



Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

результатов научно-исследовательской работы

по теме:

**«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ И
ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В
УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ РИСКОВ»**

(второй этап исследования)

Руководитель НИР:

главный научный сотрудник Института экономической
политики и проблем экономической безопасности
Факультета экономики и бизнеса,
д-р эконом. наук, профессор, **С.Н. Сильвестров**

Отв. исполнитель:

главный научный сотрудник Института экономической
политики и проблем экономической безопасности
Факультета экономики и бизнеса,
д-р техн. наук, профессор, **И.И. Беляев**

Москва – 2023

Ключевые термины и понятия: стратегирование, стратегическое целеполагание, стратегическое планирование, стратегическое управление, стратегическое бюджетирование, экономическая (национальная) безопасность, безопасности, особая финансово-экономическая триада, антикризисная адаптация национальной системы стратегирования, национальное богатство

Цель исследования – *разработка* научно-теоретических положений и методологических основ стратегического управления устойчивым развитием страны в условиях глобальных рисков (на примере ОФЭ-триады)

Объект исследования – система стратегирования в Российской Федерации

Субъект исследования – стратегическое управление (в качестве процесса) устойчивым социально-экономическим развитием и укреплением экономической (национальной) безопасности в условиях глобальных рисков

Основные задачи исследования – *сформировать* методологические основы и обосновать требования к построению оценочного аппарата стратегического управления; *разработать* основные подходы и требования к моделированию процессов стратегического управления; *разработать* концептуальные положения основ стратегического управления в Российской Федерации и проект технического задания на их разработку

Методическая основа исследования – комплексное применение теорий, методических подходов и методов разрешения проблемы совершенствования системы стратегирования в Российской Федерации, в частности, общенаучные методы, структурно-функциональный метод, методы эконометрического анализа, прикладные методы (макросистемный метод, метод структурного анализа и синтеза); методы аксиоматики

ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ОСНОВ И ОБОСНОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К ПОСТРОЕНИЮ ОЦЕНОЧНОГО АППАРАТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Частная задача исследования – **сформировать** методологические основы и **обосновать** требования к построению оценочного аппарата стратегического управления социально-экономического развития и обеспечения национальной экономической безопасности в условиях глобальных рисков



Применительно к системе стратегического управления выделены три возможных состояния (сценария функционирования) ОФЭ-триады:

- ✓ оптимистичный (адаптационный) сценарий;
- ✓ нейтральный (базовый) сценарий;
- ✓ пессимистичный (кризисный) сценарий.



Основные предпосылки и выводы – в рамках решения

1. Выявлены взаимосвязи между концептуальными подходами в приложении к описанию и оценке характера функционирования социально-экономических систем (ОФЭ-триада), а также сильные и слабые стороны каждого из них

2. Основа методического подхода - сценарный подход к оценке возможных состояний (сценариев) процесса стратегического управления

3. Предлагаемый методологический подход к формированию оценочного аппарата (критерии и показатели) – оценка трёх фазового состояния системы стратегического управления ОФЭ-триадой: фаза антикризисной подготовки, антикризисной готовности и антикризисной адаптации

4. Выявлены и методологически обоснованы сущностные стороны и характерные особенности стратегического управления

Частная задача исследования – разработать основные подходы и требования к моделированию процессов стратегического управления в периоды экономического развития и кризисные периоды

Моделирование процессов стратегического управления предполагает реализацию следующих элементов:

составление полного перечня моделей, доступных для реализации в системе стратегического управления в различные периоды времени;

разработку критериев, позволяющих определить целесообразность применения той или иной модели в периоды экономического развития и кризисные периоды; выбор шкалы показателей;

внедрение классификатора моделей стратегического управления, позволяющего выбирать модели для различных состояний внешней среды

Основные предпосылки и выводы – в рамках решения частной задачи **установлено**:

1. Моделирование процессов стратегического управления в рамках функционирования ОФЭ-триады нуждается в более совершенном учёте специфики финансово-бюджетного и кредитно-денежного моделирования

2. Требуемый уровень сопряжённости элементов ОФЭ-триады (с учётом её фазовых проявлений) обуславливает выбор методических подходов к моделированию процессов стратегического управления состоянием национального богатства страны

3. Механизмом обратной связи контроля и оценки эффективности стратегического управления должен стать конституционный контроль - соответствие Конституции Российской Федерации (этот аспект обратной связи в рамках стратегирования на профессиональном уровне до настоящего времени не рассматривался)

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ОСНОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРОЕКТ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ НА ИХ РАЗРАБОТКУ

Частная задача исследования – разработать концептуальные положения основ стратегического управления в Российской Федерации и проект технического задания на их разработку

Принятие Указа Президента Российской Федерации «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического управления в Российской Федерации»

Впоследствии после апробации основ стратегического управления» на практике – переход к разработке проекта федерального закона «О стратегическом управлении в Российской Федерации»

Основные предпосылки и выводы – в рамках решения частной задачи установлено:

1. Устойчивость системы стратегического управления: объективное стратегическое целеполагание; сферы конкурентного преимущества государства и меры протекционизма в области импортонезависимости; системный стратегический аудит документов и мероприятий стратегирования; рациональное использование уникальных ключевых ресурсов страны; проведение комплексного комплаенс-контроля достижения стратегических приоритетов

2. Результативность стратегического планирования определяется качеством установленных стратегических ориентиров, стратегическое управление должно обеспечить их достижение с минимальными (рациональными) ресурсными издержками в рамках горизонта стратегического планирования

3. Проект «Основ стратегического управления в Российской Федерации» - характеристика полномочий публичной власти органов государственной власти, цели и задачи, ключевые инструменты, а также требования по мониторингу в сфере стратегического управления



Материалы исследования содержат основные заделы для разработки положений теории и методологии формирования системы стратегического управления в Российской Федерации в условиях вызовов, стратегических рисков и угроз национальной (экономической) безопасности

Основные усилия в рамках методологии стратегирования сосредотачиваются на исследовании базовой конструкции, логики, архитектуры, порядка формирования и устойчивого функционирования особой финансово-экономической триады: «стратегическое планирование» – «стратегическое бюджетирование» – «стратегическое управление» в условиях глобальных рисков

Принятие основ стратегического управления в Российской Федерации должно определить направление государственной политики в области стратегирования устойчивого развития страны

Спасибо за внимание!