

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Новороссийский филиал Финуниверситета  
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**Принятие управленческих решений в корпорациях**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очно-заочная

Квалификация (степень) выпускника: магистр

**Новороссийск 2023**

Составитель: к.э.н., доцент Корниенко М.В.

Рекомендованы решением кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» протокол № 1 от 29.08.2023 г.

Методические рекомендации к составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2325/о от 26 декабря 2017 года.

Изучение дисциплины должно способствовать развитию у обучающихся стремления к творческому мышлению, к овладению навыками самостоятельной работы современными информационными технологиями.

## **Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Изучение дисциплины включает самостоятельную внеаудиторную работу студентов, которая представляет собой важнейшую составляющую процесса обучения и может быть определена как творческая деятельность студентов, направленная на закрепление полученных знаний, приобретение новых навыков и формирование компетенций.

Целями данной формы работы являются:

- систематическое изучение дисциплины в течение семестра, направленное на закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, формирование компетенций;
- подготовка к занятиям;
- формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске новой информации.

К числу основных форм самостоятельной внеаудиторной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарским занятиям;
- подготовка докладов;
- решение ситуационных и расчетных задач;
- выполнение контрольной работы.

## **Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы**

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1. Особенности управленческих решений в корпорациях и их нормативно-правовое регулирование.	Современные концепции и принципы выработки управленческого решения	Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала, подготовка к дискуссии по проблемным вопросам темы.

<p>2. Многоаспектность содержания управленческих решений в корпорациях</p>	<p>Нормативно-правовая база основания распределения полномочий и ответственности между участниками корпоративных отношений в выбранной студентом корпорации. Привести примеры организационного аспекта принятия корпоративных управленческих решений.</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка к дискуссии по проблемным вопросам темы. Знакомство с аналитическими информационными и правовыми системами.</p>
<p>3. Особенности формирования алгоритма процесса разработки и принятия решения в корпорации.</p>	<p>Формализация процесса разработки и реализации управленческих решений Используя открытые информационные источники (печатные издания, интернет-ресурсы) выбрать для анализа разработки и принятия управленческих решений действующую публичную корпорацию, входящую в Топ-100 крупнейших по капитализации публичных компаний России на последнюю отчетную дату по данным экспертов рейтингового агентства «РИА Рейтинг». Определить цели деятельности выбранной корпорации. Сформулировать ограничения для принятия решений в корпорации. Продемонстрировать взаимосвязь целей и управленческих решений на примере выбранной корпорации</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка к дискуссии по проблемным вопросам темы</p>
<p>4. Технологии разработки управленческих решений.</p>	<p>Предложить возможности использования структурного прогнозирования для принятия управленческих решений</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативных документов, основной и дополнительной литературы</p>
<p>5. Экономическое обоснование управленческих решений</p>	<p>Разработать проект оценки ожидаемого экономического эффекта от принятия решений, направленных на повышения качества процесса корпоративного управления</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме экономического обоснования управленческих решений. Подготовка проекта расчета ключевых экономических показателей при реализации управленческих решений</p>

6. Анализ альтернатив действий в процессе принятия управленческих решений.	Оптимизация разработки управленческих решений в корпорациях. Пути возникновения ущерба от нарушения прав третьих лиц. Меры по пресечению недобросовестной конкуренции.	Подготовка к практическим занятиям. Подготовка анализа финансового состояния корпорации с позиций управления собственностью акционеров. Участие в НИРС
7. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Используя метод экспертных процедур сформировать пространство альтернативных вариантов решений для действующей публичной корпорации, входящей в Топ-100 крупнейших по капитализации публичных компаний России	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Подготовка проекта расчета ключевых экономических показателей при реализации управленческих решений.
8. Особенности организации и контроля выполнения управленческих решений в корпорациях	Рассчитать точку безубыточности для оценки риска действующей публичной корпорации, входящей в Топ-100 крупнейших по капитализации публичных компаний России	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме экономического обоснования управленческих решений. Подготовка проекта «Системы риск-менеджмента в российских корпорациях». Участие в НИРС
9. Анализ результатов исполнения управленческих решений.	Контроль управленческих решений по упреждению – контроль на стадии разработки и контроль по результатам – контроль на стадии реализации управленческого решения. Эффективность управленческих решений юридическое обеспечение для проведения контроля в российских корпорациях.	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме эффективности управленческих решений.
10. Управленческие решения и ответственность.	Личность и ее влияние на эффективность принятия управленческих решений Инструменты фондового рынка, используемые для анализа эффективности корпоративных решений. Оценка управленческих решений на основе стандартов и норм.	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме кадровой политики в системе корпоративного управления.

## **Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Тематика контрольных работ**

1. Отличительные особенности принятия решений в корпорации.
2. Субъекты принятия управленческих решений в корпорации.
3. Экономический аспект принятия управленческого решения.
4. Социальный аспект разработки и принятия управленческого решения.
5. Организационный аспект разработки и принятия управленческого решения.
6. Постановка цели и формулировка ограничений для принятия решений в корпорации.
7. Уровни и принципы разработки и принятия управленческого решения в корпорации.
8. Разработка и развитие альтернатив, обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов.
9. Административные мероприятия, необходимые для организации процесса согласования и утверждения управленческого решения в корпорации.
10. Особенности формирования алгоритма процесса разработки и принятия решения при различных типах менеджмента.
11. Организация процесса разработки и выполнения управленческих решений в корпорации.
12. Внутренние документы корпорации, устанавливающие правила и нормативы.
13. Функции органов управления корпорации на основных этапах разработки и реализации управленческого решения.
14. Технология разработки управленческих решений, ориентированных на достижение запланированной цели корпорации.
15. Аналоговая модель процесса принятия управленческих решений и сферы ее применения.
16. Экспертное моделирование и особенности его применения в принятиях управленческих решений.
17. Методика экономического обоснования управленческих решений по повышению качества компонентов системы корпоративного управления.
18. Практика применения имитационного моделирования.
19. Оптимизация управленческого решения с использованием дерева альтернатив.
20. Стратегия поведения органов управления корпорации в условиях неопределенности рыночной среды.
21. Основные приемы риск-менеджмента при разработке и принятии управленческих решений
22. Организационные методы снижения и элиминирования неопределенностей
23. Приемы риск-менеджмента, используемые органами управления корпорации
24. Роль совета директоров в организации системы управления рисками в

корпорации.

26. Способы и показатели оценки степени риска в процессе разработки и принятия управленческого решения
27. Проблемы организации исполнения принятых решений в корпорации.
28. Контроль управленческих решений по упреждению – контроль на стадии разработки
30. Комплаенс-контроль в корпорации
31. Контроллинг и его использование для контроля реализации управленческих решений.
32. Ревизия, аудит как инструменты контроля реализации управленческих решений в корпорации и их организационное обеспечение
33. Методы и приемы анализа результатов принимаемых в корпорации решений
34. Установление стандартов и выработка показателей результативности управленческих решений в корпорациях
35. Оценка экономической эффективности по конечным результатам
36. Оценка управленческих решений на основе стандартов и норм
37. Использование инструментов фондового рынка для анализа эффективности корпоративных решений
38. Особенности оценки экономической эффективности управленческих решений в государственных корпорациях
39. Нормативно-правовое регулирование ответственности субъектов корпоративного управления
40. Построение матрицы полномочий в корпорации.
41. Делегирование полномочий и прав в корпорациях.
42. Официальная и персональная ответственность в системе корпоративного управления в процессе разработки и принятия решений
43. Внутрикorporативная и внешняя ответственности за реализацию решений
44. Способы снижения негативных финансовых последствий гражданской ответственности руководителя: со стороны компании (indemnity) и страхование (D&O insurance).
45. Гарантийные обязательства субъектов корпоративного управления
46. Факторы эффективности принятия коллективных решений
47. Гендерный состав органов управления современных корпораций
48. Кадровая политика в системе корпоративного управления.

Текущий контроль: осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам написания эссе, подготовки докладов.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий вопросов тем и контрольных вопросов;
- выполнение тестовых и контрольных заданий по пройденным темам и обсуждение результатов;
- участие в дискуссии по наиболее актуальным темам дисциплины;
- подготовка докладов и устных сообщений по отдельным вопросам с последующей оценкой выступления группой;

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.