

РЕЗОЛЮЦИЯ

заседания экспертной сессии симпозиума
«Проблемы стратегического управления» на тему:
«Разработка системы стратегического планирования и ее интеграция в
систему государственного управления»
Финансовый университет при Правительстве РФ,
г. Москва, 11 марта 2019 г.

По итогам обсуждения вопросов, представленных на рассмотрение заседания экспертной сессии симпозиума «Проблемы стратегического управления» на тему: «Разработка системы и ее интеграция в систему государственного управления», участниками Симпозиума приняты следующие решения:

1. *Одобрить в качестве итогового документа настоящую Резолюцию.*
2. Признать состояние методологии, организации стратегического планирования в России и ее интеграции в систему государственного управления как неудовлетворительное. Сложившаяся ситуация требует срочного принятия и реализации мер научно-прикладного, организационного и технического совершенствования системы стратегического планирования как механизма государственного, отраслевого и корпоративного управления, включая развитие подсистемы стратегического анализа и прогнозирования. Научно-методическая деятельность в этой области является важной общегосударственной междисциплинарной, межинституциональной и межотраслевой задачей.
3. Отметить важность совершенствования механизмов систем стратегического планирования на основе научных достижений. Поддержать утверждение, что акцент научно-методического сопровождения системы государственного управления смещается в сторону: формирования и внедрения унифицированных алгоритмов анализа огромного массива сведений; использования программно-математических средств имитационного моделирования динамики сложных социально-экономических

систем; использования алгоритмов «больших данных» и технологий искусственного интеллекта.

4. Одобрить предложение кардинально расширить состав нормативных и правовых актов, регламентирующих проектную деятельность ФОИВ, региональных и муниципальных органов власти, привлечь к данному процессу частные структуры. Так как, проектная деятельность является эффективным механизмом согласования процессов стратегического и бюджетного планирования.

5. Признать необходимым совершенствование мониторинга исполнения стратегических управленческих решений, прежде всего в направлениях разработки методологии и методик мониторинга; внедрения новых технологий мониторинга; выполнения комплекса организационно-технических мероприятий: формирование специальных оргструктур, подготовка кадров, оснащение техникой, средствами коммуникаций и т.д.

6. Одобрить опыт проведения научно-исследовательских работ и создание Аналитического центра «Экономическая безопасность регионов и отраслей народного хозяйства России» на базе Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева как Опорного университета Нижегородского региона. Обеспечить формирование аналогичных центров в других российских регионах.

7. Поддерживать разработки компании IBS по разработке новых информационно-аналитических инструментов Федеральной информационной системы стратегического планирования: кросс анализ, рейтинговых и дискретных оценок, кластеризации и классификации, когнитивный анализ, стратегическая википедия.

8. Признать, что для развития в стране стратегического целеполагания необходимы научное и технологическое обеспечение процессов стратегического целеполагания; кибернетика саморазвивающихся полисубъектных сред; создание новых общественно-политических

механизмов; встраивание общества в механизмы государственного управления и развития (включая науку и др.).

9. *Рекомендовать Минобрнауки России, РАН, российским вузам обеспечить подготовку и переподготовку кадров, развитие научно-педагогических школ в сфере стратегического планирования и управления.*

10. *Рекомендовать Правительству России, РАН, российским вузам сформировать многоотраслевое сетевое экспертно-аналитическое сообщество в сфере стратегического планирования и управления.*

11. *Рекомендовать Правительству России использовать существующие информационные платформы стратегического управления и планирования, а также сформировать единую цифровую платформу, сопрягающую Федеральную информационную систему стратегического планирования, Федеральную систему управления рисками, ИАС мониторинга показателей состояния национальной безопасности Российской Федерации как институциональные, организационно-технические, информационно-аналитические, распределенные коммуникационные механизмы системы распределенных ситуационных центров.*

12. *Учитывая исключительную важность, срочность, сложность и межведомственный характер задачи совершенствования системы стратегического планирования в Российской Федерации и ее интеграции в систему государственного управления, экспертная сессия считает целесообразным создать координационный орган управления развитием указанной системы, а функции контроля и дополнительной координации деятельности различных государственных и негосударственных институтов в этой работе возложить на Совет Безопасности Российской Федерации и Министерство экономического развития Российской Федерации.*