Общая характеристика программы профессиональной переподготовки  
«Производственный менеджмент»

**324** часа

**Цель программы:** формирование и совершенствование компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятия.

|  |
| --- |
| **Перечень нормативных документов, определяющих квалификационные требования к выпускнику программы**  **Профстандарты, ФГОС ВО, квалификационные справочники:**  1. Профессиональный стандарт «Специалист по процессному управлению» (Приказ Минтруда России от 17 апреля 2018 № 248н)  2. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом» (Приказ Минтруда России от 09.03.2022 № 109н)  3. ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)» (Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N 970 Зарегистрировано в Минюсте России 25 августа 2020 г. № 59449)  4. ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры) (Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N 952, Зарегистрировано в Минюсте России 21 августа 2020 г. №59391)  **Описание нового вида профессиональной деятельности**  **и/или трудовых функций:**  Вид профессиональной деятельности: деятельность по анализу, регламентированию, проектированию, оптимизации, автоматизации, внедрению и контролю процессов и административных регламентов организаций.  В результате обучения слушатель приобретает способность к реализации следующих трудовых функций:  - анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения;  - разработка и усовершенствование системы процессного управления организации;  - внедрение системы процессного управления организации или ее усовершенствования;  - разработка системы операционного управления персоналом и работой структурного подразделения организации;  - реализация операционного управления персоналом и работы структурного подразделения организации.  **Характеристика профессиональных компетенций, подлежащих совершенствованию, и/или перечень новых компетенций, формирующихся в процессе освоения программы**  Слушатель, успешно прошедший обучение по программе профессиональной переподготовки «Производственный менеджмент», должен обладать следующими профессиональными компетенциями, необходимыми для выполнения профессиональной деятельности в области производственного менеджмента:  Владение основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способность к их применению при решении профессиональных задач (ПКН-1)  Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты (ПКН-2)  Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН-3)  Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-5)  Способность применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию (ПКН-6)  Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес- планирования (ПКН-7)  Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон (ПКН-8)  Способность анализировать бизнес- процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес- процессов (ПКН-9)  Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных (ПКН-10)  Способность применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния внешней и внутренней среды организации, оценки условий и результатов деятельности организации (ПКП-1)  Способность организовать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП-2)  Способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП-3)  Способность мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня (ПКП-5) |

**По итогам освоения программы слушатель должен:**

**знать:**

1. терминологию, направления, школы, современные тенденции менеджмента и маркетинга, и позиции российской управленческой мысли;
2. методы проведения анализа собранной информации;
3. методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, хронометраж, фотография рабочего дня, техники проведения интервью и анкетирования, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных сторон);
4. основы моделирования бизнес-процессов;
5. методологию и инструменты управления качеством;
6. технологию организации производства продуктов, товаров и услуг;
7. методы изучения потребительского рынка и разработки новых продуктов;
8. теорию процессного управления;
9. основы операционного менеджмента;
10. основы экономики, учета затрат и оценки эффективности;

**уметь:**

1. применять математические методы и модели для обоснования принятия управленческих решений;
2. анализировать плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации;
3. анализировать состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах;
4. применять результаты анализа финансовой, бухгалтерской, управленческой отчетности при составлении стратегических финансовых, инвестиционных планов, отборе проектов и принятии управленческих решений;
5. организовывать производственные процессы;
6. осуществлять реинжиниринг бизнес-процессов в организации;
7. использовать методы и инструменты управления качеством производства различных товаров и услуг;
8. организовать исследование потребительских предпочтений;
9. выявлять потенциал повышения эффективности процесса или административного регламента;
10. производить сравнительный анализ (бенчмаркинг) показателей систем процессного управления организаций;
11. производить расчет и оценку эффективности деятельности.

**владеть**:

1. навыками реализации бизнес-идеи и формирования бизнес-моделей;
2. методиками анализа и расчета экономических и финансовых показателей и формирования бизнес-плана;
3. методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации;
4. применения проектных методов управления при проведении реинжиниринга;
5. методиками обеспечения производства различного рода ресурсами;
6. инструментами оценки эффективности деятельности предприятия и его отдельных подразделений;
7. инструментами финансового менеджмента для управления и методами оценки, принимаемых финансовых решений, с точки зрения их влияния на деятельность предприятия.

**Дисциплина 1.**

**Наименование учебной дисциплины** — **«Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия»**

Цель освоения дисциплины — обучение слушателей основам построения и эксплуатации производственных систем на базе изучения ими основных положений теории и результатов передовой практики управления производством.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН-3).

Способность организовать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП-2).

**Дисциплина 2.**

**Наименование учебной дисциплины — «Производственные системы и производственные процессы»**

Цель освоения дисциплины — подготовить слушателей к производственно-технологической и организационно-управленческой деятельности. Привить навыки в области организационного проектирования и деятельности по совершению производства на предприятиях промышленности, принятия управленческих решений, ориентирования в любой производственной ситуации.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:

Способность анализировать бизнес- процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес- процессов (ПКН-9).

Способность организовать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП-2).

**Дисциплина 3.**

**Наименование учебной дисциплины — «Основные и оборотные активы производственного процесса»**

Цель освоения дисциплины — освоение слушателями методов рационального использования ресурсов предприятий (организаций) с целью получения прибыли и удовлетворения общественных потребностей.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-5);

Способность применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию (ПКН-6).

**Дисциплина 4.**

**Наименование учебной дисциплины - «Стратегические решения в производственном менеджменте»**

Освоение дисциплины «Стратегические решения в производственном менеджменте» имеет целью формировании у слушателей базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области стратегического управления предприятиями и организациями.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон (ПКН-8)

Способность мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня (ПКП-5).

**Дисциплина 5.**

**Наименование учебной дисциплины — «Планирование и подготовка производства»**

Цель освоения дисциплины — изучение слушателями основных принципов планирования и организации производства и формирование у них на этой основе знаний, навыков и умений, используемых при принятии производственных решений.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН-3).

Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес- планирования (ПКН-7).

**Дисциплина 6.**

**Наименование учебной дисциплин**ы - **«Управление затратами производства»**

Цель освоения дисциплины — получение целостного представления об управлении затратами, как интегрированной подсистемы управления предприятием, которая создает методологическую основу для формирования затрат при принятии краткосрочных и стратегических управленческих решений на основе приобретенных знаний, умений и навыков по расчету, обоснованию и представлению затрат в соответствии с принятыми в организации стандартами.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-5).

Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных (ПКН-10).

**Дисциплина 7.**

**Наименование учебной дисциплины — «Материальные ресурсы в производственном менеджменте»**

Цель освоения дисциплины — являются формирование у обучающегося необходимых теоретических знаний и приобретение им практических навыков в области материально-технического обеспечения организаций и предприятий материальными ресурсами, нормирования расхода и запасов материальных ресурсов, оптимизации управления запасами, организации работы материальных и производственных складов.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты (ПКН-2).

Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН-3).

**Дисциплина 8.**

**Наименование учебной дисциплины — «Принципы и показатели эффективности функционирования производственной системы»**

Цель освоения дисциплины — формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управления эффективностью деятельности производственной системы и использованию учетной информации для принятия управленческих решений.

**Профессиональные компетенции, совершенствуемые и приобретаемые слушателями в процессе освоения дисциплины:**

Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-5).

Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных (ПКН-10).

Способность применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния внешней и внутренней среды организации, оценки условий и результатов деятельности организации (ПКП-1).

По окончании выдается Диплом о профессиональной переподготовке на выполнение нового вида профессиональной деятельности в сфере Производственного менеджмента.