

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»  
(**Финансовый университет**)

**Институт повышения квалификации специалистов**

**Аннотация программы профессиональной переподготовки  
«Финансовый менеджер (Certified Financial Manager)»  
300 часов**

**Цель программы:** формирование профессиональных компетенций, необходимых для получения новой квалификации «Финансовый менеджер».

Программа разработана на базе программ Institute of Financial Accountants (Института Финансовых Аналитиков (Великобритания) и АССА (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциации сертифицированных бухгалтеров).

**Категория слушателей:** специалисты в сфере экономики.

**Описание трудовых функций выпускника** (на основе профессионального стандарта «Бухгалтер» и проекта профессионального стандарта «Финансовый директор»):

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
В	Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта	6	Составление бухгалтерской (финансовой) отчетности	В/01.6	6
			Внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	В/02.6	6
			Ведение налогового учета, составление налоговых расчетов и деклараций, налоговое планирование	В/03.6	6
			Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление	В/04.6	6

			денежными потоками		
	Реализация финансовой политики	7	Организация и управление процессом составления управленческой отчетности	В/02.7	7
			Организация и управление процессом финансовой и аналитической поддержки проектов реорганизации предприятия	В/04.7	7
			Организация процессов управления собственным и заемным капиталом	В/05.7	7
			Организация процесса управления налоговой нагрузкой в соответствии с действующим законодательством	В/06.7	7
			Создание и управление процессами внутреннего контроля финансовых рисков организации	В/07.7	7

**Характеристика профессиональных компетенций, подлежащих совершенствованию, и новых компетенций, формирующихся в процессе освоения программы**

Слушатель, успешно прошедший обучение по программе профессиональной переподготовки «Финансовый менеджер (Certified Financial Manager)», должен обладать следующими профессиональными компетенциями, необходимыми для получения новой квалификации «Финансовый менеджер» и выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере управления финансами:

- способность понимать и уметь объяснить структуру и принципы составления финансовой отчетности;
- готовность применять международные стандарты финансовой отчетности при составлении основных финансовых отчетов;

- способность выявлять и применять требования к раскрытию компаниями информации, относящейся к финансовым отчетам и примечаниям к ним;
- способность к подготовке основных финансовых отчетов в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности, а также иными официальными документами;
- способность применять основные формы краткосрочного и долгосрочного финансирования по заданным сценариям действий для организаций малого и среднего бизнеса;
- способность использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом;
- способность анализировать финансовую отчетность;
- способность проводить анализ рисков;
- способность осуществлять консультирование руководства по вопросам возможности использования самых эффективных финансовых инструментов, доступных в определенном сценарии действий;
- способность осуществлять подготовку бюджетов организации, объяснять ключевые факторы процесса бюджетирования;
- способность объяснять и применять различные методы учета затрат;
- способность применять релевантные методики оценки движения денежных средств при использовании определенных сценариев действий;
- готовность выбирать и надлежащим образом применять различные подходы к принятию решений для осуществления хозяйственной деятельности предприятия;
- способность определять и применять надлежащие методы бюджетирования для целей планирования и контроля; использовать системы нормативного учета затрат для оценки и контроля эффективности бизнеса;
- способность разрабатывать политику ценообразования, используя современные методы сбора, анализа и обработки информации;
- способность понимать и уметь объяснить экономические принципы, задач, структуру и функционирование налоговой системы;
- способность объяснять и рассчитывать: налог на прибыль для российских юридических лиц; влияние налога на добавленную стоимость на деятельность организаций; налог на имущество для российских юридических лиц; влияние страховых взносов во внебюджетные фонды для работников, работодателей и индивидуальных предпринимателей.

### **Планируемые результаты освоения программы**

#### **По итогам освоения программы слушатель должен:**

##### ***знать:***

- состав и содержание международных стандартов финансовой отчетности;
- цель финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами;
- принципы подготовки и представления финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами;
- порядок и методику применения основных положений международных стандартов финансовой отчетности;
- состав и структуру финансовых отчетов в соответствии с международным и стандартами;
- фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации;
- основные принципы и стандарты подготовки финансовой отчетности;
- основные показатели и коэффициенты финансового анализа;

- источники финансирования, институты и инструменты финансового менеджмента;
- методы учета фактора времени в финансовых вычислениях;
- принципы управления структурой капитала организации;
- методы оценки финансовых рисков;
- принципы управления оборотными активами организации;
- определения и основные характеристики систем обработки транзакций, управленческих информационных систем, информационных систем руководства; систем планирования ресурсов предприятия и систем управления;
- концепцию релевантных затрат;
- суть CVP-анализа; а также ограничения применения CVP-анализа при планировании и принятии решений;
- факторы, влияющие на установление цены на товар или услугу;
- различные стратегии ценообразования;
- различные виды бюджетов;
- показатели рентабельности инвестиций (ROI) и остаточной прибыли (RI), нефинансовые показатели эффективности (NFPI);
- нормативные правовые акты, регулирующие исчисление и уплату налогов, сборов, страховых взносов и таможенных платежей с юридических и физических лиц;
- механизм исчисления налогов, сборов, страховых взносов с юридических и физических лиц;
- порядок уплаты налогов, сборов, страховых взносов с юридических и физических лиц;

***уметь:***

- ориентироваться в правилах применения важнейших теоретических положений и принципов международных стандартов на практике;
- прослеживать взаимосвязь принципов подготовки и представления финансовой отчетности, обосновывать их использование в различных случаях;
- использовать на примере конкретных практических ситуаций собственное профессиональное суждение;
- самостоятельно работать с международными стандартами для целей составления отчетности, управления предприятием и анализом его финансового положения;
- анализировать финансовое состояние организации;
- учитывать в расчетах временную стоимость денежных средств;
- оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений финансового характера;
- обосновывать эффективность использования различных источников финансирования организации;
- оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на стоимость организации;
- выявлять затраты, связанные с различными фазами жизненного цикла;
- применять теорию ограничений;
- рассчитывать и интерпретировать коэффициент пропускной способности;
- рассчитывать точку безубыточности, запас прочности, долю маржинальной прибыли в выручке (коэффициент C/S), целевую прибыль или выручку для отдельных продуктов и для ассортиментного ряда;
- выявлять лимитирующие факторы в ситуации наличия критических ресурсов и выбирать подходящие техники, определять оптимальный производственный план;
- рассчитывать теневые цены (двойственные цены) и обсуждать их значение для принятия решений и управления эффективностью бизнеса;
- рассчитывать и объяснять эластичность спроса по цене;
- выводить линейное уравнения спроса и использовать его, выводить уравнение функции совокупных затрат, рассчитывать оптимальную цену и объем реализации, при которых предельные затраты будут равны предельному доходу;

- рассчитывать цену в рамках заданной стратегии по методу «затраты-плюс» и на базе релевантных затрат;
- рассчитывать и сравнивать затраты на производство и на закупку;
- применять методы ожидаемого значения, максимакс, максимин, метод минимаксного сожаления при принятии решений, включая составление таблицы исходов;
- готовить гибкие бюджеты, скользящие бюджеты и бюджеты по видам деятельности;
- рассчитывать пересмотренный бюджет, плановые и операционные отклонения;
- рассчитывать и интерпретировать финансовые показатели эффективности (FPI) деятельности производственных предприятий и предприятий сферы услуг, отражающие рентабельность, ликвидность и риск;
- рассчитывать и интерпретировать нефинансовые показатели эффективности (NFPI);
- применять нормы законодательства при исчислении налогов, сборов, страховых взносов юридических и физических лиц;
- отслеживать все изменения, вносимые в законодательство, в том числе налоговое, и влияющие на порядок исчисления и уплаты налогов, сборов, страховых взносов;
- исчислять налоги, сборы, страховые взносы с юридических и физических лиц;
- применять льготы по налогам, сборам, страховым взносам с юридических и физических лиц;
- определять сроки уплаты налогов, сборов, страховых взносов с юридических и физических лиц;

***владеть:***

- методами и способами подготовки финансовой отчетности согласно международным стандартам;
- навыками сбора, обработки, оценки степени достоверности необходимых данных для составления финансовой отчетности;
- навыками использования международных стандартов финансового учета и отчетности для отражения в учете хозяйственных операций, составления бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении капитала;
- навыками расчета коэффициентов и показателей финансового анализа;
- навыками расчета будущей и текущей (приведенной) стоимости денежных средств;
- навыками расчета средневзвешенной стоимости капитала;
- количественными и качественными методами оценки рисков;
- методами расчета свободного денежного потока;
- навыками оценки оптимального уровня запасов организации
- навыками выявления прямых и косвенных затрат на сбор данных, обработку и обеспечение информации;
- методами учета затрат по видам деятельности и традиционными методами поглощения накладных расходов;
- навыками определения затрат или прибыли жизненного цикла в производственной сфере и в сфере услуг;
- навыками применения метода учета пропускной способности при решении задач, связанных с принятием решений по ассортиментному ряду;
- навыками применения концепции альтернативных затрат;
- навыками интерпретации графиков безубыточности и графики «прибыль/объем продаж»;
- навыками решения задач, касающихся нескольких критических ресурсов, с использованием графиков линейного программирования и систем уравнений;
- навыками определения соотношения цен и объемов выпуска, максимизирующего прибыль;
- навыками использовать деревья решений его решения задач, связанных с многоэтапным принятием решений
- навыками количественного анализа;

- методами, используемыми для расчета нормативных затрат;
- навыками расчета налоговой базы налогов, сборов с юридических и физических лиц;
- навыками исчисления налоговых баз налогов и сборов с юридических и физических лиц;
- навыками расчета сумм налоговых платежей в бюджетную систему РФ;
- навыками расчета сумм страховых взносов во внебюджетные фонды.

## **Организация образовательного процесса**

Учебная программа включает лекционный курс и практические занятия.

Программа рассчитана на 300 академических часов обучения и включает перечень тем, виды занятий, предназначенные для приобретения слушателями знаний, умений и навыков, необходимых для решения поставленных целей.

Продолжительность учебного дня не более 10 часов.

Образовательная деятельность слушателей предусматривает следующие виды учебных занятий: лекции, практические занятия.

Лекционный курс направлен на систематизирование основ теоретических знаний слушателей. Лекции проводятся с использованием мультимедийных средств обучения.

Практические занятия проводятся в интерактивной форме для увеличения синергетического эффекта путем внутренних коммуникаций слушателей.

На практических занятиях организуются индивидуальная, парная и групповая работа, применяются деловые игры (моделирование профессиональной деятельности), идет работа с документами и различными источниками информации.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения тематической литературой, комплектом учебно-методических материалов и пособий, иными информационными ресурсами в объеме изучаемого курса и раздаточными материалами по каждой теме.

Программа состоит из 5 модулей, по каждому из которых, подготовлены учебные материалы:

- лекционный материал;
- слайды;
- видео-лекции;
- задачи;
- тестовые задания;
- вопросы для самоподготовки;
- список учебной литературы.

При проведении программы в дистанционном формате для изучения каждого модуля отводится определенный период времени, в конце которого слушатель проходит тестовые задания.

Слушателям предоставлены: список рекомендованной литературы, учебные тексты, тексты практических заданий и заданий для проведения деловых игр, видеолекции, контрольные и тестовые задания для практических занятий.

**Итоговая аттестация** проводится в форме экзамена, который проходит в компьютерном классе в формате тестирования.

По итогам обучения слушатель получает **диплом о профессиональной переподготовке Финансового университета.**

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"  
(Финансовый университет)

Институт повышения квалификации специалистов  
(наименование структурного подразделения ДПО)

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО

на Ученом совете институтов и школ  
дополнительного профессионального  
образования

Протокол от 20.12.21 № 08

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному  
профессиональному образованию



Е.А. Диденко

2021 г.

М.П.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы профессиональной переподготовки

### «Финансовый менеджер (Certified Financial Manager)»

Требования к уровню образования слушателей	Лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие высшее образование.
Категория слушателей	Специалисты в сфере экономики, в том числе бухгалтеры, главные бухгалтеры, финансисты и другие.
Срок обучения	300 часов.
Форма обучения	- Очно-заочная; - очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.
Режим занятий	Не более 10 часов в день.

**Учебный план программы профессиональной переподготовки  
«Финансовый менеджер (Certified Financial Manager)»  
(форма обучения: очно-заочная)**

№ п/п	Наименование дисциплин, модулей	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа*	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа*		
			Всего, часов	из них				
		Лек- ции		Практи- ческие занятия				
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Международные стандарты финансовой отчетности	72	72	40	32	-	Зачет	
2	Финансовый менеджмент	72	72	38	34	-	Зачет	
3	Управление эффективностью бизнеса	72	72	31	41	-	Зачет	
4	Налоги и налогообложение	72	72	30	42	-	Зачет	
5	Деловая этика	4	4	4		-	Зачет	
	<b>Всего:</b>	<b>292</b>	<b>292</b>	<b>143</b>	<b>149</b>	-		
	<b>Итоговая аттестация</b>	8	8	-	8	-	Междисциплинарный экзамен	
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>143</b>	<b>157</b>	-		

**Автор учебного курса:**

Программа разработана на базе программ Institute of Financial Accountants (Института Финансовых Аналитиков (Великобритания) и ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциации сертифицированных бухгалтеров).

**Методическое сопровождение программы:**

- Каба丽娜 В.И., директор Института повышения квалификации специалистов;
- Мамонтова Н.В., главный специалист Центра подготовки по международным и национальным стандартам.

Директор ИПКС



В.И. Каба丽娜

« 20 » 12 2021 г.



**Учебный план программы профессиональной переподготовки  
«Финансовый менеджер (Certified Financial Manager)»  
(форма обучения: очно-заочная, с применением электронного обучения и ДОТ)**

№ п/п	Наименование дисциплин, модулей	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа*	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа*		
			Всего, часов	из них				
		Лек- ции		Практи- ческие занятия				
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
1	Международные стандарты финансовой отчетности	72	4	2	2	68	Зачет	
2	Финансовый менеджмент	72	4	2	2	68	Зачет	
3	Управление эффективностью бизнеса	72	4	2	2	68	Зачет	
4	Налоги и налогообложение	72	4	2	2	68	Зачет	
5	Деловая этика	4				4	Зачет	
	<b>Всего:</b>	<b>292</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>276</b>		
	<b>Итоговая аттестация</b>	8	8	-	8	-	Междисциплинарный экзамен	
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	<b>300</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>276</b>		

**Автор учебного курса:**

Программа разработана на базе программ Institute of Financial Accountants (Института Финансовых Аналитиков (Великобритания) и ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциации сертифицированных бухгалтеров).

**Методическое сопровождение программы:**

- Кабалинова В.И., директор Института повышения квалификации специалистов;
- Мамонтова Н.В., главный специалист Центра подготовки по международным и национальным стандартам;

Директор ИПКС



В.И. Кабалинова

« *20* » *12* 2021 г.

\* С применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"**  
**(Финансовый университет)**

Институт повышения квалификации специалистов

### Календарный учебный график

Программа профессиональной переподготовки  
**«Финансовый менеджер (Certified Financial Manager)»**

Объем программы 300 час.

Продолжительность обучения 6 месяцев.

Форма обучения:

- очно-заочная;

- очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Образовательный процесс по программе может осуществляться в течение всего учебного года. Занятия проводятся по мере комплектования учебных групп.

№ п/п	Наименование дисциплин	1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	КР	КР*	СР	СР*	ИА	Всего
1	Международные стандарты финансовой отчетности	48	24					72	4	0	68		72
2	Финансовый менеджмент		24	48				72	4	0	68		72
3	Управление эффективностью бизнеса				48	24		72	4	0	68		72
4	Налогообложение					24	48	72	4	0	68		72
5	Деловая этика						4	4	0	0	4		4
	<b>Итоговая аттестация</b>						8	8				8	8
	<b>Общая трудоемкость программы</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>60</b>	<b>300</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>276</b>	<b>8</b>	<b>300</b>

\* при очно-заочной форме обучения с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Директор ИПКС



В.И. Каба丽娜

Условные обозначения	
ИА	Итоговая аттестация
КР	Контактная работа
СР	Самостоятельная работа