

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

кандидата экономических наук Калмаковой Надежды Анатольевны на диссертационную работу Козлова Дмитрия Ивановича: «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

### **1. Актуальность избранной темы исследования**

В связи с турбулентными явлениями в мировой экономике проблема управления устойчивым развитием отечественных промышленных предприятий на стратегическом уровне приобрела важную актуальность. Для формулировки концептуального подхода к управлению устойчивым развитием предприятия необходимо учесть множество составляющих проблемы, взаимосвязи, оценить их влияние друг на друга, транзитивное взаимодействие через опосредованный компонент взаимодействия. Используя сравнительную характеристику стратегического и оперативного управления необходимо решать задачи адаптации предприятия к состоянию экономической среды и к процессу управления устойчивым развитием промышленного предприятия.

Экономическая устойчивость металлургических предприятий в современных условиях является одной из основ устойчивого экономического развития как металлургической отрасли, так и нашей страны в целом. Проблема стратегического управления предприятием, в контексте его устойчивости, не смотря на существование большого количества исследований, посвященных этой тематике, продолжает оставаться актуальной. При решении задач стратегического управления предприятием на практике особо значимую роль имеет возможность

принятия решений в условиях неопределенности внешней среды предприятия.

Отдельные вопросы остаются недостаточно изученными, в частности, проблема и методы учета внешней среды при оценке устойчивости предприятий. Предлагаемые в научных разработках российских и зарубежных экономистов методы учета внешней среды при оценке устойчивости предприятий основываются, в основном, на достигнутых результатах деятельности. Автором предлагается новый, альтернативный взгляд на решение ряда проблем устойчивого развития предприятия через разработку перспективного и реалистичного подхода к оценке устойчивости предприятия, заключенного в панорамном анализе состояния металлургического предприятия, его окружения и прогнозировании развития внешней среды предприятия.

С этих позиций актуальность работы соискателя не вызывает сомнений, тем более, что новый подход к учёту неопределенности исходных данных в работе решается через применение теории нечетких множеств, которая сравнительно недавно стала эффективно использоваться для решения разнообразных задач, связанных с экономикой в России.

Рассматриваемая диссертация отражает современные и актуальные тенденции развития методов оценки устойчивости предприятий, является необходимым этапом на пути прироста знаний в области стратегического управления металлургическими предприятиями.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Структура диссертационного исследования имеет внутреннее единство и элементы новизны, свидетельствующее о личном вкладе автора в науку. Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с результатами, представленными в независимых

источниках по данной тематике. Д.И. Козловым изучены и критически анализируются известные достижения и теоретические положения отечественных и зарубежных актов, методические разработки по оценке устойчивости предприятий при стратегическом управлении ими, основные подходы в исследованиях на тему диссертации.

Обоснованность подтверждается тем, что автором проанализировано понятие «экономическая устойчивость предприятия» и обоснованы теоретические положения, на основе которых определены наиболее существенные факторы, оказывающие влияние на принятие решений в области достижения (сохранения) экономической устойчивости предприятия при его стратегическом управлении. Корректно применяются методы сравнения, анализа, синтеза с использованием значительного объема результатов исследований известных ученых.

Структура диссертационного исследования имеет внутреннее единство и элементы новизны, свидетельствующее о личном вкладе автора в науку. Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике.

Диссертация Д.И. Козлова оформлена в соответствии с установленными требованиями и содержит все необходимые разделы научного исследования, состоит из введения, трёх глав, выводов по главам, заключения, библиографического списка из 226 наименований и 4 приложений.

Содержание работы отвечает поставленным задачам и вполне логично изложено на 197 страницах машинописного текста и включает в себя 20 рисунков и 17 таблиц. Указанная структура диссертации позволяет в полном объеме достичь поставленных целей и задач исследования. Автором

опубликовано 12 работ общим объемом 4,68 п.л., из них 3,83 п.л. авторского текста, в том числе 6 статей в ведущих изданиях согласно перечню ВАК РФ.

В 1 главе – «Характеристика экономической устойчивости предприятия и меняющейся среды» (с.13-36) определены теоретические аспекты совершенствования процесса планирования на основе стратегического управления на предприятии по критерию экономической устойчивости (с.13-19), раскрыта сущность понятий экономической устойчивости предприятия и стратегического управления предприятием по критерию экономической устойчивости (с.19-23). Далее в диссертационной работе освещено содержание принципа формирования внутренней экономической среды предприятия при управлении по критерию экономической устойчивости (с.23-26), концепция стратегического управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости, своевременно раскрыты категории и критерии оценки стратегического управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости (с.26-39).

Во 2 главе – «Теоретические основы стратегического управления металлургическим предприятием по прогнозной оценке экономической устойчивости» (с.40-66) автор осуществил классификацию и приведение к обобщенному показателю источников колебательных воздействий экономической системы в системном аналитическом порядке (с.40-66), определён вектор экономического курса развивающихся систем как инструмент воздействия на внутреннюю экономическую среду (с.66-85).

В 3 главе – «Верификация стратегии экономической устойчивости предприятия (с.87-109) перспективно произведён расчет обобщенных показателей экономической среды в контексте разработанной концепции, автор прогнозирует альтернативный индикатор изменений в конкурентной среде и экономической устойчивости металлургического предприятия при помощи ППП «Statistica» (с.96-109).

Результаты диссертационной работы и основные научные положения неоднократно докладывались на российских и международных конференциях.

Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертационной работы. Результаты изложены последовательно в соответствии с решаемыми задачами и отражают внутреннее единство работы. Печатные работы автора всесторонне и полно освещают основные положения диссертации.

Таким образом, результаты диссертационного исследования вытекают из общей логики диссертационной работы, основные положения и выводы, сформулированные автором, научно обоснованы и получены в ходе обобщения и анализа теоретического и фактического материалов.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в следующем.

1. Актуализированы и развиты основы стратегического развития металлургического предприятия в теоретическом рассмотрении и в части обобщения проектно-планового и программного подходов управления (с.26-36). Используя возможности инструментов прогнозирования обобщенных показателей внутренней и внешней экономических сред осуществлена верификация состояния экономической системы для обеспечения экономической устойчивости предприятия (с.34-35). Перспективно доказано использование авторской трактовки стратегии управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости. Стратегия управления, использующая возможности результативного прогнозирования и планирования, рассматривается как целостная модель управления предприятием при изменяющихся состояниях внешней среды, использующая панорамный анализ результатов ее применения для обеспечения стабильности и экономического роста

предприятия (с.28). Такой взгляд на перспективу планового развития предприятия на основе адаптивных прогнозов позволяет повысить уровень обоснованности принимаемых решений при стратегическом управлении металлургическим предприятием.

2. Подтверждён подход к разработке стратегии достижения экономической устойчивости предприятия, отличающийся использованием сформированной классификации курсов развития экономической системы предприятия в методическом характере применения (с.66-67) и управленческого поведения (с.67-68). Обосновано использование прогнозируемых границ перехода экономической системы из равновесного состояния в неравновесное при определении параметров устойчивости развития предприятия (с.68-83). Реализуемый подход позволяет адекватно оценить экономическую устойчивость предприятия при текущем состоянии экономической системы и сформировать инструменты реагирования и меры по обеспечению последующего стабильного экономического роста металлургического предприятия (с.83-85).

3. Осуществлено последовательное уточнение классификации факторов изменения и деформации устойчивости по уровням экономической системы (с.43-63). Этот подход отличается возможностью применения нечетких множеств (Fuzzy-технологий) и свертки факторов изменения экономической системы в обобщенные показатели оценки внутренней и внешней экономической среды предприятия (с.64-66), что даёт возможность распознать и зафиксировать интегральное влияние воздействий внешней среды на металлургическое предприятие в уровнях развития экономической системы с целью дальнейшей корректировки направления и целей экономического развития предприятия (с. 91-93).

4. Сформирована модель оценки характера функционирования и состояния экономической устойчивости на основе разработанной матрицы обобщенных показателей динамики внешней и внутренней экономической среды (с. 83) с учётом параметров устойчивости и сложившихся курсов

развития металлургического предприятия. Матрица как система элементов реализована на входе в форме соотношения обобщенных показателей иерархических уровней состояний экономической системы и их межуровневых колебаний, а на выходе - характеристиками протекающих в развивающейся экономической системе курсов. Этот подход позволяет оценить влияние каждого иерархического уровня экономической системы на предприятие и ситуационно диагностировать полученные на выходе при решении матрицы результаты принятых решений в процессе достижения экономической устойчивости развития предприятия (с. 94-95).

5. Разработан практикоприменимый и апробированный автором метод прогнозирования и верификации состояния экономической устойчивости. Данный метод может быть использован дифференцировано в различных условиях экономической среды, основан на использовании динамики обобщенных показателей экономической системы, обработанных с применением пакета прикладных программ «Statistica» (с. 109-113). Это позволяет доказательно принимать управленческие решения по созданию и динамической корректировке стратегии управления устойчивым развитием отечественного металлургического предприятия (с. 114-115).

Достоверность полученных данных обеспечивается использованием известных методик проведения исследований; подтверждается схожестью данных, полученных при расчетах по разработанному механизму и результатами апробаций, проведенных автором на российских металлургических предприятиях.

Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов, рекомендаций. Выдвинутые положения основываются на известных достижениях науки в области стратегического управления предприятием в контексте устойчивости, а так же на обобщении практического опыта участия автора в проектах по оценке и прогнозированию экономической устойчивости предприятия.

Анализ результатов диссертационного исследования, полученных соискателем, свидетельствует об их научной новизне, научно-методической и практической значимости.

Научно-обоснованные результаты, полученные автором диссертационного исследования, вносят вклад в дальнейшее развитие теории и практики стратегического управления предприятиями металлургического комплекса в контексте их устойчивости.

Теоретическая значимость диссертации заключается в том, что разрабатываемая методика оценки устойчивости металлургического предприятия на основе верификации протекающих на иерархических уровнях экономической системы курсов при стратегическом управлении является вкладом автора в теорию управления предприятием и может расцениваться как приращение уровня знаний в сфере исследования путей повышения (сохранения) устойчивого развития предприятий.

Практическая значимость диссертации состоит в том, что применение авторских методических разработок на практике позволяет повысить качество принимаемых решений при управлении металлургическим предприятием, а также при планировании в условиях экономической нестабильности и неопределенности.

Материалы диссертационного исследования готовы к дальнейшему практическому применению и могут быть использованы:

- для повышения эффективности функционирования металлургических предприятий в условиях нестабильности и неопределенности рыночной ситуации;
- при подготовке лекционных и семинарских занятий по дисциплинам, связанным с управлением предприятиями в контексте устойчивого развития.

Вышеизложенное определяет значимость диссертационного исследования для науки и практики.



#### 4. Замечания

Наряду с достоинствами диссертационной работы, присутствуют следующие замечания:

1. В диссертации разработана нечетко-множественная модель оценки устойчивости металлургического предприятия, для определения оптимальной стратегии управления им (с. 83-85). В ходе работы, данная модель, применяется для проведения расчетов обобщенных показателей металлургических предприятий. При этом автором не учитывается специфика функционирования других отраслей промышленности.

2. Согласно прогнозам автора, коэффициент запаса экономической устойчивости предприятия (мини уровень экономической системы), представленный в таблице 3.12 (с.114), будет иметь незначительный рост, а именно по 1% в 2016 году. Согласно прогнозам, представленным в «Стратегии развития черной металлургии России на 2014-2020 годы и на перспективу до 2030 года», утвержденной приказом Минпромторга России от 5 мая 2014 г. № 839, рост производства стальных труб в целом по России с 2015 по 2020 г.г. составит 6-8%.

3. Приведенное распределение видов экономического курса в зависимости от состояния экономической системы (рисунок 2.5, с.69 диссертационной работы) исключает фактологическое понимание проблемы и системного решения задач устойчивого развития предприятия по упреждающим сигналам от внешней среды и с учетом состояния мировой экономики, экономики страны, фискальной системы, сбалансированности развития по выбранным динамическим соотношениям показателей, влияющих на устойчивое развитие предприятия.

4. В работе перечислен ряд существующих универсальных статистических пакетов обработки информации (с.103) но, не отражена причина выбора для исследования именно пакета прикладных программ «Statistica», не использована новейшая версия указанной программы.

Отмеченные недостатки не снижают теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

### **5. Заключение**

Диссертационное исследование Козлова Дмитрия Ивановича на тему «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости» является самостоятельной, интересной и завершенной научно-квалификационной работой по актуальной проблеме. В работе на основе обобщения экономических показателей каждого иерархического уровня и определения протекающих в них курсов осуществлено развитие методического инструментария оценки устойчивости металлургического предприятия при его стратегическом управлении, что является решением важной задачи народного хозяйства.

Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Работа базируется на достаточном числе исходных данных, примеров и расчетов. Содержание автореферата отражает основные положения диссертации. Основные положения и результаты диссертационной работы опубликованы в перечне публикаций автора, приведенном в автореферате.

Структура и содержание диссертации удовлетворяет требованиям, установленные постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней». Так же, работа соответствует следующим пунктам Паспорта ВАК по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»: п.1.1.1 – «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности»; п.1.1.2 – «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; п.1.1.4 – «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, в отраслях и комплексах».

Автор диссертации – Козлов Дмитрий Иванович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

Официальный оппонент, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы», Челябинский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Калмакова Надежда Анатольевна

«30» сентября 2016 г.

Подпись Калмаковой Н.А. заверяю

*Г.И. Есеев, и.о. ректора*

*А.И. Бушарова*

ФИО лица, представившего отзыв официального оппонента на данную диссертацию	Калмакова Надежда Анатольевна
Почтовый адрес	454084, г. Челябинск, ул. Работниц, 58, каб. 21
Телефон	89090716022
Адрес электронной почты	Nakalmakova@mail.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Челябинский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Ученая степень	кандидат экономических наук
Ученое звание	-
Должность в данной организации	доцент кафедры «Экономика и финансы»
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	Специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями комплексами: промышленность), 08.00.10. – Финансы, денежное обращение и кредит