

## **ОЦЕНКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ОЛИМПИАДЫ В СОЧИ 2014**

**Алексеева М.И., Волкова К.В.**

Научный руководитель:

к.э.н., доцент Гермогентова М.Н.

Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации

Одной из самых актуальных тем на сегодняшний день является, конечно же, итоги Олимпийских игр-2014, которые прошли в городе Сочи. При этом обсуждается не только успех отечественных спортсменов, но и финансовая сторона грандиозного мероприятия. «Сколько потратили? Почему так много? Опять наворовали?» - слышится отовсюду. В рамках данной работы мы попробуем разобраться, правдивы ли эти утверждения, или же Сочинская олимпиада и правда требовала такого значительного объема денежных средств.

Итак, согласно официальным данным, расходы на строительство спортивных сооружений и объектов, обеспечивающих их функционирование, составляют 214 миллиардов рублей. В то время как затраты на инфраструктуру города было потрачено 1,3 триллиона рублей. Структура расходов выглядит следующим образом (таблица 1).

Таблица 1. Структура расходов на подготовку к олимпиаде в г. Сочи в 2014 году

Тип объектов	Бюджетные средства		Частные инвесторы		Итого, млрд. руб.
	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	
1) Инфраструктура региона	430	(47%)	900	(53%)	1,3
2) Спортивные объекты	100	(33%)	114	(67%)	214 000
3) Итого расходов	530	100 %	1 010	100%	1 514

В итоге получаем, что на проведение сочинской Олимпиады было потрачено 1,5 триллиона рублей, что автоматически делает ее самой дорогой в истории игр. Отметим, что в начале запуска проекта «Сочи-2014» планировалось потратить 320 млрд. рублей. Сравнение плановых и фактических расходов были оформлены в следующую таблицу:

Таблица 2. Сравнительный анализ плановых и фактических расходов

Плановые расходы	Фактические расходы	Отклонение в абсолютном выражении	Отклонение в процентном выражении
320 млрд. рублей	1,5 трлн. рублей	1,18 трлн. рублей	79%

Как известно, в строительстве объектов в Сочи активное участие принимала государственная корпорация «Олимпстрой», вокруг которой впоследствии разгорелось множество скандалов. Согласно Федеральному закону «О государственной корпорации по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи» целью деятельности ГК «Олимпстрой» является

осуществление контрольных, управленческих и иных общественно полезных функций, связанных с проектированием, строительством, реконструкцией и организацией эксплуатации объектов, необходимых для проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, а также для развития города Сочи как горноклиматического курорта. Корпорация организует работы и осуществляет иные мероприятия, направленные на строительство олимпийских объектов за счет собственных средств и средств других инвесторов.

ГК «Олимпстрой» обладает рядом особенностей:

1. Корпорация будет существовать до момента проведения Зимней Олимпиады 2014, а после нее она будет преобразована.

2. Корпорация вправе осуществлять предпринимательскую деятельность, если это служит достижению установленной законом цели.

3. Доходы, полученные корпорацией от эксплуатации и иного использования олимпийских объектов, а также размещения временно свободных денежных средств должны быть направлено исключительно на достижение цели.

Изучив различные источники информации, мы пришли к выводу, что со своими обязанностями ГК «Олимпстрой» справлялась неэффективно и неудовлетворительно. Главными предпосылками этого вывода являются частая смена руководства компании и значительно завышенная стоимость объектов олимпиады.

**Частая смена руководства.** За период с 2007 по 2012 года руководство госкорпорации сменилось четыре раза. Общая текучесть кадров корпорации в 2010 году была довольно высокая и составила 18,1% ,учитывая, что норма по коэффициенту текучести кадров колеблется от 3 до 7 %. Система подбора руководящих кадров в «Олимпстрое» является очень непрозрачной, при этом на руководящие посты избирались довольно-таки «сомнительные» личности. Первым президентом корпорации был назначен экс-президент «Транснефти» Вайншток Семён Михайлович. Уже к моменту своего назначения на должность

он фигурировал в коррупционных скандалах, связанных со строительством Восточного нефтепровода государственной компанией «Транснефть». Уже в апреле 2008 после Вайштока президентом стал экс-мэр Сочи Колодяжный Виктор Викторович, который ушел в отставку на фоне разговоров об увеличении стоимости работ и срыве сроков. С июня 2009 года корпорацию возглавлял Таймураз Казбекович Боллоев, бывший директор компании «Балтика». Хотя официально третий глава госкорпорации ушел по собственному желанию, не исключается и другая версия – масштабная коррупция. Сразу после ухода Боллоева Следственный комитет РФ по Краснодарскому краю в 2010 году возбудил 27 уголовных дел о фактах коррупции во властных структурах и в компаниях города-курорта, что на 8 дел больше, чем в предыдущем 2009 году. За выбор нового главы корпорации взялся В.В. Путин и назначил им занимавшего пост заместителя руководителя аппарата Правительства РФ Сергея Гапликова.

***Завышенная стоимость строительства объектов.*** Сравнительный анализ плановых и фактических затрат на строительство главных объектов сочинской олимпиады представлен в таблице 3.

Таблица 3. Плановые и фактические затраты на строительство объектов олимпиады

Название объекта	Плановые затраты на строительство, млрд. руб.	Фактические затраты на строительство, млрд. руб.	Отклонение, %
Стадион «Фишт»	7,5	23,5	213%
Ледовый дворец «Шайба»	1,03	3,4	230%
Ледовый дворец «Большой»	6	9,9	65%
Дворец зимнего спорта «Айсберг»	1,43	8,9	522%
Олимпийская деревня	2,88	25	768%
Олимпийский комплекс «Русские горки»	1,2	8	567%
Санно-бобслейная трасса	4,29	7,9	84%

Подробнее следует отметить, как со временем менялась стоимость возведения основных объектов. Строительство главного олимпийского стадиона «Фишт», где проходили церемонии открытия и закрытия Олимпийских игр, обошлось в 23,5 млрд. рублей, хотя, изначально была запланирована его стоимость в размере 7,5 млрд. рублей. Строительством занималась компания «Ингеоком». В августе 2010 г. было заведено уголовное дело по факту завышения стоимости, но в суд по непонятным причинам оно не передано до сих пор. Ледовый дворец «Шайба» обошелся в 8,9 млрд. руб., хотя, заявленная стоимость ранее составляла 6 млрд. руб. Проект выполнен российскими специалистами из НПО «Мостовик». Дворец зимнего спорта «Айсберг» на двенадцать тысяч зрителей был спроектирован специалистами «Моспроекта-4». Он стоил в два раза дороже построенного в 2005 году туринского «Паласпорт Олимпико» - одного из самых современных спортивных сооружений мира.

Строительством трамплинов «Русские горки» занималось ОАО «Красная Поляна». Возглавлял её брат вице-президента ОКР Ахмеда Билалова Магомед. Сдача трамплинов затянулась на два года. После выявления фактов, что строительство трамплинов подорожало с 1,2 млрд. рублей до 8 млрд. рублей, президент Путин публично признал, что с качеством и сроками стройки есть проблемы. Генпрокуратура возбудила против Ахмеда Билалова уголовное дело за «превышение полномочий», а Магомеду Билалову предъявили обвинение заочно. Братья сбежали за границу. Сейчас 92% акций «Красной Поляны» контролируются «Сбербанком», однако генподрядчик строительства - компания «Транскомстрой» - всё ещё имеет четверть акций, принадлежащих Магомеду Билалову. Самыми дорогими объектами сочинской Олимпиады, общие затраты на которую превышают мировой рекорд и составляют более 50 млрд долларов, являются 131 километровая дорога Адлер – Красная Поляна и четыре новых вокзала. Смета на строительство всего проекта составила 285,44 млрд. рублей.

Но каковы же итоги? Есть ли доходы? Заработанные средства, о которых уже известно, были оформлены в следующую таблицу:

Таблица 4. Доходы от проведения олимпиады

<b>Статья доходов</b>	<b>Сумма, млрд. руб.</b>
Продажа билетов	7,53
Продажа сувениров	16
Предоставление права телетрансляции	40,32
<b>Итого</b>	<b>63,85</b>

Однако следует сказать, что доходы от Олимпиады в Сочи посчитать крайне сложно, это связано прежде всего с тем, что официальной статистики на данный момент еще нет, ведь прошло после Игр все несколько месяцев и не все доходы еще учтены. Тем не менее, основываясь на известных данных, взятых

из интервью организаторов Олимпиады, авторами статьи была дана приблизительная оценка доходов от проведения Олимпийских Игр 2014. Итого, в общей сумме, доходы Олимпиады 2014 от основных источников составили около 63,85 млрд. долл., что составило около 4% от всех затрат на их проведение.

В заключение хотелось бы сделать следующий вывод: управление финансами в рамках строительства объектов Сочи проходило неэффективно, о чем свидетельствуют возросшие сметы затрат относительно начальных и уголовные дела, возбужденные в отношении руководителей и участников строительства. Однако весь мир отмечает высокий уровень состоявшихся Олимпийских игр. Успехи отечественных спортсменов также, несомненно, радуют. Помимо этого, по мнению Банка России, ожидается 0,3% прирост к ВВП за счет повышения объема предоставления услуг в сфере гостиничного и ресторанного бизнеса и услуг транспорта. Поэтому хоть и были допущены ошибки при реализации проекта «Сочи-2014», но его результаты вдохновляют и остается надеяться, что при проведении будущего Чемпионата мира по футболу в 2018 году будет меньше скандалов, а средства, направляемые на финансирование этого мероприятия, будут использоваться надлежащим способом.

### **Литература**

- 1) Ермаков А. Олимпийские стройки получили первые уголовные дела// URL: <http://izvestia.ru/news/532535> от 09.08.2012
- 2) Национальный портал Олимпийских игр-2014 URL: <http://sochi2014.rsport.ru/>
- 3) Официальный сайт ГК «Олимпстрой» URL: <http://www.sc-os.ru/>
- 4) Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 №991 «О программе строительства олимпийских объектов и развития

города Сочи как горнолыжного курорта» (в ред. Правительства РФ от 06.03.2014 №168).

- 5) Сколько стоит подготовка к Олимпийским играм в Сочи?// АиФ. №43.  
23.10.2013.