

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»  
(**Финансовый университет**)

**Институт повышения квалификации специалистов**

**Аннотация программы профессиональной переподготовки  
«Финансовый директор (Certified Financial Director)»  
430 часов**

**Цель программы:** формирование профессиональных компетенций, необходимых для получения новой квалификации «Финансовый директор».

Программа разработана на базе программ Institute of Financial Accountants (Института Финансовых Аналитиков (Великобритания) и АССА (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциации сертифицированных бухгалтеров).

**Категория слушателей:** специалисты в сфере экономики.

**Характеристика новой квалификации и трудовых функций**

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
Е	Оказание экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности	8	Планирование и организация деятельности, связанной с оказанием услуг по постановке, восстановлению и ведению бухгалтерского и налогового учета, составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности, налоговых расчетов и деклараций	Е/01.8	8
	Реализация финансовой политики	7	Организация и управление процессом составления управленческой	В/02.7	7

			отчетности		
			Создание и управление процессами внутреннего контроля финансовых рисков организации	В/07.7	7
	Формирование финансовой стратегии и управление процессами преобразований в организации	8	Организация процесса и управление работами по составлению и актуализации долгосрочных финансовых планов организации	С/01.8	8
			Организация и управление работами по обеспечению акционеров и инвесторов необходимой информацией	С/03.8	8

### **Характеристика профессиональных компетенций, подлежащих совершенствованию, и новых компетенций, формирующихся в процессе освоения программы**

Слушатель, успешно прошедший обучение по программе профессиональной переподготовки «Финансовый директор (Certified Financial Director)», должен обладать следующими профессиональными компетенциями, необходимыми для получения новой квалификации «Финансовый директор»:

- способность понимать и уметь объяснить структуру и принципы составления финансовой отчетности;
- готовность применять международные стандарты финансовой отчетности при составлении основных финансовых отчетов;
- способность выявлять и применять требования к раскрытию компаниями информации, относящейся к финансовым отчетам и примечаниям к ним;
- способность к подготовке основных финансовых отчетов в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности, а также иными официальными документами;
- способность к составлению консолидированных финансовых отчетов, включая отчетность дочерних, ассоциированных и совместных предприятий (но исключая консолидированные отчеты о движении денежных средств);
- способность применять основные формы краткосрочного и долгосрочного финансирования по заданным сценариям действий для организаций малого и среднего бизнеса;
- способность использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала;

- способность оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост стоимости организации;
- способность применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;
- способность анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения;
- способность проводить анализ рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений; способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- способность обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования;
- способность выявлять и обсуждать информацию, системы и новые разработки в сфере технологий, необходимые предприятиям для оценки и управления эффективностью деятельности.
- способность объяснять и применять различные методы учета затрат.
- готовность выбирать и надлежащим образом применять различные подходы к принятию решений для осуществления хозяйственной деятельности предприятия и повышения эффективности и результативности использования критических ресурсов предприятия, в том числе в условиях риска и неопределенности, присущим бизнесу, а также управления рисками.
- способность определять и применять надлежащие методы бюджетирования для целей планирования и контроля; использовать системы нормативного учета затрат для оценки и контроля эффективности бизнеса и определения необходимых корректирующих мер.
- способность проводить оценку эффективности предприятия как с финансовой, так и с нефинансовой точки зрения, демонстрируя понимание проблем, связанных с управлением деятельностью предприятий, состоящих из нескольких обособленных подразделений, и необходимостью учитывать внешние факторы;
- способность осуществлять внутренний аудит на основе знаний принципов профессионального поведения внутреннего аудитора, организационных и методических технологий аудита.
- способность проводить консультирование по вопросам надежности и эффективности функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, операционной деятельности и информационных систем организации.

## Планируемые результаты освоения программы

### По итогам освоения программы слушатель должен:

#### *знать:*

- состав и содержание международных стандартов финансовой отчетности;
- цель финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами;
- принципы подготовки и представления финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами;
- порядок и методику применения основных положений международных стандартов финансовой отчетности;
- состав и структуру финансовых отчетов в соответствии с международным и стандартами;
- фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации;
- основные принципы и стандарты подготовки финансовой отчетности;
- основные показатели и коэффициенты финансового анализа;
- источники финансирования, институты и инструменты финансового менеджмента;
- методы учета фактора времени в финансовых вычислениях;
- принципы управления структурой капитала организации;
- основные типы дивидендной политики;
- методы оценки финансовых рисков;
- основные показатели оценки эффективности инвестиций;
- принципы управления оборотными активами организации;
- роль информационных систем в организациях и выгоды их использования;
- процедуры, необходимые для обеспечения безопасности конфиденциальной информации;
- различные виды информационных систем, используемых для целей стратегического планирования, управленческого контроля, операционного контроля и принятия решений;
- определения и основные характеристики систем обработки транзакций, управленческих информационных систем, информационных систем руководства; систем планирования ресурсов предприятия и систем управления;
- характеристики «больших данных»;
- методы, которые может использовать предприятие для учета экологических затрат;
- концепцию релевантных затрат;
- суть CVP-анализа; а также ограничения применения CVP-анализа при планировании и принятии решений;
- факторы, влияющие на установление цены на товар или услугу;
- различные стратегии ценообразования;
- проблемы, связанные с решениями «покупать или производить» и аутсорсингом;
- различные виды бюджетов;
- показатели рентабельности инвестиций (ROI) и остаточной прибыли (RI), нефинансовые показатели эффективности (NFPI);
- систему организационного управления;
- миссию, принципы, определения внутреннего аудита, кодекс этики, Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита;
- Международные основы профессиональной практики внутреннего аудита;
- правила функционирования внутреннего контроля, корпоративного управления, информационных систем;

**уметь:**

- ориентироваться в правилах применения важнейших теоретических положений и принципов международных стандартов на практике;
- прослеживать взаимосвязь принципов подготовки и представления финансовой отчетности, обосновывать их использование в различных случаях;
- использовать на примере конкретных практических ситуаций собственное профессиональное суждение;
- самостоятельно работать с международными стандартами для целей составления отчетности, управления предприятием и анализом его финансового положения;
- анализировать финансовое состояние организации;
- учитывать в расчетах временную стоимость денежных средств;
- оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений финансового характера, в том числе инвестиционных;
- обосновывать эффективность использования различных источников финансирования организации;
- выбирать дивидендную политику организации;
- оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на стоимость организации;
- выбирать эффективные методы управления оборотными активами организации положения;
- использовать интернет, интранет и механизмы контроля, необходимые при формировании и распространении внутренней информации;
- выявлять основные внутренние и внешние источники информации по управленческому учету;
- использовать «большие данные» для повышения эффективности принятия решений;
- рассчитывать затраты на один драйвер и на единицу продукции по методу учета затрат по видам деятельности;
- определять целевую себестоимость в производственной сфере и в сфере услуг;
- выявлять затраты, связанные с различными фазами жизненного цикла;
- применять теорию ограничений;
- рассчитывать и интерпретировать коэффициент пропускной способности;
- выявлять и рассчитывать релевантные затраты для конкретных ситуаций принятия решений на основе имеющихся данных;
- рассчитывать точку безубыточности, запас прочности, долю маржинальной прибыли в выручке (коэффициент  $C/S$ ), целевую прибыль или выручку для отдельных продуктов и для ассортиментного ряда;
- выявлять лимитирующие факторы в ситуации наличия критических ресурсов и выбирать подходящие техники, определять оптимальный производственный план
- рассчитывать теневые цены (двойственные цены) и обсуждать их значение для принятия решений и управления эффективностью бизнеса;
- рассчитывать и объяснять эластичность спроса по цене;
- выводить линейное уравнения спроса и использовать его, выводить уравнение функции совокупных затрат, рассчитывать оптимальную цену и объем реализации, при которых предельные затраты будут равны предельному доходу;
- рассчитывать цену в рамках заданной стратегии по методу «затраты-плюс» и на базе релевантных затрат;
- рассчитывать и сравнивать затраты на производство и на закупку;
- применять методы ожидаемого значения, максимакс, максимин, метод минимаксного сожаления при принятии решений, включая составление таблицы исходов;
- готовить гибкие бюджеты, скользящие бюджеты и бюджеты по видам деятельности;
- рассчитывать пересмотренный бюджет, плановые и операционные отклонения;
- рассчитывать и интерпретировать финансовые показатели эффективности (FPI) деятельности производственных предприятий и предприятий сферы услуг, отражающие рентабельность, ликвидность и риск;

- рассчитывать и интерпретировать нефинансовые показатели эффективности (NFPI) и предлагать методы, позволяющие повысить эти показатели;
- анализировать показатели эффективности за прошлые периоды и предлагать способы повышения финансовой и нефинансовой эффективности;
- проводить аудит с минимальным надзором в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита;
- применять методы и приемы для оценки рисков и контрольных инструментов;
- применять Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита;

***владеть:***

- методами и способами подготовки финансовой отчетности согласно международным стандартам;
- навыками сбора, обработки, оценки степени достоверности необходимых данных для составления финансовой отчетности;
- навыками использования международных стандартов финансового учета и отчетности для отражения в учете хозяйственных операций, составления бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении капитала;
- навыками осуществления трансформации отчетности, составленной в соответствии с отечественными стандартами бухгалтерского учета, в отчетность, составленную в соответствии с МСФО;
- навыками выбора наиболее эффективных методов и приемов для ведения бухгалтерского учета в соответствии с МСФО;
- навыками расчета коэффициентов и показателей финансового анализа;
- навыками расчета будущей и текущей (приведенной) стоимости денежных средств;
- навыками расчета средневзвешенной стоимости капитала;
- навыками расчета показателей экономической эффективности инвестиций;
- количественными и качественными методами оценки рисков;
- методами расчета свободного денежного потока;
- навыками формирования кредитной политики организации;
- навыками оценки оптимального уровня запасов организации;
- навыками выявления прямых и косвенных затрат на сбор данных, обработку и обеспечение информации;
- методами учета затрат по видам деятельности и традиционными методами поглощения накладных расходов на базе человеко-часов или машино-часов;
- способами устранения разрыва между целевыми и фактическими затратами;
- навыками определения затрат или прибыли жизненного цикла в производственной сфере и в сфере услуг;
- навыками применения метода учета пропускной способности при решении задач, связанных с принятием решений по ассортиментному ряду;
- навыками применения концепции альтернативных затрат;
- навыками интерпретации графиков безубыточности и графики «прибыль/объем продаж»;
- навыками решения задач, касающихся нескольких критических ресурсов, с использованием графиков линейного программирования и систем уравнений;
- навыками определения соотношения цен и объемов выпуска, максимизирующего прибыль;
- навыками использовать деревья решений его решения задач, связанных с многоэтапным принятием решений
- навыками количественного анализа;
- методами, которые используются для расчета нормативных затрат;
- навыками интерпретации показателей эффективности с учетом внешних факторов;
- навыками применения знания о бизнесе, информационных технологиях и управлении, необходимые для внутреннего аудита;
- навыками формирования риск-ориентированного плана и программ проведения внутреннего аудита.

## Организация образовательного процесса

Учебная программа включает лекционный курс и практические занятия.

Программа рассчитана на 430 академических часов обучения и включает перечень тем, виды занятий, предназначенные для приобретения слушателями знаний, умений и навыков, необходимых для решения поставленных целей.

Продолжительность учебного дня не более 10 часов.

Образовательная деятельность слушателей предусматривает следующие виды учебных занятий: лекции, практические занятия.

Лекционный курс направлен на систематизирование основ теоретических знаний слушателей. Лекции проводятся с использованием мультимедийных средств обучения.

Практические занятия проводятся в интерактивной форме для увеличения синергетического эффекта путем внутренних коммуникаций слушателей.

На практических занятиях организуются индивидуальная, парная и групповая работа, применяются деловые игры (моделирование профессиональной деятельности), идет работа с документами и различными источниками информации.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения тематической литературой, комплектом учебно-методических материалов и пособий, иными информационными ресурсами в объеме изучаемого курса и раздаточными материалами по каждой теме.

Программа состоит из 6 модулей, по каждому из которых, подготовлены учебные материалы:

- лекционный материал;
- слайды;
- видео-лекции;
- задачи;
- тестовые задания;
- вопросы для самоподготовки;
- список учебной литературы.

При проведении программы в дистанционном формате для изучения каждого модуля отводится определенный период времени, в конце которого слушатель проходит тестовые задания.

Слушателям предоставлены: список рекомендованной литературы, учебные тексты, тексты практических заданий и заданий для проведения деловых игр, видеолекции, контрольные и тестовые задания для практических занятий.

**Итоговая аттестация** проводится в форме экзамена, который проходит в компьютерном классе в формате тестирования.

По итогам обучения слушатель получает **диплом о профессиональной переподготовке Финансового университета.**

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"  
(Финансовый университет)

**Институт повышения квалификации специалистов**  
(наименование структурного подразделения ДПО)

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО

на Ученом совете институтов и школ  
дополнительного профессионального  
образования

Протокол от 20.12.21 № 08

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному  
профессиональному образованию



Е.А. Диденко

2021 г.

М.П.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы профессиональной переподготовки

### «Финансовый директор (Certified Financial Director)»

Требования к уровню образования слушателей	Лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие высшее образование.
Категория слушателей	Специалисты в сфере экономики, в том числе бухгалтеры, главные бухгалтеры, финансисты и другие.
Срок обучения	430 часов.
Форма обучения	- Очно-заочная; - очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.
Режим занятий	Не более 10 часов в день.



**Учебный план программы профессиональной переподготовки  
«Финансовый директор (Certified Financial Director)»  
(форма обучения: очно-заочная)**

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа*	Форма контроля
			Аудиторные занятия					
			Всего, часов	из них				
		Лек- ции		Практи- ческие занятия				
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
1	Международные стандарты финансовой отчетности	128	128	56	72		Зачет	
2	Финансовый менеджмент	72	72	38	34		Зачет	
3	Управление эффективностью бизнеса	72	72	31	41		Зачет	
4	Риск-ориентированный внутренний аудит и внутренний контроль	72	72	36	36		Зачет	
5	Налоги и налогообложение	72	72	30	42		Зачет	
6	Деловая этика	6	6	6			Зачет	
	<b>Всего:</b>	<b>422</b>	<b>422</b>	<b>197</b>	<b>225</b>			
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>Междисциплинарный экзамен</b>	
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	<b>430</b>	<b>430</b>	<b>197</b>	<b>233</b>			

**Автор учебного курса:**

Программа разработана на базе программ Institute of Financial Accountants (Института Финансовых Аналитиков (Великобритания) и ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциации сертифицированных бухгалтеров).

**Методическое сопровождение программы:**

- Каба丽娜 В.И., директор Института повышения квалификации специалистов;
- Мамонтова Н.В., главный специалист Центра подготовки по международным и национальным стандартам.

Директор ИПКС



В.И. Каба丽娜

« 20 » \_\_\_\_\_ 12 \_\_\_\_\_ 2021 г.



**Учебный план программы профессиональной переподготовки  
«Финансовый директор (Certified Financial Director)»  
(форма обучения: очно-заочная, с применением электронного обучения и ДОТ)**

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа*	Форма контроля
			Аудиторные занятия					
			Всего, часов	из них				
				Лек- ции	Практи- ческие занятия			
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
1	Международные стандарты финансовой отчетности	128	4	2	2	124	Зачет	
2	Финансовый менеджмент	72	4	2	2	68	Зачет	
3	Управление эффективностью бизнеса	72	4	2	2	68	Зачет	
4	Риск-ориентированный внутренний аудит и внутренний контроль	72	4	2	2	68	Зачет	
5	Налоги и налогообложение	72	4	2	2	68	Зачет	
6	Деловая этика	6	0			6	Зачет	
	<b>Всего:</b>	<b>422</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>402</b>		
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>Междисциплинарный экзамен</b>	
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	<b>430</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>402</b>		

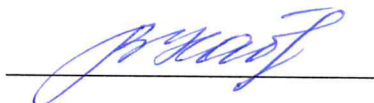
**Автор учебного курса:**

Программа разработана на базе программ Institute of Financial Accountants (Института Финансовых Аналитиков (Великобритания) и ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциации сертифицированных бухгалтеров).

**Методическое сопровождение программы:**

- Каба丽娜 В.И., директор Института повышения квалификации специалистов;
- Мамонтова Н.В., главный специалист Центра подготовки по международным и национальным стандартам;

Директор ИПКС



В.И. Каба丽娜

« *20* » *12* \_\_\_\_\_ 2021 г.

\* С применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"  
(Финансовый университет)

Институт повышения квалификации специалистов

### Календарный учебный график

Программа профессиональной переподготовки  
«Финансовый директор (Certified Financial Director)»

Объем программы 432 час.

Продолжительность обучения 8 месяцев.

Форма обучения:

- очно-заочная;

- очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Образовательный процесс по программе может осуществляться в течение всего учебного года. Занятия проводятся по мере комплектования учебных групп.

№ п/п	Наименование дисциплин	1 ме с.	2 ме с.	3 ме с.	4 ме с.	5 ме с.	6 ме с.	7 ме с.	8 ме с.	КР	КР*	СР	СР*	ИА	Всего
1	Международные стандарты финансовой отчетности	48	48	32						128	4	0	124		128
2	Финансовый менеджмент			20	52					72	4	0	68		72
3	Управление эффективностью бизнеса					52	20			72	4	0	68		72
4	Риск-ориентированный внутренний аудит и внутренний контроль						32	40		72	4	0	68		72
5	Налоги и налогообложение							12	60	72	4	0	68		72
6	Деловая этика		6							6	0	0	6		6
	<b>Итоговая аттестация</b>								8	8				8	8
	<b>Общая трудоемкость программы</b>	<b>48</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>68</b>	<b>430</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>402</b>	<b>8</b>	<b>430</b>

\* при очно-заочной форме обучения с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Директор ИПКС



В.И. Каба丽娜

Условные обозначения	
ИА	Итоговая аттестация
КР	Контактная работа
СР	Самостоятельная работа