

## **Аннотация дисциплины**

### **Проектный менеджмент. Модуль 8. «Управление закупками и контрактами проекта»**

**Цель дисциплины:** - формирование систематизированных знаний и практических навыков в области управления закупками и контрактами в проекте.

#### **Краткое содержание дисциплины:**

**В первом разделе «Теоретические основы управления цепями поставок»** предлагаемой учебной программы раскрывается характеристика современного этапа развития экономики России, необходимость повышения профессионального уровня современных руководителей; общая сущность и роль управления изменениями в воспроизводственном процессе. Причины возникновения потребности в изменении организационной структуры управления, характеристики видов изменений в управлении предприятиями и организациями, проектирование организационных изменений компании, а также реорганизации бизнес-процессов.

**Второй раздел «Управление закупками коммерческой организации. Выбор источников закупок».** Сущность закупочной деятельности организации. Определение основных функций управления закупками: анализ поставщиков (источников закупок), организация процесса закупок, входной контроль качества, организация складской деятельности, взаимодействие с внутренними потребителями сырья и материалов. Основные методы закупок (снабжения). Проблема стратегического выбора «делать или закупать». Критерии выбора поставщика. Тендеры на закупки.

Внешняя среда как источник организационных изменений. Анализ внешней среды и диагностика состояния организации. Роль инноваций и научно-технического прогресса в развитии организации и управления ею. Внутренние источники организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов.

Организационное развитие. Жизненный цикл организации, направления и виды изменений. Модели жизненного цикла организаций. Характер изменений по фазам жизненного цикла. Организационные патологии.

**В третьем разделе «Управление запасами в цепях поставок»:** Сущность и определения запасов. Товарные запасы как основная часть товарных ресурсов. Сферы применения теории управления запасами в производстве и торговле. Роль запасов в обеспечении рационального товародвижения. Взаимосвязь управления запасами с другими функциями управления цепями поставок. Механизм формирования запасов. Циклы движения запасов. Интервал времени между поставками, варианты расчета его значения.

**В четвертом разделе «Роль транспортирования и складирования при управлении цепями поставок»** Роль транспорта при управлении цепями поставок. Основные функции транспорта. Оценка преимуществ и недостатков применения различных видов транспорта при транспортировке груза. Методы выбора оптимального варианта перевозок грузов, определение экономического эффекта от сделанного выбора. Роль Инкотермс при управлении цепями поставок. Склад: понятие, назначение, функции. Принципы размещения производственных, коммерческих и торговых складов.

**В пятом разделе «Планирование и контроллинг цепей поставок»** Роль планирования при управлении цепями поставок. Уровни планирования. Стратегическая модель цепи поставок. SCOR – модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок. Принципы построения и структура SCOR – модели цепи поставок. Характеристика ключевых бизнес-процессов SCOR-модели. Показатели эффективности функционирования цепи поставок. Примеры KPI показателей. Анализ основных процессов SCOR модели. Примеры построения SCOR моделей.