

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(Финансовый университет)

Кафедра «Логистика и маркетинг»

Д.Э. Тарасов

## ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ И ЗАПАСОВ

### **Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.02 «Менеджмент», профиль

«Логистика»

Москва 2019

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)

Кафедра «Логистика и маркетинг»

СОГЛАСОВАНО

АО ТРАНСПРОЕКТ Групп

Управляющий директор

\_\_\_\_\_ В.В. Максимов \_\_\_\_\_  
декабря 2019 г. « 24 » декабря 2019 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

\_\_\_\_\_ М.А. Эскиндаров « 17 »

Д.Э. Тарасов

**ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ И ЗАПАСОВ**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент», профиль  
«Логистика»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и финансов  
топливноэнергетического комплекса и факультета логистики  
(протокол № 4 от 17 декабря 2019 г.)*

*Одобрено кафедрой «Логистика и маркетинг»  
(протокол № 6 от 19 ноября 2019 г.)*

Москва 2019

УДК 339.18(073)  
ББК 65.291.572  
Т19

**Рецензенты:**

**Меркулина И.А.**, д.э.н., профессор, **Ларин О.Н.**, д.т.н., профессор кафедры «Логистика и маркетинг» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**Тарасов Д.Э.**

Рабочая программа дисциплины «Логистика снабжения и запасов» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика», очно-заочная форма обучения. – М.: Финансовый университет. Кафедра «Логистика и маркетинг», 2020. – 39 с.

Рабочая программа учебной дисциплины содержит требования к результатам освоения дисциплины, программу, тематику практических и семинарских занятий и указания по их проведению, формы самостоятельной работы, систему оценивания и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

© Д.Э. Тарасов, 2020

© Финансовый университет, 2020

## Содержание

1. Наименование дисциплины	5
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине	5
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	8
4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	9
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	9
5.1. Содержание дисциплины	9
5.2. Учебно-тематический план	12
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	14
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	16
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	16
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	19
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	26
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	36
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	38
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	38
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	39
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	39

## 1. Наименование дисциплины

«Логистика снабжения и запасов».

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции <sup>1</sup>	Результаты обучения (владения <sup>2</sup> , умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
-----------------	--------------------------	--	---

---

<sup>1</sup> Заполняется при реализации актуализированных ОС ВО ФУ и ФГОС ВО3++

<sup>2</sup> Владения формулируются только при реализации ОС ВО ФУ первого поколения и ФГОС ВО 3+

ПКН-3	Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации.	<p>1. Применяет методы анализа внутренней и внешней среды бизнеса, с определением зон конкурентного преимущества фирмы.</p> <p>2. Использует методики расчёта планов, программ и прогнозов на разных уровнях экономики с определением и оценкой их эффективности.</p> <p>3. Работает с прогнозными документами и планами организации, экономического развития отрасли, региона и экономики в целом.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Знать:</b> методы анализа внутренней и внешней среды бизнеса, с определением зон конкурентного преимущества фирмы, при организации логистической деятельности по снабжению и управлению запасами.</li> <li>• <b>Уметь:</b> применять методы анализа внутренней и внешней среды бизнеса, с определением зон конкурентного преимущества фирмы, при организации логистической деятельности по снабжению и управлению запасами.</li> <li>• <b>Знать:</b> основные методики и процедуры прогнозирования в экономике и логистике.</li> <li>• <b>Уметь:</b> применять методы ABC-анализа и XYZ-анализа в управлении запасами.</li> <li>• <b>Знать:</b> основные документы, необходимые для ведения закупочной деятельности.</li> <li>• <b>Уметь:</b> работать с документами, необходимыми для ведения закупочной</li> </ul>
-------	--	---	--

			деятельности; работать с документами, необходимыми для формирования и управления запасами.
--	--	--	--

ПКП-1	Способность разрабатывать и внедрять в практическую деятельность предприятий различных организационно-правовых форм логистические системы и управлять ими на основе современных маркетинговых технологий в условиях цифровой экономики и цифровой логистики.	<p>1. Применяет современные методики разработки и сопровождения логистических систем на предприятиях.</p> <p>2. Использует современные техники и методы организации логистики в условиях цифровой экономики.</p> <p>3. Демонстрирует навыки формирования и внедрения современных методов управления логистическими системами.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Знать:</b> различия между снабжением и закупками в системе логистики.</li> <li>• <b>Уметь:</b> принимать решение по выбору системы закупок и снабжения на предприятии.</li> <li>• <b>Знать:</b> современные техники и методы организации систем снабжения и управления запасами в условиях цифровой экономики.</li> <li>• <b>Уметь:</b> применять современные техники и методы организации систем снабжения и управления запасами в условиях цифровой экономики.</li> <li>• <b>Знать:</b> способы организации логистических систем снабжения и управления запасами на предприятии.</li> <li>• <b>Уметь:</b> формировать и внедрять современные методы управления логистическими системами снабжения и управления запасами на предприятии.</li> </ul>
ПКП-2	Способность решать логистические задачи на основе современных технологий управления.	1. Применяет методы корректной постановки логистических задач.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Знать:</b> методы корректной постановки логистических задач организации снабжения и управления запасами.</li> <li>• <b>Уметь:</b> применять методы корректной постановки логистических задач организации снабжения и управления запасами.</li> <li>• <b>Знать:</b> современные технологии управления в</li> </ul>

		2. Использует современные технологии управления в качестве инструмента повышения эффективности	качестве инструмента повышения эффективности
--	--	--	--

		<p>логистической деятельности на предприятиях.</p> <p>3. Демонстрирует навыки в получении и анализе информации, необходимой для решения логистических задач в условиях цифровой экономики.</p>	<p>логистической деятельности на предприятиях в области снабжения и управления запасами.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Уметь:</b> использовать современные технологии управления в качестве инструмента повышения эффективности логистической деятельности на предприятиях в области снабжения и управления запасами.</li> <li>• <b>Знать:</b> способы сбора и анализа информации для управления системой снабжения и управления запасами.</li> <li>• <b>Уметь:</b> собирать и анализировать полученную информацию, необходимую для решения логистических задач в условиях цифровой экономики.</li> </ul>
--	--	--	---

ПКП-4	Способность формулировать предложения по повышению эффективности управления цепями поставок и материальными потоками на основе специальных программных продуктов.	<p>1. Применяет специальные программные продукты для принятия решений о разработке эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками.</p> <p>2. Использует оптимизаторы и другие методы поиска оптимальных решений, встроенные в специальные программные продукты, для принятия решения о формировании направлений развития логистики в компаниях различной отраслевой направленности.</p> <p>3. Демонстрирует навыки в создании эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Знать:</b> функциональные возможности и виды программного обеспечения, используемого в снабжении.</li> <li>• <b>Уметь:</b> применять прикладное программное обеспечение для организации закупочной деятельности.</li>   <li>• <b>Знать:</b> функциональные возможности и виды программного обеспечения, используемого в формировании и управлении запасов.</li> <li>• <b>Уметь:</b> применять прикладное программное обеспечение для формирования и управления запасами.</li>   <li>• <b>Знать:</b> место базисной функции снабжения в логистической системе.</li> <li>• <b>Уметь:</b> формировать</li> </ul>
			<p>процедуру осуществления закупок на предприятии в зависимости от места предприятия в цепи поставок; формировать процедуру создания запасов на предприятии в зависимости от места предприятия в цепи поставок.</p>

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Логистика снабжения и запасов» является дисциплиной модуля профиля «Логистика» части, формируемой участниками образовательных отношений, профессионального цикла дисциплин программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина «Логистика снабжения и запасов» опирается на знания, полученные студентами при изучении в ходе освоения учебных дисциплин подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент»:

«Микроэкономика», «Теория организации», «Операционный менеджмент», «Основы логистики», «Управление цепями поставок».

Дисциплина «Логистика снабжения и запасов» является базовой дисциплиной для дальнейшего освоения учебных дисциплин подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент»: «Логистика транспорта», «Системы управления складом (WMS)», «Логистика складирования и логистические терминалы», «Логистика распределения и управление маркетингом», «Государственная итоговая аттестация».

**4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з.е. и часах)	Семестр 6 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 з.е./144</b>	<b>144</b>
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	<b>68</b>	<b>68</b>
<i>Лекции</i>	34	34

<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
<b><i>Самостоятельная работа</i></b>	<b>76</b>	<b>76</b>
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

## **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

### **5.1. Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Логистика снабжения и управление запасами в системе предпринимательства**

Определение, цель и задачи логистики снабжения и управления запасами. Место в логистической системе. Стратегия снабжения в рамках стратегии компании. Взаимосвязь логистики снабжения и управления запасами с другими функциональными областями логистики.

#### **Тема 2. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении и управлении запасами**

Логистические хозяйственные связи, их особенности и структура. Объекты и субъекты логистических хозяйственных связей. Управление закупками в снабжении: функции, задачи. Стратегия логистического управления закупками. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество сроки. Методы исследования и моделирования логистических связей в снабжении и управлении запасами.

#### **Тема 3. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения и управлении запасами**

Современные методы планирования потребности в продукции. Нормативный подход планирования. Планирование на основе прогнозирования спроса и расхода продукции. Системы MRP и JIT. Задача МОВ – «делать или покупать».

Необходимые ресурсы для обеспечения эффективности закупочной деятельности.

#### **Тема 4. Выбор поставщиков в системе снабжения и управления запасами**

Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции. Организация службы снабжения и закупок. Организационные структуры управления компанией с различными типами связи закупок и логистики.

#### **Тема 5. Трансакционные операции в логистике снабжения и управления запасами**

Трансакции как интерфейс логистики и маркетинга. Виды и содержание трансакционных операций в логистике снабжения: приём заказов, контроль логистического сервиса, закупки, экспедирование, комплектование партий, подготовка документов, процедуры получения материально-технических ресурсов, автоматизация расчётов с клиентами. Состав и структура трансакционных издержек. Управление трансакционными издержками.

#### **Тема 6. Стратегии управления логистикой снабжения и управления запасами**

Использование теории стратегического планирования в логистике снабжения и управления запасами. Уровни стратегического планирования: корпоративный уровень, уровень подразделений, функциональный уровень. Стратегия снабжения в рамках стратегии компании. Взаимосвязь стратегии снабжения и корпоративной стратегии. Организационные стратегии снабжения и управления запасами в условиях своевременности: управление сырьём, управление проектами, управление логистической цепью (цепью снабжения), закупка / производство. Стратегия логистического управления закупками.

#### **Тема 7. Потoki и организационные схемы управления в логистике снабжения и запасов**

Значение логистических функций при выборе форм и методов снабжения и управления запасами. Типовые логистические функции: идентификация или переоценка потребностей, определение и оценка требований потребителей, решение производить или покупать, определение типов закупок, анализ поведения рынка, идентификация возможных поставщиков, предварительная оценка возможных источников, доставка материально-технических ресурсов и сопутствующий логистический сервис, контроль и оценка выполнения закупок (мониторинг заказов). Организация службы закупок.

## **Тема 8. Риски в системе снабжения и управления запасами и оценка эффективности**

Экономическая природа рисков в логистике снабжения и управления запасами. Кумулятивный характер логистического риска и его составляющие: финансовая, коммерческая, инвестиционная и другие. Основные подходы к оцениванию логистических рисков в снабжении и управлении рисками: вероятностная оценка потерь, вероятностная оценка доходов. Методы количественной оценки риска. Использование элементов теории исследования операций в оценке рисков. Метод сценариев. Цена риска в логистике снабжения и управления запасами. Анализ эффективности системы снабжения и управления запасами. Система сбалансированных показателей результативности снабженческой и закупочной деятельности.

## **Тема 9. Правовое обеспечение логистики снабжения и управления запасами**

Юридическое оформление хозяйственных связей в логистике снабжения и управления закупками. Виды договоров. Договорные формы логистических цепей снабжения. Обязательства и права сторон при совершении сделок. Правовые полномочия менеджера по закупкам. Полномочия представителей поставщиков. Судебное урегулирование споров. Регулирование юридических аспектов закупок в странах с развитой рыночной экономикой.

## 5.2. Учебно-тематический план

Таблица 2

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваем ости
		Всего	Аудиторная работа			Занятия в интер. формах		
			Общая	Лекции	Сем., практ. зан.			
1	Тема 1. Логистика снабжения и управление запасами в системе предпринимательства.	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
2	Тема 2. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении и управлении запасами.	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания

3	Тема 3. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения и управлении запасами.	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
4	Тема 4. Выбор поставщиков в системе	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания

	снабжения и управления запасами.							письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
5	Тема 5. Транзакционные операции в логистике снабжения и управления запасами.	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания

6	Тема 6. Стратегии управления логистикой снабжения и управления запасами.	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
7	Тема 7. Потоки и организационные схемы управления в логистике снабжения и запасов.	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
8	Тема 8. Риски в системе снабжения и	17	8	4	4	2	9	Опрос в устной и/или

	управления запасами и оценка эффективности.							письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
9	Тема 9. Правовое обеспечение логистики снабжения и управления запасами.	8	4	2	2	1	4	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания
	В целом по дисциплине	144	68	34	34	17	76	ДТЗ
	Итого в %					25		

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
Тема 1. Логистика снабжения и управление запасами в системе предпринимательства.	1. Задача МОВ – «делать или покупать». 2. Концепция ЛТ (точно во время). <b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.
Тема 2. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении и управлении запасами.	1. Управление запасами в логистике. 2. Показатели управления запасами. <b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.

<p>Тема 3. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения и управлении запасами.</p>	<p>1. Прогнозирование спроса на продукцию. 2. Задача расчёта потребного количества запасов.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.</p>
<p>Тема 4. Выбор поставщиков в системе снабжения и управления запасами.</p>	<p>1. Определение размера заказа. 2. Задача выбора поставщиков.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.</p>
<p>Тема 5. Транзакционные операции в логистике снабжения и управления запасами.</p>	<p>1. Пооперационный учёт логистических издержек. 2. Транзакционные издержки в логистике снабжения. 3. Оптимизация транзакционных издержек в логистике снабжения.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.</p>
<p>Тема 6. Стратегии управления логистикой снабжения и управления запасами.</p>	<p>1. Разработка плана стратегического развития производственного предприятия. 2. SWOT-анализ снабженческой деятельности предприятия. 3. Модели стратегического управления запасами.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.</p>
<p>Тема 7. Потoki и организационные схемы управления в логистике снабжения и запасов.</p>	<p>1. Управление материальными потоками при организации снабженческой деятельности 2. Формы организации поставок запасов. 3. Потoki материальных запасов. 4. Методы управления материальными запасами.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.</p>

Тема 8. Риски в системе снабжения и управления запасами и оценка эффективности.	<p>1. Методы котроллинга в логистике снабжения и управлении запасами.</p> <p>2. Риск-менеджмент и количественное оценивание вероятности наступления рисковх событий.</p> <p>3. Пути предотвращения ущерба и оценивание эффективности снабженческой деятельности.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	Опрос в устной и/или письменной форме, практико-ориентированные и ситуационные задания.
Тема 9. Правовое обеспечение логистики	<p>1. Изучение и составление договоров на осуществление снабженческой деятельности. 2. <u>Оценивание удовлетворённости участников</u></p>	Опрос в устной и/или письменной
снабжения и снабженческой деятельности. ответственности участников управления запасами	<p>форме, практико-управления 3. Распределение ориентированные логистических процессов по ИНКОТЕРМС.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	и ситуационные задания.

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

В данном разделе перечисляются формы внеаудиторной самостоятельной работы в соответствии с темами (разделами) дисциплины.

Перечисляется перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение обучающимися.

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
--	--	--

<p>Тема 1. Логистика снабжения и управление запасами в системе предпринимательства.</p>	<p>1. Задача МОВ – «делать или покупать». 2. Концепция ЛТ (точно во время).</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с конспектом лекции;</li> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач.</li> </ul>
<p>Тема 2. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении и управлении запасами.</p>	<p>1. Управление запасами в логистике. 2. Показатели управления запасами.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с конспектом лекции;</li> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка к решению задач.</li> </ul>
<p>Тема 3. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения и управлении запасами.</p>	<p>1. Прогнозирование спроса на продукцию. 2. Задача расчёта потребного количества запасов.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с конспектом лекции;</li> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач.</li> </ul>

<p>Тема 4. Выбор поставщиков в системе снабжения и управления запасами.</p>	<p>1. Определение размера заказа. 2. Задача выбора поставщиков.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с конспектом лекции;</li> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач.</li> </ul>
<p>Тема 5. Трансакционные операции в логистике снабжения и управления запасами.</p>	<p>1. Пооперационный учёт логистических издержек. 2. Трансакционные издержки в логистике снабжения. 3. Оптимизация транзакционных издержек в логистике снабжения.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с конспектом лекции;</li> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач.</li> </ul>
<p>Тема 6. Стратегии управления логистикой снабжения и управления запасами.</p>	<p>1. Разработка плана стратегического развития производственного предприятия. 2. SWOT-анализ снабженческой деятельности предприятия. 3. Модели стратегического управления запасами.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с конспектом лекции;</li> <li>- работа с электронной библиотечной системой;</li> <li>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач.</li> </ul>

Тема 7. Поток и организационные схемы управления в логистике снабжения и запасов.

**Рекомендуемые источники:** раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.

1. Управление материальными потоками при организации снабженческой

<p>деятельности</p> <p>2. Формы организации поставок запасов.</p> <p>3. Потоки материальных запасов.</p> <p>4. Методы</p>	<p>материальными запасами.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10. порталом (ИОП) Финуниверситета; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач. - работа с конспектом лекции;</p>	<p>- работа с электронной библиотечной системой;</p> <p>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета;</p>
<p>управления</p> <p>Тема 8. Риски в системе снабжения и управления запасами и оценка эффективности.</p> <p>1. Методы котроллинга в логистике снабжения и управлении запасами.</p> <p>2. Риск-менеджмент и</p>	<p>количественное оценивание вероятности наступления рисков событий.</p> <p>3. Пути предотвращения ущерба и оценивание эффективности снабженческой деятельности.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10. - подготовка к контрольной работе; - подготовка к решению задач. - работа с конспектом лекции;</p>	<p>- работа с электронной библиотечной системой;</p> <p>- работа с информационнообразовательным порталом (ИОП) Финуниверситета;</p> <p>- подготовка к</p>
<p>Тема 9. Правовое обеспечение осуществления деятельности снабжения и участников снабженческой деятельности.</p> <p>1. Изучение и составление договоров на осуществление снабженческой логистики</p> <p>2. Оценка удовлетворённости управления запасами. деятельности.</p> <p>3. Распределение ответственности участников логистических процессов по ИНКОТЕРМС.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>1. Изучение и составление договоров на осуществление снабженческой логистики</p> <p>2. Оценка удовлетворённости управления запасами. деятельности.</p> <p>3. Распределение ответственности участников логистических процессов по ИНКОТЕРМС.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b> раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; раздел 9, №№ 1-10.</p>	<p>контрольной работе; - подготовка к решению задач.</p>

## 6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Текущий контроль успеваемости осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения ими самостоятельных работ. Основными *формами* текущего контроля знаний являются:

- устные или письменные опросы;
- выполнение практико-ориентированных и ситуационных заданий;
- выполнение домашнего творческого задания.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях Департамента.

### **Примерные темы для выполнения творческого задания**

1. Стратегия закупок: цели, задачи, критерии оценки и этапы построения.
2. Логистическая стратегия закупок: её связь и влияние на цели и задачи бизнес-стратегии компании.
3. Информационные технологии в снабженческой деятельности как современный инструмент в управлении бизнес-процессами в логистической системе.
4. Логистические каналы закупок: особенности, параметры оценки и их роль в эффективности снабженческой деятельности.
5. Управление закупками и поставками на предприятии: концепция, стратегии и технологии управления.
6. Организация системы управления закупками и запасами: цели, задачи, принципы построения и особенности функционирования.

7. Основные функции и оценка эффективности отдела снабжения предприятия.
8. Логистический подход в построении многоуровневой системы гибких поставок.
9. Концепция управления поставщиками как направление в стратегическом управлении снабжением: отношения с поставщиками, формирование «портфеля поставщиков», интеграция с поставщиками.
10. Методы оценки эффективности снабженческой деятельности и их влияние на логистическую деятельность предприятия.
11. Основные проблемы управления запасами на предприятии.
12. Основные характеристики движения запасов на предприятии.
13. Организация мониторинга динамики запаса.
14. Учёт рисков в системе управления запасами.
15. Эволюция организационного обеспечения логистического менеджмента.
16. Логистика снабжения как целостный и управляемый процесс.
17. Планирование и прогнозирование потребности в материальных ресурсах в функциональном цикле «снабжение – производство».
18. Ресурсосбережение в логистике снабжения.
19. Взаимосвязь систем снабжения и управления запасами.
20. Материальные запасы в функциональном цикле «снабжение – производство»: их роль, значение и функции.
21. Трансакция и трансакционные издержки в логистике снабжения.
22. Риск-менеджмент в логистике снабжения и управления запасами.
23. Инновационный потенциал логистики снабжения и управления запасами.

24. Цифровые инструменты управления логистикой снабжения и управления запасами.
25. Государственные закупки. Контрактная система закупок.
26. Взаимосвязь логистики снабжения и управления запасами с другими функциональными областями логистики.
27. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения.
28. Система поставок «точно в срок» в логистике снабжения: история создания, сущность, роль и значение в логистике.
29. Методы оптимизации запасов на предприятии.
30. Место склада и складского хозяйства в логистике снабжения и управления запасами.

### **Примеры практико-ориентированных и ситуационных заданий**

#### **Практическая ситуация «Формирование политики закупочной деятельности компании Прогресс».**

**Исходная ситуация.** Компания «Прогресс» является производителем холодильного оборудования. Одной из основных комплектующих при производстве готовой продукции является уплотнитель. На 1.01. текущего года производственное потребление уплотнителей составляет 20 тыс. шт. в месяц. С планируемым расширением производства с 4-го квартала текущего года планируется увеличить закупки уплотнителей на 35%. Качество закупаемых уплотнителей является определяющим фактором при закупках, т.к. от него зависит функционирование готовой продукции.

В настоящее время компанией «Прогресс» при планировании закупок используются следующие критерии:

- качество поставляемых уплотнителей;

- своевременность выполнения заказа.

В качестве основных показателей для оценки поставщиков принимаются показатели:

1. Коэффициент качества (КК)– показатель деятельности поставщика по обеспечению соответствия поставляемых материалов заданным спецификациям.

$КК = \text{Число принятых партий} / \text{Общее число партий} * \text{Весовой коэффициент}$

2. Коэффициент своевременности выполнения заказа (КВЗ)– это показатель способности поставщика соблюдать график поставок  $КВЗ = \text{Число партий, поставленных в срок} / \text{Общее число партий} * \text{Весовой коэффициент}$ .

3. Ценовой коэффициент (ЦК) – показатель разности цен на один и тот же материал у разных поставщиков.

$ЦК = \text{Самая низкая цена} / \text{Цена конкретного поставщика} * \text{Весовой коэффициент}$ .

Производителями уплотнителей являются три основных российских предприятия А, В и С, с которыми в течение ряда лет работает компания Прогресс. Данные поставок компаний (в порядке убывания по времени) за 34 квартала предыдущего года выглядят следующим образом (см.табл. 1).

*Таблица 1*

**Данные поставок компании Прогресс**

№ п/п	Поставщик	Объем заказа, тыс.шт.	Количество брака, шт	Срок поставки
1	Поставщик С	12	144	На 1 неделю раньше графика
2	Поставщик В	8	184	На 1 неделю позже графика
3	Поставщик А	6	340	Своевременно
4	Поставщик А	12	524	На 2 недели позже графика
5	Поставщик С	8	76	Своевременно
6	Поставщик В	10	158	На 1 неделю раньше графика

7	Поставщик А	4	176	2 тыс. шт. своевременно, 2 тыс. шт. на 4 недели позже графика
8	Поставщик В	12	196	На 2 недели позже графика
9	Поставщик С	8	90	На 1 неделю позже графика
10	Поставщик А	10	324	На 1 неделю позже графика

На сегодняшний день только поставщик С имеет налаженный автоматизированный контроль за технологическим процессом и действующую систему менеджмента качества ИСО 9001:2015. Успехи производителей А и В в этом отношении незначительны. Запрошенные у поставщиков предложения по ценам на поставки в текущем году выглядят следующим образом (см.табл. 2):

*Таблица 2*

**Предложения по ценам на поставки**

Поставщик	Предложенная цена, руб./шт
Поставщик А	196,00
Поставщик В	210,00
Поставщик С	232,00

Основываясь на анализе критериев качества и своевременности выполнения заказов и рекомендациях ОТК о том, что приемлемый уровень несоответствия качества уплотнителей в заказе не должен превышать 3% от их общего числа, отдел закупок принял следующее решение о размещении заказов на 1-3 квартала текущего года (см.табл. 3):

*Таблица 3*

**Решение о размещении заказов на поставки**

Поставщик	Размещение заказов на поставку, тыс шт/мес
Поставщик А	Не размещать
Поставщик В	10
Поставщик С	10

**Задания для самостоятельной работы.**

**Задание 1.** На основании приведенных данных подготовьте доклад руководителя отдела закупок для руководства компании, в котором объяснялось бы решение исключить производителя А из числа поставщиков уплотнителей. Используйте как можно больше количественных показателей в качестве аргументов для принятия решений. В своих выводах ориентируйтесь на принятые компанией «Прогресс» критерии оценки поставщиков. Имеется ли основание исключать производителя А из числа поставщиков уплотнителей?

**Задание 2.** Обсудите порядок выбора поставщиков и имеющиеся критерии их оценки компании «Прогресс» на сегодняшний день. Какие изменения целесообразно внести в существующую практику работы?

**Задание 3.** Предложите пути развития системы закупок компании «Прогресс» с учетом предстоящего расширения ее деятельности в 4-м квартале текущего года.

### **Деловая игра «Разработка методики оценки поставщиков».**

**Исходная ситуация.** Ресторан быстрого питания расположен неподалеку от железнодорожного вокзала в областном центре центральной части России. Ресторан работает круглосуточно и обслуживает до 1000 человек ежедневно со спадом сезонной активности до 400 человек. Основным лимитирующим фактором работы ресторана является малая площадь складских помещений, в особенности холодильников. Имеющиеся же предложения от поставщиков позволяют выбрать среди них наиболее выгодных и надежных.

### **Организация работы.**

Для проведения деловой игры студенты распределяются на группы по 4-6 человек. Каждая группа выбирает известное им географическое место для проектируемого ресторана быстрого питания и концепцию его работы (ассортимент предлагаемых блюд, режим работы и т.п.).

## Вопросы и задания

1. С каких позиций ресторану быстрого питания следует выбирать себе поставщиков?
2. В чем состоит выгода от долговременных отношений с поставщиками?
3. Какие требования к продавцу можно и следует сформулировать в договоре купли-продажи?
4. Как обезопасить себя от нештатных ситуаций при закупках?
5. Какие рычаги и методы воздействия на поставщиков может использовать организация-заказчик (ресторан)?
6. Предложите вариант методики оценки поставщиков ресторана. Какие критерии при оценке представляются наиболее важными?

На основе предложенного варианта оценки поставщиков для вашего ресторана подготовьте и проведите 10 минутную презентацию, в которой должны быть отражены концепция работы ресторана, предложения по методике оценки поставщиков для ресторана быстрого питания и критерии их оценки.

Примерные нормативы времени для выполнения задания приведены в таблице (из расчета 2 ак.час на деловую игру).

*Таблица*

### **Необходимые нормативы времени для планирования работы преподавателя при подготовке и проведении деловой игры в группах**

<b>Этап работы</b>	<b>Время</b>
1. Знакомство с заданием и регламентом работы. Разбивка на группы.	5 мин.
2. Изучение материалов и обсуждение их в группах	40 мин.
3. Выработка предложений по методике оценки поставщиков и подготовка презентации	20 мин
4. Презентации	5-7 мин на группу

5. Подведение обратной связи	10 мин.
------------------------------	---------

Оценка результатов работы

**Оценка работы и презентации будут проводиться по следующим критериям**

**Критерии оценки**

№п/п	Критерии оценки	Максимальный балл	Группа		
			1	2	...
1.	Общее содержание презентации	20 баллов			
2.	Логика предложенной методики оценки	20 баллов			
3.	Удобство и простота пользования предложенной методикой	20 баллов			
4.	Критерии оценки поставщиков, включенные в методику	20 баллов			
5.	Ответы на вопросы	20 баллов			
	Итого:	100 баллов			

После презентаций и вопросам по ним подводится общее итоговое обсуждение по следующим вопросам обратной связи.

**Вопросы для подведения обратной связи:**

1. С какими трудностями вы столкнулись в ходе работы?
2. Почему в своей работе по оценке поставщиков так важно ориентироваться на критерий удовлетворенности клиента? Как это помогает в разрешении проблемных ситуаций? Учли ли вы данный критерий в предложенной вами методике оценки поставщиков?
3. Насколько целесообразным или возможным в данных условиях было бы использовать концепцию «точно во время»? Использовали ли вы данную концепцию при выработке решений для работы вашего предприятия?  
Почему?

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

### **7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе усвоения образовательной программы**

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения».

### **7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний**

#### **Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции**

<b><u>компетенция</u></b>	<b><u>типовые задания</u></b>
---------------------------	-------------------------------

<p style="text-align: center;"><u>ПКП-1</u></p> <p>Способность разрабатывать и внедрять в практическую деятельность предприятий различных организационноправовых форм логистические системы и управлять ими на основе современных маркетинговых технологий в условиях цифровой экономики и цифровой логистики</p>	<p><b>1.Применяет современные методики разработки и сопровождения логистических систем на предприятиях.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Проанализируйте последовательность действий различных подразделений предприятия при осуществлении закупок. Как может измениться последовательность действий участников цикла закупок для предприятий различных сфер деятельности (сборочного, заготовительного, перерабатывающего сырьевые ресурсы)? Почему?</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Приведите примеры основных методик управления поставщиками. Оцените сильные и слабые стороны данных подходов. В каких рассмотренных практических ситуациях целесообразнее применять те или иные методики управления поставщиками.</p> <p><b>2.Использует современные техники и методы организации логистики в условиях цифровой экономики.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Приведите примеры формирования процесса закупочной деятельности в условиях неоиндустриальных изменений. Ответы обоснуйте.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Проанализируйте последовательность действий различных подразделений предприятия при осуществлении закупок. Определите последовательность действий в различных ситуациях. Изобразите графически (схему) цикла закупок на предприятии. Как может измениться последовательность действий участников цикла закупок для предприятий различных сфер деятельности (сборочного, заготовительного, перерабатывающего сырьевые ресурсы)? Почему?</p> <p><b>3.Демонстрирует навыки формирования и внедрения современных методов управления логистическими системами</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Какие рычаги и методы воздействия на поставщиков может использовать организация-заказчик? Приведите примеры</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p>
---	---

	<p>Рассмотрите базисные логистические функции: снабжение, производство и сбыт с точки зрения возможной идентификации товарно-материальных ценностей. Каким образом менялись взаимодействия участников цепи поставок в развитии технологий</p>
--	---

	автоматической идентификации?
--	-------------------------------

<p><u>ПКП-2</u> Способность решать логистические задачи на основе современных технологий управления</p>	<p><b>1.Применяет методы корректной постановки логистических задач.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Меры по оптимизации запасов предусматривают снижение затрат, связанных с созданием и хранением запасов; сокращение времени поставок; более четкого соблюдения сроков поставки; увеличение гибкости производства, его приспособленности к рыночным условиям; повышение качества изделий; увеличение производительности. Как данные меры могут сочетаться с выбором системы управления запасами? Сравните основные системы управления запасами. Как можно использовать ту или иную систему управления запасами в рассмотренных практических ситуациях из предыдущих тем? Ответ обоснуйте. Приведите свои примеры.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Компания Прогресс является производителем оборудования для энергетики. Одной из основных комплектующих при производстве готовой продукции является уплотнитель. На 1.01. текущего года производственное потребление уплотнителей составляет 20 тыс. шт. в месяц. С планируемым расширением производства с 4-го квартала текущего года планируется увеличить закупки уплотнителей на 35%. Качество закупаемых уплотнителей является определяющим фактором при закупках, т.к. от него зависит безопасность функционирования производимого для энергетики оборудования и продолжительность его наладки.....</p> <p>Подготовьте доклад руководителя отдела закупок для руководства компании, в котором объяснялось бы решение исключить производителя А из числа поставщиков уплотнителей. Используйте как можно больше количественных показателей в качестве аргументов для принятия решений. В своих выводах ориентируйтесь на принятые компанией Прогресс критерии оценки поставщиков. Обсудите доклад и ответьте, имеется ли основание исключить производителя А из числа поставщиков уплотнителей.</p> <p><b>2. Использует современные технологии управления в качестве инструмента повышения эффективности логистической деятельности на предприятиях.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>На какие группы можно разделить запасы в зависимости от степени превращения сырья в готовую продукцию (выберите правильный ответ из предложенных, обоснуйте свой выбор)? а) текущие и страховые; б) производственные и товарные в) запасы в пути и производственные</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p>
---	---

	<p>Разработать принципиальную схему закупок для различных предприятий в зависимости от специфики их деятельности и места</p>
--	--

в цепи поставок

**3. Демонстрирует навыки в получении и анализе информации, необходимой для решения логистических задач в условиях цифровой экономики.**

**Задание 1**

Какие методы компенсации риска недополучения исходных материалов производственным предприятием можно считать достаточными для его предотвращения или смягчения? Ответ обоснуйте.

**Задание 2**

Производственное предприятие, использует в своей практике контроля и управления запасами на складе метод ABC анализа. Товарно-материальные ценности группы А составляют 8% от общего объема всех запасов и их стоимость составляет 75% общей стоимости запасов. Товары группы В составляют 18% общего объема запасов и 19% стоимости запасов. Товары группы С составляют 74% объема всех запасов и 6% стоимости. Выберете из нижеследующих положений «Политики предприятия по формированию запасов» утверждения, относящиеся к каждой из категорий товарно-материальных ценностей. Ответы обоснуйте.

1. Следует организовать систему заказов товарной группы таким образом, чтобы они выполнялись часто, но объем каждого заказа был небольшим.

2. Количество заказываемых позиций категории, размещение повторных заказов и размеры резервных запасов целесообразно определять в годовом исчислении.

3. Применительно к данной группы следует сокращать объем работ, связанных с их заказом и хранением, при одновременном обеспечении их наличия в любое время за счет создания резервного запаса.

4. Необходимо хорошо прогнозировать потребность в товарах данной категории и делать заказы так, чтобы они поступали на склад в необходимых количествах ближе к времени непосредственного использования.

5. Для данной категории товарно-материальных ценностей рекомендуется заключение годовых или полугодовых договоров на поставку, четко устанавливая время поставки каждого заказа.

6. Каждая товарная позиция данной категории должна заказываться одновременно, добиваясь за счет большого объема заказа скидок от поставщиков.

<p><u>ПКН-3</u> Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и</p>	<p><b>1. Применяет методы анализа внутренней и внешней среды бизнеса, с определением зон конкурентного преимущества фирмы.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Предприятие работает по системе управления запасами с фиксированным размером заказа. Среднемесячное потребление основного вида сырья для производства готовой продукции</p>
--	---

<p>выработки управленческих решений, а так же использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации</p>	<p>составляет 400 тонн. Срок выполнения заказа на поставку данного вида сырья составляет по договору 1 месяц. Рассчитайте размер резервного запаса сырья на складе сырья и материалов производственного предприятия, если максимальное потребление сырья повысится до 500 тонн в месяц, а максимальный срок выполнения заказа на поставку увеличивается до 1,5 месяцев. Если оба вида предполагаемых изменений (увеличение объемов производства и срок выполнения заказа) происходят не одновременно, то как это отражается на величине расчетного резервного запаса? Обоснуйте свои ответы</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Сравните основные системы управления запасами. Как можно использовать ту или иную систему управления запасами в различных ситуациях? Ответ обоснуйте. Приведите примеры.</p> <p><b>2. Использует методики расчета планов, программ и прогнозов на разных уровнях экономики с определением и оценкой их эффективности.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Как в режиме реального времени получать необходимую информацию для реализации бизнес-процессов и вести учет выполненной работы и потребляемых ресурсов?</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Ресторан быстрого питания расположен неподалеку от железнодорожного вокзала в областном центре центральной части России. Ресторан работает круглосуточно и обслуживает до 1000 человек ежедневно со спадом сезонной активности до 400 человек. Основным лимитирующим фактором работы ресторана является малая площадь складских помещений, в особенности холодильников. Имеющиеся же предложения от поставщиков позволяют выбрать среди них наиболее выгодных и надежных.</p> <p>Вопросы и задания</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. С каких позиций ресторану быстрого питания следует выбирать себе поставщиков?</li> <li>2. В чем состоит выгода от долговременных отношений с поставщиками?</li> <li>3. Какие требования к продавцу можно и следует сформулировать в договоре купли-продажи?</li> <li>4. Как обезопасить себя от нештатных ситуаций при закупках?</li> <li>5. Какие рычаги и методы воздействия на поставщиков может использовать организация-заказчик (ресторан)?</li> </ol>
--	--

6. Предложите вариант методики оценки поставщиков ресторана. Какие критерии при оценке представляются наиболее важными?

**3.. Работает с прогнозными документами и планами организации, экономического развития отрасли, региона и экономики в целом.**

### **Задание 1**

Графически представьте алгоритм выбора поставщика ресурсов производственного предприятия, осуществляющего закупки полуфабрикатов у 10 поставщиков. Какова зависимость предложенного алгоритма от производственного расписания предприятия?

### **Задание 2**

В качестве основных показателей для оценки поставщиков принимаются показатели:

Коэффициент качества (КК) – показатель деятельности поставщика по обеспечению соответствия поставляемых материалов заданным спецификациям.

$$\text{КК} = \frac{\text{Число принятых партий}}{\text{Общее число партий}} * \text{Весовой коэффициент}$$

Коэффициент своевременности выполнения заказа (КВЗ) – это показатель способности поставщика соблюдать график поставок

$$\text{КВЗ} = \frac{\text{Число партий, поставленных в срок}}{\text{Общее число партий}} * \text{Весовой коэффициент}$$

Ценовой коэффициент (ЦК) – показатель разности цен на один и тот же материал у разных поставщиков.

$$\text{ЦК} = \frac{\text{Самая низкая цена}}{\text{Цена конкретного поставщика}} * \text{Весовой коэффициент}$$

Рассчитайте данные показатели для практических ситуаций, рассмотренных в курсе.

<p><b>ПКП-4</b> Способность формулировать предложения по повышению эффективности управления цепями поставок и материальными потоками на основе специальных программных продуктов</p>	<p><b>1. Применяет специальные программные продукты для принятия решений о разработке эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Выделите характеристики, присущие системе «Точно во время». Каким образом обеспечивается при данном подходе формирование «нулевого запаса»?</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Придерживаясь классификации базовых концепций управления логистическими системами, приведенной на рисунке, дайте основные характеристики и отличия «толкающих» и «тянущих» концепций. Какие из систем можно было бы использовать в рассмотренных ранее практических ситуациях? Ответы обоснуйте.</p> <table border="1" data-bbox="507 745 1445 1115"> <thead> <tr> <th></th> <th><b>Выталкивающие</b></th> <th><b>Вытягивающие</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Производственные</b></td> <td>Materials/manufacturing requirements/resource planning (MRP)</td> <td>Just-in-time (JIT)</td> </tr> <tr> <td><b>Сервисные (коммерческие)</b></td> <td>Distribution requirements/resource planning (DRP)</td> <td>Demand-driven-techniques/logistics (DDT)</td> </tr> </tbody> </table>		<b>Выталкивающие</b>	<b>Вытягивающие</b>	<b>Производственные</b>	Materials/manufacturing requirements/resource planning (MRP)	Just-in-time (JIT)	<b>Сервисные (коммерческие)</b>	Distribution requirements/resource planning (DRP)	Demand-driven-techniques/logistics (DDT)
	<b>Выталкивающие</b>	<b>Вытягивающие</b>								
<b>Производственные</b>	Materials/manufacturing requirements/resource planning (MRP)	Just-in-time (JIT)								
<b>Сервисные (коммерческие)</b>	Distribution requirements/resource planning (DRP)	Demand-driven-techniques/logistics (DDT)								

**2. Использует оптимизаторы и другие методы поиска оптимальных решений, встроенные в специальные программные продукты, для принятия решения о**

**формировании направлений развития логистики в компаниях различной отраслевой направленности Задание 1**

Концепция «точно в срок» может быть реализована на предприятиях, характеризующихся: короткими производственными циклами, относительно небольшими объемами производства, взаимоотношениями с небольшим числом надежных поставщиков и перевозчиков, эффективной информационной поддержкой и высоким качеством готовой продукции и логистического сервиса.

Как изменяются подходы к формированию информационных потоков при традиционном подходе и концепции «точно во время»? Насколько велика значимость создания информационной системы при организации работы на основе концепции «точно во время»? Как это затронет каждый из приведенных факторов?

#### **Задание 2**

Компания является торгово-посреднической и не имеет дилерских соглашений с поставщиками. Поставщиками являются предприятия КНР, Польши и Германии. Закупки производятся оптовыми партиями. Продажи в российские магазины розничной торговли так же осуществляются оптом. Одна из возникающих проблем при отправке заказа на поставку – дефицит некоторых товарных групп из-за больших интервалов между поставками от производителей. Изменить периодичность поставок в настоящее время не представляется возможным, но компания теряет клиентов из-за невыполнения условий договоров. На сегодняшний день перед компанией стоит задача повышения логистического сервиса в обслуживании клиентов.

Исходя из приведенной информации напишите возможные причины возникновения ошибки при заказе на поставку и предлагаемые пути ее разрешения.

**3. Демонстрирует навыки в создании эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками.**

#### **Задание 1**

Производственное предприятие имеет сеть розничных магазинов с централизованной доставкой. Объемы поставляемой продукции для каждого из магазинов одинаковы, поставки осуществляются два раза в день. У предприятия имеется возможность различных вариантов размещения распределительных центров для хранения продуктов питания, поставляемых в розничную сеть.

Обоснуйте, как при различных вариантах размещения складов будут меняться затраты на доставку автотранспортом. Как при

различных вариантах размещения распределительных центров могут измениться затраты на доставку продукции, если объемы потребления в различных торговых точках одинаковы? Различны? Как могут варьироваться затраты на транспортировку, если данные схемы рассматривать применительно к магазинам строительных

материалов, имеющих сезонный график спроса? Почему одной из задач транспортной логистики является рациональное совмещение транспортно-складского процесса? Ответ обоснуйте.

### **Задание 2**

Компания «Мясной двор» является малым предприятием без образования юридического лица и специализируется на доставке охлажденного мяса и мясопродуктов на предприятия общественного питания города Москвы. Основные группы изделий представлены охлажденным и парным мясом, а так же мясными полуфабрикатами собственного изготовления. Помимо готовой продукции предприятие так же предоставляет услуги по подбору заказа, фасовке, упаковке, разделке, изготовлению полуфабрикатов, изготовлению и наклейке этикеток. Вся продукция имеет ветеринарные свидетельства и выпускается в соответствии с ТУ или ГОСТами.

Компания «Мясной двор» сталкивается в своей работе с рядом проблем. Из-за возможного колебания дневного спроса приходится иметь некоторый запас охлажденного мяса, которое не может храниться долго. Поэтому перед предприятием стоит задача снижения возможной порчи продуктов до 2% от объема продаж. Проблемы так же возникают, если у «Оптмяса» бывают трудности со своевременной доставкой на холодный склад в Москву. Еще одна трудность связана с колебаниями объемов заказов от кафе и ресторанов, вызванных неравномерностью потребления мясной продукции в выходные и будние дни. Поэтому основной задачей компании «Мясной двор» является поддержание стабильных объемов продаж в течение длительного времени.

Опишите и проиллюстрируйте в виде схемы систему поставок продукции, осуществляемую компанией «Мясной двор». Какие изменения следует внести в нее? Ответ обоснуйте.

### **Перечень вопросов к экзамену:**

1. Цель и задачи логистики снабжения.
2. Основные принципы организации логистики снабжения.
3. Виды логистических операций в материально-техническом снабжении.
4. Функциональное применение логистики снабжения.

5. Понятие хозяйственной связи в материально-техническом снабжении.
6. Варианты хозяйственных связей поставщиков и потребителей.
7. Особенности передачи права собственности в логистике снабжения.
8. Содержание транзакционных операций по закупкам.
9. Эффективность логистики снабжения.
11. Методы количественной оценки логистического риска.
12. Управление рисками в снабжении.
13. Обеспечивающая роль снабжения в экономической стратегии фирмы.
14. Планирование снабжения.
15. Методы определения потребностей в материально-технических ресурсах.
16. Проблема логистического управления государственными закупками.
17. Информационное обеспечение логистических операций в снабжении и управлении запасами.
18. Формы и методы снабжения.
19. Экономическая сущность запасов и их классификация.
20. Виды запасов в логистических системах.
21. Место запасов в логистической системе организации.
22. Логистическое управление запасами: цели, задачи и функции.
23. Классификация методов и моделей управления запасами в логистике.
24. Классическая модель экономического размера заказа (EOQ-модель).

25. Основные логистические системы управления запасами.
26. Методы ABC и XYZ в управлении запасами.
27. Риски содержания запасов.
28. Логистический анализ и контроль уровня запасов.
29. Определение стоимости запасов.
30. Проблемы сверхнормативных запасов, неликвидности и управления дефицитом.

**Пример экзаменационного билета:**

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

Департамент/кафедра «Логистика и маркетинг»  
 Дисциплина «Логистика складирования и логистические терминалы»  
 Факультет/филиал **Факультет логистики** Форма обучения **очная**  
 Семестр/модуль **6 семестр** Направление **38.03.02 «Менеджмент»**  
 Профиль/Магистерская программа «Логистика»

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

- 1. Цель и задачи логистики снабжения (10 баллов).**
- 2. Виды запасов в логистических системах (10 баллов).**
- 3. Тесты (10 баллов).**

<p><b>1. На какие группы можно разделить запасы в зависимости от степени превращения сырья в готовую продукцию? а) текущие и страховые;</b>          б) производственные и товарные          в) запасы в пути и производственные</p>	<p><b>2. Система планирования потребности в материальных ресурсах должна обеспечить:</b>          а) наличие сырья, материалов, комплектующих и узлов в необходимых количествах;          б) сокращение затрат, связанных с заказом и хранением запасов материальных ресурсов;          в) повышение эффективности календарного планирования и работы предприятия в условиях меняющейся конъюнктуры рынка; г) все указанные условия.</p>
--	--

#### 4. Практико-ориентированное задание (30 баллов).

Условие:

Известны предложения по ценам на поставки в текущем году (см. табл.).

Грузооборот склада, т/мес.	3 000
Удельная стоимость работ в экспедициях, руб./т	6
Стоимость внутрискладского перемещения грузов, руб./т	1
Количество рабочих дней склада в неделю	5

Задание:

Предложите пути развития системы закупок компании «Прогресс» с учетом предстоящего расширения ее деятельности в 4-м квартале текущего года.

Подготовил: \_\_\_\_\_ Д.Э. Тарасов

Утверждаю:

Заведующий кафедрой

«Логистика и маркетинг»,

к.т.н., профессор

\_\_\_\_\_ Ф. Венде 11.10.2019

### **7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов**

Приказ от 23.03.2017 № 0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

### **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### **Основная литература:**

1. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. С. Лукинский, В.

В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 359 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00208-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblioonline.ru/bcode/432172> (дата обращения: 07.10.2019).

2. Аникин, Б.А. Логистика. Учебное пособие для бакалавров : учебник / Аникин Б.А., Родкина Т.А. ред. — Москва : Проспект, 2014. — 406 с. — ISBN 978-5-392-12197-7. — URL: <https://book.ru/book/916183> (дата обращения: 07.10.2019). — Текст : электронный.

3. Дыбская В.В. Логистика. В 2 ч. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев – М.: Юрайт, 2019 - 342 с. - Бакалавр и магистр. Академический курс.- Текст непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС Юрайт. - URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/434214> (дата обращения: 06.09.2019). - Текст: электронный.

#### **Дополнительная литература:**

4. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 384 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-53400079-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblioonline.ru/bcode/433047> (дата обращения: 07.10.2019).

5. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. С. Лукинский [и др.] ; под общей редакцией В. С. Лукинского. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 307 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-7964-0. — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433823> (дата обращения: 09.10.2019). - Текст : электронный.

6. Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум : учебное пособие для академического бакалавриата / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 221 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02213-1. — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432924> (дата обращения: 21.10.2019). - Текст : электронный.

7. Управление цепями поставок: учебник для академического бакалавриата / В.В. Щербаков [и др.]; Санкт-Петербургский государственный экономический ун-т ; под ред. В.В. Щербакова – М.: Юрайт, 2019 - 210 с. - Бакалавр. Академический курс. – Текст : непосредственный. – То же. – 2019. – ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/437322> (дата обращения: 06.09.2019). - Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

### **Полнотекстовые базы данных**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>

6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
8. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
9. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
10. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>

#### **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Студентам при подготовке следует использовать нормативные документы Финансового университета, а именно, - Примерные методические рекомендации для студентов бакалавриата по освоению дисциплин образовательных программ высшего образования в соответствии с распоряжением Финуниверситета от 14.05.2014 №256; Положения о реферате, эссе, контрольной работе, домашнем творческом задании студента по дисциплине (модулю), утвержденные приказом Финуниверситета от 01.04.2014 г. №611/о (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая правовая база Финуниверситета»; подраздел «Методическая работа» - «Распоряжения» / «Приказы Финуниверситета»), использовать методические рекомендации кафедр.

#### **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

- Windows Microsoft office (Word, Excel, PowerPoint); -  
Антивирус ESET ENDPOINT SECURITY.

2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: - «Консультант Плюс»; - «Гарант».

3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.**

1. Учебно-лабораторное оборудование:

- персональный компьютер.

- проектор.

2. Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний студентов, размещенные на портале Финансового университета и доступные для использования в точках удаленного доступа и/или в помещениях Университета (электронная библиотека, программы для компьютерного тестирования, видеолекции, учебно-методические материалы и др.).