

АКАДЕМИЯ ЗНАНИЙ

«ACADEMY OF KNOWLEDGE» LTD.CO

• ISSN 2304-6139 (print)

• ISSN 2687-0983 (online)

• www.academiya.ru

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ЗНАНИЙ

№ 41(6) . 2020



Всероссийский журнал

Издается с 2012 г.

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (свидетельство о регистрации средства массовой информации от 27 марта 2012 года ПИ № ФС77-49173)

Тираж 1000 экз.

Цена свободная

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО "Академия знаний"
350018, г. Краснодар,
ул. Камвольная 3

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Адаменко А.А.

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО
РЕДАКТОРА**

Хорольская Т.Е.

КОРРЕКТОР

Клочко Е.Н.

Адрес редакции

350018, г. Краснодар,
ул. Камвольная 3

**Наименование и адрес
издательства**

ООО "Академия знаний"
350018, г. Краснодар,
ул. Камвольная 3

**Наименование и адрес
типографии**

**Научно-издательский
центр
"Академия знаний"
350018, г. Краснодар,
ул. Камвольная 3**

Подписной индекс

в каталоге "Пресса России"
29050

Решением ВАК от 28.12.2018 г. журнал
"Вестник Академии знаний" включен в перечень ВАК
по шифру 08.00.00 «Экономические науки»;
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям и сферам деятельности);
08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит.

ВЕСТНИК

АКАДЕМИИ ЗНАНИЙ



№ 41(6).2020
декабрь

Редакционный совет
Editorial board

- Адаменко Александр Александрович**
д.э.н., доцент, профессор кафедры теории бухгалтерского учета
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Артемова Елена Игоревна**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической теории, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Берлин Сергей Игоревич**
д.э.н., профессор, директор Института экономики, управления и бизнеса, профессор кафедры экономической безопасности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», председатель Общественного совета при Министерстве курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края, Краснодар, Россия.
- Васильева Надежда Константиновна**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономического анализа, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Вертакова Юлия Владимировна**
д.э.н., профессор, директор Курского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г.Курск, Россия.
- Глушченко Александра Васильевна**
д.э.н., профессор, ведущий научный сотрудник ФГБНУ «Волжский НИИ производства и переработки мясомолочной продукции», г.Волгоград, Россия.
- Дворякина Елена Борисовна**
д.э.н., профессор, проректор по научной работе, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г.Екатеринбург, Россия.
- Зонова Алевтина Вениаминовна**
д.э.н., профессор, декан факультета экономики и финансов, ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», г.Киров, Россия.
- Клочко Елена Николаевна**
д.э.н., доцент, профессор кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Конагина Мария Николаевна**
д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики, Северо-Западный институт управления - филиал ФГБОУ ВО «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», г.Санкт-Петербург, Россия.
- Липчиха Нина Владимировна**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой финансов, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Матвеева Людмила Григорьевна**
д.э.н., профессор, профессор кафедры информационной экономики, ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г.Ростов-на-Дону, Россия.
- Морозов Михаил Анатольевич**
д.э.н., профессор, профессор кафедры индустрии гостеприимства, туризма и спорта, «РЭУ им. Г.В. Плеханова», г.Москва, Россия.
- Осиновская Ирина Владимировна**
к.э.н., доцент, доцент кафедры «Менеджмент в отрасли ТЭК», ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», г.Тюмень, Россия.
- Питерская Людмила Юрьевна**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой денежного обращения и кредита, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Полянин Андрей Витальевич**
д.э.н., профессор, декан факультета «Государственное, муниципальное управление и экономика народного хозяйства», профессор кафедры «Менеджмент и государственное управление», Среднерусский институт управления - филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», г.Орёл, Россия.
- Проняева Людмила Ивановна**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность», Среднерусский институт управления - филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», г.Орёл, Россия.
- Сафонова Маргарита Фридриховна**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой аудита, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Сигидов Юрий Иванович**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой теории бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г.Краснодар, Россия.
- Симоныч Гарник Айкарамович**
д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и управления, ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет», г.Сочи, Россия.
- Темиров Данилбек Султангиревич**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и управления, филиал «Российский Государственный гидрометеорологический университет», г.Туапсе, Россия.
- Тургель Ирина Дмитриевна**
д.э.н., профессор, заместитель директора по науке и инновациям Школы экономики и менеджмента, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет», г.Екатеринбург, Россия.
- Чуваткин Петр Петрович**
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и управления, ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет», г.Сочи, Россия.
- Чернова Ольга Анатольевна**
д.э.н., доцент, профессор кафедры информационной экономики, ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г.Ростов-на-Дону, Россия.
- Adamenko Alexander Alexandrovich**
Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department accounting theory
FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Artemova Elena Igorevna**
Doctor of Economics, Professor, Head of Department economic theory FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Berlin Sergey Igorevich**
Doctor of Economics, Professor, Director of the Institute of Economics, Management and Business, Professor of the Department of Economic security FSBEI HE "Kuban State Technological University", Chairman of the Public Council under the Ministry of Resorts, Tourism and Olympic heritage of the Krasnodar Territory, Krasnodar, Russia.
- Vasilyeva Nadezhda Konstantinovna**
Doctor of Economics, Professor, Head of Department economic analysis
FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Vertakova Julia Vladimirovna**
Doctor of Economics, Professor, Director of the Kursk Branch FSBEI HE "Financial University under The Government of the Russian Federation", Kursk, Russia.
- Glushchenko Alexandra Vasilievna**
Doctor of Economics, Professor, Leading Researcher, FSBSI Volga Research Institute of Production and Processing meat and dairy products., Volgograd, Russia.
- Dvoryadkina Elena Borisovna**
Doctor of Economics, Professor, Vice-Rector for Research, Professor Department of Regional, Municipal Economics and Management, FSBEI HE "Ural State Economic University", Yekaterinburg, Russia.
- Zonova Alevtina Veniaminovna**
Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Economics and Finance, FSBEI HE "Vyatka State University", Kirov, Russia.
- Klochko Elena Nikolaevna**
Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Department of Management, FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Konyagina Maria Nikolaevna**
Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Department of Economics, North-West Institute of Management - a branch of FSBEI of HE "Russian Academy of National Economy and State services under the President of the Russian Federation", St. Petersburg, Russia.
- Lipchich Nina Vladimirovna**
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance, FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Matveeva Lyudmila Grigorievna**
Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Information Economics, FSAEI of HE "Southern Federal University", Rostov-on-Don, Russia.
- Morozov Mikhail Anatolyevich**
Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Industryhospitality, tourism and sports, "REU them. G.V. Plekhanov" Moscow, Russia.
- Osinovskaya Irina Vladimirovna**
Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department "Management in the Fuel and Energy Sectors", FSBEI of HE "Tyumen Industrial University", Tyumen, Russia.
- Piterskaya Lyudmila Yuryevna**
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Money Circulation, FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Polyanin Andrey Vich**
Doctor of Economics, Professor, Dean of the faculty "State, municipal administration and economy of the national economy", Professor, Department of Management and Public Administration, Central Russian Institute of Management - Branch FSBEI of HE "Russian Academy of National Economy and public service under the President of the Russian Federation", Oryol, Russia.
- Pronyaeva Lyudmila Ivanovna**
Doctor of Economics, Professor, Head of Department "Economics and economic security", Central Russian Institute of Management - Branch FSBEI of HE "Russian Academy of National Economy and public service under the President of the Russian Federation", Oryol, Russia.
- Safonova Margarita Fridrikhovna**
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Audit, FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University them. I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Sigidov Yuri Ivanovich**
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Accounting Theory accounting, FSBEI HE "Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina", Krasnodar, Russia.
- Simonyan Garnik Aykaramovich**
Doctor of Economics, Professor, Deputy Director of Department of Economics and Management, FSBEI of HE "Sochi State University", Sochi, Russia.
- Temirov Danilbek Sultangirievich**
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Management, Branch "Russian State Hydrometeorological University", Tuapse, Russia.
- Turgel Iina Dmitrievna**
Doctor of Economics, Professor, Deputy Director for Science and Innovations of the School of Economics and Management, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Ural Federal University", Yekaterinburg, Russia.
- Chuvatkin Petr Petrovich**
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Management, FSBEI of HE "Sochi State University", Sochi, Russia.
- Chernova Olga Anatolevna**
Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Information Economics, FSAEI of HE "Southern Federal University", Rostov-on-Don, Russia.

СОДЕРЖАНИЕ

**08.00.05. Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям и сферам деятельности)**

| | |
|---|----|
| <i>Адаменко А.А., Ордынская О.Н.</i> | 10 |
| Место контроллинга затрат в общей системе управления организацией | |
| <i>Адаменко А.А., Хорольская Т.Е., Петров Д.В.</i> | 14 |
| Характеристика развития строительной отрасли на территории Краснодарского края | |
| <i>Алексеева Е.В., Петухова В.В.</i> | 20 |
| Перспективы развития деятельности таможенных органов в системе валютного регулирования и контроля | |
| <i>Али Б.А.</i> | 23 |
| Цифровые технологии в развитии пищевой промышленности | |
| <i>Аллахвердиев А.И., Магомедбеков Г.У., Абдуев М.Х.</i> | 27 |
| Изучение аспектов формирования эффективной структуры управления предприятием | |
| <i>Афаунова М.З., Джабраилов Д.Х.</i> | 31 |
| Государственное управление как ключевой фактор повышения эффективности предприятий регионального АПК | |
| <i>Ахмедзянов Р.Р., Мигел А.А., Воробьева Е.Д.</i> | 36 |
| Состояние и направления развития системы экспортного контроля в России | |
| <i>Ахполова З.А., Кокоева З.Т., Литовка Н.И.</i> | 39 |
| Некоторые аспекты экономико-статистического моделирования развития малых субъектов хозяйствования в условиях малоземельных республик СКФО | |
| <i>Вартанова М.Л., Газимагомедова П.К.</i> | 43 |
| Особенности процесса адаптации и социализации пожилых людей в современном обществе | |
| <i>Вартанова М.Л.</i> | 50 |
| Влияние COVID-19 на продовольственную безопасность в России и за рубежом | |
| <i>Вартанова М.Л.</i> | 59 |
| Об основных тенденциях и перспективах развития в межрегиональной образовательной миграции на рынке труда | |
| <i>Васильева Н.К., Сидорчукова Е.В., Усачева Ю.А., Токарев К.К.</i> | 64 |
| Оценка социально-экономического развития территории | |
| <i>Гайсумов А.С.</i> | 71 |
| Эффективность деятельности государственных унитарных предприятий | |
| <i>Галковская В.Е.</i> | 75 |
| Оценка перспектив финансирования атомных электростанций | |
| <i>Гончарова Н.Л.</i> | 79 |
| О состоянии стационарной формы обслуживания населения старше трудоспособного возраста | |
| <i>Гордиенко М.С.</i> | 84 |
| Значение фискальных поступлений энергетического сектора для бюджетно-налоговой системы РФ | |
| <i>Гребенкина С.А.</i> | 92 |
| Инновационные технологии как фактор устойчивого регионального развития | |
| <i>Гусельникова Л.Н.</i> | 99 |
| Факторы, влияющие на динамику инновационного потенциала региона | |

| | |
|---|------------|
| Шахбанов Р.Б., Юсупова А.М. | 311 |
| Экономико-правовые особенности и организация бухгалтерского учета в бюджетном секторе экономики | |
| Эльбиева Л.Р., Абдурахманова М.М. | 316 |
| Инфляция: основные виды и методы регулирования | |
| Эльгайтарова Н.Т., Джумаева Я. Махмуд-Хусейновна | 318 |
| Особенности оценки ресурсной базы коммерческого банка | |
| Якимова Е.Ю., Ершова И.Г., Деятелилова А.И. | 324 |
| Управление инновационно-инвестиционной привлекательностью как фактор предпринимательской деятельности региона | |

08.00.10. Финансы, денежное обращение и кредит

| | |
|---|------------|
| Баташев Р.В. | 331 |
| Концептуальные подходы к обоснованию роли косвенного налогообложения | |
| Баташев Р.В. | 335 |
| Цели, задачи и принципы современной государственной налоговой политики Российской Федерации | |
| Брюханова Н.В., Левкевич М.М., Левшукова О.А. | 341 |
| Налогообложение приобретения санаторно-курортных путевок для сотрудников | |
| Васильева Н.К., Кадыров А.Р., Снурников А.В. | 344 |
| Фондовый рынок России: доходность и риск | |
| Матвеев В.В., Резвякова И.В. | 349 |
| Перспективные направления разработки финансовой стратегии предприятия | |
| Мусаева Х.М., Моргоева А.Х. | 356 |
| Актуальные проблемы оптимизации налогообложения в коммерческой организации | |
| Халяпин А.А., Снурников А.В., Федяшкин А.А. | 360 |
| Анализ изменения динамики инвестированного капитала | |
| Храмченко А.А., Пархоменко В.С., Рябцева М.Ю. | 366 |
| Использование моделей прогнозирования для определения объема налоговых поступлений в консолидированный бюджет Краснодарского края | |
| Шахбанов Р.Б., Юсупова А.М. | 372 |
| Казначейский контроль бухгалтерского учета целевого использования денежных средств бюджетных учреждений | |
| Информация и сообщения | 376 |

- the Bank brand [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://bcs.ru/>
2. The official site of the Cherkizovo group is one of the largest Russian producers of meat products and semi-finished meat products [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://cherkizovo.com/>
 3. The official site of the Moscow Exchange - the largest Russian exchange holding [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://www.moex.com/>
 4. Official site of PJSC "Nornickel" - Russian mining and metallurgical company [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://www.nornickel.ru/>
 5. Sberbank official website [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://www.sber.ru>
 6. Adamenko A. A. Problems of development of the banking sector / A. A. Adamenko, T. E. Kho-role, A. A. Odud // Formation of the economic potential of economic entities: problems, prospects, accounting and analytical support : Materials of the IV International Scientific Conference (Krasnodar, April 20-22, 2016). - Krasnodar: Publishing house "Magarin OG", 2016. - S. 369-373.
 7. Adamenko A.A. The main trends in the development of the banking sector in the Russian Federation / A.A. Adamenko, K.V. Zhelyabovskaya // Bulletin of the Academy of Knowledge. - 2019. - No. 2 (31). - S. 263-265.

DOI: 10.24411/2304-6139-2020-10817

В.В. Матвеев – профессор кафедры экономики и менеджмента, д.э.н., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (vvmatveev@fa.ru),

V.V. Matveev – Professor of the Department of Economics and management, Doctor of Economics, Financial University under the Government of the Russian Federation;

И.В. Резвякова – доцент кафедры экономики и менеджмента, к.э.н., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (rezvirina@yandex.ru),

I.V. Rezvyakova – docent of the Department of Economics and management, candidate of Economics, Financial University under the Government of the Russian Federation.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ PROMISING AREAS OF DEVELOPMENT OF THE COMPANY'S FINANCIAL STRATEGY

Аннотация. Важным аспектом при формировании финансовой стратегии служат современные условия, в которых находятся промышленные предприятия. Основными задачами функционирования и развития организаций являются: обеспечение финансовой надежности со стороны инвесторов; разработка действующего механизма внедрения и реализации финансовой стратегии; анализ направлений вложения денежных средств для максимизации прибыли; укрепление позиций организации на финансовых рынках; повышение финансовой устойчивости и т.д.

Финансовая стратегия предприятия является важным инструментом для определения финансового состояния организации и возможности выбора наиболее подходящих методов оптимизации благосостояния собственников. При разработке финансовой стратегии необходимо учитывать такие факторы как: политику ценообразования; ситуацию на финансовых рынках; производственную, маркетинговую и финансовые возможности фирмы. Стратегия представляет собой перспективные направления реализации долгосрочных целей фирмы в соответствии с эффективным управлением финансовыми потоками.

В статье был проведен анализ финансовой деятельности КФХ «Солодухино» и выбор перспективных направлений формирования и использования финансовых ресурсов фирмы. Авторы использовали современные научные методы исследования, такие как метод сравнения, вертикальный, горизонтальный и расчетно-конструктивный анализы.

В результате проведенного анализа финансовой деятельности КФХ «Солодухино», были предложены перспективные направления разработки финансовой стратегии на основе действенного механизма ее реализации. Предложенный механизм внедрения и реализации финансовой стратегии позволит предприятию осуществлять выбор наиболее рациональных путей развития ее деятельности.

Abstract. An important aspect in the formation of a financial strategy is the current conditions in which industrial enterprises are located. The main tasks of organizations' functioning and development are: ensuring financial reliability on the part of investors; developing an effective mechanism for implementing and implementing a financial strategy; analyzing investment directions for maximizing profits; strengthening the organization's position in financial markets; improving financial stability, etc.

The financial strategy of an enterprise is an important tool for determining the financial condition of the organization and the possibility of choosing the most appropriate methods for optimizing the welfare of owners. When developing a financial strategy, it is necessary to take into account such factors as: pricing policy; the situation on the financial markets; production, marketing and financial capabilities of the company. The strategy represents promising directions for implementing the firm's long-term goals in accordance with effective financial flow management.

The article analyzes the financial activities of the farm "Solodukhino" and selects promising areas for the formation and use of financial resources of the company. The authors used modern scientific research methods, such as the comparison method, vertical, horizontal, and computational and constructive analyses.

As a result of the analysis of the financial activities of the farm "Solodukhino", promising directions for developing a financial strategy based on an effective mechanism for its implementation were proposed. The proposed mechanism for implementing and implementing the financial strategy will allow the company to choose the most rational ways to develop its activities.

Ключевые слова: финансовая стратегия, предприятие, механизм, перспективные направления, разработка, КФХ «Солодухино».

Keywords: financial strategy, enterprise, mechanism, perspective directions, development, farm "Solodukhino".

Успешная деятельность предприятий невозможна без развития грамотной и эффективной финансовой стратегии. Необходимость формирования финансовой стратегии предприятия обусловлена, прежде всего, происходящими событиями в мире. В условиях эпидемиологических ограничений и режима самоизоляции активизируется деятельность компаний с организацией бизнес-процессов и онлайн-торговлей. Большинство покупателей продолжали осуществлять покупки через интернет даже после спада пика коронавирусной инфекции, что привело к активному развитию новых технологий доставки. Участники финансового рынка, включая инвесторов, пересматривают свои стратегические планы и фокусируют свое внимание на перспективные организации. К их числу относятся предприятия, которые позволяют удовлетворять потребности потребителей с наименьшими затратами. Также усиливается роль отраслей, позволяющих бизнесу трансформироваться, развиваются такие сферы деятельности как консультирование и кризис-менеджмент.

Данные Агентства стратегических инициатив подтверждают непосредственное влияние введенного режима самоизоляции на сокращение выручки у субъектов малого бизнеса. По сравнению с 2019 годом у 84,03% предприятий уменьшилась выручка (рисунок 1).

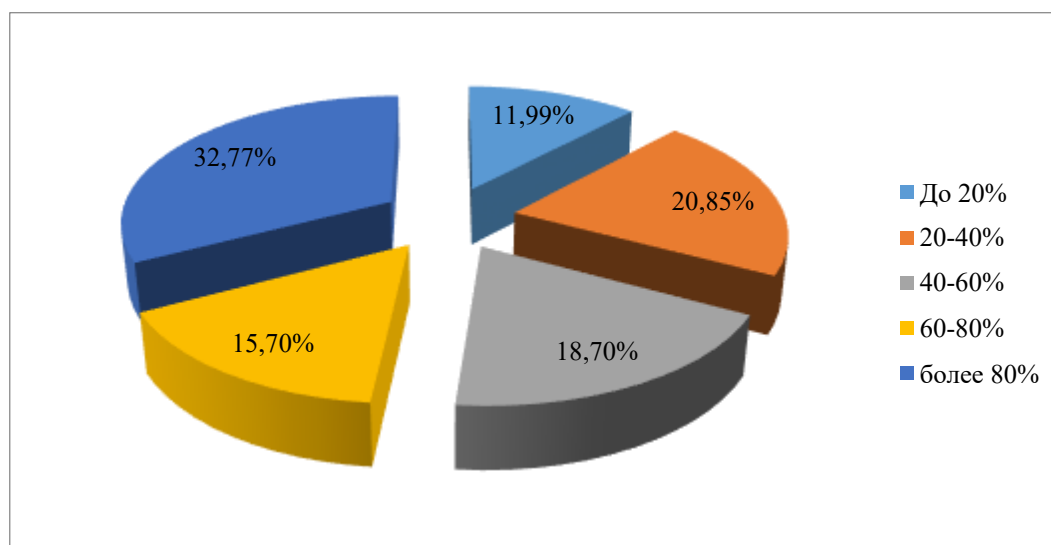


Рисунок 1 – Сокращение выручки у субъектов малого бизнеса РФ

Данные, представленные на рисунке 1, показывают значительное сокращение выручки предприятий Российской Федерации. Из проведенных опросов среди предпринимателей стало известно, что только 21% предприятий могут обанкротиться вследствие пандемии.

Большинство российских компаний нуждаются в формировании финансовой стратегии, поскольку от правильного набора перспективных направлений развития финансовой деятельности предприятия зависит успех и укрепление позиций на рынке.

В источниках литературы существуют значительное количество трактовок и подходов к понятию «финансовая стратегия». Авторы считают, что финансовая стратегия – это процесс формирования комплекса перспективных направлений развития финансовой деятельности компании с учетом эффективного использования финансовых ресурсов и обеспечения финансовой безопасности на основе анализа влияния внешних и внутренних факторов. Ключевым аспектом разработки финансовой стратегии фирмы является представление руководством компании ясной картины его действительного состояния, выявление резервов улучшения финансового положения и его платежеспособности, правильное определение и формулирование задач на будущее. Разработка финансовой стратегии предприятия – это ответственный шаг его деятельности, от которого зависит устойчивое финансовое положение организации.

Изучение факторов, влияющих на выбор основных направлений формирования финансовой стратегии предприятия, осуществлялось на основе конкретной организации – КФХ «Солодухино».

Крестьянское (фермерское) хозяйство «Солодухино» создано 6 марта 1992 года в Орловской области и осуществляет свою деятельность более 27 лет. Основным видом деятельности КФХ «Солодухино» является: выращивание зерновых культур.

В процессе исследования финансово-хозяйственной деятельности КФХ «Солодухино» были использованы научные методы (сравнение, вертикальный, горизонтальный, балансовый, расчетно-конструктивный анализы).

Для обоснования необходимости разработки финансовой стратегии организации проведем анализ динамики активов КФХ «Солодухино» (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика активов КФХ «Солодухино» в 2016-2018 гг., тыс. руб

| Показатель | 31.12. 2016 г. | 31.12. 2017 г. | 31.12. 2018 г. | Абсолютное отклонение (+/-) | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|---------|
| | | | | п.3-п.2 | п.4-п.3 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Основные средства | 30343 | 25404 | 19677 | -4939 | -5727 |
| Внеоборотные активы | 30343 | 25404 | 19677 | -4939 | -5727 |
| Запасы | 20847 | 33028 | 39963 | 12181 | 6935 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 877 | 405 | 77 | -472 | -328 |
| Дебиторская задолженность | 6092 | 5447 | 9408 | -654 | 3961 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1307 | 454 | 65 | -853 | -389 |
| Прочие оборотные активы | 0 | 0 | 89 | 0 | 89 |
| Оборотные активы | 29123 | 39334 | 49601 | 10221 | 10267 |
| Баланс | 59466 | 64738 | 69278 | 5272 | 4540 |

На предприятии КФХ «Солодухино» наблюдается уменьшение внеоборотных активов за счет снижения основных средств. Это может означать как продажу основных средств, так и начисление амортизации, то есть физическое устаревание основных производственных фондов. Динамика основных средств в 2018 г. свидетельствует о снижении данного показателя на 35,2% по сравнению с 2016 годом. Оборотные активы с 2016 по 2018, наоборот, возросли. В 2018 году их сумма составляла 49601 тыс. рублей, что на 70,3% и 26,1% больше, чем в 2016 г. и 2017 г., соответственно. Увеличение оборотных активов на КФХ «Солодухино» произошло в результате роста запасов и увеличения дебиторской задолженности. Удельный вес внеоборотных активов в 2017 году снизился до 39,2%, а в 2018 году – 28,4%. Оборотные активы стали занимать в 2017 году 60,8%, а в 2018 – 71,6% в общей сумме активов предприятия.

В таблице 2 отражена динамика источников финансовых ресурсов КФХ «Солодухино» в 2016-2018 годах.

Таблица 2 – Динамика источников финансовых ресурсов КФХ «Солодухино» в 2016-2018 гг., тыс. руб.

| Показатель | 31.12. 2016 г. | 31.12. 2017 г. | 31.12. 2018 г. | Абсолютное отклонение (+/-) | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|---------|
| | | | | п.3-п.2 | п.4-п.3 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Добавочный капитал | 1301 | 1301 | 1301 | 0 | 0 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 28592 | 30289 | 42577 | 1697 | 12288 |
| СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | 29893 | 31590 | 43878 | 1697 | 12288 |
| Заемные средства | 14410 | 10174 | 6144 | -4236 | -4030 |
| ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 14410 | 10174 | 6144 | -4236 | -4030 |
| Заемные средства | 11000 | 13000 | 12059 | 2000 | -941 |
| Кредиторская задолженность | 4163 | 9974 | 7197 | 5811 | -2777 |
| КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 15163 | 22974 | 19256 | 7811 | -3718 |
| БАЛАНС | 59466 | 64738 | 69278 | 5272 | 4540 |

Собственный капитал предприятия на протяжении трех исследуемых лет резко увеличивался за счет нераспределенной прибыли. Это констатирует эффективность вложенных активов в производство. В 2018 году нераспределенная прибыль увеличилась на 13985 тыс. рублей относительно 2016 года. Обратная ситуация произошла с долгосрочными обязательствами, так в 2018 году произошло их снижение на 4030 тыс. рублей (или на 60,4%) по сравнению с 2017 годом за счет уменьшения заемных средств. Это значит, что предприятие стало меньше нуждаться в долгосрочных кредитах и займах.

Краткосрочные обязательства на протяжении исследуемого периода менялись неоднозначно. В 2017 году они увеличились по сравнению с 2016 годом на 51,5%, а в 2018 году – на 16,2% по сравнению с 2017 годом. В целом, финансовое положение на предприятии в 2017 году было хуже, чем в 2018 году.

Собственный капитал КФХ «Солодухино» составляет предельный удельный вес в общей сумме пассивов. В 2016 году он составлял 50,3%, в 2017 – 48,8%, в 2018 – 63,3%. Доля долгосрочных обязательств с каждым годом уменьшается. Самая большая доля долгосрочных обязательств, которые состоят только из заемных средств, в 2016 году – 24,2%, самая маленькая в 2018 – 8,9%. Краткосрочные обязательства в 2016 году занимали 25,5% в общей сумме пассивов предприятия. В 2017 году их доля увеличилась до 35,5%, а в 2018 году – снизилась до 27,8%. Краткосрочные обязательства предприятия составляют заемные средства и кредиторская задолженность.

Таким образом, за исследуемый период на предприятии наблюдался рост оборотных активов за счет увеличения запасов и дебиторской задолженности и уменьшения доли внеоборотных активов, вследствие снижения основных средств. Наблюдается положительная динамика собственного капитала за счет роста нераспределенной прибыли и снижения долгосрочных и краткосрочных обязательств. В 2017 году случился спад финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а в 2018 году положение в КФХ «Солодухино» уже улучшилось.

Успех финансовой деятельности предприятия зависит от правильного выбора направлений разработки финансовой стратегии. Формирование финансовой стратегии на предприятии целесообразно осуществлять с помощью показателей рентабельности и финансовой устойчивости.

Наглядное изменение основных показателей рентабельности предприятия за три последних года представлено на рисунке 2.

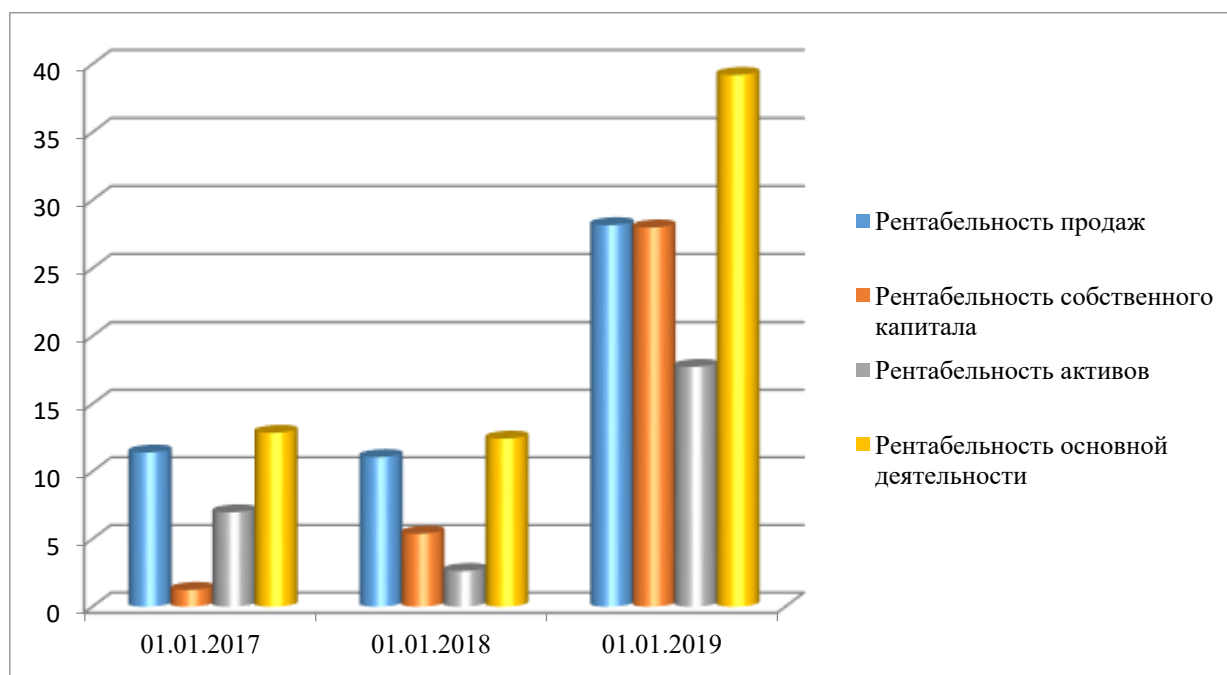


Рисунок 2 – Изменение основных показателей рентабельности организации, %

По данным рисунка 2 прослеживается активный рост всех показателей рентабельности предприятия в отчетном году. В тоже время резко сократился период окупаемости собственного капитала, который снизился в 2018 году на 14,9 лет и на 3,6 лет по сравнению с 2017 и 2016 годами соответственно.

КФХ «Солодухино» в 2016 и 2018 годах имело неустойчивое финансовое состояние, а в 2017 году – кризисное финансовое состояние из-за снижения рыночных цен на производимую продукцию. Также в хозяйстве наблюдается чрезмерное количество общей величины основных источников для формирования запасов и затрат (ОИЗ), а в 2017 году – нехватка собственных оборотных средств (СОС) и средств долгосрочных заемных источников (СДИ). Значит, предприятию не хватает денежных средств для покрытия долгов (рисунок 3).

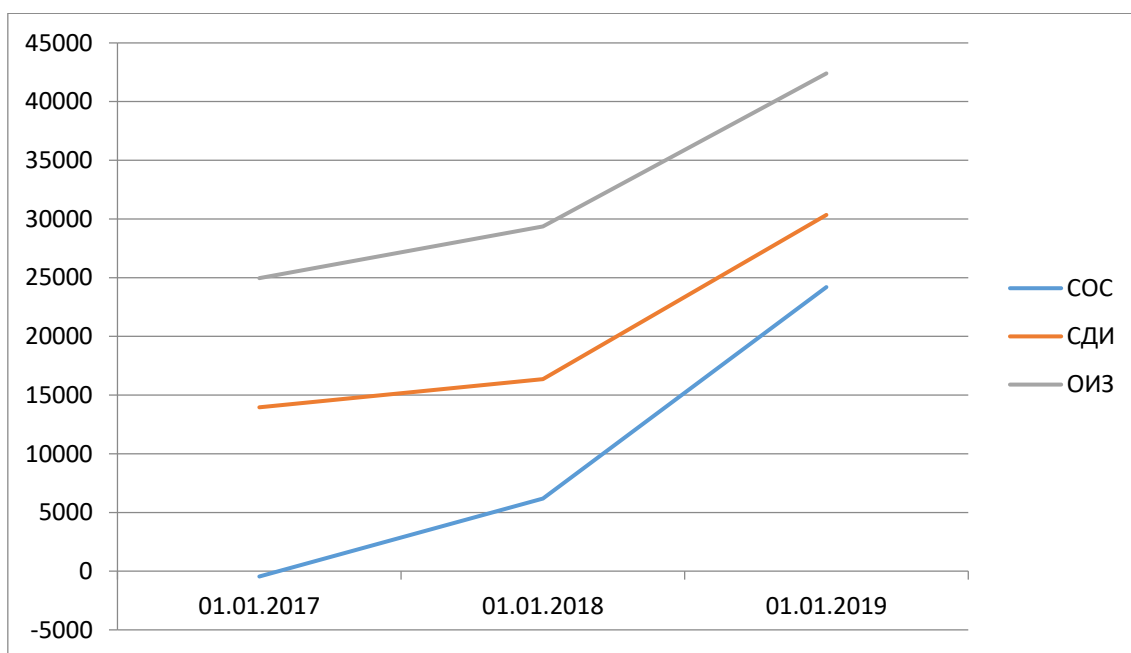


Рисунок 3 – Собственные оборотные средства организации, тыс. руб.

Финансовая эффективность функционирования предприятий в аграрной сфере зависит от решения следующих задач:

- преодоление сезонных колебаний цен на рынке сельскохозяйственной продукции и обеспечение защиты этой продукции от импорта;
- увеличение доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- обеспечение доступности сельхозтоваропроизводителей к рынкам реализации произведенной продукции;
- развитие уровня сбытовой кооперации в плане защиты интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей и обеспечение конкурентоспособности с действующими торговыми сетями;
- обеспечение государственной поддержки малого и среднего бизнеса;
- разработка финансовой стратегии для учета риска потерь прибыли в результате влияния природно-климатических факторов и т. д.

Реализация вышеотмеченных задач позволит повысить эффективность финансовой деятельности, снизить издержки в аграрной сфере, увеличить собственный капитал сельскохозяйственных предприятий.

Для обеспечения эффективной финансовой деятельности предприятия предлагается:

1. Оформить долгосрочный льготный кредит. Некоторые банки разрабатывают специальные программы, которые учитывают особенность аграрного бизнеса. Важную роль в этом играет и государственная поддержка АПК, в том числе государственные гранты и субсидирование процентной ставки. Предприятиям аграрной сферы предоставляется возможность использовать льготные кредиты под 5 процентов годовых в рамках государственной программы поддержки сельского хозяйства.

Если КФХ «Солодухино» получит льготный кредит, то к концу 2020 года предприятию потребуется 22807 тыс. руб. в качестве дополнительных средств, что на 2693 тыс. рублей меньше, чем под процент по среднесрочному банковскому кредиту.

2. Снизить затраты на хранение запасов на складе. Так, если свести к минимуму количество запасов предприятия, то тогда будет возможным высвободить максимум средств для развития бизнеса. КФХ «Солодухино» не придется пользоваться арендой и строить обширные складские помещения, тем самым сократятся затраты на обслуживающий персонал и увеличится оборачиваемость товаров, которые поступают непосредственно от производителей.

3. Внедрить меры по снижению дебиторской задолженности:

- ежедневный контроль за состоянием расчетов с клиентами, особенно за расчетами по отложенным долгам;
- создать особые условия кредитования по должникам, а именно: предоставление скидок покупателям, оплатившим товар в срок, в случае не оплаты штраф в течение определенного периода и т. д.;
- учитывать соотношение дебиторской и кредиторской задолженности;
- осуществлять регулярную оценку финансовой деятельности клиентов в соответствии с предыдущим периодом;
- разработать своеобразное досье на покупателей, как существующих, так и потенциальных;
- сформировать эффективную дифференцированную политику работы с клиентами.

4. Повысить конкурентоспособность организации путем внедрения популярных на современном рынке сортов зерновых культур и увеличения объемов реализации продукции.

Авторы разработали механизм внедрения и реализации финансовой стратегии (рисунок 4).

Таким образом, внедрение механизма реализации финансовой стратегии обеспечит увеличение производительности труда на 5 %, выручка КФХ «Солодухино» увеличится на 15% за один год. Так как прогнозируем на два года, то производительность увеличится на 10%, а выручка – на 30%. Производительность труда в 2018 году равнялась 2566 тыс. руб. на человека. Рассчитаем ожидаемую производительность труда: $P_0 = 2566 * 1,1 = 2823$ тыс. руб./чел. Выручка в 2018 году равнялась 51316 тыс. руб. Рассчитаем ожидаемую выручку: $V_0 = 51316 * 1,30 = 66711$ тыс. руб.



Рисунок 4 – Механизм внедрения и реализации финансовой стратегии

Следовательно, разработка финансовой стратегии предприятия включает комплекс мероприятий, которые направлены на обеспечение финансовой устойчивости предприятия и реализацию поставленных финансовых целей. Разработка механизма реализации финансовой стратегии позволит предприятию в управленческой деятельности достичь положительного эффекта и приведет к развитию деятельности в условиях жесткой конкурентной среды.

Источники:

1. Ажаханова Д.С. Современные подходы к стратегическому управлению // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2018. – № 19. – С. 16 – 18.
2. Билько Л.В. Финансовая стратегия как важная составляющая общей стратегии компании // Экономика и социум. – 2018. – № 1 (44). – С. 122-125.

3. Бурмистрова О. Взаимосвязь финансовой стратегии с общей стратегией развития компании // Проблемы теории и практики управления. – 2011. – № 8. – С. 67-73.
4. Гринберг Р.С. Экономика современной России: состояние, проблемы, перспективы // Вестник института экономики РАН. 2018. №1. С. 10 – 29. Бисултанова А.А. Актуальные направления повышения инвестиционной привлекательности региона // International Scientific Review. – 2016. – № 2 (12). – С. 87-90.
5. Давыдова Л.В., Ильминская С.А. Политика управления оборотным капиталом как часть общей финансовой стратегии предприятия // Финансы и кредит. – 2006. – № 15 – (219). – С. 5-11.
6. Ильшева Н.Н., Крылов С.И. Финансовая стратегия организации: понятие, содержание и анализ // Финансы и кредит. – 2004. – № 17 (155). – С. 8-17.
7. Матвеев В.В. Инновационная активность компании и технологическое обновление Российского промышленного производства // Вопросы экономики и права. – 2011. – №4. – С. 167-173.
8. Маршалова А.С. Формирование финансовых потоков при разработке стратегии развития муниципальных образований // Регион: Экономика и Социология. – 2005. – № 3. – С. 163-175.
9. Морозко Н.И. Обоснование финансовой стратегии организаций в условиях нестабильности экономики / Морозко Н.И., Диденко В.Ю. // Финансовая стратегия предприятий в условиях нестабильности экономики: материалы II Междунар. науч.-практ. конф. – 2018. – С. 102-105.
10. Полюшко Ю.Н. Роль и значение финансовой стратегии в общей стратегии организации // Учет и контроль. – 2020. – № 5 (55). – С. 66-72.
11. Прибытков Е.В. Финансовая стратегия, преимущества наличия эффективной финансовой стратегии в деятельности предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. – № 4-1 (43). – С. 191-193.
12. Симкина С.А. Финансовая стратегия как составляющая общей стратегии организации // Вектор экономики. – 2020. – № 4 (46). – С. 85.
13. Соколова Н.Н., Егорова Т.Н. Финансовая стратегия как важная составляющая общей стратегии компании // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2-12. – С. 2701-2704.
14. Фатеева С.В., Кузнецова Н.А. Формирование финансовой стратегии как составляющей общей стратегии развития предприятия // Инновационные подходы в современной науке. Сборник статей по материалам XIV междунар. науч.-практ. конф. – 2018. – С. 132-139.
15. Хаванова М.С. Связь финансовой стратегии с другими ключевыми стратегиями корпорации // Бизнес информ. – 2012. – № 12. – С. 229-233.
16. Monitoring of businesses operations with cash flow analysis / Y. P. Soboleva, V. V. Matveev, S. A. Ilminskaya, I.S. Efimenko, I. V. Rezvyakova, L. V. Mazur. // International Journal of Civil Engineering and Technology (IJCIET). – 2018. – Volume 9. – Issue 11. – November 2018. – pp. 2034–2044, Article ID: IJCIET_09_11_200 Available online at <http://www.iaeme.com/ijciet/issues.asp?JType=IJCIET&VType=9&IType=1>

References

1. Azhakhanova D. S. Modern approaches to strategic management // Modern trends in Economics and management: a new look. - 2018. - no. 19. - P. 16-18.
2. Bilko L. V. Financial strategy as an important component of the company's overall strategy // Economy and society. – 2018. – № 1 (44). – P. 122-125.
3. Burmistrova O. Interrelation of financial strategy with the General strategy of company development // Problems of theory and practice of management. - 2011. - No. 8. - Pp. 67-73.
4. Grinberg R. S. Economy of modern Russia: status, problems, and prospects // Bulletin of the Institute of Economics, RAS. 2018. No. 1. P. 10 – 29. Bisultanova A. A. Actual directions of increase of investment appeal of region // International Scientific Review. – 2016. – № 2 (12). – P. 87-90.
5. Davydova L. V., Ilminsky S. A. Policy of working capital management as part of the overall financial strategy of the enterprise // Finance and credit. – 2006. – № 15 – (219). – Pp. 5-11.
6. Ilysheva N. N., Krylov S. I. Financial strategy of the organization: concept, content and analysis // Finance and credit. – 2004. – № 17 (155). – P. 8-17.
7. Matveev V. V. Innovative activity of the company and technological renewal of Russian industrial production // Economic and legal issues. - 2011. - No. 4. - P. 167-173.
8. Marshalova A. S. Formation of financial flows in the development of the strategy for the development of municipalities // Region: Economics and Sociology. - 2005. - No. 3. - Pp. 163-175.
9. Morozko N. And. Justification of the financial strategy of the organizations in the conditions of economic instability / Morozko N. And. Didenko, V. Y. // Financial strategy of the enterprises in conditions of economic instability: materials II Intern. scientific.-pract. Conf. – 2018. – Pp. 102-105.
10. Poliushko Yu. N. The role and importance of financial strategy in the overall organization's strategy // Accounting and control. – 2020. – № 5 (55). – P. 66-72.
11. Pribytkov E. V. Financial strategy, advantages of having an effective financial strategy in the company's activities // International journal of Humanities and natural Sciences. – 2020. – № 4-1 (43). – P. 191-193.
12. Simkina S. A. Financial strategy as a component of the overall strategy of the organization // Vector of Economics. -2020. – № 4 (46). – P. 85.
13. Sokolova N. N., Egorova T. N. Financial strategy as an important component of the company's overall strategy // Fundamental research. - 2015. - № 2-12. - Pp. 2701-2704.
14. Fateeva S. V., Kuznetsova N. A. Formation of the financial strategy as a component of the overall strategy of enterprise development // Innovative approaches in modern science. Collection of articles on the materials of the XIV international scientific and practical conference-2018. - P. 132-139.
15. Khavanova M. S. Connection of financial strategy with other key strategies of the Corporation // Business inform. - 2012. - no. 12. - P. 229-233.

16. Monitoring of businesses operations with cash flow analysis / Y. P. Soboleva, V. V. Matveev, S. A. Ilminkaya, I.S. Efimenko, I. V. Rezvyakova, L. V. Mazur. // International Journal of Civil Engineering and Technology (IJCIET). – 2018. – Volume 9. – Issue 11. – November 2018. – pp. 2034–2044, Article ID: IJCIET_09_11_200 Available online at <http://www.iaeme.com/ijciet/issues.asp?JType=IJCIET&VType=9&IType=1>

DOI: 10.24411/2304-6139-2020-10818

Х.М. Мусаева – ассистент кафедры «Экономика и экономическая безопасность отраслей и предприятий», Институт экономики и финансов ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет»,

Kh.M. Musaeva – Assistant Lecturer at the Department of Economics and Economic Security of Industries and Enterprises, Institute of Economics and Finance, "Chechen State University";

А.Х. Моргоева – ассистент кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение» ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственного университета им. К.Л.Хетагурова»,

A.Kh. Morgoeva – Assistant of the Department of Accounting and Taxation, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education, "North Ossetian State University named after K.L. Khetagurov".

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
В КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ACTUAL PROBLEMS OF OPTIMIZATION OF TAXATION
IN A COMMERCIAL ORGANIZATION**

Аннотация. Положительная динамика в развитии бизнеса закономерно приводит к росту налоговых платежей. Этот факт заставляет объективно оценить насколько оптимальна сложившаяся налоговая нагрузка, поскольку при неэффективном налоговом планировании предприятие будет переплачивать налоги. Адекватная налоговая система для государства является мощным механизмом регулирования социально-экономического развития, внешнеэкономической деятельности, инвестиционной стратегии и более быстрого развития наиболее приоритетных отраслей.

Многие коммерческие организации для того, чтобы уменьшить затраты, вполне предсказуемо стремятся к законному сокращению налоговых выплат в бюджет, то есть к налоговой оптимизации. Оптимизацию налогообложения возможно осуществить как при создании бизнеса, так и на любом из этапов его функционирования. Однако, налоговая оптимизация не может являться основной целью финансово-хозяйственных операций коммерческих организаций, минимизация налогообложения должна использоваться в разумных пределах. Важнейшая роль в оптимизации налогообложения отводится налоговому планированию и налоговому контролю, применяемые налогоплательщиком.

Abstract. The positive dynamics in business development naturally leads to an increase in tax payments. This fact forces us to objectively assess how optimal the current tax burden is, since with ineffective tax planning, the company will overpay taxes. An adequate tax system for the state is a powerful mechanism for regulating socio-economic development, foreign economic activity, investment strategy and more rapid development of the most priority sectors.

Many commercial organizations, in order to reduce costs, quite predictably strive for a legal reduction in tax payments to the budget, that is, for tax optimization. Optimization of taxation can be carried out both when creating a business, and at any of the stages of its operation. However, tax optimization cannot be the main goal of financial and economic operations of commercial organizations; tax minimization should be used within reasonable limits. The most important role in the optimization of taxation is assigned to tax planning and tax control applied by the taxpayer.

Ключевые слова: налоги, налогообложение, оптимизация налогообложения, налоговые платежи, налоговая нагрузка.

Keywords: taxes, taxation, tax optimization, tax payments, tax burden.

Положительная динамика в развитии бизнеса закономерно приводит к росту налоговых платежей. Этот факт заставляет объективно оценить насколько оптимальна сложившаяся налоговая нагрузка, поскольку при неэффективном налоговом планировании предприятие будет переплачивать налоги. В этом случае государство будет выступать основным интересантом бизнеса, что безусловно неверно, поскольку главная задача государственной системы налогообложения заключается в положительном влиянии в первую очередь на экономическую деятельность организаций и развитие бизнеса в стране в целом, то есть выполнять стимулирующую функцию. В тоже время, адекватная налоговая система для государства является мощным механизмом регулирования социально-экономического развития, внешнеэкономической деятельности, инвестиционной стратегии и более быстрого развития наиболее приоритетных отраслей.

Соответственно, планирование налоговых поступлений считается важным компонентом регулирования бюджетного процесса, поскольку именно налоги составляют основную часть доходов бюджетов. Налоги, которые формируют федеральный бюджет, являются базой для развития обороны, силовых структур и внешней политики. Региональные налоги расходуются преимущественно на здравоохранение, образование и решение других не менее важных региональных задач. В нашей стране налогообложение осуществляется в соответствии с