

Аннотация дисциплины

«Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти»

Рабочая программа дисциплины предназначена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль «Государственное и муниципальное управление»

Цель дисциплины: «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти» - формирование у студентов по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль «Государственное и муниципальное управление» следующих компетенций:

- владением основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения (ПК-11);

- способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ (ПК-12);

- способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных информационных технологий (ПК-13);

- способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования (ПК-14);

- способность собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений (ПКП-1);

- способность разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать их эффективность и результативность (ПКП-2).

Место дисциплины в структуре ООП - дисциплина «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти» является дисциплиной вариативной части модуля профиля «Государственное и муниципальное управление» направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Краткое содержание:

Исследование различных аспектов и предметных областей управления проектом и управления изменениями в органах власти; проектный и процессный подходы к управлению в органах власти; проектное управление как инструмент реализации стратегии в государственном секторе. Построение систем управления проектной деятельностью в органах власти: проектные офисы, проектные комитеты и рабочие группы, координационные органы, общественно-деловые советы; ключевые показатели эффективности деятельности участников проектной деятельности. Изучение передового зарубежного опыта внедрения проектных подходов в системе государственного управления; анализ и обобщение опыта лучших отечественных и зарубежных практик применения проектного управления в органах государственной власти. Основные принципы организации системы мониторинга и контроля проектной деятельности в органах государственной власти. Особенности разработки, формирования и оформления основных документов проекта: проектные предложения, паспорт проекта, сводный и рабочий планы проекта, запрос на изменение проекта, итоговый отчет о реализации проекта; особенности защиты проектов; генерация новых проектных идей и проектных предложений, определение основных параметров проекта. Основы управления портфелями проектов, гибкость и готовность к изменениям, применение гибких подходов управления проектами в органах власти; оценка уровня зрелости проектной деятельности в системе государственного управления. Особенности управления проектными командами, их создание, обучение, развитие; материальная и нематериальная мотивация участников проектной деятельности.

Перспективы формирования и развития проектного управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях власти; особенности декомпозиции целей, задач, индикаторов, определение связей и зависимостей, выявление ключевых рисков и возможностей.