

Аннотация дисциплины

«Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»»

Цель дисциплины: формирование у обучающихся практических навыков по вопросам финансовой оценки стратегических альтернатив.

Место дисциплины в структуре ООП: относится к дисциплинам цикла профиля учебного плана основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент образовательная программа «Финансовый менеджмент».

Краткое содержание. Понятие стратегии. Подходы к формированию стратегии. Тенденции стратегического управления. Стратегические альтернативы. Эталонные типы стратегий, ситуации, в которых они применяются и особенность их стратегического анализа. Современный контекст разработки стратегии. Роль анализа в формулировании стратегии. Цели и ценности. Анализ стратегических факторов. Анализ дальнего и ближнего окружения, внутренней среды организации. PEST-, SWOT-, SNW-анализ.

Оценивание стратегических альтернатив. Методы формирования предложений по итогам стратегического анализа Проблема разрешения противоречия между стабильностью и изменениями. Проблема представления будущего в инвестиционном процессе. Барьеры реализации стратегии. Перевод стратегии на тактический уровень при помощи системы сбалансированных показателей. Перспектива обучения и развития. Перспектива бизнес-процессов. Перспектива клиентов. Финансовая перспектива.