

















### МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ

|  | ДКН- 1 | ДКН-2 | ДКН- 3 | ДКН- 4 | ДКН-5 | ПКН- 1 | ПКН-2 | ПКН-3 | ПКН-4 | ПКН-5 | ПКН- 6 | ПКН-7 | ПКН-8 | УК-1 | УК-2 | УК-3 | УК-4 | УК-5 | УК-6 | УК-7 |
|--|--------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|
| Управленческая экономика   |        |       |        |        |       | 1      |       |       |       | 1     |        |       |       | 1    |      |      |      |      | 1    |      |
| Современные методы управления эффективностью   |        |       |        |        |       | 4      |       |       | 4     |       |        |       |       |      | 4    |      |      |      |      |      |
| Стратегический финансовый менеджмент   |        |       |        |        |       |        | 3     |       |       |       | 3      |       |       |      |      |      |      |      | 3    |      |
| Математическое моделирование и количественные методы исследований в менеджменте            |        |       |        |        |       |        | 3     |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      |      | 3    |      |
| Современный менеджмент   |        |       |        |        |       | 1      |       |       |       |       |        |       |       |      |      |      | 1    | 1    |      |      |
| Современный стратегический анализ  |        |       |        |        |       |        |       | 2     |       |       | 2      | 2     |       | 2    |      |      |      |      |      |      |
| Стратегический маркетинг   |        |       |        |        |       |        |       |       |       |       |        |       | 3     |      |      | 3    |      |      | 3    |      |
| Комплаенс в системе корпоративного управления  |        | 8     |        |        | 8     |        | 8     |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Контроль в системе корпоративного управления   |        | 7     |        |        | 7     |        |       |       |       |       |        | 7     |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Корпоративное право  | 2      |       |        |        |       |        |       |       |       |       | 2      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Организация деятельности совета директоров   |        | 8     |        | 8      |       |        |       |       |       | 8     |        |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Принятие управленческих решений в корпорациях  | 4      |       |        |        |       | 4      |       |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      | 4    |      |      |
| Социальная ответственность бизнеса   |        |       | 6      |        |       |        |       |       |       |       |        |       |       |      |      |      | 6    |      |      |      |
| Теория и практика корпоративного управления  | 6      |       |        |        | 6     |        |       |       | 6     | 6     | 6      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Информационное право   | 5      |       |        |        |       |        |       |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Конкурентное право   |        | 5     |        |        |       |        |       |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Управленческие аспекты международных стандартов финансовой отчетности                      |        | 5     |        |        |       |        | 5     |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Принципы составления интегрированной отчетности на основе информации управленческого учета |        | 5     |        |        |       |        |       | 5     |       |       |        | 5     |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Финансовое моделирование в фирме   | 7      |       |        |        |       |        | 7     | 7     |       |       | 7      |       |       | 7    |      |      |      |      |      |      |
| Анализ устойчивого развития экономического субъекта  | 7      |       |        |        |       |        | 7     | 7     |       |       |        |       |       | 7    |      |      |      |      |      |      |
| Корпоративное управление в цифровой экономике  | 7      |       |        |        |       |        |       |       |       |       |        |       | 7     |      |      |      |      |      |      |      |
| Страхование в комплексных системах управления рисками                                      | 8      |       |        |        |       |        |       |       |       |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      |      |
| Управление стоимостью компании   | 8      |       |        |        |       |        |       |       | 8     |       |        |       |       | 8    |      |      |      |      |      |      |
| Учебная практика   |        |       |        |        |       |        | *     |       |       |       |        |       | *     |      |      | *    | *    |      |      |      |

|  |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
|--|--|---|---|---|--|--|--|---|---|--|---|---|--|--|---|--|--|---|---|--|
| Учебная практика: ознакомительная практика   |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
| Производственная практика  |  | • | • | • |  |  |  | • | • |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
| Производственная практика: профессиональная практика по профилю деятельности       |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
| Преддипломная практика   |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
| Научно исследовательская работа  |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  | • | • |  |  |   |  |  | • | • |  |
| Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                               |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
| Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  |   |  |  |   |   |  |
| Профессиональный иностранный язык  |  |   |   |   |  |  |  |   |   |  |   |   |  |  | 6 |  |  |   |   |  |

ОПИСАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

|       |  |
|-------|--|
| ДКН-1 | способность реализовывать функции корпоративного управления в деятельности компании  |
| ДКН-2 | способность применять основные механизмы организации эффективной деятельности компаний в защите прав собственников и других заинтересованных сторон  |
| ДКН-3 | способность практического использования современных концепций политики социальной ответственности бизнеса при разработке корпоративной стратегии   |
| ДКН-4 | способность обеспечивать эффективное управление корпоративной собственностью   |
| ДКН-5 | способность к взаимодействию с внутренними и внешними стейкхолдерами компании  |
| ПКН-1 | способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления        |
| ПКН-2 | способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления   |
| ПКН-3 | способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости                   |
| ПКН-4 | способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем |
| ПКН-5 | способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты и участвовать в распространении экономических и управленческих знаний  |
| ПКН-6 | способность управлять стратегическими изменениями в деятельности организации, разрабатывать новые направления деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций  |
| ПКН-7 | способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию   |
| ПКН-8 | способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки                                  |
| УК-1  | способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий   |
| УК-2  | способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде  |
| УК-3  | способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности   |
| УК-4  | способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур   |
| УК-5  | способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность   |
| УК-6  | способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   |
| УК-7  | способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты  |