

Аннотация дисциплины
**«ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В АНТИКРИЗИСНОМ
УПРАВЛЕНИИ»**

Формирует следующие компетенции:

ДКН-2 Способность применять методы проведения комплексного стратегического анализа финансово-экономического положения компании, оценки возможности и необходимости инноваций, разработки бизнес-планов для обеспечения развития

ПКН-4 Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем

Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Проектный подход в антикризисном управлении» магистерской программы «Антикризисный менеджмент и консалтинг» относится к обязательным дисциплинам направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Изучение дисциплины «Проектный подход в антикризисном управлении» 38.04.02 «Менеджмент» (направление подготовки магистров) основывается на сумме знаний полученных магистрантами в ходе изучения дисциплин: «Современный стратегический анализ», «Стратегия и управление развитием».

Содержание дисциплины:

Комплекс работ по внедрению технологии управления проектом в организации. Функции менеджера проекта. Запросы рынка. Потребности бизнеса. Потребности клиентов. Технологические достижения. Социальные потребности. Направленность на достижение конкретных целей. Координированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий. Этапы разработки плана проекта. Результаты и критерии успеха. Структурная декомпозиция работ. Организация проектных работ. Функциональные и проектно-ориентированные организации. Организации матричной структуры. Системы управления проектами. Планирование и выполнение проекта.

Модель «дуга - работа». Модель «узел - работа». Сетевое представление проекта. Методы построения сетевых моделей. Расчет сетевой модели. Анализ и определение критического пути. Управление проектом с помощью метода критического пути. Определение резервов времени. Кратчайшее время выполнения проекта. Систематизация четырех показателей резерва времени. Расчет сетевой модели. Свободный резерв. Независимый резерв. Гарантированный резерв. Формулировка задачи в виде модели узел-работа. Метод оценки и пересмотра планов (PERT).

Построение календарного плана и распределение. Проекты, ограниченные по ресурсам. Схема загрузки ресурсов при раннем старте. Выравнивание загрузки ресурсов в MS Project.

Проекты, ограниченные по времени. Ранний календарный план. Ресурсный профиль проекта для раннего календарного плана. Поздний календарный план. Ресурсный профиль проекта для позднего календарного плана. Выровненный календарный план. Выровненный ресурсный профиль.

Мониторинг времени выполнения работ. Отчетность по освоенному объему. Анализ освоенного объема (Earned Value Analysis). Индикаторы методики освоенного объема. Разработка опорного плана проекта (БСЗР). Правила размещения затрат в опорном плане. Сетевой план проекта. Расходы по реализации опорного плана проекта. Разработка отчета о состоянии проекта. Отчет о состоянии проекта.

Основная идея метода. График зависимости стоимости операции от времени ее выполнения. Определение оптимального календарного плана. Зависимость общих затрат от длительности проекта.

Минимизация затрат, необходимых для сокращения времени проекта. Модель «дуга - работа». Модель «узел - работа».

Организация проектного финансирования. Источники финансирования проекта. Формы финансирования. Планирование затрат. Стоимость проекта. Организация проектного финансирования. Подрядные торги и договоры. Особенности финансирования в организациях, находящихся в кризисе

Метод PERT. Наиболее вероятная (нормальная) оценка. Оптимистическая (минимальная) оценка. Пессимистическая (максимальная) оценка. Функция плотности P-распределения. Вероятность завершения проекта. Имитационное моделирование. Результаты имитации. Распределение продолжительности проекта. Надежность результатов имитационного моделирования. Особенности моделирования рисков в кризисных организациях

Средняя норма прибыли на инвестиции. Метод оценки по периоду окупаемости (payback method). Поток денежных средств по альтернативным проектам. Метод оценки по чистой приведенной стоимости (net present value). Структура денежных потоков. Метод оценки по индексу прибыльности. Проекты с различными сроками жизни. Метод оценки по внутренней ставке доходности. Поток денежных средств по альтернативным проектам.