

# **МНОГОУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ИСПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Митяков Сергей Николаевич**

директор Института экономики и управления НГТУ им. Р.Е. Алексеева

Доклад на заседании экспертной сессии симпозиума  
«Проблемы стратегического управления»

Финансовый университет при Правительстве РФ

11.04.2019

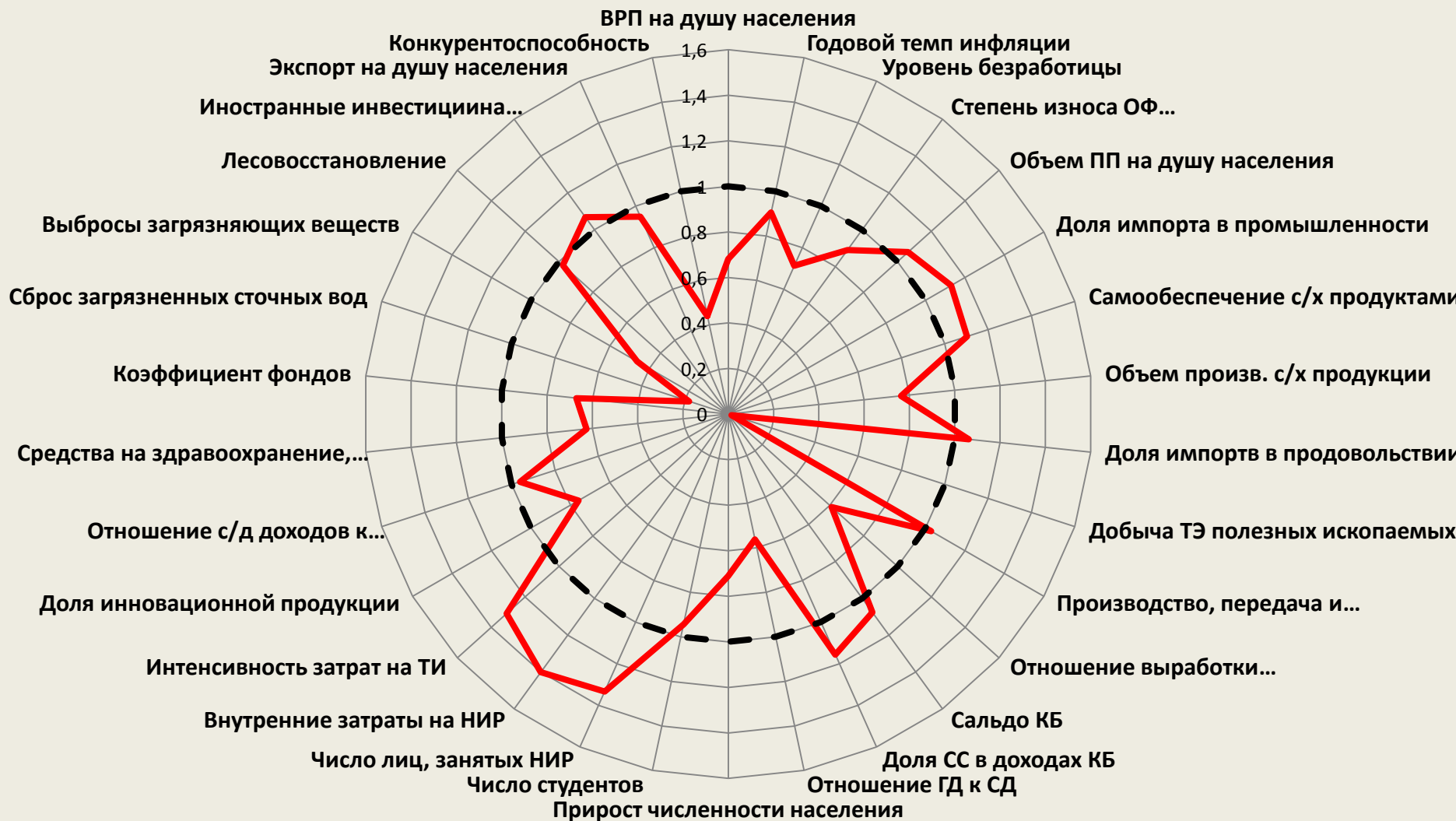
# 1. Аналитический центр

В Нижнем Новгороде создан Аналитический центр «Экономическая безопасность регионов и отраслей народного хозяйства России». Центр исполняет функции сбора, обработки, анализа и хранения информации, собираемой для оценки экономической безопасности регионов и отраслей народного хозяйства. Накопление подобных сведений позволит получать оперативную информацию о положении дел в экономике регионов и отраслей, что может быть использовано для принятия управленческих решений на уровне отдельных регионов и страны в целом. Особую актуальность идея создания такого Центра приобретает в связи с периодическим возникновением кризисных явлений в экономике страны, имеющих различные причины, глубину и длительность.

## 2. Система индикаторов экономической безопасности региона

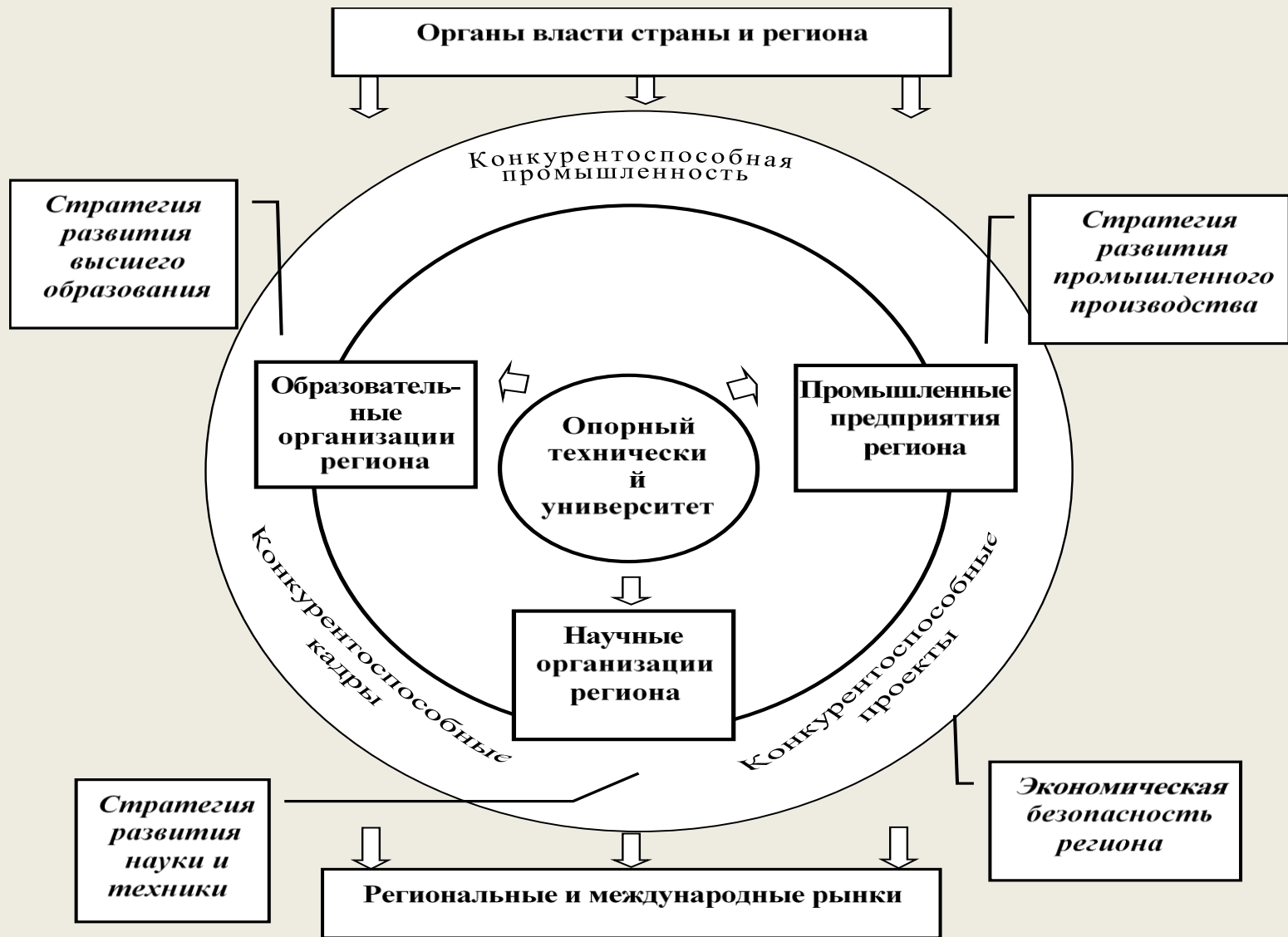


# 3. Примеры визуализации информации

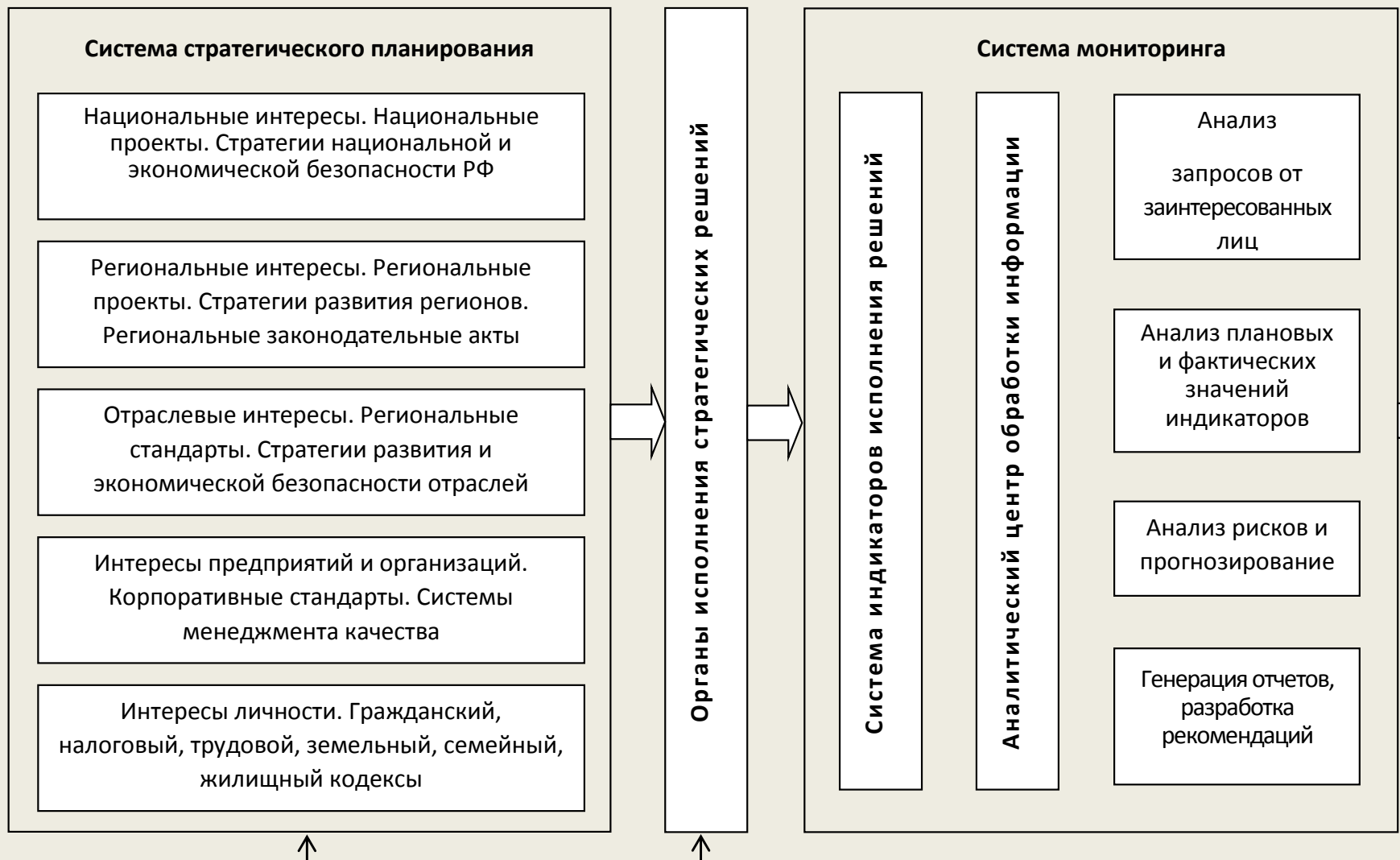


**НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ**

# 4. Опорный технический университет



# 5. Многоуровневая система мониторинга исполнения стратегических управленческих решений



## 6. Проблемы и перспективы

Наиболее сложным в данной схеме является распределение уровней ответственности между органами исполнения стратегических решений. Закрепление ответственности является одним из важных факторов системы стратегического планирования.

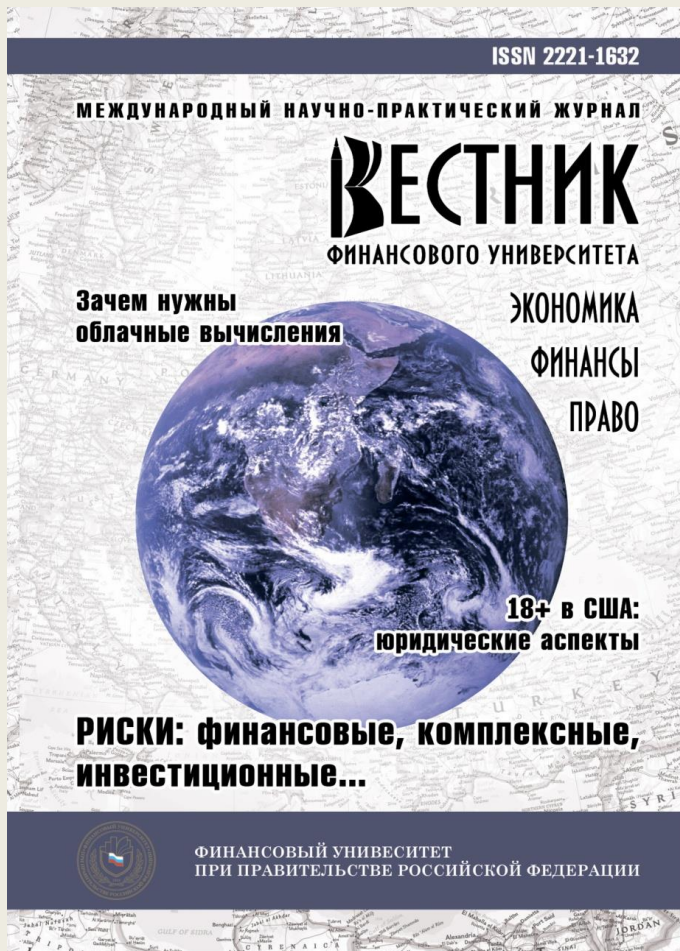
В качестве примера можно рассмотреть НГТУ как опорный вуз региона. В настоящее время выявлены эффекты его влияния на обеспечение экономической безопасности региона и высшего образования. На данном этапе мы пытаемся связать вузовские индикаторы с целевыми показателями национальных проектов, а также с показателями Стратегии развития Нижегородской области. Если это сделать и для других субъектов – реальных или потенциальных исполнителей стратегических программ, то это может дать новое качество в решении задач мониторинга и прогнозирования экономической безопасности.

# МОНИТОРИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ДИАГНОСТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ

*Митяков С.Н., директор Института экономики и  
управления НГТУ им. Р.Е. Алексеева*

*(материалы доклада на 3-х Сенчаговских чтениях,  
Москва, 9 апреля 2019 года)*





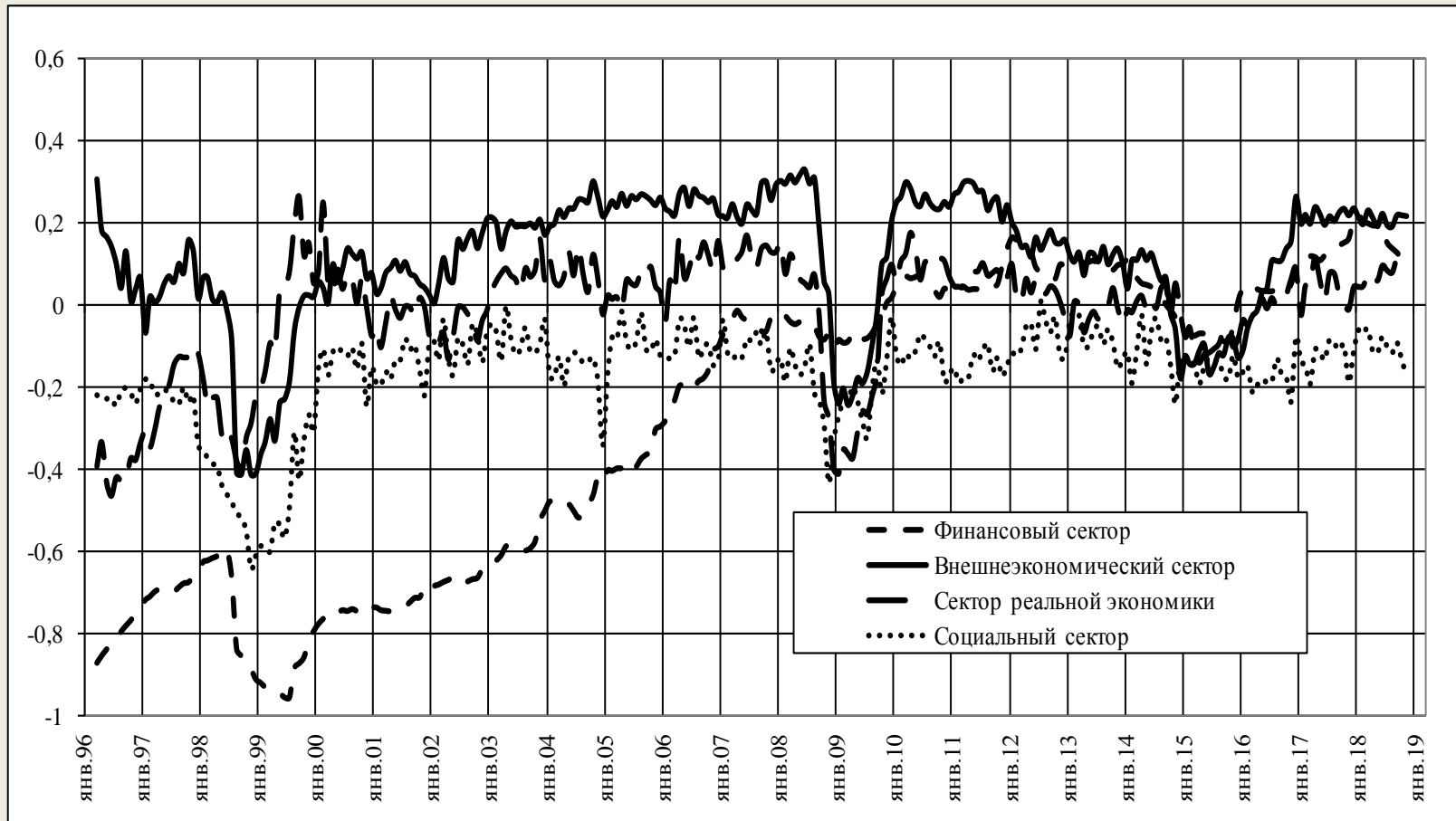
2013. № 6



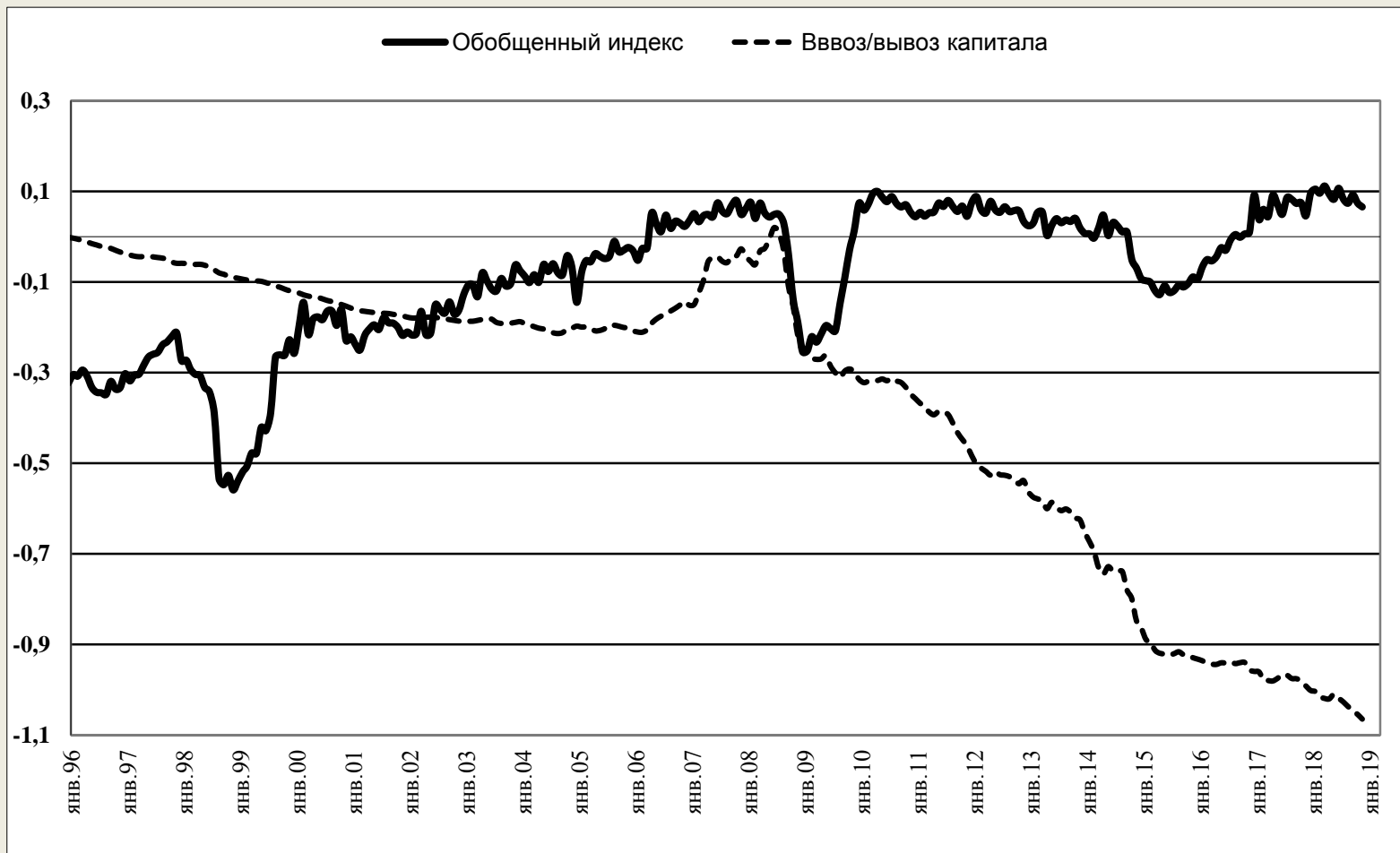
2016. № 2

№	Наименование индикатора	Период измерения	Эталонное значение	Источник информации
<i>Сфера реальной экономики</i>				
1.	Объем ВВП, млрд. руб.	квартал	***	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
2.	Индекс промышленного производства, %	месяц	≥ ИПЦ	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
3.	Индекс инвестиций в основной капитал, %	месяц	≥ ИПЦ	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
<i>Социальная сфера</i>				
4.	Уровень безработицы по методологии МОТ, %	месяц	≤ 4	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
5.	Индекс реальных располагаемых денежных доходов населения, %	месяц	≥ 100	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
6.	Отношение средней пенсии к средней заработной плате, %	месяц	≥ 40	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
<i>Денежно-финансовая сфера</i>				
7.	Общий размер золотовалютных резервов, млрд. долл.	месяц	≥ 250	<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>
8.	Годовой темп инфляции, %	месяц	≤ 6	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
9.	Уровень монетизации экономики: М2 на конец месяца, % к ВВП	месяц	≥ 50	<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>
<i>Внешнеэкономическая сфера</i>				
10.	Внешний долг, % к ВВП	квартал	≤ 60	<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>
11.	Индекс импорта товаров, в %	месяц	≥ 100	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
12.	Индекс экспорта товаров, в %	месяц	≥ 100	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
<i>Биржевые индикаторы</i>				
13.	Цена на нефть марки Brent, USD/баррель	< месяца		<a href="http://protown.ru">http://protown.ru</a>
14.	Индекс Доу-Джонса	< месяца		<a href="http://kurs-kotirovka.ru/birzhevyie-indeksyi">http://kurs-kotirovka.ru/birzhevyie-indeksyi</a>
15.	Индекс РТС	< месяца		<a href="http://www.rts.ru">http://www.rts.ru</a>
16.	Курс рубля к доллару	< месяца		<a href="http://www.kurs-dollar.ru">http://www.kurs-dollar.ru</a>
<i>Дополнительные индикаторы</i>				
17.	Доходность ГКО	месяц		<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>
18.	Индекс Кейса-Шиллера	месяц		<a href="http://us.spindices.com/indices">http://us.spindices.com/indices</a> <a href="http://quote.rbc.ru/macro/indicator">http://quote.rbc.ru/macro/indicator</a>
19.	Индекс утечки капитала	квартал		<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>
20.	Индекс утечки мозгов	год		<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>

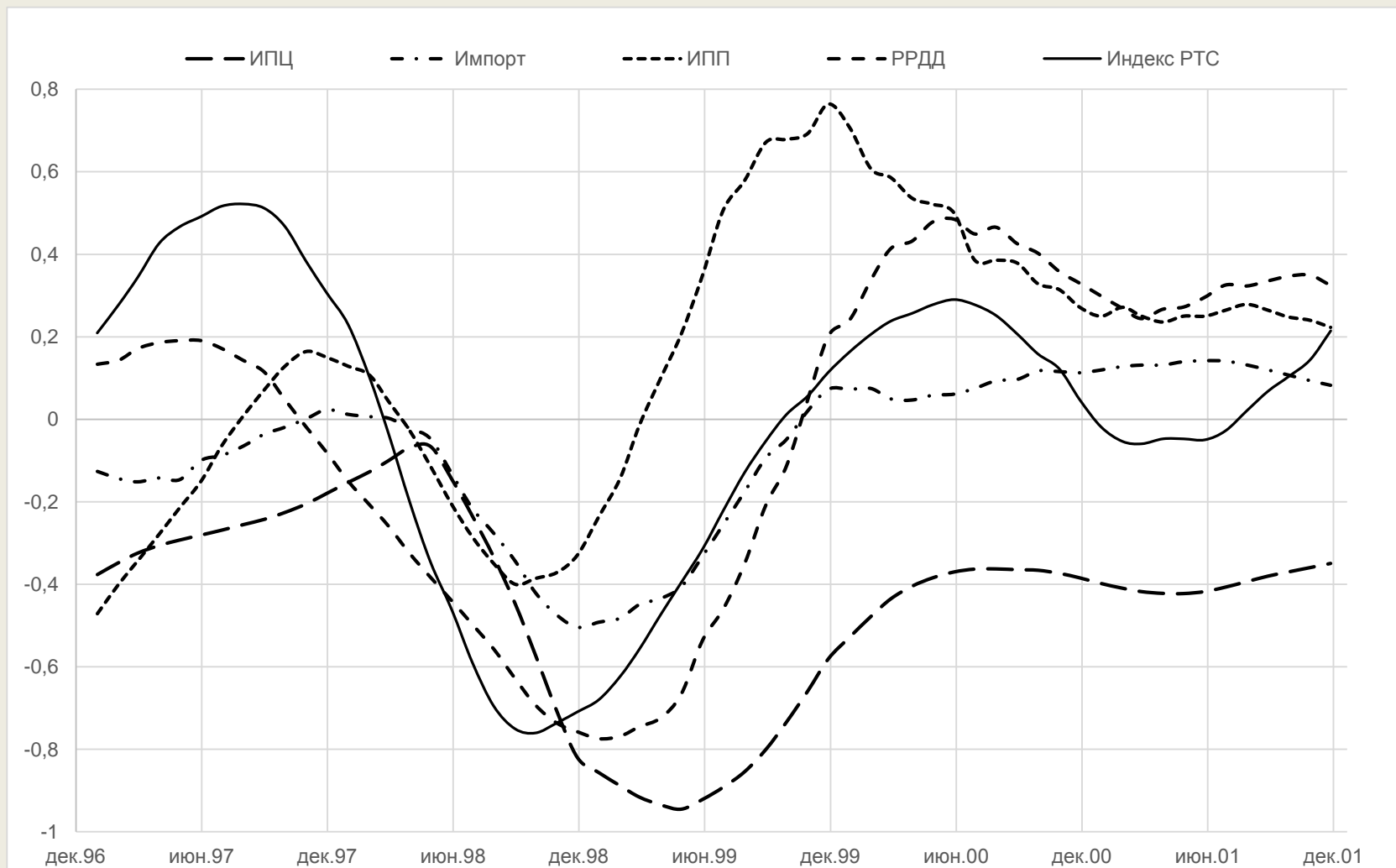
# Динамика средних индексов экономической безопасности



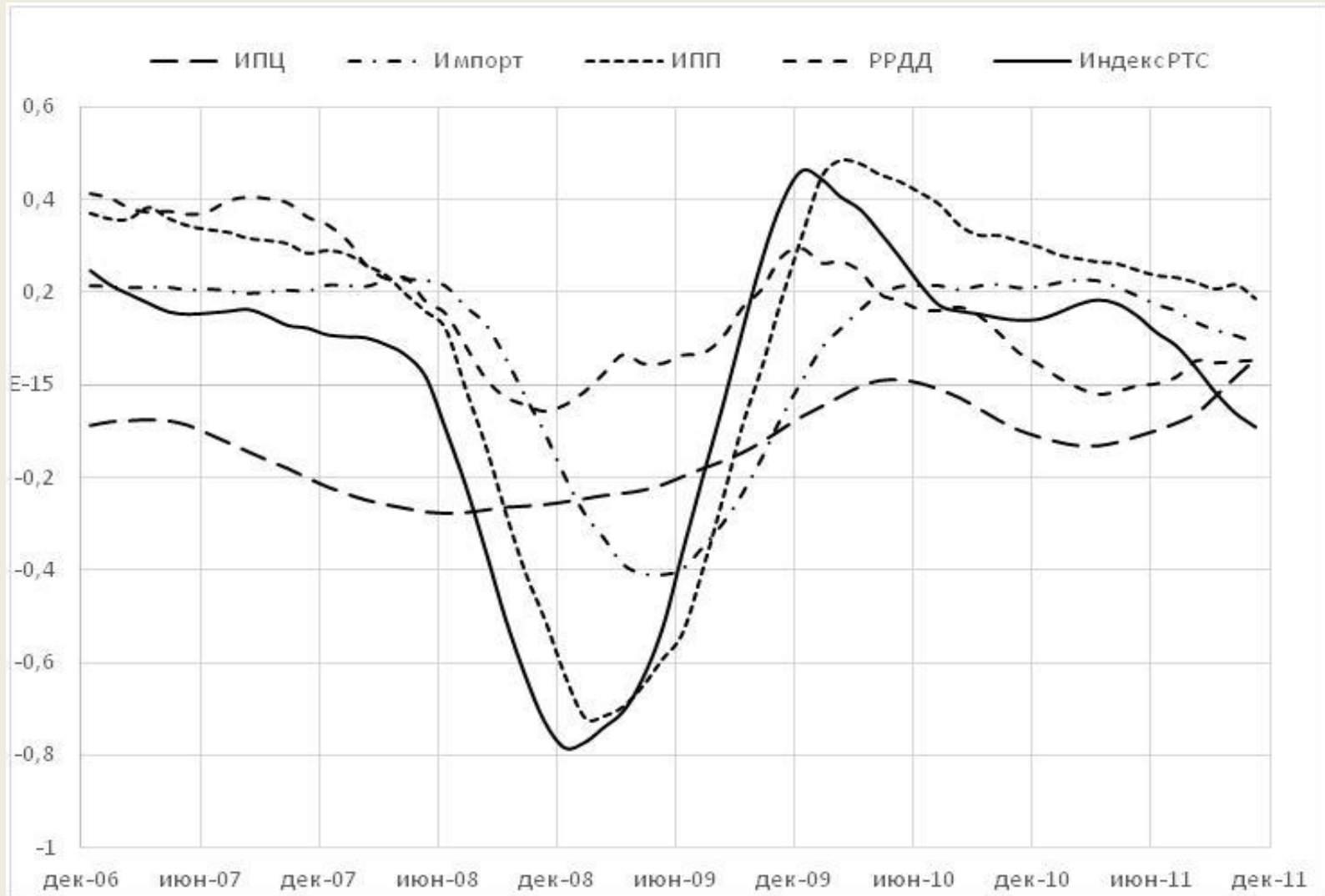
# Динамика обобщенного индекса экономической безопасности и индекса утечки капитала



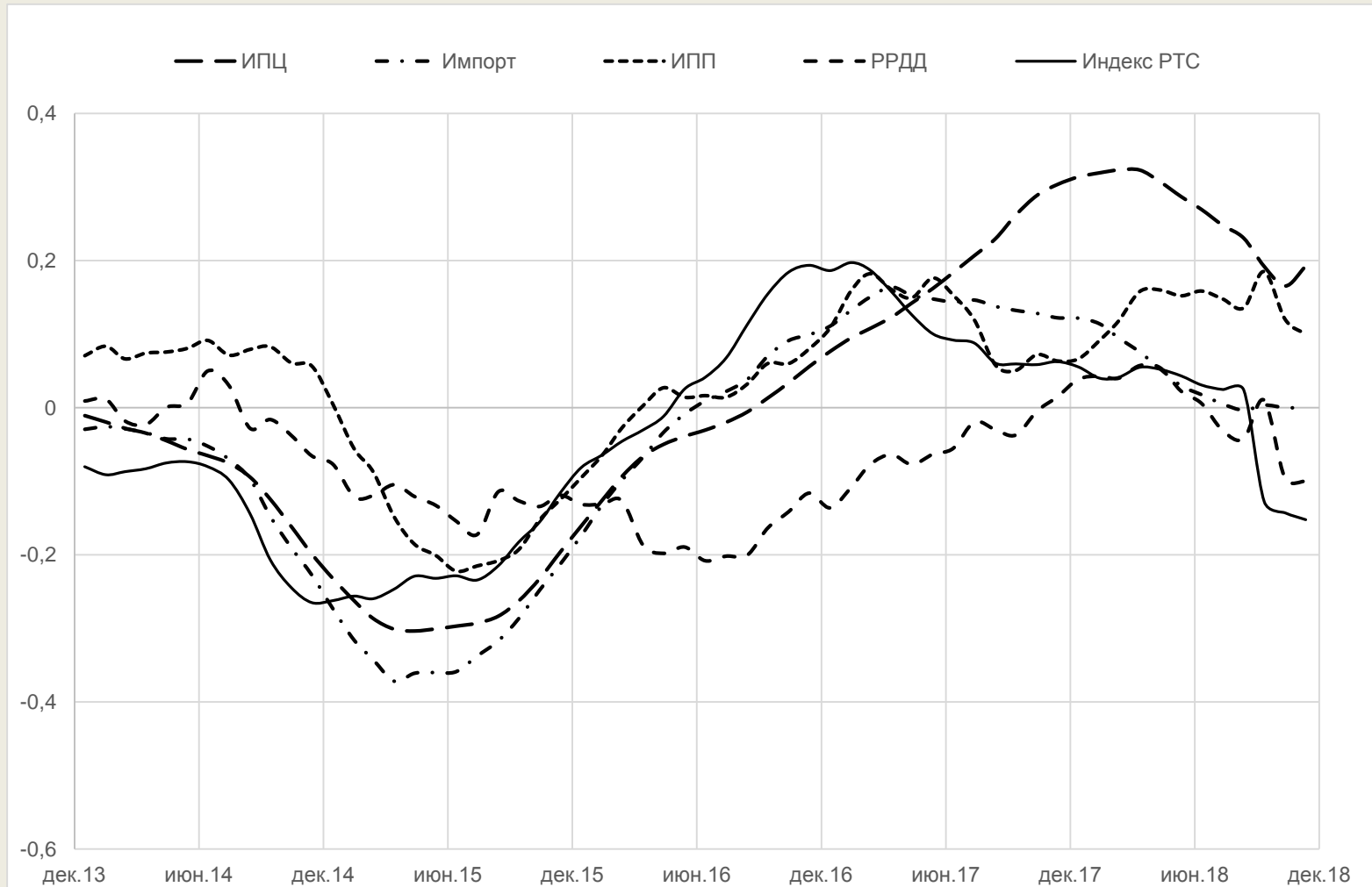
## Развитие кризиса 1997-1999 гг.



## Развитие кризиса 2008-2009 гг.



# Развитие кризиса 2014-2016 гг.



# Параметры падения и восстановления индексов экономической безопасности

	Индекс РТС	ИПЦ	Импорт	ИПП	РРДД
Задержка начала падения, мес.	0	10	6	5	1
Длительность падения, мес.	14	14	15	10	16
Глубина падения, %	269	115	59	14	32
Задержка начала восстановления, мес.	0	10	7	1	3
Длительность восстановления, мес.	18	9	14	5	10
Высота восстановления, %	140	102	60	12	27

**1997-1999 гг.**

	Индекс РТС	ИПЦ	Импорт	ИПП	РРДД
Задержка начала падения, мес.	0	-	4	4	3
Длительность падения, мес.	8	-	10	8	5
Глубина падения, %	102	-	93	17	13
Задержка начала восстановления, мес.	0	-	6	4	0
Длительность восстановления, мес.	11	-	8	8	9
Высота восстановления, %	191	-	77	25	14

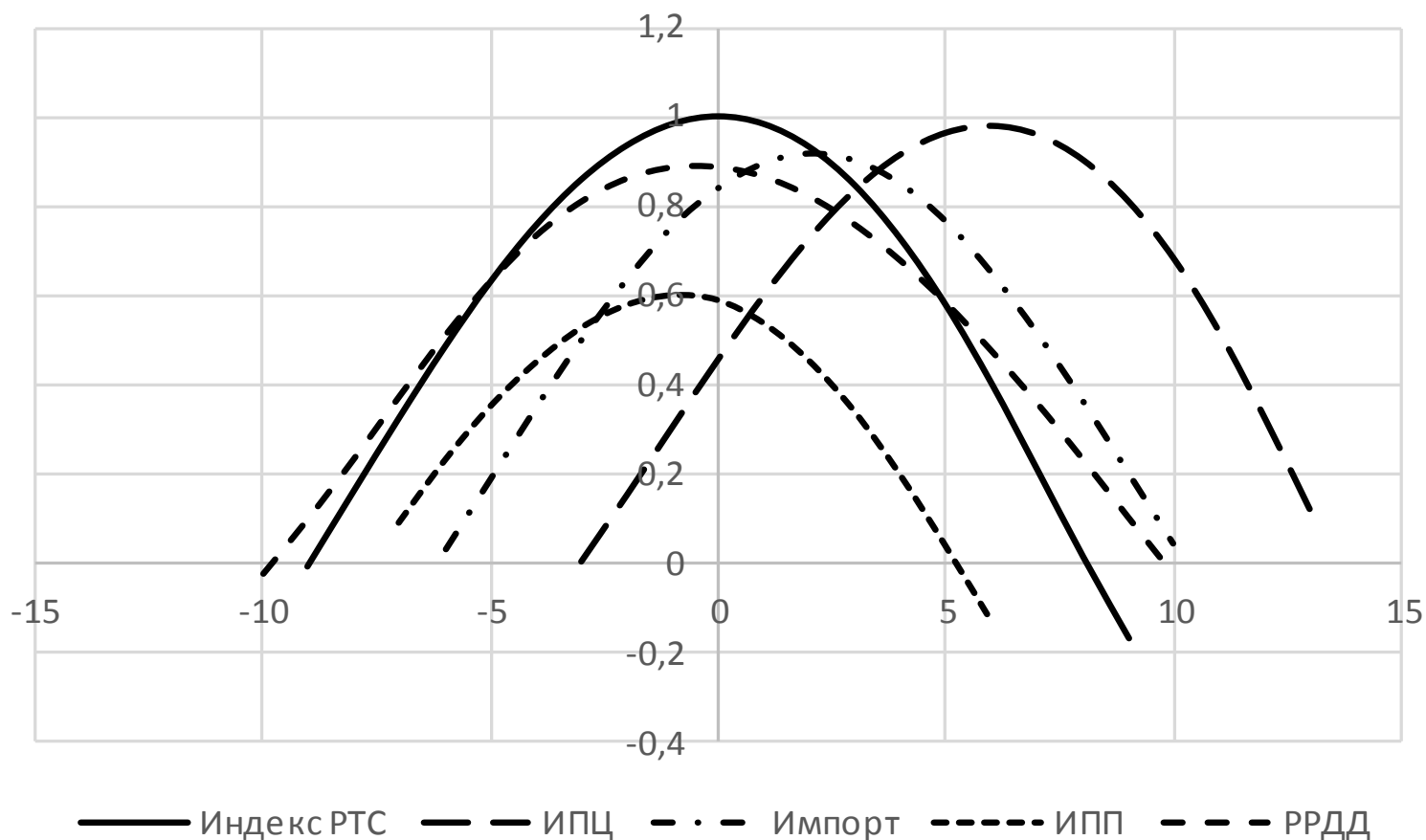
**2008-2009 гг.**

	Индекс РТС	ИПЦ	Импорт	ИПП	РРДД
Задержка начала падения, мес.	0	2	1	7	4
Длительность падения, мес.	7	7	12	6	21
Глубина падения, %	49	9	39	6	10
Задержка начала восстановления, мес.	0	2	6	6	18
Длительность восстановления, мес.	24	15	13	7	16
Высота восстановления, %	99	9	56	6	8

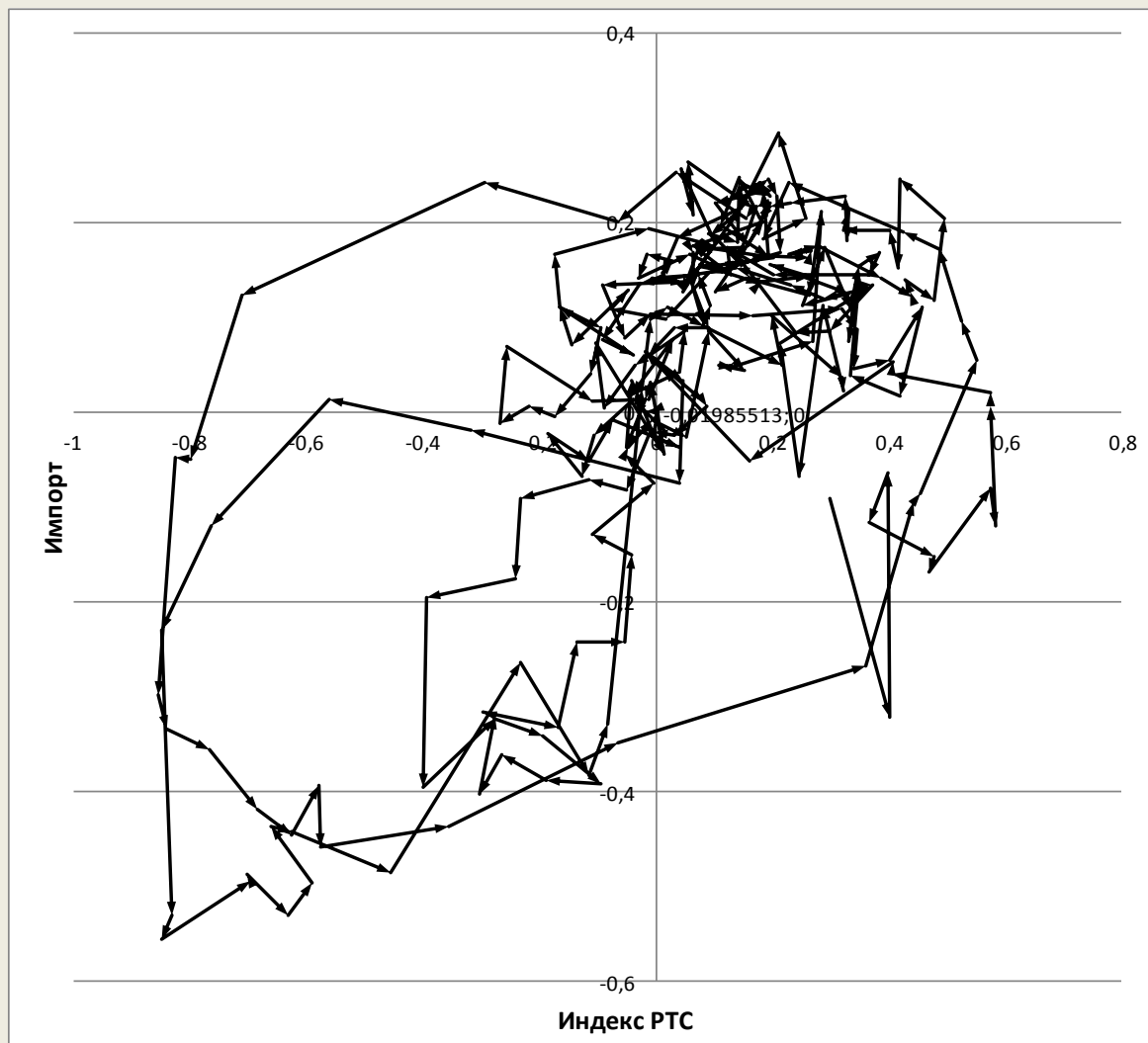
**2014-2016 гг.**



# Результаты кросскорреляционного анализа индекса РТС и индексов потребительских цен, импорта, промышленного производства и располагаемых доходов



# Фазовый портрет зависимости импорта от индекса РТС



# Модель множественной регрессии

Экзогенные переменные:

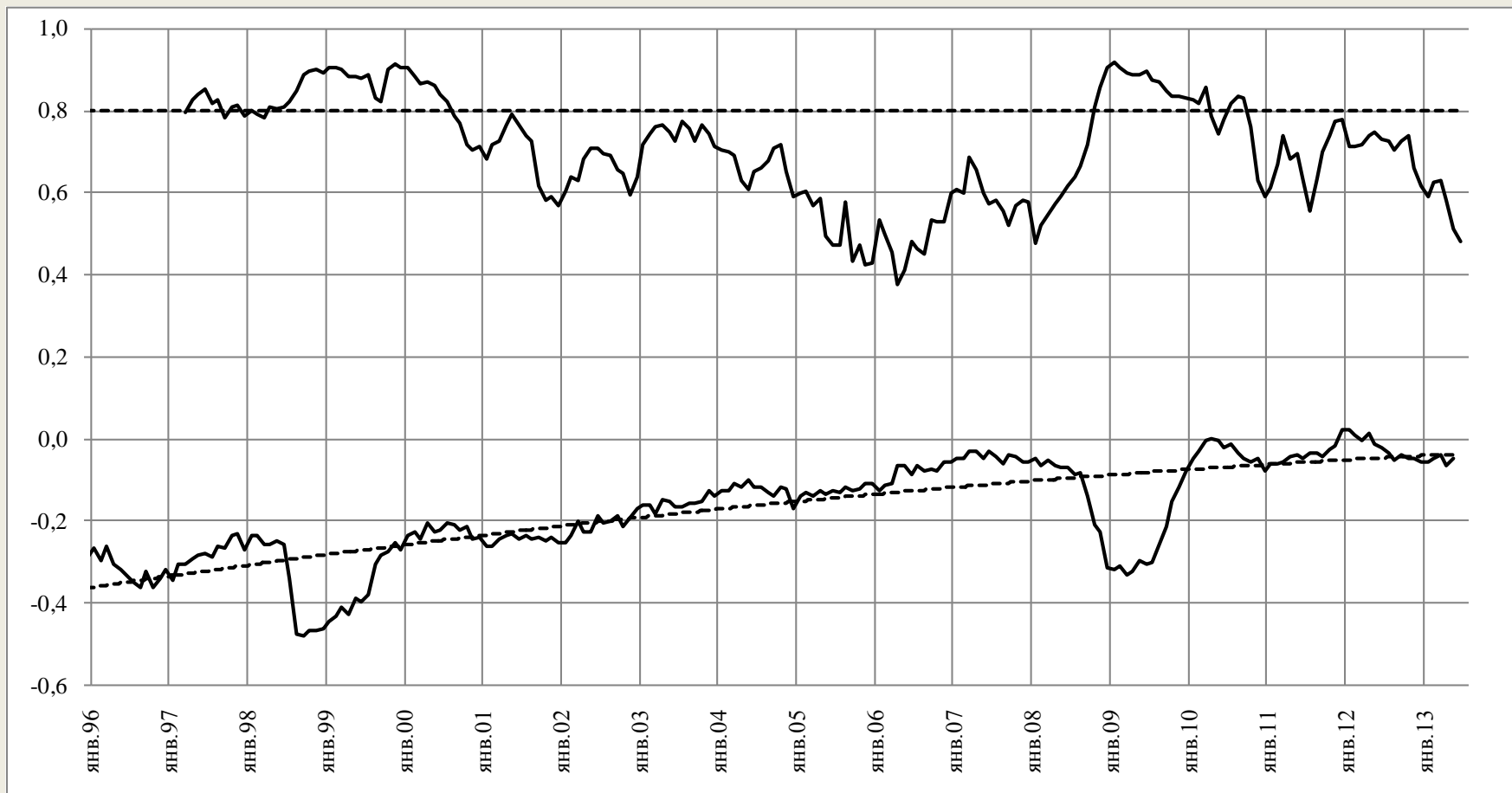
- $x_1$  – курс доллара к рублю;
- $x_2$  – цена на нефть;
- $x_3$  – золотовалютные резервы;
- $x_4$  – индекс РТС;
- $x_5$  – денежная масса.

Эндогенные переменные:

- $y_1$  – уровень безработицы;
- $y_2$  – инвестиции в основной капитал;
- $y_3$  – индекс промышленного производства;
- $y_4$  – индекс потребительских цен;
- $y_5$  – реальные располагаемые денежные доходы населения;
- $y_6$  – экспорт товаров;
- $y_7$  – импорт товаров.

Для каждого регрессионного уравнения  $y_i = f_i(x_1, x_2, x_3, x_4, x_5)$  был найден коэффициент детерминации  $R_i^2$ , который затем усреднялся по семи переменным

# Динамика обобщенного индекса экономической безопасности и усредненного значения коэффициента детерминации $R^2$



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**