Все эти факторы не только помогают повышать уровень здоровья организма, но и избавляют от разных болезней, тем самым способствуя положительному влиянию на психическую и эмоциональную сферу человека [2].

Таким образом, поддержание здоровья граждан является неотъемлемой частью развития всей нации в целом.

Государство является конституционным гарантом поддержания здоровья нации. С каждым годом увеличивается объем бюджета, выделяемого на развитие спорта и физической культуры в России, по данным Минфина России [5] на рисунке 1 наглядно изображено изменение объема выделяемых средств из федерального бюджета развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации.

По данным этой статистики можно сделать вывод, что объем выделяемых средств значительно вырос, что свидетельствует о том, что государство обеспокоено развитием спорта и физической культуры в России.

В настоящее время в России действует распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года» [7]. Целью стратегии является создание всех условий, которые будут обеспечивать создание и поддержание равных условий гражданам вести здоровый образ жизни и регулярно заниматься физической культурой и спортом.



**Рисунок 1.** Объем выделяемых средств из федерального бюджета на развитие физической культуры и спорта в России (в млрд руб.)

Помимо этого, Министерство спорта России [6] на заседании Комитета Государственной Думы по физической культуре и спорту представило проект федерального бюджета Российской Федерации в разделе «Физическая культура и спорт» на 2022 год и плановый период 2023–2024 годов.

По проекту предполагается, что расходы на физическую культуру и спорт в 2022 году составят 74,9 млрд рублей, большая часть которых направлены на реализацию государственного проекта «Развитие физической культуры и спорта» — 70,2 млрд рублей. На реализацию проекта «Спорт — норма жизни» в 2022 году будет определено 25,1 млрд рублей.

По мнению Игоря Левитина, помощника Президента Российской Федерации, бюджет, выделяемый на спорт очень маленький, и необходимо его увеличить. Он считает, что расходная часть бюджета, которую выделяют на медицину, является следствием того, что население России не занимается физической культурой. Помимо этого, необходимо уже с раннего возраста приучать детей к спорту, и необходимо также выделять средства на физическую подготовку и для людей пожилого возраста. Он говорит, что все это необходимо и очень важно делать в период пандемии, когда медицинская сфера перегружена.



Таким образом, можно сделать вывод, что государство является важным источником финансирования развития физической культуры и спорта в России.

Но помимо государственного финансирования можно выделить и коммерческие предприятия, для которых небезразлично оздоровление нашей нации.

Среди них можно выделить ПАО «Сбербанк», который ежегодно проводит проект «Зеленый Марафон», поучаствовать в котором может любой желающий. Только в 2021 году на старт вышли более 90 тысяч человек по всей стране [4].

Различные спортивные мероприятия, проводимые организациями в наше время далеко не редкость.

Так, например, ООО «Евраз» ежегодно проводит забег «Дай пять!» в разных городах России: Нижний Тагил, Новокузнецк, Междуреченск, Тула, Москва, Барнаул и многие другие. В 2020 году забег впервые прошел в формате онлайн, где каждый желающий из любого города России смог пробежать дистанцию, 5 км для взрослых и 1 км для детей, дистанционно. Помимо этого, все участники получили доступ к онлайн-тренировкам [3].

Таким образом, можно сделать вывод, что не только государство обеспокоено оздоровлением нации, но и организации, предприятия и сами граждане поминуют важность развития спорта в России. Это необходимо для сохранения здоровья населения, их физической подготовки и необходимости проведения различных спортивных мероприятий.

### Список использованных ресурсов

1. Лобачев Г. А. Пути оздоровления нации: основные способы повышения уровня и продолжительности жизни населения // Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования. 2016. № 4. С. 230–235.
2. Струганов С. М., Игумнов А. В., Гаврилов Д. А. Физическая культура и спорт основа оздоровления нации в современном социальном обществе // Наука-2020. 2020. № 5 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-sport-osnova-ozdorovleniya-natsii-v-sovremennom-sotsialnom-obschestve> (дата обращения: 08.11.2021).
3. Забег ЕВРАЗ «Дай пять!» впервые стартовал в онлайн-формате [Электронный ресурс] // ЕВРАЗ. URL: <https://www.evraz.com/ru/news-and->

- media/press-releases-and-news/zabeg-evraza-day-pyat-vpervye-startoval-v-onlayn-formate/ (дата обращения: 09.11.2021).
4. Зеленый марафон [Электронный ресурс] // Зеленый марафон. URL: <https://greenmarathon.ru> (дата обращения: 09.11.2021).
  5. Краткая информация об исполнении федерального бюджета [Электронный ресурс] // Минфин России. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/execute/?id\\_65=80041-yezhegodnaya\\_informatsiya\\_ob\\_ispolnenii\\_federalnogo\\_byudzheta\\_dannye\\_s\\_1\\_yanvarya\\_2006\\_g](https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/execute/?id_65=80041-yezhegodnaya_informatsiya_ob_ispolnenii_federalnogo_byudzheta_dannye_s_1_yanvarya_2006_g) (дата обращения: 09.11.2021).
  6. На первом заседании нового комитета Госдумы по физической культуре и спорту Минспорт России представил проект федерального бюджета на 2022–2024 годы [Электронный ресурс] // Министерство спорта Российской Федерации. URL: <http://www.minsport.gov.ru/press-centre/news/36769/> (дата обращения: 09.11.2021).
  7. Утверждена Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. URL: <http://www.consultant.ru/law/hotdocs/66040.html/> (дата обращения: 09.11.2021).
  8. Сытник Г.В. Комплекс ГТО в формировании мотивации к занятиям физической культурой и здорового образа жизни у студентов вузов (к 90-летию комплекса ГТО) / Г.В. Сытник, С.М. Ашкинази, Н.А. Рагозина, А.Б. Новиков // Спортивный психолог: научно-методический журнал. 2021. № 3 (60). С. 4–8.
  9. Сытник Г.В. Практико-ориентированный подход в привлечении студентов и сотрудников вузов в реализации комплекса ГТО / Г.В. Сытник, Н.А. Рагозина // Спортивно-педагогическое образование. Сетевое издание. Спецвыпуск. 2021. № 3. С. 116–121. URL: <http://www.sporgufk.ru/> (дата обращения: 22.01.2022).
  10. Сытник Г.В. Внедрение и реализация комплекса ГТО в образовательных учреждениях // Children's medicine of the North-West. Scientific and practical journal. 2021. Vol. 9, no. 3. P. 104–105.

УДК 338

*Д. С. Фролова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Рагозина*

## **РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО ДВИЖЕНИЯ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА В СОВРЕМЕННОМ ГЛОБАЛИЗАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ**

**Аннотация.** В эпоху глобализации возникает множество социально-экономических проблем, в преодолении которых участвует Международное движение Красного Креста и Красного Полумесяца (МККК). Ключевые задачи практической деятельности организации заключаются в гуманитарной помощи странам, поиске информации о пропавших без вести, помощи жертвам войны. Взаимосвязь актуальных проблем в мире со способами их решения Международным Комитетом Красного Креста позволяют оценить роль сообщества в настоящее время.

**Ключевые** слова: гуманитарная помощь, международный комитет, глобализация, международное движение Красный Крест, Красный Полумесяц, здоровье наций.

*D. S. Frolova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Ragozina*

## **THE ROLE OF THE INTERNATIONAL RED CROSS AND RED CRESCENT MOVEMENT IN THE MODERN GLOBALIZATION PROCESS**

**Abstract.** In the era of globalization, there are many socio-economic problems that the International Red Cross and Red Crescent Movement (ICRC) is involved in overcoming. The key tasks of the organization's practical activities are humanitarian assistance to countries, search for information about missing persons, assistance to victims of war. The interrelation of current problems in the world with the ways of solving them by the International Committee of the Red Cross allows us to assess the role of the community at the present time.

**Keywords:** humanitarian assistance, international committee, globalization, international movement of Red Cross, Red Crescent, health of nations.

Глобализация — довольно противоречивый процесс [1]. Благодаря ему возникают как положительные, так и отрицательные последствия. Положительные стороны: экономический рост, повышение уровня жизни, разделение труда, появление новых рабочих мест, высвобождение ресурсов для помощи в общечеловеческих задачах. Отрицательные стороны заключаются в негативно-социальных последствиях: рост социально-экономического неравенства, проблемы с демографией, экологией, усиление терроризма. Главная задача Международной организации Красного Креста и Красного Полумесяца (МККК) защищать жизни и достоинства людей, пострадавших от насилия и вооруженных конфликтов, помогать в трудную эпоху трансформации мирового экономического сообщества.

Международная защита мигрантов, беженцев. В период глобализации наблюдается расширение миграционных потоков и этот процесс стал одним из составных частей всех глобальных изменений. Процесс глобализации, охватив все государства мира, сделал миграцию составной частью любой страны, и стал источником противоречий и конфликтов.

В надежде удовлетворить свои основные потребности некоторые люди вынуждены покидать дома и искать безопасные места для жизни. МККК является ежедневным свидетелем данной проблемы. Нередко бывает, что психологическое и физическое здоровье перемещенных лиц ухудшается на фоне воздействия трудных жизненных ситуаций, в которых оказываются переселенцы. Это складывается из-за того, что они утрачивают независимое положение, появляется высокий риск возникновения проблем со здоровьем, создается ощущение постоянной подстерегающей опасности, часто перемещенные лица становятся жертвами насилия. Эти последствия могут негативно сказываться в будущем в участии лиц в экономической деятельности, что является важным аспектом для достижения личной защиты и помогает прийти к достойной жизни и приносить пользу на благо развития экономики принявших их стран.

Основные подходы национальных обществ Красного Креста и Красного Полумесяца в вопросах миграции населения направлены на обеспечение доступа мигрантов к гуманитарной помощи и на предоставление базовых услуг и юридической поддержки, независимо от их правового статуса. Особое внимание уделяется мигрантам, подверженным рискам физической неприкосновенности и благопо-

лучию, разлученным с семьями, подвергшимся трудовой эксплуатации и торговле людьми [2].

МККК посещает мигрантов как в местах содержания под стражей лиц, совершивших уголовные преступления, так и в специальных местах лишения свободы для иммигрантов. В ходе таких посещений определяется, соблюдаются ли в их отношении процессуальные гарантии, обращаются ли с ними гуманно и содержат ли их в условиях, которые позволяют им сохранить свое достоинство, могут ли заключенные поддерживать контакт со своими семьями или консульскими представителями, если они того желают. Многие мигранты могут оказаться в местах лишения свободы из-за того, что они въехали в страну или оставались на ее территории нелегально. Исследования показали, что задержание в административном порядке имеет особо неблагоприятное воздействие. Это касается прежде всего психического состояния мигрантов в связи с их незнанием административных процедур и опасениями за свое будущее. Такие страхи еще больше усугубляют полученные мигрантами эмоциональные травмы. МККК напоминает органам власти, что любое содержание под стражей должно осуществляться в соответствии с принципами разумности и соразмерности в отношении законной цели и призывает органы власти применять содержание под стражей в качестве крайнего средства и использовать альтернативные варианты, особенно если речь идет об уязвимых группах мигрантов, таких как дети и лица, пережившие психологические травмы.

Также, распространенным последствием миграции является потеря связи с родственниками. Программа «Восстановление семейных связей», в которой участвуют МККК и 189 национальных обществ, помогает предотвратить исчезновение людей или их разлучение, способствует восстановлению и поддержанию контактов между родственниками. Она также помогает людям выяснить участь их родственников, числящихся пропавшими без вести.

МККК стремится поддерживать тесные связи с отдельными лицами и группами, пострадавшими от вооруженных конфликтов и других ситуаций насилия, для того чтобы точно определять их потребности. Находясь в дороге, мигранты могли подвергаться насилию, грубому обращению или эксплуатации. Кроме того, им часто приходится находиться в крайне тяжелых условиях, результатом чего могут стать травмы, болезни, обезвоживание и истощение. В зави-

симости от ситуации МККК предоставляет помощь напрямую или помогает мигрантам в получении доступа к услугам, которые предлагают национальные общества Красного Креста и Красного Полумесяца, государственные органы или другие структуры.

Что касается защиты беженцев, МККК осуществляет помощь в течение уже многих лет, с того времени, когда организация только начала работу по оказанию помощи жертвам военных действий. МККК участвует в судьбе принявших лиц: беженцев, депортированных, перемещенных в пределах своей страны и помогает в оказании материальной и медицинской помощи, способствует в розыске и воссоединении семей. Также оказывают поддержку лицам, которым требуется убежище, так как эта процедура в большинстве случаев является для человека унижительной. Кроме того, деятельность МККК также ведется в лагерях, которые распространяются на приграничных районах сопредельных стран. В лагерях ведется деятельность по предоставлению защиты, оказанию медицинской помощи. С появлением новых видов конфликтов число таких операций увеличилось. В современном мире насчитывается 21,5 миллионов беженцев, которые покинули свои страны. Впятеро раз больше лиц, перемещенных в своих странах в результате насилия и разрушений.

Помощь пострадавшим во время вооруженных конфликтов. Существуют как позитивные, так и негативные последствия глобализации. К позитивным моментам относят неизбежный эффект конкуренции, а негативным — вооруженные конфликты на региональном, национальном и интернациональном уровнях [3].

Во время военных событий МККК занимает роль демилитаризованной стороны, которая помогает и защищает тех, кто пострадал в боевых действиях. Данная организация также следит за условиями содержания пленных и предлагает пути для их улучшения. Важно отметить, что сотрудники МККК почти сразу прибывают на место, где случился конфликт или какое-либо бедствие для того, чтобы оказать помощь пострадавшим. Такая оперативная работа соответствует главному принципу Красного Креста: «Приходи первым, уходи последним». Часто представители МККК остаются на месте столкновений несмотря на то, что другие операции ООН уже закончили свою деятельность. Нередко случается так, что участники Международного Красного Креста, находясь в опасных зонах, погибают или похищаются. Однако, невзирая на это, МККК не признаёт помощь

в виде охраны, больниц и сопроводительного конвоя со стороны государства, демонстрируя так свое желание помочь всем, кому это нужно, а также свободу от правительственных органов. Сейчас организация нацелена на выполнение множества задач, которые важно осуществлять в мирное время. Их главные направления: борьба с последствиями природных катаклизмов и развитие структуры здравоохранения. В настоящее время исполнение этих задач происходит в рамках широкой сети программ по гуманитарной помощи и безопасности, охране здоровья, а также, общеобразовательных и специальных образовательных программ. На примере работы Красного Креста в России есть возможность рассмотреть основные подходы оказания поддержки всем пострадавшим:

Центр медико-социальной помощи. Центр оборудован современной медицинской помощью, в которой ведут прием квалифицированные сестры милосердия и доктора. С каждым годом все больше человек включены в работу центра.

Стационар на дому. Предназначен для защиты прав и достоинства одиноких больных людей пожилого возраста и инвалидов I и II групп, основная задача — облегчение страданий. Для поддержки социально-незащищенного слоя населения организацией Красного Креста была создана «стационарная помощь на дому». Также, людям, которым необходима помощь работников стационара при необходимости дальнейшего оказания медицинских услуг предоставляется возможность оказания специализированной медицинской помощи в больницах города.

Безвозмездное донорство. Кровь является одним из видов лекарств. В России 6 миллионов человек, которым необходимы лекарства, для изготовления которых требуется кровь. Также 2 миллионам людей каждый год необходимо переливание крови и ее компонентов, чтобы сохранить жизнь. МККК больше, чем полвека является важнейшим помощником здравоохранения в отношении безвозмездного донорства. Также организация защищает права доноров и распространяет среди общества идеи безвозмездного донорства [4].

Центр экстремальной гуманитарной помощи. Уже 5 лет работает фонд неотложной помощи, где люди, которые нуждаются в поддержке, могут обрести необходимые вещи, такие как: предметы личной гигиены, одежда, обувь, постельное и нижнее белье. Деятельность МККК наилучшим образом иллюстрирует практику оказания

гуманитарной помощи. Деятельность во время проведения операций Движения Красного Креста и Красного Полумесяца по оказанию помощи при стихийных бедствиях и катастрофах предусматривают, что главная цель МККК — «предоставление помощи всем жертвам катастроф», «члены международного сообщества [Красный Крест и НПО, поддерживающие Кодекс, признают свою обязанность предоставлять гуманитарную помощь, где бы ни возникла потребность». Кодекс является попыткой поддержать высокий уровень независимости и эффективности действий всех составных частей Международного движения Красного Креста и Красного Полумесяца в работе по оказанию помощи при стихийных бедствиях.

На примере землетрясения в Афганистане, февраль, 1998 г., можно продемонстрировать меры, которые МККК предпринимает во время стихийных бедствий. Спустя неделю после катастрофы появились вести, что пострадавшие не получили международной помощи и в случае дальнейшего молчания, жителям грозит голодная смерть. Однако, МККК смог доставить продовольственную и непродовольственную помощь в большинство пострадавших деревень. Организация предоставила продукты питания, палатки, печки, уголь и много другое. Доставка осуществлялась сбрасыванием грузов с воздуха из-за плохих погодных условий. В итоге, в марте 1998 года все пострадавшие во время землетрясения получили экстренную медицинскую помощь.

Международный комитет Красного Креста в течение всего существования организации занимается мероприятиями по оказанию помощи жертвам в разных конфликтах. В широкий спектр видов деятельности МККК входит лечение и уход за пострадавшими в вооруженных конфликтах, доставка продовольствия, медицинской продукции, техники, теоретическую подготовку документов международного значения, осуществление мер по контролю за распространением оружия [5].

Подводя итоги, можно сделать вывод, что Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца играет важную роль в экономической, политической, социальной сферах в эпоху глобализации, занимаясь как практическими видами деятельности (лечение пострадавших, доставка лекарств и продовольствия), так и теоретическими вопросами, разработкой документов международного



уровня, принятием мер, касаемо ограничения оружия, вопросами методов ведения войн.

### **Список используемых источников**

1. Глобализация: понятие, этапы, противоречия, оценки // cyberleninka.ru. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/globalizatsiya-ponyatie-etapy-protivorechiya-otsenki> (дата обращения: 15.12.2021).
2. Международные миграции и человеческий капитал в условиях COVID-19 // icrc.org. URL: <https://www.icrc.org/ru/document/mezhdunarodnye-migracii-i-chelovecheskiy-kapital-v-usloviyah-covid-19> (дата обращения: 15.12.2021).
3. Процессы глобализации в современном мире // cyberleninka.ru. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsessy-globalizatsii-v-sovremennom-mire/viewer> (дата обращения: 15.12.2021).
4. Деятельность Международного движения Красного Креста и Красного Полумесяца // allbest.ru. URL: [https://revolution.allbest.ru/international/01172609\\_0.html](https://revolution.allbest.ru/international/01172609_0.html) (дата обращения: 17.12.2021).
5. Международный Комитет Красного Креста // icrc.org. URL: <https://www.icrc.org/ru/who-we-are> (дата обращения: 15.12.2021).

УДК 613.86

*Е. В. Цыбульская*

Санкт-Петербургская Академия транспортных технологий при Комитете по науке и высшей школы

## **ФИЗИОЛОГИЧЕСКИЕ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЛИЯНИЯ СУДАРШАН КРИИ И СОПУТСТВУЮЩИХ ПРАКТИК «ИСКУССТВА ЖИЗНИ» НА СОХРАНЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО И ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНОГО ЗДОРОВЬЯ В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ**

**Аннотация.** Целью данной работы является рассмотреть важность образовательных программ «Искусства жизни» с использованием Сударшан Крии и сопутствующих практик: науки дыхания, упражнений йоги и медитации (СК и П) и их влияния на снижение уровня стресса и депрессии, как у студентов, так и у обычных людей. Данная работа показывает результаты независимых исследований, проводимых в научно-исследовательских институтах и университетах США, Канады, Индии и России в этой области. Показывает опыт введения в образовательный процесс программ СК и П, которые в значительной степени снижают уровень стресса, гармонизируют работу полушарий мозга, улучшают общее физиологическое и психоэмоциональное состояние человека.

**Ключевые слова:** Сударшан Крия и сопутствующие практики, психоэмоциональное напряжение, стресс, депрессия, медитация, образование.

*E. V. Tsybul'skaya*

St. Petersburg Academy of Transport Technologies,  
Committee for Science and Higher Education

## **PHYSIOLOGICAL AND PSYCHOLOGICAL EFFECT OF SUDARSHAN KRYA (C) AND OTHER "ART OF LIVING" TECHNIQUES ON PHYSICAL AND PSYCHO-EMOTIONAL HEALTH OF THE YOUTH**

**Abstract.** The purpose of this work is to study the importance of educational "The Art of Living" programs which includes Sudarshan Kriya (C) and related techniques (SK&T): the science of breath, yoga and meditation exercises and their impact on stress and depression reduction for students and adults. This work presents the results

of the independent research in this field made in institutes and universities of USA, Canada, India, and Russia. The work shows the experience of introducing SK&T into the educational process, which help the participants to significantly reduce the stress level, harmonize left and right brain, and improve their overall physiological and psycho-emotional state.

**Keywords:** Sudarshan Kriya and related techniques (SK&T), psycho-emotional stress, stress, depression, meditation, education.

Мы живем в эпоху грандиозных планетарных, социальных, технологических перемен. Огромный поток информации, который обрушился на человека, благодаря передовым информационным технологиям, приводит к нервным перегрузкам, стрессу, депрессии, нарушениям обмена веществ в организме, предрасположенности к сердечно-сосудистым заболеваниям, лишнему весу, росту психических заболеваний. Влияние негативных факторов на здоровье настолько велико и обширно, что собственные защитные функции организма с этим не справляются и нам необходимо применять способы, позволяющие компенсировать негативное влияние внешних и внутренних факторов в сохранении физиологического и психоэмоционального здоровья.

Необходимо создание условий для воспитания здорового человека, гармонично сочетающего в себе духовное богатство, нравственную чистоту и физическое совершенство, это является одной из насущных проблем современного общества [3, 4]. Особую роль традиционно занимает физическое воспитание и физическая культура личности. В эпоху развития информационных технологий огромную нагрузку несет на себе нервная система и особенно головной мозг, который из-за перегрузок может не справиться с большим потоком информации. Как защитить себя, от разрушительных факторов внешней среды, информационного мусора, которым пестрят социальные сети и интернет? Все мы хотим достичь высокого уровня благополучия и сохранить физическое, эмоциональное здоровье, радоваться жизни и быть успешными. Воспитания физической и духовной культуры личности у молодого поколения приобретает важное значение. Сегодня забота каждого родителя о том, чтобы ребенок рос высокообразованным, хорошо устроился в жизни и был счастлив. Все родители мечтают видеть своих детей счастливыми и разумеется благополучными, преуспевающими, они хотят детям

счастье. Что такое счастье? Оно не зависит от внешних факторов. Вы стали богатым, получили хорошее образование, достигли высот в бизнесе, но в процессе погони за богатством, вы потеряли самое ценное: здоровье, спокойствие ума, любовь, доверие, дружелюбие, сострадание. У вас есть все в жизни, но вы никому не нужны. Захотите ли вы тогда жить? Где улыбка на вашем лице, где, то состояние чистоты и красоты, которое мы испытываем в детстве? Все это со временем теряется из-за постоянного стресса в нервной системе. И здесь нам действительно стоит задуматься, есть ли способ сохранить чистоту, не смотря на взросление? Если есть такой способ жить здоровой полноценной жизнью в этом современном мире, и при этом сохранить общечеловеческие ценности, то мы сотворим нечто чудесное. Потому что невинность несет в себе определенную красоту, но даже самый умный, может быть порочным и цена подобного ума не велика. А что самое ценное в Мире? Это разум, не нарушающий невинности. Можем ли мы привнести эту ценность в образование, чтобы дети обучались дружелюбию? Спросите детей в школах, студентов в колледжах и вузах, сколько у них настоящих друзей, они сосчитают их по пальцам: два, три, пять. Возникает вопрос, если они не умеют поддерживать дружбу с полусотней одноклассников, одноклассников в течение учебного года, как же они собираются налаживать отношения с шестью миллиардами человек на планете, когда окончат школу или колледж? Основное стремление быть друзьями, где-то потерялось в эгоистичной погоне за образованием. Для нас знак успеха — это улыбка, дружелюбие, сочувствие и готовность помогать друг другу, быть полезным обществу.

Есть способ собрать вместе и сохранить все достоинства и ценности, которыми мы все наделены с рождения? Для сравнения посмотрим на структуру атома и на структуру человеческого сознания — они очень похожи. Протоны и нейтроны в центре, а негативно заряженные частицы на орбите. Так же и в человеческой жизни, все отрицательное, все злое на периферии. Ядро любого человека, любой личности состоит из позитива, из достоинств. Так что нам не стоит привносить что-то другое в образование, мы должны лишь взрастить, то что уже есть. При участии блестящих умов, равнодушных к вопросам образования и воспитания гармоничной личности, нам, преподавателям, учителям, врачам, правительствам государств под силу выработать такие программы и решения, чтобы

молодежь стала действительно изучать общечеловеческие ценности. Горько слышать, что в колледжах бывают перестрелки, совершаются преступления в студенческих городках и общежитиях. Мы такого не знали несколько десятилетий назад. То уважение, почет, которым было наделено образование, все это в последние годы утрачивается. Самое время всем нам необходимо сесть вместе и восстановить эти ценности. Нам нужно образование с широкими взглядами и доброе сердца, которое оно рождает. Это не то, что у вас, к примеру, хорошее образование и вы смотрите на всех с высоко, презираете всех остальных. Образованный человек тот, кто дружелюбен, способен сопереживать наравне с окружающими. Ощущение тепла, радости, излучаемые в атмосферу, стоят того, чтобы его достичь. Применяя практики Международного Фонда «Искусства жизни», включая их в образовательный процесс, пусть даже на факультативной основе, как это сделал Калифорнийский Университет, США, Шри Шри Университет, штат Одиша на Северо-востоке Индии. Шри Шри Университет уже с самого начала открытия в 2012 ввел на факультативной основе обучение программам «Искусства жизни» с использованием СК и П. Университет предоставляет качественное и целостное образование, сочетающее лучшие западные инновации с древними ценностями и мудростью Востока, имея глобальное видение: обеспечить целостное и ценностно-интегрированное образование с целью развития дальновидных мыслителей с социальным образованием, чтобы вести и ускорять неизбежные изменения, с призывом учиться и быть полезным обществу. Университет предлагает ряд ключевых, а также уникальных курсов, направленных на сохранение древней мудрости Востока, основательные программы по йоге и натуропатии, классическому исполнительскому искусству и предлагает лучшие западные инновации через передовые программы в остеопатии, инженерии и краниосакральной терапии, лидерство и менеджмент.

Кампус университета — это территория свободная от употребления алкоголя и наркотиков, там царит доброжелательность, нет преступлений и агрессии. Студенты, проживающие в кампусе, ежедневно практикуют Сударшан Крию, йогу и медитацию.

Идея создания пространства, свободного от стресса и депрессии, для преподавателей и студентов пришла в 2009 году основателю Международного фонда «Искусство жизни» Шри Шри Рави Шанкару Джи после проведения многочисленных независимых исследований

с подростками и студентами, врачами, обычными людьми, применяющих Сударшан Крию и сопутствующие практики, занятия йогой и медитации (СК и П), которые научно подтвердили положительный эффект применения этих практик в повседневной жизни.

Сударшан Крия (СК) — одна из наиболее действенных техник дыхания для устранения неблагоприятных факторов внешней среды. В Сударшан Крие используются определенные ритмы дыхания для устранения стресса и напряжения, поддержания работы мозга и работы различных органов и систем организма человека. СК преобразует чрезмерные эмоции гнева, обиды, раздражения. СК освобождает, восстанавливает и гармонизирует работу полушарий мозга, восстанавливает спокойствие в уме, что приводит к гармонизации всей системы УМ — ТЕЛО, улучшая общее физиологическое и психоэмоциональное состояние человека. В отличие от обычных методов лечения депрессии, СК и П является натуральным средством и не имеет нежелательных побочных эффектов. Данная практика выполняется самим человеком и является техникой саморегуляции [2, 4].

Практикующие СК и П и медитацию, способны к более продуктивной деятельности и обучению. В различных университетах, клиниках и исследовательских институтах по всему миру проводились и проводятся независимые исследования Сударшан Крии и сопутствующих практик: техник дыхания, упражнений йоги и медитации (СК и П), которым Международный фонд «Искусство жизни» в своих программах обучил уже миллионы людей по всему миру.

Так Институт неврологии и поведения человека имени Джейн и Терри Семел при Калифорнийском университете (Semel Institute for Neuroscience and Human Behavior at University of California), Лос-Анжелес, США, проводил исследования по нейровизуализации воздействия СК и П на эмоциональную реакцию мозга. Изучались влияние семинара YES- программы для подростков, включающей СК и П на показатели эмоционального благополучия подростков. Результаты исследования показали снижение импульсивности, поведения, которое ведет к нарушениям внимания, повышает эмпатию (эмоциональное сопереживание) у подростков. При регулярных практиках СК и П идет освобождение от зависимостей: употребления алкоголя, наркотиков. Так же результаты показывают, что молодежная программа YES, включающая практики СК и П, вне зависимости от этнической принадлежности и пола участников, способствует улучшению лич-

ностных качеств: повышают самооценку, степень личной идентичности, повышает эффективность в любой деятельности, улучшается концентрация внимания, способность к эмоциональной регуляции и снижения агрессивного поведения. Эти качества помогают молодежи быть успешными в жизни, стать полезными членами общества.

Научно-исследовательский университет в Атланте (Research Triangle Institute of Atlanta), штат Джорджия, США проводил исследования программы YES + (программа для молодежи в возрасте 18-30 лет, включающая практики СК и П) отмечено улучшение эмоциональной регуляции, восстановление спокойствия в уме, уменьшение усталости, сожалений и страха. Исследования завершены в 2014 году [5]. Все большее количество исследований напрямую связывает физиологическое состояние, а также широкий спектр заболеваний человека с психологическими и поведенческими факторами. Исследованию психологических и поведенческих факторов и их влиянию на физиологию человека и его общее благополучие были посвящены независимые исследования, проводимые в России на базе Красноярского государственного медицинского университета им. В. Ф. Войно-Ясенецкого. В исследовании принимали участие практикующие СК и П, а также медики и студенты медицинского факультета [5, с. 1–7].

Обзор проведенных исследований. По результатам психонейроиммунологии (ПНИ) установлено, что наши негативные мысли и эмоции оказывают мощное воздействие на лобные доли мозга и функции гипоталамуса, эндокринной (гормональной) и иммунной системы. В состоянии стресса у человека вырабатывается гормон кортизол, который может иметь положительное краткосрочное воздействие на организм. Однако при длительном стрессе, воздействие кортизола подавляет иммунную систему.

Например, исследование, в котором участвовали студенты медицинского факультета Красноярской государственной медицинской академии, показало, что в период заключительных экзаменов активность цитотоксических Т-лимфоцитов (специализированных иммунных клеток, обеспечивающих защиту организма при заболевании) снижается в 25 раз. В таких условиях снижения работы иммунной системы, бактерии и вирусы, а также раковые клетки получают возможность беспрепятственно развиваться.

Данное исследование (ПНИ) показало, что психологические и иммунные функции организма могут быть значительно улучшены

с помощью практик СК и П- йоговской науки дыхания, упражнений йоги и практики медитации. При использовании СК и П успешные результаты достигались в 68–73 % случаев лечения клинической депрессии вне зависимости от тяжести заболевания.

Опубликованные исследования так же дают основания предполагать, что СК и П нормализует у испытуемых паттерны мозговых волн и увеличивают секрецию пролактина («гормона хорошего самочувствия»), а их воздействие сравнимо с эффектами традиционных курсов лечения антидепрессантами. При этом СК и П и медитации мобилизуют и воодушевляют человека: они безопасны, не имеют побочных эффектов и экономически обоснованы.

Независимые исследования КрасГМУ, Россия, так же показали значительное снижение уровня тревожности и в 73 % случаев отмечены положительные изменения, (измеренные по шкале Гамильтона) в результате ежедневных занятий СК и П в течении 4-х недель. Полученные данные так же свидетельствуют о том, что здоровые люди в состоянии улучшить свое самочувствие по многим параметрам, изучая и практикуя СК и П.

Воздействие СК и П на снижение уровня кортизола «гормона стресса» в крови отмечено как у начинающих практиковать СК и П, так и у тех, кто ранее практиковал их. Это свидетельствует о том, что уровень подверженности стрессу у практикующих СК и П значительно ниже в повседневной жизни. Исследовалось воздействие СК и П на уровень лактата (молочной кислоты) в крови, еще одного индикатора стресса, отмечалось снижение показателей.

Независимые исследования, многочисленные отзывы сотен тысяч людей показали, что Сударшан Крия и сопутствующие практики в значительной мере [1, 4]:

- снижает уровень стресса («гормона стресса» кортизола);
- благотворно влияет на иммунную систему;
- избавляет от тревожных расстройств и депрессий (легкой, средней и тяжелой);
- улучшают функции мозга (повышают способность концентрироваться, сохранять спокойствие, улучшают память, пробуждают творческие способности и интуицию);
- улучшают физическое здоровье (улучшается эластичность и подвижность суставов, позвоночника);



- улучшается общее самочувствие и успокаивается ум;
- облегчают симптомы посттравматического стрессового расстройства (ПТСР);
- положительно влияют на систему ум-тело на молекулярном уровне;
- снижают уровень агрессии, снижают значительно уровень тревожности;
- эффективны при клинической депрессии.

Вы готовы принять еду со всего Мира, вы готовы принять музыку со всего Мира, вы готовы принять технологии со всего Мира, а как на счет Мудрости со всего Мира? Широкие взгляды, многообразие культур, вероисповеданий, все это образование может принести нам и нашим детям много пользы. Применение программ с использованием СК и П в образовании в значительной мере снижает импульсивность, тревожность, стрессовые состояния, преступность, зависимости, повышает уровень осознанности, уверенности в себе, способствует воспитанию гармоничной личности, способной привнести в общество нестандартные решения, общечеловеческие и нравственные ценности, особенно сейчас.

Необходимо на государственном уровне ввести в систему среднего специального и вузовского образования практики СК и П, что в значительной степени снизит уровень стресса и агрессии в образовании, в обществе, повысит уровень осознанности и дружелюбия, воспитанию общечеловеческих ценностей в молодежной среде.

### Список использованных ресурсов

1. *Люлякина Е. Г.* Результаты анкетирования людей, практикующих йогу // Физическая культура и спорт. Здоровье сберегающие технологии. Материалы международного симпозиума 2004 г. Красноярск, 2004. С. 141–144.
2. *Наумова Е. Б., Люлякина Е. Г.* Физиологический эффект упражнений йоги // Здоровье поколений: современные направления реабилитации: сборник научных трудов конгресса. Красноярск, Россия, 24–25 ноября 2009 г. Красноярск: Версо, 2009. С. 74–76.
3. *Рагозина Н. А.* О балансе здорового духа и здорового тела // X Международный Конгресс «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ» 8–10 декабря 2021 г., Санкт-Петербург, Россия: Материалы Конгресса / под ред. В. А. Таймазова. СПб.: Олимп-СПб, 2021. С. 360–362.

4. Рагозина Н. А. Евгеника и оздоровление нации: современные теоретические и правовые аспекты // Спорт: Экономика, право, управление. 2021. № 4. С. 38–40.
5. Шнайдер Н. А., Агаркова Н. О. Люлякина Е. Г., Наумова Е. Б., Шнайдер В. А. Влияние малой и большой Сударшан Крии и медитации на биоэлектрическую активность головного мозга // Искусство жизни в XXI веке. Материалы международной медицинской научно-практической конференции. Красноярск, 2005. С. 1–7.

УДК 796.062

*О. Н. Чебакова*

Липецкий государственный технический университет  
Научный руководитель: *Е. В. Богомолова*

## **РАЗВИТИЕ РЫНКА ФИЗКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ**

**Аннотация.** В статье представлены результаты исследования рынка физкультурно-оздоровительных услуг в Липецкой области, проведенного в 2018–2020 гг. Сделаны выводы о дальнейшем развитии данного рынка услуг.

**Ключевые слова:** физкультурно-оздоровительные услуги, рынок физкультурно-оздоровительных услуг, физкультурно-оздоровительные занятия.

*O. N. Chebakova*

Lipetsk State Technical University  
Scientific director: *E. V. Bogomolova*

## **DEVELOPMENT OF THE MARKET OF SPORTS AND RECREATION SERVICES IN THE LIPETSK REGION**

**Abstract:** The article presents the results of a study of the market of sports and recreation services in the Lipetsk region, conducted in 2018–2020.

**Keywords:** fitness and health services (hereinafter referred to as FOU), foe market, physical culture and health classes (hereinafter referred to as FOZ).

В настоящее время проблема физического здоровья населения страны стоит достаточно остро. Во многом это связано с пандемией коронавируса, серьезным ухудшением демографической ситуации в стране, в Липецкой области в частности.

Актуальность исследования состоит в следующем: сфера физкультурно-оздоровительных услуг (ФОУ) позволяет решать такие социально-экономические задачи, как: улучшение состояния здоровья населения, что особенно актуально в постковидный период, всестороннее развитие личности человека.

Сохранение и укрепление здоровья населения методом привлечения к систематическим физкультурно-оздоровительным занятиям (ФОЗ) является одной из самых главных задач государственной политики развитых стран мира, так как интенсивно воздействуют на качество рабочей силы, на структуру потребления и спроса, на поведение потребителей, на внешнеэкономические связи и другие показатели экономической системы и общества в целом [6]. Так, в США доля населения, занимающегося фитнесом составляет 20,8 %. В Канаде регулярными ФОЗ охвачено более 15 % населения страны. В Великобритании ФОР охвачено 14,7 % жителей. В Германии к ФОЗ привлечено свыше 12,4 % от общего количества жителей страны.

Цель исследования — проанализировать состояние и определить перспективы развития рынка ФОР в Липецкой области.

Физкультурно-оздоровительная услуга — это деятельность, осуществляемая физкультурно-спортивной организацией независимо от ее организационно-правовой формы, направленная на удовлетворение потребностей граждан в сохранении и укреплении здоровья, физической подготовке и физическом развитии, включающая в себя, в том числе проведение физкультурных мероприятий [1].

Объем рынка ФОР в Липецкой области составляет порядка 650 млн. руб. Региональный рынок развивается быстрыми темпами. При этом помимо региональных клубов на рынке присутствуют сетевые игроки. Конкуренция достаточно высокая. На сегодняшний день в г. Липецк функционирует более 65 фитнес-клубов (фитнес-услуги являются составной и самой популярной частью ФОР).

Однако рынок ФОР далек от насыщения. Спрос удовлетворен только на 60–70 %. Недостаток конкуренции позволяет оздоровительным центрам устанавливать достаточно высокие цены на услуги. Дефицит высококвалифицированных тренеров не позволяет в достаточной мере расширять спектр физкультурно-оздоровительных услуг. Основными проблемами, тормозящими развитие рынка ФОР в г. Липецк являются финансовая составляющая и недостаточная осознанность у населения в полезности занятий физкультурой и спортом для человеческого организма.

На рынке ФОР г. Липецка уже сформировалась группа лидеров, состоящая из 5 организаций, на долю которых приходится около 30 % совокупного оборота местного рынка ФОР. К ним можно отнести: 1) D-13; 2) Прайм Фитнес; 3) Сити Фитнес; 4) Озон; 5) Глобус

Фитнес. В группу лидеров входят крупные центры площадью до 6000 м<sup>2</sup>, способные оказывать клиенту максимально широкий спектр ФОУ. Остальные 70 % рынка — это более мелкие клубы, принадлежащие к сегменту эконом/комфорт. Несмотря на рост числа крупных игроков, такие клубы дефицита клиентов не испытывают. В городе велика численность людей, предпочитающих скромные дешевые залы.

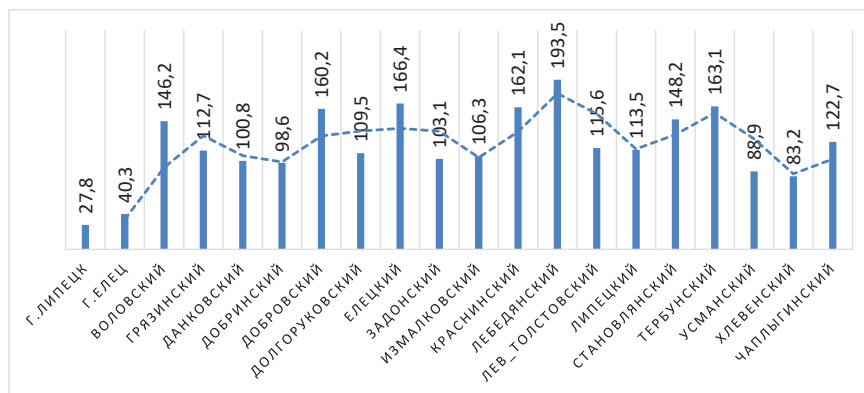
В Липецкой области на протяжении последних лет наблюдается положительная динамика численности жителей, регулярно занимающихся физической культурой и спортом. В 2020 году показатель составил 45,8 %, это на 3,5 % больше, чем в 2019 г. и на 6,6 больше чем в 2018 г. Основой этого стратегического достижения является не только использование инновационных подходов, но и улучшение материальной базы. Совершенствование материально-технического обеспечения является условием реализации государственной программы «Развития физической культуры и спорта в Липецкой области на 2014–2020 годы» [5].

В Липецкой области в 2020 году в рамках реализации регионального проекта «Спорт — норма жизни» за счет средств субсидий из федерального бюджета осуществлены следующие мероприятия:

- 1) введен в эксплуатацию физкультурно-оздоровительный комплекс в с. Долгоруково;
- 2) оборудованы 5 малых спортивных площадок ГТО в Елецком (2), Задонском (1), Становлянском (1) и Чаплыгинском (1) районах;
- 3) завершена реконструкция футбольного поля в Лебедянском районе;
- 4) в г. Липецк продолжается строительство физкультурно-оздоровительного комплекса (техническая готовность объекта — 72,2 %, год сдачи — 2021), начаты подготовительные работы по строительству второго физкультурно-оздоровительного комплекса (год сдачи — 2021);
- 5) ведется работа по созданию физкультурно-оздоровительного комплекса открытого типа в городе Липецке (район МАОУ СШ № 48, год сдачи — 2021). Второй физкультурно-оздоровительный комплекс открытого типа в 2021 году появится в Липецкой области;

- 6) продолжаются подготовительные работы (срезка грунта, снос деревьев, разборка покрытий) по строительству крытого футбольного манежа в г. Липецке;
- 7) за счет средств областного бюджета завершена реконструкция здания областного бюджетного учреждения «Областная спортивно-адаптивная школа» по адресу: г. Липецк, ул. Невского, 25А;
- 8) в сфере государственно-частного партнерства за счет частных инвесторов в 2020 году введены в эксплуатацию спортивные залы со встроенными вспомогательными помещениями в г. Ельце и Липецке, построен спортивно-игровой центр «Green Hill» в г. Липецке;
- 9) продолжается строительство крытого тренировочного футбольного манежа в г. Липецке (год сдачи — 2021);
- 10) ведется строительство спортивного комплекса для единоборств (ул. Шерстобитова, д. 7, готовность объекта 90 %, год сдачи — 2021).

Несмотря на то, что в Липецке продолжается строительство спортивных комплексов, все же их недостаточно. На сегодняшний день уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями в Липецке составляет всего 27 % (рис. 1). Спортивному населению города не хватает залов для игровых видов спорта, открытых



**Рисунок 1.** Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями в Липецкой области

площадок для мини-футбола, баскетбола, бассейнов, плоскостных спортивных сооружений, ледовых площадок и другой спортивной инфраструктуры.

В Липецкой области — 2400 штатных физкультурных работников, из них: 208 работников дошкольного образования детей, 659 учителей общеобразовательных школ, 83 преподавателя учреждений среднего профессионального образования, 76 преподавателей высших учебных заведений.

Обучение специалистов физического воспитания осуществляется в Липецком государственном педагогическом университете, в Елецком Государственном университете им. И. А. Бунина, в Усманском педагогическом колледже.

Финансирование отрасли физической культуры и спорта осуществляется за счет федерального, областного и местного бюджетов. Ежегодно предоставляются субсидии местным бюджетам на реализацию муниципальных программ, направленных на обеспечение условий для развития физической культуры и массового спорта на территории муниципальных районов и городских округов. На реализацию данного мероприятия в 2020 году направлено 5,4 млн руб. Средства областного бюджета в целях эффективного их использования предоставляются муниципальным образованиям на условиях софинансирования. Кроме этого, осуществляется поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций сферы физической культуры и спорта [4].

В настоящее время в Липецкой области функционирует 41 спортивная школа: 24 учреждения сферы физической культуры и спорта, 16 учреждений сферы образования, 1 — иной ведомственной принадлежности. Открылась новая спортивная школа в Лебедянском муниципальном районе.

Наибольшей популярностью у населения пользуются следующие виды спорта: плавание (6318 человек); футбол (3369 человек); дзюдо (2593 человека); волейбол (2206 человек); спортивная борьба (1760 человек). Так же высокий процент жителей города предпочитают заниматься волейболом и дзюдо (по 8 %). Это связано с достаточно сильно развитой школой волейбола и дзюдо.

Также в рамках реализации регионального проекта «Спорт — норма жизни» оказана государственная поддержка 7 областными спортивным школам (ГБУ ЛО «СШОР по легкой атлетике», ГБУ ЛО

«СШОР «Локомотив», ОБУ «ОСАШ», ГБУ ЛО «ОК СШОР», ГБУ ЛО «СШОР по стрелковым видам спорта», ГБУ ЛО «СШОР им. А. М. Никулина», ГБУ ЛО «СШОР по водным видам спорта»), развивающим базовые виды спорта. Закуплено новое спортивное оборудование, инвентарь, экипировка для спортсменов, обеспечено повышение квалификации тренерского состава. Размер поддержки составил — 7,8 млн рублей, в том числе из федерального бюджета 5,6 млн рублей [3].

Для занятий физической культурой и спортом сформирована сеть объектов спорта, включающая 3790 спортивных сооружений.

Значительное внимание уделяется и развитию адаптивной физической культуры и адаптивного спорта. В Липецкой области по итогам 2020 года адаптивной физической культурой и спортом занимаются более 19 тысяч человек, что составляет 26,1 % (рост +0,5 % по сравнению с 2019 годом). от общего числа инвалидов, не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом (2019 год — 25,6%). Совершенствуется материально-техническая база: в Липецкой области 202 спортивных сооружения приспособлены для занятий лиц с ОВЗ [2].

Эффективно развивать детско-юношеские направления без хорошей инфраструктуры едва ли получится. Успехи профессионалов являются в глазах детей одним из главных стимулов для занятий спортом. Немаловажную роль в поднятии престижа занятий спортом, а также формировании сферы досуга, играют спортивные школы (в 2020 году 30 466 человек).

В целях популяризации и продвижения Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) в 2020 году регионе проведено 1221 массовое спортивное, физкультурно-оздоровительное, информационно-пропагандистское мероприятие.

Безусловно, пандемия коронавируса внесла свои коррективы в траекторию развития рынка ФOU в Липецкой области. Более 200 объектов спорта, а также различные профильные студии (танцев, единоборств и т. д.) — всего около 350 организаций остановили свою работу с введением первых карантинных мер.

Новым трендом, широко распространившимся в России в период ограничений в 2020 году, стали онлайн-занятия. По оценкам Национального фитнес-сообщества, около 80 % клубов в 2020 г. запустили собственные онлайн-программы. По расчетам Ассоциации



операторов фитнес-индустрии, сегодня на долю онлайн-занятий приходится только 5% программ фитнес-клубов. В Липецкой области крупными фитнес-центрами тренировки онлайн-формата в период пандемии не проводились. Важно понимать, что нынешний рост спроса на онлайн-услуги не органический, а вынужденный и сопровождается экономическими трудностями.

В долгосрочной перспективе рынок ФОУ может рассчитывать на положительный эффект от пандемии: больше людей задумаются о здоровом и активном образе жизни, ведь это укрепляет иммунитет и повышает способность организма противостоять вирусам; фитнес может развиваться и в условиях экономических трудностей; digital-фитнес станет обыденным явлением.

Мы рассчитываем на «вторую волну» интереса к онлайн-формату, который может восстановиться после того, как клиенты клубов удовлетворят отложенный спрос на офлайн-занятия. Не стоит забывать и о низкой стоимости занятий (в 3–4 раза ниже офлайн) в сегодняшней экономической ситуации. Исходно многие онлайн-продукты клубов были бесплатными: стояла задача удержать клиентов, повысив лояльность, а не получить дополнительный доход.

Для дальнейшего развития рынка необходимо двигаться в новом направлении digital и онлайн-формата проведения занятий. Оно будет способствовать поддержанию экономической составляющей и удержанию клиентской базы, а также привлечению новых клиентов, которые в силу моральных устоев и религиозных убеждений не могут посещать офлайн-формат.

Исходя из этого, в качестве альтернативы офлайн-занятиям для категории переболевших ковидом предлагаем на базе УСК ЛГТУ ввести онлайн-программы, внедрить соответствующее расписание, произвести расчет новой платной услуги для населения.

Представлен пример расписания онлайн-программ и смета на предоставление платных ФОУ в УСК ЛГТУ. Стоимость предлагаемых занятий в онлайн-формате будет ниже на 25%, то есть более приемлемой для потенциальных клиентов относительно офлайн-формата.

Результаты исследования рынка ФОУ в Липецкой области свидетельствуют, что региональный рынок находится в стадии активного формирования, что для успешного развития и дальнейшего функционирования рынка ФОУ необходимо развитие материально-техниче-

ской базы, основу которой составляют спортивные сооружения, физкультурно-оздоровительные комплексы.

Прогноз для российского рынка ФООУ достаточно позитивный: тренд на занятия спортом и переход к здоровому образу жизни только усилится, а восстановление рынка ФООУ при благоприятном сценарии может произойти к концу 2022 года.

### Список использованных ресурсов

1. Федеральный закон от 05.04.2021 № 87-ФЗ «О внесении изменений в статьи 2 и 10 Федерального закона “О физической культуре и спорте в Российской Федерации”».
2. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федеральный закон от 4 декабря 2007 № 323-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: <https://cons-plus.ru/komplekty/sistema-konsultantplyus/> (дата обращения: 05.12.2020).
3. Об утверждении государственной программы РФ «Развитие физической культуры и спорта: постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 №302-п [Электронный ресурс]. URL: <https://cons-plus.ru/komplekty/sistema-konsultantplyus/> (дата обращения: 14.12.2019).
4. О федеральной целевой программе «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 гг.»: постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2015 № 30-п [Электронный ресурс]. URL: <https://cons-plus.ru/komplekty/sistema-konsultantplyus/> (дата обращения: 04.06.2020).
5. Об утверждении государственной программы «Развитие физической культуры и спорта Липецкой области на 2014–2020 годы»: постановление Правительства Липецкой области от 1 ноября 2013 года №812-пП [Электронный ресурс]. URL: <https://cons-plus.ru/komplekty/sistema-konsultantplyus/> (дата обращения: 28.06.2021).
6. Новиков А. Б. О координации внешнеэкономических связей субъекта Российской Федерации / А. Б. Новиков, Н. А. Рагозина // Журнал правовых и экономических исследований. 2013. № 3. С. 53–57.

**Секция 3**  
**«ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**  
**В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА:**  
**ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ»**

УДК 338.242

*З. Г. Абаева*

Владикавказский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: Э. Э. Хачатурова

## ВЛИЯНИЕ ИНДУСТРИИ МОДЫ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

**Аннотация.** В данной статье было рассмотрено такое понятие, как «быстрая мода» и то, какое влияние она оказывает на окружающую среду. Кроме того, были рассмотрены пагубные последствия онлайн-покупок, а также предложены решения проблем, связанных с миром моды.

**Ключевые слова:** «быстрая мода», загрязнение, окружающая среда, экология.

*Z. G. Abaeva*

Vladikavkaz branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *E. E. Khachaturova*

## FASHION'S ENVIRONMENTAL IMPACT

**Abstract.** This article explored the concept of «fast fashion» and the impact it has on the environment. In addition, the detrimental effects of online shopping were examined, and solutions to the problems associated with the world of fashion were proposed.

**Keywords:** «fast fashion», pollution, environment, ecology.

Индустрия моды оказывает катастрофическое воздействие на окружающую среду. Она занимает второе место по величине выбросов, сразу после нефтяной промышленности. По мере развития отрасли, ущерб окружающей среде увеличивается. Еще более сложной становится ситуация из-за такого явления как «быстрая мода».

Термин «быстрая мода» относится к дешевой одежде, которая производится массово, она быстро доставляется потребителям, чтобы максимально соответствовать последним тенденциям. Модель «быстрой моды» — это оптимизированная система, включающая в себя быстрый дизайн, производство и маркетинг, позволяющая роз-

ничным торговцам приобретать большие количества более разнообразных стилей, продаваемых по низкой цене.

Уже через несколько месяцев после приобретения, вещи такой категории начинают портиться, теряя свой первоначальный вид. Из-за своей невысокой стоимости люди особо не дорожат своей покупкой, поэтому при обнаружении дефектов, вещи сказу же отправятся в мусор.

Если рассматривать продажи магазинов одежды за период 15 лет, можно заметить, что они выросли вдвое. При этом срок, который служит каждой вещи, уменьшился в 2 раза. Каждую вещь мы носим в среднем около года, иногда и того меньше.

В наше время в список товаров, которые имеют короткий жизненный цикл, относят обувь, нижнее белье и спортивную одежду. Эти товары очень быстро изнашиваются, из-за чего более чем 95 % приобретенной одежды выкидываются.

Однако, с каждым днем этот список пополняется и теперь, в него можно включить почти всю одежду, которая продается в магазинах.

Ежегодно выбрасывается примерно 50 миллионов тонн одежды и лишь 15 % от этого числа подвергается переработке или попадает в секондхенды.

В современном мире одежда стала настоящим фастфудом: готовится быстро, хранится недолго, наносит вред здоровью и природе. Рассмотрим воздействие «быстрой моды» на окружающую среду:

1. Индустрия моды отвечает за 10% выбросов углекислого газа в мире. Это больше выбросов, чем все международные рейсы и морские перевозки вместе взятые.

Если сектор моды продолжит двигаться по своей нынешней траектории, доля углеродного бюджета может подскочить до 26 % к 2050 году, согласно отчету Фонда Эллен Макартур за 2017 год [2]. Это международный лидер в сфере аналитики, деятельность которого направлена на активную поддержку экономики замкнутого цикла, то есть, экономики, основанной на возобновлении ресурсов.

2. Индустрия моды является вторым по величине потребителем воды в мире.

Трудно представить себе все затраты, которые идут на производство одежды, но рассмотрим в качестве примера джинсовую ткань. По оценкам ООН, для одной пары джинсов требуется килограмм хлопка. А поскольку хлопок, как правило, выращивается в сухих условиях,

для производства этого килограмма требуется около 7500–10 000 литров воды. Это примерно десятилетний запас питьевой воды на одного человека [1].

В Узбекистане, например, хлопководство израсходовало так много воды из Аральского моря, что оно высохло за 40 лет. Когда-то в 1960, оно считалось одним из четырех крупнейших озер в мире (после — распалось на Малое Аральское море и Большое Аральское море). Сейчас же, оно представляет собой нечто вроде пустыни с несколькими небольшими прудами.

3. Мода также вызывает проблемы с загрязнением воды. Крашение текстиля является вторым по величине загрязнителем воды в мире, поскольку вода, оставшаяся после процесса крашения, часто сбрасывается в реки.

Всего по миру в процессе окрашивания используется вода, которой хватит, чтобы ежегодно заполнять 2 миллиона бассейнов олимпийского размера (один бассейн для Олимпийских игр содержит порядка 2,5 тысяч кубических метров, это 2 234 000 литров).

4. Хлопок, который входит в состав большого количество продуктов «быстрой моды», также не является экологически чистым в производстве. Пестициды, которые считаются необходимыми для роста хлопка, представляют опасность для здоровья фермеров.

Чтобы противостоять отходам, вызванным «быстрой модой», в составы изделий включают альтернативные, более экологичные по производству ткани, которые можно использовать в одежде, например, дикий шелк, органический хлопок, лен, коноплю и лиоцелл.

5. Стоит отметить, что большинство волокон представляют собой полиэстер — пластик, который, по оценкам, содержится в 60% предметов одежды. Он является одним из популярных материалов при создании одежды. Производство полиэстера выделяет в два — три раза больше выбросов углерода, чем хлопок.

Независимая международная природоохранная организация «Гринпис» провела проверку 40 видов товаров различных брендов, купленных в 19 странах, на содержание ПФС (фторированных соединений). Опасные соединения были найдены не только в одежде, но и в обуви, рюкзаках, верёвках и даже в спальнях мешках.

Текстильное производство в Прато (Италия) является самым большим в Европе. Благодаря организации «Гринпис» 20 компаний, работающих здесь, уже заявили об отказе от использования опасных

химических веществ. Каждый год они производят более 13 тонн ткани и других материалов для шитья.

Согласно отчёту общественной организации WRAP (The Waste and Resources Action Programme), снижение цен и сокращение спроса приводят к тому, что производители одежды не имеют стимулов для того, чтобы собирать уже использованную одежду. Это, в свою очередь, приводит к росту отходов на свалках.

6. В отчете Международного союза охраны природы (МСОП) за 2017 год подсчитано, что 35 % всего микропластика в океане — очень маленьких кусочков пластика, которые никогда не разлагаются биологически, — были получены в результате отмыывания синтетических тканей, таких как полиэстер.

В целом, по оценкам, микропластик составляют до 31 % пластикового загрязнения океана.

7. Около 70 миллионов баррелей нефти в год используется для производства полиэфирных волокон, которые используются для производства одежды — от непромокаемых курток до тонких шарфов.

Производство пластиковых волокон в текстильных изделиях является энергоёмким процессом, который требует большого количества нефти и выделяет летучие твердые частицы и кислоты, такие как хлористый водород. [3]

8. Нужно отметить, что многие модные бренды сегмента «люкс» попросту уничтожают товары, не пользующиеся спросом. Делается это для того, чтобы поддержать ценность марки в глазах покупателей. Так, в 2017 году, британская компания Burberry сожгла товары, которые не смогла продать. Ущерб составил около 37 миллионов долларов. Перепроизводство обходится дорого как владельцам брендов, так и окружающей среде.

К счастью, правительства в разных странах начинают вмешиваться в деятельность предприятий, стараясь не допускать подобных случаев. Так, во Франции запретили уничтожать непроданные товары и сделали обязательным сдачу продукции для переработки, а также повторного использования.

И только под давлением внешних сил компании стали прекращать работать по привычным схемам и хоть как-то заниматься вопросами окружающей среды. Однако бренды всегда будут идти на поводу у покупателей, потому что их главная цель — прибыль, а покупатели — люди, которые могут им ее обеспечить.

Именно поэтому главным источником перемен должны стать люди, которые покупают одежду. Каждый человек должен чувствовать ответственность за тот урон экологии, который наносит его невнимательное отношение к купленным товарам.

Еще одним фактором развития «быстрой моды» являются онлайн-покупки. Рассмотрим их влияние на окружающую среду.

Некоторые исследования показали, что интернет — магазины могут иметь меньший углеродный след, чем поездки в традиционные магазины одежды, особенно если потребители живут далеко. Но рост онлайн-покупок также привел к изменениям в поведении потребителей, способствуя культуре «быстрой моды», в которой потребители покупают больше, чем им нужно, доставляют товары домой, а затем возвращают большую часть своих покупок после примерки.

Возврат товаров может удвоить выбросы при их транспортировке, а если учесть неудачные сборы и поставки, это число может вырасти еще в большее количество раз.

Проблема еще больше усугубляется из-за такого явления, как ремаркетинг. Ремаркетинг — это баннерная реклама, направленная на конкретного пользователя после посещения им определенного сайта.

Например, вы «потенциальный клиент» добавили интересующий товар в корзину. Но по каким-то причинам покинули сайт и больше не возвращаетесь. Релевантные объявления (текст, изображения или видео) будут «сопровождать» вас во время посещения других сайтов в контекстно-медийной сети [4, с. 25].

Простой способ сократить объем покупок в Интернете — это заказывать только то, что мы действительно хотим и намерены носить и сохранить. По данным Всемирного банка, около 40% купленной одежды, никогда не используется.

Очевидно, что инвестиции в более качественную одежду, ее более частое ношение и более длительное хранение — оружие для борьбы с углеродным следом от вашей одежды.

В Великобритании продолжение активного ношения одежды всего на девять месяцев дольше может снизить ее воздействие на окружающую среду на 20–30%.

Лучший совет по сокращению «быстрой моды» дает Пэтси Перри, старший преподаватель маркетинга одежды в Университете Манчестера, которая говорит: «Меньше — всегда больше».



### Список использованных ресурсов

1. *Кристин Ро*. Сможет ли мода когда-нибудь стать устойчивой? [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bbc.com> (дата обращения: 14.11.2021).
2. *Морган Макфолл-Джонсен*. Факты, показывающие, насколько неустойчивой является индустрия моды [Электронный ресурс]. URL: <https://www.weforum.org> (дата обращения: 14.11.2021).
3. *Раимила Майти*. Быстрая мода и ее пагубное влияние на окружающую среду [Электронный ресурс]. URL: <https://earth.org/> (дата обращения: 14.11.2021).
4. *Торчинова Д. А., Хачатурова Э. Э.* Ремаркетинг как инструмент электронного бизнеса // Молодежь и наука: актуальные проблемы социально-экономического развития регионов России. Материалы V Всероссийской конференции. 2017. С. 25–29.

УДК 338

*А. А. Авдеева*

Липецкий филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Е. А. Рязанцева*

## УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ESG-ПРИНЦИПОВ НА ПРИМЕРЕ ПАО «СБЕРБАНК»

**Аннотация.** Целью статьи является рассмотрение основополагающих принципов ESG-решений, которые помогают оценивать деятельность компаний, связанных с инвестированием в устойчивое развитие. Анализ статистических показателей, характеризующих тенденции мировых организаций, и выявление положительных последствий данного процесса доказали целесообразность изучения этой темы. Также на основе данных ПАО «Сбербанк» были рассмотрены наиболее конструктивные методы решения вопроса о внедрении в компании ESG-принципов.

**Ключевые слова:** ESG, СберБанк, устойчивое развитие, ответственное инвестирование.

*A. A. Avdeeva*

Lipetsk branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *E. A. Ryzantseva*

## MANAGING THE IMPLEMENTATION OF ESG PRINCIPLES ON THE EXAMPLE OF SBERBANK RUSSIA PJSC

**Abstract.** The purpose of the article is to consider the fundamental principles of ESG solutions that help to evaluate the activities of companies related to investing in sustainable development. The analysis of statistical indicators characterizing the trends of world organizations and the identification of positive consequences of this process proved the expediency of studying this topic. Also, based on the data of Sberbank Russia PJSC, the most constructive methods of solving the issue of implementing ESG principles in the company were considered.

**Keywords:** ESG, Sberbank, sustainable development, responsible investing.

С давних времен человек постоянно пытается отыскать причины различных природных явлений, узнать мотивы поступков других людей, осознать свою собственную цель в жизни. Скорее всего из-

начально основой этому послужила любознательность: от интереса к миру до самопознания. И лишь затем — с накоплением большого объема данных — человек начал замечать не видимые с первого взгляда взаимосвязи событий, что в свою очередь подтолкнуло к выявлению все больших корреляций. И в какой-то момент люди стали приходить к осознанию, что они также являются неотъемлемой частью закономерностей, происходящих на нашей планете.

И так уж сложилось, что мы живем в тот момент истории, когда человечество достигло наиболее пренебрежительного отношения к природе при полном понимании возможных негативных последствий, освещаемых с помощью медиасредств, которые в свою очередь повлияли на возникновение такого феномена как «зеленый хайп», обозначающего рекламу с целью формирования предпочтения потребителей с уклоном на экологические аспекты. Однако рассматривать это явление только с негативной позицией в корне неверно, ведь именно оно дало начало такой тенденции как «ESG».

Многие, даже зная расшифровку данной аббревиатуры, не до конца понимают истинную суть трех простых букв. На первый взгляд все кажется довольно простым: environmental (экологический), social (социальный) и governance (управление), то есть экологически-социальное управление. Но на самом деле, это довольно широкое понятие, включающее в себя устойчивое развитие, ответственное инвестирование, проблемы, связанные с трудовым правом, и более широкие темы: изменение климата и возобновляемые источники энергии, защита прав человека и социальные отношения. И чем раньше организации поймут значимость ESG-принципов, тем большего они смогут достичь, так как, согласно опыту ведущих компаний, портфели, изначально составленные с учетом социально-экологических и управленческих вопросов, в кризис чувствуют себя более уверенно.

Однако на данный момент ценные бумаги ESG-лидеров не приносят добавочной доходности. Согласно сравнению организаций из индекса S&P 500, разница изменений котировок в среднем составляет 1%. Несмотря на это, инвестиционная политика ESG-фондов косвенно влияет на различных стейкхолдеров. Так, например, датский пенсионный фонд с 2018 года начал придерживаться ответственного инвестирования и вышел из капитала более сотни компаний, включая «Газпром», «Роснефть» и «Лукойл» [8].

Необходимо понимать, что ESG-индустрия сейчас находится в фазе экспоненциального роста. Согласно статистике от Deutsche Bank на октябрь 2021 года общий объем инвестиций в данной сфере составляет 50 трлн долларов США. При этом аналитики ожидают, что к 2030 году объем инвестиционного пула приблизится к отметке 100 трлн долларов США (рис. 1) [5].



**Рисунок 1.** Глобальная рыночная стоимость инвестиций в ESG-сфере

При этом наиболее популярным направлением в связи с истощением запасов нефти и газа является регенеративная («зеленая») энергетика (создание альтернативных источников, например — ветрогенераторы с вертикальной осью вращения). Второе место занимает управление водоресурсным потенциалом нашей планеты (на Земле насчитывается около 15 стран с ограниченными водными запасами, среди которых есть также развитые страны). Огромное значение имеет и увеличивающиеся объемы мусора (согласно данным Росстата за 2020 года образование отходов, исходящих от производства и населения России составило 6955,7 млн тонн [7]).

Получается, что российским компаниям уже сегодня необходимо тщательно разрабатывать стратегии развития, которые будут учитывать, как условия труда всех сотрудников, так и экологические про-

екты. Ведь к тому моменту, когда это станет действительно актуально в нашей стране, организации, выбравшие путь ESG-решений, будут более перспективными по сравнению с другими компаниями, предоставляющими те же самые услуги (товары) [1].

Чтобы лучше понимать концепцию, рассмотрим реализацию ESG-принципов на примере «ПАО СберБанк» — организации, занимающей лидирующую позицию согласно индексу МосБиржи «РСПП Вектор устойчивого развития», так как именно этот показатель сравнивает компании, демонстрирующие лучшую динамику и корпоративной социальной ответственности в России.

5 июня 2020 года, во Всемирный день окружающей среды, был создан ESG-комитет СберБанка во главе с Александром Ведяхиным — членом правления СберБанка. Основной целью собрания является обеспечение различными способами следования принципам экологической, социальной и корпоративной ответственности в деятельности самого банка и в других компаний всей экосистемы Сбера [4].

Первым делом компания начала с внутренней модернизации: постоянно действующие программы обучения сотрудников; существующая в добавок к ДМС (добровольное медицинское страхование) система SberTeam100лет, помогающая работникам вести здоровый образ жизни; открытие экологического офиса по системе BREEAM, который имеет международный экологический сертификат уровня «Good» стадии «Дизайн»; сокращение бумажного документооборота; отказ от плохо разлагаемого пластика в банковских картах; переход к раздельному сбору мусора.

Одним из первых продуктов Sberbank Private Banking из серии ответственного инвестирования стал SBP Women Impact Europe Index или так называемый «женский индекс», созданный в поддержку женскому бизнесу. По мнению руководства, это инициатива сможет привлечь общественное внимание к вопросам гендерного баланса в корпоративном управлении.

Так же СберБанк первым провел крупную сделку на внутреннем долговом рынке с «зелеными облигациями» в сентябре прошлого года, выступив организатором размещения облигаций РЖД на 100 млрд рублей. Средства, привлеченные таким способом, были направлены на финансирование проектов по сохранению окружающей среды.

Нельзя обойти стороной и благотворительную деятельность под эгидой ESG-принципов. Это и покупка необходимой техники для

городских больниц, и проведение массовых мероприятий, посвященных экологическому образованию граждан, оказание помощи ученикам в доступе к Школьной цифровой платформе, реставрация памятников фронтовиков. Одним из впечатляющих проектов оказалась «Школа 21» в Москве, Казани и Новосибирске, где обучаются две тысячи студентов ежегодно.

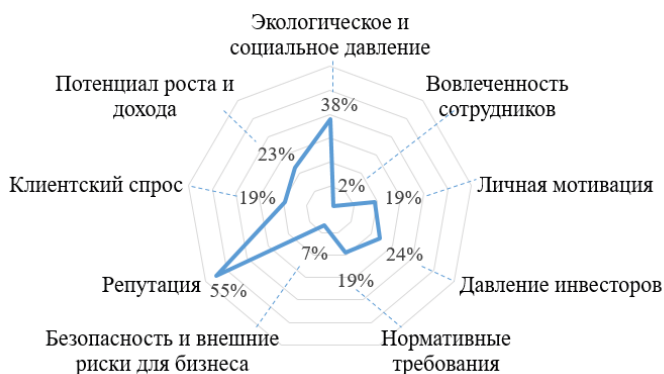
Несмотря на то, что ESG-принципы — обширное понятие, существует международный рейтинг для проведения оценки организаций: Sustainalytics' ESG Risk Ratings. Он состоит из трех основных блоков: корпоративное управление, управление ESG-принципами и уникальные проблемы организации («черные лебеди»). Система рейтинга поддерживается 20 существенными вопросами ESG, которые опираются на более чем 300 показателей и 1300 точек данных [3].

ПАО СберБанк («Sberbank Russia PJSC») так же присутствует в данном рейтинге. Компании присвоен статус «Medium risk» («Средний риск») с оценкой 21,5. По основным блокам Банку так же дан статус «Medium». Эти показатели позволяют СберБанку занимать 220 место из всей группы «Банки» (1057 объектов), представленных в рейтинге. На первый взгляд, это достаточно хороший результат, если учитывать тот фактор, что компания относительно недавно занялась реализацией управления ESG-принципов. Если СберБанк продолжит свою деятельность в данном направлении в рамках всей его экосистемы, то в ближайшем будущем он сможет быть лидером не только в России, но и сможет войти в топ рейтинга по всему миру.

Самое важное сейчас это понимать, что следование ESG-принципам обеспечивает компаниям более стабильное долгосрочное развитие и эффективное управление рисками. Немалое влияние на рост ответственности российского бизнеса оказала пандемия Covid-19. Так, из-за невозможности региональных властей всегда быстро реагировать на возникающие ситуации, компаниям приходилось самостоятельно принимать решения, затрагивающие организацию производства и обеспечение безопасности сотрудников [2].

Однако, среди причин, принятых мер, которые были направлены на сохранение прибыли организации и продвижения на рынке, наиболее значительной является поддержка собственной репутации (рис. 2) [9].

Несмотря на то, что интегрирование ESG-решений в нашей стране находится довольно на раннем этапе развития, через десять



**Рисунок 2.** Основные причины для внедрения ESG-принципов в компаниях России

лет это станет привычным инструментом. И возможно, именно это повлечет за собой глубокую культурную трансформацию. Главное, что об этом уже ведутся разговоры на международных аренах, проводятся форумы и симпозиумы.

Например, на шестом Восточном экономическом форуме 2021 года поднимался вопрос о готовности России к глобальной ESG-трансформации. Основой послужило решение трех важных «вызовов» для нашей страны в дальнейшем: снижение ресурсной ренты, доходов и конкурентоспособности. Так, по подсчетам Сбербанка сокращение энергетического экспорта к 2035 году составит 179 млрд долларов США, что в свою очередь сильно отразится на бюджете государства и домохозяйств, а также повлияет на занятость населения.

Таким образом люди постепенно приходят к пониманию важности скорейшего решения проблем глобального характера, несмотря на возможность возникновения трудностей. Так, например, согласно исследованиям американской компании «Morgan Stanley» 86 % миллениалов весьма заинтересованы в ESG-проекты, а 75 % среди опрошенных верят в возможность положительно повлиять в долгосрочной перспективе на экологию планеты [6]. И возможно через несколько лет мы сможем наблюдать положительные результаты своих действий, совершаемых уже сейчас, ведь медлить никак нельзя.

### Список использованных ресурсов

1. Корсунова Н. Н. Внедрение принципов ESG-банкинга в организацию обслуживания корпоративных клиентов в российских банках // Устойчивое развитие социально-экономической системы Российской Федерации. 2021. С. 103–107.
2. Тен Д. Е. ESG-критерии в инвестировании: мировые тенденции и перспективы развития российского рынка «социально ответственных» инвестиций / Д. Е. Тен, А. В. Покушалов // Вопросы устойчивого развития общества. 2021. № 7. С. 44–49.
3. Company ESG Risk Ratings / Sustainalytics [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sustainalytics.com/esg-ratings/> (дата обращения: 02.12.2021).
4. ESG / SberPress [Электронный ресурс]. URL: <https://press.sber.ru/topics/ekologichnost> (дата обращения: 01.12.2021).
5. ESG and capital / more the money [Электронный ресурс]. URL: <https://business.nab.com.au/wp-content/uploads/2021/10/nab-esg-and-equity-report.pdf> (дата обращения: 01.12.2021).
6. ESG and Sustainable Investing Report / Investment Management [Электронный ресурс]. URL: <https://www.morganstanley.com/im/en-us/financial-advisor/insights/articles/esg-and-sustainable-investing-report.html> (дата обращения: 01.12.2021).
7. Окружающая среда / Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11194> (дата обращения: 01.12.2021).
8. Ответственное инвестирование: хайп или тренд / НРА [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ra-national.ru/en/node/63769> (дата обращения: 03.12.2021).
9. Рынок ESG инвестирования в России: настоящее и будущее / Frank RG [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rshb.ru/download-file/472115/> (дата обращения: 03.12.2021).



УДК 338

*А. З. Айларова*

Владикавказский филиал финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. А. Мардеян*

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ЭКОЛОГИЮ**

**Аннотация.** Деятельность любого производственного предприятия связана с взаимодействием с окружающей средой. Осуществляя процесс производства, предприятия используют природные ресурсы, и именно поэтому необходимо учитывать не только экономическую составляющую, но и состояние экологической системы. Увеличение экологической напряженности, делает экономику зависимой от экологических норм и правил.

**Ключевые слова:** окружающая среда, государственная программа.

*A. Z. Ailarova*

Vladikavkaz branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *N. A. Mardeyan*

## **TATE PROTECTION ACTIVITIES THE ENVIRONMENT**

**Abstract.** The activity of any manufacturing enterprise is associated with interaction with the environment. When carrying out the production process, enterprises use natural resources, and that is why it is necessary to take into account not only the economic component, but also the state of the ecological system. The increase in environmental tension makes the economy dependent on environmental norms and rules.

**Keywords:** environment, state program.

Деятельность любого производственного предприятия связана с взаимодействием с окружающей средой. Осуществляя процесс производства, предприятия используют природные ресурсы, и именно поэтому необходимо учитывать не только экономическую составляющую, но и состояние экологической системы. Увеличение экологической напряженности, делает экономику зависимой от экологических норм и правил.

Проблема сохранения окружающей среды и рационального использования природных ресурсов очень актуальна в нашем государстве. Так как состояние окружающей среды ухудшается, возрастает роль государственных программ по охране окружающей среды. Одной из таких программ является государственная программа «Охрана окружающей среды».

Государственная программа «Охрана окружающей среды» реализуется с 2012 г. и включает в себя 7 подпрограмм и 1 ФЦП. Ответственный исполнитель — Министерство природных ресурсов и экологии РФ.

Расходы государства на экологию представлены в таблицах 1 и 2.

Таблица 1

**Расходы федерального бюджета на экологию за 2018–2019 гг.  
(млн руб)**

	2018	2019	Абсолютное отклонение (млн руб.)	Относительное (%)
Государственная программа «Охрана окружающей среды»	39 236	43 204	3968	110
Подпрограмма «Регулирование качества окружающей среды»	6052	15 368	9316	253
Основные мероприятия: нормативно-правовое, методическое, информационно-аналитическое обеспечение регулирования в области охраны окружающей среды;	1589	1606	17	101
выполнение международных обязательств;	688	117	571	17
организация и проведение комплексного государственного экологического надзора и экологической экспертизы	4240	4651	411	109
Подпрограмма «Биологическое разнообразие РФ»	7689	7976	287	103

	2018	2019	Абсолютное отклонение (млн руб.)	Относительное (%)
Основные мероприятия: нормативно-правовое, методическое, информационно-аналитическое обеспечение в сфере восстановления и сохранения биологического разнообразия;	317	642	325	202
выполнение международных обязательств;	668	524	-144	78
функционирование и развитие особо охраняемых природных территорий федерального значения, регулирование использования объектов животного мира	7 314	7 565	251	103
Подпрограмма «Гидрометеорология и мониторинг»	15 372	14 930	-442	97
Основные мероприятия: функционирование государственной наблюдательной сети, системы получения, сбора и распространения информации;	10 997	11 272	275	102
выполнение государственных функций;	300	328	28	109
выполнение международных обязательств	241	157	-84	65
ФЦП «Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие байкальской природной территории 2012–2020 гг.»	2988	2329	-440	77
Подпрограмма «Чистая страна»	2769	6488	3719	234

Таблица 2

**Расходы федерального бюджета на экологию за 2019–2020 гг.  
(млн руб)**

	2019	2020	Абсолютное отклонение (млн руб.)	Относительное (%)
Государственная программа «Охрана окружающей среды»	43 204	68 730	25 526	159
Подпрограмма «Регулирование качества окружающей среды»	15 368	30 764	15 396	201
Основные мероприятия: нормативно-правовое, методическое, информационно-аналитическое обеспечение регулирования в области охраны окружающей среды;	1606	1726	120	107
выполнение международных обязательств;	117	155	38	132
организация и проведение комплексного государственного экологического надзора и экологической экспертизы	4651	5023	372	107
Подпрограмма «Биологическое разнообразие РФ»	7976	9767	1791	122
Основные мероприятия: нормативно-правовое, методическое, информационно-аналитическое обеспечение в сфере восстановления и сохранения биологического разнообразия;	642	464	-178	72
выполнение международных обязательств;	524	730	206	139
функционирование и развитие особо охраняемых природных территорий федерального значения, регулирование использования объектов животного мира	7565	8113	548	107

	2019	2020	Абсолютное отклонение (млн руб.)	Относительное (%)
Подпрограмма «Гидрометеорология и мониторинг»	14 930	16 448	1518	110
Основные мероприятия: функционирование государственной наблюдательной сети, системы получения, сбора и распространения информации;	11 272	12 692	1420	112
выполнение государственных функций;	328	447	119	136
выполнение международных обязательств	157	147	10	93
ФЦП «Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие байкальской природной территории 2012–2020 гг.»	2 329	3202	873	138
Подпрограмма «Чистая страна»	6 488	13 845	7357	213

Согласно данным, представленным в таблицах, можно отметить, что расходы на охрану окружающей среды увеличиваются в 2020 г. по сравнению с 2018 и 2019 гг. Так расходы на реализацию программы «Охрана окружающей среды» в 2019 г. увеличились на 3968 млн руб., прирост составил 10 процентных пунктов. В 2020 г. положительная динамика продолжилась, прирост составил 59 процентных пунктов от уровня прошлого года, расходы увеличились на 25 526 млн руб.

Также необходимо отметить, что объем финансового обеспечения программы за счет средств федерального бюджета за анализируемый период также увеличился в 2018 г. — 37 451 млн руб., 2019 — 58 253 млн руб., 2020 — 81 380 млн руб.

Основные сведения о показателях реализации данной программы в РСО-Алания представлены в таблице 3.

Таблица 3

**Сведения о показателях реализации данной программы  
в РСО-Алания за 2018–2020 гг. в (%).**

<b>Показатель</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Подпрограмма 1 «Регулирование качества окружающей среды» Показатель 1.1 «Доля уловленных и обезвреженных загрязняющих атмосферу веществ в общем количестве отходящих загрязняющих веществ от стационарных источников»	98,8	98,8	99
Показатель 1.2 «Доля использованных и обезвреженных отходов производства и потребления в общем количестве образующихся отходов I–IV класса опасности»	39	40	42
Подпрограмма 2 «Биологическое разнообразие России» Показатель 6 «Доля территории, занятая особо охраняемыми природными территориями федерального, регионального и местного значения» (в общей площади субъекта Российской Федерации),	28	28	28
Показатель 2.2 «Доля территории, занятая особо охраняемыми природными территориями регионального и местного значения»	15,7	15,7	15,7

Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2024 г. будет ликвидировано 88 наиболее опасных объектов накопленного вреда окружающей среде; введена в эксплуатацию ледостойкая самодвижущаяся платформа «Северный полюс» для проведения российских научных исследований и мониторинга природной среды в высоких широтах Северного Ледовитого океана; получена оценка удовлетворенности населения экологической обстановкой; обеспечено информирование о качестве атмосферного воздуха, результатах оценки риска здоровью населения в целях принятия обоснованных управленческих решений в сфере обеспечения качества атмосферного воздуха и санитарно-эпидемиологического благополучия населения; обеспечены потребности населения, органов государственной власти, секторов экономики в гидрометеорологической и гелиогеофизической информации, а также в информации о состоянии окружающей среды, ее

загрязнении; получены новые научные знания в области изменения климата, создающие основу для формирования государственной политики в сфере охраны окружающей среды; сокращены объемы поступления загрязненных сточных вод в озеро Байкал и другие водные объекты Байкальской природной к концу 2024 года и другие.

### Список использованных ресурсов

1. Официальный сайт Федерального Казначейства. URL: <https://roskazna.gov.ru> (дата обращения: 18.09.2021).
2. *Боголюбов С. А.* Правовые основы природопользования и охраны окружающей среды: учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018.
3. *Гурова Т. Ф.* Экология и рациональное природопользование: учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2019.
4. *Ларионов Н. М.* Промышленная экология: учебник и практикум для СПО. М.: Юрайт, 2018.
5. *Медведев В. И.* Социальная экология. Экологическое сознание: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2018.

УДК 333

*В. Ф. Вархайт*

Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет

## **ВНЕДРЕНИЕ ЕРМ-СИСТЕМЫ КАК КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ДЛЯ КОМПАНИИ**

**Аннотация.** В момент роста компании она теряет свою управляемость: становится сложнее контролировать все процессы, высчитывать показатели, строить модели и проводить бюджетные кампании. Чтобы справиться с такой проблемой менеджмент фирмы вынужден искать подходящее под их цели и бюджеты решения. Выбирая из большого множества различных программных продуктов, можно обратить внимание на ЕРМ-системы, которые позволяют закрыть большинство потребностей компании. Однако их внедрение — это непростая задача, в процесс которой важно углубиться детально.

**Ключевые слова:** СРМ, ЕРМ, ЕРР, бюджетирование, управление проектом, бизнес-планирование, управление внедрением, повышение эффективности, управление программами, стратегическое планирование.

*V. F. Varkhayt*

Saint Petersburg State  
the University of Economics

## **ERP SYSTEM IMPLEMENTATION AS A COMPETITIVE ADVANTAGE FOR A COMPANY**

**Abstract.** At the moment of the company's growth, it loses its controllability: it becomes more difficult to control all processes, calculate indicators, build models and conduct budget campaigns. To cope with such a problem, the management of the company is forced to look for a solution suitable for their goals and budgets. Choosing from a large variety of different software products, you can pay attention to ERP-systems that can cover most of the needs of the company. However, their implementation is not an easy task, and it is important to delve into the process in detail.

**Keywords:** CPM, EPM, ERP, budgeting, project management, business planning, implementation management, efficiency improvement, program management, strategic planning.

Сам термин ЕРМ расшифровывается как Enterprise Performance Management (управление эффективностью деятельности органи-



зации), что подразумевает под собой весь набор управленческих процессов по определению стратегических целей фирмы и управлению ее достижения (контроль, оценка, корректировка) при наиболее рациональном использовании имеющихся ресурсов. Управленческие процессы включают в себя бизнес-моделирование, бюджетирование, консолидацию данных, их оценка и анализ, мониторинг ключевых показателей и другие. Соответственно ЕРМ-системы — это такое программное обеспечение, которое сопровождает данные процессы, позволяя организовать все наиболее удобным для каждой фирмы образом, при этом автоматизируя их часть. Такие продукты предлагают все ведущие производители ПО на рынке: ORACLE, IBM, SAP, 1С [4].

Конечно же такая программа является достаточно дорогостоящим инструментом, особенно если учесть стоимость внедрения, поэтому ее покупка целесообразна для крупного бизнеса. Как понять, что компания нуждается в ЕРМ-системе:

1. Количество компаний в группе затрудняет консолидацию данных.
2. Необходимая для анализа информация находится в разрозненных источниках, что вызывает проблемы по ее сбору.
3. Текущее ПО не справляется с нагрузкой большого объема данных.
4. Производить необходимые расчеты в текущих программах либо трудоемко, либо не представляется возможным.
5. Есть запрос со стороны руководства на комплексный подход к управлению компанией.

Актуальность данной темы подтверждается анализом специалистами рwc сделок М&А, объем которых растет бурными темпами в условиях пандемии. Многие компании заглядывают в будущее и понимают, что для своего развития на рынке им требуется объединение [1]. Таким образом можно сделать вывод, что объем крупных компаний будет расти, а значит будет расти и необходимость в ПО, которое обеспечит достаточных уровень управляемости компаний.

Существует достаточное количество провальных примеров реализации проектов по внедрению ПО. Критерии успешности внедрения ЕРМ-системы должны быть прописаны в уставе проекта, в качестве обобщенных примеров можно назвать:

1. Ускорение процесса бюджетирования и сбора управленческой отчетности.
2. Закрыты все или большинство потребностей руководителей в видах отчетов.
3. Бюджетные формы оптимизированы и имеют достаточный уровень детализации.
4. Пользователи свободно используют систему, не имея затруднений по работе с ней [5].

Как и любой проект, внедрение нового ПО проходит несколько фаз. Это фазы инициации, планирования, разработки, стабилизации и завершения. Рассмотрим их с точки зрения внедрения ЕРМ-системы.

На фазе инициации проекта важно правильно подобрать подрядную организацию, она обязательно должна иметь опыт внедрения данного продукта в необходимой отрасли. Также в рамках формирования устава проекта определяются другие участники. На взгляд автора, менеджером такого проекта правильнее назначить сотрудника финансово-экономического отдела, по той причине, что скорее всего сбором фактических и формированием плановых данных занимались именно сотрудники данного отдела, что значит, что у них есть понимание того, какой должна быть программа, каким требованиям она должна отвечать, какие взаимосвязи должны быть выстроены. В таком случае у менеджера проекта может сформироваться двойная структура подчинения: к своему руководителю и директору по ИТ. Также на данном этапе формируется концептуальное понимание того, что необходимо получить от продукта.

На фазе планирования необходимо определить перечень предстоящих задач, обозначить WBS проекта, собрать требования со всех заинтересованных лиц, сформировать структуру и дизайн ПО [3, с.5–35]. После того, как определены задачи, можно оценить временные, стоимостные, ресурсные составляющие проекта. Определить систему контроля и качества внедрения, описать возможные риски и меры по их снижению.

Фаза разработки характеризуется написанием технических заданий, непосредственным созданием форм, отчетов и прочего, а также их тестированием и доработкой. Является наиболее трудоемкой, сложной и длительной частью процесса внедрения. Здесь важно определять приоритетность той или иной задачи, контроли-

ровать соответствие сроков. Финальное тестирование форм лучше проводить с тем, кто будет в ней работать до того, как обеспечение будет введено в эксплуатацию, чтобы сразу решить проблемы по несоответствию результатов ожиданиям.

Фаза стабилизации означает, что основная разработка завершена и можно организовывать пилотное внедрение решения. В отношении ЕРМ-системы это означает, что можно организовывать новую бюджетную кампанию и сбор факта в программе, понимая, что она займет больше времени, так как будут выявлены ошибки, люди будут адаптироваться к программе. Важно организовать обучения, написать инструкции и/или видеуроки по работе в программе.

Фазой завершения будет следующая бюджетная кампания, когда пользователи самостоятельно справляются со своими задачами, количество ошибок и проблем находится на минимальном уровне. Собирается обратная связь от пользователей, определяется соответствие программы заявленным требованиям, подводятся итоги внедрения. [2, с. 83–92] Процесс перехода на новое ПО является весьма непростой задачей для компании. Во время него у всех сотрудников появляется дополнительная нагрузка, переход на что-то новое для многих сложно морально, поэтому часто в данный период времени часть сотрудников может и вовсе покинуть свои места. Поэтому по завершению работ важно поблагодарить персонал за их работу, можно организовать награждение грамотами и/или премирование, такой жест позволит снять скопившееся от внедрения напряжение.

Конечно же после завершения программу в процессе эксплуатации можно продолжать развивать и улучшать. Также должна остаться минимальная техническая поддержка для консультаций и решения текущих проблем.

В целом можно заключить, что компании, которые планируют развиваться и расширяться так или иначе столкнутся с тем, что возникнет необходимость в комплексном решении проблем анализа и управления предприятием. А уровень управляемости сам по себе дает компании преимущество, так как позволяет оперативно реагировать на изменения внешней среды. Такую проблему решают системы автоматизированного бизнес-планирования и учета. Однако, внедрение программного обеспечения является непростой задачей для компании, для достижения максимального результата важно ответственно подходить к такому процессу, качественно планируя все

шаги и выделяя на это ресурсы. В противном случае можно потерять на таком проекте как вложенные деньги, так и внести неразбериху в работу компании в целом.

### Список использованных ресурсов

1. Бурный рост объемов сделок на глобальном рынке слияний и поглощений во втором полугодии 2020 года, несмотря на влияние пандемии COVID-19 на экономику [Электронный ресурс]. URL: <https://www.pwc.ru/ru/press-center/2021/global-m-and-a-industry-trends-jan-2021.html>
2. Грекул В. И., Денищенко Г. Н., Коровкина Н. Л. Управление внедрением информационных систем: учебное пособие. М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2021.
3. Милошевич Д. З. Набор инструментов для управления проектами. Инструменты и приемы для практикующего project-менеджера / под ред. С. И. Неизвестного. 2-е изд., (эл.). М.: МИСИ-МГСУ, 2018.
4. Обзор СРМ 2016 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/СРМ>
5. Управление проектом: критерии успеха внедрения проектов на предприятиях [Электронный ресурс]. URL: <http://bizataka.ru/menedzhment/raznoe/upravlenie-proektom-kriterii-uspeha-vnedreniya-proektov-na-predpriyatiyah.html>

УДК 338

*Е. Е. Волкова, С. А. Махнова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. С. Майер*

## SELF- МЕНЕДЖМЕНТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ПРОДУКТИВНОСТИ ПЕРСОНАЛА

**Аннотация.** В настоящей статье рассматривается производительность труда в сравнении с другими странами и влияние Self-менеджмента на уровень производительности труда. После проведения SWOT анализа способов Self-менеджмента предлагаются методы управления для повышения производительности труда в организации.

**Ключевые** слова: Self-менеджмента, производительность труда, методы управления.

*E. E. Volkova, S. A. Machnova*

St. Petersburg branch of the Financial University under  
the government of the Russian Federation  
Scientific supervisor: *N. S. Majer*

## SELF-MANAGEMENT AS A TOOL FOR INCREASING STAFF PRODUCTION

**Abstract.** This article examines labor productivity in comparison with other countries and the impact of Self-management on the level of labor productivity. After conducting a SWOT analysis of Self-management methods, management methods are proposed to increase labor productivity in the organization.

**Keywords:** Self-management, labor productivity, management methods.

На сегодняшний день продуктивность персонала является обширной и часто поднимаемой темой в сфере производства, многие страны занимают последние места по производительности труда, наша страна не исключение. По статистике, опубликованной на официальном сайте Министерства экономического развития Российской Федерации, показатель производительности труда в России составляет 26,49, в то время как, например, в Ирландии показатель 103,11, в Норвегии 84,52, в США 71,78.



**Рисунок 1.** Производительность труда в России в сравнении с другими странами в 2019 году

Россия стоит на 14 месте по производительности труда в сравнении с другими странами, отставая в 2–3 раза от своих иностранных конкурентов, причинами этому служат: отсутствие развитой производственной культуры, низкий уровень цифровой зрелости, нехватка квалифицированных кадров, недостаточно эффективное использование внутренних резервов, технологичное отставание. Работая столько же или намного больше российский сотрудник производит в 2–3 раза меньше продукции. Поэтому проблема повышения продуктивности персонала является актуальной в России. Для повышения продуктивности есть множество разных методов, например, обеспечение темпа роста валового внутреннего продукта государства при сохранении макроэкономической стабильности. Но в данной статье мы подробно разберём такой метод как Self-менеджмент.

Понятие Self-менеджмента появилась в 1980-х годах. Оно обозначает управление собой, использование эффективных приемов личного роста, нетворкинга и повышения продуктивности для достижения желаемых профессиональных целей.

В настоящее время self-менеджмент или как его трактуют наши отечественные исследователи самоменеджмент рассматривается как инструмент личного продвижения на рынке труда. Его основная за-

дача — найти баланс между всеми сферами жизни (работа, здоровье, отношения, семья, друзья и т. д.), и определить, какие качества личности помогают ему для успешной профессиональной деятельности, а какие, напротив, препятствуют и почему. Этот инструмент реализуется с учетом различных методик, таких как тайм менеджмент, саморазвитие, программы по повышению квалификации, формирование имиджа и т. д. Понимание себя и условий своей жизни лежат в основе построения стратегии личного продвижения. По нашей гипотезе, такое инструмент как самоменджмент позволить повысить продуктивность персонала.

Производительность труда работника — это сумма сделанной им за единицу времени продукции. Производительность труда позволяет показать, насколько сотрудник продуктивен. В случае с производительной деятельностью данный коэффициент постоянно имеет определенный смысл. Но как, например, определить количество продукции «изготовленной» сотрудником в умственной работе? Есть определенные препятствия и в измерении персональной производительности при коллективных формах организации труда.

Поэтому, чтобы понять, как повышать продуктивность персонала, необходимо понять, как и в чем измеряется продуктивность.

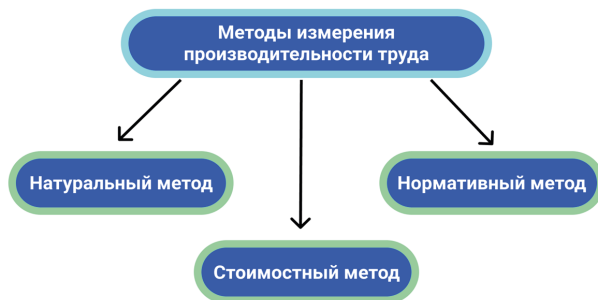


Рисунок 2. Методы измерения производительности труда

Производительность труда определяется разными способами в зависимости от того, в каких единицах измеряются объем продукции и трудовые затраты.

Первый метод-натуральный — данный метод позволяет предопределить выработку трудящегося по профессиям в натуральных

показателях по видам работ (кубометры кладки, кубометры конструкций, квадратные метры площади) или в целом в единицах измерения окончательного продукта, приходящегося на одного работающего (квадратные метры жилой площади, километры трубопровода и т.п. То есть, благодаря данному методу, можно понять, какой результат сделал человек в натуральных величинах, тем самым определив его продуктивность.

Второй метод — нормативный — показывает отношение фактических затрат труда на определенное количество работ с затратами труда, рассчитываемыми по норме, то есть характеризует степень выполнения норм выработки рабочими.

Последний метод — стоимостный — является особенно общераспространенным и основан на использовании стоимостных показателей объема изготовленной продукции. При стоимостном методе производительность труда рассчитывается путем деления объема произведенной продукции на среднесписочную численность персонала. Данный метод позволяет оценить продуктивность сотрудника в интеллектуальной сфере.

Таким образом, можно сделать вывод, что продуктивность труда измеряется в количестве произведенного продукта, либо, если говорить про интеллектуальный труд, то какую прибыль труд одного работника принес фирме.

Self-менеджмент предполагает, что менеджер может оценивать свои собственные возможности, ставить цели и задачи, определять ресурсы, выполнять действия, оценивать результаты, добиваться целей без больших потерь. В этом и есть отличие эффективного менеджера от неэффективного. За счет такого, что сотрудник может грамотно оценить свои слабые и сильные стороны, он может грамотно ставить перед собой цели, тем самым увеличивая количество производительности изготовленной продукции, увеличить прибыль, а значит повысить продуктивность.

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	СИВ	СИУ
Слабые стороны	СЛВ	СЛУ

Рисунок 3. SWOT-анализ



Одним из способов Self-менеджмента служит SWOT-анализ. Задача этого анализа является структурированное описание ситуации, человека, организации и т. д.

SWOT-анализ представляет собой таблицу слабых и сильных сторон, возможностей и угроз.

- Поле СИВ показывает, какие сильные стороны необходимо использовать, чтобы получить отдачу от возможностей во внешней среде.
- Поле СЛВ показывает, за счет каких возможностей внешней среды организация сможет преодолеть имеющиеся слабости.
- Поле СИУ показывает, какие силы необходимо использовать для устранения угроз.
- Поле СЛУ показывает, от каких слабостей необходимо избавиться, чтобы попытаться предотвратить угрозу.

Результатом такого анализа станут действия, которые помогут оптимизировать слабые и сильные стороны сотрудника в работе.

Self-менеджмент уже применяется на практике в маленьких и крупных предприятиях. Например, этот способ уже внедрили в свою работу такие компании как, “Morning Star”, “Valve”, “Steam”, “Counter Strike” и авторы “Half-Life”. Подробнее расскажем про опыт компании “1Сником”.

Изначально, управляющий данной компании, чтобы не допустить анархии в рабочем процессе, запустил обучение для сотрудников, которое в течение первого месяца сопровождалось и с технической, и с методической точек зрения. Сотрудники под руководством должны были понять, как принимать решения самим в рамках бизнес-процесса. Через полгода процесс полностью перешел на самоуправление, результаты получились следующими: «Цель внедрения процесса, измеряемая в цифрах, была перевыполнена. Целью было снижение определенного, негативного показателя до 10 %, а получилось снизить до 0,1 %».

Что интересно — результат оказался устойчивым на протяжении нескольких лет, цифра остается в пределах 1 %, без изменений в процессе и без добавления начальников в эту схему».

Таким образом, Self-менеджмент можно внедрить в компанию любого уровня. Спустя время сотрудники поймут, что они работают в рамках своих интересов, поэтому те цели на производство, на уве-

личение прибыли, которые они будут ставить себе сами, будут достигаться гораздо быстрее и без давления от вышестоящих должностей. Этот инструмент позволяет сделать работу более комфортной, а значит более продуктивной.

УДК 338.27

*Д. М. Джиоева*

Владикавказский филиал Финуниверситета

*А. О. Хачатуров*

Северо-Осетинский государственный университет  
имени К. Л. Хетагурова  
Научный руководитель: Э. Э. Хачатурова

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛеноЙ ЭКОНОМИКИ» В РОССИИ

**Аннотация.** В статье рассмотрены основные понятия и значения «зеленой экономики», перспективы развития в России. Изучены «зеленые технологии», которые лежат в основе «зеленой экономики». Рассмотрены показатели, с помощью которых формирование «зеленой экономики» может служить двигателем экономического роста.

**Ключевые слова:** «зеленая экономика», перспективы развития, окружающая среда, природные ресурсы, человеческий потенциал, экология.

*D. M. Dzhioeva*

Vladikavkaz branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation

*A. O. Chachaturov*

K. L. Khetagurov North Ossetian State University  
Scientific director: E. E. Chachaturova

## PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF A “GREEN ECONOMY” IN RUSSIA

**Annotation.** The article considers the basic concepts and meanings of “green economy”; the prospects for development in Russia. The “green technologies”, which are at the heart of “green economy”, are studied. The indicators by which the formation of a “green economy” can serve as an engine of economic growth are considered.

**Keywords:** “green economy”, development prospects, environment, natural resources, human potential, ecology.

Не секрет, что проблемам взаимодействия экономики и экологии уделяется мало внимания. При этом, следует отметить, что увели-

чение загрязнения и ухудшение природы непосредственно связано с поддержкой развития экономики страны, а это напрямую ведет к израсходованию природных ресурсов, нарушению равновесия экосистемы биосферы и некоторым нарушениям в климате.

Сегодня, для решения актуальных проблем природы, выработана отдельная наука в сфере экономики, образовалась отдельное течение — «зеленая экономика», которая активно развивается. Данное направление в экономической науке напрямую развивает успех и достижения уровня жизни в обществе, и в этом процессе активно используют конечный продукт полезных ископаемых в производственном процессе. При этом специалисты считают, что экономика выступает в качестве регрессионного компонента природной среды, которая одновременно считается ее частью и существует в рамках данного течения. Кроме того, «зеленая экономика» акцентирует внимание на том, что является первостепенным и важным для человека, констатирует главные аспекты человека во взаимодействии с окружающей средой. Все эти аспекты направлены на развитие социально — экономического уровня социума в контексте перспективных достижений в этой сфере.

Говоря простым языком — «зеленая экономика» — это система разновидностей экономической деятельности, которые напрямую связаны с производством, распределением, обменом и потреблением товаров и услуг. А они приводят к улучшению благосостояния человека на многие годы вперед, и при этом будущие поколения не становятся жертвами влияния значительных экологических рисков или экологического дефицита [6].

Следует отметить, что «зеленая экономика» имеет еще больше преимуществ, нежели приносящей пользы людям и окружающей среде. И в списке достоинств — новые рабочие места, малозатратное производство энергоносителей, и главное — равноправные условия жизни для всех людей.

Основой «зеленой экономики» является тот факт, что так называемые «зеленые технологии», активно контактируют с причинами так называемых природоохранных зон, и не ищет причинно-следственные моменты. При этом полностью меняют подход, продукты, и даже потребительское поведение. К ним относят:

- предоставление выбора использования энергоресурсов, энергетики;

- разновидности употребления электроэнергии;
- транспорт на основе безвредных энергетических продуктов горения;
- управление отходами, воздушными и водными выбросами [2].

Цель «зелёной экономики» — повышать благополучие общества, снижать нагрузку на экосистему и искать баланс между социальной политикой, экономикой и экологией.

Для того, чтобы данное направление экономики реально начало функционировать и приносило определенный результат, нужна подготовительная база и работа. Например, необходимо максимально сократить госфинансирование в экологически вредные отрасли и увеличить для них налоговые тарифы. То есть активно внедрить так называемый принцип «загрязнитель платит», ввести штрафные санкции за вред природе, что подтолкнет внимание бизнеса на «чистые» технологии.

Также необходимо вкупе с «зелёной экономикой» развивать сельское хозяйство, и другие сферы энергетики и водоснабжения. Большую роль в развитии данного направления сыграет внедрение и разработка природных ископаемых, которую сегодня окрестили в научном мире «коричневой» экономикой. Такие чистые и эффективные технологии будут способствовать сокращению трудоемкого процесса в производстве. Параллельно с вышеперечисленными методами нужно усилить природоохранные законы. Важными чертами «зеленой экономики» являются:

- продуктивная трата природных ресурсов;
- стабильный доход и перспективное увеличение бюджета от окружающей среды;
- снижение контаминации, низкие углеродные выбросы;
- минимизация человеческого фактора в деле нагрузки на окружающую среду.

Когда речь заходит о российской экономике, в первую очередь вспоминаются нефть и газ. Несмотря на все усилия диверсифицировать российскую экономику, топливно-энергетический комплекс продолжает играть ключевую роль в российском ВВП, и в доходах федерального бюджета, и в российском экспорте. При этом во всем мире энергетика меняется и переходит к развитию «зеленой» энергии и введению «зеленого» налога и этой тенденции не избежать [4].

«Зеленая экономика» — это новый термин, который нормативно-правовых источниках России пока употребляется мало. Однако, задачи, поставленные перед отраслью и нацеленные на развитие отрасли в ближайшие десятилетия, диктуют переход к «зеленой4 экономике». Это реально отражено66 и в общих концептуальных методах применения ресурсов и охраны окружающей среды в ближайшие годы с использованием имеющихся правовых и налоговых инструментов [1].

Основой в концепциях «зеленой экономики» российской экономики на современном этапе является уход от сырьевой модели экономики. Методология устойчивого развития выделяет четыре группы показателей, посредством которых формирование «зеленой экономики» может служить двигателями экономического роста воплощающегося, в том числе и в увеличении ВВП [5].

Первая группа — это реальные факторы перехода к «зеленой экономике». А это в первую очередь — совершенствование и рост использования всех разновидностей природных ресурсов, и рациональное использование богатства природы без ущерба для производства и снижения прибыли от производства. Кроме того, в этом деле надо максимально задействовать человеческий ресурс с использованием экологических продуктов природы, которые будут направлены на здоровый образ жизни и способствовать увеличению возраста человека.

Ко второй группе можно отнести показатели развития сферы энергетики и строительства в целом, создание альтернативных не-вредных источников энергии, без вредных продуктов горения, и их активное использование в жизни государства.

Третья группа — это финансирование развития отрасли «зеленой экономики», с внедрением и реализацией систем санитарно-технических сооружений и сетей трубопроводов, в том числе развитие общественного транспорта на экологически-чистом сырье. Все это позволит сэкономить масштабы затрат в производстве, строительстве, и решит вопрос взаимодействия между экономическими, экологическими и социальными целями, что повышает эффективность вкладываемых инвестиций.

Четвертая группа показателей — показатели, которые смогут мотивировать новые методы развития «зеленой экономики», которые направлены на организацию благоприятной конкурентной среды

и на достижение сверх эффекта, с использованием современных методов и стандартов в реализации данного процесса.

В целом, Россия в полной мере обладает мощными природными ресурсами, необходимые для перехода к «зеленой экономике», в том числе человеческими, материальными, технологическими и природными. Природа является важнейшей частью богатства страны, что подтверждается и в данных Всемирного Банка (рисунок 1), где доля природного капитала в структуре национального богатства России составляет около 70 %, в то время как на человеческий капитал приходится 20 % и на физический (произведенный, искусственно созданный) — 10 % богатства, тогда как в развитых странах Организации экономического сотрудничества и развития на природный капитал приходится всего около 5 %, на человеческий и физический — соответственно 85 и 10 % [7].

Россия		ОЭСР
70 %	Природный капитал	5 %
20 %	Человеческий капитал	85 %
10 %	Физический капитал	10 %

**Рисунок 1.** Структура совокупного богатства России и в среднем по странам ОЭСР

Россия — страна самых богатых природных ресурсов и огромного человеческого потенциала, что говорит о воплощении в жизнь проекта «зеленая экономика». Сегодня можно активно заняться реализацией данной идеи сферы экономики, определив в ней сильные и слабые стороны. Природное богатство дает возможность развивать все сферы жизнедеятельности нашего государства, с использованием всех имеющихся и развивающихся направлений, и возможностей страны, которые можно и нужно использовать для улучшения благосостояния людей и качества жизни населения. Кроме того, новые проекты могут стать визитной карточкой России на энергетическом рынке в мире. Наша страна может смело выступать в качестве великой державы в сфере энергетики в мире, заняв устойчивое место среди экологических спонсоров и получать максимальную прибыль

от своих экосистем. Если Россия реализует все перечисленные проекты и идея, направит их на улучшение благосостояния своего народа, то страна может занять первое место в мире в сфере «зеленой экономики» [3].

Переход к «зеленой экономике», позволит России совершенствовать отрасль экономики. При этом, идеи и задачи, которые ставит перед собой данное новое течение экономики, должны в обязательном порядке быть реализованы и достигнуты, а не остаться прописными истинами на бумагах. Принципы «зеленой экономики» должны способствовать улучшению жизни человека, решению социальных аспектов населения. Одним словом, должны стать основой для перспективного развития государства, решения социально-экономических проблем, вопросов национальной безопасности и конкурентоспособности.

При этом, нужно параллельно решать вопросы, связанные с экологией и природопользованием, с использованием полезных природных ресурсов. Реализация всех этих вопросов сделает жизнь людей намного лучше.

Можно уверенно сказать, что у России есть все возможности для развития на основе «зеленой экономики», и этот вопрос стоит на повестке дня особенно актуально.

### Список использованных ресурсов

1. «Зелёная экономика» и цели устойчивого развития для России: коллективная монография / под науч. ред. С.Н.Бобылёва, П.А.Кирюшина, О.В.Кудрявцевой. М.: Экономический факультет МГУ имени М.В.Ломоносова, 2019.
2. «Зеленая» экономика. Новая парадигма развития страны / С.Н.Бобылев, В.С.Вишнякова, И.И.Комаров [и др.]; под общ. ред. А.В.Шевчука. М.: СОПС, 2018. С. 68.
3. Рогожина О.Е. Развитие «зеленой экономики» в России / Рогожина О.Е., Внуковская Т.Н. // Научно-исследовательские публикации. 2018. № 4. С. 150–155.
4. Хачатурова Э.Э, Хамицева Л.В. Переход на «зеленую» энергетику в России // Гуманитарные социально-экономические науки. 2021. № 3 (118). С. 106–109.
5. <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=38369>
6. <https://agriecomission.com/base/zelenaya-ekonomika-sushchnost-principyi-perspektivy>
7. <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data/>



УДК 338

*А. К. Касенова*

Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет

## МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

**Аннотация.** В статье рассмотрены основные методы стратегического управления, применимые к некоммерческим организациям. Выделена актуальность исследования, а также основные трудности авторов научных трудов в попытках систематизировать теоретический материал, посвященный данной теме. Приведены примеры использования методов на основе современной литературы.

**Ключевые слова:** Некоммерческие организации, методы стратегического управления, современные тенденции в стратегическом управлении, сотрудничество НКО и коммерческих организаций.

*A. K. Kasenova*

St. Petersburg State  
University of Economics

## METHODS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF NON-PROFIT ORGANIZATIONS

**Abstract.** The article discusses the main methods of strategic management applicable to non-profit organizations. The relevance of the research is highlighted, as well as the main difficulties of the authors of scientific papers in trying to systematize the theoretical material devoted to this topic. Examples of using methods based on modern literature are given.

**Keywords:** Non-profit organizations, methods of strategic management, modern trends in strategic management, cooperation of NGOs and commercial organizations.

На сегодняшний день в мире, словно катящийся по склону снежный ком, нарастает количество нерешенных социальных проблем. Современному обществу необходимо развитие во всех направлениях — культурном, научном, образовательном и пр. Так называемый «третий сектор» экономики — некоммерческие организации (далее — НКО), деятельность которого направлена на относительно реактивное и действенное достижение вышперечисленных целей,

все больше и чаще привлекает внимание правительств разных стран. Например, в Российской Федерации с 2020 года предусмотрены некоторые меры поддержки НКО и социально ориентированных НКО (далее — СОНКО).

Актуальность выбранной темы определяется тем, что НКО являются необходимым элементом для становления гражданского общества. А управление НКО, как процесс, направленный на достижение намеченных целей, занимает особое место в функционировании организаций такого типа.

Объектом исследования работы являются некоммерческие организации, а предметами исследования — методы стратегического управления в менеджменте и методы стратегического управления НКО, как составляющие объекта исследования.

Научный подход и методы исследования: для достижения цели исследования был использован общенаучный метод. Автор провел анализ литературы по теме, обобщил, сравнил и систематизировал теоретические данные.

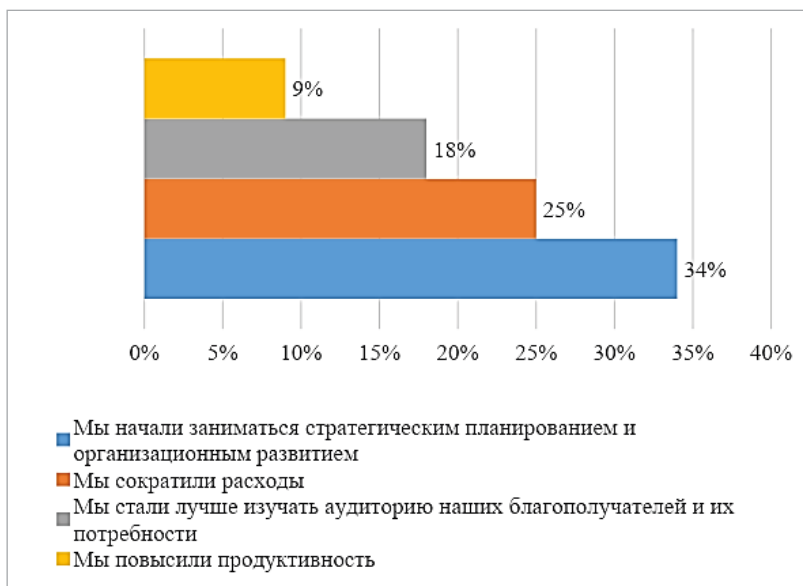
Логическим завершением статьи послужили выводы по проведенному автором исследованию: теоретические походы по изучению методов управления НКО свидетельствуют о необходимости рассмотрения управления деятельностью НКО в совокупности представленных методов с целью обеспечения наибольшей степени планируемых и ожидаемых результатов всей организации.

БФ «КАФ» провёл вторую волну исследования «НКО и коронавирус: остаться в живых» о последствиях пандемии коронавирусной инфекции для НКО. В опросе, который проводился с 25 мая по 8 июня 2021 года, приняли участие 194 НКО. 72% принявших участие в опросе — представители 45 регионов, остальные — НКО из Москвы и Московской области.

Согласно опросу, одна третья часть опрошенных занялась стратегическим планированием и организационным развитием. На рисунке 1 представлены результаты опроса.

Стратегическое управление в некоммерческих организациях — это процесс выбора целей организации, определения стратегических программ, необходимых для достижения конкретных целей и установления определенных методов, необходимых для их реализации.

Несмотря на относительно большое количество теоретического материала, методы стратегического управления в НКО — это не до



**Рисунок 1.** Результаты исследования «НКО и коронавирус: остаться в живых»

конца изученная ниша, которая нуждается в глубоком и основательном изучении. Возможно, это связано с большим количеством видов НКО, а, соответственно, целей и миссиями их деятельности. Однако, нами была предпринята попытка выделить основные эвристические методы, используемые руководством различных НКО.

#### 1. Модель «цель-исполнение».

Чтобы внедрить модель «цель-исполнение» в процесс стратегического управления, предпринимаются следующие шаги:

- формулирование конкретной цели в определенных, четких, понятных для сотрудников НКО терминах;
- указание срока достижения цели;
- разработка показателей эффективности;
- определение механизмов контроля;
- заключение по достигнутым результатам (заключение по «исполнению»).

## 2. Матрица «2 × 2» или матрица Эйзенхауэра.

Матрицы 2 × 2 — это метод планирования, используемый для распределения целей НКО на две группы: «очень важные» цели и «важные, но не критические» цели. Матрица — это простой, краткий и высокоэффективный инструмент для достижения практических и реалистичных целей. На рисунке 2 представлен шаблон матрицы 2 × 2.

	СРОЧНО	НЕСРОЧНО
ВАЖНО	ВАЖНЫЕ И СРОЧНЫЕ ЦЕЛИ. НУЖНО СДЕЛАТЬ	ВАЖНЫЕ И НЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ. НАДО ЗАПЛАНИРОВАТЬ ВЫПОЛНЕНИЕ
НЕВАЖНО	НЕВАЖНЫЕ, НО СРОЧНЫЕ ЦЕЛИ. НУЖНО ДЕЛЕГИРОВАТЬ	НЕВАЖНЫЕ И НЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ. КОРРЕКТИРОВКА

Рисунок 2. Матрица Эйзенхауэра

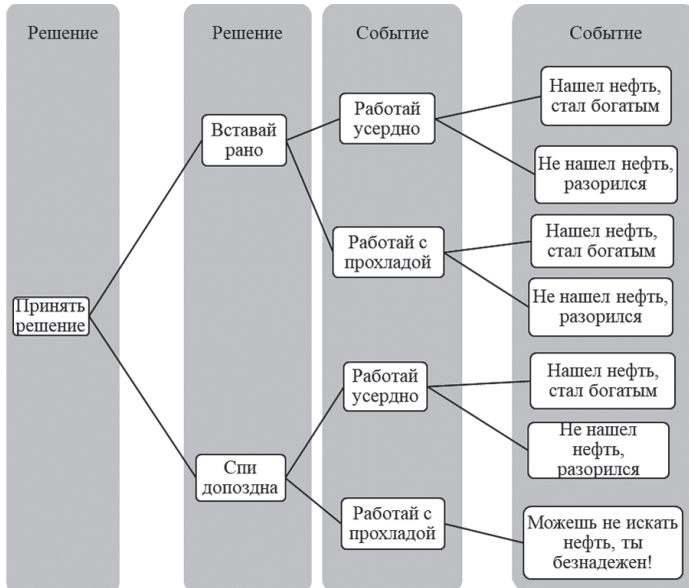


Рисунок 3. Дерево принимаемых решений

## 3. Дерево решений.

Дерево решений — важный и практичный инструмент, используемый в стратегическом управлении. На рисунке 3 представлен

пример древа решений, построенного на основе формулы «Как стать богатым» Ж. Поля Гетти.

#### 4. SWOT-анализ.

SWOT-анализ представлен во многих управленческих текстах и статьях как фундаментальный и необходимый метод в стратегическом менеджменте. Один из основателей метода, Джордж Смит, определяет SWOT-анализ как «метод, используемый для оценки способности организации противостоять возможностям и угрозам, с которыми она сталкивается в своей среде». Название метода основано на первых буквах слов «сильные стороны», «слабые стороны», «возможности» и «угрозы», которые были заменены на «S», «W», «O» и «T». SWOT-анализ направлен на выявление и изучение сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, существующих в организации. На рисунке 4 представлен шаблон SWOT-анализа.

ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ	ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	ВОЗМОЖНОСТИ
СЛАБЫЕ СТОРОНЫ	УГРОЗЫ

Рисунок 4. Пример оформления SWOT-анализа

#### 5. Стратегия вознаграждения.

Стратегия вознаграждения — относительно новый подход в стратегическом управлении для некоммерческих организаций.

Целью стратегии вознаграждения является изучение структуры вознаграждения в организации и разработка плана вознаграждения сотрудников. Стратегия вознаграждения может использоваться для достижения одной или нескольких из следующих целей для организации:

- обеспечить систему вознаграждения за выдающиеся результаты;
- поощрить командную работу;
- развить лояльность к организации;

- повысить продуктивность сотрудников;
- снизить текучесть кадров.

Стратегия вознаграждения предоставляет некоммерческим организациям комплексный и разумный подход к поиску новых способов мотивации сотрудников организации.

## 6. Маркетинговая стратегия.

Стратегический маркетинг — это метод, используемый для разработки долгосрочного маркетингового плана организации. Стратегический маркетинг использует целостный подход к маркетинговому планированию, поскольку он учитывает все аспекты маркетинговой ситуации и предлагает общую маркетинговую стратегию организации для достижения идеального имиджа организации в глазах общественности.

В связи с тем, что основными целями маркетинга являются продвижение товара или услуги и продвижение бренда, это касается и некоммерческих организаций. Реклама помогает НКО находить новых сторонников и привлекать пожертвования, увеличивать аудиторию своих проектов и информационных ресурсов и заниматься социальным предпринимательством. Она побуждает потребителя совершить целенаправленное действие: платеж/покупку, подписку, регистрацию, скачивание, посещение сайта.

Например, один из крупных онлайн маркетплейсов Ozon, в 2021 году начал сотрудничество с шестью некоммерческими организациями: фонд помощи хосписам «Вера», «Антон тут рядом», Фонд борьбы с лейкемией, «Рэй», «Вверх» и «Движение вверх». НКО используют сайт Ozon как площадку для реализации своего «мерча» (мерчендайз), оплачивая комиссию самому Ozon, но при этом получая процент от каждой проданной единицы. Также можно участвовать в программе, но не принимать оферту — прийти к Ozon со своим продавцом, коммерческим брендом, который уже совершает продажи на Ozon и который готов делать отчисления по договору пожертвования. Пока такие партнёры есть у фонда «Движение Вверх», это три продавца — СИБА.Retail, Naturalina и «Мистер Фундук».

С 2006 года компания Apple участвует в (PRODUCT)RED. Эта кампания проводится при участии всемирно известных брендов. В их число входят Nike, GAP, Electronics Arts, Coca-Cola, American Express

и множество других. Суть участия в кампании — выпуск лимитированных версий своих продуктов, окрашенных в насыщенно-красный цвет. Будучи партнером (PRODUCT)RED в течение 15 лет, Apple привлекла в фонд почти 270 миллионов долларов США за счет продажи устройств и аксессуаров (PRODUCT) RED. Поскольку COVID угрожает свести на нет прогресс, достигнутый на сегодняшний день в борьбе со СПИДом, Apple привлекает своих клиентов к борьбе с пандемиями круглый год и в специальные даты с помощью App Store, интеграции Apple Pay (каждое 1 декабря Apple направляет 1\$ от каждой транзакции, проведенной в этом приложении App Store) и пр.

Таким образом, тщательно продуманная маркетинговая стратегия (правильно проанализированная целевая аудитория (далее — ЦА), правильно подобранный метод воздействия на ЦА и пр.) во многом способствует решению одной из главных проблем НКО — привлечение средств на решение поставленных перед ними задач.

Решение вопросов, касающихся управления НКО, в том числе и самых актуальных аспектов менеджмента, не может быть реализовано на принципах исследования организаций коммерческого типа. Это во многом усложняет процесс изучения данной темы, так как для полноценного исследования, требуется выявление особенностей функционирования именно НКО. Однако, это позволяет творчески подойти к процессу выделения ключевых моментов в научных трудах, структуризации всей имеющейся информации, формировании пула релевантных кейсов. В условиях быстрого формирования российского некоммерческого сектора требуется дальнейшее совершенствование теоретико-методических и практических подходов и методов к управлению НКО.

### Список использованных ресурсов

1. Lara Stalder and Maria Magdalena Vila Adrover // Linköping University, Department of Management and Engineering (IEI). Linköping, Sweden, 2019.
2. *Salamon Lester M. and Helmut K. Anheier*. The nonprofit sector: A new global force / Working papers of the Johns Hopkins Comparative Nonprofit Sector Project // The Johns Hopkins Institute for Policy studies. Baltimore, 1996.
3. Анохин А. А. Теоретические основы методов управления некоммерческими организациями // *Экономическая среда*. 2013. № 2(4). С. 114–122.
4. Голубков Е. П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2020.

5. *Зуб А. Т.* Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2021.
6. *Литвак Б. Г.* Стратегический менеджмент: учебник для бакалавров. М.: Юрайт, 2019.
7. *Машарипова Л. Г.* Особенности менеджмента в некоммерческих организациях. Экономика и менеджмент инновационных технологий // НИУ ВШЭ. № 2. 2014.
8. *Молчанова О. П.* Стратегический менеджмент некоммерческих организаций: учебник для вузов. М.: Юрайт, 2020.
9. *Панасенко С. В.* Стратегическое управление некоммерческими организациями. Сборник научных трудов. Серия «Экономика» // СевКавГТУ, Ставрополь, 2002.
10. *Шекова Е. Л.* Экономика и менеджмент некоммерческих организаций: учебное пособие. СПб., 2003.



УДК 338

*О. С. Кривцова*

Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Смоленский филиал  
Научный руководитель: *О. Ю. Крамлих*

## УЧАСТИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В БОРЬБЕ С КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИЕЙ

**Аннотация.** В данной статье рассмотрена проблема, связанная с коронавирусной инфекцией, и участие международных организаций в ее решении.

**Ключевые слова:** коронавирус, вакцина, пандемия, финансирование, помощь.

*O. S. Krivtsova*

Financial University under the Government of  
the Russian Federation, Smolensk Branch  
Scientific director: *O. Yu. Kramlikh*

## PARTICIPATION OF INTERNATIONAL ORGANIZATIONS IN THE FIGHT AGAINST CORONAVIRUS INFECTION

**Abstract.** This article discusses the problem associated with coronavirus infection and the participation of international organizations in its solution.

**Keywords:** coronavirus, vaccine, pandemic, funding, aid.

Исходя из данных ежегодного доклада Всемирного экономического форума, главными проблемами 2021 года являются инфекционные заболевания и экстремальные природные явления. В сравнении с 2020 годом, когда угроза инфекционных заболеваний была на 10 месте, на данный момент она является первостепенной. Международные организации активно участвуют в решении проблем, связанных с коронавирусной инфекцией.

«Организация Объединенных Наций играет центральную роль в борьбе с пандемией по многим направлениям, начиная с защиты людей и сохранения рабочих мест и заканчивая оказанием правительствам помощи в обеспечении устойчивого и справедливого вос-

становления. Мы оказали поддержку примерно 160 странам в преодолении санитарно-гигиенических, гуманитарных и социально-экономических последствий COVID-19, а также помогли более чем 260 миллионам детей получить доступ к дистанционному обучению. Одновременно с этим мы способствовали созданию и вводу в действие Инициативы по ускорению доступа к средствам для борьбы с COVID-19 и Механизма по обеспечению глобального доступа к вакцине от COVID-19 (COVAX). Единственный способ покончить с пандемией — сделать так, чтобы вакцины имелись в каждой стране» [2].

Около 63 стран получило гуманитарную поддержку благодаря запуску Глобального плана гуманитарного реагирования на COVID-19. На оказание спасительной помощи и поддержки, предоставление необходимых медицинских услуг, снабжение необходимого пакета средств защиты было выделено около 3,7 млрд долл. США, используя средства доноров. Огромное значение имели совместные гуманитарные фонды: на смягчение последствий пандемии для 49 стран из общей суммы было выделено 492 млн долл. США на смягчение последствий пандемии.

Международный валютный фонд для стран-членов, которые столкнулись с серьезными последствиями в экономике в период COVID-19, была предоставлена финансовая помощь и облегчение обслуживания долга. В настоящее время предоставлено около 250 миллиардов долларов, что составляет  $\frac{1}{4}$  кредитных возможностей (1 триллион долларов).

Во время пандемии финансирование между следующими регионами разделилось следующим образом:

1. Азиатско-Тихоокеанский регион — 2226,88 млн долл. США.
2. Европа — 6118,63 млн долл. США.
3. Ближний Восток и Центральная Азия — 17021,28 млн долл. США.
4. Африка к югу от Сахары — 24715,29 млн долл. США.
5. Западное полушарие — 117647,06 млн долл. США.

В общем сумма составила 167 729,14 млн долларов США.

Руководством Организации экономического сотрудничества и развития на сайте были опубликованы рекомендации по КОВИД-19. Они дают обзор на применение принципа рыночного уровня цен в соответствии с Руководством ОЭСР по трансфертному ценообразо-

ванию в условиях пандемии. Рекомендации включают в себя мнения 137 членов Инклюзивной группы.

Выделено 4 ключевых блока вопросов:

1. Сравнительный анализ.
2. Убытки и распределение возникших в связи с Пандемией затрат.
3. Программы государственной поддержки.
4. Соглашения о ценообразовании.

Всемирным банком по состоянию на 29 ноября 2021 года были одобрены операция на сумму 5,8 миллиардов долларов на поддержку развертывания вакцины в 62 странах. В период начала пандемии Совет директоров Всемирного банка утвердил Глобальную программу реагирования на COVID-19 на сумму 6 миллиардов долларов. С помощью чрезвычайных операций предотвращению, обнаружению и реагированию более 100 стран оказались задействованы в программе. Изначально не было установлено и определено конкретных сроков разработки вакцины, но благодаря совместным глобальным усилиям разработка вакцины активно прогрессировала. 30 июня 2021 года президентом Малпасс было объявлено о повышении финансирования с 12 миллионов долларов до 20 в течении 18 месяцев.

«Быстрая мобилизация Всемирного банка для финансирования вакцины направлена на поддержку доступного и справедливого приобретения и внедрения вакцин, а также на то, чтобы сигнализировать потенциальным поставщикам о том, что финансирование Банка доступно для его клиентов. Такое обязательство стимулирует производителей вакцин поставлять вакцины в развивающиеся страны по доступным ценам. Все отвечающие критериям страны-клиенты Банка (МБРР / МАР) могут получить доступ к финансированию вакцины в рамках своих текущих кредитных пакетов для стран МАР и лимитов риска для МБРР. Группа Всемирного банка проявляет глобальную солидарность с COVAX, ВОЗ, ЮНИСЕ и другие партнеры на глобальном и страновом уровнях для поддержки стран МАР и МБРР. Это финансирование может использоваться странами для осуществления платежей в пользу COVAX, включая покупку дополнительных доз сверх 20 %, предоставленных COVAX, поскольку страны стремятся к более высокому уровню охвата» [1; 4].

В рамках проведения Международным союзом электросвязи круглых столов по использованию искусственного интеллекта Республикой Корея была предоставлена программа по борьбе со вспышками инфекционных заболеваний, где применяются инновационные технологии. В Южной Корее создали систему с использованием искусственного интеллекта, которая разделяет степень заболевания человека на 4 группы: легкие, средние, тяжелые и очень тяжелые. В зависимости от результата человек попадает с учреждением в соответствии с состоянием. Используются специальные программы для отслеживания людей, которые имели возможность контакта с инфицированным человеком. В некоторых местах карты, показывающие маршрут движения заболевших, публикуются в публичном доступе для того, чтобы здоровый человек, оказавшийся в контакте с ним, мог пройти тестирование и лечение.

В июне 2021 года поступило сообщение о том, что страны «большой семерки» (G7) выделяют более 2-х миллиардов доз вакцины против COVID-19 для бедных стран. Основными источниками финансирования будут являться западные промышленные страны, в частности, Евросоюз.

В период с начала пандемии страны Всемирной торговой организации ввели 384 меры в рамках торговли, 250 из которых помогли упрощению торговли, что составляет 65%. К основным относятся снижение налогов на товары, способствующие борьбе с коронавирусом, импортные тарифы. Согласно отчету Нгози-Оконджо Ивеаль, 136 мер ограничивают торговлю, и 84% составляют экспортные ограничения.

Не смотря на все условия, сообщается, что в 2021 году торговля продолжает расти, о чем свидетельствует исследование Всемирной торговой организации (ВТО): индекс состояния торговли товарами на данный момент равен 109,7 пункта по 100-бальной шкале. Кроме того, относительно высоки следующие показатели: экспортные заказы (114,8 пункта), фрахт воздушного транспорта (111,1), электронные компоненты (115,2), что свидетельствует о краткосрочных тенденциях развития торговли.

«В декабре 2021 года Всемирная ассамблея здравоохранения приняла консенсусное решение, которое направлено на защиту мира от будущих кризисов, в связи с повсеместным развитием инфекционных заболеваний, где планируется разработка и согласование соглашения,

конвенции или иного документа для предотвращения усугубление состояния пандемии» [3].

Возникновение коронавирусной инфекции резко отразилось на состоянии многих стран, однако совместными усилиями ситуация стабилизируется.

### **Список использованных источников**

1. Сазонова Е. А., Борисова В. Л., Крамлих О. Ю. Индекс человеческого развития в России и за рубежом // Стратегирование регионального развития в новых экономических реалиях. Материалы Всероссийского экономического онлайн-форума с международным участием, приуроченного к празднованию 55-летия Липецкого филиала Финуниверситета / под общ. Ред. О. Ю. Смысловой. Тамбов, 2021. С. 212–218.
2. «Доклад Генерального секретаря о работе Организации Объединенных наций» 2021 г.
3. Пресс-релиз «Всемирная ассамблея здравоохранения постановила начать процесс».
4. <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/who-we-are/news/coronavirus-covid19>

УДК 338.2

*А. С. Кузнецов*

Санкт-Петербургский филиал  
Финансового университета при Правительстве РФ  
Научный руководитель: *В. Л. Буняк*

## СОВРЕМЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ

**Аннотация.** В статье повествуется о деятельности российских компаний за рубежом по части международных проектов. Описывается основная характеристика проектов, участвующие в них компании и значение этих проектов в мировом хозяйстве. Особое внимание будет уделено ярчайшему представителю такого рода проектов — Северному потоку — 2.

**Ключевые слова:** Россия, Российская Федерация, российская компания, проект, бизнес, государство, Северный поток — 2.

*A. S. Kuznetsov*

St. Petersburg branch of the Financial University under  
the government of the Russian Federation  
Scientific supervisor: *V. L. Bunyak*

## MODERN INTERNATIONAL PROJECTS OF RUSSIAN COMPANIES AND THEIR IMPORTANCE

**Abstract.** The article tells about the activities of Russian companies abroad in terms of international projects. The main characteristics of the projects, the companies participating in them and the importance of these projects in the world economy are described. Particular attention will be paid to the brightest representative of this kind of projects — Nord Stream — 2.

**Keywords:** Russia, Russian Federation, Russian company, project, business, government, Nord Stream — 2.

История человечества — период постоянной конкуренции различных объединений людей на разном этапе развития (родовые общины, племена, государства и т. д.), выражающийся в политическом противостоянии, чаще всего взаимном истреблении (военные конфликты). Но бывают и периоды сотрудничества, основанные на взаимных интересах. В рамках такого сотрудничества рождаются между-

народные проекты, которые определяются как полный, завершённый цикл продуктивной инновационной деятельности группы стран.

В привычном виде для современного человека эти проекты стали появляться ещё в конце позапрошлого века. 17 ноября 1869 года был открыт Суэцкий канал, имеющий колоссальное значение для мировой торговли. Суэцкий канал представляет из себя бесшлюзовый судоходный канал в Египте, соединяющий Средиземное и Красное моря, сокративший в разы путь для торговых кораблей из Азии в Европу, до этого вынужденных были огибать всю Африку. Независимость (по крайней мере, формальная) тогдашнего Египта сыграла на руку французским промышленникам, решившим составить конкуренцию британским, которые контролировали путь из Азии в Европу и, соответственно, зарабатывали на этом. Таким образом Суэцкий канал является примером международного проекта, в котором преимущественно участвовала Франция и формально независимый Египет. Естественно, Великобритания была против данного проекта и всячески пыталась помешать его реализации. Но благодаря сильному влиянию на Египет Франции, обещавшей правительству долю в этом проекте 44%, проект был завершён. Правда, прибыль Египту шла всего 15%, и это при том, что основные расходы на строительство канала легли именно на плечи Египта. Тем не менее, канал был открыт и всё прошло как было запланировано, только позднее в результате военной экспедиции британских войск в 1882 году Египет оказался протекторатом Британской империи, которая начала постепенно устанавливать контроль над каналом [1].

Аналогичными проектами являются:

- Панамский канал. После революции и отсоединения Панамы от Колумбии (не без помощи Соединённых Штатов) было дано разрешение безвозмездного пользования территориями на предполагаемом месте строительства. Открыт в 1914 году с целью сократить путь торговых судов из Азии в Европу и наоборот через Америку, до тех пор огибающий с юга Южную Америку. Построен преимущественно американскими компаниями и инженерами на почве взаимодействия между США и Панамой [2];
- тоннель под Ла-Маншем (Евротоннель). Открыт 6 мая 1994 года. Этот тоннель реализовал давнюю мечту предпринимателей сократить издержки торговли между двумя экономи-

чески развитыми странами. Проект создан преимущественно при взаимодействии Франции и Великобритании [3];

- Эресуннский мост. Открыт 14 августа 1999 года. Представляет из себя совмещённый мост-тоннель, включающий двухпутную железную дорогу и четырёхполосную автомагистраль, через пролив Эресунн. Это самая длинная совмещённая дорога и железнодорожный мост в Европе, соединяющие столицу Дании Копенгаген и шведский город Мальмё. Мост и тоннель являются частью международного европейского автомобильного маршрута E20, а также Эресуннской железнодорожной линии [4];
- Большой адронный коллайдер. Построен и запущен в 2008 году, хотя сама идея появилась ещё в 1984 году. Главная задача Большого адронного коллайдера — достоверно обнаружить хоть какие-нибудь отклонения от Стандартной модели — совокупности теорий, составляющих современное представление о фундаментальных частицах и взаимодействиях. Несмотря на свои преимущества, она имеет и трудности: не описывает гравитационное взаимодействие, не объясняет существования тёмной материи и тёмной энергии. Коллайдер должен помочь ответить на вопросы, неразрешённые в рамках Стандартной модели [5]. Проект можно считать международным по 2 причинам:
  - сама постройка находится на территории двух государств: Швейцарии и Франции;
  - проект разработан, построен и курируется организацией ЦЕРН, в состав которой входит 23 государства-члена, внёсшие различный вклад в реализацию проекта (Россия, как и, например, США с Японией, в статусе наблюдателей).

Конечно, Россия имеет свои международные проекты, однако они не столь амбициозны и значимы:

- АЭС в Бушере, Иран. Строитель: Росатом;
- строительство инфраструктуры РЖД в Сербии (планы). 30 июля дочернее предприятие Российских железных дорог «РЖД Интернешнл» начало укладку путей будущей железной дороги в Сербии. Всего планируется построить более 40 километров дороги, включая 19 мостов и путепроводов, а также



36 малых мостов. Кроме этого, РЖД строит в Сербии тоннель Чортановци и виадук в пойме Дуная протяжённостью в 3 километра;

- строительство завода по сжижению природного газа «Арктик СПГ-2» с участием на 60 % компании «Новатэк» и по 10 % иностранных компаний;
- строительство и развитие магистрального газопровода «Сила Сибири». Совместный проект «Газпрома» и CNPC (Китай). Открытие состоялось 2 декабря 2019 года;
- магистральный газопровод «Северный поток»;
- магистральный газопровод «Голубой поток»;
- магистральный газопровод «Союз»;
- магистральный газопровод «Ямал-Европа»

Но, всё же, самый популярный и в последний год нашумевший проект, это проект российской корпорации Газпром — Северный поток — 2 (рис. 1).



Рисунок 1. Карта Северного потока — 2.

Северный поток — 2 представляет из себя магистральный газопровод из России в Германию через Балтийское море длиной 1234 км (2468 км по двум ниткам), являющиеся расширением газопровода «Северный поток». Ресурс добывается на полуострове Ямал, где имеются крупные месторождения природного газа, затем через трубопроводы Ямал-Европа и Грязовец-Выборг попадает непосредственно в Северный поток, другой веткой которого и является Северный поток — 2. Трубопровод проходит через исключительные экономические зоны и территориальные воды пяти стран: Германии, Дании, России, Финляндии и Швеции. Протяжённость российского участка трубопровода составляет 118 км, финского — 374 км, шведского — 510 км, датского — 147 км, немецкого — 85 км. Новый газопровод, так же как и действующий, напрямую свяжет «Газпром» и европейских потребителей и обеспечит высокую надёжность поставок российского газа в Европу. Это особенно важно в условиях падения добычи газа в Европе и роста спроса на его импорт.

Ещё в октябре 2012 года были рассмотрены результаты ряда исследований, связанных с анализом осуществимости проекта и его экономической целесообразности и сделаны выводы: проекту быть. Вскоре начались работы по проектированию и мобилизации ресурсов компании на подготовку к строительству трубопровода, которому дали название «Северный поток — 2» [6].

Газопровод создан с целью расширения экономического и политического влияния Российской Федерации в Европе и мире через увеличение доли госкорпорации Газпром на рынке европейской энергетики и недопущение закрепления на этом рынке иностранных, в первую очередь американских, корпораций.

Северный поток — 2 является идеальным примером международного проекта российских компаний. Стоит отметить, что здесь присутствует как элемент сотрудничества (этот проект выгоден как России, так и Германии и остальным странам, которые будут осуществлять закупки газа через трубопровод), так и элемент конкуренции: политическое противостояние России и США, о котором чуть ниже. В проекте участвует ряд компаний из России и зарубежных стран, список которых довольно обширный (табл. 1.).

С момента начала строительства в 2016 году до 2019 года строительство трубопровода шло в штатном режиме. Но, начиная с конца 2019 года, США стали активно противодействовать завершению

Таблица 1

**Участие различных компаний в реализации  
Северного потока — 2 [7; 8; 9; 10; 11; 12]**

<b>Компания</b>	<b>Род деятельности</b>	<b>Участие в проекте</b>	<b>Страна</b>
Газпром	Энергетика, добыча полезных ископаемых	Учредитель, руководитель, главный инвестор, единственный акционер	Российская Федерация
ENGIE	Энергетика, добыча полезных ископаемых	Финансирование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Франция
OMV	Энергетика, добыча полезных ископаемых	Финансирование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Австрия
Shell	Энергетика, добыча полезных ископаемых	Финансирование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Нидерланды
Uniper	Энергетика, производство электроэнергии	Финансирование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Германия
Wintershall DEA	Энергетика, добыча полезных ископаемых	Финансирование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Германия
Europipe GmbH	Трубопрокат	Производство труб необходимых характеристик	Германия
Объединённая металлургическая компания	Трубопрокат	Производство труб необходимых характеристик	Российская Федерация
Челябинский трубопрокатный завод	Трубопрокат	Производство труб необходимых характеристик	Российская Федерация

Компания	Род деятельности	Участие в проекте	Страна
Allseas Group SA	Укладка подводных труб	Прокладка труб большого диаметра (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Швейцария
Det Norske Veritas	Сертификация	Выдача сертификации на строительство (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Норвегия
Zurich Insurance Group	Страхование	Страхование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Швейцария
Munich Re Group	Страхование	Страхование проекта (в 2021 году сотрудничество прекращено)	Германия

проекта путём оказания давления на участников строительства [13] и поддержке стран Европы, которые не заинтересованы в постройке данного проекта [14]. У Соединённых Штатов есть планы продажи своего природного газа в Европу в сжиженном виде (СПГ). Однако в условиях свободной конкуренции СПГ крайне неконкурентоспособен против газа из магистрального трубопровода: слишком высоки издержки добычи, транспортировки и реализации. Кроме того, на западе популярность бренда также является сильным фактором завышения цены, чаще всего необоснованного. Соответственно, началось политическое противостояние, время от времени замедляющее, а то и приостанавливающее строительство Северного потока — 2. Хронология данного противостояния примерно такова:

- 23 декабря 2019 года США оказали давление на швейцарскую компанию Allseas Group SA и под угрозами санкций, фирма вывела свои трубокладчики из Балтийского моря. Впервые строительство было приостановлено, на тот момент проект был завершён на 93,5 %;

- Через некоторое время США также оказали давление на главных инвесторов, вынудив их выйти из проекта. О завершении финансирования проекта последовательно сообщили немецкая Wintershall Dea, австрийская OMV, французская Engie, британо-нидерландская Shell и германская Uniper. Объем вложенных средств оказался меньше, чем ожидалось. «Газпром» может недосчитаться около €600–650 млн из €4,75 млрд, которые обещали компании [15];
- в начале 2021 года на замену ушедшим судам иностранных партнёров пришли российские, строительство возобновилось [16];
- 15 и 20 апреля Германия, наконец, высказала свою позицию. 15 апреля глава МИД ФРГ отверг идею отказа от проекта «Северный поток — 2» из-за ситуации на границе Украины и России и заявил, что прекращение строительства может даже ухудшить напряжённость, а 20 апреля Ангела Меркель, выступая в ПАСЕ, официально подтвердила выбор Германии в пользу «Северного потока — 2», исключив возможность отмены или остановки его строительства. Это развеяло все сомнения о возможности завершения проекта в условиях столь сильного давления не заинтересованной в этом стороны [17; 18];
- 10 сентября на утреннем оперативном совещании в ПАО «Газпром» председатель правления Алексей Миллер сообщил, что в 8:45 мск строительство газопровода Северный поток — 2 полностью завершено [19];
- вероятно, признав своё поражение, США не включили в проект оборонного бюджета санкции по Северному потоку — 2. Это означает полную остановку деятельности по введению санкций, связанных с Северным потоком — 2. США перенаправили силы в другое русло: «6 декабря американский телеканал CNN со ссылкой на источники сообщил, что власти США изучают возможность введения санкций в отношении России с целью её «сдерживания» от «вторжения на Украину». Дмитрий Песков назвал такие сообщения продолжением информационной истерики» [20].

Таким образом, международный проект Российской компании Газпром Северный поток — 2 играет важнейшую роль не только

в мировом хозяйстве, но и политике. Это первый российский международный проект в XXI веке, оказавшийся крайне обсуждаемым, популярным и важным не только для России, но и её партнёров по реализации проекта.

### Список использованных ресурсов

1. Суэцкому каналу 140 лет: история создания легенды XIX века. URL: <https://ria.ru/20091117/194118343.html>
2. История строительства Панамского канала. URL: <https://masterok.livejournal.com/1056999.html>
3. Евротоннель: интересные факты. Справка. URL: <https://ria.ru/20080912/151213539.html>
4. «Нырющий» мост-тоннель между Данией и Швецией. URL: <https://seanews.ru/2020/08/07/ru-nyrjajushhij-most-tonnel-mezhdu-daniej-i-shveciej/> «Такого с нами еще не бывало»: как кейтеринг ищет пути выхода из кризиса. URL: <https://vc.ru/food/121690-takogo-s-nami-eshche-ne-byvalo-kak-keytering-ishchet-puti-vyhoda-iz-krizisa>
5. Official site of CERN, Geneva, Switzerland: <http://home.cern/>
6. Официальный сайт проекта Газпрома «Северный поток — 2». URL: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream2/>
7. Nord Stream 2 AG. Акционер и инвесторы. URL: <https://www.nord-stream2.com/ru/kompaniia/aktsioner-i-investory/>
8. Europipe, ОМК и ЧТПЗ поставят трубы для «Северного потока-2». URL: <https://tass.ru/ekonomika/2732710>
9. Nord Stream 2 заключила соглашение с Allseas на укладку обеих ниток газопровода. URL: <https://www.nord-stream2.com/ru/dlia-pressy/novosti-i-meropriiatiia/nord-stream-2-allseas-38/>
10. Норвежская компания отказалась сертифицировать «Северный поток-2». URL: <https://www.rbc.ru/business/02/01/2021/5ff096349a794791d357ed31>
11. СМИ узнали о прекращении работы страховщика Zurich с Nord Stream 2. URL: <https://www.interfax.ru/business/745481>
12. Страховщик Munich Re отказался от работы с «Северным потоком 2». URL: <https://www.interfax.ru/business/752181>
13. Allseas отвела строившие «Северный поток — 2» суда из Балтийского моря. URL: <https://ria.ru/20191223/1562703673.html>
14. США заявили о готовности Германии принять меры по СП-2 при вторжении на Украину. URL: <https://lenta.ru/news/2021/12/07/gotovy/>
15. Uniper прекратила финансировать «Северный поток-2». URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4713216>

16. Северный Поток 2 (ход укладки морской трубы). URL: <https://www.google.ru/maps/d/viewer?mid=1H5SOCWr04lOxe6eqIzQWBxEowrFkKwO2&hl=ru&ll=55.3552821566475%2C14.595805599490488&z=7>
17. Германия отвергла отказ от «Северного потока — 2» для давления на Россию. URL: <https://ria.ru/20210415/davlenie-1728378731.html>
18. Германия сделала выбор в пользу «Северного потока-2». URL: [https://lenta.ru/news/2021/04/20/v\\_polzy\\_potoka/](https://lenta.ru/news/2021/04/20/v_polzy_potoka/)
19. Алексей Миллер: строительство газопровода «Северный поток — 2» полностью завершено. URL: <https://www.gazprom.ru/press/news/2021/september/article537301/>
20. Проект оборонного бюджета США не содержит санкций по «Северному потоку — 2». URL: [https://russian.rt.com/world/news/936335-ssha-byudzhet-rossiya?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop](https://russian.rt.com/world/news/936335-ssha-byudzhet-rossiya?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop)

УДК 338

*В. А. Малыгин, Р. Р. Айвазян*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. С. Майер*

## **ИНВЕСТИЦИИ В ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ, КАК СПОСОБ КАРЬЕРНОГО РОСТА**

**Аннотация.** В нашей статье рассматривается ряд вопросов, связанных с инвестициями в психологическое здоровье, которые могут являться способом карьерного роста. Также приведён анализ собранной статистики по данному вопросу.

**Ключевые слова:** здоровье, психологическое здоровье, карьерный рост, формирование ценностного отношения к здоровью, стресс.

*V. A. Malygin, R. R. Aivazian*

St. Petersburg branch of the Financial University  
Scientific director: *N. S. Mayer*

## **INVESTMENT IN PSYCHOLOGICAL HEALTH AS A WAY TO CAREER GROWTH**

**Annotation.** Our work examines several issues relating to investment in psychological health as a way of moving up the career ladder. An analysis of the statistics collected on this issue is also provided.

**Keywords:** health, psychological health, career development, health value formation, stress.

Итак, что же мы понимаем под карьерным ростом? [1] Это означает движение в профессиональной сфере жизни человека, при котором наблюдается переход к более высокой должности, повышение ответственности и объёма обязанностей, увеличение заработной платы. На подъём, а также и спуск по карьерной лестнице влияет большое количество факторов, разделённые на две группы:

- внешние;
- внутренние.

К внешним факторам можно отнести:



- устройство государства;
- культурный уровень населения;
- особенности кадровой политики организации;
- условия труда, состав и отношения внутри трудового коллектива;
- различные правовые нормы, регулирующие эти процессы и т. д.

К внутренним факторам относятся:

- профессиональный интерес;
- амбициозность;
- знания и опыт;
- способности;
- личностные качества и психологические особенности сотрудника.

Согласно данным Всемирной организации здравоохранения [2], психологическое здоровье — это не только отсутствие психических расстройств, но и состояние благополучия, при котором человек может продуктивно работать, бороться с ежедневным стрессом и вносить вклад в своё будущее. Без этой составляющей невозможна не только обычная жизнедеятельность индивида, но и продвижение по карьерной лестнице, использование своих умственных ресурсов на сто процентов и т. д. Психологическое здоровье играет важнейшую роль для коллективной и индивидуальной способности человека в качестве разумного существа мыслить, общаться друг с другом, проявлять эмоции и получать удовольствие от проживаемой им жизни.

Благодаря многочисленным психологическим, социальным и биологическим факторам появляется возможность определить уровень психологического здоровья людей в любой данный промежуток времени. Приведём пример: фактором риска для психологического здоровья будут являться насилие или социально-экономическое давление.

Плохое психологическое здоровье также можно связать со стрессовыми условиями на работе, социальным отчуждением, быстрыми социальными изменениями, нездоровым образом жизни человека и т. п.

К сожалению, для некоторых проблема состояния психологического здоровья и улучшение такового не является актуальной. Од-

нако не стоит к ней относиться посредственно, ведь это один из действенных способов продвижения по карьерной лестнице, получения карьерного роста и набора карьерного «веса». Человеку стрессоустойчивому, готовому ко всем поворотам судьбы, всегда держащему себя в руках в разы проще контролировать ситуацию, справляться с ответственностью в течение рабочего процесса, и он будет выглядеть более привлекательно во главе отдела, департамента, а то и всего предприятия в целом. Всё это возможно благодаря внутреннему самоконтролю и постоянным действиям по улучшению собственного психологического здоровья. К тому же такой сотрудник будет приносить компании больше пользы, чем вреда — он всегда сконцентрирован, в его отчётах количество недочётов сведено к минимуму, у всех подчинённых (если такие есть) имеется точный план работы, все заняты своим делом, не находясь в состоянии инертности, он сам/его отдел/департамент/компания работают в плюс, каждый месяц увеличивая поток собственных доходов.

Теперь представьте во главе организации человека, не следящего за собственным психологическим здоровьем. Этот работник вряд ли будет собран, готов к тому или иному мероприятию/происшествию/событию. К тому же будет замечаться некая девиантность в его поведении. Под девиантным поведением человека следует понимать устойчивое поведение личности, отклоняющееся от общепринятых, наиболее распространённых и устоявшихся общественных норм. Такой работник становится уязвимым перед проблемами с психическим здоровьем, что отрицательно скажется на результатах деятельности организации.

Как показывает практика, перевес идёт на сторону людей второго типа. К несчастью, общество не осознаёт всей важности и актуальности данной проблемы. Обратим внимание на следующее: человеку, обладающему незаурядными способностями в той или иной сфере, но не способному контролировать уровень собственного психологического здоровья, будет намного сложнее «крутиться в колесе» среди коллектива, начальства и рабочих профессиональных вопросов, нежели чем человеку, обладающему достаточно средними навыками, но более стрессоустойчивому и способному держать психологическую (в частности) ситуацию под контролем.

Изучая статистику исследовательского центра портала «SuperJob» [3], обратили внимание на следующую таблицу.

Таблица 1

**Данные социологического опроса на портале «SuperJob»**

<b>Параметр/характеристика</b>	<b>Средний балл</b>
Ответственность	7,8
Коммуникабельность	7,1
Целеустремлённость	7,1
Знания	6,8
Опыт работы	6,5
Обучаемость	6,5
Стрессоустойчивость, высокий уровень психологического здоровья	6,3
Образование	5,4
Удача, везение	4,8

Сотрудникам среднего звена различных организаций был задан вопрос: «Пожалуйста, оцените по 10-балльной шкале, как, по вашему мнению, данные качества повлияли на вашу карьеру (где 0 — совершенно не повлияли, 10 — максимально повлияли)?» Анализируя данную таблицу, отмечаем, что параметр «Стрессоустойчивость, высокий уровень психологического здоровья» у опрошенных работников находится лишь на 5 месте, набрав 6,3 балла из возможных 10. Это является подтверждением нашего тезиса о проблеме состояния/улучшения психологического здоровья и её актуальности на сегодняшний день.

Прежде всего, необходимо найти возможности популяризации и сделать более доступными способы повышения уровня психологического здоровья. Опираясь на рекомендации психиатра, доктора Макса Пембертона [5], сотрудника Национальной службы здравоохранения Великобритании, а по совместительству — писателя и автора еженедельной колонки в *The Daily Telegraph* и *Reader's Digest*, мы составили список из 10 советов по поддержанию высокого уровня психологического здоровья:

1. Быть добрее к себе.
2. Быть добрее к окружающим.
3. Прекратить тревожиться.
4. Найти новую работу.

5. Прекратить говорить о том, что всё в порядке.
6. Говорить людям, что любите их.
7. Не молчать.
8. Научиться говорить «нет».
9. Принять людей такими, какие они есть.
10. Двигаться дальше.

Мы хотим привести пример того, как можно измерить уровень психологического здоровья сотрудников. Для этого нам понадобится тест смысложизненных ориентаций — это адаптация версии теста «Цель в жизни» (Purpose-in-Life Test, PIL) Джеймса Крамбо и Леонарда Махорлика. Принцип работы этого теста довольно прост: вам будут предложены пары противоположных утверждений. Вам нужно выбрать одно из двух утверждений, которое, больше соответствует вашей действительности, и отметить одну из цифр 1, 2, 3, в зависимости от того насколько Вы уверены в выборе (или 0, если оба утверждения, по вашему мнению, одинаково верны). Результаты выстраиваются в соответствии с субшкалами:

1. Цель в жизни.
2. Процесс жизни, или интерес и эмоциональная насыщенность жизни.
3. Результативность жизни, или удовлетворённость самореализацией.
4. Локус контроля-Я (Я — хозяин жизни).
5. Локус контроля-жизнь, или управляемость жизни.



Рисунок 1. Пример структуры теста СЖО

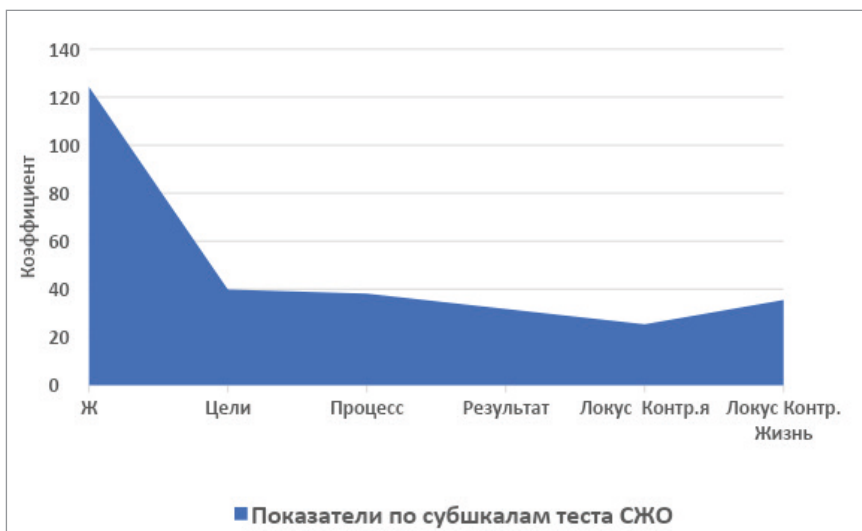


Рисунок 2. График показателей теста СЖО по субшкалам [4]

Таким образом, психологическое здоровье сотрудников напрямую связано с их самореализацией в профессиональной сфере: наблюдается заинтересованность в работе, креативность, уверенность в себе и своих силах. Работодателям следует ответственно подходить к уровню психологического здоровья подчинённых и распространять способы для его повышения.

### Список использованных ресурсов

1. Понятие карьеры и карьерного роста персонала предприятия [Электронный ресурс] // Студенческий научный форум. 2013. URL: <https://scienceforum.ru/2013/article/2013006266> (дата обращения: 05.11.2021).
2. Устав ВОЗ [Электронный ресурс] // Всемирная организация здравоохранения. URL: <https://www.who.int/ru/about/governance/constitution> (дата обращения: 05.11.2021).
3. Сотрудники недооценивают, насколько важны работодателю лояльность компании, стрессоустойчивость и обучаемость [Электронный ресурс] // Сервис по поиску работы SuperJob. URL: <https://www.superjob.ru/research/articles/112046/sotrudniki-nedoocenivayut/> (дата обращения: 06.11.2021).

4. Зинченко Ю. П., Бусыгина И. С. Психологическое здоровье и профессиональная самореализация руководителя // Национальный психологический журнал. 2013. № 1(9). С. 89–95.
5. Dr Max Pemberton: Author and Columnist [Электронный ресурс] // Ed At Large. URL: <https://www.edatlarge.co.uk/uncategorized/dr-max-pemberton-author-and-columnist/> (дата обращения: 14.11.2021).

УДК 338

*А. Д. Николова, Д. Д. Бологова*  
Орловский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *И. В. Резвякова*

## РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ОПЕРАЦИОННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

**Аннотация.** Реинжиниринг бизнес-процессов в современном мире занимает ключевую позицию операционного менеджмента, так как организациям необходимо оперативно приспосабливаться и развиваться в постоянно изменяющихся условиях. Для того, чтобы максимально приспособить бизнес-процессы к ожидаемым изменениям используется реинжиниринг. В статье представлены цель, роль и задача данного метода.

**Ключевые слова:** реинжиниринг, бизнес-процесс, эффективность, организация, развитие, элемент, изменение, работа, товар, экономика, операционный менеджмент.

*A. D. Nikolova, D. D. Bologova*  
Orel branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *I. V. Rezvyakova*

## REENGINEERING OF BUSINESS PROCESSES IN OPERATIONAL MANAGEMENT

**Abstract.** Reengineering of business processes in the modern world occupies a key position of operational management, as organizations need to adapt and develop quickly in constantly changing conditions. In order to adapt business processes to the expected changes as much as possible, reengineering is used. The article presents the purpose, role and task of this method.

**Keywords:** reengineering, business process, efficiency, organization, development, element, change, work, product, economy, operational management.

В 2009 году С. А. Шилина высказала мнение о том, что «Сегодня реинжиниринг считают одним из самых эффективных методов рестройки бизнеса». И с этим невозможно не согласиться, ведь, очевидно, что данный метод является универсальным для любой органи-

зации, который позволяет не только, оптимизировать процесс производства, но и в корне изменить направление деятельности фирмы.

На сегодняшний день в любой компании происходит множество бизнес-процессов и многие из них построены неэффективно. Чтобы оптимизировать производство вводится метод реинжиниринга. В последствие он стал основным инструментом для повышения эффективности производства.

Реинжиниринг — кардинальное изменение и переработка основных функций организации для совершенствования финансово-экономической и хозяйственной деятельности. Главная цель данного метода — сделать все процессы максимально эффективными для достижения значительных улучшений в таких аспектах, как производительность, качество, скорость, обслуживание и стоимость [1]. Реинжиниринг рассматривает мельчайшие детали процесса, такие как причины выполнения работы, кто ее выполняет, где и когда она выполняется. Реинжиниринг бизнес-процессов фокусируется на процессе производства продукции.

Выделим круг организаций, для которых необходим и целесообразен реинжиниринг.

Во-первых, это те компании, которые находятся в убыточном состоянии, то есть на стадии кризиса или краха. При этом организация имеет высокие издержки, а продукция не пользуется потребительским спросом из-за ненадлежащего качества товара (услуги) или высоких цен. Единственный выход из такой ситуации является быстрое и правильное переосмысление бизнес-процессов.

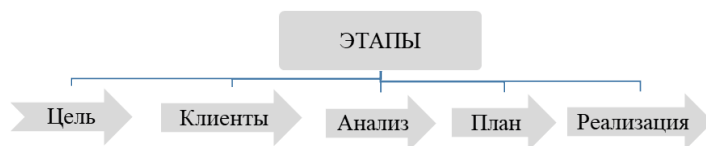
Во-вторых, это организации, имеющие стабильное и устойчивое положение на рынке, но при этом они ожидают появления каких-то непредвиденных ситуаций, связанных с изменением предпочтений покупателей или же появлением на рынке новых конкурентов, которые могут предложить нашим потенциальным потребителям более уникальную продукцию (услугу).

В-третьих, это компании-лидеры, которые сосредотачивают в своих руках большую часть рынка и на данный момент своего существования не испытывают каких-либо проблем. Главная их цель при осуществлении реинжиниринга — это усовершенствование организации, а также достижение новых целей и более высоких финансовых показателей.



Внедрять реинжиниринг в бизнес-процессы следует детально изучив все элементы будущего проекта. Необходимо исследовать клиентов, сотрудников, конкурентов, новые технологии и многое другое.

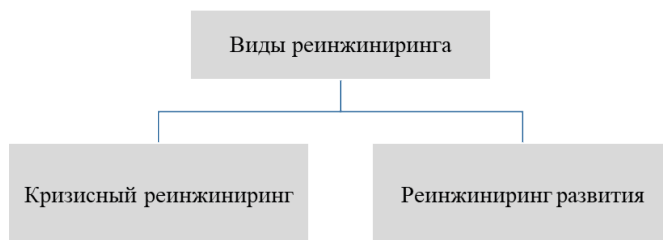
Внедрение реинжиниринга непростой процесс, поэтому следует описать его этапы (рисунок 1):



**Рисунок 1.** Этапы реинжиниринга

- 1) определение целей и рамок, в которых будут производиться изменения;
- 2) определение клиентов и их предпочтений;
- 3) изучение существующего процесса для его дальнейшего реди-  
зайна;
- 4) формулировка плана реинжиниринга;
- 5) реализация.

Исходя из вышесказанного, можно выделить виды реинжини-  
ринга (рисунок 2).



**Рисунок 2.** Виды реинжиниринга

Кризисный реинжиниринга реализуется в состоянии глубоко кризиса, когда у компании уменьшается конкурентоспособность и идёт потеря своих покупателей. В данном виде происходит пере-  
проектирование существующих процессов.

Реинжиниринг развития применяется при нежелательных тенденциях и неблагоприятных прогнозах, а также в благополучных ситуациях при желании усовершенствовать продукцию [2]. В этом виде происходит совершенствование бизнес-процессов.

Примером эффективного введения метода реинжиниринга является история компании «Ford Motor». Это американская автомобилестроительная организация, которая в настоящее время является лидером и занимает третье место по производству и объёму выпуску автомобилей [4]. Компания искала способ сократить административные расходы, для этого руководство воспользовалось методом реинжиниринга. Изначально организация планировала сократить численность персонала на 25 %, однако, когда более мелкая, но жизнеспособная компания-конкурент вышла на мировой рынок с наименьшими затратами, «Ford Motor» пересмотрели политику и уменьшили численность административных работников на 75 % за счёт обработки без выставления счетов.

Таким образом, реинжиниринг бизнес-процессов является важным элементом для многих компаний во многих отраслях промышленности, при этом ведущими секторами являются производство и банковское дело. Всё это позволяет организации легко адаптироваться к меняющимся условиям внешней среды, повышать прибыльность и продуктивность сотрудников, сохранять конкурентное преимущество, а также удовлетворять потребности клиентов за счет повышения качества продуктов и услуг.

### Список использованных ресурсов

1. *Блинов А. О.* Реинжиниринг бизнес-процессов: учебное пособие / А. О. Блинов, О. С. Рудакова, В. Я. Захаров. М.: Юнити, 2016.
2. *Юринова Н. А.* Реинжиниринг бизнес-процессов // *Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире.* 2014. Т. 2. № 8.
3. *Соколова Ж. Ю.* Реинжиниринг как форма перестройки бизнес-процесса // *Ученые труды Российской академии адвокатуры и нотариата.* 2014. № 3 (34).
4. Ford Motor Company [Электронный ресурс]: Википедия. Свободная энциклопедия. URL: [https://en.wikipedia.org/wiki/Ford\\_Motor\\_Company](https://en.wikipedia.org/wiki/Ford_Motor_Company) (дата обращения: 03.12.2021).

УДК 338.31

*П. С. Салтыкова, А. М. Хохрова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Г. М. Хваль*

## **ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ «ГЕОВИТА» КАК ПОКАЗАТЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОГО БИЗНЕСА В РОССИИ**

**Аннотация.** В статье анализируется опыт одной крупной «зеленой» компании и её финансовая отчетность по итогам нескольких лет, а также рассчитана рентабельность продаж. Основываясь на результате анализа показателей, сделан вывод о том, насколько успешен с экономической точки зрения экологический бизнес в России.

**Ключевые слова:** зеленый бизнес, экология, биоразлагаемая упаковка, развитие, финансовые результаты, глобальные проблемы, рентабельность продаж.

*P. S. Saltykova, A. M. Khokhrova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *G. M. Hval*

## **GEOVITA'S FINANCIAL RESULTS AS AN INDICATOR OF GREEN BUSINESS DEVELOPMENT IN RUSSIA**

**Abstract.** The article analyzes the experience of one large “green” company and its financial statements for several years and calculates the profitability of sales. Based on the results of the analysis of indicators, the conclusion is made about how successful the environmental business in Russia is from an economic point of view.

**Keywords:** green business, ecology, biodegradable packaging, development, financial results, global problems, profitability of sales.

Количество «зеленых» стартапов в России за последние несколько лет стремительно возросло. На это есть несколько причин: государственный курс на развитие экологических стратегий, всемирный тренд и другие. Ко всему, такой бизнес может претендовать на финансовую поддержку со стороны российских и зарубежных стран, а также заинтересовать различных инвесторов. Организация Объединенных

Наций в 2015 году представила 17 глобальных Целей в области устойчивого развития. Указанные 17 Целей были приняты всеми государствами — членами ООН, в том числе и Россией, в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой сформулирован 15-летний план по их достижению [3]. Как итог появляются компании, разрабатывающие инновационные технологии в сфере экологии и представляющие интерес как внутри страны, так и за рубежом.

В России экологически-ориентированный бизнес с каждым годом становится все более популярным, так как он является не просто полезным и важным для окружающей среды, он также приносит хороший доход. В нашей статье мы рассмотрим одну из так называемых «зеленых» компаний под названием «Геовита», которая реализует свою деятельность в рамках собственных экологических инициатив.

Цель работы — проанализировать опыт компании «Геовита» и ее прибыль путем сравнения финансовых показателей и расчета рентабельности продаж.

Для достижения цели были сформулированы следующие задачи:

- определить значимые экологические инициативы;
- описать опыт «Геовита» и ее финансовые результаты;
- провести анализ отчетности и рассчитать рентабельность;
- сделать выводы об успешности компаний, реализующих экологические инициативы.

Объектом исследования является опыт компании «Геовита». Предметом исследования является компания «Геовита».

«Геовита» — это компания, основанная в 2013 году и добившаяся успеха на рынке биоразлагаемой, экологически чистой посуды. Бренд занял пустующую на тот момент нишу на российском рынке, заняв одну из ведущих позиций. Компания специализируется на выпуске одноразовой и многоразовой посуды (ланч-боксы, тарелки, стаканы и т. д.), произведенной только из чистых возобновляемых природных материалов, которые разлагаются и полностью безопасны для окружающей среды. Девиз бренда — «Отказ от пластика», что является ключевой целью стартапа — составить конкуренцию пластиковым упаковкам и в итоге заменить их на рынке экологически чистыми продуктами.

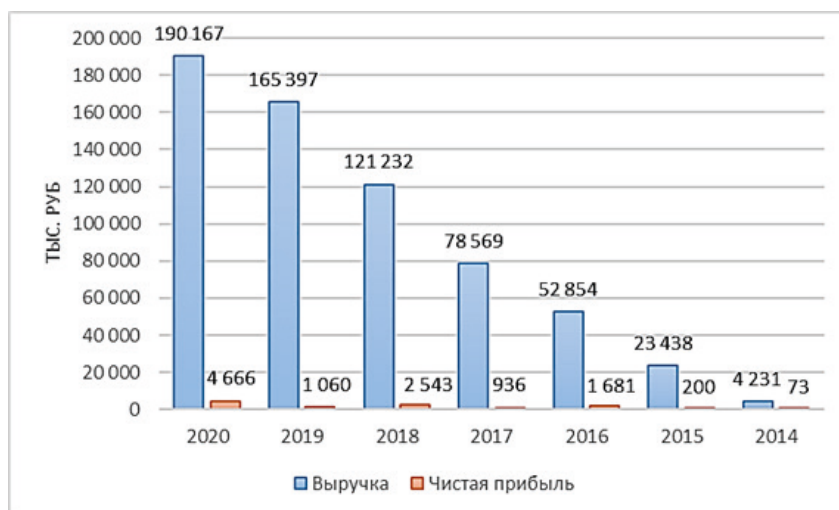
ЮНЕП прогнозирует, что при отсутствии изменений моделей потребления пластика, его содержание в окружающей среде к 2050 году может составить 12 млрд тонн [4]. Это означает, что достижению целей устойчивого развития ООН: «чистая вода и санитария», «ответственное потребление производства», «борьба с изменением климата», «сохранение морских экосистем», может помешать загрязнение пластиковыми отходами. Проблема является настолько масштабной, что исправить её возможно только совместными усилиями каждого из государств, которые смогут создать оптимальные условия для достижения этих целей.

В России именно «Геовита» является ярким примером «зеленой» компании, реализующей свою деятельность в рамках собственных инициатив, которые направлены на минимизацию ущерба, связанного с производством и потреблением пластика, причиняемого окружающей среде. Сейчас, в период пандемии, значительно выросла популярность сервисов доставки еды, что повысило спрос на одноразовые упаковки и соответственно увеличило объемы потребления пластика. Но потребители все чаще предпочитают биологически чистую одноразовую посуду пластиковой, так как им приятно осознавать свою причастность к решению экологических проблем, хотя и незначительную, что является огромной поддержкой для «зеленого» бизнеса в целом. Крупные торговые и пищевые компании также играют не последнюю роль в развитии распространения экологически чистых продуктов. Например, партнерами компании «Геовита» являются известные бренды ИКЕА, «ЦЕХ 85», «ВкусВилл», «Азбука Вкуса» и другие [7].

Государство же активно стремится к уменьшению объемов потребления пластика в стране. Сейчас Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации разрабатывает закон о запрете одноразовой пластиковой посуды. Он коснется в первую очередь обычных пластиковых стаканов и тарелок, трубочек и ватных палочек. Запрет введут в России с начала 2023 года. Такую дату назвала вице-премьер России Виктория Абрамченко [5].

Резюмируя все вышеизложенные факты, можно сказать, что экологически-ориентированные компании в последнее время получают достаточно внимания и поддержки со стороны общественности и правительства.

Целью нашей статьи было выяснить, так ли это с финансовой точки зрения и действительно ли этот бизнес успешен в нашей стране на примере опыта одной из крупнейших эко-компаний — ООО «Геовита». Для того, чтобы достигнуть цели мы провели анализ отчета о финансовых результатах «Геовиты» за 2014–2020 годы, а именно выручки и чистой прибыли. Данные для анализа были взяты из сети Интернет, так как вся отчетность компании находится в общем доступе [6]. Полученные финансовые результаты показаны на рисунке 1.



**Рисунок 1.** Финансовые результаты компании «Геовита» за 2014–2020 гг.

Согласно рисунку 1, существует общая тенденция, которая заключается в росте финансовых показателей в течение долгого периода времени. Проанализировав данные, мы выяснили, что рост выручки составил 4395 %, а рост чистой прибыли 6292 %.

Далее мы произвели расчет коэффициента рентабельности продаж по каждому году, так как это один из основных финансовых показателей для оценки эффективности работы компании. Коэффициент показывает отношение прибыли от продаж к выручке за определённый период без учёта акцизов и НДС. Рост этого показателя говорит о том, что компания работает эффективнее, чем раньше. Снижение рентабельности отражает сокращение объёмов продаж

или демонстрирует неэффективность хозяйственной деятельности [1;2]. Для расчета мы использовали формулу (1) и данные рисунка 1. Результаты расчета представлены в таблице 1.

$$\text{Рентабельность продаж} = \frac{\text{чистая прибыль}}{\text{за отчетный период выручка}} \times 100\% \quad (1)$$

Таблица 1

**Результаты расчета рентабельности продаж, %**

Финансовый показатель	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Рентабельность продаж	6,4	1,6	3,2	1,6	4,1	1,8	2,6	–

Проанализировав расчеты, мы выяснили, что рентабельность продаж выросла на 3,8% с 2014 года.

Таким образом, мы можем сделать вывод о том, что с финансовой точки зрения «зеленый» бизнес успешен. Он становится все более популярным и в рамках нашего государства становится все более востребованным. Прямо сейчас экологическая ситуация на нашей планете достигла критической отметки. Однако, стоит признать, что в XXI веке мы достигли серьезного прогресса в вопросе осознанности проблемы и активности. Проблема потребления пластика еще долгое время будет наносить ущерб нашей планете, но человечество уже на пути к тому, чтобы это изменить.

**Список использованных ресурсов**

1. Налоговый Кодекс РФ часть. 1.3, ст. 105.8.
2. Приложение 1 к Положению ЦБ РФ № 626-П от 28.12.2017, п. 2.7.
3. Генеральная Ассамблея ООН. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. 2015. С. 44.
4. Доклад эксперта ЮНЕПа (Программы ООН по окружающей среде). Решение проблемы загрязнения пластмассовыми изделиями одноразового пользования. 2020. С. 4.
5. *Мирошникова А.* Статья сайта Lenta.ru от 07.12.2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://lenta.ru/news/2021/12/07/plastik/> (дата обращения: 11.12.2021).

6. ООО «Геовита»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ [Электронный ресурс]. URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7811568527\\_ooo-geovita](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7811568527_ooo-geovita) (дата обращения: 11.12.2021).
7. Официальный сайт компании «Геовита» [Электронный ресурс]. URL: <https://geo-vita.com/o-kompanii/> (дата обращения: 11.12.2021).



УДК 338.49:620.9:004

*А. Е. Серова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Л. В. Волкова*

## **«ЗЕЛЕНый ПОВОРОТ»: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ**

**Аннотация.** Объектом исследования данной работы является сектор «зеленой» энергетики в современной реальности. В статье проанализированы тенденции циркулярной экономики как в РФ, так и во всем мире. Показано, что данное направление обладает большими перспективами и может в будущем вытеснить сегменты нефти и газа. В нашей стране произошли существенные сдвиги в этой области за последнее время, а выявленные инновационные решения могут поспособствовать дальнейшему развитию возобновляемых источников энергии.

**Ключевые слова:** «Зеленая» энергетика, циркулярная экономика, тенденции, перспективы, возобновляемые источники энергии, современная реальность.

*A. E. Serova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *L. V. Volkova*

## **«GREEN TURN»: TRENDS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF RENEWABLE ENERGY SOURCES**

**Abstract.** The object of this study is the sector of «green» energy in modern reality. The article analyzes the trends of the circular economy both in Russia and around the world. It is shown that this direction has great prospects and may displace oil and gas segments in the future. Recently, significant changes have taken place in our country in this area, and the identified innovative solutions can contribute to the further development of renewable energy sources.

**Keywords:** «Green» energy, circular economy, trends, prospects, renewable energy sources, modern reality.

В наше время все чаще и чаще мир обсуждает проблемы изменения климата и ограниченности ресурсов на нашей планете. По этой

причине сектор «зеленой» энергетики приобретает особое значение. Конечно, данная отрасль все еще далека от таких гигантов, как нефть и газ. Тем не менее, пандемия COVID-19 остро поставила вопрос обсуждений о потребности стремительного энергетического перехода, а именно: переход с ископаемого топлива на возобновляемые источники энергии, а обвал спроса на нефть и газ в 2020 году вызвал обилие различных прогнозов, когда же эре углеводородов придет конец.

В связи с этим тема проводимого исследования является актуальной, так как в постпандемийный период вопрос об инвестициях в «зеленую» энергетику вновь встал ребром.

Цель данной работы — проанализировать развитие циркулярной экономики в современном мире, рассмотрев тенденции и перспективы.

В данной работе решаются следующие задачи:

- анализ влияния Индустрии 4.0 на развитие «зеленой» энергетики;
- анализ тенденций и перспектив циркулярной экономики в современной реальности;
- выявление инноваций, способствующих развитию «зеленой» энергетики в РФ.

Гипотеза исследования — хотя «зеленая» энергетика и далека от желаемых результатов, она привлекает все больше сторонников и потенциальных инвесторов в свою отрасль.

Методологическую основу исследования составили методы систематизации, сравнения, изучения информации, анализа всей имеющейся документации и личного опыта, наблюдения и др.

Прежде всего следует разобрать основные понятия данной темы. «Зелёная» энергетика — это энергия из ресурсов, являющихся возобновляемыми или неисчерпаемыми в масштабах человечества. Ее главным принципом использования является извлечение из постоянно происходящих в окружающей среде процессов или возобновляемых органических ресурсов и предоставлении для технического применения [1]. Что касается Индустрии 4.0 — Четвертой промышленной революции, то она подразумевает современный взгляд на производство, базирующийся на массовом распространении ИТ в промышленности, масштабной автоматизации бизнес-процессов и внедрении искусственного интеллекта [2].

Отмечается, что вопрос рационального использования ресурсов особенно остро стоит в условиях Индустрии 4.0. С точки зрения экологической устойчивости цифровизация может принести очевидные преимущества в отрасль промышленного производства. При помощи нее организации могут рационально использовать сырье и, вдобавок к этому, применять RFID-метки (магнитные чипы), которые несут в себе информацию о самом продукте, его материалах и сборке [3].

Кроме того, цифровое производство позволяет облегчить разборку и повторную переработку, при этом сокращает убытки ресурсов. Это основа циркулярной экономики — одного из главных достижений в экологическом секторе, а также цифровой мониторинг энергопотребления и технологии управления энергопотреблением на основе искусственного интеллекта могут привести к децентрализации производства энергии и, в конечном счете, самой энергетической системы.

Стоит отметить, что данная тенденция уже стала проявляться. Ее можно заметить на многих европейских целлюлозно-бумажных предприятиях, где уже применяют системы совместного производства тепла и электроэнергии, и это станет или уже является реальностью и для других секторов. Тепло выхлопных газов может быть преобразовано в полезную энергию с помощью систем рекуперации отработанного тепла. Предприятия смогут все больше и больше полагаться на возобновляемые источники энергии, такие как солнечная энергия, ветер и вода. Излишняя воспроизводимая энергия промышленных предприятий может подаваться в энергосистему и использоваться населением. Появление большого количества небольших электростанций приведет к изменениям в энергетической системе, которая в настоящее время состоит из относительно небольшого числа электростанций большой мощности.

В будущем же все будет по-другому: генерирующие установки будут распределены более широко, что может значительно сократить энергопотери. Наличие и доступность альтернативных источников энергии может улучшить жизнь людей в любом регионе и сделать сам регион более успешным для компаний, которые смогут использовать локальные людские ресурсы, способствуя росту местной экономики. Тем не менее, множество текущих рабочих мест, связанных с этой отраслью, будут потеряны или преобразованы [4].

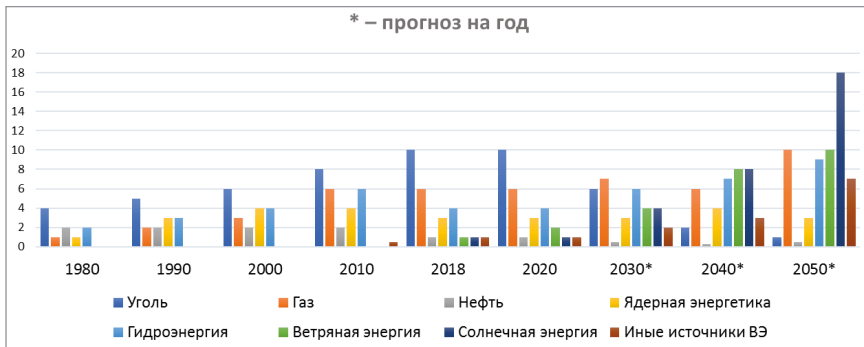
Однако есть и недостатки использования цифровых технологий. Одним из них является рост гибкости производства и быстрый от-

клик на пожелания потребителей, ведь они могут ускорить жизненный цикл продукции и привести к стремительному устареванию изделий. Что, в свою очередь, приведет к увеличению спроса на ресурсы и росту количества отходов. Помимо этого, прорывным технологиям Четвертой промышленной революции самим нужны дополнительные ресурсы, к примеру, редкоземельные металлы для создания RFID-чипов и другие материалы для цифрового оборудования.

Кроме того, хотя Индустрия 4.0 и несёт с собой потенциальную пользу в области экологии, эта трансформация влечет за собой также возможные социальные угрозы для работников и населения в целом, если в ходе преобразования не будет обеспечена безопасность наличия рабочих мест.

Подчеркивается, что не так давно, 6–8 лет назад, «зеленая» энергетика не являлась конкурентоспособной в условиях борьбы с нефтяной отраслью, а сам сектор только начал становиться привлекательным для инвесторов. Бизнес в этой сфере не окупал себя, а ископаемые виды топлива были главными источниками энергии в мире. Интерес инвесторов к таким компаниям был благодаря их долгосрочным выплатам дивидендов.

В настоящее время в отрасли «зеленой» энергетики произошли кардинальные изменения и в данном секторе наступил идеальный период для принятия решений о долгосрочных инвестициях. По данным прогнозов, к 2040–2050 годам ВИЭ займут лидирующие позиции на рынке, оставив позади нефть, уголь и газ (рис. 1).



**Рисунок 1.** Количество произведенной энергии в мире в год (в млн ГВт/ч). Составлено автором на основе данных Barbacane Research, EIA, IRENA [5–7]

Если говорить о финансовых составляющих, то к концу 2016 года отрасль возобновляемой энергетики имела капитализацию равную 10 млрд долл. при суммарной выручке в 15 млрд долл. и операционном убытке в 0,695 млрд долл. А уже к концу 2020 года цифры в корне поменялись в лучшую сторону — капитализация достигла 97 млрд долл. при выручке в 20 млрд долл. и операционном доходе почти 1 млрд долл. Что говорит о сильном улучшении рентабельности отрасли на 10 %.

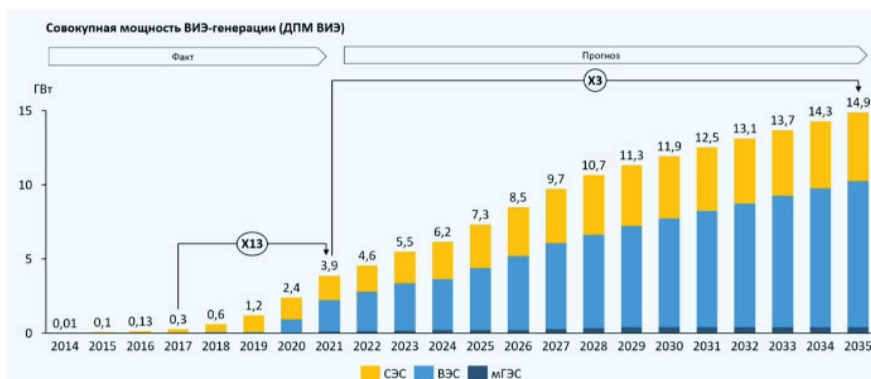
«Зеленая» энергия, вполне вероятно, совсем скоро будет неотъемлемой частью нашего мира, став экологически чистой альтернативой множеству нынешним энергоисточникам. Нельзя не отметить то, что такие ВЭИ не только благотворно влияют на экологию, но и формируют новые рабочие места, и, по всей видимости, станут экономически выгодными по ходу дальнейшего развития.

Помимо этого, такие виды топлива, как нефть, газ и уголь необходимо оставить в прошлом, потому что они не могут предоставить стабильного удовлетворения энергетических потребностей населения. Поэтому занимаясь разработкой разнообразных решений в области чистой энергетики, мы можем обеспечить абсолютно экологичное будущее для нашего энергоснабжения без вреда для окружающего мира.

Что касается нашей страны, то в РФ ничтожно малое количество ВИЭ в сравнении с достижениями Европы и КНДР в этой же отрасли. Исходя из этого, РФ все еще находится в начальных фазах реализации, но стремительно быстро развивается, и за последние пять лет на данном рынке в нашей стране произошли значительные изменения: отрасль возобновляемой энергетики выросла в тринадцать раз. В настоящее время в РФ имеется более 3 ГВт мощностей ВИЭ в год. К примеру, для сравнения, КНДР вводит более 100 ГВт в год [9].

В РФ планируется достичь мощности 14,9 ГВт в 2035 году, в частности, вследствие реализации имеющихся программ поддержки промышленности. Однако данный результат также будет дополнен «добровольным спросом» бизнеса на низкоуглеродную энергетику от предприятий, заинтересованных в процессе перехода к декарбонизированной продукции (рис. 2).

Имеется ряд основных отраслей, направленных на ВИЭ. К ним относится оптовый рынок, где присутствуют электростанции с мощностью более пяти МВт. В РФ введена программа поддержки для дан-



**Рисунок 2.** Совокупная мощность ВИЭ-генерации в РФ (ДПМ ВИЭ).

*Источник:* АРВЭ, на основе данных НП «Совет рынка» (перечень квалифицированных генерирующих объектов ВИЭ), АО «АТС», АО «СО ЕЭС» [8]

ного рынка, которая позволила наконец-то достигнуть результатов в развитии нового для нашей страны сектора. Смысл программы состоит в том, что, используя ее, можно заключать долгосрочные договоры поставки мощности от объектов данной отрасли.

Существует также программа поддержки на розничном рынке. Проекты в области ВЭ также могут осуществляться с помощью нее на основе конкурсных отборов. Важно подчеркнуть, что в 2021 году было введено в действие Постановление Правительства № 299, которое разрешает населению устанавливать солнечные батареи или другие генераторы энергии дома и продавать излишки электроэнергии в сеть [10].

На сегодняшний день есть и другая программа поддержки договоров о предоставлении мощности объектов возобновляемых источников энергии, которая называется «ДПМ ВИЭ 2.0» и рассчитана на срок до 2035 года. Предполагается, что в 2025–2035 гг. будет реализовано около 9–10 ГВт энергии солнечных, ветровых и гидроэлектростанций.

Принимая во внимание глобальные тенденции диверсификации и декарбонизации энергетики, а также природные и социально-экономические особенности РФ, можно рекомендовать следующие инновации, стимулирующие дальнейшее развитие альтернативной энерге-

тики: использование энергоэффективных и энергосберегающих прорывных технологий Индустрии 4.0; выбор наиболее перспективных программ энергосбережения в бюджетной сфере; продвижение программ энергосбережения в реальном секторе; принятие системы дифференцированного ценообразования на электроэнергию на основе ее источников с субсидиями на альтернативную энергию; создание хорошей институциональной основы, а также инвестирование в технологическую модернизацию «традиционной» энергетической отрасли, которая должна осуществляться в дополнение к мерам, изложенным выше [11].

Таким образом, прогресс экономики непременно влечет издержки для экологии, связанные с ростом объема добычи, использования природных ресурсов и наращиванием отходов производства и потребления, а также экологическими рисками, среди которых природные катастрофы, изменение климата и многие другие. Циркулярная экономика, которая в настоящее время очень быстро набирает обороты и в будущем не собирается сдавать позиций, как раз позволяет минимизировать подобные издержки и максимально эффективно управлять экологическими рисками.

### Список использованных ресурсов

1. «Википедия» — общедоступная многоязычная универсальная интернет-энциклопедия. Статья — «Возобновляемая энергия». URL: <https://ru.wikipedia.org> (дата обращения: 07.12.2021).
2. Новостной сайт «Секрет Фирмы»: энциклопедия. Статья — «Что такое индустрия 4.0?» URL: <https://secretmag-ru.cdn.ampproject.org> (дата обращения: 07.12.2021).
3. Издание TAdviser — сайт. Статья — «Альтернативная энергетика». URL: <https://www.tadviser.ru> (дата обращения: 07.12.2021).
4. Электронная библиотека БГТУ. Библиографическое описание: Зенькова, И. В. Цифровизация — инструмент циркулярной экономики / И. В. Зенькова, Г. Н. Ярыгина // Эколого-экономические и технологические аспекты устойчивого развития Республики Беларусь и Российской Федерации: сб. статей III Междунар. науч.-техн. конф. «Минские научные чтения-2020», Минск, 3 декабря 2020 г.: в 3 т. Минск: БГТУ, 2021. Т. 3. С. 54–59. URL: <https://elib.belstu.by> (дата обращения: 08.12.2021).
5. Тематическое информационное издание «Барбакан». Статистика — «Статистические данные по энергетике». URL: <https://barbacane.huz/> (дата обращения: 8.12.2021).

6. Энергетическая информационная администрация «EIA» — сайт. Статистика — «Статистические данные по энергетике». URL: <https://www.eia.gov> (дата обращения: 08.12.2021).
7. Международное агентство альтернативной энергии «IRENA» — сайт. Статистика — «Статистические данные по энергетике». URL: <https://www.irena.org> (дата обращения: 08.12.2021).
8. Официальный сайт Ассоциация развития возобновляемой энергетики. Статья — «Информационный обзор рынка ВИЭ в России». URL: <https://greda.ru> (дата обращения: 09.12.2021).
9. Общественно-деловой научный журнал «Общественная политика». Статья — «ВИЭ 2.0: Новая программа развития «зеленой» энергетики в России». URL <https://energypolicy.ru> (дата обращения: 09.12.2021).
10. КонсультантПлюс: правовой сайт. — Москва, 1997. Документ — Постановление Правительства РФ от 02.03.2021 № 299 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в части определения особенностей правового регулирования отношений по функционированию объектов микрогенерации». URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 09.12.2021).
11. КиберЛенинка: российская научная электронная библиотека: сайт. Статья — «Совершенствование взаимодействия власти и бизнеса, направленное на дальнейшее развитие альтернативной энергетики в России». URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения: 11.12.2021).



УДК 338

*Г. В. Солдатов*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Н. С. Майер*

## ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СТРУКТУРЕ КРІ ПЕРСОНАЛА

**Аннотация.** В статье представлено понятие эмоционального интеллекта, показатели КРІ и их связь между собой. Актуальность статьи обусловлена тем, что компании всё чаще начали применять исследование в эмоциональном интеллекте в бизнесе для улучшения ключевых результатов.

**Ключевые слова:** эмоциональный интеллект, EQ, EI, ключевые показатели эффективности (КРІ), сотрудники, предприятие.

*G. V. Soldatov*

St. Petersburg branch of the Financial University  
Under the Government of the Russian Federation  
Scientific adviser: *N. S. Mayer*

## EMOTIONAL INTELLIGENCE IN THE KPI STRUCTURE OF THE STAFF

**Annotation.** The article presents the concept of emotional intelligence, KPIs and their relationship to each other. The relevance of the article is due to the fact that companies have increasingly begun to apply research in emotional intelligence in business to improve key results.

**Keywords:** emotional intelligence, EQ, EI, key performance indicators (KPI), employees, enterprise.

Проблема: Влияние эмоциональный интеллект сотрудников на КРІ.

Объект исследования: Связь эмоционального интеллекта с показателями КРІ

Предмет исследования: Эмоциональный интеллект сотрудников.

Гипотеза: как влияет эмоциональный интеллект на систему КРІ.

Эмоциональный интеллект (Emotional Quotient — EQ, EI) — это способность человека понимать свои и чужие эмоции. Он позволяет

контролировать себя, принимать верные управленческие решения и сохранять ясность ума. Для анализа EQ в ученые Дж. Мэйер, П. Сэлвея и Д. Крузо создали психологический тест — MSCIET, который позволяет про анализировать EQ человека, а также сопоставить его с системой ключевых показателей эффективности.

Важность EQ в 2019 в докладе Всемирного экономического форума в Давосе «Будущее рынка труда», опрос 44 крупнейших мировых компаний, показал, что компании в которых учитывается EQ сотрудника зарабатывают больше коллег со средними и ниже среднего баллами. А исследование ученых из Государственного университета управления в 2000 году доказало, что руководители организаций, обладающие высоким коэффициентом эмоционального интеллекта, лучше справляются с работой.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ, KPI — Key Performance Indicators) — это система, которая мотивирует сотрудника к достижению определённых показателей, которые в свою очередь ведут компанию заданной ею цели. Сейчас KPI используется во многих компаниях. Примеры KPI фармацевтических компаний за 2020 год в таблице 1.

Таблица 1

**Примеры КПЭ, %**

Sanofi (Французская фармацевтическая компания)	
Чистая сумма продаж (Net Sales)	+3,3
Рост продаж (sales growth)	+3,3
Валовая прибыль (Gross Profit)	70
Сокращение выбросов CO2	27
Bayer (Немецкая фармацевтическая компания)	
Чистая сумма продаж (Net Sales)	-4,9
Рост продаж (sales growth)	0
Валовая прибыль (Gross Profit)	51,7
Сокращение выбросов CO2	4,8
Procter & Gamble (Американская фармацевтическое предприятие)	
Чистая сумма продаж (Net Sales)	+5
Рост продаж (sales growth)	+6
Валовая прибыль (Gross Profit)	52,6
Сокращение выбросов CO2	30

В 2021 году компания Sanofi вывели проблему текучести кадров в 27% и при этом 54% работников описывают свою жизнь тяжелой и напряженной. Более трети сообщили о том, что их карьера негативно влияет на их личную жизнь.

После этой статистики руководство компании решило ввести программу обучения эмоционального интеллекта (EI). Sanofi начала сотрудничать с компанией Genos для внедрения программы. Genos отобрали 70 сотрудников среди которых была проведена оценка EI сотрудников и введена программа, которая состояла из: семинарских занятий и тренингов/

Что в итоге?

В ходе программы исследование Genos показало улучшение EI менеджеров на 18%, а также увеличение показателей продаж: улучшение на 7,1% в первый месяц, улучшение на 15,4% во второй месяц и улучшение на 13,4% за третий месяц.

В дополнение к повышению эффективности продаж, обучение EI, как было показано, также приносит пользу самим сотрудникам. Исследования показали, что люди с более высоким EI, скорее всего, сообщают о более высоком уровне счастья. Более счастливые сотрудники, как правило, обеспечивают лучший сервис, и потенциальным клиентам, скорее всего, понравится общаться со счастливыми сотрудниками, чем с теми, кто находится в состоянии стресса или подавленности. Этот вывод был продемонстрирован в нескольких исследованиях и подтверждает преимущества инвестирования в обучение EI как для улучшения продаж и отношений с клиентами, так и для предотвращения выгорания и текучести кадров среди сотрудников.

Sanofi получила доход в размере 6 долларов на каждый доллар, вложенный в их программу обучения EI, в результате чего денежная рентабельность инвестиций в программу составила невероятные 600% (все проценты рассчитаны на основе территориального роста розничных продаж за этот период; никаких изменений или изменений не произошло. улучшения, наблюдаемые в контрольной группе за это время).

Влияние эмоционального интеллекта (EI) на показатели KPI имеет место быть. Несколько научных работ, а также внедрения в бизнес обучению EI показали, что чем выше EI тем лучше сотрудники справляются с работой и проносят больше прибыли компании. Сейчас об эмоциональном интеллекте начинают говорить наравне

с IQ. Вследствие пандемии COVID-19 менеджеры HR ищут работников с большим EI ведь в это время повышена стресс и компаниям нужны люди, которые умеют контролировать себя стрессовых ситуациях.

### **Список использованных ресурсов**

1. Bayer [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bayer.com/en/annual-report-2020> (дата обращения: 20.11.2021).
2. P&G 2020 Annual Report [Электронный ресурс]. URL: <https://assets.ctfassets.net/oggad6svuzkv/6QbpwzgfXJeAgimiiy9L4/77b265d2bef5420f73b846474e60ebd6/PG-2020-Annual-Report.pdf> (дата обращения: 24.11.2021).
3. Sanofi FORM 20-F [Электронный ресурс]. URL: [https://www.sanofi.com/-/media/Project/One-Sanofi-Web/Websites/Global/Sanofi-COM/Home/common/docs/investors/2021\\_03\\_23\\_Sanofi\\_20F\\_FINAL\\_Acc.pdf?la=en&hash=FE3E112315940778BD782A2F0919A086](https://www.sanofi.com/-/media/Project/One-Sanofi-Web/Websites/Global/Sanofi-COM/Home/common/docs/investors/2021_03_23_Sanofi_20F_FINAL_Acc.pdf?la=en&hash=FE3E112315940778BD782A2F0919A086) (дата обращения: 19.11.2021).
4. Sanofi Q4-FY Results presentation [Электронный ресурс]. URL: [https://www.sanofi.com/-/media/Project/One-Sanofi-Web/Websites/Global/Sanofi-COM/Home/common/docs/investors/2021\\_02\\_05\\_Results\\_Slides\\_Final.pdf?la=en&hash=57F88FAAE3699520067B6CC901234A68](https://www.sanofi.com/-/media/Project/One-Sanofi-Web/Websites/Global/Sanofi-COM/Home/common/docs/investors/2021_02_05_Results_Slides_Final.pdf?la=en&hash=57F88FAAE3699520067B6CC901234A68) (дата обращения: 22.11.2021).
5. Sanofi-EI-and-Sales [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sigmaassessmentsystems.com/wp-content/uploads/2021/06/Sanofi-EI-and-Sales.pdf> (дата обращения: 22.11.2021).

УДК 330.15

*С. Д. Турманова*

Владикавказский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: Э. Э. Хачатурова

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА ВЫМИРАНИЯ ПЧЕЛ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

**Аннотация.** В статье определена важность опылителей в сельском хозяйстве и их влияние на человека, окружающую среду и экономику. Описаны основные причины вымирания пчел, а также способы предотвращения этого явления. Приведены примеры компаний, которые пытаются внести свой вклад в разрешение этой проблемы и привлечь как можно больше людей.

**Ключевые слова:** экологическая проблема, вымирание пчел, сельское хозяйство, экономические последствия.

*S. D. Turmanova*

Vladikavkaz branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *E. E. Chachaturova*

## ECOLOGICAL PROBLEM OF BEE EXTINCTION AND ECONOMIC CONSEQUENCES

**Annotation.** The article presents the importance of pollinators in agriculture and their impact on humans and the environment, economic. The main reasons are described the extinctions of bees, as well as ways to prevent to contribute to solve this problem and attract as many people as possible.

**Keywords:** ecological problem, pesticides, extinction of bees, agricultural industry, economic consequences.

Опыление — важнейший процесс в жизненном цикле многих растений. Одни виды растений самоопыляются, другие опыляются с помощью ветра, а некоторым переносить пыльцу помогают насекомые-опылители. Существует множество видов насекомых, которые помогают растениям размножаться. К основным опылителям относят: пчел, ос, шмелей, муравьев, бабочек, цветочных мух, жуков и т.д. Они жизненно важны для поддержания сбалансированной и функциональной экосистемы.

Пчелы считаются одними из наиболее важных опыляющих агентов главным образом потому, что они ответственны за опыление большого количества пищевых культур, потребляемых человеком. В мире существует более 20 000 видов пчёл. И у каждого из них свои отличительные черты и образ жизни.

Сокращение численности пчел достаточно важная проблема в современном мире. Согласно данным Института статистических исследований и экономики знаний НИУ, Высшая Школа Экономики, начиная с 2010 года популяция пчел в России сократилась на 40 %. В США погибли уже 90 % диких пчел и около 80 % домашних, живущих в ульях. В Китае также ситуация с пчелами катастрофическая. Если вымирание пчел продолжится с такой же скоростью, то, по мнению ученых, уже к 2035 году пчелы могут превратиться в исчезающий вид [1].

Вымирание пчел заставит нас всех серьезно пересмотреть наше питание. Дело не в том, что люди станут покупать мед реже из-за того, что цены на него начнут резко расти. Все куда серьезнее, ведь продуктов, которые мы сможем употреблять будет становиться все меньше и меньше.

Если бы не пчелы и работа пчеловодов, мы бы остались без фруктов, овощей, ягод, семян, миндаля, орехов, яблок, лимонов. Пчелы обеспечивают повышение урожайности до 50 %. От них зависит улучшение качества семян и плодов. Исчезновение пчел приведет к глобальному голоданию. И это коснется не только человека, но и животных. Исчезли бы даже сено и люцерна, и как следствие, это привело бы к сокращению скота и уменьшению производства мяса, молока, молочнокислых продуктов и сыров. Пчелы также опыляют такие культуры как хлопок и лён. То есть количество одежды, сшитой из натуральных материалов, включая обувь, значительно сократится. Экспортная товарная политика стран, аграрная отрасль которых имеет большое значение для поддержания национальной экономики, также столкнется с проблемами. В мире наступила бы достаточно сложная экономическая ситуация и всеобщий кризис.

Пчелы вымирают по ряду различных взаимосвязанных причин. Главная причина — это пестициды, фунгициды, которыми фермеры обильно поливают свои поля, отсутствие цветов, нарушенная система питания, а также болезни пчел, которых много. В 2006 года американские ученые ввели термин «синдром распада колоний», который по-

дразмевает собой явление, когда взрослые члены колоний массово покидают улей. В итоге остается только пчелиная матка в окружении всего нескольких пчел.

Весной 2020 года владелец фермерского хозяйства, расположенного неподалеку от г. Свидница (Польша), обработал свои поля цветущего рапса инсектицидом, химическим препаратом, предназначенный для уничтожения вредных насекомых. Пчелы, которых привлёк цветущий рапс, получили сильную дозу отравления и заразили других пчел в ульях. В результате умерло 245 пчелиных семей, а это примерно 7,5 миллиона медоносных насекомых. Местное издание *Gazeta Wyborcza* написало об этом инциденте статью. Фермера обвинили в причинении значительного ущерба животному миру [2].

Наша планета удивительная: процессы и явления находятся в тесной взаимосвязи. Яблоки составляют значительную часть польского экспорта, но при исчезновении пчел, яблоки не смогут опыляться. При исчезновении этих насекомых пострадает и бизнес фермера, поскольку рапс также требует пчелиного опыления. Это в свою очередь, потянет за собой еще одну проблему: около 80% всего европейского биодизеля производится из рапсового масла.

Ной-Уилсон-Рич — биолог и главный научный директор «The Best Bees Company». Он занимается изучением причин вымирания пчел и активно пытается привлечь внимание к этой проблеме. Ной-Уилсон-Рич вместе с командой исследователей обнаружили, что городские ульи производят больше мёда, чем сельские и пригородные ульи. Городские пчелы живут дольше, чем сельские и пригородные, в городских районах также больше видов пчел. Еще в 2010 году они начали тестировать вакцины для пчел, занялись исследованием пробиотиков, средствами для оздоровления пчел. Ной-Уилсон-Рич и его команда соучредила ведущую национальную службу пчеловодства в коммерческих и жилых помещениях. Они установили несколько десятков ульев на крышах небоскребов в девяти городах США. Девять лет спустя смогли привлечь более миллиона долларов к исследованию пчел. И сейчас у них несколько тысяч ульев по всей стране в 18 штатах. The Best Bees Company оказывает огромное влияние на миссию по спасению пчел [3].

Еще одна компания, которая хочет внести свой вклад в спасение пчел — Buddha Bee Apiary. Этот стартап из Северной Каролины предлагает жителям городов сдачу пчелиных ульев в аренду. Каждый

месяц сотрудники компании будут приходить ухаживать за пчелами, проверять все ли с ними в порядке и собирать мед, который остается у клиента. Стоит это относительно недорого — 150 долларов в месяц за один улей. Исходя из цен на мед в США, получается экономия более чем на 50 %. Удобно то, что клиентам не нужно иметь специальное оборудование и разбираться в пчеловодстве. И самое главное, все это способствует размножению пчел и защите окружающей среды [4].

Весной 2020 года известная американская актриса и посол доброй воли ООН Анджелина Джоли стала частью социального проекта National Geographic. Во время съемки фотографий она стояла покрытая пчелами. Издание решило привлечь внимание к проблеме исчезновения пчел нестандартным образом.

В 2020 году компания «Вымпелком» (торговая марка «Билайна») совместно с экспертами в сфере пчеловодства и специалистами по вопросам сохранения биоразнообразия объявили о запуске информационной платформы обмена данными между фермерами и пчеловодами призванную сократить риски массовой гибели пчел на территории России. С помощью платформы «Билайна» фермеры смогут сообщать информацию о том, какими средствами защиты растений они обрабатывают свои поля. Алгоритм автоматически будет предупреждать об этом пчеловодов. Представители компании сообщают, что пользоваться платформой можно бесплатно, для подключения к ней необходимо пройти регистрацию и отметить на карте пасеки или поля, при этом быть абонентом «Билайна» не обязательно. После регистрации в сервисе фермеры должны указать дату и время плановой обработки полей пестицидами, а пчеловоды получают sms-оповещения, если их пасека находится на расстоянии меньше семи километров.

Директор национального парка «Башкирия», Республика Башкортостан, Владимир Кузнецов считает, что в России этой проблеме уделяется не так много внимания, как за границей, где мировое сообщество пчеловодства активно пытается решить её в последние годы. По его мнению, «создание новой платформы «Вымпелкомом» может стать первым шагом к тому, чтобы исправить эту ситуацию» [5].

С 29 июня 2021 года вступил в силу закон «О пчеловодстве в Российской Федерации», устанавливающий правила разведения, защиты и сохранения пчел в России, а также меры поддержки хозяйств отрасли. У российских пчеловодов появилась законодательная госу-



дарственная поддержка отрасли и механизмы защиты от отравления пчел химикатами.

Люди разводят пчел ради меда, но помимо этого пчелы опыляют наши посевы, оказывая значительную помощь в увеличении урожайности. Ученым сложно дать точный ответ, что именно влияет на вымирание пчел. Что же мы можем предпринять для сохранений жизни этих насекомых? Сократить уровень пестицидов, улучшать среду обитания пчел и способствовать ее разнообразию. Сажать больше деревьев, кустарников, посадить цветы около дома. Заняться городским планированием, понять какие растения лучше сажать в каких районах города, на лужайках, парках, садах, общественных местах. Это удивительно, в одной ложке меда содержится 85 видов растений! Необходимо создать нормативно-правовую базу, которая сможет защищать права пчеловодов и регулировать отношения с фермерами. И конечно, продолжать научные исследования и разработки средств оздоровления пчел. Не стоит забывать и об экономических последствиях: сокращение количества опылителей может привести к потере росту урожайности, и как следствие, к уменьшению объема выпускаемой сельскохозяйственной продукции, и снижению рабочих мест. Пчеловоды на грани банкротства, фермеры не способны обеспечить спрос, в отчаянии пасечники обращаются к ученым с просьбой разгадать тайну исчезновения пчел, прежде чем очередная волна эпидемий приведет сельское хозяйство в упадок. Без пчел наша привычная жизнь изменится, и чтобы этого не допустить, мы можем начать действовать уже сейчас.

### Список использованных ресурсов

1. Аргументы недели [Электронный ресурс]. URL: <https://argumenti.ru/society/nature/2021/05/723921> (дата обращения: 20.11.2021).
2. Ведомости [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2020/05/13/830191-bilain-pchel> (дата обращения: 24.11.2021).
3. Вести [Электронный ресурс]. URL: <https://vesti.ua/mir/amerikanskij-startap-sdaet-v-arendu-uli-chtoby-spasti-pchel-ot-vymiraniya> (дата обращения: 24.11.2021).
4. Свободная пресса [Электронный ресурс]. URL: <https://svpressa.ru/society/article/205811/> (дата обращения: 22.11.2021).
5. Best bees [Электронный ресурс]. URL: <https://bestbees.com/> (дата обращения: 20.11.2021).

УДК 338

*А. Г. Федотова*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *А. И. Соснило*

## СОСА-COLA И ЕЕ ПУТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ИНИЦИАЦИИ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию решений экологических проблем на примере практики одной из ведущих компаний массового производства, составу мер по преодолению загрязнения окружающей среды и действенности принятых инициатив в период осуществления деятельности организации. На основе проведённых расчётов, выявления отрицательных и положительных перспектив по итогам действий по уменьшению экологического следа при производстве сделан вывод о правильности принятия решений и эффективности реализации проектов для достижения поставленной цели компании.

**Ключевые слова.** Глобальные проблемы, экология, экологическая инициация, экологическое предпринимательство, экологические товары.

*A. G. Fedotova*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *A. I. Sosnilo*

## COCA-COLA AND ITS WAYS OF ENVIRONMENTAL INITIATION

**Abstract.** The article is devoted to the study of solutions to environmental problems on the example of the practice of one of the leading mass production companies, the composition of measures to overcome environmental pollution and the effectiveness of the initiated initiatives during the period of the organization's activities. On the basis of the calculations, the identification of negative and positive prospects based on the results of actions to reduce the ecological footprint in production, it was concluded that the decisions were made correctly and that projects were efficiently implemented to achieve the company's goal.

**Keywords.** Global issues, ecology, environmental initiation, environmental entrepreneurship, environmental goods.

На протяжении долгого времени происходит развитие отраслей и навыков, которые упрощают жизнь человечеству. В определенный

момент появляются различные производства, выпускающие массовую продукцию, и, соответственно, процесс эволюции не обходит их стороной. В скором времени появляется такой термин как «глобальные проблемы», который сопровождал развитие человечества все время его преобразования. Осознание всей ситуации приводит общество к созданию и реализации решений таких глобальных проблем. Вследствие быстрого развития производств и значительного роста различных производственных отходов лучшим решением проблем является экологизация. Экологизация — это подход, подразумевающий снижение экологического ущерба, который наносит производство при осуществлении своей деятельности. Исходя из этого, тема является актуальной и рекомендуется для изучения с намерением сохранения природного богатства [2]. Целью данной работы является ознакомление с практикой в решении экологических проблем на примере компании Coca-Cola, определение эффективности действий предприятия и оценка результатов. Объект исследования: компания Coca-Cola. Предмет исследования: экологические инициативы компании Coca-Cola. В процессе исследования были поставлены следующие задачи: изучение решений по улучшению экологической безопасности, выявить эффективность использованных методик.

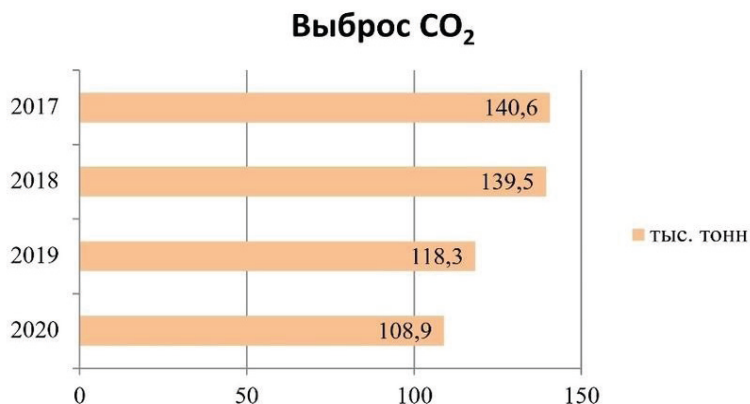
Компания под известным брендом Coca-Cola является одной из ведущих предприятий мира, которая специализируется на производстве безалкогольных напитков. Поскольку экологические проблемы в значительной мере зависят от действий производств и их продукции, то и исследуемая организация также причастна к ситуации. Исходя из этого, Coca-Cola для обеспечения безопасности окружающей среды приняла ряд решений, который позволит уменьшить наносимый вред. Важно отметить, что реализованные проекты являются разносторонними, где одни идеи зависели от изменений производственного процесса, а другие были направлены на взаимодействие с потребителями.

Снижение экологического следа компания Coca-Cola происходит посредством нестандартного решения и оперативного реагирования. Так одним из проектов компании является «Упаковка из океанского пластика». В 2019 году компанией была создана бутылка, которая на четверть состояла из переработанного морского пластика, что показывает возможность использования отходов в полезном ключе [1].

Проект «Пляж без отходов» подразумевает сбор пластика в прибрежных районах с целью переработки и дальнейшого его использования в качестве создания мебели. Так на практике из отходов были созданы скамейки, качели, информационные стенды и т.д. Проект подразумевает не только сбор и переработка пластика, но и переубеждение людей в том, что упаковка представляет собой мусор. За лето 2021 года в рамках программы удалось собрать и направить на переработку свыше 3308 кг полезных отходов [1].

Одной из крупных инициатив является проект «Разделяй с нами». Суть идеи состоит в разделении отходов и дальнейшей переработки. На основании предоставляемых данных компанией Соса-Сола в рамках инициативы с 2016 года собрано и отправлено на переработку 89 тыс. тонн отходов упаковки. Также в 2016 году был устроен экологический квест, где участниками являлись вузы России. В качестве награды были предоставлены гранты на реализацию экоинициатив в местах обучения победителей. Кроме того компания проводит уроки в школьных организациях на тему экологии, что входит в план проекта «Разделяй с нами». Смыслом данной концепции является привлечение молодежи к борьбе с загрязнением окружающей среды. Так в 2020 году в мероприятиях на тему улучшения экологической ситуации было вовлечено 630 808 школьников, 67 459 студентов университетов и 79 176 жителей городов [1]. В результате действий организации часть населения страны осознала серьезность ситуации и заинтересовалась в решении общей проблемы экологии.

Компания Соса-Сола в первую очередь взяла вектор на устойчивое развитие, где в качестве основных целей сокращение выбросов углекислого газа, а также переработка и вторичное использование. Так в Российской компании в 2020 году было задействовано множество проектов, которые помогли добиться цели. Важно отметить, что организация в числе первых международных компаний приняла инициативу «Забота о климате» Глобального договора ООН и участвовала в разработке научно обоснованных целей по снижению углеродного следа [3]. На данный момент перед компанией поставлена задача сокращения выбросов парниковых газов к 2025 году на 30% по сравнению с 2017 годом. В отчете об устойчивом развитии Соса-Сола разместила результаты действий по отношению к экологической проблеме загрязнения, включая динамику выбросов углекислого газа (рис. 1).



**Рисунок 1.** Динамика прямых и косвенных выбросов углекислого газа [1]

Так в результате успешных инициатив выброс вредных веществ с 2018 года на 2020 год сократился на 31,7 тыс. тонн или, иными словами, на 23 %. А в сравнении с результатами 2019 года в 2020 году произошло снижение на 9,4 тыс. тонн, то есть на 8 %. Это говорит о эффективной работе компании и, с учетом динамики сокращения выбросов парниковых газов к 2025 году цель будет достигнута.

Как уже было сказано, переработка отходов также является одной из основных целей компании по решению экологических проблем, поэтому применяются различные решения для увеличения показателей вторичного сырья. Так по данным Соса-Сола более 99 % упаковки, используемой организацией, может пройти процедуру переработки. Кроме того, на 2020 год используются прокладочные листы, которые на 100 % состоят из макулатуры, и упаковки, в составе которых 30 % макулатуры [1]. В ходе производственного процесса компания получает как неопасные, так и опасные отходы, которые требуют переработки или же утилизации (табл. 1).

Наибольшая тенденция улучшения ситуации в пользу уменьшения отходов и увеличения их переработки наблюдается в 2020 году. Так в 2020 году компания Соса-Сола смогла понизить уровень общего количества отходов на 880 тонн или на 7 %. На данный результат повлияло уменьшение объема неопасных отходов, которое составило 951 тонну, и рост количества опасных отходов в размере 72 тонны. Однако, несмотря на увеличение в размере 60 %, все опасные отходы

Таблица 1

## Динамика получения отходов и их утилизации [1]

Наименование показателя	Абсолютное значение			Изменение			
				Абсолютное		Относительное	
	2020 г.	2019 г.	2018 г.	2020/ 2019	2019/ 2018	2020/ 2019	2019/ 2018
Всего отходов	12 313,93	13 194,2	13 513,79	-880,27	-319,59	-6,67	-2,37
Объем неопасных отходов	12 123	13 073,9	13 396,9	-950,9	-323	-7,27	-2,41
Объем неопасных отходов, направленных на переработку	8878,64	7836,03	8366,62	1042,61	-530,59	13,31	-6,34
Объем опасных отходов	191	119,4	116,9	71,6	2,5	59,97	2,14
Объем опасных отходов, направленных на переработку	191	119,4	116,9	71,6	2,5	59,97	2,14

были отправлены на переработку. Относительно данного показателя можно отметить, что рост количества опасных отходов равен росту их переработки, что является положительным результатом. Касательно переработки неопасных отходов можно отметить, что в 2019 году показатель снизился на 6%, но в 2020 году компания Coca-Cola смогла исправить ситуацию, увеличив показатель на 1043 тонны или 13%. Это говорит о принятии решений для достижения сокращения разрыва от первоначального плана по росту процессов переработки. Так, с учетом снижения показателя в 2019 году, организация в 2020 году по сравнению с 2018 годом увеличила количество отходов, отправ-

ленных на переработку, на 512 тонн. Таким образом, с помощью эффективных решений компания получила результат в виде снижения объема неопасных производственных отходов и увеличение их переработки.

Подводя итог исследования, можно сделать вывод, что действия компании Соса-Сола по отношению к улучшению окружающей среды являются результативными. Однако, хоть вектор направления организации верен, на данный момент данные достижения не являются безупречными. Поскольку все еще остается часть, приносящая вред экологии, Соса-Сола еще не достигла совершенства в данной сфере. На мой взгляд, компании придется придумать еще более креативные и эффективные решения, найти наилучшие стратегии для развития улучшений экологической безопасности, которые дадут отклик как внутри производственного процесса, так и во внешней среде в лице участия жителей различных стран.

### **Список использованных ресурсов**

1. Соса-Сола НВС Россия: официальный сайт. URL: <https://ru.coca-colahel-lenic.com> (дата обращения: 10.12.2021).
2. КиберЛенинка — научная электронная библиотека. URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения: 08.12.2021).
3. Организация Объединенных Наций: официальный сайт. URL: <https://www.un.org/ru> (дата обращения: 09.12.2021).

УДК 331.522

*С. А. Ширнова*

Институт проблем региональной экономики  
Российской академии наук

## КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СФЕРЫ ЖКХ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

**Аннотация.** В статье определены стратегические цели устойчивого развития жилищно-коммунального комплекса, дан анализ специфики кадрового состава данной сферы в отраслевом разрезе, исследован уровень оплаты труда на региональном рынке труда как фактор, определяющий перспективы устойчивого развития отрасли и региона.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие региона, сфера ЖКХ, кадровый потенциал отрасли, уровень заработной платы.

*S. A Svetlana*

Institute for regional economic studies RAS

## HUMAN RESOURCES POTENTIAL OF THE HOUSING AND COMMUNAL SERVICES SECTOR IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGIONS

**Abstract.** The article defines the strategic goals of sustainable development of the housing and communal complex, analyzes the specifics of the personnel composition of this sphere in the sectoral context, examines the level of remuneration in the regional labor market as a factor determining the prospects for sustainable development of the industry and the region

**Keywords:** sustainable development of the region, housing and communal services, personnel potential of the industry, salary level.

В концепции устойчивого развития принятой ООН (1987 г.) объединены основные составляющие жизнедеятельности человека, а именно, экономическая, социальная и экологическая, обеспечивающие прогрессивное развитие человеческого общества с учетом интересов всех его членов. Под устойчивым развитием, в рамках данного исследования, следует понимать такое, которое удовлетворяет



потребностям нынешнего поколения без ущерба способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

Применительно к сфере ЖКХ, включающей в себя деятельность по обслуживанию жилого фонда и предоставлению коммунальных услуг населению, следует отметить ее активное влияние на следующие составляющие устойчивого развития территорий:

- темпы и динамику развития регионов и экономики в целом (через модернизацию и реконструкцию жилищного фонда, развитие смежных отраслей, производящих материалы, технику, мебель и т. п., охрану окружающей среды);
- повышение качества жизни населения (включая физическое и психическое здоровье, безопасность населения, качество жилья и коммунальных услуг);
- создание условий для воспроизводства человеческого капитала (влияние на демографию, качество образования, социальное взаимодействие индивидов);
- регулирование структурного баланса (речь идет о соответствии численности населения и количеству рабочих мест, пропускной возможности образовательных и медицинских учреждений, транспортной инфраструктуры);
- внедрение инноваций (в том числе: новые технологии эксплуатации жилья, использование современных материалов, ресурсосбережение) [1, с. 244].

Таким образом, технологическое развитие и стабильное положение во всех подотраслях сферы ЖКХ позитивно отражается на уровне экономического развития регионов, благосостоянии и качестве жизни населения, процессах природосбережения и конкурентоспособности территорий.

Однако современное состояние жилищно-коммунальной сферы далеко от идеального и характеризуется высокой степенью износа. Многолетняя практика локальных ремонтов аварийных домов (без учета степени износа) и участков водопроводных, тепловых, канализационных сетей (на основе устаревших технологий), усилила их разрушение до критических параметров. По данным Росстата можно оценить не только количественные характеристики коммунальных объектов ЖКХ, но и масштаб проводимых восстановительных работ.

Так, активы отраслей водоснабжения и водоотведения на территории РФ в 2020 году включали протяженность сетей водоснабжения 600 тыс. км, сетей водоотведения — 201 тыс. км; 100 тыс. насосных станций и 60 тыс. км очистных сооружений водопровода; 20 тыс. канализационных насосных станций и 12 тыс. очистных сооружений канализации.

В замене нуждались около 31 % тепловых сетей (167 тыс. км), 43,5 % (584,1 тыс. км) и 45,6 % (200,8 тыс. км) водопроводных и канализационных сетей. В то же время, за год было обновлено лишь 2 %; 1 % и 0,4 % вышеназванных сетей. Это привело к огромным потерям ресурсов, в масштабе страны, например, удельный вес потерь воды составил почти 23 % (от общего объема воды, поданной в распределительную систему); удельный вес потерь тепла — 12,3 % [1]. По мнению авторов проекта «Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года» (далее — Стратегия), для поддержания сетей в рабочем состоянии необходима замена не менее 3 % сетей от общей их протяженности.

Отметим, что в Стратегии определены цели развития ЖКХ в период до 2030 года, определяющие социальные, экономические и экологические направления устойчивого развития отрасли и региона, а именно: 1) повышение комфорта, качества и уровня жизни граждан; 2) формирование высокотехнологичных, конкурентоспособных отраслей жилищно-коммунального хозяйства; 3) минимизация негативного воздействия жителей городских и сельских поселений на окружающую среду.

Учитывая глубину проблем, стоящих перед сферой ЖКХ, в условиях цифровой модернизации, следует полагать, что в ближайшее время формирование кадрового потенциала, способного обеспечить эффективное управление и обслуживания домов и коммунальной инфраструктуры, переход на новые бизнес-технологии, зеленые технологии ресурсопользования и экобезопасности в сфере ЖКХ, станет приоритетной задачей.

Кадровый потенциал сферы ЖКХ имеет ряд особенностей, определяющих отраслевую специфику. По мнению председателя Общероссийского профсоюза и жизнеобеспечения А. Д. Василевского [3], в стране существует искусственное сдерживание уровня заработной платы в сфере ЖКХ, что является причиной низкого престижа от-

расли при выборе работы среди квалифицированных специалистов и молодежи. В результате кадровый состав отрасли характеризуется; недостаточным количеством штатных работников; во многих случаях, низким уровнем профессионализма сотрудников, высокой долей сотрудников старших возрастов, низкой производительностью труда, невосприимчивость к новым управленческим и техническим технологиям.

По результатам опроса, проведенного Советом по профессиональным квалификациям ЖКХ (2018 год), следует отметить высокую долю работников старше 50 лет (в сфере управление МКД — свыше 52 % работников этой возрастной категории от общего количества, в отрасли водоснабжения и водоотведения — 42 % специалистов, в сферах благоустройства и озеленении, электроснабжении, теплоснабжении и водоотведении — в диапазоне от 35 до 30 процентов сотрудников [4, с.13–18]. В отраслях ЖКХ по данным 2018 года наблюдалась высокая доля работников, имеющих рабочие специальности (квалифицированные рабочие — около 50 %, неквалифицированные — 14 %), а также отмечен низкий уровень профильного образования работников ЖКХ до 30 % работающих [5, с. 5].

Проведем анализ уровня оплаты труда по различным сферам ЖКХ в субъектах СЗФО. Величина заработной платы один из основных показателей, который влияет на конкурентоспособность отрасли (организаций) на рынке труда, привлекательность рабочих мест для потенциальных работников, а также определяет уровень жизни населения региона. Традиционно принято считать, что по данному показателю ЖКХ уступает многим другим отраслям экономики, однако учитывая его значимость, следует провести более детальные сопоставления. Так, уровень оплаты труда по отраслям ЖКХ в субъектах СЗФО крайне дифференцирован как в рамках одного региона в различных сферах деятельности, так и в межрегиональном разрезе по конкретному виду приложения труда в сфере ЖКХ (таблица 1).

Примечательно то, что многофункциональность ЖКХ приводит к неравномерному развитию его подотраслей в отдельно взятых регионах и соответственно уровню оплаты труда. Например, Мурманская область держит первенство по заработной плате в двух отраслях ЖКХ (производство, передача и распределение электроэнергии; обработка и утилизация отходов), но имеет самый низкий уровень оплаты в сфере услуг по ликвидации последствий загрязнений. Отметим, что

Таблица 1

**Минимальный и максимальный уровень среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работающих в отраслях ЖКХ по субъектам СЗФО в 2020 году (рублей)**

Сфера ЖКХ	Субъект СЗФО	Min уровень з/п	Субъект СЗФО	Max уровень з/п	СПб
Производство, передача и распределение электроэнергии	НО	40 380	МО	106 939	88 777
Производство и распределение газообразного топлива	РКа	39 184	РКо	66 679	68 578
Производство, передача и распределение пара и горячей воды; кондиционирование воздуха	ПО	26 709	НАО	59 998	63 712
Сбор и обработка сточных вод	ПО	24 335	НАО	64 866	60 276
Сбор отходов	КО	20 313	РКо	48 545	55 269
Обработка и утилизация отходов	ВО	21 949	МО	97 937	55 098
Деятельность по обработке вторичного сырья	НО	16 469	ВО	62 049	35 919
Предоставление услуг в области ликвидации последствий загрязнений и прочих услуг, связанных с удалением отходов	МО	12 079	ПО	40 883	39 913

Источник: Рассчитано по [6].

данная область имеет один из самых высоких средний уровень дохода работников в СЗФО, в то время как Псковская область, находясь по данному показателю в числе «отстающих», тем не менее, превзошла остальные субъекты по оплате труда в сфере ликвидации последствий загрязнений. В отдельную графу выделены данные по Санкт-Петербургу, который, не имея минимальных значений показателя по отраслям, лишь в двух случаях имеет незначительные преимущества в оплате труда.

Сравнение уровня оплаты труда в сферах ЖКХ субъектов СЗФО со средним общероссийским уровнем дохода, определяет позиции конкурентоспособности территорий и перспективы развития рассматриваемой сферы (таблица 2).

В качестве единицы сопоставления использовался средний уровень дохода по РФ в 2020 году, составивших 51 344 рублей в месяц. Очевидно, что наименьший уровень дохода наблюдается в субъектах с более низкими темпами развития и в других сферах экономики (Псковская и Новгородская области), наиболее высокий доход в Санкт-Петербурге, который не может использоваться для корректных сопоставлений, но может служить целевым ориентиром, и регионов, в силу климатических условий которых данная сфера имеет приоритетное значение (Ненецкий АО, Мурманская и Архангельская область). С позиции уровня оплаты труда наиболее привлекательными представляются сферы: производство, передача и распределение электроэнергии; производство и распределение газообразного топлива; обработка и утилизация отходов.

Очевидно, что уровень оплаты в отдельных отраслях ЖКХ может служить мощным стимулом для регулирования процессов их развития, а также решения отдельных задач, стоящих перед регионами. В то же время необходимо учитывать, невозможность развития одних отраслей ЖКХ в ущерб другим, поскольку это комплекс системобразующих отраслей, обеспечивающих нормальные условия жизнедеятельности граждан.

Целенаправленный, комплексный подход к воспроизводству кадрового потенциала сферы ЖКХ региона создаст условия устойчивого развития не только для отраслей этой сферы, но и для социально-эколого-экономического пространства региона, а также будет способствовать формированию человеческого капитала и улучшению качества жизни населения территории.

Таблица 2  
**Соотношение среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работающих в отраслях ЖКХ к показателю среднемесячной номинальной начисленной заработной платы в целом по экономике РФ в 2020 г. (в %)**

Отрасли ЖКХ	СЗФО	РКа	РКо	АО	НАО	ВО	КО	ЛО	МО	НО	ПО	СПб
Производство, передача и распределение: — эл.энергии — пара и горячей воды; кондиционирование воздуха — газообразного топлива	142	123	141	123	149	99	106	151	208	79	82	173
	89	68	97	88	117	60	57	81	98	58	52	124
	107	76	130	104	140	107	95	99	84	88	79	134
Забор, очистка и распределение воды	81	70	85	86	144	67	64	67	98	44	48	118
Сбор и обработка сточных вод	81	68	81	66	126	59	65	63	88	56	47	117
Сбор отходов	90	63	95	79	50	65	40	79	93	44	62	108
Обработка и утилизация отходов	128	68	99	110	140	43	89	128	191	44	55	107
Деятельность по обработке вторсырья	80	49	41	78	-	121	35	81	60	32	34	70
Услуги по ликвидации последствий загрязнений и удалению отходов	56	24	62	35	-	67	44	80	24	28	0	78

Источник: Расчитано по [6].

### Список использованных ресурсов

1. Теория устойчивого развития экономики и промышленности / под ред. А. В. Бабкина. СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2016.
2. Сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13706>
3. Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года. [Электронный ресурс]. URL: <http://sroportal.ru/media/V-Strategiya-na-sayt-i-GASU.pdf> (дата обращения: 10.10.2021).
4. Экспертное совещание на тему: «Заработная плата работников сферы ЖКХ в зеркале тарифного регулирования». 24 марта 2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://alswu.ru/news/otraslevye/ekspertnoe-soveshchanie-na-temu-zarabotnaya-plata-rabotnikov-sfery-zhkkh-v-zerkale-tarifnogo-regulirovaniya> (дата обращения: 21.09.2021).
5. Мониторинг рынка труда в жилищно–коммунальном хозяйстве России. Москва, 2018. URL: <https://спк-ЖКХ.рф/assets/uploads/docs/monitoring-gynka-truda-zhkh.pdf> (дата обращения: 18.08.2019).
6. Чернышов Л. Стратегия развития кадрового потенциала сферы ЖКХ до 2035 года. // Коммунальный комплекс России. № 9 (183). 2019. С. 4–11.
7. Сайт ЕМИСС [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/57824> (дата обращения: 28.10.2021).

УДК 338

*Л. С. Щукина, Е. Д. Мусиенко*

Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета  
Научный руководитель: *Г. М. Хваль*

## **ВКЛАД МАРКЕТПЛЕЙСОВ В ПОДДЕРЖКУ ЭКОНОМИКИ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ**

**Аннотация.** В данной статье описано влияние деятельности маркетплейсов на экономику в период пандемии на примере Ozon и Wildberries.

**Ключевые слова:** маркетплейсы, пандемия, Ozon, Wildberries, экономика.

*L. S. Shchukina, E. D. Musienko*

St. Petersburg branch of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation  
Scientific director: *G. M. Hval*

## **CONTRIBUTION OF MARKETPLACES TO SUPPORTING THE ECONOMY DURING THE PANDEMIC PERIOD**

**Abstract.** This article describes the impact of marketplace activities on the economy during a pandemic using the example of Ozon and Wildberries.

**Keywords:** marketplaces, pandemic, Ozon, Wildberries, economy.

В 2020-м году пандемия COVID-19, ставшая новой глобальной проблемой человечества, кардинально изменила привычную жизнь людей по всему миру. Весной того же года были закрыты торговые центры, магазины, сети общественного питания и т.д. Вследствие чего пострадали не только потребители, покупательская способность которых стала весьма ограниченной, но и поставщики товаров и услуг, потерявшие возможность реализовывать продукцию в объёме, превышающем точку безубыточности. Согласно данным, представленным уполномоченным по защите прав предпринимателей Борисом Титовым в докладе президенту Российской Федерации за 2020 год, под влияние пандемии попали свыше четырех миллионов российских организаций и индивидуальных предпринимателей [5]. А более половины отечественных компаний были вынуждены пол-



ностью приостановить свою деятельность на пике карантина. Спасением для весьма большого количества предприятий и потребителей в этот сложный период стали так называемые маркетплейсы — платформы электронной коммерции, позволяющие продавцу и покупателю взаимодействовать, не встречаясь при этом лично.

Таким образом, целью нашей статьи является изучение влияния деятельности маркетплейсов на экономику в период карантина и самоизоляции.

В соответствии с целью ставились следующие задачи:

1. Выявить преимущества онлайн-ритейла для различных групп пользователей.
2. Сравнить уровень продаж крупных российских маркетплейсов в допандемийный период и во время пандемии.
3. Изучить изменения спроса на услуги платформ электронной коммерции.
4. Определить способы привлечения торговых партнеров маркетплейсами в период карантина.
5. Определить последствия карантина и самоизоляции для маркетплейсов.
6. Сделать выводы о влиянии онлайн-ритейлеров на экономику во время пандемии.

Итак, основным плюсом для покупателей является удобство приобретения продукции. Заказ можно сделать в любое время дня и ночи. Не нужно выходить из дома для того, чтобы получить информацию о продавце, узнать характеристику, качества и свойства товара. Для производителей же во время пандемии важнейшим преимуществом использования электронных торговых площадок является возможность продавать свою продукцию, не имея личного контакта с покупателем [1, с. 160]. Несмотря на то, что многим предприятиям пришлось перестраивать формат продаж, именно это помогло им удержаться на плаву в такой сложный для экономики период.

Сравним уровень выручки таких маркетплейсов, как Wildberries и Ozon, в допандемийный период и во время пандемии. Данные взяты из годовой отчетности представленных онлайн-площадок [3; 4] и проиллюстрированы в графике на рисунках 1 и 2.

Мы видим, что в 2020-м году выручка выросла на 52 827 764 тыс. руб. по сравнению с предыдущим годом, что составило 45,17 % (рис. 1).

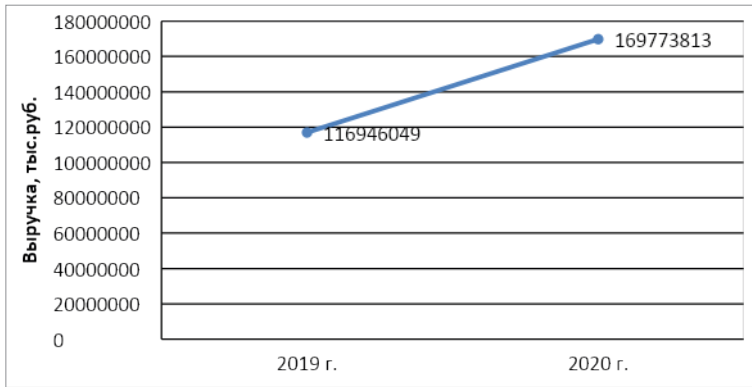


Рисунок 1. График изменения выручки Wildberries

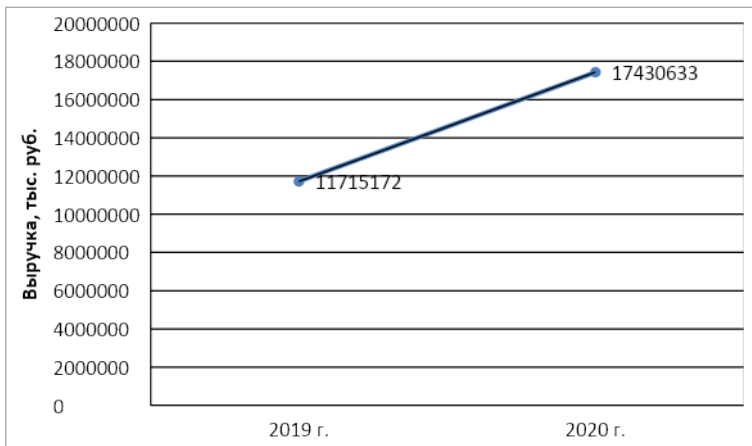


Рисунок 2. График изменения выручки Ozon

На графике видно, что в 2020-м году выручка выросла на 5 715 461 тыс. руб. по сравнению с предыдущим годом, что составило 48,79 %.

Так как рост выручки свидетельствует об увеличении объема продаж, то можно сделать вывод о том, что спрос на пользование вышеуказанными маркетплейсами заметно увеличился во время пандемии.

Ведущее деловое издание России «Ведомости» сообщает, что количество заказов на площадке Wildberries выросло в два раза во время локдауна, а число пользователей увеличилось с 22 миллионов до 40 миллионов, 93 % покупателей предпочли получить свои заказы в пунктах выдачи [2].

Также на официальном сайте Ozon были представлены данные о том, что весной 2020-го года количество новых клиентов удвоилось по сравнению с весной 2019-го года. Валовая стоимость товаров в тот же период составила 14,9 млрд руб., это почти на 200 % превысило показатели 2019-го года [7].

Нельзя не сказать о том, как данные маркетплейсы способствовали привлечению торговых партнеров и помогли им освоиться в новом для них формате продаж. Так например площадка Wildberries в несколько раз уменьшила комиссию взимаемую с продавцов в некоторых товарных группах, упростила процедуру регистрации для новых партнеров, свела к минимуму документооборот. Директор по развитию Wildberries Вячеслав Иващенко в комментарии к проекту ТАСС «Жизнь после» рассказал о том, что благодаря данным нововведениям количество поставщиков данного маркетплейса увеличилось в четыре раза [6]. А в рамках компании Ozon была создана площадка Ozon.Invest, через которую более двухсот поставщиков получили кредиты в общей сумме 300 миллионов рублей для развития продаж. Число торговых партнеров Ozon в период локдауна увеличилось на треть [8].

Стоит упомянуть о том, что даже после возобновления офлайн-продаж онлайн-платформы не только не потеряли свою актуальность, но и продолжили активно набирать обороты.

Вышеуказанные маркетплейсы достаточно ярко иллюстрируют то, как их использование не только помогло предприятиям малого и среднего бизнеса сохранить устойчивость во время пандемии, но и способствовало их развитию. Таким образом, невозможно отрицать насколько большой вклад внесли платформы электронной коммерции в поддержку экономики.

### Список использованных ресурсов

1. *Гаврилов Л.П.* Электронная коммерция : учебник и практикум для вузов. 4-е изд. М.: Юрайт, 2021.

2. Морозова Т. Статья сайта <https://www.vedomosti.ru/> от 15.01.2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2021/01/14/854108-oborot-wildberries-v-2020-godu-viros-pochti-vdvoe> (дата обращения: 09.12.2021).
3. ООО «Wildberries»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ [Электронный ресурс]. URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7721546864\\_ooo-vayldberriz](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7721546864_ooo-vayldberriz) (дата обращения: 08.12.2021).
4. ООО «Ozon»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ [Электронный ресурс]. URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/6345002063\\_ooo-ozon](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/6345002063_ooo-ozon) (дата обращения: 08.12.2021).
5. Приложение к докладу президенту Российской Федерации 2020 от уполномоченного при президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей Бориса Титова [Электронный ресурс]. URL: <http://doklad.ombudsmanbiz.ru/2020/7.pdf> (дата обращения: 08.12.2021).
6. Спецпроект ТАСС «Жизнь после» [Электронный ресурс]. URL: <https://posle-covida.tass.ru/rastuschie-trendy> (дата обращения: 09.12.2021).
7. Статья официального сайта Ozon от 10.06.2020 [Электронный ресурс]. URL: <https://corp.ozon.com/tpost/kzcx802988-ozon-exceeds-100-growth-in-q1-reaches-20> (дата обращения: 10.12.2021).
8. Статья официального сайта Ozon от 17.06.2020 [Электронный ресурс]. URL: <https://corp.ozon.com/tpost/9sz0o6tusc-marketplace-retailers-have-accounted-for> (дата обращения: 10.12.2021).

УДК 336.763

*А. О. Юдина*

Институт экономики и управления КФУ им. В. И. Вернадского  
Научный руководитель: Э. Э. Шамилева

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ОБЛАСТИ ESG В МЕЖДУНАРОДНОЙ И РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКЕ

**Аннотация.** Все большее число инвесторов при принятии решений о вложении в ту или иную компанию учитывают ее влияние на экологию и общество. В данной статье раскрыта сущность концепции ESG-инвестирования и ее критериев, рассмотрены этапы становления устойчивого развития, а также проведены анализ и оценка тенденций в области ESG в международной и российской практике в условиях пандемии.

**Ключевые слова:** инвестирование, устойчивое развитие, экологические проблемы, социальные проблемы, управленческие аспекты, бизнес-стратегия, институциональный инвестор, активы, пандемия, тенденции.

*A. O. Yudina*

Institute of Economics and Management, Vernadsky CFU  
Scientific director: *E. E. Shamileva*

## MODERN TRENDS IN ESG IN INTERNATIONAL AND RUSSIAN PRACTICE

**Abstract.** An increasing number of investors, when deciding whether to invest in a particular company, take into account its impact on the environment and society. This article reveals the essence of the ESG investment concept and its criteria, examines the stages of the formation of sustainable development, as well as analyzes and evaluates trends in the field of ESG in international and Russian practice in the context of a pandemic.

**Keywords:** investment, sustainable development, environmental problems, social problems, management aspects, business strategy, institutional investor, assets, pandemic, trends.

Концепция ESG-инвестирования, или ответственного инвестирования, прошла долгий путь, прежде чем была широко признана и стала одним из основных подходов к управлению активами. ESG-инвестирование — это форма социально ответственного инвестиро-

вания, при которой решение о вложении средств в бизнес принимается на основе вклада компании в развитие общества [1].

Критерии ESG возникли в ответ на ухудшение состояния окружающей среды, глобальное потепление и растущее экономическое неравенство между богатыми и бедными странами, открыв путь для появления и развития новых финансовых инструментов. Начав предъявлять дополнительные требования к деятельности компаний, современное общество стало оценивать их не только со стороны финансовой отчетности, но и с точки зрения инвестирования в устойчивое развитие.

Само понятие устойчивого развития зародилось в конце 20 века, а его критерии расширяются вплоть до нынешних дней. В настоящее время к экологическим проблемам добавились социальные проблемы, а также регулирование в области корпоративного управления. Вектор направления устойчивого развития был представлен в 2015 г. и сформирован в Целях устойчивого развития ООН [2]. Исходя из этих целей были более детально проработаны критерии устойчивого развития — ESG. Данные критерии, направлены на помощь организациям быть более экологичными, социально-ответственными и соблюдать принципы корпоративного управления для того, чтобы оценивать долгосрочные риски, которые могут быть связаны с этими критериями.

Основное развитие устойчивого инвестирования в России началось с Парижского соглашения, принятого в 2015 г. Затем в июне 2020 г. АО «Россельхозбанк» представило первый в России инвестиционный фонд «Вектор устойчивого развития», сформированный в соответствии с принципами социально-ответственного инвестирования [3]. В июле ПАО «Сбербанк» запустил аналогичный фонд ответственных инвестиций «Сбер — Ответственные инвестиции» [4]. С помощью стратегии клиенты могли вложиться в акции компаний, обладающих достаточной ликвидностью, высоким потенциалом роста и принципам ESG. В 2021 г. уже были приняты меры по улучшению условий для развития устойчивых принципов. В феврале Ассоциация банков России представила разработанные «Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России» [5]. В апреле, в ходе послания Федеральному собранию РФ, Президент РФ заявил о необходимости ускорения принятия закона, согласно которому компании, наносящие вред окружающей среде,

должны будут нести финансовую ответственность за совершение вредоносных действий.

Современные инвесторы проявляют интерес не только к доходности своих инвестиционных вложений, они также хотят участвовать в положительном влиянии на окружающую среду и общественные интересы. Проведенный в 2019 г. опрос показал, что 83 % частных инвесторов считают, что их инвестиционные решения могут привести к экономическому росту, что положительно скажется на уровне жизни населения. Среди миллениалов этот показатель чуть больше — 89 %. Частные инвесторы различаются по своим стратегиям инвестирования в социально-ответственные инвестиции — некоторые из них выбирают инвестировать с целью изменения экологических проблем, а кто-то хочет оказывать влияние на экономический рост посредством инвестирования в тематические фонды. Стоит отметить, что несмотря на то, что концепция ESG-инвестирования указывает на важность рассмотрения экологических, социальных и управленческих аспектов деятельности компании, это не означает, что экономическая основа бизнеса (получение прибыли) отходит на второй план.

Возрастающая актуальность повестки устойчивого развития стимулирует все больше компаний интегрировать экологические, социальные и управленческие аспекты в свои бизнес-процессы, а инвесторов — в процесс принятия решений. Если взглянуть на количество участников UN PRI [6], можно увидеть, что только с 2015 г. по 2020 г. их число возросло более чем в два раза, а величина активов составила 103,4 трлн долларов США. По данным доклада MSCI Investment Insights 2021 [7], для подготовки которого были опрошены 200 институциональных инвесторов, управляющих в совокупности 18 трлн долларов США, 62 % респондентов выделяют изменение климата и необходимость измерения и оценки ESG-показателей в качестве главных трендов, способных оказать влияние на бизнес на горизонте трех-пяти лет. Согласно этому же источнику, 73 % опрошенных инвесторов выразили намерение увеличить долю ESG-инвестиций как существенно, так и умеренно к концу 2021 г.

Различные исследования, проведенные в 2020 г., отмечают схожие факторы, ставшие по мнению опрошенных инвесторов и руководителей компаний ключевыми драйверами развития ESG-повестки, среди которых:

- возрастающие ожидания заинтересованных сторон, включая регуляторов, инвесторов, потребителей и общества в целом;
- эскалация ESG-рисков;
- стремительное развитие технологий;
- скорость распространения информации;
- высокая рыночная волатильность;
- COVID-19.

Оценка влияния пандемии на значимость ESG-повестки заслуживает отдельного внимания. Большинство международных организаций и инвесторов сходятся во мнении, что COVID-19 стал поворотным моментом в истории ESG-инвестирования. Так, согласно докладу MSCI [7], 90 % инвесторов с суммарными активами более 200 млрд долларов США готовы увеличить долю ESG-инвестиций в качестве ответных действий на последствия пандемии. При этом 36 % опрошенных инвесторов считают, что социальные аспекты станут наиболее приоритетными на протяжении 2021 г.

Развитие ESG-повестки оказывает заметное влияние на систему корпоративного управления. Все больше компаний задумываются о создании отдельного комитета по вопросам устойчивого развития на уровне совета директоров и правления, а также об утверждении новой исполнительной позиции — Chief Sustainability Officer, тем самым расширяя ESG-экспертизу в системе корпоративного управления. По данным исследования, проведенного Делойтом [8], 70 % руководителей в области устойчивого развития из 70 компаний по всему миру отметили, что роль Chief Sustainability Officer в качестве отдельной должности на уровне высшего управления будет весьма востребована на горизонте следующих пяти лет.

В контексте государственного регулирования повестки устойчивого развития Россия находится в самом начале пути. Предпринимаются попытки разработки нормативной базы в области раскрытия нефинансовой информации и регулирования выбросов парниковых газов. Несмотря на то что регулирование повестки находится в процессе своего становления, российские компании уже инициируют интеграцию принципов ESG в свою стратегию, следуя мировому тренду. Согласно исследованию, проведенному Делойтом [8], в 2020 г. среди финансовых директоров российских корпораций, 65 % опрошенных ожидают рост значимости ESG-рейтингов для принятия решений инвесторами и кредиторами на горизонте ближайших трех лет. Более



70 % финансовых директоров отметили, что уже внедряют принципы ESG в бизнес-стратегию компании. Например, инициативы X5 Retail Group в области устойчивого развития.

В декабре 2019 г. X5 Retail Group [9] опубликовала стратегию в области устойчивого развития в соответствии с 17 ЦУР (цели устойчивого развития ООН), выбрав в качестве приоритетов ликвидацию голода, достойные условия труда, здоровый образ жизни и ответственное потребление. В рамках достижения целей стратегии в 2020 г. компания включила принципы устойчивого развития в Политику по работе с поставщиками, а в марте 2021 г. выпустила рекомендации для поставщиков по экологичной упаковке, учитывающие действующее законодательство, а также технологии и инфраструктуру, доступные на территории России. В конце 2020 г. X5 Retail Group объявила о намерении достичь углеродной нейтральности к 2050 г. Компания уже ведет работу по достижению масштабной цели — снижения выбросов парниковых газов на 30 % к 2030 г. Отметим, что в сетях супермаркетов «Перекресток» и «Пятерочка» совместно с партнерами запущены инициативы, направленные на содействие многоразовому использованию материалов: акция по сдаче вторсырья, розлив бытовой химии в многоразовую тару, использование вторсырья для производства пакетов и др.

По данным опроса, проведенного РСПП [10], 31 % российских компаний имеет обособленный отдел, занимающийся вопросами устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. При этом около трети опрошенных отметили, что в их компаниях уже выбраны конкретные ЦУР и ведется работа по их достижению.

Минэкономразвития России и Банк России также активно вовлечены в структурирование и систематизацию повестки устойчивого развития в экономике. Так, под руководством министра экономического развития создан совет, способствующий диалогу в области интеграции принципов устойчивого развития между регулятором и бизнес-сообществом.

Подводя итог всего вышесказанного, можно сделать вывод о том, что концепция ESG — это ключевые принципы формирования стратегии развития компаний по всему миру. Концепция ESG предполагает использование экологических, социальных и управленческих показателей для оценки компаний и стран с точки зрения оказыва-

емого ими воздействия и прогресса, достигнутого в области устойчивого развития. Вопросы экологии, социального развития и корпоративного управления стали важными факторами в принятии инвестиционных решений, которыми на постоянной основе начали пользоваться ответственные инвесторы при формировании своих портфелей. Инвесторы осознали, что при оценке инвестиций необходимо учитывать их воздействие на общество и окружающую среду, при этом это воздействие должно быть ответственным и приводить к положительному результату. Поэтому, чтобы считаться успешной, компания должна демонстрировать не только устойчивый рост своих финансовых показателей, но и обладать определенной репутацией. Поддержка ESG позволяет компании улучшить свою репутацию и повысить узнаваемость бренда. По сути, ESG стало некой философией бизнеса, которую необходимо разделять всем заинтересованным сторонам и в первую очередь акционерам и инвесторам.

### Список использованных ресурсов

1. АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ»: официальный сайт. URL: <https://www.rbc.ru> (дата обращения: 29.11.2021).
2. Организация Объединенных Наций: официальный сайт. URL: <https://www.un.org/ru/> (дата обращения: 01.12.2021).
3. АО «Россельхозбанк»: официальный сайт. URL: <https://www.rshb.ru> (дата обращения: 03.12.2021).
4. ПАО «Сбербанк»: официальный сайт. URL: <https://www.sberbank.com/ru> (дата обращения: 03.12.2021).
5. Ассоциация «Россия»: официальный сайт. URL: <https://asros.ru> (дата обращения: 05.12.2021).
6. Principles for Responsible Investment: официальный сайт. URL: <https://www.unpri.org> (дата обращения: 08.12.2021).
7. MSCI Inc: официальный сайт. URL: <https://www.msci.com> (дата обращения: 08.12.2021).
8. АО «Делойт и Туш СНГ»: официальный сайт. URL: <https://www2.deloitte.com/ru/ru.html> (дата обращения: 09.12.2021).
9. ООО «ИКС 5 РИТЕЙЛ ГРУПП»: официальный сайт. URL: <https://www.x5.ru/ru> (дата обращения: 10.12.2021).
10. ООП «Российский союз промышленников и предпринимателей»: официальный сайт. URL: <https://www.rspp.ru> (дата обращения: 10.12.2021).

УДК 658.011.46:005.334:005.591.6.

*Ю. С. Короткова*

Санкт-Петербургский государственный экономический университет  
Научный руководитель: *Ю. П. Тютиков*

## **ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА**

**Аннотация.** В статье произведен анализ инновационных стратегий для реконструкции предприятий нефтегазового комплекса. Выделены основные направления организационно-экономических и организационно-технических механизмов обеспечения инновационной стратегии реконструкции предприятий нефтегазового комплекса.

**Ключевые** слова: инновации, стратегия, реконструкция, предприятия нефтегазового комплекса.

*Yu. S. Korotkova*

St. Petersburg State University of Economics  
Academic advisor: *Yu. P. Tyutikov*

## **INNOVATIVE STRATEGY OF RECONSTRUCTION OF OIL AND GAS COMPLEX ENTERPRISES**

**Annotation.** The article analyzes innovative strategies for the reconstruction of oil and gas complex enterprises. The main directions of organizational-economic and organizational-technical mechanisms for ensuring an innovative strategy for the reconstruction of oil and gas complex enterprises are highlighted.

**Keywords:** innovation, strategy, reconstruction, oil and gas complex enterprises.

Инновационная стратегия — это актуальный вопрос для предприятий нефтегазового комплекса, особенно в современных экономических и геополитических условиях. Инновационная стратегия компании реализуется через совокупность организационно-экономических и организационно-технических устройств. Нефтегазовый комплекс — это отрасль, эффективность которой оказывает непосредственное влияние на экономику государства, темпы и направления развития практически всех направлений материального производства.

Среди ученых проблемами нефтегазового комплекса занимались А. Лапко, Д. Егер, М. Данилюк, И. Чукаева, Р. Шерстюк и т. д. Несмотря на наличие многих исследований по данной тематике, вопросам разработки инновационной стратегии реконструкции предприятий нефтегазового комплекса в современных условиях не уделялось значительное внимание. Постановка задачи.

Целью статьи является определение организационно-экономических и организационно-технических механизмов обеспечения инновационной стратегии реконструкции предприятий нефтегазового комплекса.

Стратегия развития — прогнозное планирование экономических и технических показателей, а также совокупность взаимосвязанных и взаимодополняющих действий, направленных на достижение поставленных целей развития. Разрабатывая инновационную стратегию реконструкции и модернизации предприятий нефтегазового комплекса, следует учитывать разные варианты развития национальной экономики, внешнеэкономической политики государства и современного потенциала предприятий нефтегазового комплекса. Эффективное использование нефти и газа, их транспортировка к конечному потребителю и увеличение добычи нефти и газа, чтобы максимально обеспечивать национальную экономику собственным сырьем, возможно при широком внедрении новейших технологий на предприятиях нефтегазового комплекса [1, с. 88].

Нефтегазовые компании по всему миру инвестируют миллиарды в цифровые решения. Одним из них стала специальная платформа, позволяющая собирать и анализировать данные, полученные при геологоразведке, а также визуализировать их в 2D- и 3D-моделях в режиме реального времени.

Данные аккумулируются с помощью сенсоров и датчиков на буровых установках и другом оборудовании. Например, оператор, инженер или аналитик может мониторить ситуацию в режиме реального времени, видя на экране самые разные показатели. Для отображения данных применяются различные подходы к визуализации: цветные индикаторы состояний, цифровые и стрелочные индикаторы, диаграммы и графики. Продукт активно развивается, а количество решений для поддержки различных процессов, связанных с бурением скважин и сопутствующими работами, расширяется.

Достижение необходимых уровней добычи нефти и газа в стране и соответствующего развития геологоразведочных работ и транспортной инфраструктуры требует увеличения инвестиций. Основным источником капитальных заключений на протяжении всего рассматриваемого периода определены собственные средства компаний. При освоении новых районов добычи также предусмотрено привлекать кредитные средства на условиях проектного финансирования. Все это требует резкого роста инвестиционных затрат, наращивания основного капитала, внедрения инновационных решений и приводит к увеличению эксплуатационных расходов на добычу газа. Увеличение объемов использования газа в качестве сырья обеспечит рост производства продукции с более высокой добавленной стоимостью. Нужны меры специальной поддержки инвестиций для развития газоперерабатывающих предприятий (комплексное извлечение всех добывающих углеводородных и неуглеводородных компонентов природного и попутного нефтяного газа). Острой является проблема обеспечения развития отечественной газотранспортной системы, ведь она стратегически важна в контексте гарантирования энергетической безопасности страны и поддержки национальной энергетической конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. Учитывая это, целесообразно тщательно проанализировать возможности активизации инновационного процесса в сфере развития технологий предприятий нефтегазового комплекса. Инвестиционные стратегии предприятий газотранспортной системы предусматривают модернизацию, капитальный ремонт и техническое переоснащение (через реконструкцию) газопроводов большого диаметра (1200 мм и 1400 мм). Около 50 % транзитных систем имеет поврежденную антикоррозионную изоляцию [3, с. 106–109].

В рамках стратегической перспективы полноценного функционирования газотранспортной системы важно принять такие меры, как:

- проведение текущего ремонта с постепенным восстановлением систем телемеханики, технологической связи, электрохимзащиты;
- реконструкция газораспределительных станций;
- масштабная реконструкция систем автоматического управления (САУ);

- реконструкция и техническое переоснащение подземных хранилищ газа: создание нужного запаса буферного газа, замена морально и физически устаревших двигателей на высокоэффективные двигатели нового поколения, реконструкция сбора, очистки и осушки газа на всех ПХГ и т. д. [4].

Важным направлением развития добычи газа и нефти является проведение работ по повышению уровня их извлечения на месторождениях.

Минимальное увеличение коэффициента извлечения нефти на 0,05 позволяет увеличить не только текущие уровни добычи, но и запасы на 60 млн т. Внедрение вышеперечисленных технологий в практику разработки месторождений нефти и газа является одним из приоритетных направлений работы нефтегазодобывающих предприятий газа и конденсата и обеспечение прибыльности их производственной деятельности [2, с. 48].

Таким образом, сегодня невозможно отрицать фундаментальную роль инноваций в развитии нефтегазовой промышленности. Экологически ориентированные технологические инновации влияют на все аспекты и звенья извлечения, производства и снабжения. С точки зрения формирования стратегических инновационных приоритетов основой экологически ориентированного развития нефтегазовой отрасли должна быть ориентация субъектов хозяйствования на учет изменений и требований к современным технологическим, социальным и экологическим условиям. Внедрение и реализация основных принципов экологической политики, безусловно, является первоочередным условием для перехода экологической деятельности на качественно новый уровень, где интеграция экологической политики в общую систему менеджмента на уровне предприятий будет основываться на системном подходе, который охватывает и рационализирует все процессы подготовки, принятия и реализации управленческих решений экологизации инновационных решений.

Реализация инновационной стратегии предприятия требует от него существенных дополнительных средств и эффективной системы организационно-технических мер по реализации этой стратегии. Сложности, в частности, вызывает то, что денежные потоки (результат деятельности) направляются непосредственно в госбюджет, а собственные бюджеты «уходят», и все это потому, что предприятия

нефтегазового комплекса как субъекты хозяйствования являются преимущественно государственными. Для финансирования инвестиций в инновационное развитие нефтегазового комплекса необходимо помимо внутренних ресурсов широко использовать прямые зарубежные инвестиции, средства международных финансовых организаций.

### Список использованных источников

1. *Бородин М. Ю.* Инновационная стратегия реконструкции предприятий нефтегазового комплекса // Экономика и управление предприятиями. 2016. Вып. 5. С. 87–90.
2. *Бурлак Г., Шерстюк Р.* Нефтяная экономия // ТЭК. 2016. № 1. С. 39–49.
3. *Шерстюк Р. В.* Механизмы инновационного развития нефтегазового комплекса / под ред. Г. Г. Бурлаки. М., 2016.
4. OPEC Annual Statistical Bulletin 2017. URL: [http://www.opec.org/opec\\_web/static\\_files\\_project/media/downloads/publications/ASB2017\\_13062017.pdf](http://www.opec.org/opec_web/static_files_project/media/downloads/publications/ASB2017_13062017.pdf)

*Научное издание*

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ:  
НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Сборник статей и тезисов докладов 2 и 3 секций  
XI Международной научно-практической конференции

15–17 декабря 2021 г.

Издательство «Скифия-принт».  
Санкт-Петербург, ул. Большая Пушкарская, д. 10

Подписано в печать 00.00.2022. Заказ № .  
Формат 60 × 90 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Бумага офсетная.  
Усл. печ. л. 20. Тираж 500 экз.

Отпечатано в типографии «Скифия-принт».  
Санкт-Петербург, ул. Большая Пушкарская, д. 10