

**Перечень вопросов к экзамену по дисциплине
«Проектный менеджмент: модуль 9. Управление изменениями в
проекте»**

1. Что понимают под изменением проекта?
2. Укажите виды изменений проекта.
3. Что предусматривает оценка последствий изменений проекта?
4. Особенности организации как социально-экономической системы.
5. Принципы управления изменениями в проекте.
6. Модель изменений К. Левина.
7. Модель управления изменениями Л. Грейнера.
8. Теория Е и теория О организационных изменений.
9. Модель преобразования бизнеса Ф. Гуияра и Дж. Келли.
10. Модель «кривой перемен» Дж. Дакка.
11. Модель «от хорошего к великому» Дж. Коллинза.
12. Признаки обучающейся организации Сенге. Индивидуальное и организационное обучение.
13. Теория создания организационного знания И. Нонаки и Х. Такеучи.
14. Модель жизненного цикла организации Л. Грейнера.
15. Модель жизненного цикла организации И. Адизеса.
16. Модели организационных изменений в проекте.
17. Основные причины сопротивления изменениям в проекте.
18. Сравнительный анализ методов преодоления сопротивления изменениям.
19. Стандарты серии ИСО 9000 как инструменты организационных изменений.
20. Бенчмаркинг и этапы бенчмаркингового проекта.
21. Концепция «Шесть сигм» как инструмент управления изменениями.
22. Понятие реструктуризации. Анализ организационной структуры компании.
23. Подходы к реструктуризации управления компанией.
24. Организация управления: сущность, формы и основные проблемы.
25. Достоинства и трудности внедрения проекта. Межгрупповое конфронтационное совещание.