

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета)**

Кафедра «Менеджмент»

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Глава Администрации муниципального
образования «Ломоносовский
муниципальный район» Ленинградской
области, к.э.н.



_____ А.О. Кондрашов

«26» сентября 2022 г.

Директор филиала



_____ Ю.Е.Путихин

«27» сентября 2022 г.

Дуболазов В.А.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.04 «Государственные и муниципальные финансы»

Направленность программы магистратуры
«Проектное управление в органах власти»

*Рекомендовано Ученым советом филиала
(протокол № 49 от 27 сентября 2022 г.)*

*Одобрено заседанием кафедры «Менеджмент»
(протокол № 2 от 23 сентября 2022 г.)*

Санкт-Петербург 2022

1. Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 «Государственные и муниципальные финансы», направленность программы магистратуры «Проектное управление в органах власти»

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
Общенаучные	
Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий (УК- 1)	Государственный экзамен
Инструментальные	
Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в том числе в иноязычной среде (УК-2)	Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Социально-личностные	
Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности (УК-3)	Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур (УК-4)	Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Способность руководить работой команды, принимать организационно управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5)	Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Системные	
Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6)	Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7).	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Профессиональные компетенции направления	
Способность обеспечивать	Государственный экзамен;

<p>формирование и реализацию государственно - служебной культуры и моделей профессионального развития государственных и муниципальных служащих, соблюдение ими норм служебной этики и антикоррупционную направленность в их деятельности (ПКН-1)</p>	<p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Способность организовать внедрение и использование современных информационно-коммуникационных технологий, ведение баз данных, информационно - справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности (ПКН-2)</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Способность организовывать и осуществлять внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления со всеми заинтересованными сторонами (ПКН-3)</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Способность осуществлять разработку и реализацию государственных решений на основе стратегического и системного подходов к планированию, рационально использовать имеющиеся ресурсы и достигать поставленные цели и показатели в соответствии с направлением профессиональной служебной деятельности, обеспечивая их достижения, применяя современные инструменты контроля и надзора, в т. ч. риск - ориентированного подхода (ПКН-4)</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Способность разрабатывать проекты нормативно-правовых актов; проводить их технико-экономическое обоснование, экспертизу, прогнозирование и мониторинг правоприменительной деятельности (ПКН-5)</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Способность обеспечивать эффективное и результативное государственное и муниципальное управление на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

<p>ресурсов, в т ч. бюджетов и имущества в соответствии с направлением профессиональной служебной деятельности, в которой государственные гражданские и муниципальные служащие исполняют должностные обязанности, в т. ч. с учетом специализации направлений профессиональной служебной деятельности (ПКН-6)</p>	
<p>Способность анализировать и систематизировать информацию, разрабатывать предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления, выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации, способность к кооперации в рамках проектной деятельности (ПКН-7)</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Способность использовать методы и инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной, научно - исследовательской, экспертно - аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере (ПКН-8)</p>	<p>Государственный экзамен; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

2. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.

2.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки.

1. Государственный и общественный сектора экономики: сущность, масштабы, роли, факторы развития, основные правила.
2. Бюджетная система и бюджетная политика России.
3. Современные концепции государственного управления.
4. Институционально-структурная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственно-административного управления.
5. Проблемы реформирования системы государственного управления.
6. Эффективность и результативность государственного (муниципального) управления: критерии, показатели и процедуры оценки.
7. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении.
8. Кадровая политика, технологии и аудит в системе государственной службы и в органах государственного управления.
9. Правового обеспечения государственного и муниципального управления.
10. Административно-правовой статус органов исполнительной власти и исполнительных органов местного самоуправления: вопросы формирования и реализации.
11. Нормативное разграничение полномочий между федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов РФ.
12. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления.
13. Правовая основа и организация местного самоуправления.
14. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении.
15. Основные направления совершенствования системы государственного управления.
16. Организационно-правовое обеспечение административной реформы в Российской Федерации.
17. Антикоррупционная экспертиза нормативных правовых актов и их проектов.
18. Должностные регламенты: понятие и общая характеристика.
19. Конфликт интересов на государственной гражданской службе: правовые способы разрешения.
20. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления.
21. Муниципальная деятельность и муниципальные услуги.

22. Понятие социального сектора, цели и задачи социальной сферы в современном государстве. Формы организаций в социальной сфере.

23. Социальная политика государства: основные задачи, инструменты реализации.

24. Управление в социальной сфере: современное состояние и перспективы развития.

25. Экономика социальной сферы.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой при подготовке к государственному экзамену

Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) (с поправками) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 4 августа 2014 г. – № 31. – ст. 4398.

2. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. N 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>

3. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ "О муниципальной службе в Российской Федерации" / <http://base.garant.ru/12152272/>

4. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (ред. от 13.07.2015) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2 июня 2003. – № 22. – Ст. 2063.

5. Федеральный закон от 6 октября 1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» (ред. от 23.06.2016) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 18 октября 1999 г. – № 42. – ст. 5005.

6. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (ред. от 23.06.2016) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 6 октября 2003 г. – № 40. – ст. 3822.

7. Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (ред. от 15.02.2016) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 29 декабря 2008. – № 52 (ч. 1). – Ст. 6228.

8. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (ред. от 3.07.2016) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2014. – № 26 (ч. 1). – ст. 3378.

9. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>

10. Указ Президента Российской Федерации от 24 июня 2019 г. № 288 «Об Основных направлениях развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019 - 2021 годы». / Система ГАРАНТ:

<http://base.garant.ru/>

11. Указ Президента РФ от 21 февраля 2019 г. N 68 «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>

12. Указ Президента РФ от 29 июня 2018 г. № 378 «О национальном плане противодействия коррупции на 2018-2020 годы» / <http://publication.pravo.gov.ru/>

13. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>

14. План мероприятий («Дорожная карта») по реализации основных направлений развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019-2021 годы (от 24 июля 2019 г. № 1646-р) <http://www.garant.ru/>

Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Гайнанов, Д.А. Теория и механизмы современного государственного управления: Учебное пособие для студ. вузов, обуч. по напр. "Государственное и муниципальное управление" (квалиф. "магистр") / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева, И.Д. Закиров - Москва: Инфра-М, 2015 - 288 с. - То же. - 2020. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1039049> (дата обращения: 10.06.2020). - Текст : электронный.

2. Знаменский, Д.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для бакалавриата и магистратуры / Д.Ю. Знаменский; отв. ред. Н.А. Омельченко - Москва: Юрайт, 2019 - 415 с. - Текст непосредственный. - То же. - ЭБС Юрайт. - URL: <https://urait.ru/bcode/432067>. - (дата обращения: 10.06.2020). - Текст : электронный.

3. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт . — URL: <https://urait.ru/bcode/451686> (дата обращения: 10.06.2020) – Текст : электронный.

4. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 299 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/451687> (дата обращения: 10.06.2020).- – Текст : электронный.

Дополнительная литература;

5. Государственная служба: организация управленческой деятельности: учебное пособие для направлений бакалавриата

"Государственное и муниципальное управление" и "Политология" / В.И. Анненков, Н.Н. Барчан, А.В. Моисеев, Б.И. Киселев . - Москва: Кнорус, 2019. - 253 с. - Текст : непосредственный. – То же. – ЭБС BOOK.ru. – URL: <https://www.book.ru/book/930195> (Дата обращения: 10.06.2020). – Текст : электронный

6. Государственное и муниципальное управление. Ч. 1. Государственное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л.В. Адамская , Р.Е. Артюхин, Н.А. Барменкова [и др.]; Финуниверситет ; под ред. С.Е. Прокофьева, О.В. Паниной, С.Г. Еремина, Н.Н. Мусиновой - Москва: Юрайт, 2017, 2019. - 277 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/432915> (дата обращения: 10.06.2020). - Текст : электронный.

7. Кленов, С.Н. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: ВО - Магистратура / С.Н. Клёнов, П.Е. Кричинский, С.Н. Новиков ; Рязанский государственный университет им. С.А. Есенина - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 268 с. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=1014757>. - (дата обращения: 11.06.2020). – Текст : электронный.

8. Попова, Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.Ф. Попова; Финуниверситет ; под общей ред. Г.Ф. Ручкиной. - Москва: Юрайт, 2019. - 239 с. - Бакалавр. Академический курс. – Текст : непосредственный.

Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: Учебник и практикум для вузов / Н.Ф. Попова ; под общ. ред. Ручкиной Г.Ф. - Москва: Юрайт, 2020 - 239 с - Высшее образование – ЭБС Юрайт. - URL: <https://urait.ru/bcode/455639>. - (дата обращения: 11.06.2020). – Текст : электронный.

9. Прокофьев, С.Е. Государственная и муниципальная служба: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / С.Е. Прокофьев, С.Г. Еремин; Финуниверситет ; под ред. И.К. Лобанова. - Москва: Юрайт, 2015, 2016, 2017, 2019. - 276 с. - Текст: непосредственный

Прокофьев, С. Е. Государственная и муниципальная служба: Учебник и практикум для вузов / С.Е. Прокофьев, Е.Д. Богатырев , С.Г. Еремин - Москва: Юрайт, 2020 - 302 с - Высшее образование – ЭБС Юрайт. - URL: <https://urait.ru/bcode/450768>. - (дата обращения: 11.06.2020). - Текст : электронный.

10. Райзберг, Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами: учеб. пособие / Б.А. Райзберг. - Москва: ИНФРА-М, 2015. - 384 с. - Текст : непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1039047>. - (дата обращения: 11.06.2020). – Текст : электронный

11. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок: Учебное пособие для вузов / И.Ю. Федорова, А.В. Фрыгин. - Москва: Юрайт, 2020 - 148 с - Высшее образование – ЭБС Юрайт.

- URL: <https://urait.ru/bcode/451424>. - (дата обращения: 11.06.2020). – Текст : электронный.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Официальный сайт Президента Российской Федерации. - URL: www.kremlin.ru

2. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. - URL: www.government.ru

3. Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации. - URL: www.duma.gov.ru

4. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. - URL: www.economy.gov.ru

5. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. - URL: www.minfin.ru

6. Официальный сайт Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. - URL: www.minsvyaz.ru

7. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации. - URL: www.cbr.ru

8. Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики. - URL: www.gks.ru

9. Портал административной реформы. - URL: www.ar.gov.ru

10. Консультант Плюс

Современные кадровые технологии в органах власти: Монография / А.М. Беляев [и др.]; Финуниверситет ; под общ. ред. С.Е. Прокофьева, С.Г. Еремина, А.М. Беляева - М.: Юстицинформ, 2015 - 662 с. - Режим доступа: по подписке. - СПС «Консультант Плюс». - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 12.11.2019). - Текст : электронный.

2.2. Вопросы на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры.

1. Проектное управление в органах государственного и муниципального управления Российской Федерации: история возникновения и текущее положение.

2. Организационные структуры управления проектами в органах государственного и муниципального управления.

3. Нормативно-правовое обеспечение применения проектного подхода в органах государственного и муниципального управления.

4. Этапы внедрения и реализации системы проектного управления в органах государственного и муниципального управления.

5. Проектная вертикаль в органах государственного и муниципального управления Российской Федерации.

6. Проектные комитеты как коллегиальные органы в органах государственного и муниципального управления.

7. Принципы деятельности, эффективность и факторы успеха проектных офисов в органах государственного и муниципального управления.
8. Проектный подход и система управления по полномочиям: преимущества, недостатки, взаимосвязь.
9. Мониторинг и контроль качества проекта в органах государственного и муниципального управления.
10. Значение проектного управления для повышения эффективности и транспарентности деятельности органов государственного и муниципального управления.
11. Управление изменениями при реализации проекта в органах государственного и муниципального управления.
12. Общепринятые в международной практике стандарты управления проектами.
13. Стандарты и сертификация в управлении проектной деятельностью на региональном уровне.
14. Нормативно-правовое обеспечение управления проектной деятельностью по развитию региональных рынков.
15. Организационные модели проектного управления на региональном уровне (на примере отдельного субъекта РФ).
16. Практики проектного управления развитием отдельных видов региональных рынков в субъектах РФ.
17. Методы оценки эффективности реализации проектной деятельности по развитию региональных рынков в субъектах РФ.
18. Риски и ограничения в управлении проектами по поддержке и развитию промышленности в регионах РФ.
19. Использование модели компетенций при разработке систем стимулирования участников проектной деятельности.
20. Оценка результатов обучения проектных специалистов на основе компетентностного подхода.
21. Персональные и управленческие компетенции участников проектной деятельности.
22. Прикладные компетенции участников проектной деятельности и методика их оценки.
23. Формирование и развитие кадрового резерва проектных специалистов.
24. Управление мотивацией участников проектной деятельности.
25. Планирование профессионального развития участников проектной деятельности в государственном органе.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой при подготовке к государственному экзамену

Нормативные правовые акты

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>

2. Федеральный закон от 02.03.2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>
3. Федеральный закон от 06.10.2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>
4. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>
5. Федеральный закон от 13.07.2015 N 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" (последняя редакция) / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>
6. Указ Президента РФ от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>
7. Указ Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» / Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/>
8. Европейская хартия местного самоуправления ETS N 122 (Страсбург, 15 октября 1985 г.) Система ГАРАНТ: <https://base.garant.ru/2540485/>

Основная литература:

1. Попов, Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 208 с. – (Учебники для программы МВА). - ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <http://znanium.com/catalog/product/983557> (дата обращения: 09.06.2020). – Текст : электронный.
2. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я: пер. с англ. / Р. Ньютон. - 7-е изд. - Москва: Альпина Паблицер, 2016. - 180 с. - Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/926069> (дата обращения: 09.06.2020). - Текст: электронный.
3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791> (дата обращения: 10.06.2020). - Текст : электронный.
4. Морозова, О.А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / О.А. Морозова, В.В. Лосева, Л.И. Иванова - Москва: Юрайт, 2019 - 143 с. - Бакалавр и магистр. Академический курс. - Текст : непосредственный.

Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 142 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/455118> (дата обращения: 10.06.2020). - Текст : электронный.

5. Концепция компетентностного подхода в управлении персоналом: Дополнительное профессиональное образование / А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова, В.Г. Коновалова, О.Л. Чуланова. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 156 с. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=1081867>. - (дата обращения: 10.06.2020). - Текст : электронный.

Дополнительная литература:

6. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие/ Г.А. Поташева. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 224 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1055100> (дата обращения: 10.06.2020). - Текст: электронный.

7. Проектное управление в коммерческой и публичной сферах: Учебник: ВО - Бакалавриат / С.И. Берлин, Х.А. Константиныди, Н.П. Бугакова [и др.], под общ. ред. Х.А. Константиныди ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Вузовский учебник, 2020 - 364 с. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=1055130>. - (дата обращения: 10.06.2020). – Текст : электронный.

8. Управление проектом: основы проектного управления : учебник / М.Л. Разу, А.М. Лялин, Т.М. Бронникова [и др.], под ред. М.Л. Разу. — 4-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2019. — 755 с. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/931916> (дата обращения: 10.06.2020). — Текст : электронный.

9. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони [и др.], под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. НИУ ВШЭ - Москва: ВШЭ, 2013 - 620 с. - Текст : непосредственный. - То же . - ЭБС Университетская библиотека online. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=227270 (дата обращения: 10.06.2020). – Текст : электронный.

10. Управление проектами с использованием Microsoft Project / Т.С. Васючкова, Н.А. Иванчева, М.А. Держо, Т.П. Пухначева. - 2-е изд., испр. - Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 148 с. - ЭБС Университетская библиотека online. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=429881&sr=1 (дата обращения: 10.06.2020). – Текст : электронный.

11. Курс МВА по стратегическому менеджменту: Пер. с англ. / Ред.: Л.Фазй, Р.Рэнделл - Москва: Альпина Паблишер, 2002 - 597с. - То же . - 2012.- ЭБС Alpina Digital. - URL: <http://lib.alpinadigital.ru/ru/library/book/280>

Курс MBA по менеджменту=The Portable MBA in Management / науч. ред. А. Куницын ; ред. А.Р. Коэн ; пер. с англ. А. Исаенко, А. Лисовского. – 6-е изд. – Москва : Альпина Паблишерз, 2016. – 507 с. – ЭБС Университетская библиотека online. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229847> (дата обращения: 10.06.2020). – Текст : электронный.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Интернет сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. - URL: <http://www.economy.gov.ru>
2. Интернет сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. - URL: <http://www.gks.ru>
3. Интернет сайт Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации. - URL: <https://ac.gov.ru/>
4. Интернет сайт Союза российских городов. - URL: <http://www.urs.ru>
5. Интернет сайт Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ). - URL: <http://www.e-gorod.ru>
6. Государственная автоматизированная информационная система («Управление»). – URL: <http://gasu.gov.ru>

Электронные ресурсы БИК

- Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
- Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
- Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
- Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
- Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
- Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>
- Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
- Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
- Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
- Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
- Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
- Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>
- Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks <http://link.springer.com/>
- База данных электронной структурированной информации по частным и публичным компаниям России, Украины, Казахстана RUSLANA <https://ruslana.bvdep.com/>

- Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира <http://search.ebscohost.com>
 - Электронные продукты издательства Elsevier. Коллекции: Business, management and Accounting; Economics, Econometrics and Finance <http://www.sciencedirect.com>
 - Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection) <http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/>
 - Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция» <http://eduvideo.online/>
 - База данных Business Ebook Subscription на платформе Ebook Central компании ProQuest
 - <https://ebookcentral.proquest.com/lib/faru/home.action>
 - Юридическая справочная система «Юрист» <http://www.1jur.ru/>
 - JSTOR Arts & Sciences I Collection <http://jstor.org>
 - Коллекция научных журналов Oxford University Press <https://academic.oup.com/journals/>
 - Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК») <http://www.spark-interfax.ru>
 - Справочная правовая система «Консультант Плюс». <http://www.consultant.ru>
 - Справочная правовая система «ГАРАНТ». <http://www.garant.ru>
 - Научная электронная библиотека КиберЛенинка
- 3. Примеры практико-ориентированных заданий.**

Пример №1

Используя основы сторителлинга, определите идею, цель и итог презентации проекта на тему «Совершенствование организационной структуры органа публичной власти (на примере ...). Проведите разбор вашей презентации: постройте иерархию вложенных целей (услышать ..., запомнить ..., сделать ...), укажите в чем заключается «управляющий конфликт», как производится «разрешение конфликта – достижение баланса» в вашей презентации (в т.ч. укажите номера соответствующих слайдов).

Пример № 2

В России существует целый ряд успешных примеров внедрения Управления проектами (УП) в частных компаниях и на предприятиях со значительной долей государственной собственности. В первую очередь, это высокотехнологичные компании, такие как: РИА «РосБизнесКонсалтинг» и Integrated Business Systems (IBS), НК «ЮКОС», холдинг Ланит и др. Методы проектного управления были также использованы при реализации двух проектов Росэнергоатома – на строительстве первого блока Ростовской и

третьего блока Калининской АЭС, а также в проекте развития судостроения «Адмиралтейская верфь» (Санкт-Петербург).

По требованию Международного банка реконструкции и развития технологии УП являются базовым инструментарием реализации проекта «Морской старт» (Sea Launch), финансируемого при участии МБРР. Во всех случаях в результате применения УП затраты на проекты снижались на 25-30% по сравнению с аналогичными, максимальная задержка сроков исполнения проектов составила 1 месяц – при реализации проекта строительства первого блока Ростовской АЭС (обычная задержка в таких проектах составляет 1,0-1,5 года).

Задание.

1. Предположите причины успешной реализации проектов на основе УП.

2. Объясните перспективы использования УП в других отраслях экономики.

4. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, контрольные и курсовые работы. В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

5. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов.

Критерии оценки знаний выпускников в ходе ответов на теоретические вопросы:

«Отлично» (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

«Хорошо» (4 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

«Удовлетворительно» (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям ФГОС ВО в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

«Отлично» (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением практико-ориентированного задания, обосновал полученные результаты;

«Хорошо» (4 балла) ставится, если практико-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

«Удовлетворительно» (3 балла) ставится, если практико-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов и неверно сформулированных выводов;

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на практико-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения результатов ответов экзаменуемых каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученную после заполнения листа оценки студентами.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.