

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Пензенский филиал

Кафедра «Экономика и финансы»

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ

Методические указания по выполнению контрольной работы

Для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом Пензенского филиала Финуниверситета (протокол
№_от сентября 2019 г.)*

Одобрено кафедрой «Экономика и финансы» (протокол № 1 от 27 августа 2019 г.)

Пенза 2019

Методические указания разработали:

кандидат экономических наук, доцент Н.В. Колганова

Управленческий учет и анализ: методические указания по выполнению контрольной работы для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент»

1. Методические указания по выполнению контрольной работы «Управленческий учет и анализ»

Методические указания предназначены для обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», выполняющих контрольную работу в соответствии с утвержденным планом учебной работы.

Назначение данных методических указаний состоит в определении порядка выполнения контрольной работы по дисциплине «Управленческий учет и анализ».

Целью выполнения студентами контрольной работы является закрепление навыков курса «Управленческий учет и анализ», более глубокое изучение бухгалтерского управленческого учета и анализа.

Студент выполняет контрольную работу по выбранному им варианту заданий согласно данным методическим указаниям. Программа (план) контрольной работы составляется студентом самостоятельно до ее написания. Теоретическая часть контрольной работы может выполняться в форме научной статьи или в форме, которая предполагает наличие в контрольной работе помимо основной части разделов «Введение» и «Заключение». Во введении обосновываются актуальность темы, цель, задачи и методы исследования. В заключении приводятся основные выводы, сделанные по результатам проведенного исследования.

В качестве источников информации студентом используются материалы лекций по бухгалтерскому учету, нормативные правовые акты, учебная литература, специализированные периодические издания и др.

Текст контрольной работы должен быть оформлен с использованием текстового редактора Word (рекомендуется) или других текстовых редакторов. Работа распечатывается на стандартных листах белой бумаги формата А4 (210х297 мм). Допускается использование шрифтов типа TimesNewRomanCyr, TimesNewRomanCE высоты 14 для основного текста.

Как исключение допускается выполнение контрольной работы от руки четким разборчивым почерком, грамотно, аккуратно, без помарок и исправлений.

Текст работы располагается на одной стороне листа. Страницы работы должны иметь следующие размеры полей: левое – 25 мм, правое – 10 мм, верхнее – 15 мм, нижнее – 20 мм.

Нумерация страниц контрольной работы осуществляется арабскими цифрами. Она должна быть сквозной, начиная с титульного листа. Титульный лист считается первой страницей (номер на первой странице не ставится). Номер указывается, начиная с листа, на котором пишется содержание работы. Номер проставляется в центре внизу без точки в конце.

Все таблицы и рисунки, приведенные в таблице должны нумероваться и иметь заголовки. Для показателей таблицы обязательно указываются единицы измерения.

Контрольная работа как важнейший элемент учебного процесса является средством проверки и оценки теоретических знаний и практических навыков студентов.

Цель выполнения контрольной работы - овладение студентами приемами и навыками самостоятельного углубления и закрепления теоретических знаний в области управленческого учета и анализа, подбора литературы и статистических материалов на заданную тему.

Студенты должны уметь применять теоретические знания на практике, критически оценивать собранный материал по ведению того или иного участка управленческого учета, выражать свою точку зрения относительно учетной политики организации, выбранных методов учета и анализа, обеспечения информацией внутренних пользователей организации, а также обосновывать собственные выводы.

2. Теоретические вопросы контрольной работы

Теоретические вопросы контрольной работы и порядок их выбора, представлены в таблице 1.

Таблица 1. Тематика теоретических вопросов по дисциплине «Управленческий учет и анализ»

| № п/п | Первая буква фамилии студента | Тема |
|-------|-------------------------------|---|
| 1 | А | Управленческий учет. Сущность и задачи управленческого учета в организации. |
| 2 | Б | Управленческий учет и потоки информации в организации. |
| 3 | В | Учет затрат. Организация учета затрат в организации. |
| 4 | Г | Калькулирование. Методы калькулирования себестоимости в организации. |
| 5 | Д | Анализ безубыточности, проводимый в организации. |
| 6 | Е | Затраты, классификация затрат на предприятии. |
| 7 | Ж | Виды калькулирования применяемые на предприятии, особенности. |
| 8 | З | Методика распределения косвенных расходов. |

| | | |
|----|------|--|
| 9 | И | Общая схема учета затрат. |
| 10 | К | Классификация управленческих решений. Принятие решений по ценообразованию и инвестиционным проектам. |
| 11 | Л | Определение отклонений фактических затрат от установленных норм по прямым затратам. |
| 12 | М | Линейная и нелинейная зависимости между затратами и объемом производства. |
| 13 | Н | Анализ поведения затрат. |
| 14 | О | Основные функции бюджета. Фиксированные и гибкие бюджеты. |
| 15 | П | Выбор показателей для оценки эффективности деятельности различных центров ответственности. |
| 16 | Р | Анализ и принятие решений в области ценообразования. Методы установления цен на основе затрат предприятия. |
| 17 | С | Влияние управленческого учета на экономику организации. |
| 18 | Т | Сущность релевантного подхода в управлении. |
| 19 | У | Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. |
| 20 | Ф | Построение системы внутреннего контроля. Бухгалтерский и административный контроль. |
| 21 | Х | Сущность инвестиционных решений, их влияние на будущие затраты и доходы предприятия. |
| 22 | Ц, Ч | Внутрихозяйственные расчеты и их роль в организации управленческого учета. |
| 23 | Ш, Щ | Организация управленческого учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности. |
| 24 | Э | Организация управленческого учета по системе «директ-костинг». |
| 25 | Ю, Я | Система бюджетирования и внутрихозяйственная отчетность. |

2. Задача

Условие сквозной задачи

Менеджер ООО «Мельница» решил оценить эффективность своего предприятия - булочной. Булочная состоит из пекарни, где пекут хлеб и магазина. Для выпечки хлеба используется труд наемных работников - помощников. Имеется следующая информация.

Булочная производит два сорта хлеба, из них в год белого 600.000 шт. и темного 400.000шт. Продажные цены 20 и 22,5 рублей за единицу соответственно.

Оборудование пекарни, согласно данным бухгалтерского учета, после 6-ти лет эксплуатации полностью амортизировано. Стоимость приобретения составляла 6.250.000 рублей, а расчетный срок службы 10 лет.

Мебель для магазина была приобретена в этом году за 3.750.000 рублей. Для целей финансового учета она была амортизирована в отчетном году по ставке 30%, фактически она может быть использована 6 лет.

Булочная платит аренду 62.500 рублей в месяц, включая накладные расходы. Пекарня занимает площадь 60кв.м., магазин 40 кв.м.

Расходы на электричество составляют 8.500 рублей в месяц, из них 5.000 рублей пекарня, 3.500 рублей магазин.

Фонд заработной платы помощников составляет (с учетом налогов) 187.500 рублей в месяц, накладные расходы и расходы на социальное страхование составляют 50%. Помощники изготавливают 12 буханок белого хлеба или 8 темного сорта в минуту.

В этом году собственники предприятия отклонили предложение по внешнему управлению булочной и взяли эти обязанности на себя. В прошлом году затраты на внешнее управление составили 3.750.000 рублей в год, включая социальные отчисления.

Запас материалов на складе (мука, масло, дрожжи, сахар, соль и т.д.) составляет в среднем 500.000 рублей, средний остаток денежных средств на расчетном счете и в кассе составляет 125.000 рублей.

Затраты материалов (мука, масло, дрожжи, сахар, соль и т.д.) составляют 5,50 руб. на единицу белого хлеба и 7руб.на единицу черного.

Индивидуальный предприниматель имеет кредит в банке на сумму 1.250.000 рублей под 8% годовых. Рыночная норма процента составляет 9%. Оставшаяся часть обязательств финансируется за счет собственных средств.

- 1. Определите финансовый результат и составьте отчет о финансовых результатах.
- 2. Оцените производственный результат и экономическую эффективность.
- 3. Оцените прибыль на единицу продукции, на единицу черного и белого хлеба.
- 4. Оцените правильность решения о повышении цены на черный хлеб, которое непременно вызовет уменьшение объема реализации. Проведите анализ безубыточности.

Последовательность решения задачи

Определите финансовый результат и составьте отчет о финансовых результатах

Результаты решения оформите в таблице 2.

Таблица 2. Доходы и расходы организации, финансовый результат

| Расходы | | Доходы | |
|----------------------|--|---------|--|
| Расход материала | | Выручка | |
| Расходы по з/п | | белый | |
| Амортизация | | черный | |
| Расходы на аренду | | | |
| Расходы на эл-во | | | |
| Расходы по процентам | | | |
| Прибыль от продаж | | | |
| | | | |

Оцените производственный результат и экономическую эффективность.

Результаты решения оформите в таблице 3. Все расчеты приведите ниже таблицы и сделайте выводы.

Таблица 3. Оценка производственного результата и экономической эффективности, тыс.руб.

| | | | |
|--|--|-----------|--|
| Расходы | | Доходы | |
| Расход материала | | Выручка | |
| Расходы по з/п | | белый | |
| Расходы на аренду | | черный | |
| Расходы на эл-во | | Результат | |
| Амортизация | | | |
| - оборудования | | | |
| - мебели | | | |
| Кальк. вознаграждение предпринимателя | | | |
| Калькуляционные проценты | | | |

Расчет калькуляционного процента производят по следующей формуле:

Калькуляционные проценты = рыночная процентная ставка х (производственный капитал) = (1/2 стоимости оборудования + 1/2 стоимости мебели + запасы + касса) х 9% = итого

Оцените прибыль на единицу продукции, на единицу черного и белого хлеба. Результаты решения оформите в таблице 4. Для того чтобы заполнить таблицу 4, необходимо рассчитать и заполнить таблицы 5,6. Все расчеты приведите ниже таблицы и сделайте выводы.

Производственную заработную плату следует распределять относительно трудоемкости производства продукции!!!

Таблица 4. Себестоимость и финансовые результаты по видам продукции

| | | |
|----------|-----------------------|------------------------|
| Затраты | белый хлеб 600.000шт. | черный хлеб 400.000шт. |
| Материал | | |

| | | |
|---------------------------|--|--|
| Прямые расходы по з/п | | |
| Косвенные произв. расходы | | |
| Издержки производства | | |
| Управление и сбыт | | |
| Себестоимость | | |
| Себестоимость 1 ед. | | |
| Выручка | | |
| Цена 1 ед. | | |
| Прибыль от продаж | | |
| Прибыль от продаж 1 ед. | | |

Косвенные производственные расходы рассчитать и отразить в таблице 5.

Таблица 5. Косвенные производственные расходы (место возникновения "пекарня"):

| Затраты | Расчет | Сумма, руб. |
|--|--------|-------------|
| Электроэнергия (за год) | | |
| арендная плата 60% | | |
| кальк. амортизация (оборудование) | | |
| накладные расходы по з/п 50% | | |
| Калькуляционные проценты 7%: | | |
| - оборудование | | |
| - запасы | | |
| Калькуляц.возн-ниеза рук-во булочной 50% | | |
| итого | | |
| % от прямых расходов по з/п | | |
| Косвенные расходы (черный хлеб) | | |
| Косвенные расходы (белый хлеб) | | |

Распределение косвенных производственных расходов по видам продукции следует производить пропорционально% от прямых расходов по заработной плате!

Расходы на управление и сбыт рассчитать и отразить в таблице 6.

Таблица 6. Расходы на управление и сбыт (место возникновения расходов "магазин")

| Затраты | Расчет | Сумма, руб. |
|---|--------|-------------|
| электроэнергия (за год) | | |
| арендная плата 40% | | |
| накладные расх. по з/п | | |
| кальк. амортизация (мебель) | | |
| Калькуляционные проценты 7%: | | |
| - мебель | | |
| - касса | | |
| Калькуляционное вознаграждение за руководство магазином 50% | | |
| итого | | |
| % от издержек производства | | |
| Расходы на управление и сбыт (черный хлеб) | | |
| Расходы на управление и сбыт (белый хлеб) | | |

Расходы на управление и сбыт по видам продукции распределять пропорционально % от издержек производства!

Оцените правильность решения о повышении цены на черный хлеб, которое непременно вызовет уменьшение объема реализации.

Исходные данные для обоснования решения о повышении цены на черный хлеб отразите в таблице 7.

Сделайте вывод в виде формулировки решения относительно ценообразования по видам продукции. Проведите анализ безубыточности, в том числе с использованием графического метода.

Таблица 7. Исходная информация для принятия решения по ценообразованию

| Показатель, руб. | Белый хлеб | Черный хлеб |
|---------------------------------|------------|-------------|
| Выручка на ед. (цена) | | |
| Переменные расходы на единицу | | |
| Материал | | |
| Прямые расходы по з/п | | |
| Маржинальная прибыль | | |
| Постоянные расходы | | |
| Косвенные произв. расходы | | |
| Управление и сбыт | | |
| Общая сумма постоянных расходов | | |
| Итого | | |
| Сумма покрытия | | |
| Общая сумма покрытия | | |
| Результат (прибыль от продаж) | | |
| Прибыль от продаж | | |

Список использованных источников

Основная литература:

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет. - М.: Юрайт, 2016. - 430 с.
2. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: Уч.пос. / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 304 с.
3. Чая В.Т., Чупахина Н.И. Управленческий учет. - М.: Юрайт, 2016. - 332 с.
4. Чувикова, В.В. Бухгалтерский учет и анализ [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / В.В. Чувикова, Т.Б. Иззука. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2015. — 248 с.

Дополнительная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет / Под ред. Е.И. Костюковой. - М.: КноРус, 2016. - 270 с.
2. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учёт: Учебник / Н. П. Кондраков. - 4-е изд.; перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 681 с.
3. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл, Э. МакЛейни; Пер. с англ. В. Ионов. - М.: Альпина Пабл., 2012. - 648 с.
4. <http://www1.minfin.ru/ru/>-Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
5. www.nalog.ru-Официальный сайт Федеральной налоговой службы
6. www.consultant.ru-Справочная правовая система«КонсультантПлюс.