

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Понятие миссии проекта, ее роль в проектном управлении.
2. Планирование проекта. Определение цели проекта.
3. Планирование проекта. Основные управленческие функции.
4. Планирование проекта. Проектный и функциональный методы управления проектом.
5. Планирование проекта. Фазы проекта. Управленческие цели по фазам проекта.
6. Фаза детального планирования проекта. Основное содержание управления. Результат.
7. Фаза реализации проекта. Основное содержание управления. Результат.
8. Детальное планирование проекта. Последовательность разработки детального плана.
9. Детальное планирование проекта. Этапы структурной декомпозиции работ.
10. Детальное планирование проекта. Назначение связей работ (мероприятий).
11. Детальное планирование проекта. Назначение ограничений работ проекта. Жесткие и мягкие ограничения.
12. Управление работами проекта. Метод критического пути. Полный и свободный резервы времени.
13. Управление работами проекта. Календарный план проекта. Привязка работ проекта к календарному плану.
14. Управление стоимостью проекта. Принципы управления стоимостью проекта.
15. Управление стоимостью проекта. Стоимость проекта, этапа, работы, ресурса. Методы оценки итоговых затрат.
16. Управление стоимостью проекта. Разрабатываемые документы. Виды оценки стоимости применительно к фазам проекта.
17. Управление стоимостью проекта. Классификация затрат.
18. Управление стоимостью проекта. Содержание и методы контроля стоимости.
19. Управление стоимостью проекта. Метод контроля стоимости по затратам.
20. Управление стоимостью проекта. Метод контроля стоимости освоенного объема.
21. Варианты прогнозирования (оценки) конечной стоимости (ЕАС) в ходе реализации проекта.
22. Стоимостные параметры, используемые для расчетов конечной стоимости (ЕАС).
23. Стоимостные параметры расчета стоимости (СРІ) и формулы конечной

стоимости (ЕАС).

24. Понятие качества проекта. Ключевые аспекты качества.

25. Менеджмент качества проекта. Основные принципы менеджмента качества проекта.

26. Управление ресурсами проекта. Основные задачи управления ресурсами.

27. Типы ресурсов: воспроизводимые - невоспроизводимые, складываемые - нескладываемые, накапливаемые - неаккумулируемые.

28. Содержание управления поставками ресурсов. Основные задачи управления ресурсами

29. Процессы управления ресурсами. Управление закупками.

30. Процессы управления ресурсами. Управление поставками.

Управление закупками. Структура задач материально-технического обеспечения проектов.

31. Правовое регулирование закупок и поставок. Договор поставки.

32. Организационные формы закупок.

33. Планирование поставок. Календарное планирование ресурсного обеспечения проектов.

34. Управление запасами. Цели, задачи.

35. Управление запасами. Точка заказа (пороговый заказ).

36. Управление запасами. Виды запасов.

37. Логистика, как метод управления материально-техническим обеспечением проекта.

38. Организационные структуры управления проектами. Типы структур управления проектами.

39. Организационные структуры управления проектами. Участники проекта.

40. Управление рисками. Понятия рисков и неопределенностей. Управление рисками.

41. Анализ проектных рисков. Сущность анализа проектных рисков.

42. Методы снижения проектных рисков.

43. Проектное финансирование. Источники и организационные формы финансирования проектов.

44. Проектное финансирование. Основные формы проектного финансирования.

45. Преимущества и недостатки проектного финансирования.

46. Разработка проектной документации. Состав и порядок разработки проектной документации.

47. Разработка проектной документации. Функции менеджера проекта.

48. Проблемы автоматизации управления проектами. Системы автоматизации, используемые на различных этапах управления проектами.

49. Контроль и регулирование проекта. Понятие контроля реализации проекта.

50. Контроль и регулирование проекта. Назначение базового и промежуточного (текущего) планов проекта.

51. Контроль и регулирование проекта. Методы контроля и регулирования проекта.