

Аннотация дисциплины

«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: БАЗОВЫЙ КУРС»

Цель дисциплины:

формирование аналитических и практических компетенций в области управления анализом, разработкой и реализацией проектов различного масштаба и уровня сложности.

Место дисциплины в структуре ООП:

дисциплина «Проектный менеджмент: базовый курс» относится к дисциплинам обязательной части ООП модуля общепрофессиональных направлений подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент».

Краткое содержание:

Понятие проекта. Характеристики проектов: направленность на достижение целей; координированное выполнение взаимосвязанных действий; ограниченная протяженность во времени; уникальность. Категории проекта: чистые проекты в сфере исследований и разработок, проекты по оборудованию и системам, организационные проекты и проекты по обработке данных по инвестиционным проектам. Управление проектом. Основные ограничения, накладываемые на проект: время, бюджет и качество работ. Методы построения и контроля календарных графиков работ. Методы формирования финансового плана (бюджета) проекта. Методы управления человеческими и материальными ресурсами. Методы управления качеством работ. Жизненный цикл проекта. Стадии жизненного цикла проекта в зависимости от сферы деятельности и принятой системы организации работ. Традиционное разбиение проекта на четыре крупных этапа: формулирование проекта, планирование, осуществление и завершение. Критерии успешных проектов. Общая готовность к изменениям. Культура конфликтов. Личная ответственность сотрудников проекта. Культура доверия. Отсутствие иерархии. Коммуникационная и информационная культура. Организационная структура, команда проекта и менеджер проекта. Работа над проектом как дополнительная задача. Классическая организация проекта («предприятие в предприятии»). Смешанные формы. Устранение препятствий в работе над проектом. Инструменты для проектного менеджмента. Описание проекта. Структурный план проекта. Техника творчества: общие психологические механизмы для рождения идей; метод мозгового штурма; морфологическое табло. Проектный контроллинг.

