

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)
Новороссийский филиал
Кафедра «Информатика, математика и общегуманитарные науки»**

УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала



« 31 » марта 2022 г.



Н.Ю. Росторгуева

**Управление проектами по созданию информационных систем
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

09.04.03 Прикладная информатика, направленность программы магистратуры:

Обработка больших данных и разработка интеллектуальных приложений

Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финуниверситета

протокол № 45 от 31 марта 2022 г.

Одобрено кафедрой «Информатика, математика и общегуманитарные науки»

протокол № 8 от 24 марта 2022 г.

Новороссийск 2022

Компетенции:

УК – 5

ПКН -4

Номер задания	Правильный ответ		Компетенция	Время на задание
1.	Проект - это временное усилие, направленное на достижение конкретной цели в рамках определенных ограничений.	Что такое проект в контексте управления информационными системами?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
2.	Ответ: Инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение.	Какие основные фазы жизненного цикла проекта?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
3.	Ответ: WBS - это иерархическое разбиение проекта на более мелкие задачи и компоненты для более удобного управления.	Что такое WBS (Work Breakdown Structure) в контексте управления проектами?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
4.	Ответ: Gantt-диаграмма - это инструмент визуализации расписания проекта, который показывает зависимости между задачами и их временные рамки.	Что такое Gantt-диаграмма?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
5.	Ответ: Критический путь - это последовательность задач в проекте, которая определяет минимальное время выполнения проекта.	Что такое критический путь в управлении проектами?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
6.	Ответ: Технические риски, бизнес-риски, организационные риски и внешние риски.	Какие основные виды рисков существуют в проекте по созданию информационных систем?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
7.	Ответ: План управления рисками - это документ, описывающий способы и методы управления рисками в проекте.	Что такое план управления рисками проекта и для чего он?	УК -5, ПКН -4	3 минуты

		используется?		
8.	Ответ: ROI - это показатель, который позволяет оценить ожидаемую прибыль от инвестиций в проект по созданию информационной системы.	Что такое ROI (Return on Investment) и как он связан с проектами по созданию информационных систем?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
9.	Ответ: SCRUM - это методология управления проектами, которая используется для разработки программного обеспечения и информационных систем. Основывается на итеративном и инкрементальном подходе.	Что такое SCRUM и как он применяется в управлении проектами?	УК -5, ПКН -4	3 минуты
10.	Ответ: Стейкхолдеры - это все заинтересованные лица в проекте. Их интересы и потребности должны учитываться при планировании и выполнении проекта.	Что такое стейкхолдеры проекта и как их учитывать при управлении проектами по созданию информационных систем?	УК -5, ПКН -4	7 минут
11.	Ответ: Версионирование - это процесс отслеживания и управления изменениями в информационной системе. Это важно для контроля изменений и обеспечения стабильности системы.	Что такое версионирование и почему оно важно в управлении информационными проектами?	УК -5, ПКН -4	7 минут
12.	Ответ: Бюджет проекта - это финансовый план, который описывает расходы и доходы проекта. Его управление включает в себя контроль расходов и поиск возможных экономий.	Что такое бюджет проекта и как его управлять в ходе выполнения проекта?	УК -5, ПКН -4	7 минут
13.	Ответ: Методика оценки проекта - это процесс определения стоимости, времени и ресурсов, необходимых для завершения проекта. Методы оценки могут включать экспертные оценки, анализ данных и др.	Что такое методика оценки проекта и какие методы оценки можно использовать?	УК -5, ПКН -4	7 минут

<p>14.</p>	<p>Ответ: Стейкхолдерская матрица - это инструмент, который позволяет идентифицировать и оценивать влияние стейкхолдеров на проект. Она помогает планировать коммуникации и управлять интересами стейкхолдеров.</p>	<p>Что такое стейкхолдерская матрица и как она может помочь в управлении проектами?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
<p>15.</p>	<p>Ответ: Методика принятия решений - это процесс выбора наилучшего варианта действий в проекте. Методы включают анализ потока данных, SWOT-анализ, дерево решений и др.</p>	<p>Что такое методика принятия решений в управлении проектами и какие методы принятия решений могут использоваться ?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
<p>16.</p>	<p>Ответ: Команда проекта - это группа людей, работающих над проектом. Роли могут включать в себя проектного менеджера, аналитика, разработчика, тестировщика и др.</p>	<p>Что такое команда проекта и какие роли могут входить в состав команды?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
<p>17.</p>	<p>Ответ: Waterfall - это традиционная последовательная методология управления проектами, в которой фазы проекта выполняются последовательно, без возврата к предыдущим фазам. Основные принципы включают в себя жесткие этапы и строгие требования к документации.</p>	<p>Что такое методология Waterfall (ватерфол) и в чем заключаются ее основные принципы?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
<p>18.</p>	<p>Ответ: Agile - это гибкая методология управления проектами, которая основывается на коллаборации, быстром реагировании на изменения и итеративной разработке. Принципы Agile включают в себя индивидуальные и взаимодействие, работу со сменой требований, работающую программу и т. д.</p>	<p>Что такое Agile и какие принципы лежат в его основе?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p></p>

<p>19.</p>	<p>Ответ: PMBOK - это стандарт управления проектами, который включает в себя основные знания и лучшие практики в области управления проектами. Эта система включает знания о процессах управления, организационных структурах, процессах планирования, управления временем, стоимостью, качеством и других аспектах.</p>	<p>Что такое принципы PMBOK (Project Management Body of Knowledge) и какие знания включает в себя эта система?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	
<p>20.</p>	<p>Ответ: ITIL - это набор лучших технологических практик и рекомендаций для управления информационной инфраструктурой. Оно помогает улучшить качество и надежность информационных систем.</p>	<p>Что такое ITIL (Information Technology Infrastructure Library) и какое значение оно имеет в управлении информационными системами?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	
<p>21.</p>	<p>Ответ: Заказчик - это стейкхолдер, который заказывает и финансирует проект. Обязанности заказчика включают в себя определение требований, утверждение бюджета, участие в принятии решений и т. д.</p>	<p>Что такое роль заказчика в проекте по созданию информационной системы и какие обязанности у заказчика?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
<p>22.</p>	<p>Ответ: SLA - это соглашение о уровне обслуживания, которое определяет ожидаемый уровень качества и доступности информационной системы. Оно помогает обеспечить соответствие системы бизнес-требованиям.</p>	<p>Что такое SLA (Service Level Agreement) и как оно связано с управлением информационными системами?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
<p>23.</p>	<p>Ответ: Риск-реестр - это документ, который содержит информацию о всех идентифицированных рисках в проекте, включая их описание, приоритет, вероятность и воздействие.</p>	<p>Что такое риск-реестр и какие данные он содержит в контексте управления проектами?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>

24.	<p>Ответ: Методы контроля качества включают в себя тестирование, аудиты, анализ статистических данных, экспертизу и многие другие.</p>	<p>Какие методы контроля качества используются в управлении проектами по созданию информационных систем?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
25.	<p>Ответ: Change Request - это запрос на изменение в проекте, который может включать изменения в требованиях, расписании или бюджете. Он обычно обрабатывается через процесс утверждения и контроля изменений.</p>	<p>Что такое Change Request (запрос на изменение) в контексте управления информационными проектами и как он обрабатывается?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>7 минут</p>
26.	<p>Ответ: Инструменты управления коммуникациями включают в себя электронную почту, видеоконференции, системы управления проектами и др.</p>	<p>Какие инструменты управления коммуникациями могут использоваться в управлении проектами?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	<p>3 минуты</p>
27.	<p>Ответ: Реализация проекта - это этап, на котором фактически выполняются задачи, необходимые для достижения целей проекта. Этот этап включает в себя разработку, тестирование, внедрение и т. д.</p>	<p>Что такое реализация проекта и какие задачи включает в себя этот этап?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	
28.	<p>Ответ: PIR - это анализ и обзор проекта после его завершения, с целью извлечения уроков и оценки достигнутых результатов.</p>	<p>Что такое post-implementation review (PIR) и зачем он проводится после завершения проекта?</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	
29.	<p>Ответ: Основные принципы управления изменениями включают в себя понимание потребностей пользователей, стратегическое планирование,</p>	<p>Какие основные принципы управления изменениями в</p>	<p>УК -5, ПКН -4</p>	

	оценку воздействия изменений и обучение с	информационных системах и почему они важны?		
30.	Основные принципы управления изменениями включают в себя понимание потребностей пользователей, стратегическое планирование, оценку воздействия изменений и обучение	Какие основные принципы управления изменениями в информационных системах и почему они важны?		