

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

**Новороссийский филиал Финуниверситета**

**Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала  
  
Е. Н. Сеифидова  
« 27 » августа 2020 г.  


**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Рабочая программа дисциплины**

для обучающихся по направлению подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

Программа «Корпоративное управление»

(очно-заочная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финуниверситета  
протокол № 26 от 27 августа 2020 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»  
протокол № 1 от 26 августа 2020 г.*

**Новороссийск 2020**

**Авторы: Кован С.Е., Алферов В.Н.**

**Составитель: Л.А. Четошникова. Антикризисное управление организации.** Рабочая программа обучающихся по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры) (программа «Корпоративное управление») – Новороссийск: Новороссийский филиал Финуниверситета, кафедры «Экономика, финансы и менеджмент», 2020. – 33 с.

Дисциплина «Антикризисное управление организации» является дисциплиной по выбору основной образовательной программы по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (программа «Корпоративное управление») (уровень магистратуры).

Рабочая программа предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

## Содержание рабочей программы дисциплины

1. Наименование дисциплины.....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	7
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий .....	7
5.1. Содержание дисциплины.....	7
5.2. Учебно-тематический план.....	11
5.3. Содержание семинаров, практических занятий .....	12
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	17
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы .....	17
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблицы 2) .....	19
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....	20
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	29
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	29
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	29
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем .....	31
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	31
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	32
Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	32
12.Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	32

**1. Наименование дисциплины**  
«Антикризисное управление организации»

**2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине**

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<b>ПКН-2</b>	Способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления	1.Разрабатывает методы, техники и инструментарий для анализа и прогнозирования тенденций и социально-экономических показателей	<b>Знать</b> методы, приемы и стандартные инструменты управления финансовой устойчивостью, а также особенности их применения в кризисных ситуациях. <b>Уметь</b> формулировать стратегические цели, ставить практические задачи с учетом особенностей отдельных категорий организаций в целях применения превентивных антикризисных мер и снижения угрозы банкротства.
		2.Использует инструменты диагностики изменения состояния объектов управления на ранних стадиях в целях прогнозирования результатов их деятельности и предотвращения негативных последствий.	<b>Знать</b> основные методы и приемы обеспечения финансово-экономической устойчивости, особенности применения стандартных антикризисных инструментов для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций и использования факторов кризисов для развития. <b>Уметь</b> анализировать финансовое состояние и финансовую устойчивость, разрабатывать программу превентивных мер, формулировать стратегические цели и практические задачи с учетом

			особенностей отдельных категорий организаций.
		3. Владеет способностью анализировать проблемы финансово-экономического состояния организаций и прогнозировать их последствия.	<b>Знать</b> методы, приемы и стандартные инструменты управления финансовой устойчивостью. <b>Уметь</b> формулировать практические задачи по предупреждению несостоятельности, анализировать и оценивать показатели платежеспособности и финансовой устойчивости.
		4. Применяет интеллектуальные информационные технологии для повышения эффективности управления знаниями.	<b>Знать</b> показатели, характеризующие финансовое состояния, финансовую устойчивость и платежеспособность особых категорий организаций. <b>Уметь</b> применять методы комплексной бизнес-аналитики в целях использования факторов кризисов для развития организаций.
<b>ПКН-5</b>	Способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты и участвовать в распространении экономических и управленческих знаний	1. Реализует способность организовывать проведение современных научных исследований в таких научных областях как экономика и управление.	<b>Знать</b> роль государства в регулировании антикризисного управления, основные правовые документы, регулирующие вопросы антикризисного управления. <b>Уметь</b> проводить общий анализ внешней и внутренней ситуации в отношении организаций с целью формирования стратегии и программ антикризисного управления.
		2. Владеет навыками публичных выступлений и презентаций по тематике, связанной с экономикой и управлением.	<b>Знать</b> роль конкурсных управляющих, основные правовые документы, по вопросам антикризисного управления объектами. <b>Уметь</b> проводить общий анализ текущей ситуации организаций, выявлять и формулировать

			недостатки и угрозы финансовой устойчивости, разрабатывать положение стратегии и программ антикризисного управления.
		3. Использует навыки подготовки и планирования выступления, привлечения, удержания и выбора правильного стиля взаимодействия с аудиторией.	<b>Знать</b> особенности проведения процедур, применяемых в деле о банкротстве, установления требований, продажи имущества и расчетов с кредиторами <b>Уметь</b> использовать инструменты внешнего управления субъектов.
<b>ДКН-5</b>	Способность к взаимодействию с внутренними и внешними стейкхолдерами компании	1. Применяет современные методы определения и ранжирования внутренних и внешних стейкхолдеров компании.	<b>Знать</b> экономико-правовой статус предприятий и организаций при банкротстве, механизмы защиты интересов стейкхолдеров при банкротстве. <b>Уметь</b> применять механизмы антикризисного управления предприятиями и организациями с учетом соблюдения интересов различных заинтересованных лиц.
		2. Определяет способы эффективного взаимодействия компании с внутренними и внешними стейкхолдерами компании.	<b>Знать</b> меры и формы государственной поддержки и финансового оздоровления организаций. <b>Уметь</b> применять инструменты финансового оздоровления и управления во взаимодействии со стейкхолдерами.
		3. Организует мониторинг практики взаимодействия со стейкхолдерами компании.	<b>Знать</b> содержание механизмов, инструментов и методов антикризисного бизнес-регулирования компании. <b>Уметь</b> регулировать процедуры финансового оздоровления и банкротства отдельных категорий должников юридических лиц.

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление организации» относится к модулю дисциплин по выбору, углубляющих освоение магистерской программы «Корпоративное управление» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Дисциплина имеет важное значение в подготовке профессионального исследователя в сфере антикризисного управления, в системе финансовых отношений в организациях, расширяет знания по актуальным вопросам антикризисного управления.

### 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

2020 г. приема (очно-заочная форма обучения)

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 8 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	3/108	3/108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	30	30
<i>Лекции</i>	10	10
<i>Семинары, практические занятия</i>	20	20
<b>Самостоятельная работа</b>	78	78
<i>Вид текущего контроля</i>	<i>Контрольная работа</i>	<i>Контрольная работа</i>
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1. Содержание дисциплины

#### Тема 1. Государственное антикризисное регулирование особыми категориями организаций

Виды государственного антикризисного регулирования. Государственная политика в сфере финансового оздоровления субъектов рыночной экономики и их банкротства.

Основные цели делегирования части государственных функций институту саморегулирования, его основные функции и решаемые задачи.

Антикризисное управление хозяйствующими субъектами рыночной экономики микроуровня. Основные функции антикризисного управления микроуровня, применяемые инструменты, методы, задачи. Превентивное антикризисное управление в предкризисный

период функционирования предприятий, антикризисное управление в кризисной фазе, арбитражное управление.

Антикризисное бизнес-регулирование интегрированной компанией. Механизмы, инструменты и методы антикризисного бизнес-регулирования интегрированной компании.

Законодательное и нормативное регулирование банковской деятельности. Система страхования вкладов и тенденции ее развития. Организационные основы банковской деятельности.

Особенности государственного регулирования банкротства отдельных категорий должников юридических лиц.

## **Тема 2. Антикризисное управление социально и экономически значимыми организациями**

Понятия системообразующих, социально и экономически значимых организаций. Признаки градообразующих организаций. Меры и формы государственной поддержки и финансового оздоровления градообразующих организаций.

Монопрофильные города: история появления и специфика. Особенности функционирования градообразующих организаций моногородов.

Методы оценки и анализа финансовой устойчивости градообразующих организаций в целях диагностики их финансово-экономического состояния. Последствия несостоятельности градообразующих предприятий. Особенности финансового оздоровления и внешнего управления как механизмов антикризисного управления градообразующими предприятиями.

## **Тема 3. Антикризисное управление стратегическими предприятиями и организациями**

Стратегические предприятия и организации как специфическая категория должников. Особенности функционирования стратегических предприятий и организаций. Задачи и методы антикризисного управления стратегическими предприятиями и организациями.

Государственное регулирование предупреждения банкротства стратегических предприятий и организаций. Реестр стратегических предприятий и организаций. Организация проведения учет и анализ финансового состояния и платежеспособности стратегических предприятий и организаций.

Экономико-правовой статус стратегических предприятий и организаций при банкротстве. Предупреждение банкротства и механизмы защиты публичных интересов при банкротстве стратегических предприятий и организаций.

Финансовое оздоровление и внешнее управление как механизмы антикризисного управления стратегическими предприятиями и организациями. Требования к арбитражному управляющему при назначении на стратегическое предприятие и организацию.

Особенности продажи имущества при банкротстве стратегических предприятий и организаций. Механизм реализации преимущественного права Российской Федерации при банкротстве стратегических предприятий и организаций.



#### **Тема 4. Антикризисное управление субъектами естественных монополий**

Государственное регулирования деятельности субъектов естественных монополий. Реестр субъектов естественных монополий.

Экономико-правовой статус субъектов естественных монополий в ходе финансового оздоровления и банкротства. Особенности возбуждения дела о банкротстве, признаки банкротства. Особенности внешнего управления субъектов естественных монополий.

Особенности продажи имущества при банкротстве субъектов естественных монополий. Перечни видов имущества, входящего в состав единого производственно-технологического комплекса организации-должника, являющейся субъектом естественной монополии топливно-энергетического комплекса.

Механизм реализации преимущественного права Российской Федерации, субъектов РФ и муниципальных образований.

#### **Тема 5. Антикризисное управления, финансовое оздоровление и банкротство сельскохозяйственных организаций**

Государственное регулирования финансового оздоровления сельскохозяйственных товаропроизводителей. Государственное регулирование развития сельского хозяйства и поддержки в сфере сельскохозяйственного страхования. Экономико-правовые основы и условия реструктуризации долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей в целях улучшения их финансового состояния до применения процедур банкротства. Порядок оценки долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей Принципы и механизм проведения реструктуризации долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Содержание методики расчета показателей финансового состояния сельскохозяйственных товаропроизводителей. Особенности оценки показателей финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций.

Экономико-правовой статус сельскохозяйственных организаций при их банкротстве. Особенности анализа финансового состояния и проведения процедур банкротства сельскохозяйственных организаций. Особенности продажи имущества при банкротстве сельскохозяйственных организаций.

#### **Тема 6. Антикризисное управление финансовыми организациями**

Особые категории финансовых организаций. Основания и особенности осуществления мер по предупреждению банкротства финансовых организации.

План восстановления платежеспособности и меры по восстановлению платежеспособности финансовой организации.

Правовой статус, права и обязанности временной администрации финансовой организации. Основания назначения временной администрации финансовой организации. Требования к членам временной администрации и арбитражному управляющему в деле о банкротстве финансовой организации.

Особенности проведения временной администрацией финансового анализа финансовой организации.

Особенности банкротства финансовых организаций, подачи заявления о банкротстве и проведения процедур банкротства финансовых организаций. Особенности банкротства негосударственных пенсионных фондов и профессиональных участников рынка ценных бумаг.

Антикризисное регулирование кредитных организаций. Понятие ликвидности и платежеспособности банка. Факторы, влияющие на ликвидность банка. Источники ликвидности банка и их соотношение на различных этапах экономического цикла.

Нормативное регулирование ликвидности банка на основе системы экономических нормативов. Оценка финансовой состояния, финансовой устойчивости и ликвидности банка на основе российских и зарубежных методов. Показатели оценки финансовой устойчивости банков. Методика их расчета (российский и зарубежный опыт).

Особенности осуществления мер по финансовому оздоровлению кредитной организации по требованию Банка России и самостоятельно.

План мер по финансовому оздоровлению кредитной организации: Структура и содержание плана мер по финансовому оздоровлению кредитной организации.

Меры по предупреждению банкротства кредитных организаций. Основания для осуществления мер по предупреждению банкротства кредитной организации. Обязанности кредитной организации при возникновении оснований для осуществления мер по предупреждению банкротства. Особенности банкротства кредитных организаций.

## **Тема 7. Антикризисное регулирование и банкротство страховых организаций**

Государственное антикризисное регулирование страховой деятельности (страхового дела). Антикризисное регулирование в страховой деятельности осуществляется на различных уровнях экономической системы (макро, микро) и на всех этапах ее развития.

Виды организаций страхового дела. Субъекты и объекты страхового дела. Понятие страховая организация. Мониторинг финансовой деятельности страховых компаний. Этапы и уровни мониторинга финансовой деятельности. Система мер раннего предупреждения. Управление финансовыми рисками. Классификация финансовых рисков. Риски, возникающие в деятельности страховой организации и влияющие на платежеспособность страховщика.

Содержание антикризисного регулирования страховой деятельности. Выполнение и контроль соблюдения законодательных и нормативных требований к платежеспособности страховых организаций.

Предупреждение банкротства, меры по финансовому оздоровлению.

Особенности банкротства и ликвидации страховых организаций. Основания применения мер предупреждения банкротства страховых организаций.

Особенности заявления о банкротстве банкротства страховых организаций. Дополнительные условия назначения временной администрации страховых организаций.

Особенности проведения процедур, применяемых в деле о банкротстве, установления требований, продажи имущества и расчетов с кредиторами страховых организаций.

## 5.2. Учебно-тематический план

### 2020 г. набора, очно-заочная форма

Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Сам. Раб.	Формы тек. контроля успеваемости
	всего	Аудиторная работа						
		общая	лекции	практ / семи нар. занят ия	занятия в интеракт. формах			
8 модуль								
Тема 1. Государственное антикризисное регулирование особыми категориями организаций.	15	6	2	4	2	9	Опрос Дискуссия	
Тема 2. Антикризисное управление социально и экономически значимыми организациями.	15	6	2	4	2	9	Опрос Дискуссия Обсуждение докладов.	
Тема 3. Антикризисное управление стратегическими предприятиями и организациями.	18	6	2	4	2	12	Опрос Дискуссия	
Тема 4. Антикризисное управление субъектами естественных монополий.	15	3	1	2	2	12	Опрос Дискуссия	
Тема 5. Антикризисное управления, финансовое оздоровление и банкротство	15	3	1	2	2	12	Регламентиро ванная дискуссия (дебаты). Решения тестовых заданий	

сельскохозяйственных организаций.								
Тема 6. Антикризисное управление финансовыми организациями.	15	3	1	2	2	12	Опрос Дискуссия	
Тема 7. Антикризисное регулирование и банкротство страховых организаций.	15	3	1	2	4	12	Опрос Дискуссия Обсуждение докладов.	
В целом по дисциплине	108	30	10	20	16	78		
Итого в %					50 %			

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Антикризисное управление социально и экономически значимыми организациями.	Вопросы для обсуждения: 1. Понятие и признаки градообразующих и системообразующих организаций. 2. Государственное антикризисное регулирование. Меры и формы государственной поддержки и финансового оздоровления градообразующих организаций. 3. Монопрофильные города: история появления и специфика. Особенности функционирования градообразующих организаций моногородов. 4. Методы оценки и анализа финансовой устойчивости градообразующих организаций в целях диагностики их финансово-экономического состояния: экономическое содержание, порядок расчета платежеспособности и финансовой устойчивости, оценка финансового состояния.	Семинар- опрос, учебная дискуссия

	<p>5.Последствия и особенности несостоятельности градообразующих предприятий. Особенности финансового оздоровления и внешнего управления как механизмов антикризисного управления градообразующими предприятиями.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.6; 8.7; 8.8; 8.9; 8.10; 8.11; 8.12; 9.2; 9.5; 9.12.</p>	
<p>Тема 2. Антикризисное управление стратегическими предприятиями и организациями.</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Охарактеризуйте особенности и направления государственного антикризисного регулирования стратегическими предприятиями и организациями.</li> <li>2.Задачи и методы антикризисного управления стратегическими предприятиями и организациями.</li> <li>3. Методика проведения учет и анализ финансового состояния и платежеспособности стратегических предприятий и организаций: экономическое содержание, порядок расчета платежеспособности, оценка финансового состояния.</li> <li>4.Экономико-правовой статус стратегических предприятий и организаций при банкротстве. Предупреждение банкротства и механизмы защиты публичных интересов при банкротстве стратегических предприятий и организаций.</li> <li>5.Особенности проведения процедур банкротства. Финансовое оздоровление и внешнее управление как механизмы антикризисного управления стратегическими предприятиями и организациями. Требования к арбитражному управляющему при назначении на стратегическое предприятие и организацию.</li> <li>6.Особенности продажи имущества при банкротстве стратегических предприятий и организаций. Механизм реализации преимущественного права Российской Федерации при банкротстве стратегических предприятий и организаций.</li> </ol>	<p>Семинар- опрос, учебная дискуссия</p>

	Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.3; 8.6; 8.8; 8.9; 8.10; 8.11; 9.4; 9.5; 9.6.	
Тема 3. Антикризисное управление субъектами естественных монополий.	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Охарактеризуйте особенности государственного антикризисного регулирования деятельности субъектов естественных монополий.</li> <li>2. Экономико-правовой статус субъектов естественных монополий в ходе финансового оздоровления и банкротства. Особенности возбуждения дела о банкротстве, признаки банкротства.</li> <li>3. Особенности внешнего управления субъектов естественных монополий.</li> <li>4. Особенности продажи имущества при банкротстве субъектов естественных монополий. Перечни видов имущества, входящего в состав единого производственно-технологического комплекса организации-должника, являющейся субъектом естественной монополии топливно-энергетического комплекса.</li> <li>5. Механизм реализации преимущественного права Российской Федерации, субъектов РФ и муниципальных образований при банкротстве субъектов естественных монополий.</li> </ol> <p>Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.3; 8.6; 8.8; 8.9; 8.10; 8.12; 9.4; 9.5; 9.8.</p>	Семинар- опрос, учебная дискуссия
Тема 4. Антикризисное управления, финансовое оздоровление и банкротство сельскохозяйственных организаций.	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Охарактеризуйте направления и содержание государственного регулирования финансового оздоровления сельскохозяйственных товаропроизводителей.</li> <li>2. Экономико-правовые основы и условия реструктуризации долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей в целях улучшения их финансового состояния до применения процедур банкротства.</li> <li>3. Методика и порядок оценки долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей</li> </ol> <p>Принципы и механизм проведения</p>	<p>Семинар- опрос, учебная дискуссия решение практико-ориентированных заданий.</p> <p>Задание выполняется в группе 3-4 человека.</p>

	<p>реструктуризации долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей.</p> <p>4.Содержание методики расчета показателей финансового состояния сельскохозяйственных товаропроизводителей. Особенности оценки показателей финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций.</p> <p>5.Экономико-правовой статус сельскохозяйственных организаций при их банкротстве.</p> <p>6.Особенности анализа финансового состояния и проведения процедур банкротства сельскохозяйственных организаций.</p> <p>7.Особенности продажи имущества при банкротстве сельскохозяйственных организаций.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.3; 8.6; 8.8; 8.9; 8.10; 8.11; 9.4; 9.5; 9.12.</p>	
<p>Тема 5. Антикризисное управление финансовыми организациями.</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <p>1. Классификация финансовых организаций. Основания и особенности осуществления мер по предупреждению банкротства финансовых организации.</p> <p>2. План восстановления платежеспособности и меры по восстановлению платежеспособности финансовой организации.</p> <p>3.Правовой статус, права и обязанности временной администрации финансовой организации. Особенности проведения временной администрацией финансового анализа финансовой организации.</p> <p>4.Особенности банкротства финансовых организаций, подачи заявления о банкротстве и проведения процедур банкротства финансовых организаций.</p> <p>5.Охарактеризуйте основные направления государственного антикризисного регулирования кредитными организациями.</p> <p>6.Понятие ликвидности и платежеспособности банка. Экономические нормативы оценки ликвидности банка, используемые в</p>	<p>Семинар- опрос, учебная дискуссия</p>

	<p>русской практике: экономическое содержание и порядок расчета.</p> <p>7.Оценка финансовой состояния, финансовой устойчивости и ликвидности банка на основе русских и зарубежных методов. Показатели оценки финансовой устойчивости банков. Экономические нормы регулирования устойчивости русских коммерческих банков: экономическое содержание, порядок расчета, оценка достигнутого уровня.</p> <p>8.Особенности осуществления мер по финансовому оздоровлению кредитной организации по требованию Банка России и самостоятельно.</p> <p>9.План мер по финансовому оздоровлению кредитной организации: Структура и содержание плана мер по финансовому оздоровлению кредитной организации.</p> <p>10.Меры по предупреждению банкротства кредитных организаций. Обязанности кредитной организации при возникновении оснований для осуществления мер по предупреждению банкротства.</p> <p>11.Особенности банкротства кредитных организаций.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.3; 8.6; 8.8; 8.9; 8.10; 8.12; 9.4; 9.5; 9.12.</p>	
<p>Тема 6. Антикризисное регулирование и банкротство страховых организаций.</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <p>1.Охарактеризуйте особенности государственного антикризисного регулирования страховой деятельности (страхового дела).</p> <p>2.Классификация организаций страхового дела. Субъекты и объекты страхового дела. Понятие страховая организация.</p> <p>3.Мониторинг, этапы и уровни мониторинга финансовой деятельности страховых компаний. Риски, возникающие в деятельности страховой организации и влияющие на платежеспособность страховщика.</p>	<p>Семинар- опрос, учебная дискуссия</p>



	<p>4.Выполнение и контроль соблюдения законодательных и нормативных требований к платежеспособности страховых организаций. Значение маржи платежеспособности.</p> <p>5. Основания применения мер предупреждения банкротства страховых организаций. Меры по предупреждению банкротства и по финансовому оздоровлению.</p> <p>6. Особенности заявления о банкротстве банкротства страховых организаций. Дополнительные условия назначения временной администрации страховых организаций. Полномочия временной администрации страховой организации.</p> <p>7.Особенности проведения процедур, применяемых в деле о банкротстве, установления требований, продажи имущества и расчетов с кредиторами страховых организаций.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.3; 8.6; 8.8; 8.9; 8.10; 8.12; 9.4; 9.5; 9.12.</p>	
<p>Тема 7. Антикризисное регулирование и банкротство страховых организаций.</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Государственное антикризисное регулирование страховой деятельности (страхового дела).</li> <li>2. Виды организаций страхового дела. Субъекты и объекты страхового дела.</li> <li>3. Содержание антикризисного регулирования страховой деятельности. Выполнение и контроль соблюдения законодательных и нормативных требований к платежеспособности страховых организаций.</li> <li>4. Предупреждение банкротства, меры по финансовому оздоровлению.</li> <li>5. Особенности банкротства и ликвидации страховых организаций. Особенности заявления о банкротстве банкротства страховых организаций.</li> <li>6. Особенности проведения процедур, применяемых в деле о банкротстве, установления требований, продажи имущества и расчетов с кредиторами страховых организаций.</li> </ol> <p>Рекомендуемые источники: 8.1; 8.2; 8.3; 8.6; 8.8; 8.9; 8.10; 8.12; 9.4; 9.5; 9.12.</p>	<p>Семинар- опрос, учебная дискуссия</p>

**6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.**

	<b>Наименование тем (разделов) дисциплины</b>	<b>Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение</b>	<b>Формы внеаудиторной самостоятельной работы</b>
	Тема 1. Государственное антикризисное регулирование особыми категориями организаций.	1) Законодательное и нормативное регулирование деятельности особыми категориями организаций.	- работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к опросу по темам лекции; - подготовка докладов и мультимедийных презентаций; - подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.
	Тема 2. Антикризисное управление социально и экономически значимыми организациями.	1) Законодательное и нормативное регулирование антикризисного управления и финансового оздоровления градообразующих организаций.	- работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к опросу по темам лекции; - подготовка докладов и мультимедийных презентаций; - подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.
	Тема 3. Антикризисное управление стратегическими предприятиями и организациями.	1) Анализ платежеспособности стратегических организаций. 2) Классификация платежеспособности стратегических организаций с точки зрения принятия мер по предупреждению банкротства.	- работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к опросу по темам лекции; - подготовка докладов и мультимедийных презентаций; - подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.
	Тема 4.	1) Способы регулирования мониторинга финансовой	- работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой;

	<p>Антикризисное управление субъектами естественных монополий.</p>	<p>деятельности страховых организаций. 2) Анализ уровня платежеспособности и финансовой устойчивости.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы;</li> <li>- подготовка к опросу по темам лекции;</li> <li>- подготовка докладов и мультимедийных презентаций;</li> <li>- подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.</li> </ul>
	<p>Тема 5. Антикризисное управление, финансовое оздоровление и банкротство сельскохозяйственных организаций.</p>	<p>1) Анализ методики расчета показателей финансового состояния сельскохозяйственных товаропроизводителей и особенностей оценки показателей финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы;</li> <li>- подготовка к опросу по темам лекции;</li> <li>- подготовка докладов и мультимедийных презентаций;</li> <li>- подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.</li> </ul>
	<p>Тема 6. Антикризисное управление финансовыми организациями.</p>	<p>1) Регулирование ликвидности банка на основе системы экономических нормативов. 2) Оценка ликвидности банка на основе российских и зарубежных методов. 3) Особенности мер по предупреждению банкротства финансовых организаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы;</li> <li>- подготовка к опросу по темам лекции;</li> <li>- подготовка докладов и мультимедийных презентаций;</li> <li>- подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.</li> </ul>
	<p>Тема 7. Антикризисное регулирование и банкротство страховых организаций.</p>	<p>1) Способы регулирования мониторинга финансовой деятельности страховых организаций. 2) Анализ уровня платежеспособности и финансовой устойчивости.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы;</li> <li>- подготовка к опросу по темам лекции;</li> <li>- подготовка докладов и мультимедийных презентаций;</li> <li>- подготовка к участию в дискуссии по актуальным вопросам.</li> </ul>

## 6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Самостоятельная аудиторная работа обучающихся по учебной дисциплине «Антикризисное управление организации» включает конспектирование лекционного материала, выполнение расчетно-аналитических задач по исходным данным, в том числе предложенным преподавателем. Задания для самостоятельной работы выполняются обучающимися с использованием ПК. Работа выполняется с использованием текстового редактора MS WORD, MS EXCEL – для таблиц, диаграмм, MS Power Point – для подготовки презентаций. При необходимости в процессе работы над заданием обучающийся может получить индивидуальную консультацию у преподавателя.

Самостоятельная внеаудиторная работа включает изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы, изучение законодательных и нормативных актов, подготовку к семинарским и практическим занятиям, выполнение контрольной работы.

### *Тематика контрольной работы*

1. Социально и экономически значимые организации в российской экономике.
2. Выделение особых категорий организаций как особенность антикризисной политики в России.
3. Экономические и правовые преимущества и недостатки системообразующих организаций России.
4. Градообразующие организации – возникновение, развитие и проблема интеграции в рыночную экономику.
5. Моногород как социально-экономическая система мезоуровня. Особенности антикризисного регулирования.
6. Банкротство градообразующих организаций – гибель или спасение?
7. Банкротство как последний шанс на сохранение работоспособного бизнеса кризисных организаций.
8. Государственное регулирование финансового оздоровления социально и экономически значимых организаций.
9. Особенности и инструменты финансового оздоровления и банкротства финансовых организаций.
10. Системообразующая роль финансовых организаций в условиях турбулентности экономики.
11. Роль государственных органов в финансовом оздоровлении стратегических организаций России – механизм антикризисного регулирования.
12. Особенности проведения реабилитационных и ликвидационных процедур банкротства стратегических организаций России.
13. Бизнес-модели клиентоориентированности современных российских банков.
14. Проблемы и перспективы развития банковских холдингов в России.
15. Банки с государственным участием: понятие и роль в развитии реального сектора экономики страны: российский и международный опыт.
16. Особенности финансового оздоровления и регулирования несостоятельности сельскохозяйственных организаций.

17. Сохранение имущественного комплекса социально и экономически значимых организаций как главная особенность антикризисного управления системообразующими организациями.

18. Основные недостатки и проблемы финансового оздоровления сельскохозяйственных предприятий России.

19. Страховые организации – кто застрахует от ликвидации в кризис?

20. Проблемы и недостатки антикризисного управления страховыми организациями.

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

### ***Примерный перечень вопросов к зачету***

1. Государственная политика в сфере финансового оздоровления субъектов рыночной экономики и их банкротства.

2. Делегирование части государственных функций институту саморегулирования, его основные функции и решаемые задачи.

3. Основные функции антикризисного управления микроуровня, применяемые инструменты, методы, задачи.

4. Механизмы, инструменты и методы антикризисного бизнес-регулирования интегрированной компании.

5. Особенности государственного регулирования банкротства отдельных категорий должников юридических лиц.

6. Понятия системообразующих, социально и экономически значимых организаций.

7. Признаки градообразующих организаций. Меры и формы государственной поддержки и финансового оздоровления градообразующих организаций.

8. Особенности функционирования градообразующих организаций моногородов.

9. Методы анализа финансовой устойчивости градообразующих организаций, диагностика их финансово-экономического состояния.

10. Особенности финансового оздоровления и внешнего управления как механизмов антикризисного управления градообразующими предприятиями.

11. Стратегические предприятия и организации как специфическая категория должников.

12. Государственное регулирование предупреждения банкротства стратегических предприятий и организаций.

13. Предупреждение банкротства и механизмы защиты публичных интересов при банкротстве стратегических предприятий и организаций.

14. Особенности продажи имущества при банкротстве стратегических предприятий и организаций.

15. Государственное регулирования деятельности субъектов естественных монополий.

16. Особенности возбуждения дела о банкротстве, признаки банкротства. Особенности внешнего управления субъектов естественных монополий.
  17. Особенности продажи имущества при банкротстве субъектов естественных монополий.
  18. Государственное регулирования финансового оздоровления сельскохозяйственных товаропроизводителей.
  19. Экономико-правовые основы и условия реструктуризации долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей в целях улучшения их финансового состояния до применения процедур банкротства.
  20. Особенности анализа финансового состояния и проведения процедур банкротства сельскохозяйственных организаций.
  21. Особенности продажи имущества при банкротстве сельскохозяйственных организаций.
  22. Основания и особенности осуществления мер по предупреждению банкротства финансовых организации.
  23. Правовой статус, права и обязанности временной администрации финансовой организации. Основания назначения временной администрации финансовой организации.
  24. Особенности проведения временной администрацией финансового анализа финансовой организации.
  25. Особенности банкротства негосударственных пенсионных фондов и профессиональных участников рынка ценных бумаг.
  26. Антикризисное регулирование кредитных организаций.
  27. Показатели оценки финансовой устойчивости банков.
  28. Особенности осуществления мер по финансовому оздоровлению кредитной организации по требованию Банка России и самостоятельно.
  29. План мер по финансовому оздоровлению кредитной организации.
  30. Меры по предупреждению банкротства кредитных организаций.
  31. Государственное антикризисное регулирование страховой деятельности.
  32. Мониторинг финансовой деятельности страховых компаний.
- Система мер раннего предупреждения.
33. Предупреждение банкротства, меры по финансовому оздоровлению страховых компаний.
  34. Особенности банкротства и ликвидации страховых организаций.
  35. Особенности проведения процедур, применяемых в деле о банкротстве страховой организации.

### *Примеры практико-ориентированных заданий*

**Задание.** Изучите информацию ниже, сформулируйте свое понимание о финансово-экономическом положении Общества и его перспективах рассчитаться по долгам в полном объеме. Изложите ответы на вопросы в виде выводов с приведением своих соображений и обоснований.

Общие сведения об организации. ООО «Север Бур Сервис» (далее Общество) - зарегистрировано в 2005 г. в г. Москве. Уставный капитал составляет 100 000 руб. Участниками Общества являются два частных лица (доли 80% и 20%).

Основная деятельность Общества - поиск и разведка месторождений углеводородного сырья, строительство, испытание и обустройство скважин. Основной регион деятельности – Северо-Восток Европейской части России.

Производственная деятельность зависит от наличия заказов и возможностей заказчиков осуществлять оплату.

Доходы от продаж (в ценах реализации без НДС)  
в 2014 – 2017 г. по месторождениям, млн. руб.

Годы	Оренбургское месторождение	Колганское месторождение	Узбекистанское месторождение	Лузское месторождение	Каменское месторождение	Итого
2014	31,7	51,5	50,5	233		367
2015	107	109	40,6			250
2016		138	18,2			156
2017					21	21
Выручка от операционной деятельности	138,7	298,5	109,3	233	21	794
Некомпенсированные затраты				99,5	153,6	

Некомпенсированные затраты представляют собой затраты, осуществленные, но не профинансированные заказчиками, т.к. заказчики, выплатив авансы, отказались оплачивать остальные суммы по причине отсутствия нефти в пробуренных скважинах. По этим договорам приводятся судебные разбирательства.

Для выполнения заказов Общество привлекало дополнительные финансовые ресурсы и субподрядные организации. В результате чего возникала кредиторская и дебиторская задолженность.

Кредиторская и дебиторская задолженность общества, тыс. руб.

	2014	2015	2016	1-е полугодие 2017
Кредиторская задолженность перед заказчиками	489055	518291	429577	372 495
Задолженность по кредитам	218361	0	27 691	26 581
Дебиторская задолженность субподрядчиков	444168	264714	211086	141 610

В составе дебиторской задолженности на последнюю отчетную дату в 2017 г. безнадежная к истребованию задолженность составляет 32 168 тыс. руб. (задолженность двух организаций, признанных банкротами в судебном порядке).

При организации и проведении работ Обществом создавались производственные запасы.

Производственные запасы общества, тыс. руб.

	2014	2015	2016	1-е полугодие 2017
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	12 797	11 548	369	369
Затраты в незавершенном производстве	271 484	217 653	283 434	253 104
Готовая продукция		56 102	0	

Общество использовало основные средства (буровое оборудование и инвентарь). Общество выдавало займы, которые отражало в составе своих финансовых вложений тыс. руб.

	2014	2015	2016	1-е полугодие 2017
Основные средства	22 451	15 470	4 740	4 740
Финансовые вложения	20 525	11 196	15	15

Нераспределенная прибыль Общества по годам, тыс. руб.

	2014	2015	2016	1-е полугодие 2017
Нераспределенная прибыль	50 980	50 753	31886	7408

Бухгалтерская отчетность общества на последнюю отчетную дату представлена в приложении.

Бухгалтерский баланс ООО «СеверБурСервис»

Наименование показателя	На 30.06.2017	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.
<b>АКТИВ</b>			
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	-	-	-
Основные средства	4740	4740	15470
Финансовые вложения	15	15	9015
Отложенные налоговые активы	4587	4587	-
Прочие внеоборотные активы	-	-	-
Итого по разделу I	9341	9341	24485
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	253473	283803	275845



Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	5348	5342	5327
Дебиторская задолженность	141610	194499	172030
Финансовые вложения	-	-	2181
Денежные средства	550	7	3647
Прочие оборотные активы	16587	16587	25961
Итого по разделу II	417568	500238	484991
БАЛАНС	426909	509579	509476
<b>ПАССИВ</b>			
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	100	100	100
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	7408	31886	55717
Итого по разделу III	7508	31986	55817
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Кредиты и займы	26581	26581	-
Отложенные налоговые обязательства	20325	20325	16537
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу IV	46905	46905	16537
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Кредиты и займы	-	1110	-
Кредиторская задолженность	372496	429577	437113
Итого по разделу V	372496	430687	437122
БАЛАНС	426909	509579	509476

Отчет о прибылях и убытках на последнюю отчетную дату (на 30 июня 2017 г.)

	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	17838	129 689
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	-48169	-114 220
Валовая прибыль	-30331	15 469

Коммерческие расходы	-	-
Управленческие расходы	-234	-15 542
Прибыль (убыток) от продаж	-30 565	-73
Прочие доходы		
Прочие расходы	-33	-208
Прибыль (убыток) до налогообложения	-30 598	-281
отложенные налоговые активы	-	569
отложенные налоговые обязательства	-	-482
Текущий налог на прибыль	-	-42
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)	-30 598	-236

**Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной**

Компетенция	Индикаторы достижения компетенций	Типовые задания
<u>ПКН-2</u> Способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления	1.Разрабатывает методы, техники и инструментарий для анализа и прогнозирования тенденций и социально-экономических показателей	<p><b>Задание 1.</b> Подготовить ответы на вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Какие этапы присущи процессу антикризисного управления?</li> <li>2) В чем состоит особенность понятия «технология антикризисного управления»?</li> <li>3) Из каких блоков состоит технологическая схема антикризисного управления?</li> <li>4) Какие факторы влияют на разработку управленческих решений в технологии антикризисного управления?</li> </ol> <p><b>Задание 2.</b> Для диагностики кризиса проведите SWOT-анализ (Таблица 1 - Матрица SWOT-анализа организации «McDonalds») деятельности организации. Заполните таблицу. Ответьте на следующие вопросы, касающиеся дальнейшего развития вашего бизнеса: Как я могу воспользоваться открывающимися возможностями, используя сильные стороны предприятия? Какие слабые стороны предприятия могут мне в этом помешать? Какие сильные стороны</p>

		организации помогут нейтрализовать существующие угрозы? Каких угроз, усугубленных слабыми сторонами предприятия, мне нужно больше всего опасаться?
	2. Использует инструменты диагностики изменения состояния объектов управления на ранних стадиях в целях прогнозирования результатов их деятельности и предотвращения негативных последствий.	<b>Задание 3.</b> Ответить на вопросы: 1) Какую роль в технологии антикризисного управления играет информационное обеспечение? 2) Что такое риск, какова его природа и возможно ли управлять риском? 3) Как осуществляется контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?
	3. Владеет способностью анализировать проблемы финансово-экономического состояния организаций и прогнозировать их последствия.	<b>Задание 4.</b> АО «Петти» по сделке (уступка требования) перешло право (требование), принадлежащее ООО «Малли» на основании денежного обязательства. Может ли новый кредитор, к которому по сделке перешло право (требование) обратиться в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом? <b>Задание 5.</b> Перечислите основные профилактические меры для предотвращения банкротства на предприятии.
	4. Применяет интеллектуальные информационные технологии для повышения эффективности управления знаниями.	<b>Задание 6.</b> Используя методы комплексной бизнес-аналитики в целях использования факторов кризисов для развития организаций отдельной отрасли, определите перспективы финансовой устойчивости компаний этой отрасли.
<b>ПКН-5</b> Способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты и участвовать в распространении экономических и	1. Реализует способность организовывать проведение современных научных исследований в таких научных областях как экономика и управление.	<b>Задание 1.</b> Подготовить ответы на вопросы: 1) К числу задач антикризисного управления относятся ...; 2) Целью антикризисного менеджмента в организации является ... 3) Антикризисный менеджмент на промежуточной стадии предполагает ... 4) В антикризисном менеджменте конфликтными парами заинтересованных лиц не являются ...

управленческих знаний	2. Владеет навыками публичных выступлений и презентаций по тематике, связанной с экономикой и управлением.	<p><b>Задание 2.</b> Подготовить научный доклад с презентацией по теме: «Преимущественные интересы собственников компании».</p> <p><b>Задание 3.</b> Подготовить научный доклад с презентацией по теме: «Взаимодействие участников антикризисного менеджмента компании со сторонним антикризисным менеджером»</p>
	3. Использует навыки подготовки и планирования выступления, привлечения, удержания и выбора правильного стиля взаимодействия с аудиторией.	<p><b>Задание 4.</b> Подготовить научную статью с выступлением на конференции на тему: «Антикризисное регулирование кредитных организаций».</p> <p><b>Задание 5.</b> Подготовить научную статью с выступлением на конференции на тему: «Показатели оценки финансовой устойчивости банков».</p>
ДНК-5 Способность к взаимодействию с внутренними и внешними стейкхолдерами компании	1. Применяет современные методы определения и ранжирования внутренних и внешних стейкхолдеров компании.	<p><b>Задание 1.</b> Определить внешних и внутренних стейкхолдеров на примере отдельных компаний.</p> <p><b>Задание 2.</b> На примере компании отдельной отрасли, в которой проводится процедура финансового оздоровления, охарактеризовать действия антикризисного управляющего в отношении заинтересованных лиц.</p>
	2. Определяет способы эффективного взаимодействия компании с внутренними и внешними стейкхолдерами компании.	<p><b>Задание 3.</b> Выявить особенности проведения процедуры, применяемой в деле о банкротстве, установления требований, продажи имущества и расчетов с кредиторами страховых организаций.</p>
	3. Организует мониторинг практики взаимодействия со стейкхолдерами компании.	<p><b>Задание 4.</b> Дать характеристику проблемам по взаимодействию со стейкхолдерами, основанную на составе собственников, информационной закрытости и непрозрачности отдельных компаний, несовершенстве законодательной базы.</p> <p><b>Задание 5.</b> Опишите механизмы защиты публичных интересов при банкротстве стратегических предприятий и организаций.</p>

## 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### Нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (ред. от 27.12.2018) // [Электронный ресурс]. – СПС «Консультант Плюс».

2. Федеральный закон Российской Федерации “Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений” № 39-ФЗ от 25.02.99 г. (в редакции последующих законов)
3. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.95 г. (в редакции последующих законов).
4. Федеральный закон от 10.07.2002 г. № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации».
5. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ (ред. от 02.07.2013) «О несостоятельности (банкротстве)».
6. Федеральный закон от 03.02.1996 г. № 17-ФЗ «О банках и банковской деятельности».
7. Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» от 1 декабря 2007 года №315-ФЗ.
8. Закон РФ от 27.11.1992 № 4015-1 (ред. от 28.12.2013) "Об организации страхового дела в Российской Федерации".

#### **Основная литература**

9. Ларионова, И.В. Антикризисное управление в коммерческом банке: учебное пособие / Ларионова И.В., Мешкова Е.И. — Москва: КноРус, 2019. — 131 с. — ISBN 978-5-4365-3209-7. — URL: <https://book.ru/book/933488>.

#### **Дополнительная литература**

10. Зуб, А. Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / Зуб А.Т., Панина Е.М. - Москва: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с. (Высшее образование) ISBN 978-5-8199-0327-8. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/437639>.
11. Теория слияний и поглощений (в схемах и таблицах): учеб. пособие / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, А.Ю. Жданов, М.М. Пухова. – Москва: Кнорус, 2017. – 226 с. – ЭБС BOOK.RU. – URL: <https://www.book.ru/book/919666>.
12. Харчилава Х.П. Развитие ценностно-ориентированного корпоративного управления в России: проблемы и перспективы / Х.П. Харчилава; под ред. И.Ю. Беляевой. – Москва: Кнорус, 2019. – 147 с. – ЭБС BOOK.RU. – URL: <https://www.book.ru/book/931865>.

#### **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) –<http://el.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU –<http://www.book.ru3>.
3. Электронно-библиотечная система –Znaniium <http://www.znaniium.com>
4. Интернет сайт Министерства финансов Российской Федерации [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru).
5. Интернет сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru).
6. Интернет сайт Рейтингового агентства «Эксперт» [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru).
7. Федеральная служба по финансовым рынкам: [www.fcsm.ru](http://www.fcsm.ru)
8. Федеральная служба государственной статистики [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

9. [http://www.cfin.ru/management/controlling/bsc\\_short.shtml](http://www.cfin.ru/management/controlling/bsc_short.shtml). Портал «Корпоративный менеджмент».
10. <http://www.iteam.ru/> ITeam Портал корпоративного управления.
11. <http://www.balancedscorecard.org/Balanced Scorecard Institute>. Сбалансированная система показателей.
12. <http://www.bplan.ru> Plan профессиональный инструмент для бюджетирования.
13. [www.bcg.ru](http://www.bcg.ru) – официальный сайт компании The Boston Consulting Group (BCG) в России.

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами самостоятельной учебной деятельности обучающихся по освоению дисциплины являются:

1) предварительная подготовка к аудиторным занятиям (лекциям, семинарам, практическим занятиям). Такая подготовка предполагает изучение учебной программы дисциплины, установление связи с ранее полученными знаниями, выделение наиболее значимых и актуальных проблем, на изучении которых следует обратить особое внимание; подготовку сообщений и докладов по темам семинаров учебной дисциплины;

2) самостоятельная работа при прослушивании лекций, осмысление учебной информации, сообщаемой преподавателем, ее обобщение и краткая запись, а также своевременная доработка конспектов лекций;

3) подбор, изучение, анализ (при необходимости – конспектирование) рекомендованных информационных источников по темам учебной дисциплины;

4) выяснение наиболее сложных вопросов и их уточнение во время консультаций;

5) выполнение контрольной работы и ее защита; при этом необходимо использовать при подготовке работы нормативные документы Финансового университета, в частности, Положение о реферате, эссе, контрольной работе, домашнем творческом задании, утвержденные приказом №611/0 от 1 апреля 2014 г.;

6) подготовка к зачету;

7) выполнение собственных научных исследований, участие в научных исследованиях, проводимых в масштабе кафедры, филиала или университета;

8) систематическое изучение периодической печати, научных монографий, поиск и анализ дополнительной информации по учебной дисциплине.

### ***Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям***

Обучающимся рекомендуется:

1. Просматривать основные вопросы темы предстоящей лекции в рекомендованных источниках;
2. После лекции при затруднениях в понимании лекционного материала обратиться к преподавателю за консультацией.
3. На отдельные лекции приносить на бумажных носителях соответствующий материал, присланный лектором на «электронный почтовый ящик курса» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет использован на лекции, на его основе будут сделаны расчеты, а полученные результаты прокомментированы преподавателем.

### ***Рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям***

Обучающимся рекомендуется:

- до начала занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический и практический материал по соответствующей теме занятия;
- в начале занятия задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в понимании;
- приносить на занятия материалы, рекомендованные преподавателем;
- иметь конспекты лекций.

### ***Методические рекомендации по подготовке научного доклада***

Одной из форм самостоятельной работы обучающихся является подготовка научного доклада по вопросу семинара для обсуждения его на занятии. Цель научного доклада – развитие у обучающихся навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал.

Научный доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

*Рекомендации обучающемуся:*

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с научным руководителем: тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;
- представить доклад научному руководителю в письменной форме;
- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада, ответить на вопросы обучающийся группы.

*Требования к структуре научного доклада.* Доклад должен иметь оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 6-8 источников). Объем согласовывается с научным руководителем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись обучающийся, выполнившего работу.

*Требования к оформлению научного доклада:* шрифт – Times New Roman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – 1,5, размер полей – 2,5 см, отступ в начале абзаца – 1,25 см, форматирование по ширине.

На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО обучающийся и научного руководителя.

### ***Методические рекомендации по выполнению контрольной работы***

Цель контрольной работы — закрепить полученные теоретические знания по учебной дисциплине и сформировать практические навыки по анализу, оценке и управлению инноваций.

Контрольная работа выполняется обучающийся в письменном виде. В процессе работы над заданием закрепляются и расширяются знания по вопросам теории управления инновациями, анализа и оценки эффективности инноваций и приобретаются навыки практической работы. Для выполнения задания по раскрытию темы вопроса необходимо изучить соответствующие нормативные документы и экономическую литературу, рекомендуемые для изучения данной учебной дисциплины.

Содержание работы предполагает ответ на теоретический вопрос. Обучающийся должен подробно рассмотреть все аспекты вопроса, а также отразить современное состояние и тенденции развития указанной проблемы в РФ.

При необходимости в процессе работы над темой обучающийся может получить индивидуальную консультацию у преподавателя.

Выполненная работа проверяется преподавателем и оценивается по зачетной системе.

Примерная тематика контрольной работы приведена.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

### **11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

### **11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences—статистический пакет для социальных наук).
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» <http://www.skrin.ru/>

### **11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.



Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.