

Аннотация дисциплины

Управление интеграцией и содержанием проекта

Цель дисциплины: - формирование у студентов системного представления об управлении интеграцией и содержанием проекта .

Краткое содержание дисциплины:

Тема 1. Введение в дисциплину

Понятие «Управление содержанием проекта». Понятие «управление интеграцией проекта». Управление интеграцией и содержанием проекта в различных методологиях и стандартах. Управление интеграцией и содержанием проекта применительно к различным типам проектов. Техника кастомизации управления содержанием и интеграцией применительно к конкретному проекту.

Тема 2. Разработка устава проекта

Значение устава проекта. Цели и задачи устава проекта. Рекомендации по процессу разработки устава. Критерии успеха проекта. Бизнес-кейс. Высокоуровневые требования. Высокоуровневые риски. Высокоуровневый бюджет. Высокоуровневое расписание. Ограничения проекта. Организационная структура проекта.

Тема 3. Требования к проекту и продукту

Понятие «требования». Инструменты и методы сбора требований. Типы требований. Требования к проекту и продукту. Систематизация требований. Приоритизация требований. Реестр требований. Матрица отслеживания требований.

Тема 4. Определение содержания

Проект и продукт проекта. Назначение процесса определения содержания. Прототип. Бенчмаркинг. Техническое задание. Бэклог проекта.

Тема 5. Создание иерархической структуры работ

Назначение иерархической структуры работ. Продукто-ориентированная иерархическая структура работ. Процессно-ориентированная иерархическая

структура работ. Географическая и дивизиональная структура работ. Визуальные представления иерархической структуры работ. Разработка иерархической структуры работ.

Тема 6. План управления проектом

Назначение плана управления проектом. Базовые планы проекта. Вспомогательные планы проекта. Разработка плана управления проектом. Внесение изменений в план управления проектом. Базовый план по содержанию. Базовый план по стоимости. Базовый план по срокам.

Тема 7. Мониторинг и контроль проекта

Мониторинг и контроль работ проекта: цели процесса, входы процесса, инструменты и методы процесса, выходы процесса. Метод управления освоенным объемом. Прогнозирование изменения расписания и стоимости проекта.

Тема 8. Управление изменениями

Управление изменениями в организации и в проекте. Готовность к изменениям. Запросы на изменения. Одобрения запросов на изменения. Толерантность к изменениям. Изменения содержания.

Тема 9. Закрытие проекта или фазы проекта

Возможные причины закрытия фазы или проекта. Процесс закрытия фазы проекта. Процесс закрытие проекта. Извлечение уроков. Приемка результатов. Информирование заинтересованных сторон.