

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
(Финансовый университет)**

Уральский филиал Финуниверситета

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО

на Ученом совете филиала
Протокол №
от «17» сентября 2019 г.



**Учебный план
программы повышения квалификации
«Управление проектами в органах власти: углубленные знания», 36 ч.**

| | |
|--|--|
| Требования к уровню образования слушателей | Лица, имеющие высшее образование |
| Категории слушателей | Государственные гражданские служащие Челябинской области |
| Срок обучения | 5 дней |
| Форма обучения | очная |
| Режим занятий | 6-8 часов в день |

| | Наименование дисциплины, модуля | Всего часов | Лекции | Практические занятия | Самостоятельная работа | Форма контроля |
|----|--|-------------|--------|----------------------|------------------------|----------------|
| 1. | Введение в управление проектами: Отличие проекта от процессной (функциональной) деятельности. Роль и место проекта в реализации поставленных задач в органах власти. | 2 | 2 | - | - | - |
| 2. | Стратегические приоритеты развития государства. Национальные проекты. Суть проектов по профилям и направлениям. Место органов государственной власти в развитии национальных проектов. Анализ 12 ключевых национальных проектов, провозглашенных Президентом РФ. | 4 | 2 | 2 | - | - |

| | | | | | | |
|----|--|----|---|---|---|---|
| 3. | <p>Объекты управления в проектной деятельности на разных стадиях реализации проекта: Определение проекта. Участники проекта и заинтересованные стороны (стейкхолдеры). Команда проекта: ответственность, полномочия, задачи и функции Классификация (типология) проектов. Жизненный цикл проекта. Модели жизненного цикла: жёсткая («водопадная»), гибкая («Agile») Ролевая (организационная) структура управления проектом.</p> | 4 | 1 | 3 | - | - |
| 4. | <p>Нормативно-правовая система управления проектами в органах власти: Организация проектной деятельности на федеральном уровне в соответствии с постановлением Правительства РФ от 15.10.2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Положение о проектной деятельности в Челябинской области. Организационная структура управления проектной деятельностью в Челябинской области. Функции органов управления проектной деятельностью. Планирование проектной деятельности в органах власти. Организация проектной деятельности в органах государственной власти.</p> | 12 | 6 | 6 | - | - |
| 5. | <p>Управление персоналом и коммуникациями проекта: Управление коммуникациями в проекте. Модели компетенций и проектные роли. Система мотивации членов проектной команды.</p> | 4 | 2 | 2 | - | - |
| 5 | <p>Процессы и функции управления проектами: Инициация проекта. Предложение</p> | 4 | - | 4 | - | - |

| | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|---|----------------|
| по проекту. Паспорт проекта. Планирование проекта. Структурное и организационное планирование. Планирование затрат проекта. | | | | | |
| Реализация проекта: Управление рисками, процессы контроля проекта. Управление изменениями в проекте. Закрытие проекта. Подведение итогов и анализ результатов проекта. Итоговый отчет по проекту. | 2 | - | 2 | - | деловая игра |
| Разработка и защита предложения по проекту: Разработка и защита паспорта проекта. Разработка и защита сводного и рабочего планов проекта. | 2 | - | 2 | - | деловая игра |
| Итоговая аттестация | 2 | - | 2 | - | Защита проекта |
| Общая трудоемкость программы: | 36 | 13 | 23 | - | |

Директор Курсов ДПО



Н.Б. Макарова